



KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS

— 2T26|2026 —



SUMÁRIO

DESTAQUES 2T26	1
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO	2
SUMÁRIO DOS RESULTADOS	2
DADOS OPERACIONAIS	3
RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO	4
DADOS FINANCEIROS	6
ANEXOS	11

A **Kora Saúde** é uma das **maiores redes de saúde privada de assistência médica do Brasil**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, com **resolutividade**, com uma equipe de **médicos e enfermeiros qualificados**, seguindo os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 25 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 6 unidades federativas** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso e Distrito Federal), totalizando **mais de 2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros. Além disso, lançamos em 2025 o plano **Meridional Saúde** no estado do Espírito Santo, ampliando nossos serviços e presença na região. O grupo segue em expansão, com a inauguração em abril de 2026 do **Anchieta Unique**, nova unidade de oncologia no Distrito Federal.

Espírito Santo, 14 de agosto de 2026 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil, com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE, anuncia seus resultados para o 2º trimestre de 2026 (2T26).

DESTAQUES 2T26



R\$636,7 M

Receita líquida

+5,8% vs. 2T25

+3,4% vs. 1T26



R\$113,9 M

EBITDA Ajustado

-21,4% vs. 2T25

+16,3% vs. 1T26



17,9%

Margem EBITDA ajustada

-6,2 p.p. vs. 2T25

+2 p.p. vs. 1T26



R\$21,0 M

Geração de caixa op.

-64,1% vs. 2T25

-53,7% vs. 1T26



76,0%

Taxa de ocupação

+0,9 p.p. vs. 1T26

-3,2 p.p. vs. 2T25



124,3 mil

Pacientes-dia

-3,3% vs. 2T25

+4,3% vs. 1T26



R\$84,2M

Receita líquida oncológica

+63,5% vs. 2T25

+13,8% vs. 1T26



R\$5.713

Ticket Médio

+10,5% vs. 2T25

+1,4% vs. 1T26



219,4 mil

Exames de imagem

(RM, RX, TC e US)¹

+11,5% vs. 1T26

-0,1% vs. 2T25



21,4 mil

Avisos cirúrgicos

Realizados

+4,6% vs. 1T26

-0,5% vs. 2T25



267,3 mil

Atendimentos

em Pronto-Socorro

+8,6% vs. 1T26

-7,2% vs. 2T25

¹ RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EVENTO SUBSEQUENTE

Em **04 de maio de 2026**, foi deferido o pedido da Companhia relativo ao acordo com credores quirografários não operacionais para a implementação de um **plano de recuperação extrajudicial**, com foco na reestruturação do passivo e no fortalecimento de sua estrutura de capital. A iniciativa representa um avanço estratégico relevante e ocorre **sem impacto sobre credores operacionais**, garantindo a **continuidade normal das atividades e dos pagamentos**.

No dia **03 de agosto de 2026**, foi publicada a **decisão reconhecendo a comprovação do quórum necessário à homologação dos planos de recuperação extrajudicial** da Kora e controladas, diante da apresentação dos termos de adesão e dos demonstrativos de quórum. Com isso, credores terão até o dia 02 de setembro de 2026 para apresentar eventuais impugnações.



RESULTADOS 2T26

A Kora Saúde segue avançando de forma consistente dentro das diretrizes do plano de reestruturação, reforçando o compromisso de manter a centralidade no paciente e a alta qualidade clínica.

Encerramos o segundo trimestre com uma **receita líquida de R\$636,7 milhões, R\$113,9 milhões de EBITDA ajustado e R\$21,0 milhões de geração de caixa operacional** antes do serviço da dívida. Os resultados seguem alinhados à estratégia de promover crescimento, rentabilidade, inovação e maior resolutividade em nossos negócios.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

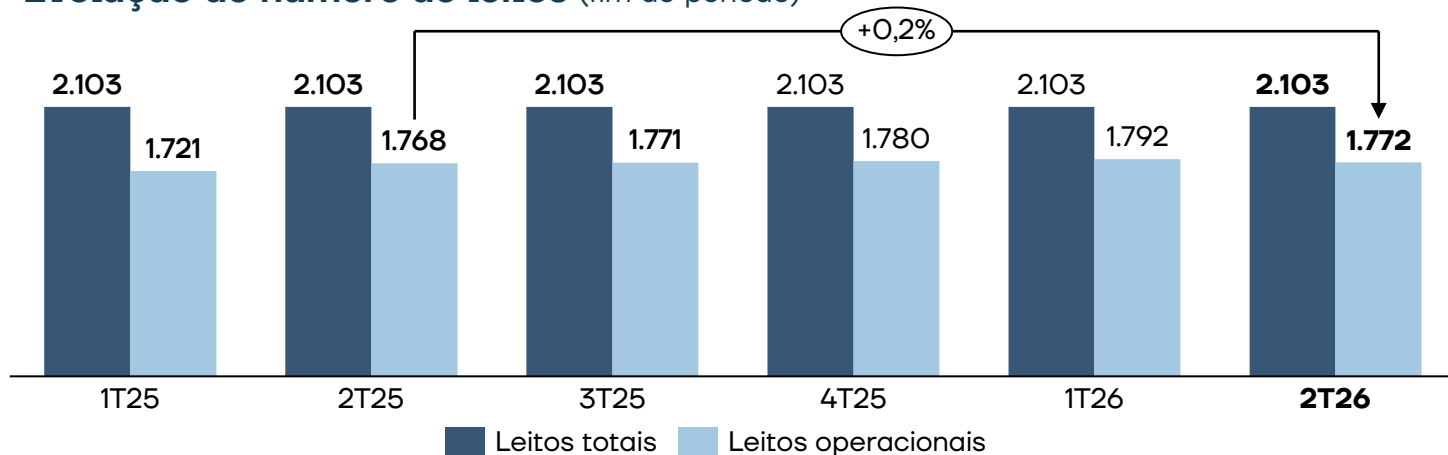
R\$ milhões	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Número de Hospitais	17	17	-	17	-	17	17	-
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	-	2.103	-	2.103	2.103	-
Leitos Operacionais (final do período)	1.772	1.768	0,2%	1.792	-1,1%	1.772	1.768	0,2%
Receita Líquida	636,7	601,7	5,8%	615,7	3,4%	1.252,4	1.161,8	7,8%
EBITDA Aj. ¹	113,9	144,9	-21,4%	97,9	16,3%	211,9	262,0	-19,8%
Margem EBITDA Aj.	17,9%	24,1%	-6,2 p.p.	15,9%	2 p.p.	16,9%	22,6%	-5 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	-128,2	-46,1	n/a	-114,7	11,8%	-242,8	-95,0	n/a
Margem Líquida Aj.	-20,1%	-7,7%	-12,5 p.p.	-18,6%	-1,5 p.p.	-19,4%	-8,2%	-11,2 p.p.

¹ Detalhamento dos ajustes nas seções de EBITDA/EBITDA Ajustado e de Lucro Líquido/Lucro Líquido Ajustado.

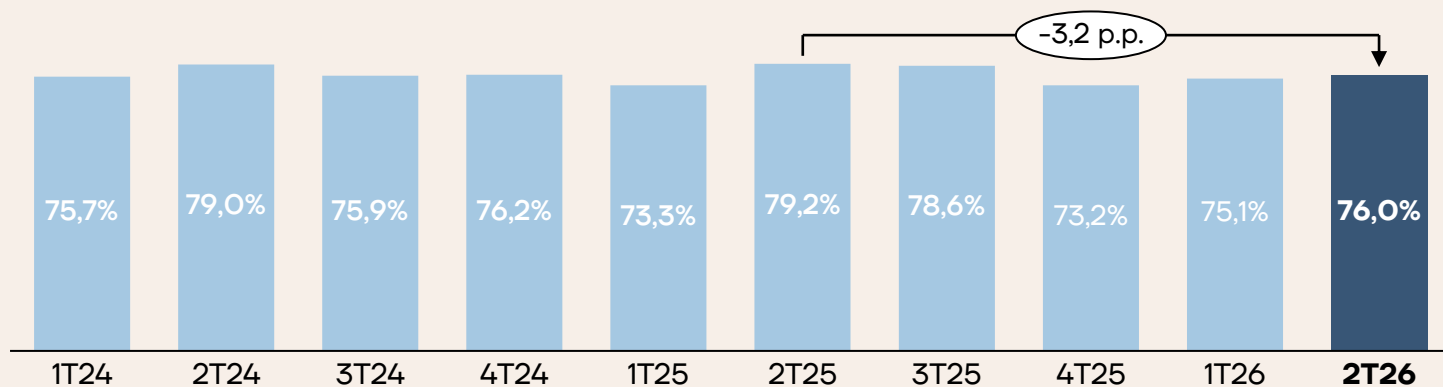
DADOS OPERACIONAIS

A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2026 com **2.103 leitos totais**. Destes leitos, 1.772 eram operacionais ao final do período, um crescimento de 0,2% com relação ao 2T25.

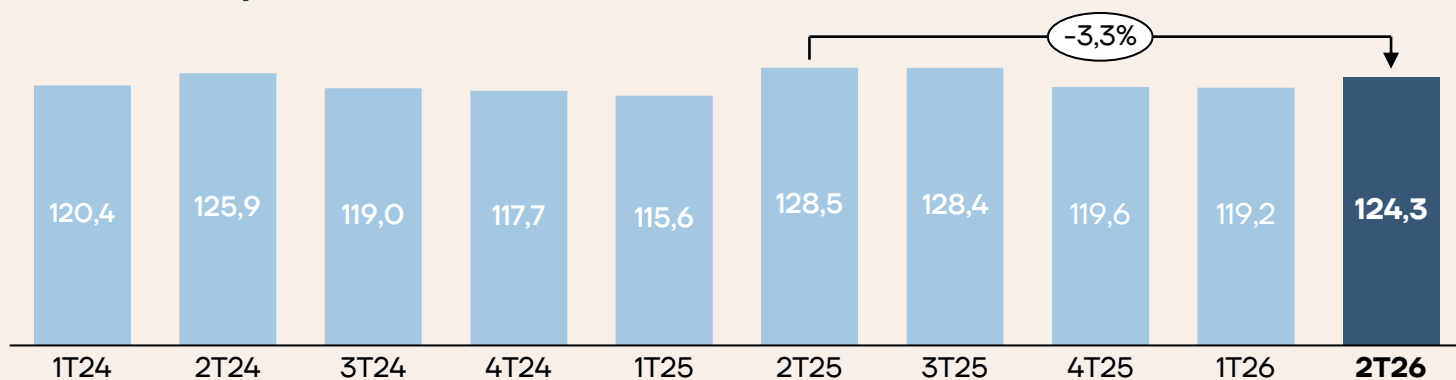
Evolução do número de leitos (fim do período)



Taxa de ocupação de leitos operacionais



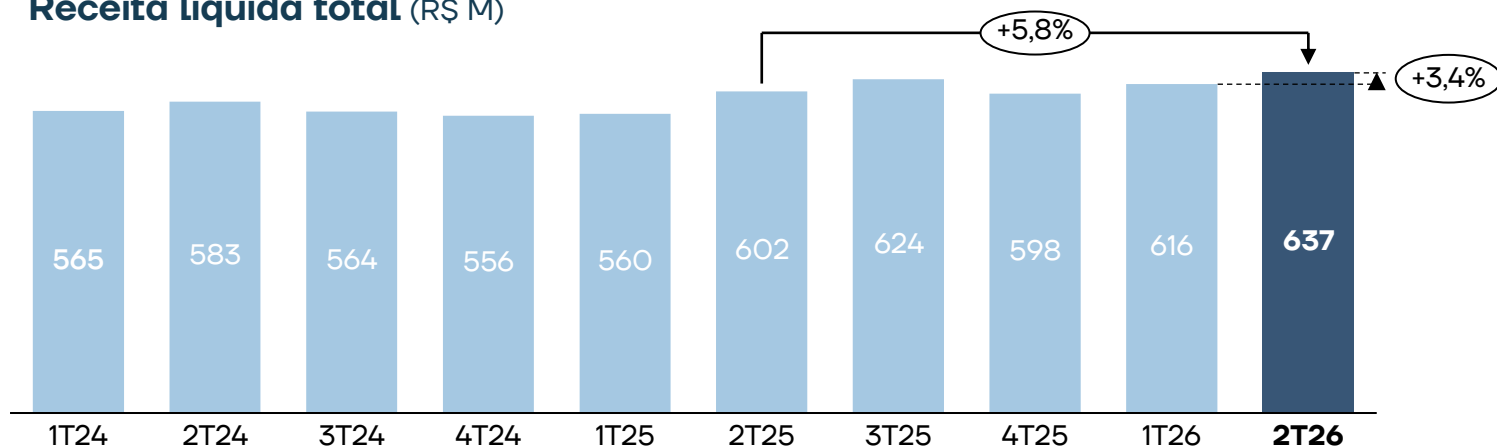
Volume de pacientes-dia (mil)



RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO

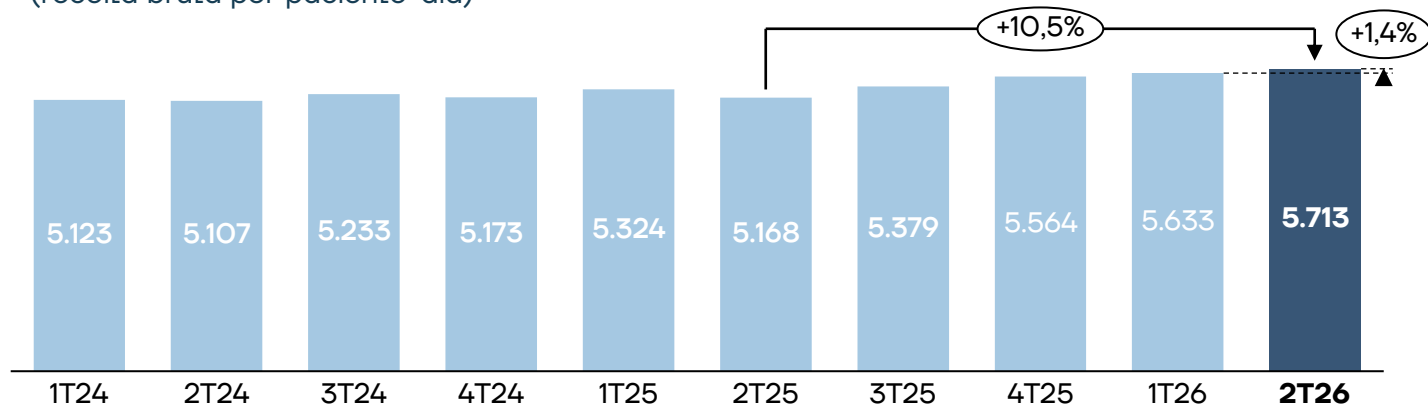
A Kora Saúde reportou uma receita líquida de **R\$636,7 milhões no 2T26** e **R\$1.253 milhões no YTD**, representando aumentos respectivos de 5,8% e 7,8% frente aos mesmos períodos de 2025.

Receita líquida total (R\$ M)



Ticket médio (R\$)

(receita bruta por paciente-dia)



O cálculo do ticket médio é feito a partir da receita bruta e da quantidade de pacientes-dia do período. O ticket médio de **R\$5.713 no 2T26** e **R\$5.673 no 1S26** representam respectivamente **crescimentos de 10,5% e 8,2%** frente aos mesmos períodos de 2025.

O aumento da receita e do ticket médio junto de uma diminuição no volume de pacientes-dia está ligado a uma mudança na composição do **mix de serviços** prestados pela Companhia. Isso é reflexo de uma estratégia de expansão de procedimentos de maior valor agregado, como os serviços oncológicos, que apresentam tickets mais elevados.



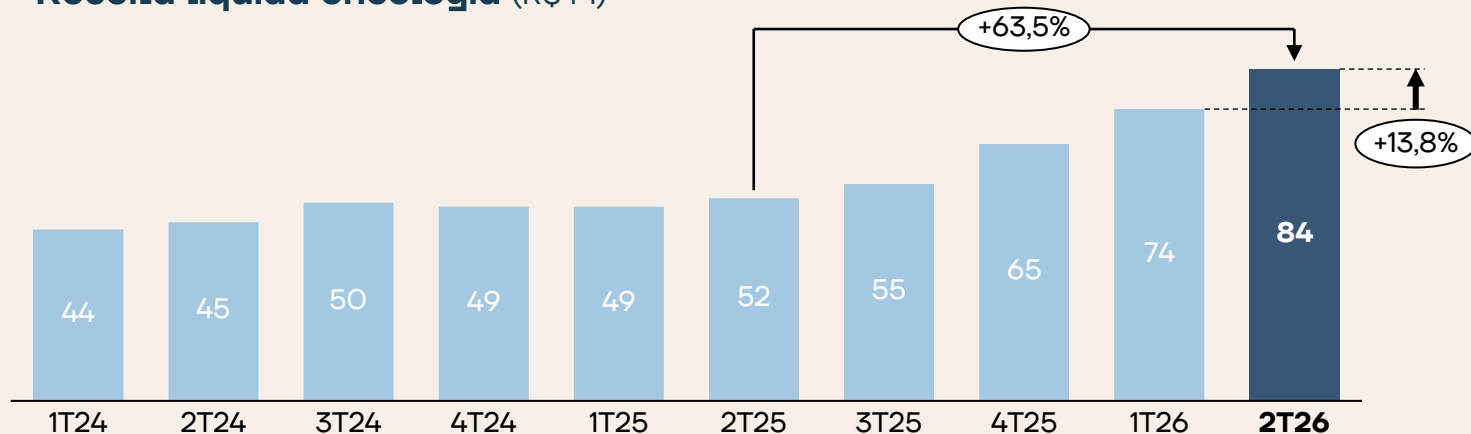
ONCOLOGIA



A linha de tratamentos oncológicos segue como um dos principais vetores de crescimento da Kora Saúde, sustentada pela presença consolidada dos demais serviços hospitalares e pela infraestrutura assistencial já implantada.

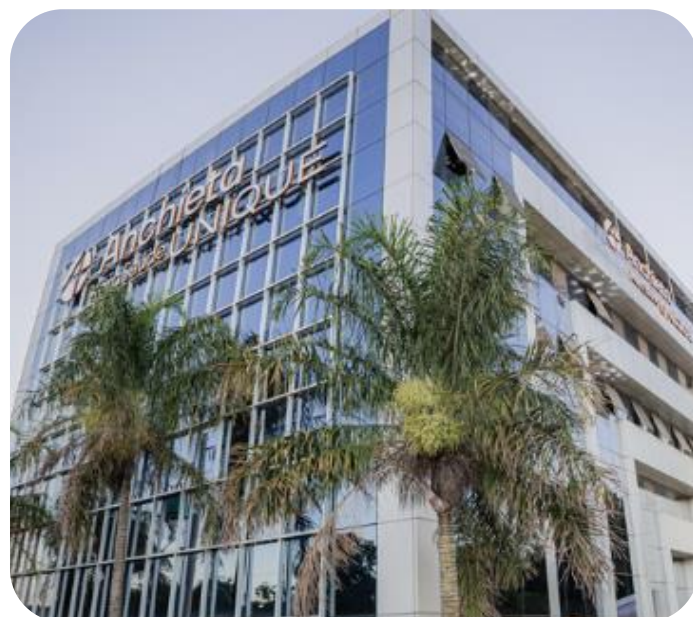
Contamos com **11 hospitais com serviços próprios de infusão** e atingimos a **maior receita líquida em um trimestre**. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatorios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Receita líquida oncologia (R\$ M)



DESTAQUE 2T26

Em abril, foi Inaugurado o **Anchieta Unique**, a nova linha de oncologia da rede no Distrito Federal. A unidade apresentou rápido desempenho operacional, atingindo **R\$760 mil de receita bruta já no primeiro mês de operação**. O resultado confirma a forte demanda pelo serviço e reforça a estratégia de expansão de especialidades de maior valor agregado do grupo.



DADOS FINANCEIROS

Custos dos serviços prestados

R\$ milhões	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Receita líquida	636,7	601,7	5,8%	615,7	3,4%	1.252,4	1.161,8	7,8%
Pessoal	(172,8)	(155,8)	10,9%	(169,1)	2,2%	(341,9)	(301,2)	13,5%
Materiais e medicamentos	(158,2)	(133,5)	18,5%	(139,8)	13,1%	(298,0)	(259,9)	14,7%
Serviços de terceiros	(117,0)	(110,1)	6,2%	(127,6)	-8,3%	(244,6)	(216,0)	13,2%
Utilidades e serviços	(56,5)	(59,7)	-5,3%	(49,6)	14,0%	(106,1)	(118,2)	-10,3%
Depreciações e amortizações	(34,1)	(22,5)	51,2%	(32,7)	4,0%	(66,8)	(45,1)	48,0%
Custos dos serviços prestados	(538,5)	(481,7)	11,8%	(518,8)	3,8%	(1.057,3)	(940,5)	12,4%
% da Receita líquida	84,6%	80,1%	4,5 p.p.	84,3%	0,3 p.p.	84,4%	80,9%	3,5 p.p.

A Kora Saúde apresentou no YTD 2026 uma redução da margem bruta de 3,5 p.p., principalmente fruto do (i) crescimento da oncologia, com consequente consumo de medicamentos de mais alto custo; e (ii) aceleração de depreciação e amortização.

Por outro lado, a Companhia aumentou sua alavancagem operacional, com uma diminuição da relação SG&A/Receita Líquida de 0,6 p.p. na comparação com o primeiro semestre de 2025.

Despesas gerais e administrativas

R\$ milhões	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Receita líquida	636,7	601,7	5,8%	615,7	3,4%	1.252,4	1.161,8	7,8%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(0,6)	(0,6)	0,0%	(0,6)	0,0%	(1,2)	(1,2)	0,0%
Pessoal	(19,3)	(15,0)	28,8%	(18,2)	6,0%	(37,5)	(35,5)	5,6%
Serviços de terceiros	(8,5)	(11,3)	-24,9%	(8,8)	-3,1%	(17,3)	(18,9)	-8,4%
Viagens, hospedagens e marketing	(4,5)	(4,7)	-3,6%	(3,2)	41,2%	(7,7)	(8,6)	-10,4%
Outras despesas	(4,6)	(1,6)	190,7%	(3,0)	51,7%	(7,6)	(2,7)	177,6%
Depreciações e amortizações	(13,3)	(17,8)	-25,3%	(18,7)	-28,9%	(31,9)	(35,6)	-10,4%
Desp. gerais e administrativas total	(50,7)	(50,9)	-0,4%	(52,4)	-3,2%	(103,1)	(102,5)	0,6%
% da Receita Líquida	8,0%	8,5%	-0,5 p.p.	8,5%	-0,5 p.p.	8,2%	8,8%	-0,6 p.p.

DADOS FINANCEIROS

EBITDA e EBITDA Ajustado

R\$ milhões	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Receita Líquida	636,7	601,7	5,8%	615,7	3,4%	1.252,4	1.161,8	7,8%
(-) Custos dos serviços prestados (ex-D&A)	(504,5)	(459,2)	9,9%	(486,1)	3,8%	(990,5)	(895,3)	10,6%
(-) Despesas gerais e administrativas (ex-D&A)	(37,4)	(33,1)	13,0%	(33,8)	10,9%	(71,2)	(66,9)	6,5%
(+/-) Outras receitas (despesas)	1,0	15,9	-93,9%	(10,4)	-109,4%	(9,4)	27,3	-134,4%
(+/-) Equivalência Patrimonial	0,7	0,7	-1,2%	0,7	2,5%	1,5	1,0	50,4%
EBITDA	96,5	126,0	-23,5%	86,2	11,9%	182,7	227,9	-19,8%
(+/-) Ajustes Normalizadores ¹	7,5	6,7	11,0%	6,6	12,7%	14,1	12,1	16,5%
(+/-) Ajustes Extraordinários ²	10,0	12,2	-17,9%	5,1	96,9%	15,1	22,0	-31,4%
EBITDA Ajustado	113,9	144,9	-21,0%	97,9	16,3%	211,9	262,0	-19,1%

O EBITDA Ajustado da Companhia apresentou um crescimento de 16% do 1T26 para o 2T26, principalmente devido à recuperação nos resultados dos hospitais do Distrito Federal.

No YTD 2026, o EBITDA Ajustado ficou 19% abaixo do mesmo período de 2025, sendo que custos de serviços prestados (ex-D&A) explicam 7 p.p., outras receitas (despesas) 10 p.p. e ajustes 2 p.p.

Resultado Financeiro

R\$ milhões	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Resultado Financeiro	(177,5)	(136,5)	30,1%	(165,8)	7,1%	(343,3)	(289,9)	18,4%
Receitas financeiras	6,8	6,6	3,0%	8,8	-22,4%	15,6	14,4	8,6%
Despesas financeiras	(184,3)	(143,1)	28,8%	(174,6)	5,6%	(358,9)	(304,3)	18,0%

O resultado financeiro da Companhia continua impactado pelos juros elevados da dívida financeira, que seguem sendo reconhecidos durante o período de *stand-still*, enquanto aguarda a homologação dos planos de recuperação extrajudicial.

¹ Ajustes normalizadores incluem gastos com stock options, consultoria e auditori, M&A, desconto de OPME e ajustes de equivalência patrimonial

² Ajustes extraordinários incluem gastos com a recuperação extrajudicial, OPME, PDD e Inventário de exercícios anteriores, repasse e outros



DADOS FINANCEIROS

Lucro (prejuízo) líquido e lucro (prejuízo) líquido ajustado

R\$ milhões	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	6M26	6M25	Δ%
EBITDA	96,5	126,0	-23%	86,2	12%	182,7	227,9	-20%
Resultado Financeiro	(177,5)	(136,5)	30%	(165,8)	7%	(343,3)	(289,9)	18%
Imposto de Renda e CSLL	(23,6)	(16,0)	n/a	(14,4)	n/a	(38,0)	(26,2)	45%
Depreciações e amortizações	(47,3)	(40,3)	17%	(51,4)	-8%	(98,7)	(80,8)	22%
Lucro líquido	(152,0)	(66,8)	128%	(145,3)	4,6%	(297,4)	(169,0)	76%
Amortização da mais-valia ¹	6,4	1,8	255%	19,0	n/a	25,3	35,6	-29%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	-	-	-	-	-	-	6,2	n/a
Stock-option	0,6	0,6	0%	0,6	0%	1,2	1,2	0%
Itens não recorrentes	16,9	18,3	-8%	11,1	52%	28,0	31,0	-10%
Lucro líquido ajustado	(128,2)	(46,1)	n/a	(114,7)	11,8%	(242,8)	(95,0)	156%
Margem líquida ajustada (%)	-20,1%	-7,7%	-12,5 p.p.	-18,6%	-1,5 p.p.	-19,4%	-8,2%	-11,2 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Endividamento

R\$ milhões	jun/26	jun/25	mar/26
Empréstimos bancários e debêntures	2.555	2.287	2.470
Contas a pagar por aquisição	311	297	301
Dívida bruta total	2.866	2.584	2.771
(-) Caixa e equivalentes de caixa	85	184	142
Dívida Líquida	2.781	2.400	2.629



DADOS FINANCEIROS

Fluxo de Caixa

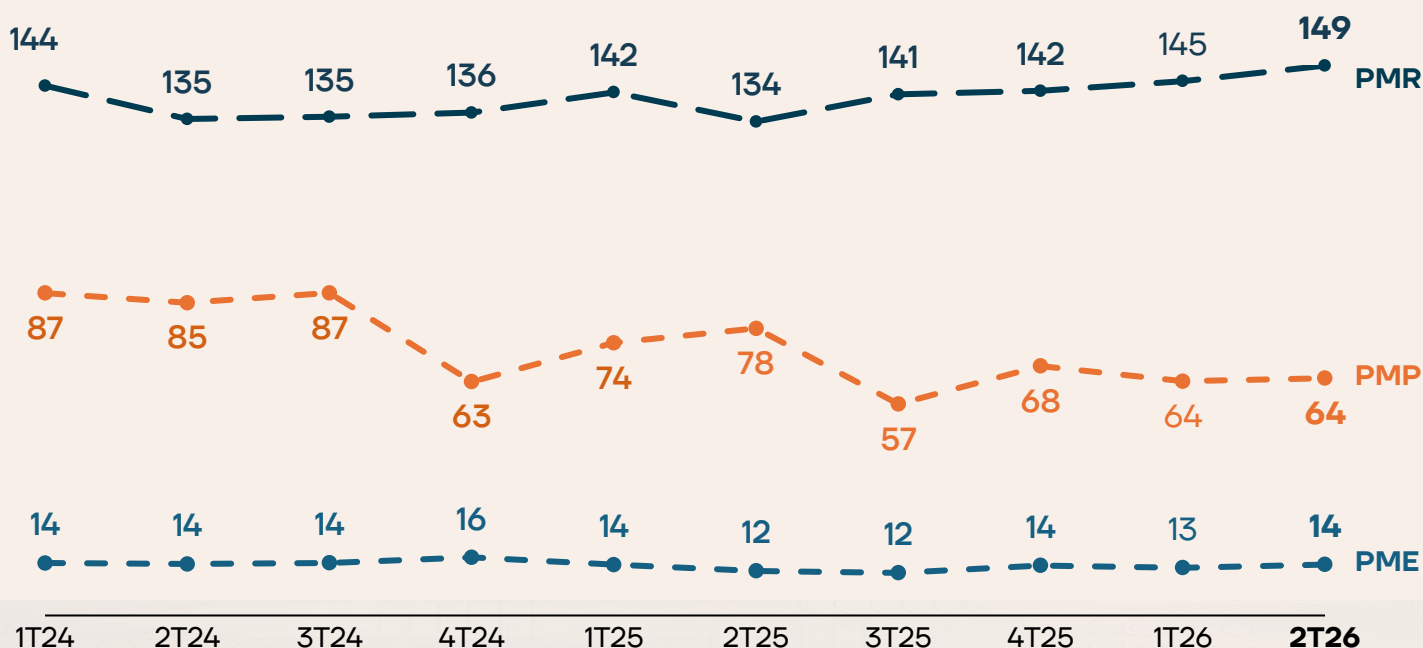
A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2026 com um **caixa e equivalentes de R\$84,8 milhões**. O fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais totalizou R\$21,0 milhões, com uma conversão de caixa de 18,4% no 2T26. Com o período de *stand still*, houve menos desembolsos referentes ao serviço da dívida financeira: juros das debêntures apenas no mês de abril e amortização de dívidas não contempladas pela recuperação extrajudicial.

R\$ milhões	2T26	2T25	1T26
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	142,1	219,4	262,2
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	21,0	58,5	45,3
Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)	18,4%	40,4%	46,3%
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(23,1)	(49,2)	(94,6)
(-) Atividades de investimento	(32,2)	(13,7)	(31,3)
(-) Atividades de financiamento	(23,0)	(31,1)	(39,4)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	84,8	183,9	142,1

No trimestre, a Companhia parou de realizar antecipações de clientes, impactando assim a conta de clientes e PMR. Já o estoque foi afetado pelo crescimento do consumo de medicamentos oncológicos, assim como a linha de fornecedores, também impactada pelos prazos menores de fornecedores de materiais e medicamentos oncológicos.

Prazo médio de recebimento (PMR), estoque (PME) e recebimento (PMP)

Em dias



ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	30/06/2026	31/12/2025	31/03/2026
Ativo	4.885.334	4.966.441	4.894.266
Circulante	1.503.085	1.543.100	1.485.013
Caixa e equivalentes de caixa	84.776	262.201	142.109
Contas a receber de clientes	1.151.275	1.029.031	1.057.771
Estoques	80.960	72.961	73.082
Impostos a recuperar	89.325	85.348	90.863
Outros ativos circulantes	96.749	93.559	121.188
Não Circulante	3.382.249	3.423.341	3.409.253
Contas a receber de partes relacionadas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	124.322	153.749	143.250
Depósitos judiciais	32.068	26.090	27.586
Outros ativos não circulante	42.801	45.954	48.424
Investimentos	11.296	9.840	10.560
Imobilizado	443.197	453.804	446.689
Direito de uso	773.367	753.443	766.287
Intangível	1.955.198	1.980.461	1.966.457
Passivo + Patrimônio Líquido	4.885.334	4.966.441	4.894.266
Circulante	1.237.457	903.181	925.610
Fornecedores	213.018	236.430	223.352
Obrigações sociais e trabalhistas	161.970	125.968	133.692
Contas a pagar por aquisição	252.530	115.241	107.118
Passivos relacionados a contratos com clientes	1.396	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	248.683	145.673	121.622
Dividendos propostos	-	-	-
Tributos a pagar	60.038	38.586	44.434
Impostos parcelados	174.144	114.875	170.189
Passivos de arrendamento	124.045	124.795	124.036
Outras obrigações	1.633	1.614	1.167
Não Circulante	3.443.190	3.562.428	3.612.580
Contas a pagar por aquisição	58.929	185.719	193.982
Contas a pagar com partes relacionadas	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.305.995	2.325.852	2.348.634
Impostos parcelados	293.240	280.770	282.910
Passivos de arrendamento não circulante	738.679	716.656	733.123
Provisões para contingências	42.432	47.618	48.964
Outras obrigações não circulante	3.915	5.813	4.967
Patrimônio Líquido	204.687	500.832	356.076
Capital social	345.603	345.603	345.603
Reservas de capital	1.092.642	1.091.489	1.092.062
Ações em tesouraria	(15.082)	(15.155)	(15.155)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Resultado abrangente	(52.638)	(52.638)	(52.638)
Lucros/Prejuízos acumulados	(906.192)	(506.967)	(906.192)
Lucros/Prejuízos acumulados no período	(296.984)	(399.225)	(146.088)
Participação dos não controladores	83.916	84.303	85.062

ANEXOS

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	2T26	2T25	Δ%	1T26	Δ%	6M26	6M25	Δ%
Receita bruta	710.303	664.273	6,9%	671.661	5,8%	1.381.963	1.279.543	8,0%
Deduções	(73.650)	(62.571)	17,7%	(55.961)	31,6%	(129.610)	(117.718)	10,1%
Receita Líquida	636.653	601.702	5,8%	615.700	3,4%	1.252.353	1.161.825	7,8%
Custos dos serviços prestados	(538.515)	(481.686)	11,8%	(518.813)	3,8%	(1.057.328)	(940.483)	12,4%
Pessoal	(172.814)	(155.841)	10,9%	(169.058)	2,2%	(341.872)	(301.249)	13,5%
Materiais e Medicamentos	(158.155)	(133.496)	18,5%	(139.818)	13,1%	(297.973)	(259.869)	14,7%
Serviços de terceiros	(116.980)	(110.150)	6,2%	(127.610)	-8,3%	(244.590)	(215.992)	13,2%
Utilidades e serviços	(56.507)	(59.672)	-5,3%	(49.577)	14,0%	(106.084)	(118.234)	-10,3%
Depreciações e amortizações	(34.060)	(22.527)	51,2%	(32.749)	4,0%	(66.808)	(45.140)	48,0%
Lucro Bruto	98.138	120.016	-18,2%	96.887	1,3%	195.025	221.342	-11,9%
Margem Bruta (%)	15,4%	19,9%	-4,5 p.p.	15,7%	-0,3 p.p.	15,6%	19,1%	-3,5 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(50.714)	(50.906)	-0,4%	(52.411)	-3,2%	(103.125)	(102.495)	0,6%
Pessoal	(19.289)	(14.972)	28,8%	(18.192)	6,0%	(37.481)	(35.488)	5,6%
Stock-Options	(577)	(577)	0,0%	(577)	0,0%	(1.153)	(1.153)	n/a
Serviços de terceiros	(8.505)	(11.329)	-24,9%	(8.781)	-3,1%	(17.286)	(18.869)	-8,4%
Marketing e viagens	(4.524)	(4.692)	-3,6%	(3.203)	41,2%	(7.727)	(8.622)	-10,4%
Outras despesas	(4.552)	(1.566)	190,7%	(3.000)	51,7%	(7.552)	(2.721)	177,6%
Depreciações e Amortizações	(13.268)	(17.772)	-25,3%	(18.658)	-28,9%	(31.926)	(35.642)	-10,4%
Outras receitas (despesas)	972	15.863	n/a	(10.362)	n/a	(9.390)	27.331	n/a
Resultado Financeiro	(177.528)	(136.492)	30,1%	(165.775)	7,1%	(343.303)	(289.902)	18,4%
Equivalência Patrimonial	737	746	-1,2%	719	2,5%	1.456	968	50,4%
Lucro antes do Imposto de Renda	(128.395)	(50.773)	152,9%	(130.942)	-1,9%	(259.337)	(142.757)	81,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	(7.349)	(10.018)	-26,6%	(3.750)	96,0%	(11.099)	(28.410)	-60,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(16.298)	(6.001)	171,6%	(10.637)	53,2%	(26.935)	2.180	n/a
Lucro (prejuízo) líquido	(152.042)	(66.792)	127,6%	(145.329)	4,6%	(297.371)	(168.987)	76,0%
Margem Líquida (%)	-23,9%	-11,1%	-12,8 p.p.	-23,6%	-0,3 p.p.	-23,7%	-14,5%	-9,2 p.p.
Participação de minoritários	(1.146)	(2.638)	-56,6%	759	-251,0%	(387)	(8.351)	-95,4%
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	(150.896)	(64.154)	135,2%	(146.088)	3,3%	(296.984)	(160.636)	84,9%

ANEXOS

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	2T26	2T25	6M26	6M25
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(128.395)	(50.772)	(259.337)	(142.755)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	32.424	22.425	64.872	45.157
Amortização do ativo intangível	14.903	17.875	33.862	35.624
Provisões de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	101.666	91.413	204.249	174.839
Provisões de juros sobre passivo de arrendamento e contas a pagar por aquisição	32.862	29.725	64.910	60.104
Equivalência patrimonial	(737)	(746)	(1.456)	(968)
Imposto de renda e contribuição social	(38.034)	2.180	(38.034)	2.180
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	12.626	(32.773)	10.037	(66.054)
Outras provisões	(5.952)	1.238	(4.033)	2.272
Outras atividades operacionais	4.537	4.634	6.762	8.681
Variação de ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes e outros ativos	(69.056)	(73.504)	(132.318)	(99.062)
Estoques	(7.878)	4.710	(7.999)	11.853
Fornecedores	(16.763)	(1.329)	(23.412)	(30.622)
Obrigações tributárias	59.227	24.611	118.642	60.648
Outras obrigações ¹	29.543	18.806	29.543	56.639
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	20.973	58.494	66.289	118.536
Juros pagos	(23.091)	(30.996)	(117.740)	(62.299)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(18.199)	-	(28.410)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(2.118)	9.299	(51.451)	27.827
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de direito de uso, imobilizado e intangível	(30.972)	(5.820)	(53.382)	(17.912)
Contas a pagar por aquisição	(1.203)	(7.908)	(11.693)	(15.816)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(32.175)	(13.728)	(65.075)	(33.728)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos e financiamentos e debêntures – amortizações	(15.897)	(28.354)	(51.731)	(55.506)
Pagamento do passivo de arrendamento	(9.876)	(7.664)	(13.933)	(12.272)
Outras atividades de financiamento	2.733	4.937	4.765	4.937
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(23.040)	(31.081)	(60.899)	(62.841)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(57.333)	(35.510)	(177.425)	(68.742)
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	142.109	219.449	262.201	252.681
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	84.776	183.939	84.776	183.939
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(57.333)	(35.510)	(177.425)	(68.742)

¹ Outras obrigações, depósitos judiciais e obrigações sociais e trabalhistas



KoraSaúde
DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS
— 2T26 | 2026 —



ri@korasaude.com.br



linkedin.com/company/kora-saúde



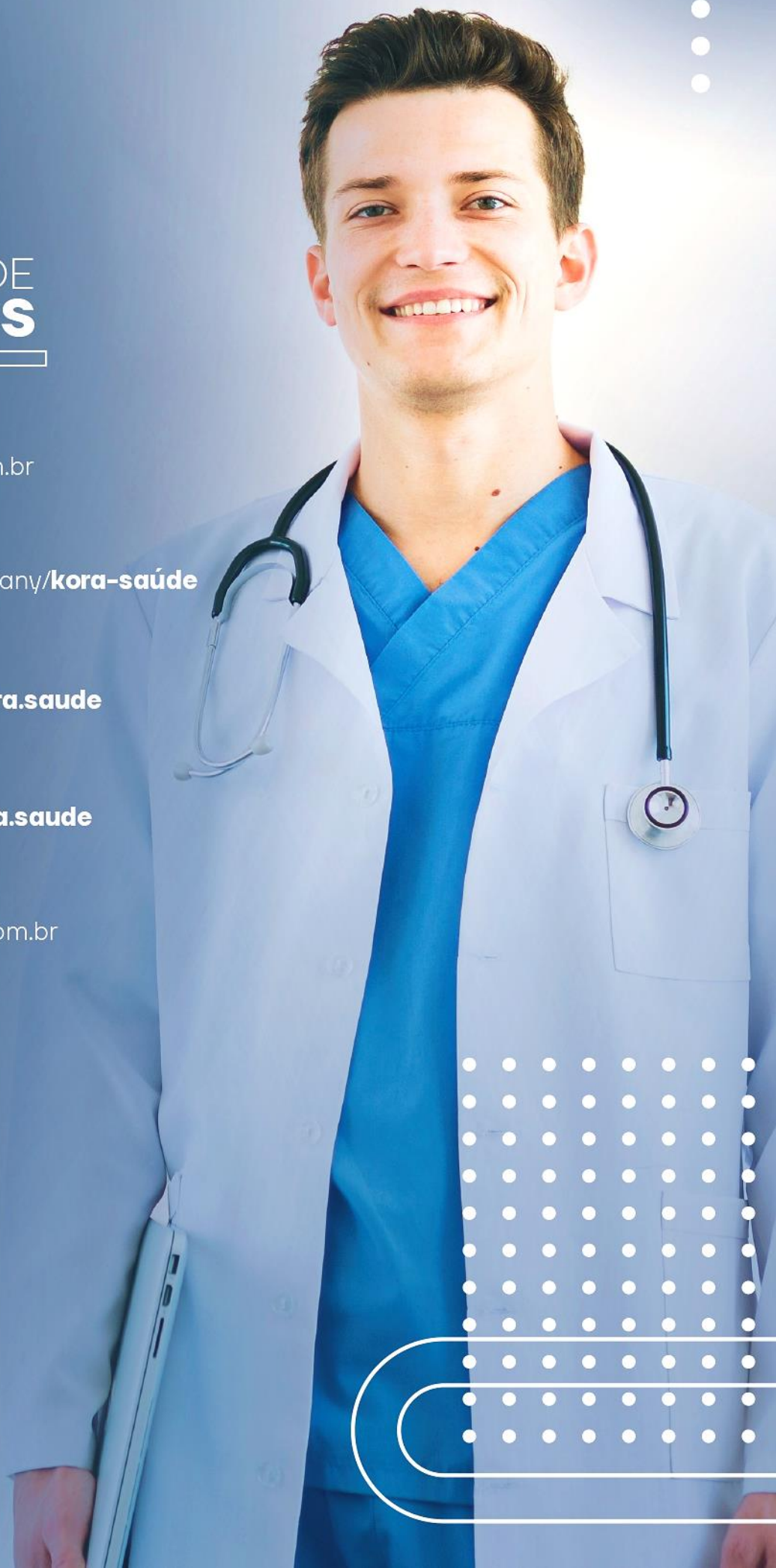
instagram.com/kora.saude



facebook.com/kora.saude



www.korasaude.com.br



**Informações Financeiras Intermediárias
Condensadas Individuais e
Consolidadas**

Kora Saúde Participações S.A.

30 de junho de 2026
com Relatório de Revisão do Auditor Independente

Kora Saúde Participações S.A.

Informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

Índice

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas	1
Informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas	
Balanço patrimonial	5
Demonstração do resultado	6
Demonstração do resultado abrangente	7
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstração dos fluxos de caixa	9
Demonstração do valor adicionado	10
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	11



**Shape the future
with confidence**

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Kora Saúde Participações S.A.
Vitória - ES

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Kora Saúde Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para os períodos de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Exceto quanto ao descrito no parágrafo seguinte, conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Base para conclusão com ressalva

- (i) Conforme descrito na nota explicativa 15 às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, a Companhia mantém registrado em 30 de junho de 2026, ágio por expectativa de rentabilidade futura, no valor de R\$ 1.606.348 mil (em 31 de dezembro de 2025 de R\$ 1.606.348 mil), reconhecido em decorrência de combinações de negócios. Esse ágio é submetido, no mínimo anualmente, ao teste de redução ao valor recuperável, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos. A Administração concluiu que não há necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável (impairment) do referido ágio, com base em projeções de fluxos de caixa futuros que consideram premissas-chaves, tais como taxa de desconto, taxas de crescimento e horizonte de projeção. Entretanto, não obtivemos evidências apropriadas e suficientes de que as taxas de crescimento foram consideradas nas projeções de forma consistente com o cenário econômico atual e com o histórico de desempenho operacional da Companhia. Consequentemente, não foi praticável determinar os efeitos que eventuais ajustes nessas premissas poderiam ter sobre o valor recuperável do ágio registrado em 30 de junho de 2026, bem como no resultado do período findo nessa data.
- (ii) A Companhia calcula a provisão para perdas com ativos financeiros baseada em premissas sobre o risco de inadimplência e nas taxas de perdas esperadas. A Companhia identificou, em 31 de dezembro de 2025, a existência de títulos a receber vencidos referentes a exercícios anteriores no montante de R\$ 78.814 mil e reconheceu provisão para perdas equivalentes à totalidade do valor contábil desses ativos no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, sem a reapresentação dos valores comparativos. Consequentemente, o relatório de auditoria do auditor antecessor sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 conteve modificação. Nossa conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 também inclui modificação em decorrência do possível efeito desse assunto sobre a comparabilidade dos valores do período e valores correspondentes.
- (iii) A Companhia está sujeita ao cumprimento de determinadas cláusulas restritivas (“covenants”), previstas em contrato de debêntures. Em 31 de dezembro de 2025, o auditor antecessor não obteve evidências de auditoria apropriadas e suficientes que o permitissem concluir se a Companhia estava em conformidade com tais cláusulas, em função da impossibilidade de avaliar os ajustes preparados pela diretoria e considerados na determinação do EBITDA ajustado. Em 30 de junho de 2026, não nos foram apresentadas as referidas evidências que nos permitissem avaliar a adequação dos referidos ajustes considerados na determinação do EBITDA ajustado. Consequentemente, não nos foi possível determinar se a Companhia estava em conformidade com tais cláusulas, tampouco avaliar se seriam necessárias divulgações adicionais nas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, em relação a esse assunto.



**Shape the future
with confidence**

Conclusão com ressalva

Com base em nossa revisão, com exceção dos assuntos descritos no parágrafo anterior, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Chamamos a atenção para a nota explicativa 1 às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia vem incorrendo em prejuízos recorrentes em suas operações, resultando em pressão sobre sua liquidez e aumento do risco de descasamento entre o fluxo de caixa operacional e o serviço da dívida. A continuidade operacional da Companhia e de suas controladas depende substancialmente do êxito dos planos da Companhia, que incluem, entre outros, a obtenção de standstill temporário para pagamento da remuneração das debêntures, a captação de recursos junto a instituições financeiras para cumprimento de obrigações de curto prazo, negociações com debenturistas para reperfilamento do endividamento e avaliação da venda de determinados ativos operacionais. Complementarmente, a Companhia, em conjunto com suas controladas, ajuizou pedido de recuperação extrajudicial perante a Comarca de São Paulo, o que garante, no curto prazo, a suspensão da exigibilidade de determinados pagamentos aos debenturistas pelo período de 90 dias. Esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos nas referidas notas explicativas, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto a continuidade operacional da Companhia. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações financeiras de exercício anterior examinadas e informações financeiras intermediárias revisadas por outro auditor independente

O exame do balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2025 e a revisão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), referentes ao período findo em 30 de junho de 2026, foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria com modificações e relatório de revisão sem modificações, datados de 11 de abril de 2026 e 13 de agosto de 2025, respectivamente.



**Shape the future
with confidence**

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo está de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, exceto pelos possíveis efeitos sobre o valor adicionado oriundos dos assuntos descritos no parágrafo intitulado “Base para conclusão com ressalva”, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fabio Henrique Rontani Fonseca', is written over a faint, circular blue stamp.

Fabio Henrique Rontani Fonseca
Contador CRC SP-292795/O

Kora Saúde Participações S.A.

Balanco patrimonial
Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Controladora		Consolidado	
Ativo	Nota	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	7.652	6.127	84.776	262.201
Contas a receber de clientes	6	-	-	1.151.275	1.029.031
Estoques	7	-	-	80.960	72.961
Impostos a recuperar	8	755	741	89.325	85.348
Outros ativos	9	33.368	31.063	96.749	93.559
Total do ativo circulante		41.775	37.931	1.503.085	1.543.100
Não circulante					
Contas a receber de partes relacionadas	10	2.187.720	2.084.682	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	11	-	-	124.322	153.749
Depósitos judiciais	22	252	230	32.068	26.090
Outros ativos	9	42	53	42.801	45.954
Investimentos	12	457.249	665.310	11.296	9.840
Imobilizado	13	4.432	3.833	443.197	453.804
Direito de uso	14	6.765	3.487	773.367	753.443
Intangível	15	53.961	50.610	1.955.198	1.980.461
Total do ativo não circulante		2.710.421	2.808.205	3.382.249	3.423.341
Total do ativo		2.752.196	2.846.136	4.885.334	4.966.441
Passivo e patrimônio líquido	Nota	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Circulante					
Fornecedores	16	4.172	4.662	213.018	236.430
Obrigações sociais e trabalhistas	17	19.468	17.059	161.970	125.968
Contas a pagar por aquisição	19	-	-	252.530	115.241
Passivos relacionados a contratos com clientes		-	-	1.396	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	20	163.846	29.693	248.683	145.673
Tributos a pagar	18	412	127	60.038	38.586
Impostos parcelados	18.1	7.448	3.452	174.144	114.875
Passivos de arrendamento	14	5.346	1.669	124.045	124.795
Outras obrigações	-	1.370	1.369	1.633	1.613
Total do passivo circulante		202.062	58.031	1.237.457	903.181
Não circulante					
Contas a pagar por aquisição	19	-	-	58.929	185.719
Contas a pagar com partes relacionadas	10	144.288	84.419	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	20	2.272.122	2.272.258	2.305.995	2.325.852
Impostos parcelados	18.1	9.597	10.896	293.240	280.770
Passivos de arrendamento	14	2.373	2.394	738.679	716.656
Provisões para contingências	22	71	9	42.432	47.618
Outras obrigações	-	912	1.600	3.915	5.813
Total do passivo não circulante		2.429.363	2.371.576	3.443.190	3.562.428
Total do passivo		2.631.425	2.429.607	4.680.647	4.465.609
Patrimônio líquido					
Capital social	23	345.603	345.603	345.603	345.603
(-) Gasto com emissão de ações	23	(46.578)	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Reservas de capital	23	1.092.642	1.091.489	1.092.642	1.091.489
Ações em tesouraria	23	(15.082)	(15.155)	(15.082)	(15.155)
Resultado abrangente		(52.638)	(52.638)	(52.638)	(52.638)
Prejuízos acumulados		(1.203.176)	(906.192)	(1.203.176)	(906.192)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		120.771	416.529	120.771	416.529
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores	23	-	-	83.916	84.303
Total do patrimônio líquido		120.771	416.529	204.687	500.832
Total do passivo e do patrimônio líquido		2.752.196	2.846.136	4.885.334	4.966.441

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração do resultado
Período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Controladora				Consolidado		
		01 de abril de 2026 a 30 de junho de 2026	30 de junho de 2026	01 de abril de 2025 a 30 de junho de 2025	30 de junho de 2025	01 de abril de 2026 a 30 de junho de 2026	30 de junho de 2026	01 de abril de 2025 a 30 de junho de 2025
Receita líquida de contratos com clientes	24	-	-	-	-	636.653	1.252.353	601.702
Custo dos serviços prestados	25	-	-	-	-	(538.515)	(1.057.328)	(481.686)
Lucro bruto		-	-	-	-	98.138	195.025	120.016
Receitas (despesas) operacionais								
Despesas gerais e administrativas	26	(4.033)	(7.610)	226	(1.746)	(50.714)	(103.125)	(50.906)
Resultado da equivalência patrimonial	12	(107.165)	(208.061)	(27.187)	(88.181)	737	1.456	746
Outras receitas (despesas), líquidas	27	661	1.076	1.671	2.224	972	(9.390)	15.863
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro		(110.537)	(214.595)	(25.290)	(87.703)	49.133	83.966	85.719
Receitas (despesas) financeiras								
Receitas financeiras	28	18	59	334	2.178	6.814	15.599	6.616
Despesas financeiras	28	(40.377)	(82.448)	(39.198)	(75.109)	(184.342)	(358.902)	(143.108)
		(40.359)	(82.389)	(38.864)	(72.931)	(177.528)	(343.303)	(136.492)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(150.896)	(296.984)	(64.154)	(160.634)	(128.395)	(259.337)	(50.773)
Imposto de renda e contribuição social	21	-	-	-	-	(7.349)	(11.099)	(10.018)
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	-	-	-	-	(16.298)	(26.935)	(6.001)
Prejuízo do período		(150.896)	(296.984)	(64.154)	(160.634)	(152.042)	(297.371)	(66.792)
Participação de acionistas controladores		(150.896)	(296.984)	(64.154)	(160.634)	(150.896)	(296.984)	(64.154)
Participação de acionistas não controladores		-	-	-	-	(1.146)	(387)	(2.638)
Prejuízo por ação (expresso em R\$ por ação)								
Básico		(1,9512)	(3,8402)	(0,8295)	(2,0771)	(1,9512)	(3,8402)	(0,8296)
Diluído		(1,9512)	(3,8402)	(0,2107)	(2,0339)	(1,9512)	(3,8402)	(0,2107)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente
Período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora				Consolidado			
	01 de abril de 2026 a 30 de junho de 2026	30 de junho de 2026	01 de abril de 2025 a 30 de junho de 2025	30 de junho de 2025	01 de abril de 2026 a 30 de junho de 2026	30 de junho de 2026	01 de abril de 2025 a 30 de junho de 2025	30 de junho de 2025
Prejuízo do período	(150.896)	(296.984)	(64.154)	(160.634)	(152.042)	(297.371)	(66.792)	(168.986)
Total do resultado abrangente do período	(150.896)	(296.984)	(64.154)	(160.634)	(152.042)	(297.371)	(66.792)	(168.986)
Acionistas controladores					(150.896)	(296.984)	(64.154)	(160.634)
Acionistas não controladores					(1.146)	(387)	(2.638)	(8.351)
					(152.042)	(297.371)	(66.792)	(168.985)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais

	Controladora						Consolidado	
	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	(-) Gasto com emissão de ações	Resultado abrangente	Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2024	341.499	(15.155)	1.093.297	(46.578)	(52.638)	(506.967)	813.456	919.859
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	(160.635)	(160.635)	(168.986)
Aumento de capital	4.104	-	-	-	-	-	4.104	4.104
Cancelamento de ações	-	-	(4.097)	-	-	-	(4.097)	(4.097)
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	-	-	6	-	-	-	6	6
Remuneração baseado em ações	-	-	1.153	-	-	-	1.153	1.153
Em 30 de junho de 2025	345.603	(15.155)	1.090.359	(46.578)	(52.638)	(667.602)	653.988	752.040
Em 31 de dezembro de 2025	345.603	(15.155)	1.091.489	(46.578)	(52.638)	(906.192)	416.529	500.832
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	(296.984)	(296.984)	(297.371)
Emissão de ações	-	73	-	-	-	-	73	73
Remuneração baseado em ações	-	-	1.153	-	-	-	1.153	1.153
Em 30 de junho de 2026	345.603	(15.082)	1.092.642	(46.578)	(52.638)	(1.203.176)	120.771	204.687

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2026	30 de junho de 2025	30 de junho de 2026	30 de junho de 2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(296.984)	(160.634)	(259.337)	(142.756)
Ajustes por:					
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	25 26	1.491	749	64.872	45.157
Amortização do ativo intangível	25 26	1.964	20	33.862	35.624
Provisões de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	28	72.992	67.810	204.249	174.839
Provisões de juros sobre passivo de arrendamento	28	368	291	48.043	45.774
Provisões (reversões) de juros sobre contas a pagar com por aquisição	28	-	-	16.868	14.330
Apropriação do custo de transação		-	-	(580)	-
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	28	-	-	5.490	8.681
Equivalência patrimonial	12	208.061	88.181	(1.456)	(968)
Provisões para contingências	22	62	-	(5.186)	1.119
Imposto de renda e contribuição social	21	-	-	(38.034)	2.180
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	27	-	-	10.037	(66.054)
Baixas de ativo imobilizado	13	-	-	275	-
Remuneração baseado em ações	23	1.153	1.153	1.153	1.153
Amortização de aquisições com desconto de contingências e provisão de responsabilidade dos vendedores		-	-	1.577	-
Variações de ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		-	-	(132.281)	(9.042)
Impostos a recuperar		(14)	-	(3.977)	-
Estoques		-	-	(7.999)	11.853
Outros ativos		(2.294)	(7.897)	(37)	(79.833)
Depósitos judiciais		(22)	-	(5.978)	-
Fornecedores		4.901	(1.556)	(23.412)	76.479
Obrigações sociais e trabalhistas		-	-	36.002	-
Obrigações tributárias		-	-	122.619	-
Outras obrigações		(688)	-	(481)	-
Contas a pagar com partes relacionadas		16.958	(76.477)	-	-
Partes relacionadas - mútuo		59.869	(19.039)	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas operações		67.817	(107.399)	66.289	118.536
Juros pagos empréstimos e financiamentos	20	(63.141)	(5.325)	(73.478)	(16.684)
Juros pagos passivo de arrendamento	14	(368)	(289)	(42.521)	(43.982)
Juros pagos contas a pagar por aquisição	19	-	-	(1.741)	(1.633)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	-	(28.410)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		4.308	(113.013)	(51.451)	27.827
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Pagamento de contas a pagar por aquisição		-	-	(11.692)	(15.816)
Aquisição de direito de uso	14	(5.870)	(2.719)	(10.888)	(5.489)
Aquisição de imobilizado	13	(1.225)	-	(33.896)	(8.973)
Aquisição de intangível	15	(5.316)	(3.187)	(8.599)	(3.450)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(12.411)	(5.906)	(65.075)	(33.728)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	20	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures – amortizações	20	-	(6.606)	(51.731)	(50.582)
Custo de transação - amortização	20	4.171	-	4.692	-
Pagamento do passivo de arrendamento - capitações	14	5.870	-	10.888	-
Pagamento do passivo de arrendamento	14	(487)	(668)	(24.821)	(12.272)
Parcelamento de impostos		-	-	-	-
Pagamento do parcelamento de impostos		-	-	-	-
Compra - Venda de ações		73	(4.091)	73	(4.091)
Aumento / Redução de capital por não controladores		-	4.104	-	4.104
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento		9.627	(7.261)	(60.899)	(62.841)
Redução de caixa e equivalentes de caixa		1.525	(126.180)	(177.425)	(68.742)
Caixas e equivalentes de caixa no início do período		6.127	127.791	262.201	252.681
Caixas e equivalentes de caixa no final do período		7.652	1.611	84.776	183.939
Redução de caixa e equivalentes de caixa		1.525	(126.180)	(177.425)	(68.742)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração do valor adicionado
Período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	30 de junho de 2025	30 de junho de 2026	30 de junho de 2025
Receita				
Receita de contrato com cliente	-	-	1.338.692	1.241.822
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (constituição)	-	-	30.290	66.054
	-	-	1.368.982	1.307.876
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(297.973)	(259.869)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.343)	-	(269.428)	(263.639)
Utilidades e serviços	-	-	(106.084)	(86.755)
Viagens e hospedagens	(3)	(17)	(7.728)	(8.592)
Outras receitas não operacionais	1.076	1.766	(39.677)	(43.845)
Valor adicionado bruto gerado (aplicado) pela Companhia	(270)	1.749	(720.891)	(662.700)
Valor adicionado bruto	(270)	1.749	648.091	645.176
Depreciação e amortização	(3.455)	(769)	(98.735)	(80.781)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	(3.725)	980	549.356	564.395
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado da equivalência patrimonial	(208.061)	(88.181)	1.456	968
Receitas financeiras	59	2.178	15.598	14.370
Valor adicionado total a distribuir	(211.727)	(85.023)	566.411	579.733
Distribuição do valor adicionado	211.727	85.023	(566.411)	(579.733)
Pessoal	(2.809)	(502)	(380.507)	(338.219)
Remuneração direta	(739)	703	(348.872)	(310.101)
Benefícios	(1.909)	(1.153)	(1.298)	(1.153)
F.G.T.S.	(161)	(52)	(30.337)	(26.965)
Impostos, taxas contribuições	-	-	(124.374)	(106.228)
Federais	-	-	(86.045)	(71.763)
Municipais	-	-	(37.969)	(34.465)
Remuneração de capitais de terceiros	(82.448)	(75.109)	(358.902)	(304.271)
Juros	(82.448)	(75.109)	(358.902)	(304.271)
Aluguéis	-	-	-	-
Remuneração de capitais próprios	296.984	160.634	297.371	168.985
Prejuízo do período	296.984	160.634	296.984	160.634
Participação dos não-controladores	-	-	387	8.351

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

1. Contexto operacional

A Kora Saúde Participações S.A. ("Kora" ou "Controladora" ou "Companhia") e em conjunto com suas controladas e coligadas ("Grupo Kora" ou "Consolidado"), com sede na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, cidade de Vitória, Estado de Espírito Santo, é uma sociedade anônima de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas e coligadas, tem como objeto social a prestação de serviços hospitalares, oferecendo atividades de atendimento hospitalar criando centros de excelência médica e diagnóstica, gerando experiência e conhecimento médico que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou operadoras de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas, do segmento de venda de planos de saúde.

A Kora opera nos estados do Espírito Santo, Ceará, Tocantins, Mato Grosso, Distrito Federal e Goiás, tem 17 hospitais em operação, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros, contando com mais de 2 mil leitos.

Instalação do Comitê de Auditoria não Estatutário

Em maio de 2026, o Conselho de Administração deliberou pela instalação do Comitê de Auditoria não Estatutário para o exercício social de 2026. A implementação do Comitê visa aprimorar a governança do Grupo Kora, dando maior transparência das informações contábeis permanecendo o compromisso com as melhores práticas de governança corporativa e conformidade regulatória, em consonância com o Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis, e das normas aplicáveis à CVM.

Continuidade operacional

A Companhia vem apresentando prejuízos repetitivos em suas operações e as, informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, relativas ao período findo em 30 de junho de 2026, evidenciam a existência de obrigações de curto prazo, incluindo empréstimos e debêntures no montante de R\$ 248.683 as quais resultam em pressão sobre a liquidez e elevam o risco de descasamento entre o fluxo de caixa operacional e o serviço da dívida, sendo a principal restrição relacionada à sua estrutura de capital e ao perfil de vencimento de suas obrigações financeiras. Assim, esta condição poderá limitar o caixa da Kora Saúde no curto prazo e indica a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre a continuidade operacional da Companhia.

Nesse contexto, com o objetivo de mitigar os riscos associados ao caixa e aos vencimentos relevantes previstos para 2026, a Administração vem executando diversas ações com o objetivo de reequilibrar sua estrutura de capital, à saber: (1) reestruturação da dívida com os debenturistas e instituições financeiras; (2) captação de recursos com instituições financeiras para fazer frente ao cumprimento de suas obrigações no curto prazo; e (3) estudo para venda de alguns ativos operacionais.

Em relação ao item (1) acima, em 29 de abril de 2026, a Companhia e suas controladas, ajuizaram um pedido de recuperação extrajudicial, nos termos da legislação aplicável, contemplando o plano de reestruturação do endividamento junto aos seus principais credores quirografários não operacionais. Por decisão proferida no dia 04 de maio de 2026, foi deferido o processamento da recuperação extrajudicial, tendo sido determinada a suspensão de todas as execuções embasadas em créditos abrangidos pelos Planos de Recuperação Extrajudicial.

A implementação do referido plano deverá contribuir para o reperfilamento e adequação do passivo financeiro de curto e médio prazo da Companhia. Com relação aos demais itens mencionados acima, não houve atualizações relevantes até a presente data.

A Administração entende que o êxito da recuperação extrajudicial, permitirá à Companhia restabelecer o equilíbrio econômico-financeiro e a posição de liquidez. Permanecerá, ainda monitorando a evolução dos indicadores de liquidez, adotando tempestivamente eventuais ações adicionais que se façam necessárias.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

2.1 Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2026 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com o *International Accounting Standard* ("IAS") 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance do Grupo Kora desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas.

As notas explicativas sobre o teste para verificação de *impairment* (intangível) não está sendo apresentada nestas informações financeiras intermediárias por não apresentarem saldos e/ou transações não-usuais no período. Portanto, estas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 11 de abril de 2026.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações trimestrais são preparadas em Reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia e apresentadas em milhares de R\$, exceto quando indicado de outra forma.

A emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 14 de agosto de 2026.

Para fins de melhor apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, alguns saldos foram reclassificados dentro do mesmo grupo de divulgação.

2.2 Demonstração do valor adicionado ("DVA")

A apresentação da DVA, individual e consolidada, é requirida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas.

A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais individuais e consolidadas.

2.3 Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

Na preparação destas informações financeiras intermediárias a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo Kora e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Reforma tributária

A Companhia obteve o benefício da redução de 60% (sessenta por cento) na alíquota padrão do IBS e CBS por meio da Emenda Constitucional 132/2023 e, portanto, não sofrerá impactos relevantes em suas operações e nos fluxos de caixas futuros.

Incertezas sobre premissas e estimativas

Com base em premissas, o Grupo Kora faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As informações sobre as incertezas relacionadas as premissas e estimativas em 30 de junho de 2026 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos estão divulgadas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 06 - análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa ("PECLD") e contraprestação variável. A Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data do relatório. A provisão é determinada com base na experiência histórica de perdas de crédito de cada uma das controladas, observadas em cada grupo do *aging list* de contas a receber, e os ajustes por fatores prospectivos específicos para os inadimplentes e o ambiente econômico. Com base nos dados históricos realizados dos últimos anos, é aplicado o modelo estatístico de provisionamento para perda esperada de contraprestação variável (glosas).
- Nota explicativa nº 15 - revisão da vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio. A Administração anualmente realiza o cálculo do teste de recuperabilidade dos saldos de ágios oriundos da expectativa de rentabilidade futura de empresas adquiridas e das marcas incluindo os ativos intangíveis dessas unidades geradoras de caixa. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de fluxos de caixa futuro descontado a uma taxa de desconto nas unidades geradoras de caixa (UGCs). Os fluxos de caixa derivam de projeções orçamentárias mais recentes aprovados pela Administração. As projeções consideram as expectativas do mercado para as operações, utilização de julgamentos relacionados à taxa de crescimento da receita e perpetuidade, estimativas de investimentos futuros e capital de giro.
- Nota explicativa nº 21 - reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais possam ser utilizados. Tributos diferidos ativos são reconhecidos no limite de que seja provável que lucros futuros tributáveis estejam disponíveis. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros tributáveis, com base em projeções de resultados elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.
- Nota explicativa nº 22 - reconhecimento e mensuração de provisão para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos. A Companhia e suas controladas são parte em diversos processos judiciais em aberto na data-base das informações trimestrais. O procedimento utilizado pela Administração para a construção das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico.

- Nota explicativa nº 24 - reconhecimento da receita: estimativa das contraprestações variáveis esperadas (glosas). Aplicam-se regras de análise de recuperabilidade para os recebíveis, especialmente para contas a receber de operadoras de saúde. Nesta área é aplicado alto grau de julgamento para determinar o nível de incerteza, associado com a realização dos fluxos contratuais estimados dos ativos. Nesse julgamento estão incluídos histórico de vencimento, histórico de parceria e relacionamento junto a contraparte, e outros fatores relevantes que possam afetar a constituição das perdas por recuperabilidade.

Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo Kora requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui a responsabilidade de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo Kora utiliza dados observáveis de mercado tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações utilizadas nas técnicas de avaliação, conforme demonstrada na nota explicativa nº 29 - Instrumentos financeiros.

3. Base de mensuração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos seguintes itens reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Nota explicativa nº 19 - Contas a pagar por aquisição de controladas;
- Nota explicativa nº 23 - Os passivos para transações de pagamento baseado em ações liquidadas em dinheiro; e
- Nota explicativa nº 29 - Os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado.

4. Políticas contábeis

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios, os quais são mensurados pelo valor justo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e disposições contidas na Lei das Sociedades por ações, que estão em conformidade com normas contábeis internacionais ("IFRS Accounting Standards"), emitidos pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todos os valores apresentados nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas demonstrações financeiras podem não perfazer precisamente os totais apresentados.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e emitidas em 11 de abril de 2026, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquela demonstração financeira.

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As políticas e normas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não sofreram qualquer modificação durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e, portanto, continuam consistentes com as descritas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026 que, na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

5. Caixas e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Recursos em banco e em caixa	92	83	27.271	8.901
Depósitos bancários de curto prazo	7.560	6.044	57.505	253.300
	7.652	6.127	84.776	262.201

Os depósitos bancários correspondem aos saldos mantidos em aplicações de curto prazo na data base das informações consolidadas. As aplicações financeiras, mantidas em instituições financeiras de primeira linha, possuem remuneração entre 85% e 100% (85% e 100% em 31 de dezembro de 2025) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias e com mudança insignificante de valor.

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Contas a receber de convênio (i)	1.373.925	1.280.558
Contas a receber de particulares	35.794	32.196
Contas a receber planos de saúde (ii)	30	1.390
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	(258.474)	(285.113)
	1.151.275	1.029.031

(i) O prazo contratual para entrega do faturamento no portal da operadora varia entre 40 e 60 dias, conforme o calendário das operadoras. O prazo médio entre a produção e o recebimento efetivo permaneceu estável, de 137,5 dias.

(ii) Contas a receber referente ao plano de saúde próprio da Companhia, onde sua operação está na controlada Excelência Plano de Saúde S.A

Movimentação da provisão para *impairment* de contas a receber:

	Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Saldo inicial	(285.113)	(505.325)
Reversão de provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	(13.686)	62.821
Perdas efetivas	40.325	157.391
	(258.474)	(285.113)

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Aging do contas a receber:

	Consolidado		Consolidado	
	30 de junho de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas	Provisão para perdas para glosas	Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas	Provisão para perdas para glosas
A vencer	551.495	(2.069)	512.812	(4.809)
Vencido				
01 a 30 dias	257.583	(677)	195.816	(404)
31 a 59 dias	113.746	(3.391)	118.159	(3.639)
60 até 90 dias	28.427	(1.239)	30.819	(1.487)
91 até 120 dias	32.978	(4.618)	25.426	(3.057)
121 até 180 dias	41.062	(8.151)	38.505	(8.341)
181 até 360 dias	77.619	(19.959)	67.114	(9.330)
361 até 720 dias	116.735	(28.265)	130.547	(59.100)
721 até 1080 dias	190.104	(190.104)	194.946	(194.946)
Total	1.409.749	(258.474)	1.314.144	(285.113)

7. Estoques

Os estoques são representados por material hospitalar e medicamentos segregados entre o almoxarifado central e farmácias localizadas nas principais acomodações dos hospitais.

	Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Material hospitalar	34.333	33.636
Medicamentos	35.737	29.753
Outros	10.890	9.572
	80.960	72.961

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 30 de junho de 2026, não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão.

A seguir, a movimentação dos estoques:

	30 de junho de 2026	Consolidado 31 de dezembro de 2025
Saldo Inicial	72.961	75.914
Adições	305.972	543.136
Consumo alocado em custo - Nota 25	(297.973)	(546.089)
Saldo final	80.960	72.961

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo circulante				
IRPJ e CSLL estimativa	41	714	11.198	23.376
PIS e COFINS	-	27	8.495	9.718
Saldo negativo	714	-	66.068	50.762
Impostos retidos	-	-	348	348
Outros impostos a recuperar	-	-	3.216	1.144
Total do ativo circulante	755	741	89.325	85.348

9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo circulante				
Adiantamento de fornecedores	287	15	37.164	38.000
Adiantamento funcionários	846	107	344	597
Despesas antecipadas	6.997	8.385	39.072	38.040
Outras contas a receber	25.238	22.556	20.169	16.922
Total do ativo circulante	33.368	31.063	96.749	93.559
Ativo não circulante				
Outras contas a receber	42	49	5.732	5.726
Ativo indenizatório	-	4	37.069	40.228
Total do ativo não circulante	42	53	42.801	45.954

10. Partes relacionadas

Consolidado

As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas:

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como pessoal-chave da Administração somente os integrantes da sua diretoria.

A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	30 de junho de 2026	Controladora 30 de junho de 2025
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	19.373	9.504
	19.373	9.504
	30 de junho de 2026	Consolidado 30 de junho de 2025
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	24.179	13.570
	24.179	13.570

(b) Aluguéis

A Companhia mantém contratos de aluguéis de imóveis (Hospitais) junto a empresas imobiliárias, um dos sócios minoritários dessas imobiliárias é parte relacionada da Kora (executivo da Companhia). Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram um custo (despesa de juros) no resultado, como segue:

	30 de junho de 2026	Consolidado 31 de dezembro de 2025
Meridional Imobiliária S.A.	17.132	9.887
Praia da Costa Participações Imobiliária S.A.	4.544	2.636
São Francisco Participações Imobiliária	149	86
São Luiz Imobiliária S.A.	1.338	773
São Mateus Imobiliária S.A.	7.431	4.292
	30.594	17.674

Esses contratos de aluguéis atendem aos conceitos de arrendamentos (IFRS 16).

(c) Transações entre partes relacionadas

As contas a receber de partes relacionadas se trata de transferências de recursos entre as empresas, sendo os principais saldos eliminados nas informações trimestrais consolidadas. Tais saldos não são corrigidos e não têm prazo de vencimento e a expectativa de recebimento é substancialmente nos próximos exercícios sociais.

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo		
Contas a receber de partes relacionadas		
Hospital Meridional S.A.	290.323	233.924
Hospital São Francisco S.A.	14.832	10.366
Hospital São Luiz S.A.	-	1.424
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	10.059	8.409
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	51.898	45.016
Hospital Palmas Medical S.A.	92.923	112.544
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	-	39
Camburi Participações S.A.	258.596	278.638
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	-	6.721
Santa Lúcia Participações Ltda.	397	397
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	184	188
Hospital Anchieta S.A.	1.128.482	1.010.977
Ilha do Frade Participações Ltda.	688	687
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	28.390	28.187
Praia do Canto Participações Ltda.	1.100	2.198
Itapuã Participações Ltda.	208.345	208.161
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	11.826	9.882
Hospital São Mateus Ltda.	-	8.919
Meridional Serviço de Manipulação Ltda.	-	124
Laranjeiras Participações Ltda.	1	70
Ilha do Boi Participações S.A.	51.639	50.744
Itaparica Participações Ltda.	1	10
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	-	359
Jacaraípe Participações Ltda.	4	3
Meaípe Participações Ltda.	1	3
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	-	4.160
Itacibá Participações Ltda.	-	70
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	1.507	2.334
Otoimagem Diagnósticos S.A.	-	1.461
Otolab Medicina Diagnóstica Ltda.	904	1.218
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	-	110
Hospital Encore Ltda.	29.403	21.663
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	-	486
Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	4.740	2.562
Hospital Otolínea Ltda.	-	4.939
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	-	502
Hospital São Bernardo Ltda.	407	518
Hemodinâmica Meridional Ltda.	515	21
Otohomecare Residence	27	-
Itaoca Participações Ltda.	9	433
Hospital São Francisco Brasília	-	26.203
Oto Crio Oncologia S.A.	12	12
Itaoca Participações Ltda.	426	-
Itaparica Participações Ltda.	9	-
Meaípe Participações Ltda.	3	-
Laranjeiras Participações Ltda.	69	-
	2.187.720	2.084.682

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Controladora
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivo		
Contas a pagar a partes relacionadas		
Hospital Meridional S.A.	-	-
Hospital Metropolitano S.A.	1.367	7.469
Hospital Otolínea Ltda.	60.730	26.392
Hospital Praia da Costa S.A.	21.811	24.145
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	18.411	16.377
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	1.557	5.574
Hospital São Mateus Ltda.	6.262	99
Hospital Meridional São Mateus S.A.	17.583	4.083
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	3.030	265
Otohomecare Residence	-	3
Hemodinâmica Meridional Ltda	-	12
Otoimagem Diagnósticos S.A.	7.514	-
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	-	-
Hospital São Luiz S.A.	187	-
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	4.405	-
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	55	-
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	340	-
Excelência Plano de Saúde S.A.	340	-
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	520	-
Itacibá Participações Ltda.	60	-
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	100	-
Meridional Serviço de Manipulação Ltda.	16	-
	144.288	84.419

		Controladora
	30 de junho de 2026	30 de junho de 2025
Resultado		
Despesa de juros compartilhados		
Hospital Encore Ltda.	1.414	1.128
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	30	24
Hospital Palmas Medical S.A.	7.437	5.930
Hospital Meridional S.A.	13.790	10.996
Hospital Metropolitano S.A.	216	172
Hospital Anchieta S.A.	79.406	63.318
Camburi Participações S.A.	14.118	11.258
Ilha do Boi Participações S.A.	864	689
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	2.720	2.169
	119.996	95.684

As despesas com juros das debêntures são compartilhadas com as empresas do grupo que receberam aporte oriundo desta captação.

11. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos de impostos diferidos estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

	Consolidado	Consolidado
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo de imposto diferido		
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	25.639	38.536
Provisão para contingências	1.497	1.354
Arrendamentos mercantil	31.787	29.589
Prejuízos fiscais/Base negativa	593.038	574.432
Demais diferenças temporárias	6.970	5.439
	658.933	649.350
	Consolidado	Consolidado
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivo de imposto diferido		
Receitas diferidas	182.609	187.560
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	352.002	308.040
	534.611	495.600
Impostos diferidos (líquidos)	124.322	153.749

A expectativa de compensação do prejuízo fiscal/base negativa do ativo de imposto diferido é como segue:

	Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo de imposto diferido		
Entre um e dois anos	61.220	46.639
Entre terceiro e sexto anos	451.528	328.534
Entre sétimo e oitavo anos	80.290	199.259
	593.038	574.432

12. Investimentos

A movimentação dos investimentos é conforme segue:

	Controladora	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Em 1º de janeiro	665.310	903.046
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas	(208.061)	(231.554)
Dividendos	-	(6.180)
	457.249	665.310
	Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Em 1º de janeiro	9.840	7.522
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas	1.455	2.313
Participação nos outros resultados abrangentes de controladas	-	5
	11.296	9.840

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Demonstração do patrimônio líquido das investidas diretas	Participação %	Minoritário %	Patrimônio líquido 31 de dezembro de 2025 (%)	Resultado em 31 de dezembro de 2025 (%)	Patrimônio líquido 31 de dezembro de 2025	Resultado em 30 de junho de 2026	Resultado em de equivalência patrimonial sobre participações societárias	Total
Hospital Meridional Cariacica S.A.	94,7%	5,3%	134.231	(9.696)	124.536	(36.251)	(34.341)	90.196
Hospital Anchieta S.A.	100,0%	0,0%	280.965	(92.267)	188.698	(149.570)	(149.569)	39.128
Camburi Participações Ltda.	80,0%	20,0%	223.927	(68.275)	155.653	(22.014)	(17.611)	138.041
Ilha do Boi Participações Ltda.	97,0%	3,0%	115.459	(44.932)	70.352	(9.837)	(9.542)	60.811
Santa Lúcia Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(337)	(56)	(394)	(22)	(22)	(416)
Hospital Palmas Medical S.A.	75,0%	25,0%	29.845	(14.994)	14.850	12.538	9.404	24.254
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	100,0%	0,0%	1.422	(1.177)	246	(6.291)	(6.292)	(6.046)
Praia do Canto Participações Ltda.	100,0%	0,0%	472	(43)	429	(83)	(83)	346
Ilha do Frade Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(686)	(1)	(687)	(1)	(1)	(687)
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(80)	(92)	(172)	(2)	(2)	(174)
Kora Card - Cartões de Descontos Ltda.	100,0%	0,0%	(413)	(19)	(433)	(2)	(2)	(434)
Itaparica Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(9)	(1)	(10)	-	-	(10)
Itacibá Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(7)	3	(4)	2	2	(2)
Meaípe Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(2)	(0)	(2)	(1)	(1)	(3)
Jacaraípe Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(2)	(4)	(5)	(1)	(1)	(8)
			784.785		553.057		(208.061)	344.996
				Ágio	112.253		Ágio	112.253
				Total	665.310		Total	457.249

Empresa

Hospital Palmas Medical S.A.
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.

Ágio	
30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
28.833	28.833
83.420	83.420
112.253	112.253

Apresentamos a seguir as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas e coligadas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Empresa	CNPJ	Participação	Atividade	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Hospital Meridional Cariacica S.A.	00.625.711/0001-51	Direta	Saúde	94,73%	94,73%
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	15.016.827/0001-60	Direta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital Palmas Medical S.A.	12.955.953/0001-92	Direta	Saúde	75,00%	75,00%
Ilha do Boi Participações S.A.	42.739.608/0001-82	Direta	Holding	97,00%	97,00%
Praia do Canto Participações Ltda.	34.329.064/0001-52	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	42.739.622/0001-86	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Ilha do Frade Participações Ltda.	42.739.619/0001-62	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Itaparica Participações Ltda.	44.201.415/0001-07	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Kora Card Cartões de Descontos Ltda.	44.201.532/0001-62	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Itaciba Participações Ltda.	44.214.272/0001-60	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Camburi Participações S.A.	35.542.611/0001-46	Direta	Holding	80,00%	80,00%
Santa Lúcia Participações Ltda.	38.044.743/0001-36	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Hospital Anchieta S.A.	02.560.878/0001-07	Direta	Saúde	100,00%	100,00%
Jacaraípe Participações Ltda.	45.498.207/0001-76	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Meaípe Participações Ltda.	45.498.217/0001-01	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Hospital Metropolitano S.A.	32.402.414/0001-33	Indireta	Saúde	98,26%	98,26%
Hospital e Maternidade São Francisco de Assis S.A.	30.779.649/0001-13	Indireta	Saúde	98,67%	98,67%
Hospital São Luiz S.A.	27.569.847/0001-48	Indireta	Saúde	94,20%	94,20%
Hospital Meridional São Mateus S.A.	10.427.478/0001-56	Indireta	Saúde	98,61%	98,61%
Hospital Praia da Costa S.A.	39.298.922/0001-62	Indireta	Saúde	95,33%	95,33%
Maternidade Santa Úrsula de Vitória Ltda./Meridional Vitória	27.434.992/0001-11	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hemodinâmica Meridional Ltda.	04.668.694/0001-90	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Excelência Plano de Saúde S.A.	31.763.326/0001-02	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Empresa	CNPJ	Participação	Atividade	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Centro Avançado de Diagnóstico por Imagem Ltda.	04.309.245/0001-56	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
Praia da Costa Diagnóstico Ltda.	08.272.562/0001-04	Indireta	Holding	51,32%	51,32%
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	25.016.319/0001-36	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Laranjeiras Participações Ltda.	44.673.089/0001-22	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	04.585.802/0001-61	Indireta	Saúde	95,58%	95,58%
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	01.011.865/0001-16	Indireta	Saúde	99,80%	99,80%
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	00.994.015/0001-12	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	07.272.404/0001-83	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital São Mateus Ltda.	41.580.077/0001-65	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital Otolínea Ltda.	23.443.518/0001-03	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Otomagem Diagnósticos S.A.	07.824.131/0001-32	Indireta	Saúde	90,00%	90,00%
Otolab Medicina Diagnostica Ltda.	24.862.986/0001-77	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	22.822.632/0001-73	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
Otohomecare Residence – Assistência Domiciliar Ltda.	30.952.367/0001-76	Indireta	Saúde	60,00%	60,00%
Meridional Serviços de Manipulação Ltda.	42.897.919/0001-70	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	30.110.749/0001-52	Indireta	Saúde	75,00%	75,00%
Itapua Participações Ltda.	44.179.007/0001-98	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	06.292.778/0001-06	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	02.142.603/0001-53	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	72.576.143/0001-57	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Gastroclínica Diagnósticos Especializados Ltda.	01.727.481/0001-02	Indireta	Saúde	89,00%	89,00%
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	02.780.488/0001-42	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital Encore Ltda.	26.878.439/0001-05	Indireta	Saúde	99,15%	99,15%
Hospital São Bernado Ltda.	30.857.198/0001-95	Indireta	Saúde	51,00%	51,00%
Oto Crio Oncologia S.A.	48.432.852/0001-84	Indireta	Saúde	75,00%	75,00%

13. Imobilizado

	Benfeitorias em bens de terceiros	Obras em andamento	Veículos	Móveis, utensílios e equipamentos	Consolidado Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025					
Saldo inicial	385.631	21.064	261	219.919	626.875
Aquisições	20.923	2.299	2	13.799	37.023
Transferências (i)	(159.648)	-	-	-	(159.648)
Depreciação - Notas 25 e 26	(13.992)	(9)	(29)	(36.416)	(50.446)
Saldo contábil, líquido	232.914	23.354	234	197.302	453.804
Saldo em 31 de dezembro de 2025					
Custo	514.173	23.363	516	431.856	969.908
Depreciação acumulada	(281.259)	(9)	(282)	(234.554)	(516.104)
Saldo contábil, líquido	232.914	23.354	234	197.302	453.804
Saldo em 1º de janeiro de 2026	232.914	23.354	234	197.302	453.804
Saldo inicial	232.914	23.354	234	197.302	453.804
Aquisições	10.489	12.943	2	10.463	33.886
Baixa	-	(10)	-	(2)	(12)
Transferências	-	-	-	(263)	(263)
Depreciação - Notas 25 e 26	(17.846)	(8.444)	(13)	(17.925)	(44.228)
Saldo contábil, líquido	225.557	27.843	223	189.575	443.197
Saldo em 30 de junho de 2026					
Custo	524.662	36.296	518	442.054	1.003.529
Depreciação acumulada	(299.105)	(8.452)	(295)	(252.480)	(560.332)
Saldo contábil, líquido	225.557	27.843	223	189.575	443.197

(i) Transferência entre imobilizado e intangível por reclassificação de mais valia

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As depreciações dos ativos são calculadas usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

14. Direito de uso e passivos de arrendamento

A Companhia arrenda imóveis, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até 30 (trinta) anos. Adicionalmente, para esses contratos há a opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais.

Os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento.

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	Consolidado
	30 de junho de 2026
	31 de dezembro de 2025
Ativos de direito de uso	
Edificações	755.341
Máquinas e equipamentos	18.026
	773.367
	753.443

Direito de uso

A seguir, é demonstrado os montantes registrados de direito de uso em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Saldo em 1º de janeiro de 2025	734.286
Adição por novos contratos	21.243
Ajustes por remensuração	35.931
Despesa de amortização - Nota 25 e 26	(38.016)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	753.443
Saldo em 1º de janeiro de 2026	753.443
Adição por novos contratos	10.888
Ajustes por remensuração	29.681
Despesa de amortização - Nota 25 e 26	(20.644)
Saldo em 30 de junho de 2026	773.367

As atividades exercidas pelos hospitais da Kora são obrigatoriamente tributadas pelo regime cumulativo de PIS e COFINS, a compensação dos créditos de qualquer natureza é realizada com base nas notas fiscais que detém a devida retenção.

Anualmente, a Kora e suas controladas analisam indicativos de eventuais perdas ("Impairment") na recuperabilidade de seus ativos não circulantes, de acordo com a política contábil.

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Passivo de arrendamento

Na adoção do CPC 06 (R2) - Arrendamentos / IFRS 16, a Companhia reconheceu passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia.

A seguir, é demonstrada a movimentação do passivo de arrendamento em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Saldo em 1º de janeiro de 2025	811.893
Juros incorridos - Nota 28	92.612
Juros pagos	(97.365)
Adição por novos contratos	21.243
Pagamentos	(22.863)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	35.932
Saldo em 31 de dezembro de 2025	841.451
Saldo em 1º de janeiro de 2026	841.451
Juros incorridos - Nota 28	48.043
Juros pagos	(42.521)
Adição por novos contratos	10.891
Pagamentos	(24.821)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	29.681
Saldo em 30 de junho de 2026	862.724

(i) Os ajustes são realizados anualmente para refletir a atualização dos fluxos de pagamentos dos contratos de arrendamentos.

A seguir, é demonstrada a taxa de desconto do passivo de arrendamento em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Prazos	Taxa % a.a.
5 anos	14,36 - 17,53
7 anos	9,06
30 anos	9,63 - 12,33

A seguir, é demonstrada a idade de vencimento do passivo de arrendamento contemplando o ajuste a valor presente em 30 de junho de 2026:

Vencimento das prestações	
Até 1 ano	121.716
Entre 1 e 2 anos	72.824
Entre 2 e 5 anos	98.788
Entre 5 e 10 anos	146.036
Entre 10 e 15 anos	143.671
Entre 15 e 20 anos	143.383
Acima de 20 anos	136.304
Valores não descontados	2.583.080
Juros embutidos	(1.720.356)
Saldo em 30 de junho de 2026	862.724

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Intangível

				Controladora
	Non Compete e Marca (20% a 50% a.a.)	Softwares (20% a.a.)	Custos de implantação de softwares	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025				
Saldo inicial	4	-	31.334	31.338
Aquisições	-	-	19.311	19.311
Amortização (Nota 25 e 26)	-	-	(39)	(39)
Saldo contábil, líquido	4	-	50.606	50.610
Saldo em 31 de dezembro de 2025				
Custo	4	-	50.645	50.649
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	-	(39)	(39)
Saldo contábil, líquido	4	-	50.606	50.610
Saldo em 1º de janeiro de 2026				
Saldo inicial	4	-	50.606	50.610
Aquisições	-	5.316	-	5.316
Amortização (Nota 25 e 26)	-	(3)	(1.961)	(1.964)
Saldo contábil, líquido	4	5.313	48.645	(53.961)
Saldo em 30 de junho de 2026				
Custo	4	5.316	50.645	55.964
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(3)	(2.000)	(2.003)
Saldo contábil, líquido	4	5.313	48.645	53.961

					Consolidado
	Ágio (Vida útil indefinida)	Non Compete e Marca (20% a 50% a.a.)	Softwares (20% a.a.)	Custos de implantação de softwares	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025					
Saldo inicial	1.606.348	205.510	15.370	23.335	1.850.563
Aquisições	-	-	44.242	-	44.242
Transferências (i)	-	159.648	-	-	159.648
Amortização (Nota 25 e 26)	-	(73.068)	(924)	-	(73.992)
Saldo contábil, líquido	1.606.348	292.090	58.688	23.335	1.980.461
Saldo em 31 de dezembro de 2025					
Custo	1.606.348	588.909	65.410	24.301	2.284.968
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(296.819)	(6.722)	(966)	(304.507)
Saldo contábil, líquido	1.606.348	292.090	58.688	23.335	1.980.461
Saldo em 1º de janeiro de 2026					
Saldo inicial	1.606.348	292.090	58.688	23.335	1.980.461
Aquisições	-	-	8.599	-	8.599
Amortização (Nota 25 e 26)	-	(31.278)	(158)	(2.426)	(33.862)
Saldo contábil, líquido	1.606.348	260.812	67.129	20.909	1.955.198
Saldo em 30 de junho de 2026					
Custo	1.606.348	588.909	74.009	24.301	2.293.567
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(328.097)	(6.880)	(3.392)	(338.369)
Saldo contábil, líquido	1.606.348	260.812	67.129	20.909	1.955.198

(i) Transferência entre imobilizado e intangível por reclassificação de mais valia

16. Fornecedores

A Companhia tem saldos com fornecedores no país, que fornecem substancialmente materiais, medicamentos e serviços hospitalares. As operações são efetuadas em condições normais de mercado, os prazos com fornecedores variam entre 30 e 60 dias.

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Fornecedores em geral	4.172	4.662	184.054	213.815
Fornecedores - operadora de saúde	-	-	3.292	4.678
OPME a pagar	-	-	1.317	-
Repasse médico	-	-	24.355	17.937
Total	4.172	4.662	213.018	236.430

17. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Salários a pagar	1.816	1.753	24.499	21.835
Bônus a pagar	6.263	6.263	14.521	14.531
INSS a pagar	3.834	2.919	39.168	30.419
FGTS a pagar	-	347	1.630	4.054
Provisão de férias, 13º salário e encargos	6.307	4.785	67.442	47.009
Outras obrigações trabalhistas	1.248	992	14.710	8.120
Total	19.468	17.059	161.970	125.968

18. Tributos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
PIS e COFINS a pagar	101	22	40.022	20.461
ISS a pagar	5	4	2.534	4.018
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	14.870	8.334
Retenções a recolher	207	101	1.006	4.941
Outros tributos	99	-	1.606	832
Total	412	127	60.038	38.586
Circulante	412	127	60.038	38.586
Não circulante	-	-	-	-

18.1 Impostos parcelados

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Parcelamentos municipais	-	-	890	1.040
Parcelamentos estadual	-	-	853	964
Parcelamentos federais	17.045	14.348	465.640	393.640
Total	17.045	14.348	467.383	395.644
Circulante	7.448	3.452	174.144	114.874
Não circulante	9.597	10.896	293.240	280.770

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O aumento na linha de parcelamentos federal está relacionado a consolidação de novos parcelamentos, sendo R\$ 39 milhões de PIS e COFINS, R\$ 3 milhões de IRPJ e CSLL e R\$ 31 milhões de INSS patronal abrangendo o período de outubro de 2025 a fevereiro de 2026.

19. Contas a pagar por aquisição

As contas a pagar por aquisições de hospitais se referem ao saldo remanescente das aquisições efetuadas.

Aquisições	Índice de correção	Data da aquisição	Consolidado	
			30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Hospital Metropolitano S.A.	IPCA	31/10/2018	1.428	4.116
Hospital e Maternidade São Mateus	IPCA	21/10/2019	26.430	24.726
Maternidade Santa Úrsula	IPCA	11/12/2019	-	-
Hospital Santa Thereza	IPCA	26/09/2020	-	2.564
DKP Saúde Anchieta	CDI	14/05/2021	21.352	22.144
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda	CDI	31/08/2021	21.273	19.901
Hospital São Mateus Ltda.	CDI	01/09/2021	18.992	17.828
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	IPCA	01/09/2021	1.270	1.225
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	IPCA	31/10/2021	16.406	15.186
Otosaúde Patrimonial	CDI	01/11/2021	54.975	51.431
Hospital Otoclinica Ltda.	CDI	01/11/2021	3.213	3.006
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	CDI	01/11/2021	-	-
Serviços Hospitalares Yuge	CDI	31/01/2022	131.305	118.611
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	IPCA	01/04/2022	2.428	2.342
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	IPCA	08/04/2022	9.992	9.635
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	IPCA	01/08/2022	749	694
Hospital Palmas Medical S.A.	IPCA	31/10/2022	1.646	7.551
Total			311.459	300.960

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o saldo em aberto possui o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Até um ano	252.530	115.241
Entre um e dois anos	58.929	185.719
Total	311.459	300.960

20. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Circulante				
Empréstimos Bancários	-	27	84.784	116.008
Debêntures	163.846	29.666	163.899	29.665
	163.846	29.693	248.683	145.673
Não Circulante				
Empréstimos Bancários	-	-	32.722	52.443
Debêntures	2.272.122	2.272.258	2.273.273	2.273.409
	2.272.122	2.272.258	2.305.995	2.325.852
Total	2.435.968	2.301.951	2.554.678	2.471.525

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Apresentamos a seguir, os empréstimos da Companhia por tipo de operação:

Operação	Garantias	Taxa (a.a.)	Vencimento	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 1,95%	mai/27	76.686	71.066
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,80%	set/27	16.934	16.274
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 2,80%	out/30	2.035.323	1.926.054
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 5,00%	out/30	307.025	288.557
Debênture 2ª emissão - Hospital Anchieta - Série única	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 2,80%	out/30	1.204	1.150
Outros	Aval	100% CDI + 3,64%	fev/32	117.506	168.424
Total				2.554.678	2.471.525

A seguir, é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Até um ano	163.846	29.693	248.683	145.673
Entre um e dois anos	375.695	26.401	404.343	64.387
Entre dois e cinco anos	1.896.427	2.245.857	1.901.549	2.261.282
Acima de cinco anos	-	-	105	183
	2.435.968	2.301.951	2.554.678	2.471.525

A seguir, é apresentado a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	2.016.581	2.179.313
Captação	-	80.000
Custos de transação	7.471	8.209
Juros incorridos - Nota 28	364.623	387.951
Amortizações de principal	(9.999)	(84.012)
Amortizações de juros	(76.725)	(99.936)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.301.951	2.471.525
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.301.951	2.471.525
Captação	-	-
Amortização de Custos de transação	4.171	4.692
Pagamento de Custos de transação	-	(580)
Juros incorridos - Nota 28	192.988	204.249
Amortizações de principal	-	(51.731)
Amortizações de juros	(63.142)	(73.477)
Saldo em 30 de junho de 2026	2.435.968	2.554.678

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	30 de junho de 2026	Consolidado 30 de junho de 2025
Imposto corrente		
Imposto corrente sobre o lucro do período	(11.099)	(28.410)
Total do imposto corrente	(11.099)	(28.410)
Imposto diferido		
Estorno de diferenças temporárias	(26.935)	2.180
Total do imposto diferido	(26.935)	2.180
Despesa de imposto de renda	(38.034)	(26.230)

Remensuração do ativo e passivo de imposto de renda e da contribuição social diferido:

	30 de junho de 2026	Consolidado 30 de junho de 2025
Ativo		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(12.897)	(2.140)
Provisão/Reversão para contingências	143	(9.168)
Arrendamento Mercantil/IFRS 16	2.198	4.275
IRPJ CSLL de Prejuízo Fiscal e BNCSLL	18.608	105.394
Outras provisões/reversões	1.532	1.252
Ajuste a Valor Presente	(302)	-
	9.282	99.613
Passivo		
Receitas diferidas	6.127	(45.874)
Amortização Ágio	(42.344)	(51.559)
	(36.217)	(97.433)
Total do imposto diferido	(26.935)	2.180

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir é apresentada a composição da despesa de imposto de renda e da contribuição social:

	Consolidado	
	30 de junho de 2026	30 de junho de 2025
Lucro antes do imposto	(259.337)	(142.756)
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais	88.175	48.537
Ajustes temporários	(26.935)	2.180
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(12.897)	(2.140)
Provisão/Reversão para contingências	143	(9.168)
Receitas diferidas	6.127	(45.874)
Outras provisões/reversões	1.532	1.253
Arrendamento Mercantil/IFRS 16	2.198	4.275
IRPJ CSLL de Prejuízo Fiscal e BNCSLL	18.608	105.394
Ajuste Valor Presente	(302)	-
Amortização Ágio	(42.344)	(51.560)
Ajustes permanentes	77.075	20.126
Compensação de Prejuízo Fiscal e BNCSLL	2.633	7.881
Despesas/Receitas Indedutíveis	(24)	(85)
Resultado equiv. patrimonial controladas	1.456	329
Empresas do Lucro Presumido	4.532	1.729
Empresas com Prejuízo Contábil/Fiscal	67.149	13.703
Gasto com emissão de ações	392	392
Outras receitas (despesas)	936	(3.823)
Encargo fiscal	(38.034)	(26.231)
Alíquota efetiva - %	15%	18%

22. Provisões para contingência

A Companhia é parte envolvida em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos trabalhistas, cíveis e tributários.

A Companhia classifica o risco de perda dos processos legais como provável, possível ou remoto e registra provisões para perdas classificadas como provável, conforme determinado pela Administração da Companhia, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas. Os passivos judiciais classificados como de perda possível são divulgados com base em valores razoavelmente estimados.

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas informações trimestrais, a provisão para riscos trabalhistas e cíveis, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

(a) Processos com risco de perda provável

A Companhia responde por processos judiciais e administrativos de natureza cível, trabalhista e tributário, perante diferentes tribunais. A Administração da Companhia, baseada na opinião de seus assessores legais e outras evidências, constituiu provisão para aquelas demandas cujo desfecho desfavorável é considerado provável.

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, quadro sumário das contingências prováveis e sua movimentação no resultado:

	Controladora				Consolidado			
	Em 30 de junho de 2026		31 de dezembro de 2025		Em 30 de junho de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhista	71	252	9	230	10.145	32.068	16.504	26.090
Cível	-	-	-	-	26.385	-	24.964	-
Tributária	-	-	-	-	5.903	-	6.151	-
	71	252	9	230	42.432	32.068	47.618	26.090

	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Em 1º de janeiro de 2025	7.755	23.187	3.712	34.654
Adições de novos processos	8.379	1.415	2.437	12.231
Reversão de processos	370	362	1	733
Em 31 de dezembro de 2025	16.504	24.964	6.151	47.618
Em 1º de janeiro de 2026	16.504	24.964	6.151	47.618
Adições de novos processos	1.917	3.792	2.155	7.864
Reversão de processos	(8.276)	(2.372)	(2.402)	(13.050)
Em 30 de junho de 2026	10.145	26.385	5.903	42.432

(b) Processos com risco de perda possível

Os valores em risco dos processos cujos desfechos são considerados possíveis por seus assessores jurídicos e que são individualmente não relevantes, podem ser assim resumidos:

	Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Trabalhista	49.181	42.509
Cível	154.423	145.119
Tributária	6.450	5.751
	210.054	193.379

A natureza das provisões prováveis e possíveis podem ser sumariadas como segue:

Contingências trabalhistas: A Companhia é parte integrante em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

Ações cíveis: Os processos de natureza cível estão relacionados a ações movidas por pacientes e familiares diretamente relacionadas às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar.

Ações tributárias: Consta autos de infração alegando insuficiência de recolhimento e entrega de declaração lançamento ISS, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

23. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 13 de junho de 2025 foi aprovado o aumento de capital no valor de R\$ 4.104, que foi integralmente destinado ao capital social da Companhia.

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 30 de junho de 2026 é de R\$ 345.603 (R\$ 345.603 em 31 de dezembro de 2025), representado por 77.334.806 (77.334.806 em 31 de dezembro de 2025) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

É autorizado o aumento do capital social, independente de reforma estatutária, até o limite de 85.000.000 de ações.

(b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

(c) Reserva de capital - ágio na emissão de ações

A reserva de ágio se refere à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendos cumulativo.

Saldo inicial	<u>1.024.626</u>
Stock option	<u>4.713</u>
Total da emissão	<u>1.029.339</u>

(i) Em abril de 2022 o Conselho de Administração aprovou a abertura do Programa de Recompra de Ações da Companhia, que passou a vigorar a partir de 11 de abril de 2022 a 11 de outubro de 2023, sendo autorizada a aquisição de até 15.603.204 (quinze milhões, seiscentas e três mil, duzentas e quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia. Em dezembro de 2023, foi entregue 526.643 ações em tesouraria para beneficiários do plano de ações.

(d) Reserva de lucros

A reserva de lucros é composta por retenção de lucros, prejuízos acumulados, quando aplicável. Essa rubrica apresenta prejuízos acumulados mesmo após ao reconhecimento de resultado abrangente que surgiu por meio de alienações de terrenos e edificações oriundas de processos de cisão que ocorreram em 30 de maio de 2018, em alguns hospitais controlados pela Kora.

(e) Dividendos propostos

As ações têm direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido ajustado nos termos da Lei nº6.404/76, ressalvadas as hipóteses previstas nos parágrafos terceiro e quarto do Artigo 202 da referida lei.

O saldo restante do lucro líquido ajustado deverá permanecer na conta de lucros acumulados até que a Assembleia Geral delibere sobre sua destinação.

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(f) Resultado por ação

Resultado básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Resultado básico por ação	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas	(296.984)	(399.225)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	77.335	77.335
Resultado básico por ação - Em reais	(3,8402)	(5,1623)

Resultado diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia tem uma categoria de ações ordinárias potenciais diluídas: Em 30 de junho de 2026, são consideradas as opções de compra de ações, para as quais é realizado cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

Resultado diluído por ação	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas	(296.984)	(399.225)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	77.335	77.335
Ajustes de opções de compra de ações (em milhares)	-	1.644
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para resultado diluído por ação	77.335	78.979
Resultado diluído por ação - Em reais	(3,8402)	(5,0548)

(g) Plano de opção de compra de ações e incentivos atrelados a ações

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 19 de fevereiro de 2021 foi aprovado o primeiro programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia (plano), o plano concede opções de ações à administração e funcionários (Beneficiários) que possuem cargos estratégicos.

Os Beneficiários do plano celebraram o contrato com a Companhia em 4 de outubro de 2021, totalizando 3.843.617 opções (ações próprias) que serão exercidas se cumprindo com o prazo contratual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data.

O Plano ainda oferta o total de 15.374.468 opções (Opções), onde na data da outorga das ações próprias o beneficiário poderá adquirir quatro opções de compra de ações para cada ação própria adquirida, conforme clausula dos contratos individuais de cada beneficiário.

O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo binomial que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas, no máximo seis anos a partir da outorga.

A Companhia não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado e não há alternativas para liquidação em dinheiro.

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Administração firmou contratos para cada beneficiário a um preço de exercício, bem como o período para aquisição de ações próprias, posteriormente estes beneficiários foram subdivididos por grupos, levando em consideração as datas de referência do preço.

O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

Programa do plano	Beneficiários	Data da 1ª outorga	Total de ações de contratos de opção de compra	Total das despesas do plano
1º Programa	Executivos e empregados indicados pela diretoria	04/10/2021	19.218	113.526
			19.218	113.526

De acordo com o CPC 10 - Pagamento baseado em ações, o pagamento baseado em ações deve ser mensurado ao seu valor justo na data de outorga ou nas datas em que houver alteração do plano.

O preço de exercício deverá ser corrigido monetariamente de acordo com a variação do IPCA a partir do segundo exercício da opção.

O preço de exercício será pago pelos outorgados nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração quando da ocorrência do evento de liquidez.

O efeito no resultado do período findo em 30 de junho de 2026, foi no montante de R\$ 1.153.

Em 30 de junho a quantidade e o preço de exercício das opções de ações para cada grupos de opções se dá conforme a tabela abaixo:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4	Plano 5	Plano 6	Plano 7	Plano 8	Plano 9	Plano 10
Prazo de exercício	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27
Quantidade de ações do programa	11.587.290	1.200.000	600.000	620.780	1.931.215	978.800	300.000	1.700.000	200.000	100.000
Preço do exercício na data da outorga em R\$	0,36	0,36	0,36	0,74	0,74	0,74	6,53	6,53	4,00	6,53
Valor médio da ação/opção em R\$	7,49	8,75	8,75	13,19	13,18	13,19	8,43	8,43	10,35	8,43
Valor justo das opções em R\$	86.774	10.494	5.248	8.187	25.458	12.907	2.529	14.324	2.070	843
Volatilidade do preço da ação - %	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Taxa de retorno livre de risco - %	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63
Valor de mercado	74.676	7.780	3.891	3.785	11.768	5.967	707	4.002	715	235

A movimentação das ações do plano em período findo em 30 de junho de 2026 é como segue:

Grupo de opções	Quantidade	Valor
Em circulação no início do período	6.798	4.915
Outorgadas durante o período	-	-
Em circulação no final do período	6.798	4.915

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24. Receita líquida de contratos com clientes

	Consolidado		Consolidado	
	01 de abril de 2026 a 30 de junho de 2026	30 de junho de 2026	01 de abril de 2025 a 30 de junho de 2025	30 de junho de 2025
Receita bruta de prestação de serviços	710.303	1.381.963	664.273	1.279.543
Impostos sobre prestação de serviços	(44.307)	(86.340)	(41.992)	(79.997)
Provisão para glosas	(29.343)	(43.271)	(20.578)	(37.721)
	636.653	1.252.353	601.702	1.161.825

25. Custo dos serviços prestados

	Consolidado		Consolidado	
	01 de abril de 2026 a 30 de junho de 2026	30 de junho de 2026	01 de abril de 2025 a 30 de junho de 2025	30 de junho de 2025
Custos dos serviços prestados				
Pessoal	(172.814)	(341.872)	(155.841)	(301.249)
Materiais e medicamentos	(158.155)	(297.973)	(133.496)	(259.869)
Serviços de terceiros	(116.980)	(244.590)	(110.150)	(215.992)
Utilidades e serviços	(56.507)	(106.084)	(59.672)	(118.234)
Depreciação (Direito de uso) - Nota 14	(10.952)	(20.098)	(8.940)	(18.112)
Depreciação - Nota 13	(21.275)	(43.955)	(13.354)	(26.570)
Amortização - Nota 15	(1.833)	(2.756)	(233)	(458)
	(538.515)	(1.057.328)	(481.686)	(940.483)

Notas explicativas da Administração às demonstrações

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora

Consolidado37

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

27. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora				Consolidado			
	01 de abril de 2026 a 30 de junho de 2026	30 de junho de 2026	01 de abril de 2025 a 30 de junho de 2025	30 de junho de 2025	01 de abril de 2026 a 30 de junho de 2026	30 de junho de 2026	01 de abril de 2025 a 30 de junho de 2025	30 de junho de 2025
Outras receitas								
Outras receitas não oper.	751	1.166	1.671	2.224	1.190	1.458	12.199	13.220
Total de outras receitas	751	1.166	1.671	2.224	1.190	1.458	12.199	13.220
Outras despesas								
(Provisão)/Reversão para créditos de liquidação duvidosa - Nota 6	-	-	-	-	27.701	30.292	34.343	66.054
Provisão para contingências	(90)	(90)	-	-	(503)	(810)	(752)	(1.119)
Perda efetiva	-	-	-	-	(27.522)	(40.328)	(30.209)	(51.015)
Outras despesas operacionais	-	-	-	-	105	(2)	282	191
Total de outras despesas	(90)	(90)	-	-	(219)	(10.848)	3.663	14.110
Outras receitas (despesas)	661	1.076	1.671	2.224	972	(9.390)	15.863	27.331

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	01 de abril de 2026 a 30 de junho de 2026	30 de junho de 2026	01 de abril de 2025 a 30 de junho de 2025	30 de junho de 2025
Receita financeira				
Receita financeira de depósitos bancários de curto prazo	18	59	309	2.151
Descontos obtidos	-	1	25	27
Total da receita financeira	18	59	334	2.178
Despesa financeira				
Despesas com atualizações de impostos e outras dívidas	(1.113)	(3.853)	(727)	(1.858)
Empréstimos bancários - Nota 20	(2.085)	(4.171)	(2.158)	(4.610)
Debêntures - Nota 20	(35.864)	(72.992)	(35.945)	(67.810)
Passivos de arrendamento - Nota 14	(252)	(368)	(153)	(291)
Atualização monetária da parcela diferida oriunda de combinação de negócios	-	-	-	(2.816)
Despesa com juros de aquisição	-	-	-	(8.531)
Outras despesas financeiras	(1.063)	(1.065)	(216)	(7.682)
Total da despesa financeira	(40.377)	(82.448)	(39.198)	(75.109)
Resultados financeiros, líquidos	(40.359)	(82.389)	(38.866)	(72.932)

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

29. Instrumentos financeiros

Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir demonstra os valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo sua hierarquia de valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo de ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo se o valor contábil for uma aproximação razoável do valor justo.

		Controladora		Consolidado	
	Hierarquia	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos financeiros					
Ativos ao custo amortizado					
Recursos em banco e em caixa (b)		92	83	27.271	8.901
Contas a receber de clientes e demais contas a receber		-	-	1.151.275	1.029.031
Contas a receber de partes relacionadas		2.187.720	2.084.682	-	-
		2.187.812	2.084.765	1.178.546	1.037.932
Ativos ao valor justo por meio do resultado					
Depósitos bancários de curto prazo (a)	Nível 2	7.550	6.044	57.505	253.300
		7.550	6.044	57.505	253.300
Passivos financeiros					
Passivos ao custo amortizado					
Fornecedores (b)		4.172	4.661	213.018	236.430
Contas a pagar com partes relacionadas		144.288	84.419	-	-
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	-	311.459	300.960
Empréstimos, financiamentos e debêntures (c)	Nível 2	2.435.968	2.301.951	2.554.678	2.471.525
Passivos de arrendamento		7.719	4.063	862.724	841.451
		2.592.147	2.395.094	3.941.879	3.850.366

(a) Os saldos de operações compromissadas e CDBs são mensurados a valor justo em contrapartida ao resultado e consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo.

(b) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

(c) Os valores de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com as taxas correntes de mercado.

Os diferentes níveis foram definidos da seguinte forma:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 - Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços); e
- Nível 3 - Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

a) Risco de mercado

As atividades da Kora expõem a diversos riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Kora se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Kora.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central da Kora. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Kora, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa de juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos.

b) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com ratings em âmbito nacional de nível elevado.

A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado.

c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento.

Com os contratos que possui *covenants*, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito.

d) Risco cambial

Os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R\$), dessa forma, não há impacto de variação cambial na Companhia.

e) Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras consolidadas, na data base de 30 de junho de 2026, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%.

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Taxas	Saldo Aplicações financeiras	Cenário I atual	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CDI (a.a.)		14,65%	17,69%	21,23%
IPCA (a.a.)		4,80%	6,00%	7,20%
Despesas com juros		310.756	412.225	511.742
Aplicações financeiras	109.583	7.497	9.297	11.070
Instituição		% Dívida com instituições financeiras	% Aplicações financeiras	National Ratings S&P's
Instrumento a mercado		83,38%	0	-
LCM FIP MULT RL		12,02%	0	-
Banco Santander		0	42,69%	AAA
Bradesco		0	15,96%	AAA
Outros		4,60%	41,36%	A(bra) e AA (bra)

30. Seguros

Em 30 de junho de 2026, a Companhia apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

	Montante da cobertura
Seguro Automotivo	400
Seguro Carta Fiança	537
Seguro Equipamento	7.085
Seguro Patrimonial	570.973
Seguro RC <i>Directors and Officers</i> (D&O)	362
Seguro Riscos Digitais	5.000
Total	584.358

Adicionalmente, a Companhia mantém apólices específicas para responsabilidade civil. A suficiência da cobertura não foi objeto na revisão trimestral pelos auditores independentes.

31. Transações que não impactam caixa

	Consolidado	
	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa - remensurações	59.361	35.931
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa - adições	21.776	21.243
Total	81.137	57.174

32. Eventos subsequentes

Em 30 de julho de 2026, foi proferida decisão judicial reconhecendo o cumprimento do quórum necessário à homologação dos Planos de Recuperação Extrajudicial, em razão da apresentação dos respectivos termos de adesão e dos demonstrativos de quórum.

Na referida decisão, o juiz determinou o início do prazo de 30 dias para eventual apresentação de impugnações pelos credores, nos termos do artigo 163 da Lei nº 11.101/2005. A decisão foi publicada em 03 de agosto de 2026, data a partir da qual se iniciou a contagem do referido prazo de 30 dias. Dessa forma, os credores poderão apresentar eventuais impugnações aos Planos de Recuperação Extrajudicial até 02 de setembro de 2026.