

KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 13.270.520/0001-66

NIRE 32300031871

COMUNICADO AO MERCADO

A **Kora Saúde Participações S.A.** (“**Companhia**”), em cumprimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“**Lei das S.A.**”) e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“**CVM**”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, excepcionalmente, não apresentará as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 (“**DFs 2025**”) dentro do prazo regulamentar, em razão de atraso na conclusão dos trabalhos envolvendo a auditoria.

A Companhia informa que está adotando todas as medidas necessárias para concluir, com a maior brevidade possível, os procedimentos de revisão e aprovação das DFs 2025, estimando, neste momento, que sua divulgação ocorrerá nas próximas duas semanas.

A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência, a conformidade regulatória e a adequada prestação de informações ao mercado, e manterá seus acionistas e o mercado em geral tempestivamente informados sobre quaisquer desenvolvimentos relacionados ao tema objeto deste comunicado.

São Paulo/SP, 31 de março de 2026

Alexandre Augusto Olivieri

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores