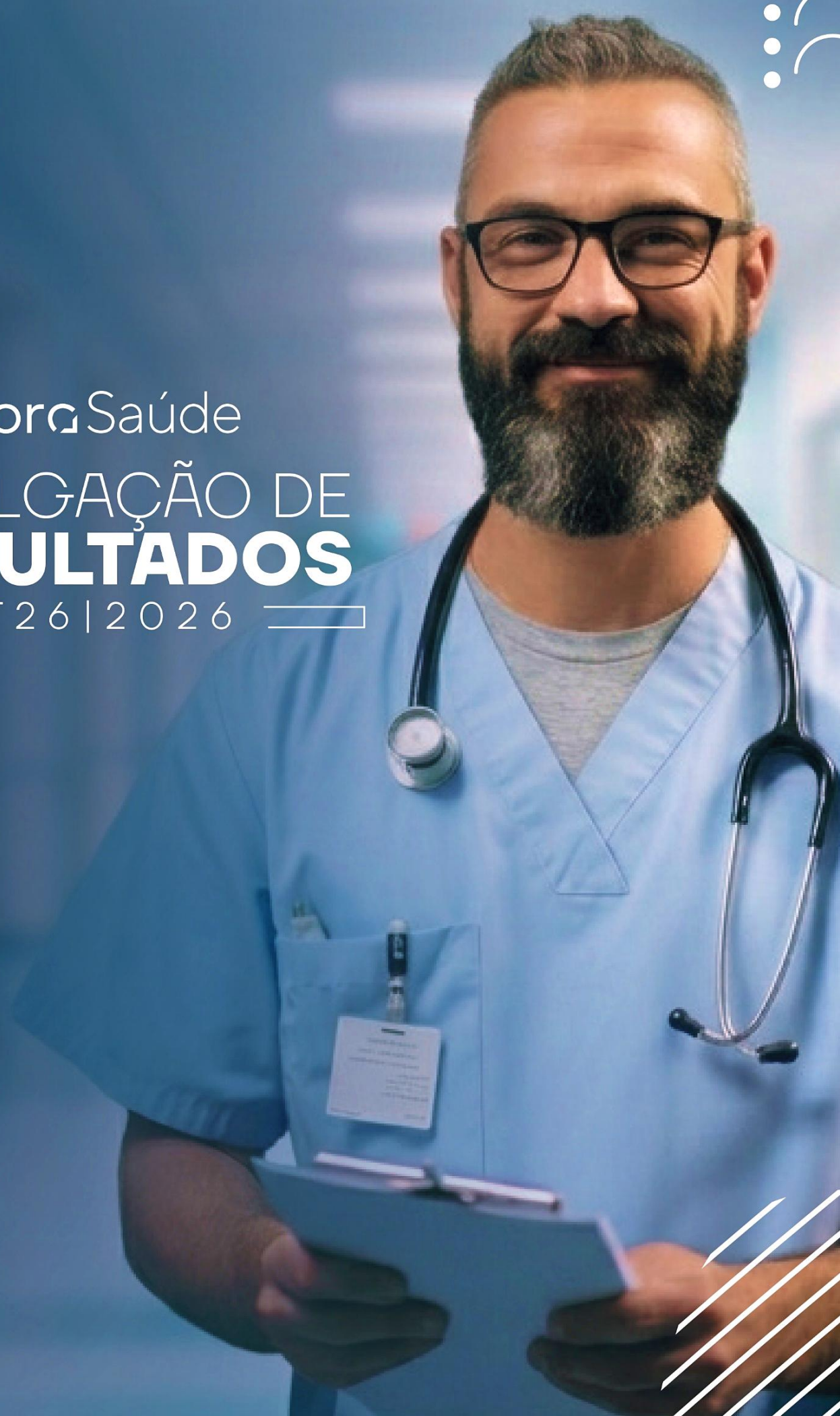




KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS

1T26|2026



SUMÁRIO

DESTAQUES 1T26	1
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO	2
SUMÁRIO DOS RESULTADOS	2
DADOS OPERACIONAIS	3
RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO	4
DADOS FINANCEIROS	6
ANEXOS	11

A **Kora Saúde** é uma das maiores redes de saúde privada de assistência médica do Brasil. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, com **resolutividade**, com uma equipe de **médicos e enfermeiros qualificados**, seguindo os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 25 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 6 unidades federativas** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso e Distrito Federal), totalizando **mais de 2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros. Além disso, lançamos em 2025 o plano **Meridional Saúde** no estado do Espírito Santo, ampliando nossos serviços e presença na região.

Espírito Santo, 15 de maio de 2026 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil, com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE, anuncia seus resultados para o 1º trimestre de 2026 (1T26).

DESTAQUES 1T26



R\$615,7 M

Receita líquida
+9,9% vs. 1T25
+3,0% vs. 4T25



R\$97,9 M

EBITDA Ajustado



15,9%

Margem EBITDA ajustada



R\$45,3 M

Geração de caixa op.



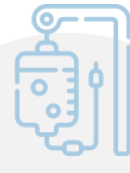
75,1%

Taxa de ocupação
+1,9 p.p. vs. 4T25



+119,2 mil

Pacientes-dia
+3,2% vs. 1T25



R\$74,1M

Receita líquida oncológica
+50,3% vs. 1T25
+13,5% vs. 4T25



+196,8 mil

Exames de imagem
(RM, RX, TC e US)¹



+20,5 mil

Avisos cirúrgicos
realizados



+246,2 mil

Atendimentos
em Pronto-Socorro

¹ RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EVENTO SUBSEQUENTE

Em **04 de maio de 2026**, foi deferido o pedido da Companhia relativo ao acordo com credores quirografários não operacionais para a implementação de um **plano de recuperação extrajudicial**, com foco na reestruturação do passivo e no fortalecimento de sua estrutura de capital. A iniciativa representa um avanço estratégico relevante e ocorre **sem impacto sobre credores operacionais**, garantindo a **continuidade normal das atividades e dos pagamentos**.



RESULTADOS 1T26

A Kora Saúde iniciou o ano de 2026 reforçando seu compromisso com a oferta de uma medicina resolutiva, acessível e de alta qualidade.

Encerramos o trimestre com uma **receita líquida de R\$615,7 milhões** e **R\$97,9 milhões de EBITDA ajustado**. Iniciamos o ano com **R\$45,3 milhões de geração de caixa operacional** antes do serviço da dívida, evidenciando resultados alinhados à nossa estratégia de promover crescimento, rentabilidade, inovação e maior resolutividade em nossos negócios.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

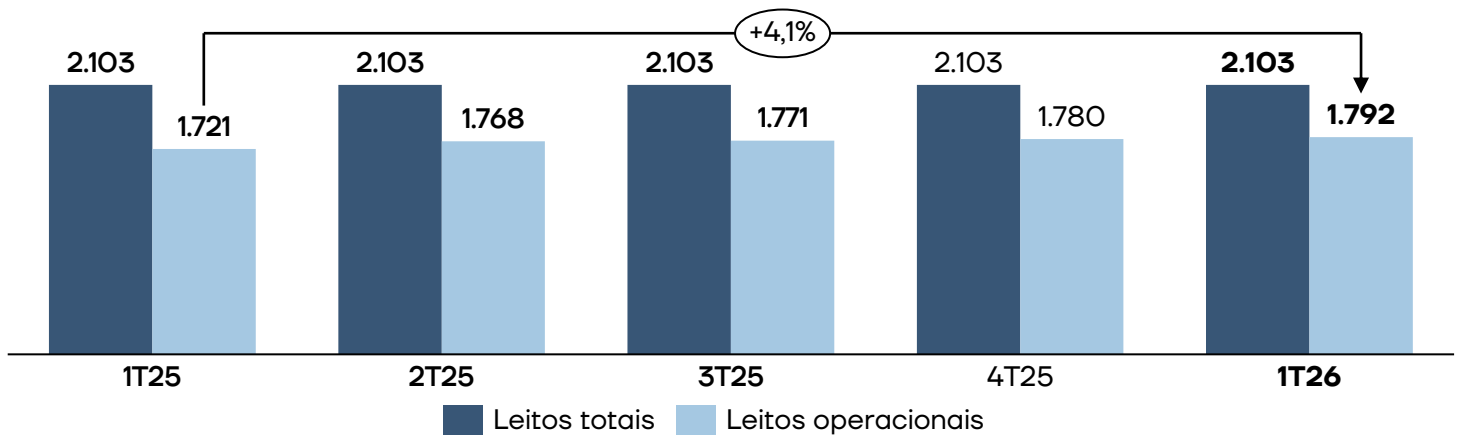
R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Número de Hospitais	17	17	-	17	-
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	-	2.103	-
Leitos Operacionais (final do período)	1.792	1.721	4,1%	1.780	0,7%
Receita Líquida	615,7	560,1	9,9%	597,9	3,0%
EBITDA Aj.	97,9	117,1	-16,3%	118,6	-17,4%
Margem EBITDA Aj.	15,9%	20,9%	-5 p.p.	19,8%	-3,9 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	-111,5	-66,2	n/a	-55,5	n/a
Margem Líquida Aj. ¹	-18,1%	-11,8%	-6,3 p.p.	-9,3%	-8,8 p.p.

¹ Detalhamento dos ajustes na seção de Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado.

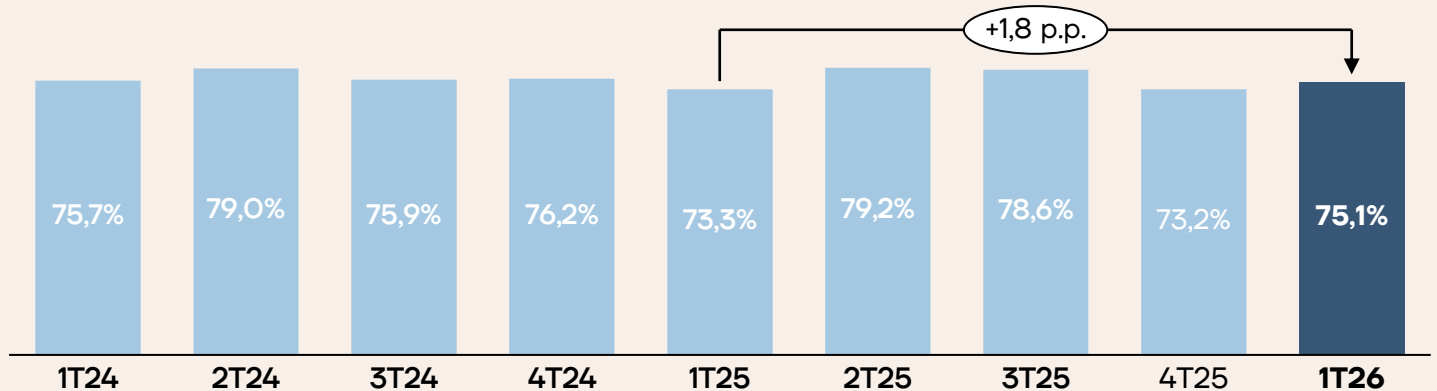
DADOS OPERACIONAIS

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com **2.103 leitos totais**. Destes leitos, 1.792 eram operacionais ao final do período, um crescimento de 4,1% com relação ao 1T25.

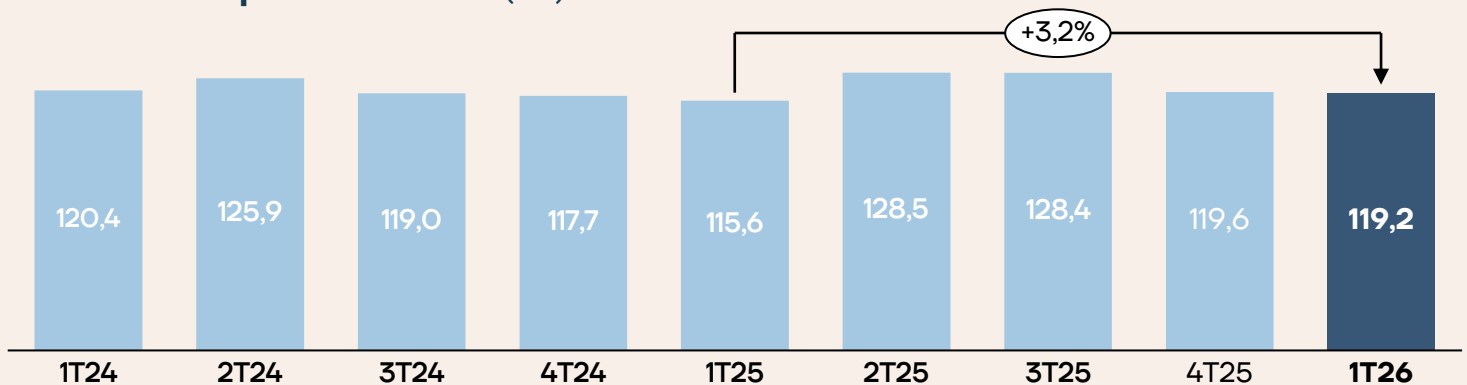
Evolução do número de leitos (fim do período)



Taxa de ocupação de leitos operacionais



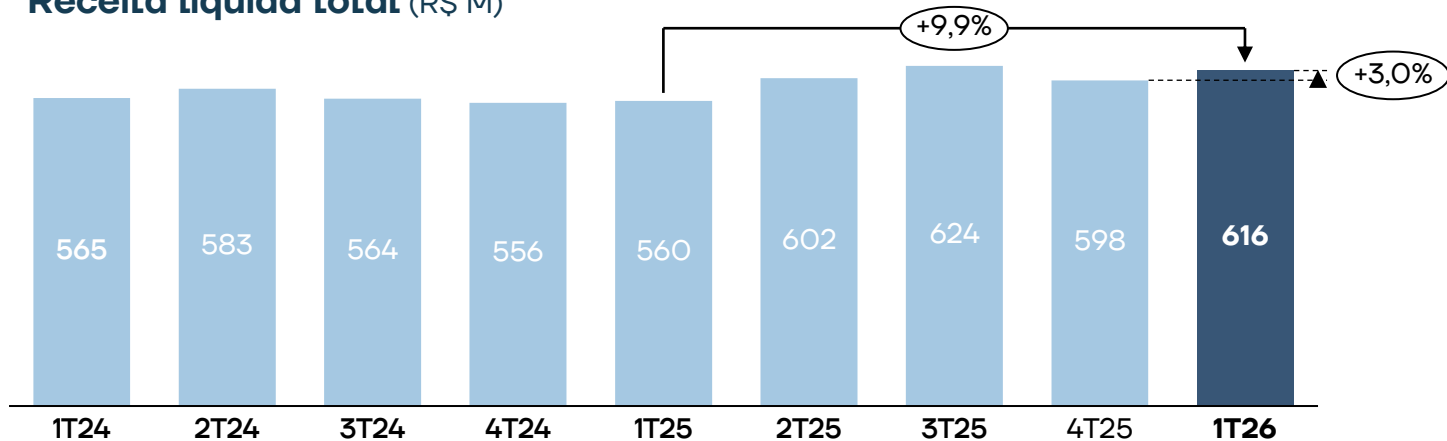
Volume de pacientes-dia (mil)



RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO

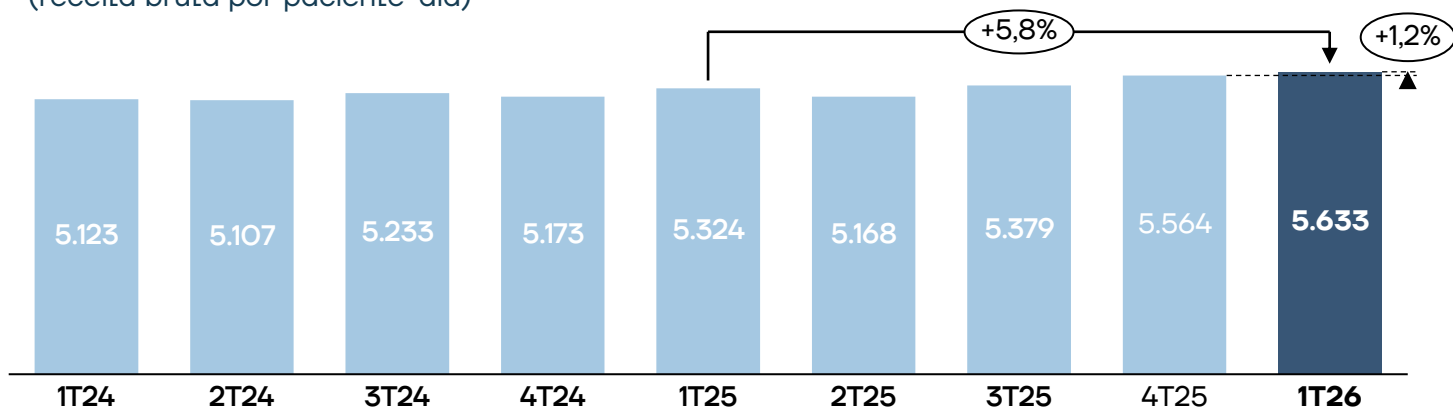
A Kora Saúde reportou uma receita líquida de **R\$615,7 milhões no 1T26**, um aumento de 3,0% em relação ao 4T25 e um crescimento de 9,9% frente ao mesmo período do ano anterior.

Receita líquida total (R\$ M)



Ticket médio (R\$)

(receita bruta por paciente-dia)



O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita e a quantidade de pacientes-dia do período. O ticket médio do primeiro trimestre de 2026 foi de **R\$5.633**, representando um aumento de 5,8% em relação ao 1T25 e 1,2% em relação ao 4T25.



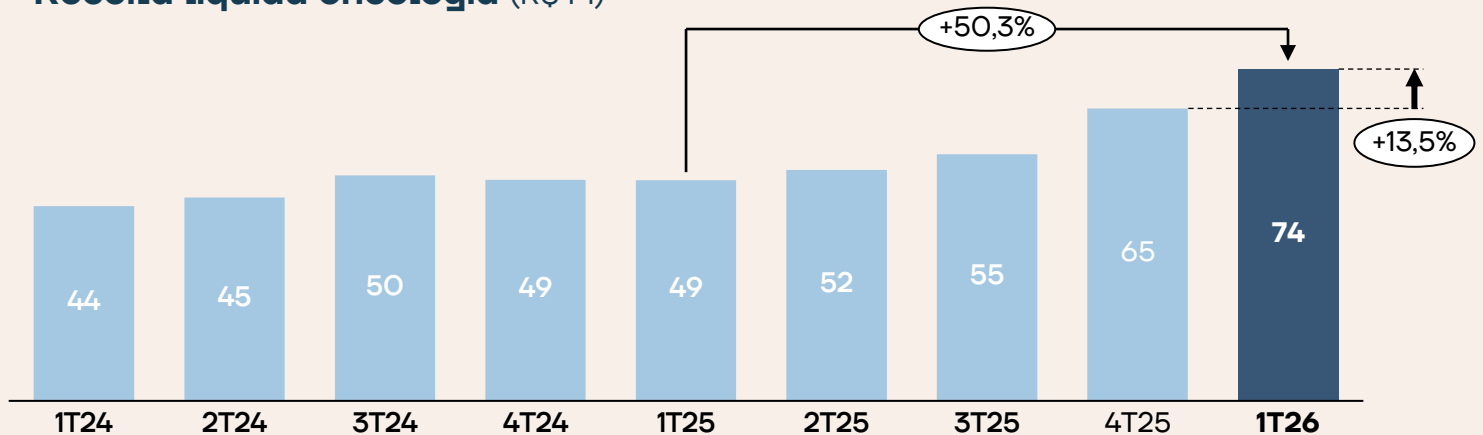
ONCOLOGIA



O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **11 hospitais com serviços próprios de infusão** e com a **maior receita líquida em um trimestre**. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatórios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Receita líquida oncologia (R\$ M)



EVENTO SUBSEQUENTE

Em **04 de maio de 2026**, celebramos o início da operação do **Anchieta Unique**, em Brasília. A unidade amplia a atuação da rede e introduz um novo modelo de cuidado em oncologia e imunoterapia, com foco em oferecer mais acolhimento ao paciente e uma jornada estruturada, fortalecendo a presença da Companhia no Distrito Federal.



DADOS FINANCEIROS

Custos dos serviços prestados

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Receita líquida	615,7	560,1	9,9%	597,9	3,0%
Pessoal	(169,1)	(146,9)	15,1%	(157,4)	7,4%
Materiais e medicamentos	(139,8)	(126,4)	10,6%	(144,4)	-3,2%
Serviços de terceiros	(127,6)	(119,5)	6,8%	(107,8)	18,4%
Utilidades e serviços	(49,6)	(43,4)	14,2%	(65,6)	-24,5%
Depreciações e amortizações	(32,7)	(22,6)	44,8%	(19,7)	66,0%
Custos dos serviços prestados	(518,8)	(458,8)	13,1%	(494,9)	4,8%
% da Receita líquida	84,3%	81,9%	2,4 p.p.	82,8%	1,5 p.p.

Despesas gerais e administrativas

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Receita líquida	615,7	560,1	9,9%	597,9	3,0%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(0,6)	(0,6)	n/a	(0,6)	n/a
Pessoal	(18,2)	(20,7)	-12,0%	(19,7)	-7,6%
Serviços de terceiros	(8,8)	(8,2)	6,8%	(4,3)	106,3%
Viagens, hospedagens e marketing	(3,2)	(3,9)	-18,5%	(3,2)	0,8%
Outras despesas	(3,0)	(2,7)	10,5%	(0,6)	367,8%
Depreciações e amortizações	(18,7)	(17,9)	4,4%	(20,5)	-8,9%
Desp. gerais e administrativas total	(52,4)	(54,0)	-2,9%	(48,8)	7,3%
% da Receita Líquida	8,5%	9,6%	-1,1 p.p.	8,2%	0,3 p.p.



DADOS FINANCEIROS

EBITDA e EBITDA Ajustado

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Lucro líquido	(145,3)	(102,2)	42,2%	(167,6)	-13,3%
Resultado financeiro	165,8	153,4	8,1%	184,4	-10,1%
Imposto de renda e CSLL	14,4	10,2	n/a	(29,5)	n/a
Depreciações e amortizações	51,4	40,5	27,0%	40,2	27,9%
EBITDA	86,2	101,9	-15,4%	27,5	213,7%
Normalizadores	6,6	5,4	23,5%	4,6	42,5%
Extraordinários	5,1	9,8	-48,1%	86,4	-94,1%
EBITDA Ajustado	97,9	117,1	-16,3%	118,6	-17,4%

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes, incluindo M&A, consultoria, stock-option e outras.

Resultado Financeiro

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Resultado Financeiro	(165,8)	(153,4)	8,1%	(184,4)	-10,1%
Receitas financeiras	8,8	7,8	13,3%	11,2	-21,3%
Despesas financeiras	(174,6)	(161,2)	8,3%	(195,5)	-10,7%



DADOS FINANCEIROS

Lucro (prejuízo) líquido e lucro (prejuízo) líquido ajustado

R\$ milhões	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
EBITDA	86,2	101,9	-15%	27,5	214%
Resultado Financeiro	(165,8)	(153,4)	8%	(184,4)	-10%
Imposto de Renda e CSLL	(14,4)	(10,2)	n/a	29,5	n/a
Depreciações e amortizações	(51,4)	(40,5)	27%	(40,2)	28%
Lucro líquido	(145,3)	(102,2)	42%	(167,6)	-13,3%
Amortização da mais-valia ¹	19,0	17,7	7%	17,9	n/a
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,1	0%	3,1	n/a
Stock-option	0,6	0,6	0%	0,6	n/a
Itens não recorrentes	11,1	14,6	-24%	90,5	-88%
Lucro líquido ajustado	(111,5)	(66,2)	n/a	(55,5)	n/a
Margem líquida ajustada (%)	-18,1%	-11,8%	-6,3 p.p.	-9,3%	-8,8 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Endividamento

R\$ milhões	mar/26	mar/25	dez/25
Empréstimos bancários e debêntures	2.470	2.229	2.472
Contas a pagar por aquisição	301	300	301
Dívida bruta total	2.771	2.529	2.772
(-) Caixa e equivalentes de caixa	142	219	262
Dívida Líquida	2.629	2.310	2.510



DADOS FINANCEIROS

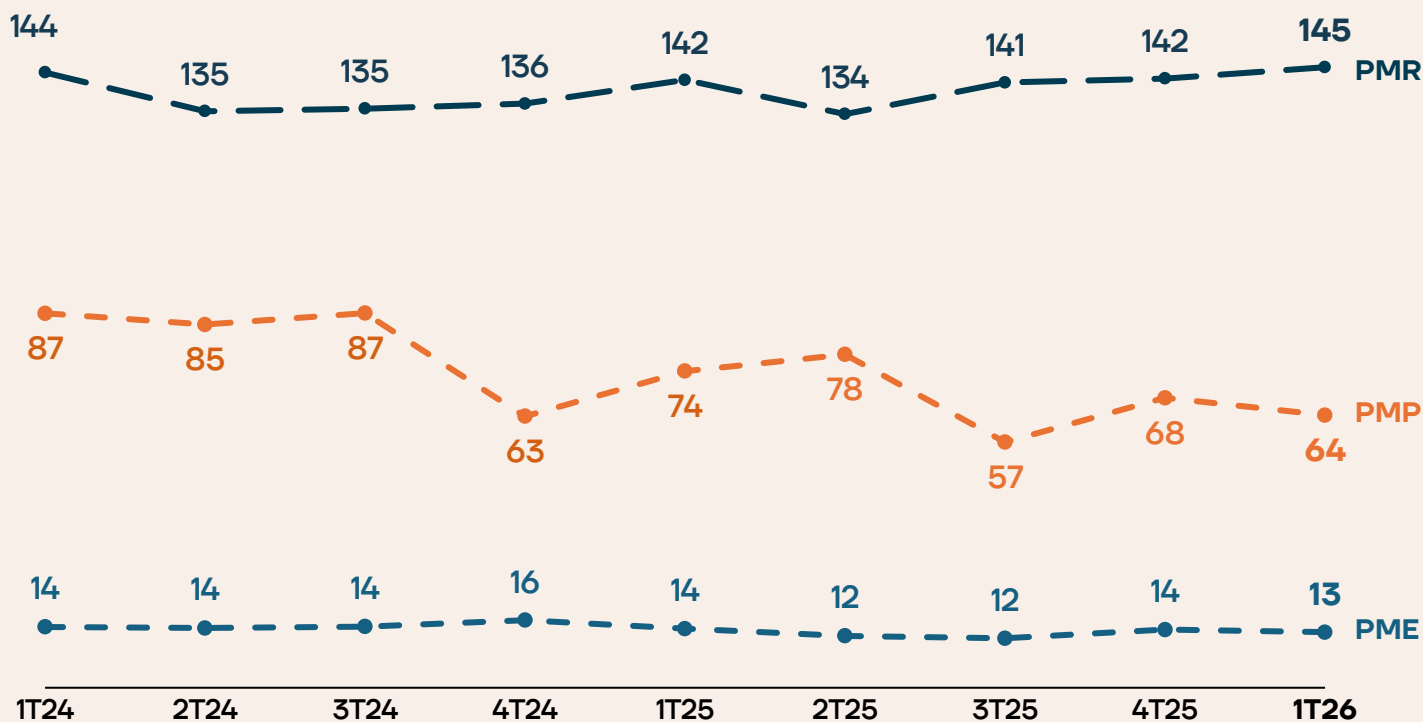
Fluxo de Caixa gerencial

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com um caixa e equivalentes de R\$142 milhões. O fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais totalizou R\$45,3 milhões, com uma conversão de caixa de 46,3% no 1T26.

R\$ milhões	1T26	1T25
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	262,2	252,7
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	45,3	60,0
Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)	46,3%	51,3%
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(94,6)	(41,5)
(-) Atividades de investimento	(31,3)	(20,0)
(-) Atividades de financiamento	(39,4)	(31,8)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	142,1	219,4

Prazo médio de recebimento (PMR)

Em dias



PMR: Contas a receber de clientes/(Receita Bruta/nº dias); PMP: (Fornecedores, Obrigações Sociais e Trabalhistas e Outras Obrigações)/(COGS/nº dias); PME: Estoques/(COGS/nº dias).

ANEXOS

Balanco Patrimonial Consolidado

R\$ mil	31/03/2026	31/12/2025
Ativo	4.894.266	4.966.442
Circulante	1.485.013	1.543.100
Caixa e equivalentes de caixa	142.109	262.201
Contas a receber de clientes	1.057.771	1.029.031
Estoques	73.082	72.961
Impostos a recuperar	90.863	85.348
Outros ativos circulantes	121.188	93.559
Não Circulante	3.409.253	3.423.342
Contas a receber de partes relacionadas	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	143.250	153.749
Depósitos judiciais	27.586	26.090
Outros ativos não circulante	48.424	45.954
Investimentos	10.560	9.840
Imobilizado	446.689	453.804
Direito de uso	766.287	753.443
Intangível	1.966.457	1.980.462
Passivo + Patrimônio Líquido	4.894.266	4.966.442
Circulante	925.610	903.182
Fornecedores	223.352	236.430
Obrigações sociais e trabalhistas	133.692	125.968
Contas a pagar por aquisição	107.118	115.241
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	121.622	145.673
Dividendos propostos	-	-
Tributos a pagar	44.434	38.586
Impostos parcelados	170.189	114.875
Passivos de arrendamento	124.036	124.795
Outras obrigações	1.167	1.614
Não Circulante	3.612.580	3.562.428
Contas a pagar por aquisição	193.982	185.719
Contas a pagar com partes relacionadas	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.348.634	2.325.852
Impostos parcelados	282.910	280.770
Passivos de arrendamento não circulante	733.123	716.656
Provisões para contingências	48.964	47.618
Outras obrigações não circulante	4.967	5.813
Patrimônio Líquido	356.076	500.833
Capital social	345.603	345.603
Reservas de capital	1.092.062	1.091.490
Ações em tesouraria	(15.155)	(15.155)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)
Resultado abrangente	(52.638)	(52.638)
Lucros/Prejuízos acumulados	(906.192)	(506.967)
Lucros/Prejuízos acumulados no período	(146.088)	(399.225)
Participação dos não controladores	85.062	84.303

ANEXOS

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	1T26	1T25	Δ%	4T25	Δ%
Receita bruta	671.661	615.270	9,2%	665.561	0,9%
Deduções	(55.961)	(55.147)	1,5%	(67.709)	-17,4%
Receita Líquida	615.700	560.123	9,9%	597.852	3,0%
Custos dos serviços prestados	(518.813)	(458.797)	13,1%	(494.922)	4,8%
Pessoal	(169.058)	(146.915)	15,1%	(157.366)	7,4%
Materiais e Medicamentos	(139.818)	(126.373)	10,6%	(144.436)	-3,2%
Serviços de terceiros	(127.610)	(119.499)	6,8%	(107.751)	18,4%
Utilidades e serviços	(49.577)	(43.398)	14,2%	(65.645)	-24,5%
Depreciações e amortizações	(32.749)	(22.611)	44,8%	(19.725)	66,0%
Lucro Bruto	96.887	101.326	-4,4%	102.930	-5,9%
Margem Bruta (%)	15,7%	18,1%	-2,4 p.p.	17,2%	-1,5 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(52.411)	(53.983)	-2,9%	(48.831)	7,3%
Pessoal	(18.192)	(20.670)	-12,0%	(19.684)	-7,6%
Stock-Options	(577)	(577)	0,0%	(589)	-2,1%
Serviços de terceiros	(8.781)	(8.220)	6,8%	(4.256)	106,3%
Marketing e viagens	(3.203)	(3.930)	-18,5%	(3.179)	0,8%
Outras despesas	(3.000)	(2.716)	10,5%	(641)	367,8%
Depreciações e Amortizações	(18.658)	(17.870)	4,4%	(20.482)	-8,9%
Outras receitas (despesas)	(10.362)	13.862	n/a	(67.334)	n/a
Resultado Financeiro	(165.775)	(153.410)	8,1%	(184.354)	-10,1%
Equivalência Patrimonial	719	222	223,9%	518	38,8%
Lucro antes do Imposto de Renda	(130.942)	(91.983)	42,4%	(197.071)	-33,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	(3.750)	(18.392)	n/a	(3.300)	n/a
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(10.637)	8.181	n/a	32.818	n/a
Lucro (prejuízo) líquido	(145.329)	(102.194)	42,2%	(167.553)	-13,3%
Margem Líquida (%)	-23,6%	-18,2%	-5,4 p.p.	-28,0%	4,4 p.p.
Participação de minoritários	759	(5.713)	n/a	(10.343)	n/a
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	(146.088)	(96.481)	51,4%	(157.210)	-7,1%

ANEXOS

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	1T26	4T25
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(130.942)	(197.071)
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	32.449	19.692
Amortização do ativo intangível	18.959	20.515
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	134.631	141.119
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	2.674	3.080
Equivalência patrimonial	(719)	(518)
Provisões para contingências	1.346	11.330
Imposto de renda e contribuição social	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(2.589)	151.909
Provisão de Stock Options	573	573
Amortização de aquisições com desconto de contingências e provisão de responsabilidade dos vendedores	(449)	(8.359)
Variação de ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	(26.151)	(120.091)
Estoques	(121)	(10.494)
Outros ativos	(37.112)	(20.924)
Fornecedores e outras obrigações	(6.649)	54.764
Obrigações tributárias	59.415	32.135
Outras obrigações	-	854
Partes relacionadas - mútuo	-	5
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	45.316	78.518
Juros pagos	(94.649)	(139.452)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(49.333)	(60.934)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	(20.833)	(26.159)
Contas a pagar por aquisição	(10.490)	(14.701)
Dividendos recebidos	-	(6)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(31.323)	(40.866)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Empréstimos, financiamentos e debêntures – captações	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures – amortizações	(35.834)	(9.580)
Pagamento do passivo de arrendamento	(5.634)	33.637
Recompra de ações	-	-
Aumento / Redução de capital	-	-
Distribuição de dividendos	-	-
Custo de transação	2.031	(126)
Parcelamento de impostos	-	78.428
Pagamento do parcelamento de impostos	-	(30.482)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(39.437)	71.878
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(120.092)	(29.922)
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	262.201	292.123
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	142.109	262.201
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(120.092)	(29.922)

KoraSaúde
DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS
1T26 | 2026



ri@korasaude.com.br



[linkedin.com/company/kora-saúde](https://www.linkedin.com/company/kora-saude)



[instagram.com/kora.saude](https://www.instagram.com/kora.saude)



[facebook.com/kora.saude](https://www.facebook.com/kora.saude)



www.korasaude.com.br

