

KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 13.270.520/0001-66

NIRE 32300031871

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Realizada em 31 de agosto de 2026

1. Data, Hora e Local: Realizada no dia 31 de agosto de 2026, às 10:00 horas, na sede da Kora Saúde Participações S.A. ("**Companhia**"), localizado na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, CEP 29056-055.

2. Convocação: As formalidades de convocação foram dispensadas diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 14, parágrafo único do estatuto social da Companhia ("**Estatuto Social**").

3. Mesa: Presidente: Eduardo da Veiga; Secretário: Antônio Alves Benjamim Neto.

4. Ordem do Dia: Reuniram-se os conselheiros para deliberar sobre: **(i)** a renúncia do Sr. **Fabio Isay Saad** aos cargos de Presidente e Membro do Conselho de Administração da Companhia; e **(ii)** a autorização para que a administração da Companhia possa praticar todos os atos e assinar todos os documentos necessários à efetivação e implementação das deliberações que sejam tomadas.

5. Deliberações: Instalada a reunião, após exame e discussão da matéria constante da ordem do dia, os membros do Conselho da Administração, por **unanimidade de votos e sem quaisquer restrições**, resolveram:

5.1 Tomar conhecimento da renúncia do Sr. **Fabio Isay Saad**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade nº 34.317.829-1 SSP/SP e inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Fazenda (CPF/MF) sob o nº 358.631.578-36, com endereço comercial na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, Vitória/ES, CEP 29056-055, que havia sido eleito para compor os cargos de Presidente e Membro do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada no dia 30 de abril de 2025, registrada sob o nº 20250748487 na Junta Comercial do Estado do Espírito Santo em 06/06/2025, nos termos do termo de renúncia constante do **Anexo I**, sendo que a renúncia do Sr. Fabio Isay Saad terá efeitos a partir de 31 de agosto de 2026. Em razão da renúncia, os cargos de Presidente e Membro do Conselho de Administração ocupados pelo Sr. Fabio Isay Saad permanecerão vagos, devendo a eleição de novo membro ser deliberada em futura assembleia geral de acionistas da Companhia.

Os membros do Conselho de Administração presentes deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, consignar seus agradecimentos ao Sr. **Fabio Isay Saad** pelos serviços prestados à Companhia e outorgar-lhe, em nome da Companhia, a plena, ampla, irrevogável e irretratável quitação com relação a toda e qualquer obrigação, responsabilidade e/ou eventual valor decorrente do exercício dos cargos de Presidente e Membro do Conselho de Administração da Companhia, durante todo o período em que exerceu tais funções, para todos os fins de direito, nada tendo a Companhia a reclamar do Sr. **Fabio Isay Saad** a esse título.

5.2 Autorizar a administração da Companhia a praticar todos os atos e assinar todos os documentos necessários à efetivação e implementação das deliberações tomadas acima.

6. Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a tratar, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, tendo sido assinada por todos os presentes. Mesa: Presidente: Eduardo Da Veiga; Secretário: Antônio Alves Benjamim Neto. Conselheiros Presentes: Antônio Alves Benjamim Neto, Eduardo da Veiga, Frederico Christo Torezani e Caio Corrêa Netto Becker.

7. Certidão: Certifico que a presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

Vitória/ES, 31 de agosto de 2026.

Mesa:

Eduardo da Veiga
Presidente da Mesa

Antônio Alves Benjamim Neto
Secretário da Mesa

Conselheiros:

Caio Corrêa Netto Becker

Antônio Alves Benjamim Neto

Eduardo da Veiga

Frederico Christo Torezani

KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 13.270.520/0001-66

NIRE 32300031871

ANEXO I

Termo de Renúncia

(o anexo inicia-se na próxima página)

Vitória/ES, 31 de agosto de 2026.

À

KORA SAÚDE PARTICIPACOES S.A

CNPJ/MF nº 13.270.520/0001-66

Endereço: Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, CEP 29056-055, Vitória-ES

Ref.: Renúncia ao Cargo de Presidente e Membro do Conselho de Administração

Prezados Senhores,

Eu, **Fabio Isay Saad**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade nº 34.317.829-1 SSP/SP e inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Fazenda (CPF/MF) sob o nº 358.631.578-36, com endereço comercial na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, CEP 29056-055, na cidade de Vitória, estado do Espírito Santo, venho pelo presente, apresentar minha renúncia, ao cargo de Presidente e Membro do Conselho de Administração da **KORA SAÚDE PARTICIPACOES S.A**, sociedade anônima, com sede na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, CEP 29056-055, na cidade de Vitória, estado do Espírito Santo, inscrito no Cadastro da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 13.270.520/0001-66 ("**Companhia**"), para todos os fins e efeitos legais.

A presente renúncia produzirá efeitos legais e será considerada plenamente válida a partir do dia 01 de setembro de 2026, momento a partir do qual outorgarei automaticamente à Companhia a mais plena, geral, irrevogável e irretratável quitação, expressamente renunciando a todo e qualquer direito ou ação em relação ao período em que atuei na administração da Companhia, nada mais tendo a reclamar, a qualquer título ou pretexto.

Por fim, aproveito a oportunidade para desejar à Companhia votos de sucesso nas suas atividades.

Atenciosamente,

Fabio Isay Saad
Assinatura eletrônica - Signatário
31/08/2026 17:57 UTC -03:00

CPF: 358.631.578-36
Fabio Isay Saad