

KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 13.270.520/0001-66

NIRE 32.300.031.871

("Companhia")

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Realizada em 13 de novembro de 2025

1. Data, hora e local: No dia 13 de novembro de 2025, às 09h30min, na sede da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia") localizado na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, CEP 29056-055.

2. Convocação: Dispensada diante do comparecimento da totalidade dos membros do Conselho de Administração.

3. Mesa: Presidente: Fabio Isay Saad; Secretário: Antônio Alves Benjamim Neto.

4. Presença: Presentes todos os membros do Conselho da Administração da Companhia. Presente ainda o Sr. Anderson Tadeu Rebeque, Diretor de Controladoria da Companhia.

5. Ordem do dia: Nos termos do Artigo 22, (I) do Estatuto Social da Companhia, deliberar sobre o relatório da administração, as contas dos administradores, e as demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício social do terceiro trimestre de 2025.

6. Deliberações tomadas: Após a discussão das matérias da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração decidiram, **por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas**, o quanto segue:

6.1 Aprovar, e recomendar aos Senhores Acionistas a aprovação, do relatório da administração, das demonstrações financeiras da Companhia, as quais seguirão acompanhadas do parecer elaborado pela Price Waterhouse Coopers Auditores Independentes, auditor independente da Companhia, relacionadas ao terceiro trimestre de 2025.

6.2 O resultado apurado no terceiro trimestre de 2025 da Companhia será destinado ao final do exercício.

6.3 Os administradores da Companhia ficam desde já autorizados, conforme aplicável, a tomar as medidas cabíveis para a deliberação e aprovação da matéria indicada no item acima, conforme aplicável, nas Assembleias Gerais Ordinárias e/ou Extraordinárias da Companhia.

7. Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a tratar, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, tendo sido assinada por todos os presentes. **Mesa:** Presidente: Fabio Isay Saad; Secretário: Antônio Alves Benjamim Neto. **Conselheiros Presentes:** Fabio Isay Saad, Antônio Alves Benjamim Neto,

Eduardo da Veiga, Elias Leal Lima, Frederico Christo Torezani e Nelson Luiz Sperle Teich.

8. **Certidão:** Certifico que a presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

Vitória/ES, 13 de novembro de 2025.

Mesa:

Fabio Isay Saad
Presidente da Mesa

Antônio Alves Benjamim Neto
Secretário da Mesa

Conselheiros:

Fabio Isay Saad

Antônio Alves Benjamim Neto

Eduardo da Veiga

Elias Leal Lima

Frederico Christo Torezani

Nelson Luiz Sperle Teich

Assinatura digital
13/11/2025 14:05 UTC -03:00

ICP Brasil

ANTONIO ALVES BENJAMIM NETO

Assinado digitalmente por
ANTONIO ALVES BENJAMIM NETO

Assinatura eletrônica
13/11/2025 15:34 UTC -03:00

ICP Brasil

Eduardo da Veiga

Eduardo da Veiga

Assinatura eletrônica
13/11/2025 12:33 UTC -03:00

ICP Brasil

Elias Leal Lima

CPF: 037.909.353-79
Elias Leal Lima

Assinatura eletrônica
13/11/2025 13:18 UTC -03:00

ICP Brasil

Fabio Isay Saad

CPF: 358.631.578-36
Fabio Isay Saad

Assinatura eletrônica
13/11/2025 15:45 UTC -03:00

ICP Brasil

Frederico Christo Torezani

CPF: 017.134.027-26
Frederico Christo Torezani

Assinatura eletrônica
13/11/2025 11:48 UTC -03:00

ICP Brasil

Nelson Luiz Sperle Teich

Nelson Luiz Sperle Teich

ENVELOPE

Descrição do envelope: 20251110 - Kora Saúde - RCA Aprovação de contas (3º IRT)_
ID do envelope: 1396114



Use a câmera do celular para escanear o QR Code e verificar a autenticidade das assinaturas.

**Para validar apenas este documento, informe o código:
158049**

Código de verificação do envelope: f415d6e5-3c68-41f3-bb52-dc8be06044d7

ARQUIVO

20251110 - Kora Saúde - RCA Aprovação de contas (3º IRT)_.pdf

Hash: 7b099cab9d675ea98008ac02da8f16b1786eb585010df40da73bfb71f2158049

ASSINADO POR **Nelson Luiz Sperle Teich**

E-mail: nelsonteich@gmail.com

IP: 189.120.77.48

Geolocalização: -23.5597305, -46.668869

Hash: c2dde6b052a270968f6b4f770c958466563bab68d65461cd0ad44aa1c1cbde21

Data e horário: 13/11/2025 às 11:48 • Fuso Horário: UTC -03:00

Assinado como: Signatário

Assinatura: Eletrônica

Assinatura eletrônica
13/11/2025 11:48 UTC -03:00

Nelson Luiz Sperle Teich

 Elias Leal Lima

E-mail: eliasleallima@gmail.com

CPF: 037.909.353-79

IP: 179.191.95.106

Geolocalização: -23.5948124, -46.6711464

Hash: 737fba5573d86b5bc8ba13c4821f4f7ccd4ab4683d6e4f55630bcc467a5b9aeb

Data e horário: 13/11/2025 às 12:33 • Fuso Horário: UTC -03:00

Assinado como: Signatário

Assinatura: Eletrônica

Assinatura eletrônica
13/11/2025 12:33 UTC -03:00

CPF: 037.909.353-79
Elias Leal Lima

 Fabio Isay Saad

E-mail: fsaad@hig.com

CPF: 358.631.578-36

IP: 104.28.63.100

Geolocalização: -23.5900288, -46.6823616

Hash: 2545e3585fe99826290461dc3d2ec87106504e27ace8e20ef28ef4db644d8b61

Data e horário: 13/11/2025 às 13:18 • Fuso Horário: UTC -03:00

Assinado como: Signatário

Assinatura: Eletrônica

Assinatura eletrônica
13/11/2025 13:18 UTC -03:00

CPF: 358.631.578-36
Fabio Isay Saad

 ANTONIO ALVES BENJAMIM NETO

CPF: 508.918.556-53

Hash: 944661FA384796672ED55A75E20653433A4B5A430

Data e horário: 13/11/2025 às 14:05 • Fuso Horário: UTC -03:00

Assinado como: Signatário

Assinatura: Digital



Eduardo da Veiga

E-mail: eveiga@hig.com

IP: 146.75.191.27

Geolocalização: -29.3748741, -50.8755989

Hash: 5e97e13c495efc085bc565a6f4d3571a3a83074e8fae038309d1eec0baac6d15

Data e horário: 13/11/2025 às 15:34 • Fuso Horário: UTC -03:00

Assinado como: Signatário

Assinatura: Eletrônica



Assinatura eletrônica
13/11/2025 15:34 UTC -03:00

Eduardo da Veiga

Eduardo da Veiga



Frederico Christo Torezani

E-mail: fctorezani@gmail.com

CPF: 017.134.027-26

IP: 138.204.225.76

Geolocalização: -20.3143368, -40.2900124

Hash: 29f6c9bec527c4c098b6d2e4c94fc43f74903274523ff90c6c6f5db156652452

Data e horário: 13/11/2025 às 15:45 • Fuso Horário: UTC -03:00

Assinado como: Signatário

Assinatura: Eletrônica



Assinatura eletrônica
13/11/2025 15:45 UTC -03:00

Frederico Christo Torezani

CPF: 017.134.027-26
Frederico Christo Torezani