

KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS

— 4T25|2025 —



SUMÁRIO

DESTAQUES 4T25	1
DESTAQUES 2025	2
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO	3
SUMÁRIO DOS RESULTADOS	3
DADOS OPERACIONAIS	4
RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO	5
DADOS FINANCEIROS	7
ANEXOS	11

A **Kora Saúde** é uma das **maiores redes de saúde privada de assistência médica do Brasil**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, com **resolutividade**, com uma equipe de **médicos e enfermeiros qualificados**, seguindo os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 25 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e em duas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando **mais de 2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros. Além disso, lançamos em 2025 o plano **Meridional Saúde** no estado do Espírito Santo, ampliando nossos serviços e presença na região.

Espírito Santo, 31 de março de 2026 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil, com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE, anuncia seus resultados para o 4º trimestre de 2025 (4T25).

DESTAQUES 4T25



R\$597,9 M

Receita líquida



R\$118,6 M

EBITDA Ajustado



19,8%

Margem EBITDA ajustada



R\$78,5 M

Geração de caixa op.



73,2%

Taxa de ocupação



+119,6 mil

Pacientes-dia



R\$65M

Receita líquida oncológica



+201 mil

Exames de imagem
(RM, RX, TC e US)¹



+22,6 mil

Avisos cirúrgicos
realizados



+258 mil

Atendimentos
em Pronto-Socorro

¹ RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

DESTAQUES 2025

**R\$2,4 Bi**Receita líquida
+5,1% vs. 2024**R\$538,1 M**EBITDA Ajustado
+4,0% vs. 2024**22,6%**

Margem EBITDA ajustada

**R\$198,5 M**Geração de caixa op.
+106% vs. 2024**76,7%**

Taxa de ocupação

**+492 mil**Pacientes-dia
+1,9% vs. 2024**R\$221M**Receita líquida oncológica
+17,3% vs 2024**+837 mil**Exames de imagem
(RM, RX, TC e US)¹**+92 mil**Avisos cirúrgicos
realizados**+1.079 mil**Atendimentos
em Pronto-Socorro

¹ RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO



A Kora Saúde encerrou o último trimestre de 2025 reforçando seu compromisso com a oferta de uma medicina resolutiva, acessível e de alta qualidade.

Encerramos o trimestre com uma **receita líquida de R\$597,9 milhões** e **R\$118,6 milhões de EBITDA ajustado**. Finalizamos o ano com **R\$198,5 milhões de geração de caixa operacional**, evidenciando resultados alinhados à nossa estratégia de promover crescimento, rentabilidade, inovação e maior resolutividade em nossos negócios.

Os resultados obtidos refletem a maturidade da Companhia e o crescimento sustentável, guiado por disciplina operacional e responsabilidade.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	12M25	12M24	Δ%
Número de Hospitais	17	17	-	17	-	17	17	-
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	-	2.103	-	2.103	2.103	-
Leitos Operacionais (final do período)	1.780	1.670	6,6%	1.771	0,5%	1.780	1.670	6,6%
Receita Líquida	597,9	556,4	7,4%	624,5	-4,3%	2.384,1	2.268,2	5,1%
EBITDA Aj.	118,6	160,4	-26,1%	157,5	-24,7%	538,1	517,6	4,0%
Margem EBITDA Aj.	19,8%	28,8%	-9 p.p.	25,4%	-5,6 p.p.	22,6%	22,8%	-0,2 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	-55,5	-38,7	n/a	-33,9	63,5%	-183,5	-2,7	n/a
Margem Líquida Aj. ¹	-9,3%	-7,0%	-2,3 p.p.	-5,4%	-3,8 p.p.	-7,7%	-0,1%	-7,6 p.p.

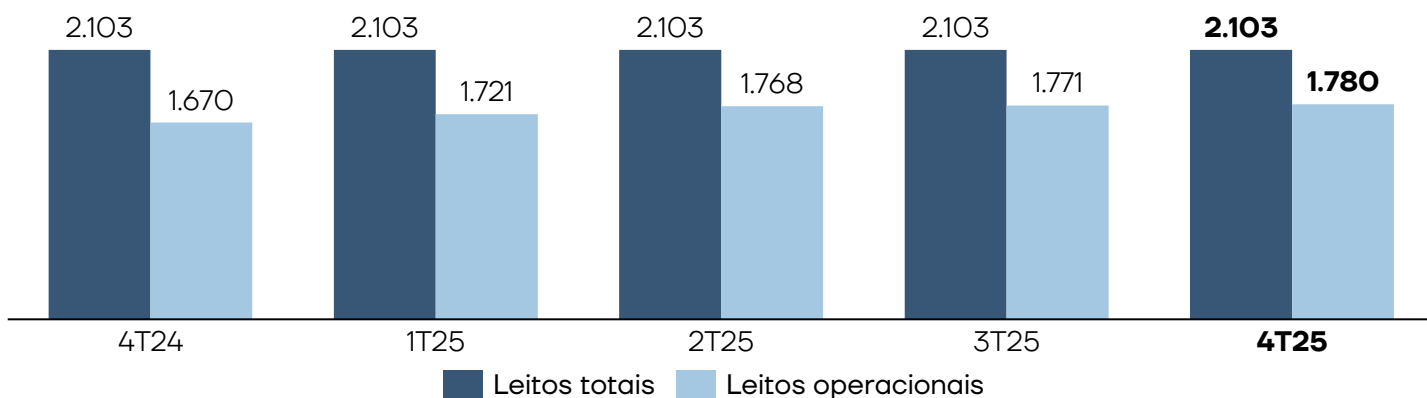
¹ Detalhamento dos ajustes na seção de Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado.



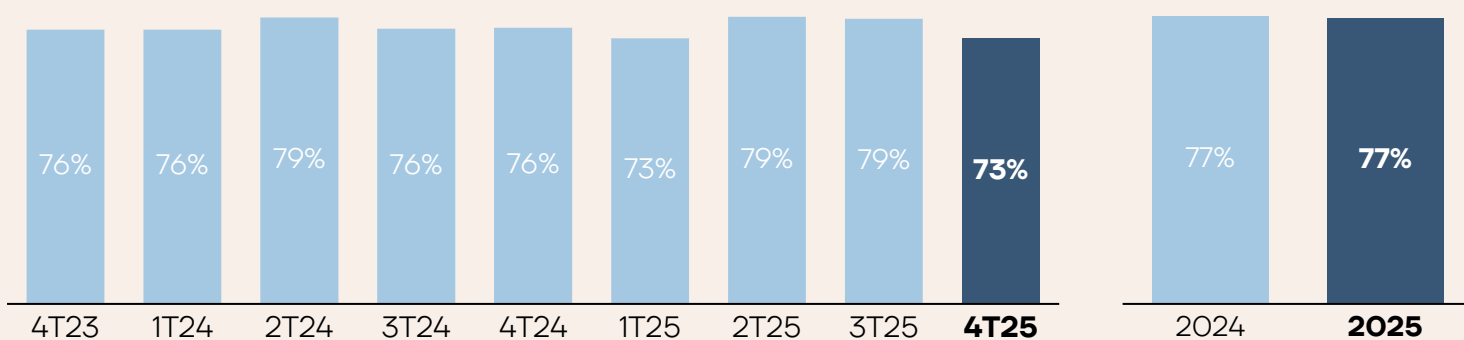
DADOS OPERACIONAIS

A Companhia encerrou o último trimestre de 2025 com **2.103 leitos totais**. Destes leitos, 1.780 eram operacionais ao final do período, um crescimento de 6,6% com relação ao 4T24.

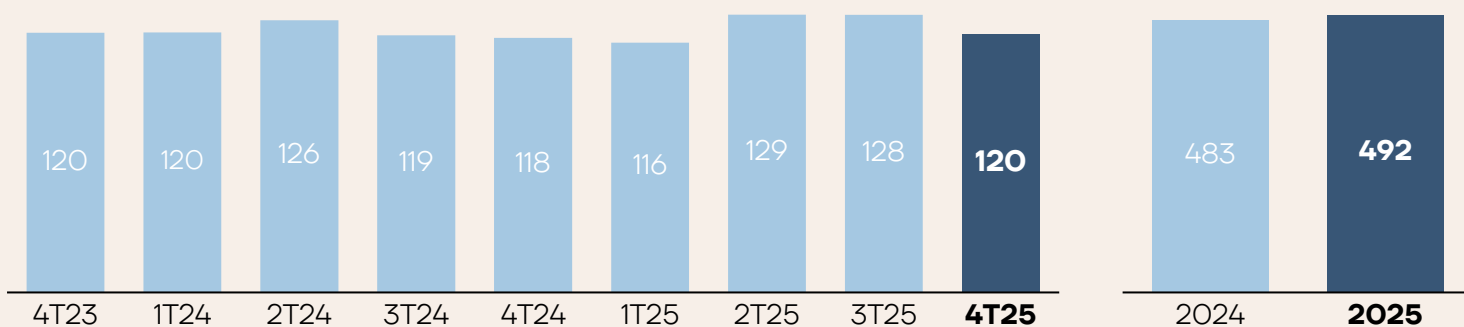
Evolução do número de leitos (fim do período)



Taxa de ocupação de leitos operacionais



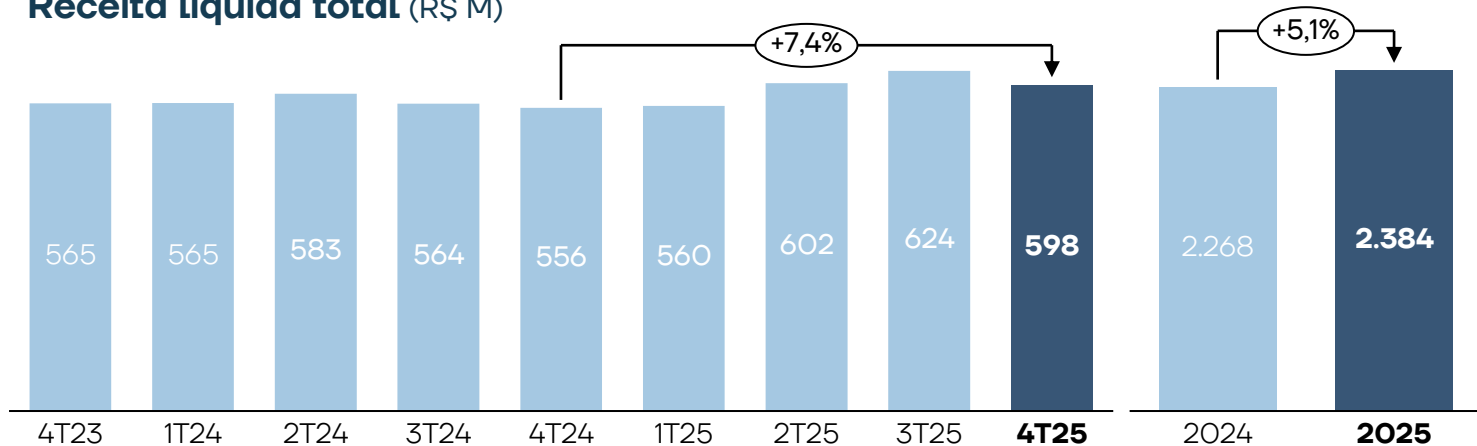
Volume de pacientes-dia (mil)



RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO

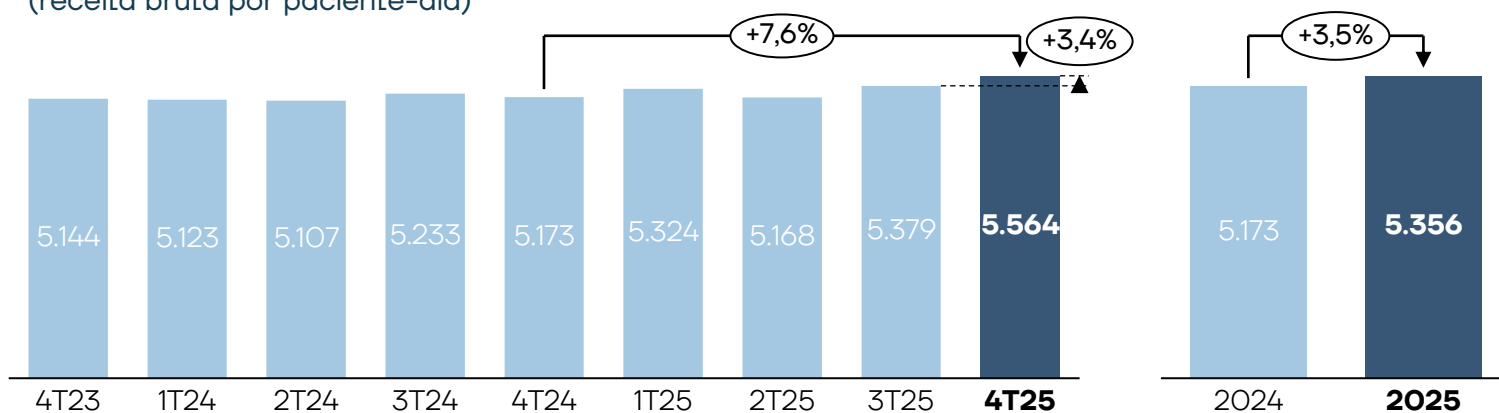
A Kora Saúde reportou uma receita líquida de **R\$597,9 milhões no 4T25**, queda de -4,3% em relação ao 3T25 e um crescimento de 7,4% frente ao mesmo período do ano anterior. O ano de 2025 obteve um **crescimento de 5%** em relação a 2024.

Receita líquida total (R\$ M)



Ticket médio (R\$)

(receita bruta por paciente-dia)



O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita e a quantidade de pacientes-dia do período. O ticket médio do último trimestre de 2025 foi de **R\$5.564**, representando um aumento de 7,6% em relação ao 4T24 e 3,4% em relação ao 3T25.



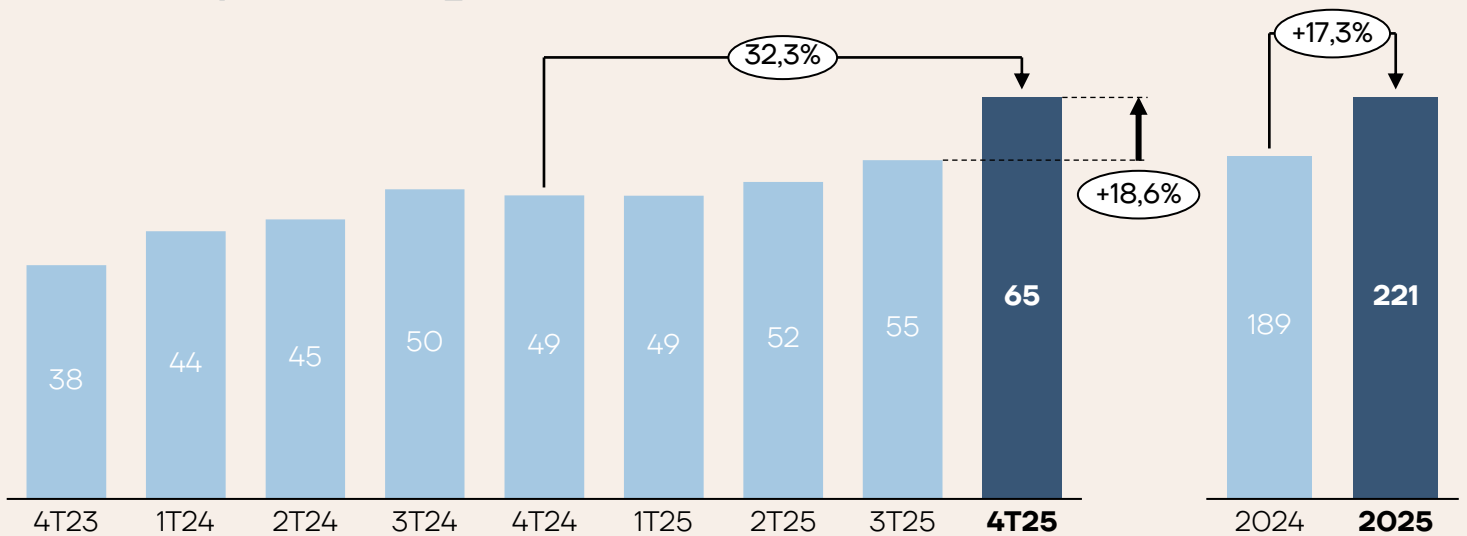
ONCOLOGIA



O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **11 hospitais com serviços próprios de infusão e com a maior receita líquida em um trimestre**. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatórios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Receita líquida oncologia (R\$ M)



DADOS FINANCEIROS

Custos dos serviços prestados

R\$ milhões	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	12M25	12M24	Δ%
Receita líquida	597,9	556,4	7,4%	624,5	-4,3%	2.384,1	2.268,2	5,1%
Pessoal	(157,4)	(136,7)	15,1%	(156,4)	0,6%	(615,1)	(528,6)	16,4%
Materiais e medicamentos	(144,4)	(118,8)	21,5%	(141,8)	1,9%	(546,1)	(487,8)	12,0%
Serviços de terceiros	(107,8)	(103,5)	4,1%	(132,5)	-18,7%	(487,6)	(493,9)	-1,3%
Utilidades e serviços	(65,6)	(44,1)	48,7%	(43,3)	51,5%	(195,7)	(186,5)	4,9%
Depreciações e amortizações	(19,7)	(39,8)	-50,5%	(23,3)	-15,4%	(88,2)	(117,2)	-24,8%
Custos dos serviços prestados	(494,9)	(443,1)	11,7%	(497,4)	-0,5%	(1.932,8)	(1.814,0)	6,5%
% da Receita líquida	82,8%	79,6%	3,2 p.p.	79,6%	3,1 p.p.	81,1%	80,0%	1,1 p.p.

Despesas gerais e administrativas

R\$ milhões	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	12M25	12M24	Δ%
Receita líquida	597,9	556,4	7,4%	624,5	-4,3%	2.384,1	2.268,2	5,1%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(12,0)	(1,2)	n/a	(0,6)	n/a	(13,7)	(4,7)	n/a
Pessoal	(8,3)	(17,1)	-51,3%	(24,1)	-65,5%	(68,1)	(75,1)	-9,3%
Serviços de terceiros	(4,3)	(11,3)	-62,4%	(3,5)	22,8%	(24,0)	(31,9)	-24,8%
Viagens, hospedagens e marketing	(3,2)	(4,2)	-24,6%	(1,9)	70,6%	(13,6)	(16,3)	-16,2%
Outras despesas	(0,6)	(6,9)	-90,7%	(4,2)	-84,6%	(9,9)	(7,3)	n/a
Depreciações e amortizações	(20,5)	(17,6)	16,5%	(18,2)	12,8%	(74,3)	(53,5)	38,9%
Desp. gerais e administrativas total	(48,8)	(58,2)	-16,1%	(52,3)	-6,6%	(203,6)	(188,7)	7,9%
% da Receita Líquida	8,2%	10,5%	-2,3 p.p.	8,4%	-0,2 p.p.	8,5%	8,3%	0,2 p.p.



DADOS FINANCEIROS

EBITDA e EBITDA Ajustado

R\$ milhões	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	12M25	12M24	Δ%
Lucro líquido	(167,6)	(105,7)	58,5%	(84,8)	97,6%	(421,3)	(168,5)	150,1%
Resultado financeiro	184,4	155,6	18,4%	172,1	7,1%	646,4	440,5	46,7%
Imposto de renda e CSLL	(29,5)	7,3	n/a	(0,0)	n/a	(3,3)	(5,5)	n/a
Depreciações e amortizações	40,2	57,4	-30,0%	41,5	-3,0%	162,5	170,7	-4,8%
EBITDA	27,5	114,7	-76,0%	128,7	-78,6%	384,2	437,3	-12,2%
Normalizadores	4,6	6,0	-23,1%	5,3	-12,6%	21,8	28,0	-21,9%
Extraordinários	86,4	39,7	117,8%	23,4	268,8%	132,1	52,3	152,6%
EBITDA Ajustado	118,6	160,4	-26,1%	157,5	-24,7%	538,1	517,6	4,0%

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes, incluindo M&A, consultoria, stock-option e outras.

Resultado Financeiro

R\$ milhões	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	12M25	12M24	Δ%
Resultado Financeiro	(184,4)	(155,6)	18,4%	(172,1)	7,1%	(646,4)	(440,5)	46,7%
Receitas financeiras	11,2	8,7	28,9%	11,1	0,9%	36,6	33,9	7,9%
Despesas financeiras	(195,5)	(164,3)	19,0%	(183,2)	6,7%	(682,9)	(474,4)	44,0%



DADOS FINANCEIROS

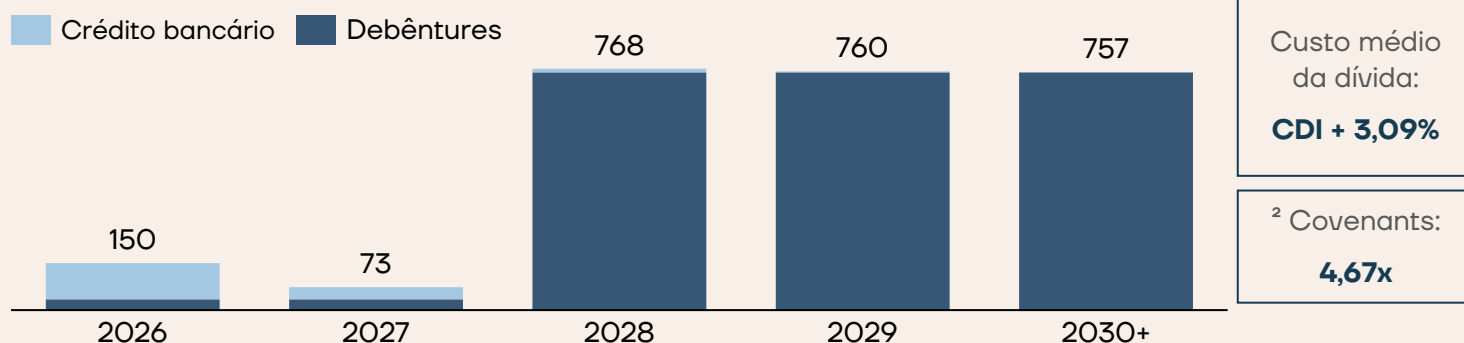
Lucro (prejuízo) e lucro (prejuízo) líquido ajustado

R\$ milhões	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	12M25	12M24	Δ%
EBITDA	27,49	114,7	-76%	128,7	-79%	384,2	437,3	-12%
Resultado Financeiro	(184,4)	(155,6)	18%	(172,1)	7%	(646,4)	(440,5)	47%
Imposto de Renda e CSLL	29,5	(7,3)	n/a	0,0	n/a	3,3	5,5	n/a
Depreciações e amortizações	(40,2)	(57,4)	-30%	(41,5)	-3%	(162,5)	(170,7)	-5%
Lucro líquido	(167,6)	(105,7)	58%	(84,8)	97,6%	(421,3)	(168,5)	150%
Amortização da mais-valia ¹	17,9	18,2	-2%	17,9	-	71,4	72,8	-2%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,0	2%	3,1	-	12,5	12,2	2%
Stock-option	0,6	1,2	-51%	0,6	-	2,3	4,7	-51%
Itens não recorrentes	90,5	44,5	103%	29,3	209%	151,6	75,6	101%
Lucro líquido ajustado	(55,5)	(38,7)	n/a	(33,9)	n/a	(183,5)	(3,2)	n/a
Margem líquida ajustada (%)	-9,3%	-7,0%	-2,3 p.p.	-5,4%	-3,8 p.p.	-7,7%	-0,1%	-7,6 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Endividamento

R\$ milhões	dez/25	dez/24	set/25
Empréstimos bancários e debêntures	2.472	2.179	2.451
Contas a pagar por aquisição	301	299	301
Dívida bruta total	2.772	2.478	2.752
(-) Caixa e equivalentes de caixa	262	253	292
Dívida Líquida	2.510	2.226	2.460

Cronograma atual de amortizações (R\$)¹

¹ Exclui despesas financeiras

² Dívida Líquida / EBITDA Aj.

DADOS FINANCEIROS

Índice Financeiro (*covenants*)

Os índices financeiros associados a essas cláusulas de **covenants** são monitorados periodicamente pela Administração para verificar eventual descumprimento dos termos contratuais. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia cumpriu com os **covenants** estabelecidos para o período.

As cláusulas restritivas aos quais a Kora Saúde e o Hospital Anchieta estão submetidos são:

- **Kora Saúde – 1ª Emissão Debêntures (1ª e 2ª séries) e 2ª Emissão Debêntures (1ª e 2ª séries)**

A razão entre dívida líquida e EBITDA Ajustado¹, sendo que: 1ª Emissão Debêntures foi concedido **waiver** para a Companhia, conforme previsto na alínea (x) da Cláusula 6.1.2 da Escritura de Emissão, para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2025; 2ª Emissão Debêntures deve ser igual ou inferior a 5,0 ao final do exercício social de 2025, conforme critérios e periodicidade de apuração definidos nos respectivos instrumentos contratuais. Em 31 de dezembro de 2025, a Kora Saúde se encontrava adimplente.

- **Hospital Anchieta – 2ª Emissão Debêntures**

A razão entre dívida líquida e EBITDA Ajustado¹ deve ser igual ou inferior a 5,0 ao final do exercício social de 2025, conforme critérios e periodicidade de apuração definidos no respectivo instrumento contratual. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia se encontrava adimplente.

¹ “EBITDA Ajustado”: significa, indicador pro forma, não sendo considerado uma métrica contábil, calculado conforme definição em contrato de debênture, excluindo principalmente: (a) despesas e receitas financeiras; (b) despesas e receitas não recorrentes; (c) resultado não operacional; (d) tributos; (e) amortizações, depreciações e exaustões; (f) perdas/lucros resultantes de Equivalência Patrimonial ou dividendos recebidos; (g) impairment; e (h) despesas com stock option, participação de administradores ou qualquer outra despesa relativa à remuneração com as ações da Emissora, conforme informada nas demonstrações financeiras consolidadas da Emissora.

DADOS FINANCEIROS

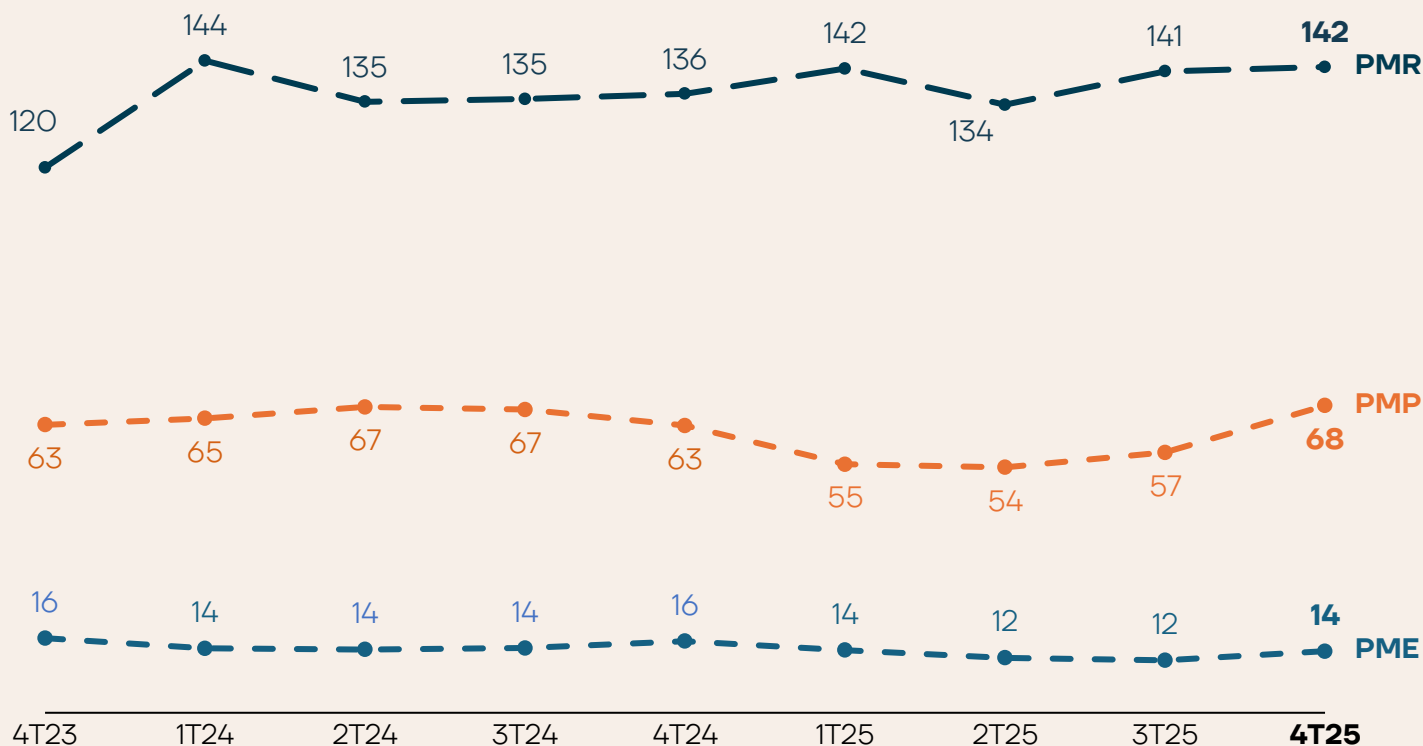
Fluxo de Caixa gerencial

A Companhia encerrou o período com um **caixa equivalente a R\$262 milhões**. A conversão de caixa foi de 66,2% no 4T25, 86,3 p.p. maior que no 4T24 e de 36,9% em 2025.

R\$ milhões	4T25	4T24	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	292,1	173,1	252,7	359,9
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	78,5	-32,2	198,5	96,2
<i>Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)</i>	66,2%	-20,1%	36,9%	18,6%
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(139,5)	(62,3)	(197,3)	(324,9)
(-) Atividades de investimento	(40,9)	(2,8)	(119,9)	(79,3)
(-) Atividades de financiamento	71,9	176,9	128,2	200,8
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	262,2	252,7	262,2	252,7

Prazo médio de recebimento (PMR)

Em dias



PMR: Contas a receber de clientes/ Receita Bruta; PMP: Fornecedores e Outras Obrigações/COGS; PME: Estoques/COGS.

ANEXOS

Balanco Patrimonial Consolidado

R\$ mil	31/12/2025	31/12/2024
Ativo	4.966.441	4.777.870
Circulante	1.543.100	1.358.574
Caixa e equivalentes de caixa	262.201	252.681
Contas a receber de clientes	1.029.031	902.564
Estoques	72.961	75.914
Impostos a recuperar	85.348	54.217
Outros ativos circulantes	93.559	73.198
Não Circulante	3.423.341	3.419.296
Contas a receber de partes relacionadas	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	153.749	137.625
Depósitos judiciais	26.090	21.990
Outros ativos não circulante	45.954	40.435
Investimentos	9.840	7.522
Imobilizado	453.804	626.875
Direito de uso	753.443	734.286
Intangível	1.980.461	1.850.563
Passivo + Patrimônio Líquido	4.966.441	4.777.870
Circulante	903.181	679.389
Fornecedores	236.430	189.587
Obrigações sociais e trabalhistas	125.968	113.238
Contas a pagar por aquisição	115.241	66.518
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	145.673	97.415
Dividendos propostos	-	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-
Tributos a pagar e impostos parcelados	153.460	96.173
Passivos de arrendamento	124.795	114.072
Outras obrigações	1.614	2.386
Não Circulante	3.562.428	3.178.622
Contas a pagar por aquisição	185.719	232.579
Contas a pagar com partes relacionadas	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.325.852	2.081.898
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-
Tributos a pagar e impostos parcelados	280.770	127.429
Passivos de arrendamento	716.656	697.821
Provisões para contingências	47.618	34.654
Outras obrigações	5.813	4.241
Patrimônio Líquido	500.832	919.859
Capital social	345.603	341.499
Reservas de capital	1.091.489	1.093.295
Ações em tesouraria	(15.155)	(15.155)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)
Resultado abrangente	(52.638)	(52.638)
Lucros/Prejuízos acumulados	(906.192)	(506.967)
Participação dos não controladores	84.303	106.403

ANEXOS

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	12M25	12M24	Δ%
Receita bruta	665.561	608.940	9,3%	690.678	-3,6%	2.635.782	2.498.480	5,5%
Deduções	(67.709)	(52.493)	29,0%	(66.227)	2,2%	(251.654)	(230.250)	9,3%
Receita Líquida	597.852	556.447	7,4%	624.451	-4,3%	2.384.128	2.268.230	5,1%
Custos dos serviços prestados	(494.922)	(443.068)	11,7%	(497.351)	-0,5%	(1.932.756)	(1.813.952)	6,5%
Pessoal	(157.366)	(136.709)	15,1%	(156.425)	0,6%	(615.115)	(528.558)	16,4%
Materiais e Medicamentos	(144.436)	(118.835)	21,5%	(141.784)	1,9%	(546.089)	(487.773)	12,0%
Serviços de terceiros	(107.751)	(103.547)	4,1%	(132.502)	-18,7%	(487.648)	(493.874)	-1,3%
Utilidades e serviços	(65.645)	(44.150)	48,7%	(43.328)	51,5%	(195.728)	(186.510)	4,9%
Depreciações e amortizações	(19.725)	(39.828)	-50,5%	(23.312)	-15,4%	(88.177)	(117.238)	-24,8%
Lucro Bruto	102.930	113.379	-9,2%	127.100	-19,0%	451.372	454.278	-0,6%
Margem Bruta (%)	17,2%	20,4%	-3,2 p.p.	20,4%	-3,1 p.p.	18,9%	20,0%	-1,1 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(48.831)	(58.235)	-16,1%	(52.266)	-6,6%	(203.592)	(188.672)	7,9%
Pessoal	(8.311)	(17.068)	-51,3%	(24.061)	-65,5%	(68.114)	(75.079)	-9,3%
Stock-Options	(11.961)	(1.179)	n/a	(565)	n/a	(13.679)	(4.713)	n/a
Serviços de terceiros	(4.256)	(11.320)	-62,4%	(3.467)	22,8%	(23.967)	(31.852)	-24,8%
Marketing e viagens	(3.179)	(4.215)	-24,6%	(1.863)	70,6%	(13.634)	(16.278)	-16,2%
Outras despesas	(641)	(6.873)	n/a	(4.155)	-84,6%	(9.919)	(7.284)	36,2%
Depreciações e Amortizações	(20.482)	(17.580)	16,5%	(18.155)	12,8%	(74.278)	(53.466)	38,9%
Outras receitas (despesas)	(67.334)	1.718	n/a	11.621	n/a	(28.382)	(910)	n/a
Resultado Financeiro	(184.354)	(155.645)	18,4%	(172.095)	7,1%	(646.350)	(440.509)	46,7%
Equivalência Patrimonial	518	381	36,0%	827	-37,4%	2.313	1.898	21,9%
Lucro antes do Imposto de Renda	(197.071)	(98.402)	100,3%	(84.813)	132,4%	(424.639)	(173.915)	144,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	(3.300)	2.670	n/a	3.890	n/a	(27.820)	(14.538)	n/a
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	32.818	(9.993)	n/a	(3.864)	n/a	31.134	20.000	n/a
Lucro (prejuízo) líquido	(167.553)	(105.725)	58,5%	(84.787)	97,6%	(421.325)	(168.453)	150,1%
Margem Líquida (%)	-28,0%	-19,0%	-9 p.p.	-13,6%	-14,4 p.p.	-17,7%	-7,4%	-10,2 p.p.
Participação de minoritários	(10.343)	(999)	n/a	(3.406)	203,7%	(22.100)	8.824	n/a
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	(157.210)	(124.372)	26,4%	(81.381)	93,2%	(399.225)	(177.277)	125,2%

ANEXOS

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	4T25	4T24	12M25	12M24
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(197.071)	(98.402)	(424.639)	(173.915)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	19.692	40.179	88.463	97.418
Amortização do ativo intangível	20.515	18.146	73.992	73.309
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	141.119	105.701	515.929	360.145
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	3.080	(17.728)	13.488	8.118
Equivalência patrimonial	(518)	(381)	(2.313)	(1.898)
Provisões para contingências	11.330	(1.026)	12.964	(482)
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	151.909	4.948	44.508	50.893
Provisão de Stock Options	573	1.179	2.291	4.713
Amortização de aquisições com desconto de contingências e provisão de responsabilidade dos vendedores	(8.359)	-	(8.359)	-
Varição de ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes	(120.091)	7.588	(170.975)	(159.859)
Estoques	(10.494)	(4.408)	2.953	4.494
Outros ativos	(20.924)	64.396	(61.111)	(29.369)
Fornecedores e outras obrigações	54.764	8.787	60.370	23.771
Obrigações tributárias	32.135	(161.186)	50.962	(161.186)
Outras obrigações	854	-	-	-
Contas a pagar com partes relacionadas	-	-	-	-
Partes relacionadas - mútuo	5	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	78.518	(32.207)	198.522	96.152
Juros pagos	(139.452)	(52.426)	(197.301)	(314.983)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(9.895)	-	(9.895)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(60.934)	(94.528)	1.221	(228.726)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-	-	-
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	(26.159)	(13.063)	(81.266)	(47.302)
Contas a pagar por aquisição	(14.701)	10.255	(38.631)	(34.975)
Dividendos recebidos	(6)	(2)	-	3.005
Venda de imobilizado	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(40.866)	(2.810)	(119.897)	(79.272)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	-	1.978.503	80.000	2.066.825
Empréstimos, financiamentos e debêntures - amortizações	(9.580)	(1.789.578)	(84.012)	(1.842.737)
Pagamento do passivo de arrendamento	33.637	(85.534)	(22.863)	(96.399)
Recuperação de ações	(0)	(394)	(4.097)	(394)
Aumento / Redução de capital	-	-	4.104	-
Distribuição de dividendos	-	(1.663)	-	(2.056)
Custo de transação	(126)	(41.387)	8.208	(41.387)
Parcelamento de impostos	78.428	152.560	233.760	152.560
Pagamento do parcelamento de impostos	(30.482)	(35.591)	(86.905)	(35.591)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	71.878	176.916	128.196	200.821

ANEXOS

Ajustes de EBITDA

R\$ mil	4T25	4T24	12M25	12M24
Ajustes de EBITDA	91.087	45.727	153.928	80.265
Normalizadores	4.639	6.033	21.830	27.963
(+/-) Stock Options	577	1.178	2.307	4.713
Consultoria e Auditoria	46	397	650	4.113
M&A	595	218	2.330	966
Desconto OPME	2.556	3.262	12.465	13.954
Ajuste Equivalência	865	978	4.078	4.217
Extraordinários	86.449	39.694	132.099	52.302
OPME - Exerc. Anteriores	4.296	-	26.713	5.373
PDD - Exerc. Anteriores	70.827	30.737	78.814	30.737
Ajuste de Inventário - Exerc. Anteriores	1.932	-	7.462	-
Ajuste Repasse	1.466	381	5.864	613
Outros	7.928	8.577	13.245	15.579

KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS

— 4T25|2025 —



ri@korasaude.com.br



[linkedin.com/company/kora-saúde](https://linkedin.com/company/kora-saude)



instagram.com/kora.saude



facebook.com/kora.saude



www.korasaude.com.br

