**KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.**
CNPJ/MF nº 13.270.520/0001-66
NIRE 32300031871

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**
**REALIZADA EM 6 DE NOVEMBRO DE 2026**

1 **Data, Hora e Local.** Realizada no dia 6 de novembro de 2026, às 11 horas, de forma virtual e, portanto, para todos os fins legais, considerada como tendo sido realizada no escritório administrativo da Kora Saúde Participações S.A. ("**Companhia**"), localizado na cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, CEP 29056-055.

2 **Convocação.** Dispensadas as formalidades de convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do parágrafo único do artigo 14 do Estatuto Social da Companhia.

3 **Presença.** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, por videoconferência, nos termos do parágrafo único do artigo 14 do Estatuto Social da Companhia. Presente, ainda, o Sr. Alexandre Augusto Olivieri, na qualidade de representante da administração da Companhia.

4 **Mesa.** Presidente: Sr. Eduardo da Veiga; e Secretário: Sr. Antônio Alves Benjamim Neto.

5 **Ordem do Dia.** Analisar, discutir e deliberar sobre (i) a eleição do Presidente do Conselho de Administração; e (ii) a nomeação, nos termos do parágrafo 4º do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia, de membro do Conselho de Administração da Companhia para o cargo atualmente vacante, para completar o mandato em curso.

6 **Deliberações.** Após análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram, por unanimidade de votos dos presentes e sem quaisquer restrições:

**(i)** eleger o Sr. **Eduardo da Veiga**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 21.3040753-3 SSP/DIC-RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 116.787.767-50, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Ataulfo de Paiva, nº 1.251, 9º andar, sala 901, Leblon, CEP 22440-034, já empossado como membro do Conselho de Administração da Companhia, para o cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia, com o mesmo mandato em curso, que se estenderá até a data da assembleia geral ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026; e

**(ii)** nomear, nos termos do parágrafo 4º do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia, para o cargo atualmente vacante de membro do Conselho de Administração da Companhia, o Sr. Fernando Chican de Oliveira, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da Cédula de Identidade RG nº 44.343.800-6 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 368.564.308-84, residente

e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Professor Atílio Innocenti, nº 165, conjunto 1.401, Vila Nova Conceição, CEP 04538-000, para completar o mandato em curso, que se estenderá até a data da assembleia geral ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026. O conselheiro ora nomeado, já presente, tomou posse simultaneamente a esta deliberação mediante assinatura do termo de posse lavrado em livro próprio, que contempla sua sujeição à cláusula compromissória prevista no artigo 45 do Estatuto Social e a adesão às Políticas da Companhia, nos termos do artigo 16 do Estatuto Social, e declarou, para os fins do artigo 147 da Lei das Sociedades por Ações, não estar impedido de exercer a administração de sociedade mercantil, conforme declaração de desimpedimento arquivada na sede da Companhia.

**7** **Lavratura.** Foi autorizada a lavratura da presente ata na forma de sumário.

**8** **Encerramento.** Nada mais havendo a ser tratado, os trabalhos foram suspensos para a lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida e aprovada por todos os presentes, que, em seguida, a assinaram.

**9** **Assinaturas. Mesa**: Presidente: Sr. Eduardo da Veiga; e Secretário: Sr. Antônio Alves Benjamim Neto; **Membros do Conselho de Administração presentes**: Antônio Alves Benjamim Neto, Eduardo da Veiga, Frederico Christo Torezani e Caio Corrêa Netto Becker. (Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio).

Vitória, 6 de novembro de 2026

Mesa:

| | |
|---|---|
| Eduardo da Veiga<br>Presidente | Antônio Alves Benjamim Neto<br>Secretário |

Conselheiros:

| | |
|---|---|
| Caio Corrêa Netto Becker | Antônio Alves Benjamim Neto |
| Eduardo da Veiga | Frederico Christo Torezani |