

Kora Saúde

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3T26 | 2026

SUMÁRIO

DESTAQUES 3T26 1

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2

SUMÁRIO DOS RESULTADOS 2

DADOS OPERACIONAIS 3

RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO 4

DADOS FINANCEIROS 6

ANEXOS 11

A **Kora Saúde** é uma das **maiores redes de saúde privada de assistência médica do Brasil**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, com **resolutividade**, com uma equipe de **médicos e enfermeiros qualificados**, seguindo os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 25 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 6 unidades federativas** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso e Distrito Federal), totalizando **mais de 2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros. Além disso, lançamos em 2025 o plano **Meridional Saúde** no estado do Espírito Santo, ampliando nossos serviços e presença na região. O grupo segue em expansão, com a inauguração em abril de 2026 do **Anchieta Unique**, nova unidade de oncologia no Distrito Federal.

Espírito Santo, 16 de novembro de 2026 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil, com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE, anuncia seus resultados para o 3º trimestre de 2026 (3T26).

DESTAQUES 3T26

R$673,3 M
Receita líquida
+7,8% vs. 3T25
+5,8% vs. 2T26

R$127,9 M
EBITDA Ajustado
-18,8%vs. 3T25
+12,2% vs. 2T26

19,0%
Margem EBITDA ajustada
-6,2 p.p.vs. 3T25
+1,1 p.p. vs. 2T26

R$45,9 M
Geração de caixa op.
-54,2% vs. 3T25
119,0% vs. 2T26

74,5%
Taxa de ocupação
-4,2 p.p. vs. 3T25
-1,6 p.p. vs. 2T26

120,7 mil
Pacientes-dia
-6,0% vs. 3T25
-3,0% vs. 2T26

R$98,5M
Receita bruta oncológica
+79,0% vs. 3T25
+21,8% vs. 2T26

R$6.161
Ticket Médio
+14,4% vs. 3T25
+7,8% vs. 2T26

227,9 mil
Exames de imagem
(RM, RX, TC e US)[1]
+2,4% vs. 3T25
+3,9% vs. 2T26

23,2 mil
Avisos cirúrgicos
Realizados
-5,5% vs. 3T25
+8,0% vs. 2T26

250,8 mil
Atendimentos
em Pronto-Socorro
-8,4% vs. 3T25
-6,2% vs. 2T26

[1] RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EVENTO SUBSEQUENTE

Em **5 de novembro de 2026**, foram **homologados os planos de recuperação extrajudicial** do Grupo Kora Saúde. Com isso, **a reestruturação dos Créditos Abrangidos torna-se efetiva e vinculante para a totalidade de seus titulares**, sendo tais créditos novados e pagos nos termos dos Planos. A homologação representa um marco relevante no processo de reestruturação da estrutura de capital da Companhia, refletindo o êxito das negociações conduzidas com seus credores e os avanços alcançados na readequação de seu endividamento.

A Companhia reforça que **suas operações seguem normalmente**, com seus hospitais em pleno funcionamento, e que os Planos e os documentos pertinentes permanecem disponíveis no site de relações com investidores da Companhia e no sistema Empresas.NET da CVM.



RESULTADOS 3T26

A Kora Saúde segue avançando de forma consistente dentro das diretrizes do plano de reestruturação, reforçando o compromisso de manter a centralidade no paciente e a alta qualidade clínica.

Encerramos o segundo trimestre com uma **receita líquida de R$673,3 milhões, R$127,9 milhões de EBITDA ajustado** e **R$45,9 milhões de geração de caixa operacional** antes do serviço da dívida. Os resultados seguem alinhados à estratégia de promover crescimento, rentabilidade, inovação e maior resolutividade em nossos negócios.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

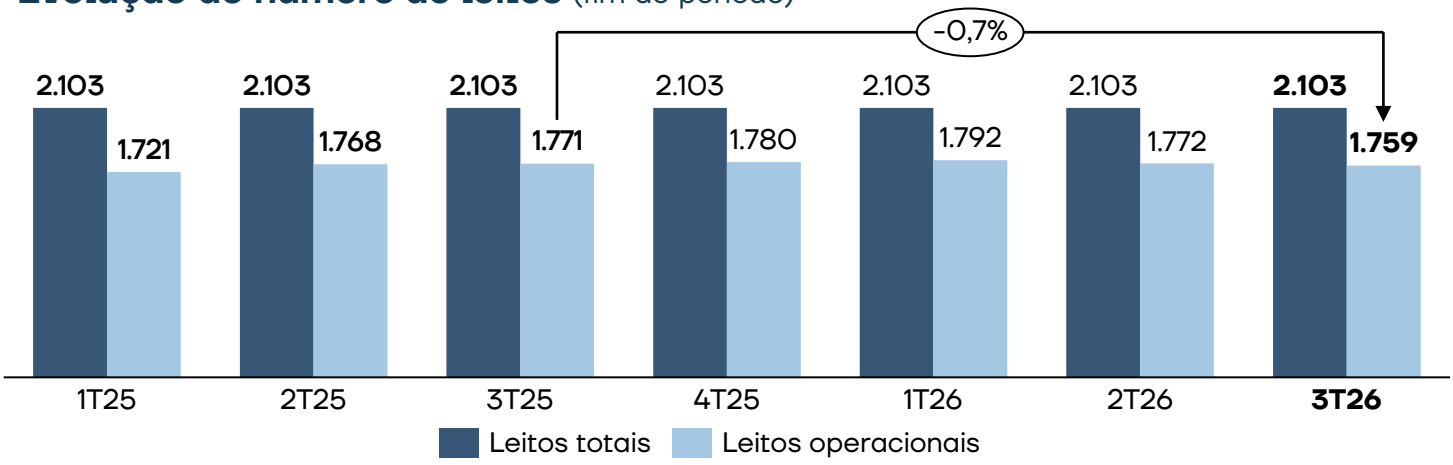
R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Número de Hospitais	17	17	-	17	-	17	17	0,0%
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	-	2.103	-	2.103	2.103	0,0%
Leitos Operacionais (final do período)	1.759	1.771	-0,7%	1.772	-0,7%	1.759	1.771	-0,7%
Receita Líquida	673,3	624,5	7,8%	636,7	5,8%	1.925,6	1.786,3	7,8%
EBITDA Aj. [1]	127,9	157,5	-18,8%	113,9	12,2%	339,7	419,6	-19,0%
Margem EBITDA Aj.	*19,0%*	*25,2%*	*-6,2 p.p.*	*17,9%*	*1,1 p.p.*	*17,6%*	*23,5%*	*-5,8 p.p.*
Lucro Líquido Aj.[1]	-106,4	-48,9	n/a	-125,1	-15,0%	-346,1	-128,9	168,5%
Margem Líquida Aj.	*-15,8%*	*-7,8%*	*-8 p.p.*	*-19,6%*	*3,8 p.p.*	*-18,0%*	*-7,2%*	*-10,8 p.p.*

[1] Detalhamento dos ajustes nas seções de EBITDA/EBITDA Ajustado e de Lucro Líquido/Lucro Líquido Ajustado.

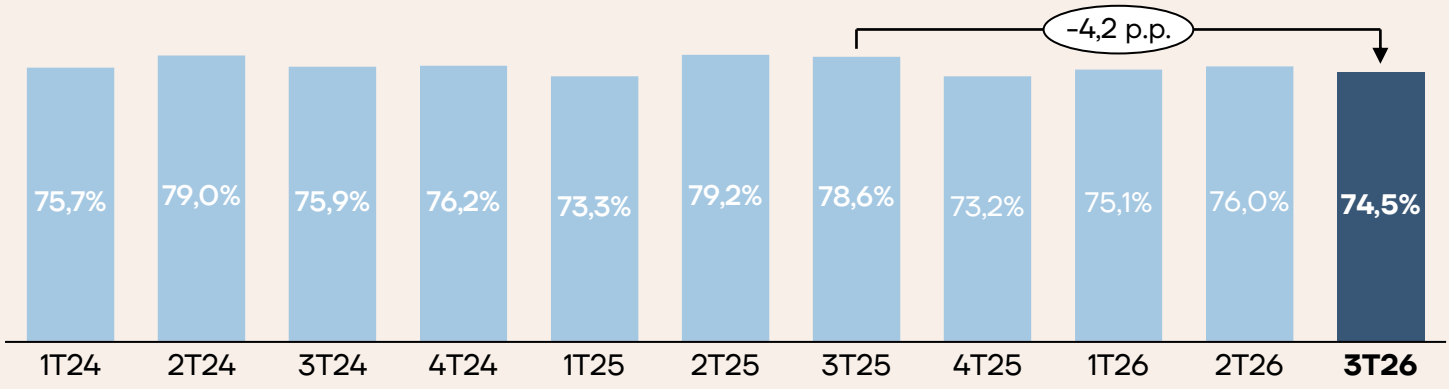
DADOS OPERACIONAIS

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2026 com **2.103 leitos totais**. Destes leitos, 1.759 eram operacionais ao final do período, uma queda de 0,7% com relação ao 3T25.

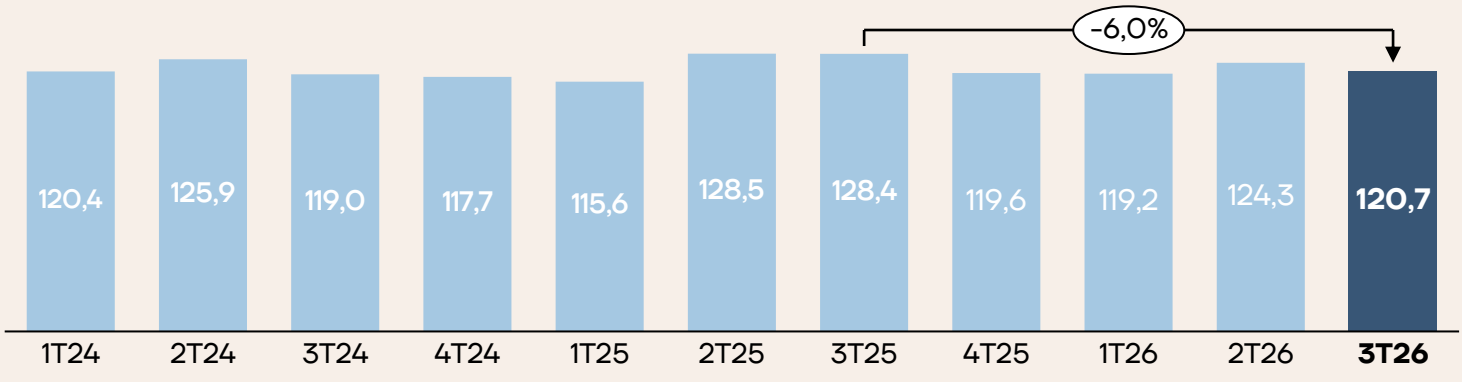
Evolução do número de leitos (fim do período)



Taxa de ocupação de leitos operacionais



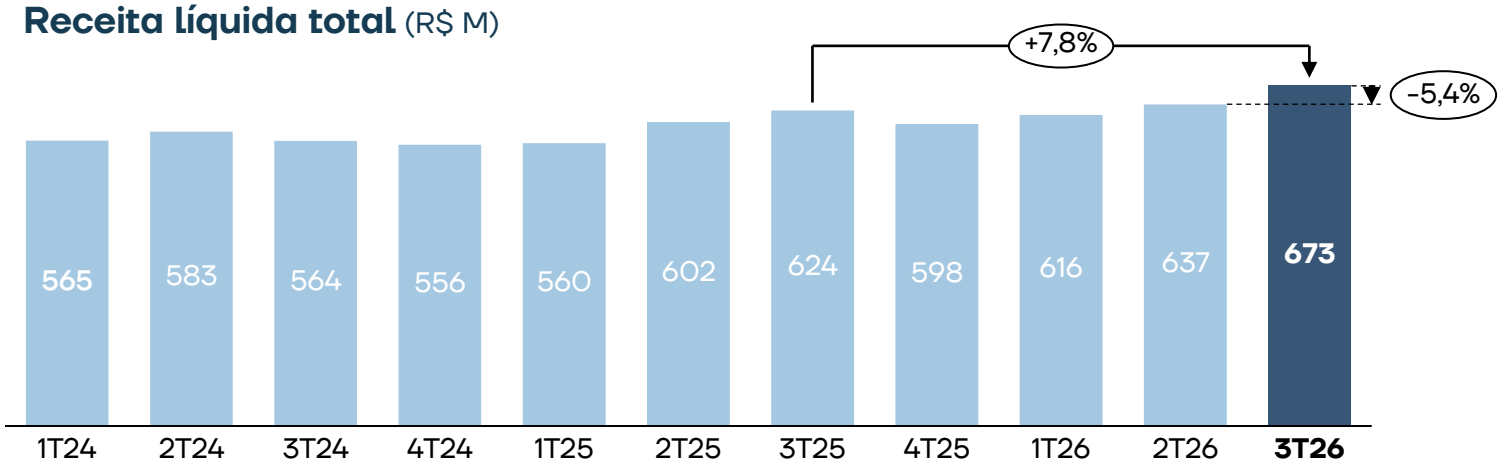
Volume de pacientes-dia (mil)



RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO

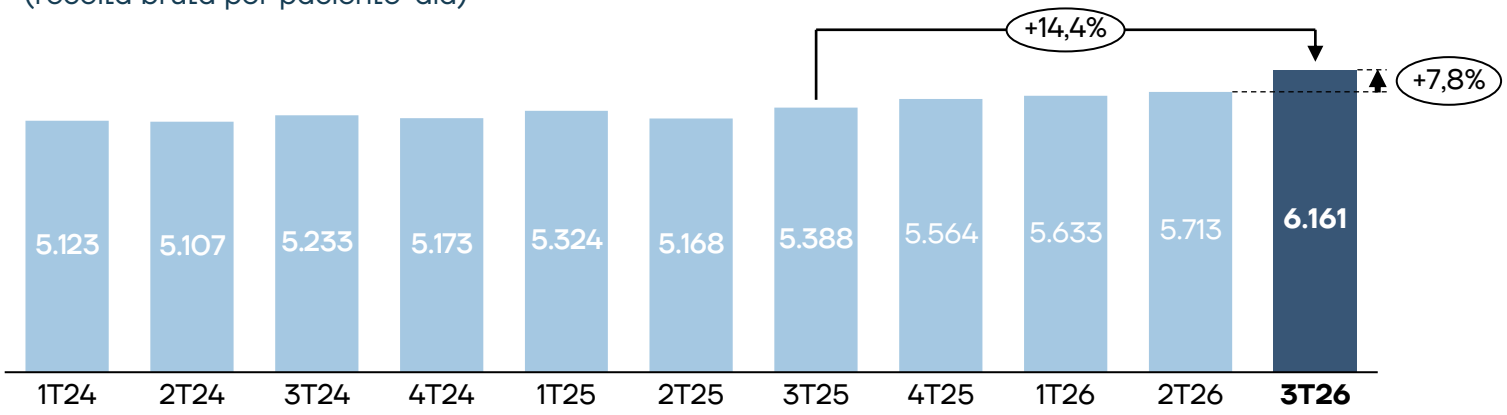
A Kora Saúde reportou uma receita líquida de **R$673,3 milhões no 3T26** e **R$1.926 milhões no YTD,** representando um crescimento de 7,8% em ambas as bases dos períodos de 2025.

Receita líquida total (R$ M)



Ticket médio (R$)

(receita bruta por paciente-dia)



O cálculo do ticket médio é feito a partir da receita bruta e da quantidade de pacientes-dia do período. O ticket médio de **R$6.161** no 3T26 e **R$ 5.836** em 9M26 representam respectivamente **crescimentos de 14,4% e 10,4%** frente aos mesmos períodos de 2025.

O aumento da receita e do ticket médio junto de uma diminuição no volume de pacientes-dia está ligado a uma mudança na composição do **mix de serviços** prestados pela Companhia. Isso é reflexo de uma estratégia de expansão de procedimentos de maior valor agregado, como os serviços oncológicos, que apresentam tickets mais elevados.



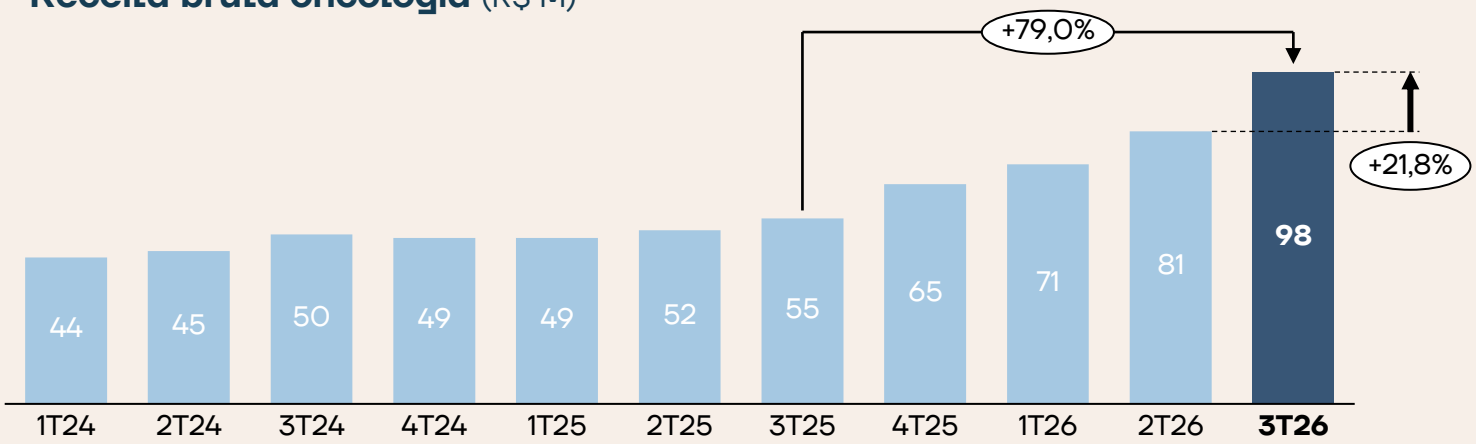
ONCOLOGIA



A linha de tratamentos oncológicos segue como um dos principais vetores de crescimento da Kora Saúde, sustentada pela presença consolidada dos demais serviços hospitalares e pela infraestrutura assistencial já implantada nas unidades.

Contamos com **11 hospitais com serviços próprios de infusão** e atingimos a **maior receita líquida em um trimestre.** Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatórios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Receita bruta oncologia (R$ M)





DADOS FINANCEIROS

Custos dos serviços prestados

R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Receita líquida	673,3	624,5	7,8%	636,7	5,8%	1.925,6	1.786,3	7,8%
Pessoal	(171,2)	(156,5)	9,4%	(172,8)	-0,9%	(513,1)	(457,7)	12,1%
Materiais e medicamentos	(167,6)	(141,8)	18,2%	(158,2)	5,9%	(465,5)	(401,7)	15,9%
Serviços de terceiros	(129,4)	(163,9)	-21,0%	(117,0)	10,6%	(374,0)	(379,9)	-1,5%
Utilidades e serviços	(60,4)	(11,8)	409,9%	(56,5)	6,9%	(166,5)	(130,1)	28,0%
Depreciações e amortizações	(33,1)	(23,3)	41,8%	(34,1)	-2,9%	(99,9)	(68,5)	45,9%
Custos dos serviços prestados	(561,7)	(497,4)	12,9%	(538,5)	4,3%	(1.619,0)	(1.437,8)	12,6%
% da Receita líquida	83,4%	79,6%	3,8 p.p.	84,6%	-1,2 p.p.	84,1%	80,5%	3,6 p.p.

A Kora Saúde apresentou no YTD 2026 uma redução da margem bruta de 3,6 p.p., principalmente fruto do (i) crescimento da oncologia, com consequente consumo de medicamentos de mais alto custo; e (ii) aceleração de depreciação e amortização.

Por outro lado, a Companhia aumentou sua alavancagem operacional, com uma diminuição da relação SG&A/Receita Líquida de 0,7 p.p. na comparação com o 9M25.

Despesas gerais e administrativas

R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Receita líquida	673,3	624,5	7,8%	636,7	5,8%	1.925,6	1.786,3	7,8%
Stock-option (SOP) **(efeito não-caixa)**	(0,6)	(0,6)	1,9%	(0,6)	0,0%	(1,7)	(1,7)	0,7%
Pessoal	(19,1)	(24,3)	-21,3%	(19,3)	-0,8%	(56,6)	(59,8)	-5,3%
Serviços de terceiros	(10,1)	(0,8)	1105,6%	(8,5)	19,3%	(27,4)	(19,7)	39,2%
Viagens, hospedagens e marketing	(4,0)	(1,8)	120,1%	(4,5)	-10,9%	(11,8)	(10,5)	12,5%
Outras despesas	(4,8)	(6,6)	-26,6%	(4,6)	5,7%	(12,4)	(9,3)	33,2%
Depreciações e amortizações	(11,5)	(18,2)	-36,4%	(13,3)	-13,0%	(43,5)	(53,8)	-19,2%
Desp. gerais e administrativas total	(50,2)	(52,3)	-3,9%	(50,7)	-0,9%	(153,4)	(154,8)	-0,9%
% da Receita Líquida	7,5%	8,4%	-0,9 p.p.	8,0%	-0,5 p.p.	8,0%	8,7%	-0,7 p.p.

DADOS FINANCEIROS

EBITDA e EBITDA Ajustado

R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Receita Líquida	673,3	624,5	7,8%	636,7	5,8%	1.925,6	1.786,3	7,8%
(-) Custos dos serviços prestados (ex-DδA)	(528,6)	(474,0)	11,5%	(504,5)	4,8%	(1.519,2)	(1.369,4)	10,9%
(-) Despesas gerais e administrativas (ex-DδA)	(38,7)	(34,1)	13,4%	(37,4)	3,3%	(109,9)	(101,0)	8,8%
(+/-) Outras receitas (despesas)	9,4	11,6	-19,3%	1,0	865,1%	(0,0)	39,0	-100,0%
(+/-) Equivalência Patrimonial	0,8	0,8	-6,2%	0,7	5,3%	2,2	1,8	24,3%
EBITDA	116,1	128,7	-9,8%	96,5	20,3%	298,8	356,7	-16,2%
(+/-) Ajustes Normalizadores [1]	6,1	5,3	11,0%	7,5	-17,5%	20,2	2,6	688,7%
(+/-) Ajustes Extraordinários [2]	5,6	23,4	-17,9%	10,0	-43,9%	20,7	60,4	-65,6%
EBITDA Ajustado	127,9	157,5	-21,0%	113,9	12,2%	339,7	419,6	-19,0%

O EBITDA Ajustado da Companhia apresentou um crescimento de 12,2% do 2T26 para o 3T26, principalmente devido à recuperação nos resultados dos hospitais do Distrito Federal.

No YTD 2026, o EBITDA Ajustado ficou 19% abaixo do mesmo período de 2025, sendo que custos de serviços prestados (ex-DδA) explicam 3 p.p., outras receitas (despesas) 9 p.p. e ajustes 5 p.p.

Resultado Financeiro

R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Resultado Financeiro	(189,2)	(172,1)	10,0%	(177,5)	6,6%	(532,5)	(462,0)	15,3%
Receitas financeiras	7,8	11,1	-29,4%	6,8	14,6%	23,4	25,4	-8,0%
Despesas financeiras	(197,0)	(183,2)	7,6%	(184,3)	6,9%	(555,9)	(487,4)	14,1%

O resultado financeiro da Companhia continua impactado pelos juros elevados da dívida financeira, que estavam sendo reconhecidos durante o período de *stand-still*, enquanto aguardava a homologação dos planos de recuperação extrajudicial.

[1] Ajustes normalizadores incluem gastos com stock-options, consultoria e auditoria, MδA, desconto de OPME e ajustes de equivalência patrimonial

[2] Ajustes extraordinários incluem gastos com a recuperação extrajudicial, OPME, PDD e Inventário de exercícios anteriores, repasse e outros



DADOS FINANCEIROS

Lucro (prejuízo) líquido e lucro (prejuízo) líquido ajustado

R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
EBITDA	116,1	128,7	-10%	96,5	20%	298,8	356,7	-16%
Resultado Financeiro	(189,2)	(172,1)	10%	(177,5)	7%	(532,5)	(462,0)	15%
Imposto de Renda e CSLL	(15,9)	0,0	n/a	(23,6)	n/a	(53,9)	(26,2)	106%
Depreciações e amortizações	(44,6)	(41,5)	8%	(47,3)	-6%	(143,3)	(122,2)	17%
Lucro líquido	(133,6)	(84,8)	58%	(152,0)	-12,1%	(431,0)	(253,8)	70%
Amortização da mais-valia[1]	12,4	17,9	-31%	6,4	n/a	37,7	53,5	-29%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,1	-	3,1	-	9,4	9,4	-
Stock-option	0,6	0,6	-	0,6	-	1,7	1,7	-
Itens não recorrentes	11,2	17,5	-36%	16,9	-34%	39,2	60,3	-35%
Lucro líquido ajustado	(106,4)	(48,9)	n/a	(125,1)	-15,0%	(346,1)	(128,9)	168%
Margem líquida ajustada (%)	*-15,8%*	*-7,8%*	*-8 p.p.*	*-19,6%*	*3,8 p.p.*	*-18,0%*	*-7,2%*	*-10,8 p.p.*

[1] Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Endividamento

R$ milhões	set/26	set/25	dez/25
Empréstimos bancários e debêntures	2.667	2.451	2.472
Contas a pagar por aquisição	323	301	301
Dívida bruta total	2.990	2.752	2.772
(-) Caixa e equivalentes de caixa	79	292	262
Dívida Líquida	2.911	2.460	2.510



DADOS FINANCEIROS

Fluxo de Caixa

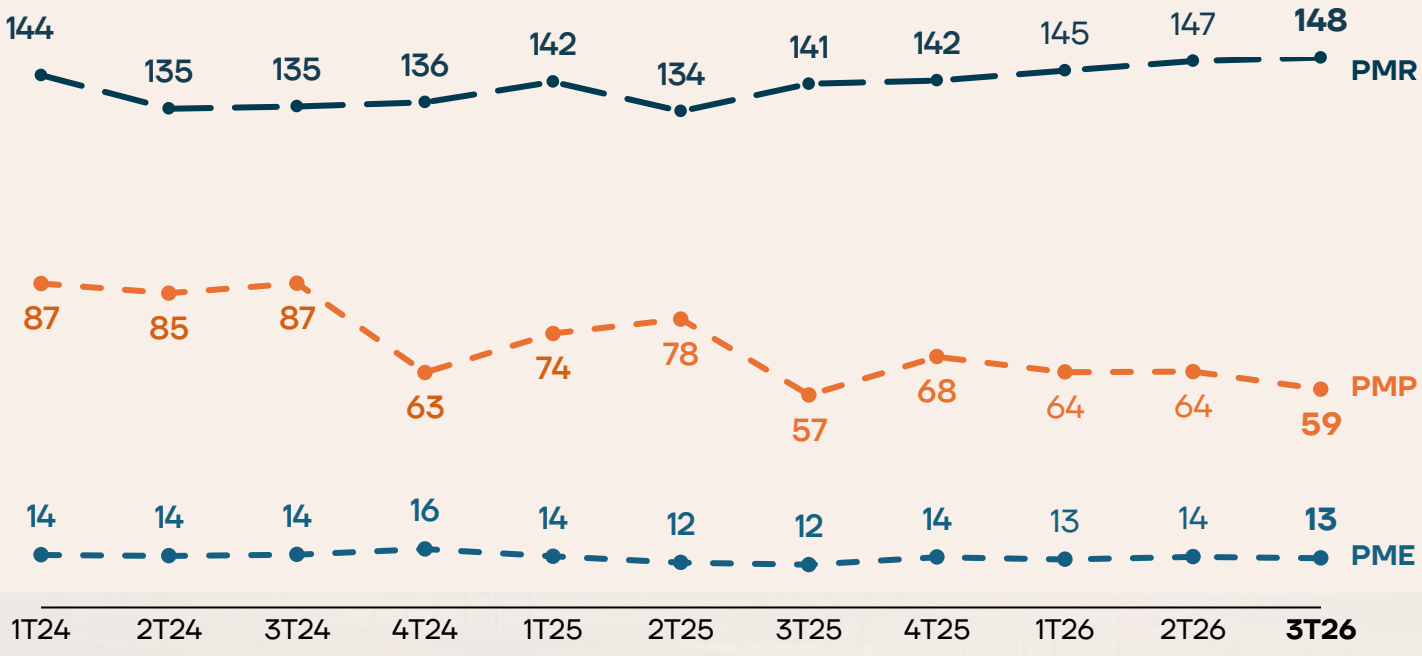
A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2026 com um **caixa e equivalentes de R$79,2 milhões**. O fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais totalizou R$45,9 milhões, com uma conversão de caixa de 35,9% no 3T26. Com o período de *stand still*, houve menos desembolsos referentes ao serviço da dívida financeira: amortização de dívidas não contempladas pela recuperação extrajudicial.

R$ milhões	3T26	3T25	2T26
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	84,8	183,9	142,1
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	45,9	100,4	21,0
Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)	*35,9%*	*63,7%*	*18,4%*
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(33,4)	32,9	(23,1)
(-) Atividades de investimento	(20,1)	(45,3)	(32,2)
(-) Atividades de financiamento	2,0	20,3	(23,0)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	79,2	292,1	84,8

No trimestre, a Companhia parou de realizar antecipações de clientes, impactando assim a conta de clientes e PMR. Já a linha de fornecedores foi impactada pelos prazos menores de fornecedores de materiais e medicamentos oncológicos.

Prazo médio de recebimento (PMR), estoque (PME) e pagamento (PMP)

Em dias



PMR: Contas a receber de clientes/(Receita Bruta/nº dias); PMP: (Fornecedores, Obrigações Sociais e Trabalhistas e Outras Obrigações)/(COGS/nº dias); PME: Estoques/(COGS/nº dias).

ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado

R$ mil	30/09/2026	31/12/2025	30/06/2026
Ativo	**4.929.585**	**4.985.560**	**4.885.334**
Circulante	**1.559.351**	**1.543.100**	**1.503.085**
Caixa e equivalentes de caixa	79.224	262.201	84.776
Contas a receber de clientes	1.199.130	1.029.031	1.151.275
Estoques	81.305	72.961	80.960
Impostos a recuperar	85.835	85.348	89.325
Outros ativos circulantes	113.857	93.559	96.749
Não Circulante	**3.370.234**	**3.442.460**	**3.382.249**
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	128.901	172.868	124.322
Depósitos judiciais	33.391	26.090	32.068
Outros ativos não circulante	39.343	45.954	42.801
Investimentos	12.073	9.840	11.296
Imobilizado	433.129	453.804	443.197
Direito de uso	778.744	753.443	773.367
Intangível	1.944.653	1.980.461	1.955.198
Passivo + Patrimônio Líquido	**4.929.585**	**4.985.560**	**4.885.334**
Circulante	**1.327.288**	**922.301**	**1.237.457**
Fornecedores	208.611	236.430	213.018
Obrigações sociais e trabalhistas	149.712	125.968	161.970
Contas a pagar por aquisição	262.839	115.241	252.530
Passivos relacionados a contratos com clientes	3.907	-	1.396
Empréstimos, financiamentos e debêntures	359.774	145.673	248.683
Tributos a pagar	66.441	58.152	60.038
Impostos parcelados	159.685	114.428	174.144
Passivos de arrendamento	114.946	124.795	124.045
Outras obrigações	1.373	1.614	1.633
Não Circulante	**3.530.683**	**3.562.427**	**3.443.190**
Contas a pagar por aquisição	60.157	185.719	58.929
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.307.430	2.325.852	2.305.995
Impostos parcelados	373.217	280.770	293.240
Passivos de arrendamento não circulante	748.331	716.656	738.679
Provisões para contingências	38.034	47.618	42.432
Outras obrigações não circulante	3.514	5.812	3.915
Patrimônio Líquido	**71.614**	**500.832**	**204.687**
Capital social	345.603	345.603	345.603
Reservas de capital	1.093.219	1.091.489	1.092.642
Ações em tesouraria	(15.091)	(15.155)	(15.082)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Resultado abrangente	(52.638)	(52.638)	(52.638)
Lucros/Prejuízos acumulados	(906.192)	(506.967)	(906.192)
Lucros/Prejuízos acumulados no período	(431.782)	(399.225)	(296.984)
Participação dos não controladores	85.073	84.303	83.916

ANEXOS

Demonstração do Resultado Consolidado

R$ mil	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Receita bruta	**743.383**	**691.775**	**7,5%**	**710.303**	**4,7%**	**2.125.347**	**1.971.318**	**7,8%**
Deduções	(70.117)	(67.324)	4,1%	(73.650)	-4,8%	(199.728)	(185.042)	7,9%
Receita Líquida	**673.266**	**624.451**	**7,8%**	**636.653**	**5,8%**	**1.925.619**	**1.786.276**	**7,8%**
Custos dos serviços prestados	**(561.711)**	**(497.351)**	**12,9%**	**(538.515)**	**4,3%**	**(1.619.039)**	**(1.437.834)**	**12,6%**
Pessoal	(171.243)	(156.500)	9,4%	(172.814)	-0,9%	(513.116)	(457.749)	12,1%
Materiais e Medicamentos	(167.564)	(141.782)	18,2%	(158.155)	5,9%	(465.537)	(401.652)	15,9%
Serviços de terceiros	(129.428)	(163.906)	-21,0%	(116.980)	10,6%	(374.019)	(379.897)	-1,5%
Utilidades e serviços	(60.413)	(11.849)	409,9%	(56.507)	6,9%	(166.497)	(130.083)	28,0%
Depreciações e amortizações	(33.062)	(23.313)	41,8%	(34.060)	-2,9%	(99.870)	(68.453)	45,9%
Lucro Bruto	**111.556**	**127.100**	**-12,2%**	**98.138**	**13,7%**	**306.580**	**348.442**	**-12,0%**
Margem Bruta (%)	*16,6%*	*20,4%*	*-3,8 p.p.*	*15,4%*	*1,2 p.p.*	*15,9%*	*19,5%*	*-3,6 p.p.*
Despesas gerais e administrativas	**(50.236)**	**(52.266)**	**-3,9%**	**(50.714)**	**-0,9%**	**(153.360)**	**(154.761)**	**-0,9%**
Pessoal	(19.127)	(24.315)	-21,3%	(19.289)	-0,8%	(56.607)	(59.803)	-5,3%
Stock-Options	(577)	(566)	1,9%	(577)	0,0%	(1.730)	(1.719)	0,6%
Serviços de terceiros	(10.149)	(842)	1105,6%	(8.505)	19,3%	(27.435)	(19.711)	39,2%
Marketing e viagens	(4.033)	(1.833)	120,1%	(4.524)	-10,9%	(11.760)	(10.455)	12,5%
Outras despesas	(4.811)	(6.557)	-26,6%	(4.552)	5,7%	(12.363)	(9.278)	33,2%
Depreciações e Amortizações	(11.539)	(18.154)	-36,4%	(13.268)	-13,0%	(43.465)	(53.795)	-19,2%
Outras receitas (despesas)	**9.381**	**11.621**	**-19,3%**	**972**	**865,1%**	**(9)**	**38.952**	**n/a**
Resultado Financeiro	(189.237)	(172.094)	10,0%	(177.528)	6,6%	(532.540)	(461.996)	15,3%
Equivalência Patrimonial	776	827	-6,2%	737	5,3%	2.232	1.795	24,3%
Lucro antes do Imposto de Renda	**(117.760)**	**(84.812)**	**38,8%**	**(128.395)**	**-8,3%**	**(377.097)**	**(227.568)**	**65,7%**
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	506	3.890	-87,0%	(7.349)	-106,9%	(10.593)	(24.520)	-56,8%
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(16.387)	(3.864)	324,1%	(16.298)	0,5%	(43.322)	(1.684)	2472,6%
Lucro (prejuízo) líquido	**(133.641)**	**(84.786)**	**57,6%**	**(152.042)**	**-12,1%**	**(431.012)**	**(253.772)**	**69,8%**
Margem Líquida (%)	*-19,8%*	*-13,6%*	*-6,3 p.p.*	*-23,9%*	*4 p.p.*	*-22,4%*	*-14,2%*	*-8,2 p.p.*
Participação de minoritários	1.157	(3.406)	-134,0%	(1.146)	-201,0%	770	(11.757)	-106,5%
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	**(134.798)**	**(81.380)**	**65,6%**	**(150.896)**	**-10,7%**	**(431.782)**	**(242.015)**	**78,4%**

ANEXOS

Fluxo de Caixa Consolidado

R$ mil	3T26	3T25	9M26	9M25
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	**(117.760)**	**(84.814)**	**(377.097)**	**(227.569)**
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	32.212	23.614	97.085	68.771
Amortização do ativo intangível	12.389	17.853	46.251	53.477
Provisões de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	111.174	105.010	315.424	279.849
Provisões de juros sobre passivo de arrendamento e contas a pagar por aquisição	32.884	34.857	97.794	94.961
Equivalência patrimonial	(776)	(827)	(2.232)	(1.795)
Imposto de renda e contribuição social	(15.881)	(2.180)	(53.915)	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(9.031)	(41.347)	1.006	(107.401)
Outras provisões	(3.822)	1.080	(7.854)	3.352
Outras atividades operacionais	2.678	1.727	9.441	10.408
Variação de ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes e outros ativos	(52.474)	7.991	(184.792)	(91.071)
Estoques	(345)	1.594	(8.344)	13.447
Fornecedores	(4.407)	36.228	(27.819)	5.606
Obrigações tributarias	70.831	57.088	189.473	117.736
Outras obrigações [1]	(11.734)	(57.493)	17.809	(854)
Mútuo	-	(4)	-	(4)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	**45.940**	**100.377**	**112.230**	**218.913**
Juros pagos	(33.372)	4.450	(151.113)	(57.849)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	28.410	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	**12.568**	**133.237**	**(38.883)**	**161.064**
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de direito de uso, imobilizado e intangível	(20.138)	(37.195)	(73.520)	(55.107)
Contas a pagar por aquisição	-	(8.114)	(11.693)	(23.930)
Dividendos Recebidos	-	6	-	6
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**(20.138)**	**(45.303)**	**(85.213)**	**(79.031)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos, financiamentos e debêntures – captações	-	80.000	-	80.000
Empréstimos e financiamentos e debêntures – amortizações	(680)	(18.926)	(52.410)	(74.432)
Pagamento do passivo de arrendamento	417	(44.228)	(13.516)	(56.500)
Outras atividades de financiamento	2.281	3.404	7.045	8.341
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	**2.018**	**20.250**	**(58.881)**	**(42.591)**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	**(5.552)**	**108.184**	**(182.977)**	**39.442**
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	84.776	183.939	262.201	252.681
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	79.224	292.123	79.224	292.123
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	**(5.552)**	**108.184**	**(182.977)**	**39.442**

[1] Outras obrigações, depósitos judiciais e obrigações sociais e trabalhistas



Kora Saúde

DIVULGAÇÃO DE **RESULTADOS**

3T26 | 2026

ri@korasaude.com.br

linkedin.com/company/**kora-saúde**

instagram.com/**kora.saude**

facebook.com/**kora.saude**

www.**korasaude**.com.br