

**KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/MF nº 13.270.520/0001-66

NIRE 32300031871

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**Realizada em 18 de julho de 2025**

**1. Data, Hora e Local:** Realizada no dia 18 de julho de 2025, às 14:00 horas, no escritório administrativo da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia"), localizado na cidade de Vitória, estado do Espírito Santo, na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Santa Lúcia, CEP 29056-055.

**2. Convocação e presença:** As formalidades de convocação foram dispensadas em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 14, parágrafo único do estatuto social da Companhia ("Estatuto Social").

**3. Mesa:** Presidente: Fabio Isay Saad; Secretário: Antônio Alves Benjamim Neto.

**4. Ordem do Dia:** Tomar conhecimento a respeito da renúncia apresentada pelo Sr. Rodrigo Barbosa Natacci, abaixo qualificado, ao cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia.

**5. Deliberações:** Instalada a reunião, os conselheiros da Companhia tomaram conhecimento da renúncia apresentada nesta data pelo Sr. Rodrigo Barbosa Natacci ao cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, conforme Termo de Renúncia cuja cópia está arquivada na sede da Companhia.

Os conselheiros resolveram consignar em ata que o cargo permanecerá vacante até que o Conselho de Administração decida, oportunamente, pela nomeação do seu substituto, nos termos do artigo 18, parágrafo 4º do Estatuto Social da Companhia.

**6. Encerramento e Lavratura da Ata:** Nada mais havendo a tratar, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, tendo sido assinada por todos os presentes.

**7. Assinaturas:** Mesa: Presidente: Fabio Isay Saad; Secretário: Antônio Alves Benjamim Neto. Conselheiros Presentes: Fabio Isay Saad, Antônio Alves Benjamim Neto, Eduardo da Veiga, Elias Leal Lima, Frederico Christo Torezani e Nelson Luiz Sperle Teich.

*[Certificamos que a presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.]*

Vitória/ES, 18 de julho de 2025.

**Mesa:**

---

Fabio Isay Saad  
Presidente da Mesa

---

Antônio Alves Benjamim Neto  
Secretário da Mesa

**Conselheiros Presentes:**

---

Fabio Isay Saad

---

Antônio Alves Benjamim Neto

---

Eduardo da Veiga

---

Elias Lima Leal

---

Frederico Christo Torezani

---

Nelson Luiz Sperle Teich

*(Esta página de assinaturas é parte integrante e inseparável da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Kora Saúde Participações S.A., realizada em 18 de julho de 2025 às 14:00, não possuindo qualquer validade se apresentada isoladamente ou apenas a qualquer outro instrumento).*