

KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 13.270.520/0001-66

NIRE 32300031871

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Realizada em 07 de janeiro de 2026

1. Data, Hora e Local: Realizada no dia 07 de janeiro de 2026, às 19:00 horas, no escritório administrativo da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia"), localizado na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, CEP 29056-055.

2. Convocação: As formalidades de convocação foram dispensadas diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 14, parágrafo único, do estatuto social da Companhia ("Estatuto Social").

3. Mesa: Presidente: Fabio Isay Saad; Secretário: Antônio Alves Benjamim Neto.

4. Ordem do Dia: Reuniram-se os Senhores Conselheiros para **(i)** tomar conhecimento da renúncia do **Sr. Thiago Lima Freitas Nogueira** dos cargos de Diretor Financeiro e de Diretor de Relações com Investidores da Companhia; **(ii)** deliberar sobre a eleição do **Sr. Alexandre Augusto Olivieri** para o cargo de Diretor Financeiro e de Diretor de Relações com Investidores da Companhia e **(iii)** deliberar sobre a autorização para que a administração da Companhia pratique todos os atos e assine todos os documentos necessários à efetivação e implementação das deliberações tomadas.

5. Deliberações: Instalada a reunião, após exame e discussão da matéria constante da ordem do dia, os membros do conselho da administração:

5.1 tomaram conhecimento da renúncia apresentada nesta data pelo **Sr. Thiago Lima Freitas Nogueira**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade nº MG12467499 SSP/MG, inscrito no CPF sob o nº 080.465.686-00, com endereço comercial na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, Vitória/ES, CEP 29056-055, aos cargos de Diretor Financeiro e de Diretor de Relações com Investidores da Companhia, para os quais havia sido eleito na Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 08 de abril de 2024, registrada sob o nº 20240620135 na Junta Comercial do Estado do Espírito Santo, conforme Termo de Renúncia apresentado à Companhia e que ficará arquivado em livro próprio, em sua sede social.

5.2 elegeram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, o **Sr. Alexandre Augusto Olivieri**, brasileiro, casado, engenheiro de produção, portador da cédula de identidade nº 13774814 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 157.441.608-17, com endereço comercial na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, Vitória/ES, CEP 29056-055, passa a exercer

os cargos de Diretor Financeiro e de Diretor de Relações com Investidores da Companhia, para exercício dos seus mandatos de forma unificada com os atuais diretores da Companhia, com término em 30/04/2026 ou até a eleição e posse de seu sucessor.

O membro da Diretoria ora eleito será empossado em seu cargo nos termos da Lei das Sociedades por Ações mediante apresentação à Companhia: (i) de termo de posse, lavrado em livro próprio, contendo as declarações em atendimento à lei e à regulamentação em vigor; (ii) da respectiva declaração de desimpedimento, para os fins do artigo 147 da Lei das Sociedades por Ações e da Resolução CVM 80/2022; e (iii) da declaração dos valores mobiliários por ele eventualmente detidos de emissão da Companhia e de suas sociedades controladas ou do mesmo grupo, nos termos do artigo 157 da Lei das Sociedades por Ações. Em decorrência das deliberações 5.1 e 5.2 acima, os membros do Conselho de Administração resolveram consignar em ata a composição consolidada da Diretoria Estatutária da Companhia, que a partir desta data passa a ser a seguinte:

- (i) **Antônio Alves Benjamim Neto**, brasileiro, médico, casado sob regime de separação total de bens, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.031.628 SSP/ES e inscrito no CPF/MF sob o nº 508.918.556-53, com endereço comercial na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, Vitória/ES, CEP 29056-055, com o cargo de Diretor Presidente;
- (ii) **Alexandre Augusto Olivieri**, brasileiro, casado, engenheiro de produção, portador da cédula de identidade nº 13774814 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 157.441.608-17, com endereço comercial na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, Vitória/ES, CEP 29056-055, com o cargo de Diretor Financeiro e de Diretor de Relações com Investidores;
- (iii) **Marcio Augusto Pitta Machado**, brasileiro, economista, casado sob comunhão parcial de bens, portador do RG nº 061110706 IFP RJ e inscrito no CPF sob o nº 025.129.087-55, com endereço comercial na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, Vitória/ES, CEP 29056-055, com o cargo de Diretor Sem Designação Específica;
- (iv) **Lorena Rodrigues Morelato**, brasileira, psicóloga, divorciada, portadora do RG nº 1938003 SSP-ES e inscrita no CPF sob o nº 100.444.057-07, com endereço comercial na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, Vitória/ES, CEP 29056-055, para o cargo de Diretora Sem Designação Específica; e
- (v) **Ana Paula Santos Silva Acelino**, brasileira, casada, farmacêutica, portadora da Cédula de Identidade nº 1.628.045/SPTC-ES e inscrita no CPF sob o nº 086.541.917-59, com endereço comercial na Avenida Desembargador Santos

Neves, nº 207, Santa Lúcia, Vitória/ES, CEP 29056-055, para o cargo de Diretora Sem Designação Específica.

5.3 deliberaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, autorizar a administração da Companhia a praticar todos os atos e assinar todos os documentos necessários à efetivação e implementação das deliberações tomadas acima.

6. Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a tratar, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, tendo sido assinada por todos os presentes. Mesa: Presidente: Fabio Isay Saad; Secretário: Antonio Alves Benjamim Neto. Conselheiros Presentes: Fabio Isay Saad, Antônio Alves Benjamim Neto, Eduardo da Veiga, Elias Leal Lima, Frederico Christo Torezani e Nelson Luiz Sperle Teich.

8. Certidão: Certifico que a presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

Vitória/ES, 07 de janeiro de 2026.

Mesa:

Fabio Isay Saad
Presidente da Mesa

Antônio Alves Benjamim Neto
Secretário da Mesa

Conselheiros:

Fabio Isay Saad

Antônio Alves Benjamim Neto

Eduardo da Veiga

Elias Leal Lima

Frederico Christo Torezani

Nelson Luiz Sperle Teich