



KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE  
**RESULTADOS**

1T25|2025

## SUMÁRIO

DESTAQUES 1T25.....	3
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO.....	3
SUMÁRIO DOS RESULTADOS.....	5
RECEITA LÍQUIDA.....	6
DADOS OPERACIONAIS.....	7
DADOS FINANCEIROS.....	10
ANEXOS.....	17

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos uma das **maiores redes de saúde privadas de assistência médica**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, **resolutividade**, com os **melhores médicos, enfermeiros e equipe** trabalhando com os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado. Somos requisitados pelas **melhores fontes pagadores regionais e nacionais** e valorizamos essa parceria buscando, além de prestar um **serviço de excelência para seus beneficiários**, oferecer diferentes modelos de remuneração para que possamos ter um **preço previsível e sustentável**.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 24 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando mais de **2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros.



**Espírito Santo, 15 de maio de 2025** - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE anuncia seus resultados para o primeiro trimestre de 2025 (1T25).

### DESTAQUES 1T25



**R\$560 M**

Receita líquida



**R\$117 M**

EBITDA Ajustado



**20,9%**

Margem EBITDA ajustada



**R\$120,9 M**

Geração de caixa operacional<sup>1</sup>



**73,3%**

Taxa de ocupação



**+115,6 mil**

Pacientes-dia



**R\$49,3 M**

Receita líquida oncológica  
+13,3% vs. 1T24



**+193 mil**

Exames de imagem (RM, RX, TC e US)<sup>2</sup>



**+23 mil**

Avisos cirúrgicos realizados



**+258 mil**

Atendimentos em Pronto-Socorro

<sup>1</sup> Caixa operacional líquido das cessões de recebíveis.

<sup>2</sup> RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

## COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO



Conforme Fato Relevante divulgado ao mercado em 20/03/2025, o acionista controlador realizou o leilão da **Oferta Pública de Aquisição de Ações** (OPA), com adesão de 99,4%. Com isso, as ações deixaram de ser negociadas na B3, a Companhia converteu seu registro de categoria “A” para categoria “B” e o controlador passou a deter 80,5% do capital da Companhia (porcentagem atual). Os acionistas que ainda desejarem aderir à OPA podem fazê-lo seguindo processo divulgado no Fato Relevante do dia 21/03/2025. Para saber mais informações, entrar em contato com o RI da Companhia.

No primeiro trimestre de 2025, a Kora Saúde manteve sua trajetória de solidez e consistência operacional construída ao longo dos últimos anos. Os resultados do período reforçam a maturidade da Kora Saúde em seu novo ciclo, com foco renovado em eficiência operacional e qualidade assistencial.

A Companhia alcançou, no início de 2025, uma **receita líquida de R\$560 milhões, R\$120,9 milhões de geração de caixa e R\$117 milhões de EBITDA ajustado**, mantendo a consistência atingida nos últimos anos.

Nosso compromisso com eficiência e qualidade assistencial se materializa no **lançamento do plano de saúde Meridional Saúde** no estado do Espírito Santo, iniciativa que marca a integração entre cuidado assistencial e gestão de saúde.

Mais uma vez, diversas marcas importantes foram alcançadas ao longo do trimestre, com destaque para: (i) **maior ticket médio histórico** da Companhia; (ii) **expansão da UTI adulto no Medical Palmas**, com a inauguração de 16 novos leitos; (iii) o marco do **100º transplante cardíaco realizado no Hospital Meridional Cariacica**; (iv) a retomada de **transplantes renais no Hospital São Mateus de Cuiabá**; e (v) a primeira **captação de múltiplos órgãos** no estado do Mato Grosso.

Nossa trajetória de excelência foi reconhecida na forma da renovação da **Acreditação ONA Nível 2** do Palmas Medical (TO) e OTO Meireles (CE). Além disso, UTIs da Rede OTO e da Rede Medical foram novamente reconhecidas com o selo **Top Performer da AMIB-EPIMED**.

Por fim, celebramos o fortalecimento das **práticas ESG**, com destaque para a parceria com a FIT Energia (Grupo Santander), que incentiva o uso de energia limpa tanto para colaboradores quanto pacientes. A iniciativa se soma a outras frentes que reafirmam nosso compromisso com uma operação sustentável, humana e transparente.

Os resultados que apresentamos a seguir refletem a maturidade da Companhia e nosso propósito de transformar a saúde por meio de uma medicina resolutiva, acessível e de excelência.

## AGRADECIMENTOS

Por mais um trimestre, a Companhia reporta **resultados consistentes** com sua estratégia de **consolidação**. O sucesso da Kora Saúde é reflexo do empenho e determinação de cada profissional, do corpo clínico e da comunidade médica, que seguem trabalhando para cumprir nosso propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo medicina de excelência a um valor justo. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos investidores, credores e demais **stakeholders** pela confiança.

## A Administração

## SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Número de Hospitais	17	17	0,0%	17	0,0%
Leitos Totais <small>(final do período)</small>	2.103	2.103	0,0%	2.103	0,0%
Leitos Operacionais <small>(final do período)</small>	1.721	1.772	-2,9%	1.670	3,0%
Receita Líquida	560,1	565,1	-0,9%	556,4	0,7%
EBITDA Aj.	117,0	123,5	-5,2%	159,9	-26,8%
Margem EBITDA Aj.	20,9%	21,9%	-1,0 p.p.	28,7%	-7,8 p.p.
Lucro Líquido Aj. <sup>1</sup>	(67,3)	4,8	n.a.	(39,3)	71,4%
Margem Líquida Aj. <sup>1</sup>	-12,0%	0,9%	-12,9 p.p.	-7,1%	-4,9 p.p.

<sup>1</sup> Detalhamento dos ajustes na seção de [Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado](#)

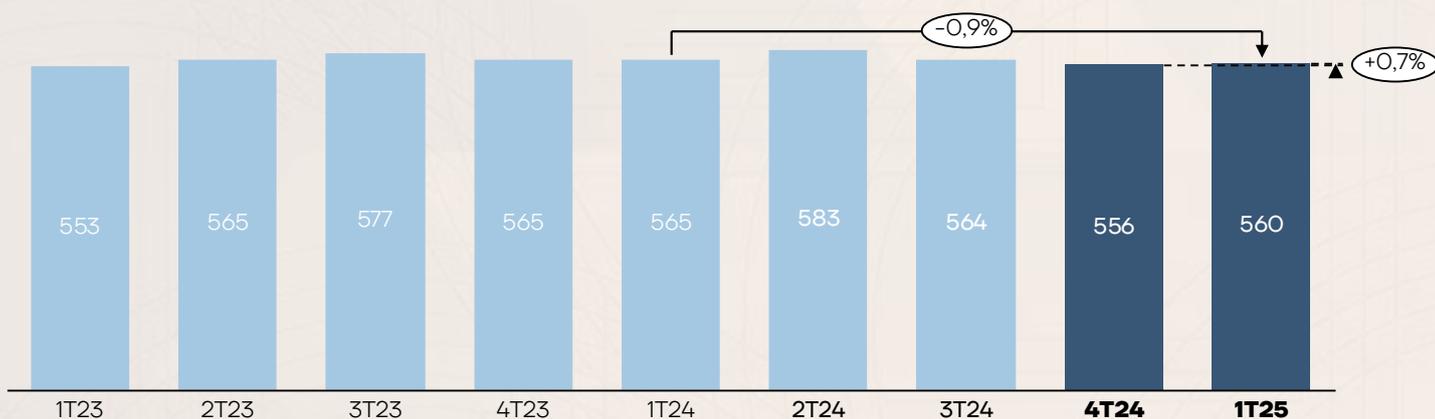


### RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma **receita líquida de R\$560,1 milhões** no 1T25, crescimento de 0,7% em relação ao 4T24 e redução de 0,9% frente ao mesmo período do ano anterior.

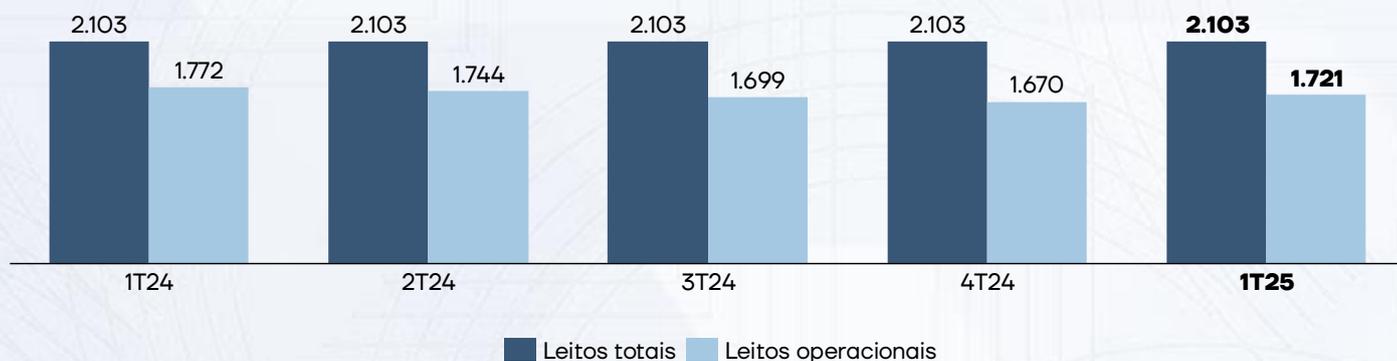
A trajetória da receita líquida no trimestre reflete a consolidação do novo mix de fontes pagadoras, resultado das iniciativas implementadas ao longo de 2024, e a estratégia de ampliação da complexidade assistencial. A Companhia segue focada em contratos com maior qualidade, controlando o índice de glosas e reduzindo a exposição a operadoras com prazos de pagamento elevados, ao mesmo tempo que incorpora novos procedimentos de maior valor agregado. Essa estratégia se reflete no contínuo **aumento da receita líquida oncológica** (13,3% de crescimento vs. 1T24) e no **aumento do ticket médio — o maior já registrado** pela Kora Saúde.

#### Receita líquida total (R\$ M)



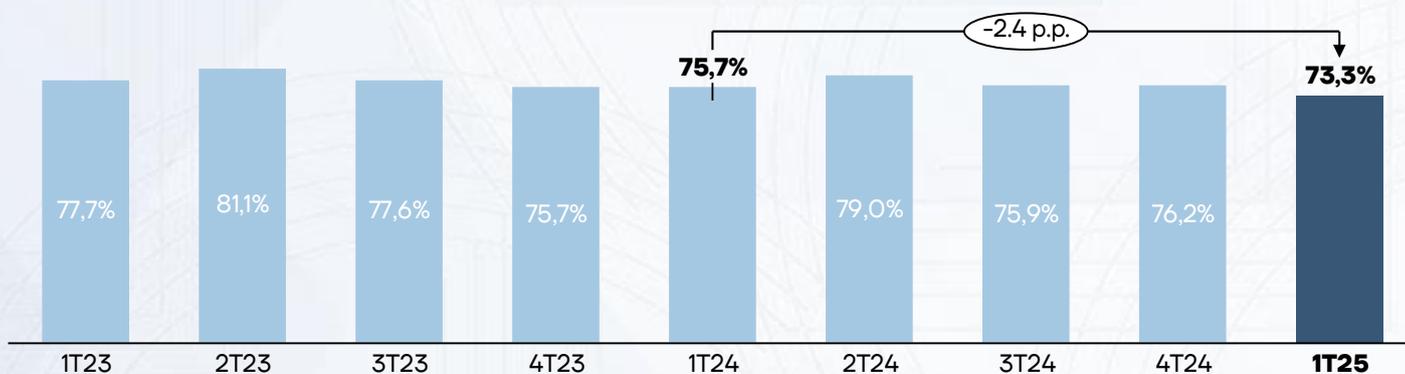
## DADOS OPERACIONAIS

### Evolução do Número de Leitos (fim do período)



A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2025 com 2.103 leitos totais. Destes leitos, 1.721 eram operacionais ao final do período, um crescimento com relação ao trimestre passado.

### Taxa de Ocupação de Leitos Operacionais



No período, a taxa de ocupação atingiu 73,3%, representando uma redução de 2,4 p.p com relação a 1T24 e de 2,9 p.p. com relação a 4T24.



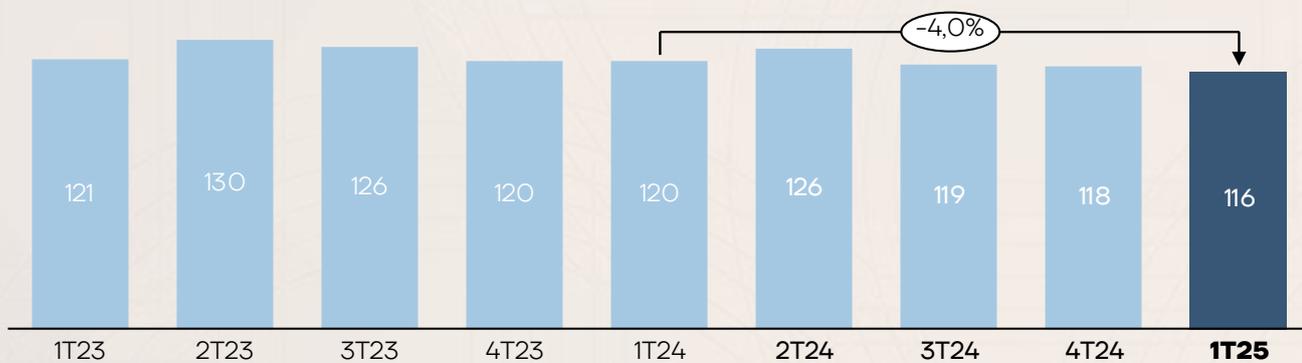
### Volume de Internações

No 1T25, a Companhia registrou 115,6 mil pacientes-dia, representando uma redução de 1,8% em relação ao 4T24 e de 4,0% frente ao mesmo período do ano anterior. Essa redução em relação ao primeiro trimestre de 2024 está ligada à forte queda no número de casos de dengue no país, 70% menor no 1T25 que no 1T24.

### Ticket médio

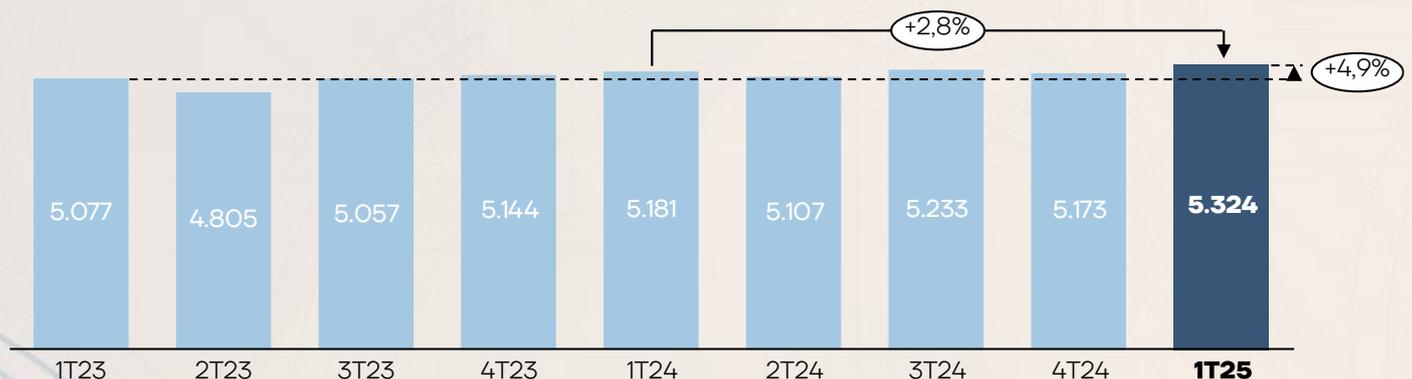
O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita e o volume de internações do período. O ticket médio do primeiro trimestre de 2025 foi de R\$5.324, a maior marca já registrada pela Companhia. O marco reflete a iniciativa implementada desde 2024 de descontinuidade de convênios com prazos de pagamento mais longos e condições comerciais desfavoráveis, melhorando assim a composição de fontes pagadoras.

### Volume de pacientes-dia (mil)



### Ticket médio (R\$)

(receita bruta por paciente-dia)



### ONCOLOGIA

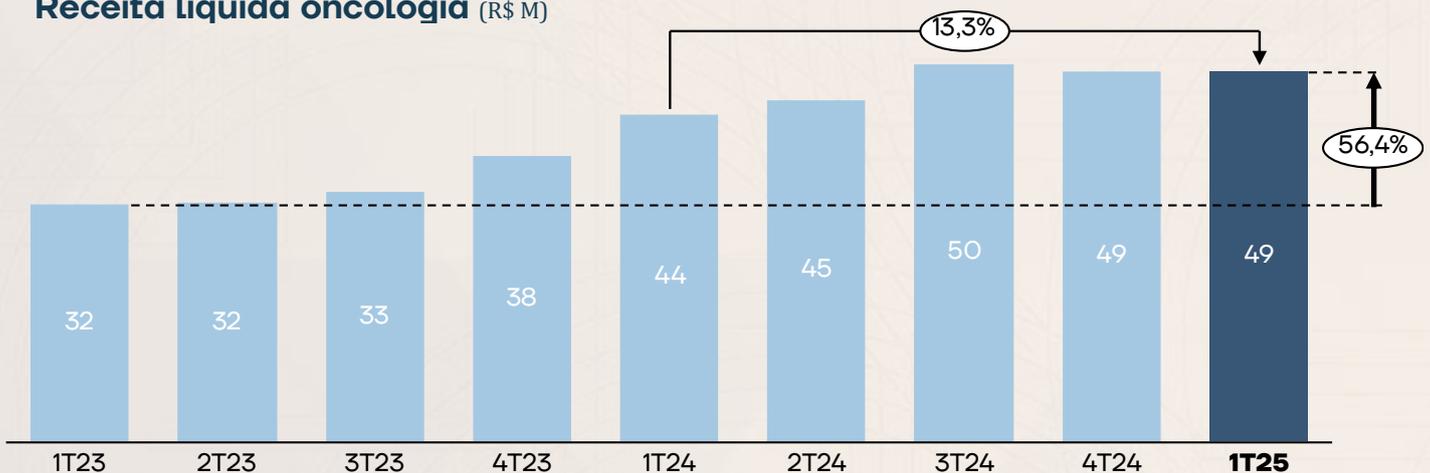


O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **9 hospitais com serviços próprios de infusão**. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatórios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Dando continuidade à expansão dos serviços inaugurados em 2022 e 2023 e alinhado à estratégia de se consolidar como um provedor completo de serviços de saúde, o segmento de oncologia manteve seu desempenho positivo no 1T25. A receita líquida atingiu **R\$49,3 milhões** no período, um aumento de 13,3% frente ao 1T24. A Companhia segue confiante nas oportunidades mapeadas e nas vantagens estruturais da Kora Saúde para o segmento oncológico.

**Receita líquida oncologia** (R\$ M)



## DADOS FINANCEIROS

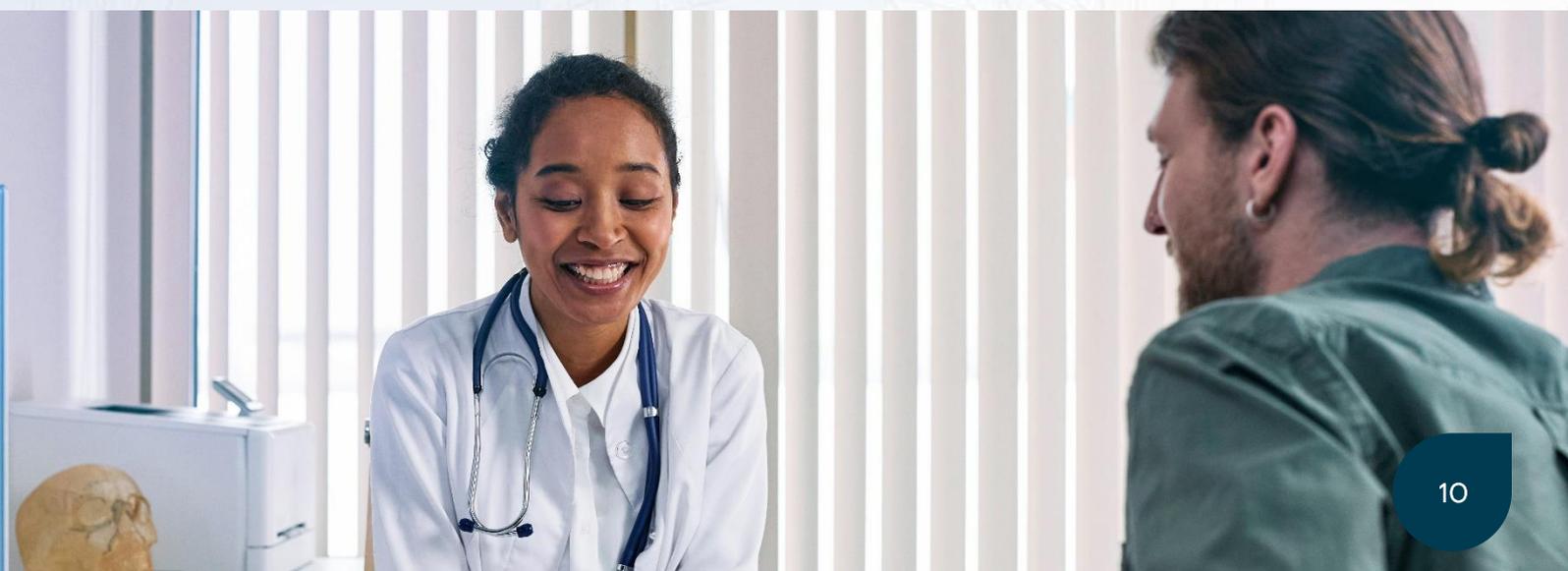
### CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

No 1T25, os custos operacionais totalizaram R\$458,8 milhões, um aumento de 3,5% com relação ao mesmo período do ano anterior e com relação ao último trimestre de 2024.

Os custos com pessoal totalizaram R\$146,9 milhões no 1T25, um aumento de 15,7% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 7,5% em relação ao 4T24. Isso se deve a reclassificações de mão de obra terceirizada para essa rubrica, o que levou a uma queda das linhas de serviços de terceiros. Além disso, houve também aumento do Piso de Enfermagem, não incorporados integralmente em 2024.

Os custos de materiais e medicamentos totalizaram R\$126,4 milhões no 1T25, um aumento de 7,4% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 6,4% em relação ao 4T24. Essa variação é explicada pelo aumento do número de procedimentos de alto custo realizados no período.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Receita líquida	560,1	565,1	-0,9%	556,4	0,7%
Pessoal	(146,9)	(127,0)	15,7%	(136,7)	7,5%
Materiais e medicamentos	(126,4)	(117,7)	7,4%	(118,8)	6,4%
Serviços de terceiros	(119,7)	(129,5)	-7,5%	(104,0)	15,1%
Utilidades e serviços	(38,9)	(40,7)	-4,5%	(40,9)	-4,9%
Aluguéis	(4,3)	(3,1)	38,2%	(2,8)	53,0%
Depreciações e amortizações	(22,6)	(24,9)	-9,2%	(39,8)	-43,2%
<b>Custos dos serviços prestados</b>	<b>(458,8)</b>	<b>(442,9)</b>	<b>3,6%</b>	<b>(443,1)</b>	<b>3,5%</b>
% da Receita líquida	81,9%	78,4%	3,5 p.p.	79,6%	2,3 p.p.



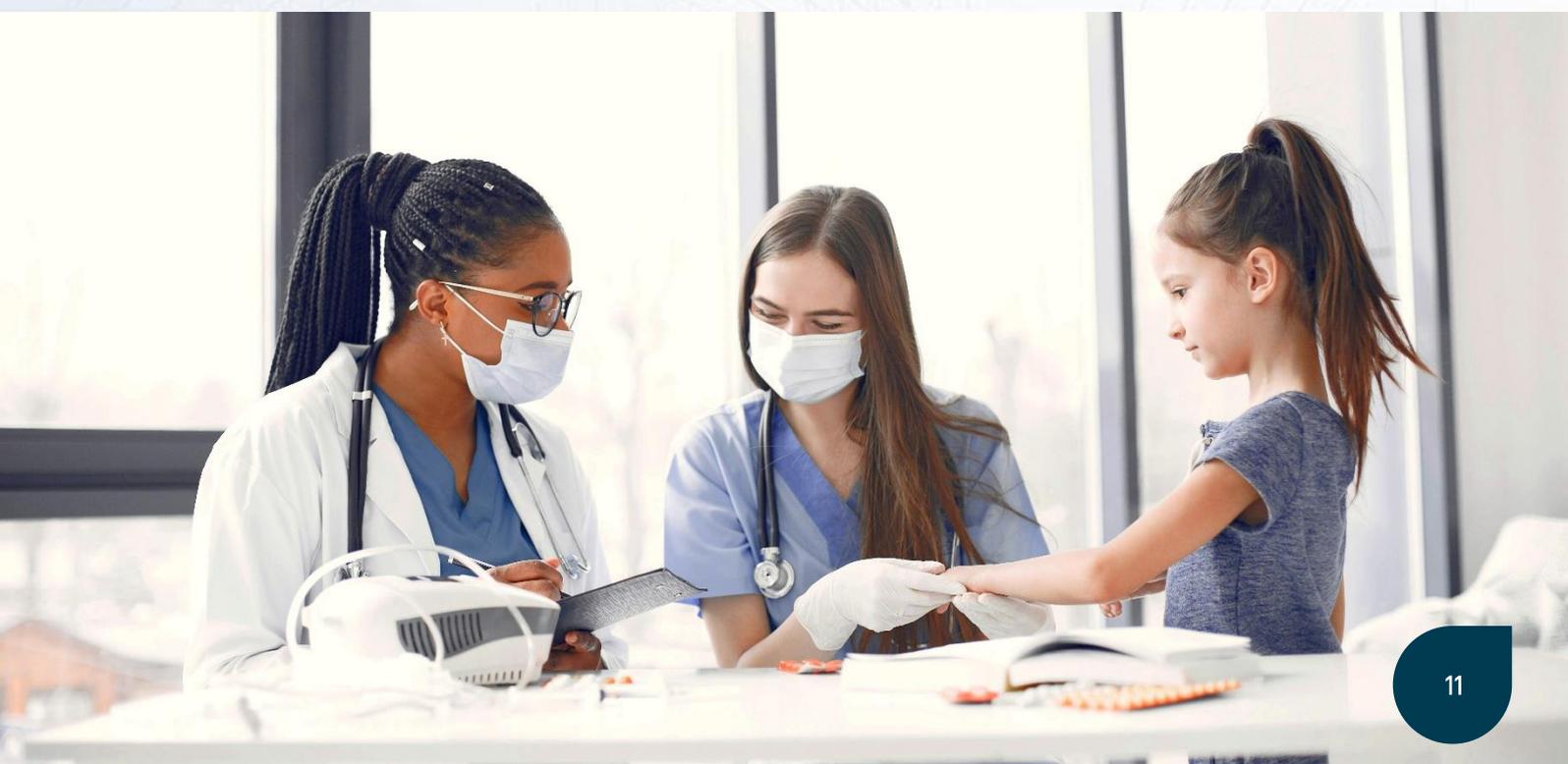
### Despesas gerais e administrativas

No 1T25, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$54 milhões, uma queda de 7,2% com relação ao último trimestre. Em comparação com o mesmo período no ano anterior, houve um aumento de 26,1%, impactado principalmente pelas linhas de pessoal e depreciações e amortizações.

As despesas com pessoal no 1T25 totalizaram R\$20,7 milhões, um aumento de 10,5% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 21,6% em relação ao último trimestre.

As despesas com depreciação e amortização totalizaram R\$17,9 milhões no 1T25, um aumento de 48,9% comparado com o ano anterior e diminuição de 1,5% em relação ao último trimestre de 2024.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Receita líquida	560,1	565,1	-0,9%	556,4	0,7%
Stock-option (SOP) <small>(efeito não-caixa)</small>	(0,6)	(1,2)	-51,9%	(1,2)	-51,9%
Pessoal	(20,7)	(18,7)	10,5%	(17,0)	21,6%
Serviços de terceiros	(8,2)	(6,4)	28,4%	(10,8)	-23,9%
Viagens e hospedagens	(3,9)	(3,7)	6,2%	(4,2)	-6,4%
Outras despesas	(2,7)	(0,9)	201,8%	(7,4)	-63,3%
Depreciações e amortizações	(17,9)	(12,0)	48,9%	(17,6)	1,5%
<b>Desp. gerais e administrativas total</b>	<b>(54,0)</b>	<b>(42,8)</b>	<b>26,1%</b>	<b>(58,2)</b>	<b>-7,2%</b>
% da Receita Líquida	9,6%	7,6%	2,0 p.p.	10,5%	-0,9 p.p.



**EBITDA e EBITDA Ajustado**

O EBITDA Ajustado do primeiro trimestre de 2025 foi de R\$117 milhões, representando uma redução de 5,2% em relação ao 1T24 e de 26,8% comparado ao último trimestre de 2024. A queda de margem está ligada a uma base forte comparativa de receita no último ano, ligada ao surto de dengue, não repetido em 2025, além de uma pressão de custos sofrida principalmente nas linhas de pessoal e materiais e medicamentos.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Lucro líquido	(102,2)	(25,1)	307,1%	(105,7)	-3,3%
Resultado financeiro	153,4	96,4	59,1%	155,6	-1,4%
Imposto de renda e CSLL	10,2	6,6	54,7%	7,3	39,9%
Depreciações e amortizações	40,5	36,8	10,0%	57,4	-29,5%
<b>EBITDA</b>	<b>101,9</b>	<b>114,7</b>	<b>-11,2%</b>	<b>114,7</b>	<b>-11,2%</b>
M&A e integração	1,1	1,8	-41,5%	0,3	251,2%
Stock-option <small>(efeito não-caixa)</small>	0,6	1,2	-51,9%	1,2	-51,9%
Outros não recorrentes	13,5	5,8	132,4%	43,8	-69,2%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>117,0</b>	<b>123,5</b>	<b>-5,2%</b>	<b>159,9</b>	<b>-26,8%</b>
Margem EBITDA Ajustado (%)	20,9%	21,9%	-1,0 p.p.	28,7%	-7,8 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com: (i) M&A e Integração, (ii) Stock-Options e (iii) Outros não recorrente, consistem em rescisões, advogados, consultorias e equivalentes. Esses custos e despesas adicionam pressão no curto prazo e são essenciais para captura de sinergia.

**Impacto IFRS-16**

As despesas de arrendamento mercantil atingiram R\$22,8 milhões no 1T25 e foram contabilizadas em juros e depreciação.

## Resultado financeiro

No 1º trimestre de 2025, o resultado financeiro da Kora Saúde totalizou um prejuízo de R\$153,4 milhões, em comparação a R\$155,6 milhões no 4T24 e de R\$ 96,4 milhões no 1T24. O crescimento da despesa financeira é um reflexo natural do aumento da taxa de juros e da estratégia de reestruturação da dívida, que teve como principal objetivo alongar os prazos de amortizações, aumentando também o nosso custo da dívida em 0,8 p.p.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Resultado Financeiro	(153,4)	(96,4)	59,1%	(155,6)	-1,4%
Receitas financeiras	7,8	4,5	72,3%	8,7	-10,9%
Despesas financeiras	(161,2)	(101,0)	59,6%	(164,3)	-1,9%

## Lucro (prejuízo) líquido e Lucro (prejuízo) líquido ajustado

A Companhia divulga o lucro líquido ajustado a fim de proporcionar maior visibilidade sobre a rentabilidade recorrente de seus negócios, excluindo despesas não-caixa e itens não recorrentes.

O prejuízo líquido ajustado totalizou R\$67,3 milhões no 1T25, uma redução de 4,9 p.p. da margem líquida ajustada em relação ao 4T24, impactado principalmente pela redução do EBITDA e do resultado financeiro.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
EBITDA	101,9	114,7	-11,2%	114,7	-11,2%
Resultado Financeiro	(153,4)	(96,4)	59,1%	(155,6)	-1,4%
Imposto de Renda e CSLL	(10,2)	(6,6)	54,7%	(7,3)	39,9%
Depreciações e amortizações	(40,5)	(36,8)	10,0%	(57,4)	-29,5%
Lucro líquido	(102,2)	(25,1)	307,1%	(105,7)	-3,3%
Amortização da mais-valia <sup>1</sup>	17,7	18,2	-2,5%	18,2	-2,5%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,0	1,0%	3,0	1,0%
Stock-option	0,6	1,2	-51,9%	1,2	-51,9%
Itens não recorrentes	13,5	7,6	77,4%	44,1	-69,4%
Lucro líquido ajustado	(67,3)	4,8	n.a.	(39,3)	71,4%
Margem líquida ajustada (%)	-12,0%	0,9%	-12,9 p.p.	-7,1%	-4,9 p.p.

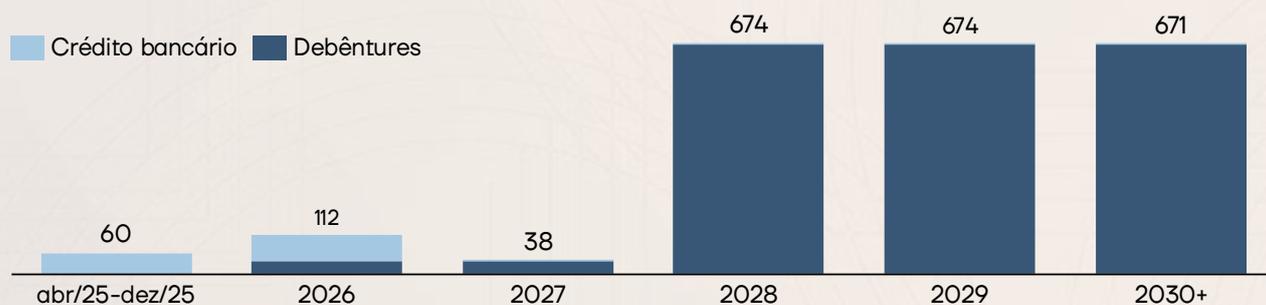
<sup>1</sup> Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

### ENDIVIDAMENTO

A reestruturação da dívida realizada pela Companhia no último trimestre resultou em uma significativa melhoria do cronograma de amortizações, com uma melhor distribuição de vencimentos de 2028 em diante e carência de pagamento de juros até o final de 2025.

R\$ milhões	mar/25	mar/24	dez/24
Empréstimos bancários e debêntures	2.229	2.013	2.179
Contas a pagar por aquisição	300	334	299
Dívida bruta total	2.529	2.347	2.478
(-) Caixa e equivalentes de caixa	219	215	259
Dívida Líquida	2.310	2.132	2.220

### Cronograma atual de amortizações (R\$ M)<sup>1</sup>



Custo médio da dívida:  
**CDI + 3,06%**

<sup>1</sup>Exclui despesas financeiras

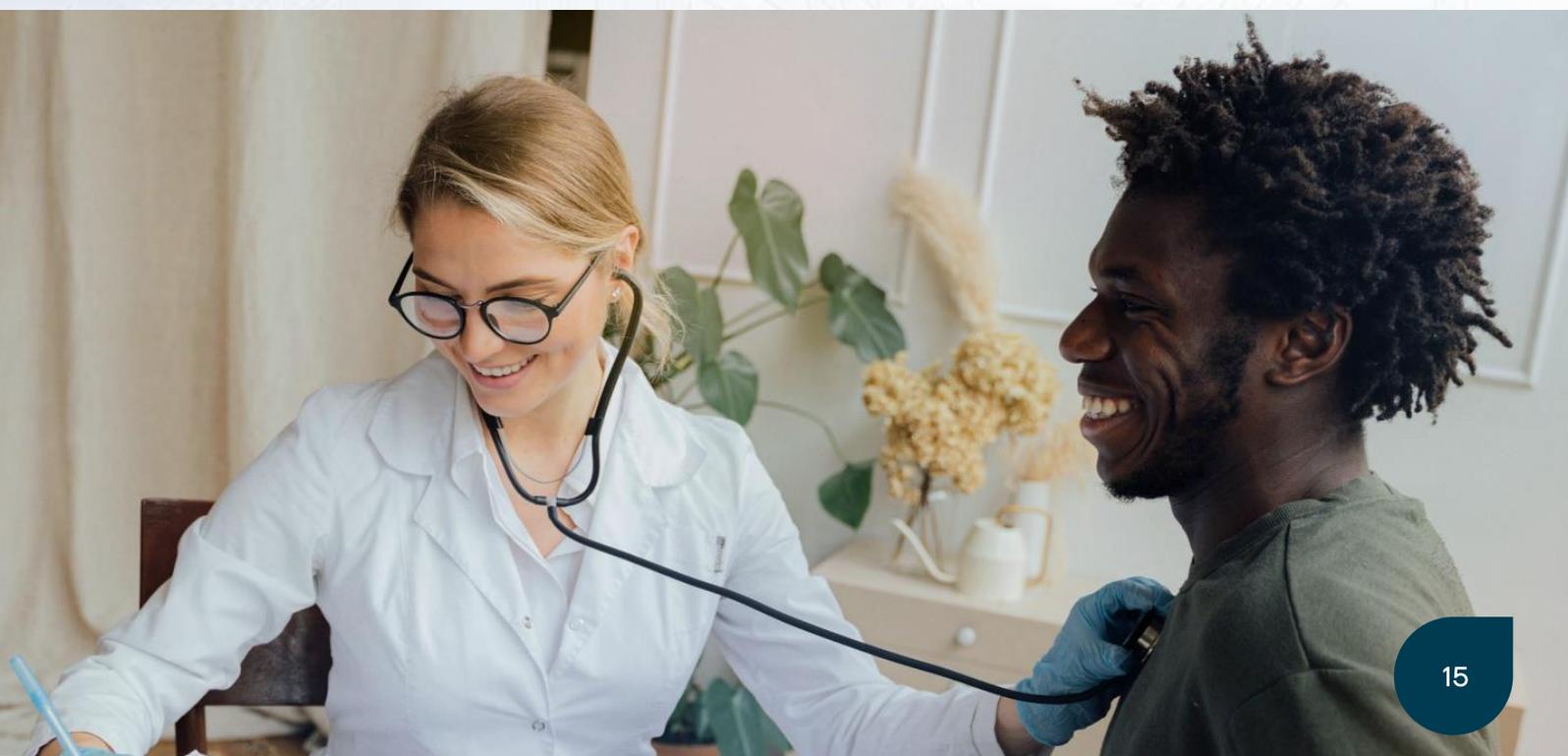
## FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

A Companhia manteve um nível sólido de liquidez, encerrando o período com um caixa de R\$219,4 milhões, reforçando sua capacidade de honrar compromissos e continuar investindo em seu crescimento.

O fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajustado totalizou R\$120,9 milhões no 1T25, excluídas as cessões de recebíveis. Isso reflete um trimestre marcado pela constante geração de caixa operacional mesmo no cenário de readequação da estrutura financeira e pela continuidade dos investimentos estratégicos da companhia.

R\$ milhões	1T25	1T24	4T24
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	252,7	359,9	113,1
<b>Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajust.<sup>1</sup></b>	<b>120,9</b>	<b>104,4</b>	<b>79,5</b>
<i>Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)</i>	103,3%	84,5%	49,7%
Cessão de recebíveis	60,9	(129,5)	60,0
<b>Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais</b>	<b>60,0</b>	<b>-25,1</b>	<b>80,8</b>
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(41,5)	(92,8)	(62,3)
(-) Atividades de investimento	(20,0)	(31,0)	0,7
(-) Atividades de financiamento	(31,8)	4,3	60,4
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	219,4	215,2	252,7

<sup>1</sup>Caixa operacional excluindo o efeito das cessões de recebíveis realizadas.

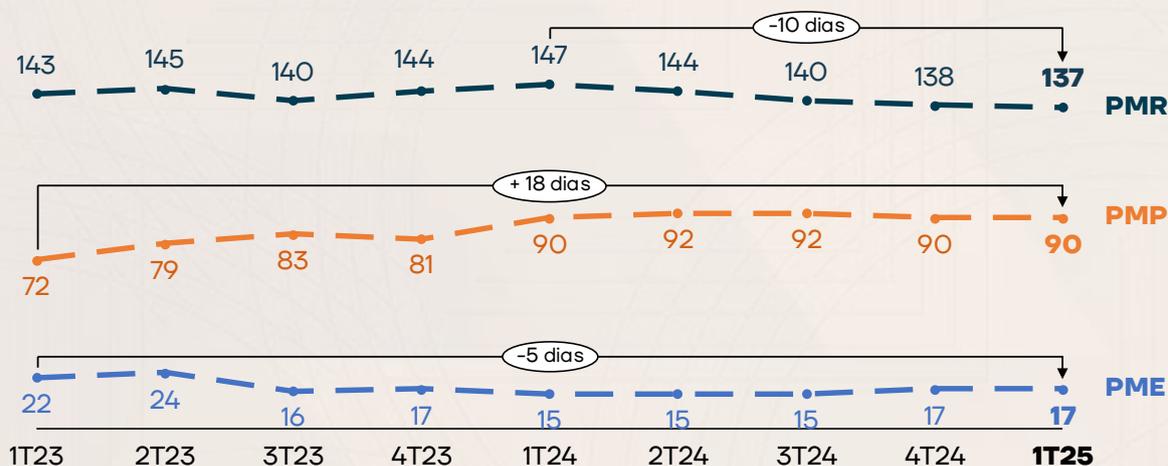


**CAPITAL DE GIRO**

Em linha com a trajetória de 2024, no primeiro trimestre de 2025 observamos uma melhora no capital de giro da Companhia, reflexo das iniciativas mencionadas para redução de prazo de recebimento (o menor dos últimos anos), prazo de estoque e negociação de prazo de pagamento com os fornecedores.

**Prazo médio de recebimento (PMR), estoque (PME) e recebimento (PMP)**

Em dias



**Relações com Investidores**

[ri@korasaude.com.br](mailto:ri@korasaude.com.br)

## ANEXOS

## Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	31/03/2025	31/03/2024	31/12/2024
<b>Ativo</b>	<b>4.804.340</b>	<b>4.740.047</b>	<b>4.777.870</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.362.895</b>	<b>1.395.998</b>	<b>1.358.574</b>
Caixa e equivalentes de caixa	219.449	215.247	252.681
Contas a receber	948.907	973.914	902.564
Estoques	68.771	68.347	75.914
Outros ativos circulantes	125.768	138.490	127.415
<b>Não Circulante</b>	<b>3.441.445</b>	<b>3.344.049</b>	<b>3.419.296</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	149.910	90.705	137.625
Outros ativos não circulantes	67.569	51.364	62.425
Investimentos	7.748	8.660	7.522
Imobilizado	621.047	615.563	626.875
Ativos de direito de uso	742.118	704.537	734.286
Intangível	1.853.053	1.873.220	1.850.563
<b>Passivo + Patrimônio Líquido</b>	<b>4.804.340</b>	<b>4.740.047</b>	<b>4.777.870</b>
<b>Circulante</b>	<b>741.235</b>	<b>800.643</b>	<b>678.949</b>
Fornecedores e outras obrigações	368.736	420.809	392.452
Contas a pagar por aquisição	66.154	57.063	66.518
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	9.023	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	169.075	179.918	97.415
Imposto de renda e contribuição social a pagar	17.416	30.746	8.492
Passivos de arrendamento	119.854	102.411	114.072
Dividendos Propostos	-	673	-
<b>Não Circulante</b>	<b>3.244.863</b>	<b>2.879.403</b>	<b>3.179.062</b>
Contas a pagar por aquisição	234.321	276.855	232.579
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.059.737	1.832.919	2.081.898
Passivos de arrendamento	703.522	664.797	697.821
Provisões para contingências	43.269	26.633	34.654
Outras obrigações	204.014	78.199	132.110
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>818.242</b>	<b>1.060.001</b>	<b>919.859</b>
Capital social	341.499	341.499	341.499
Reservas de capital	1.091.256	1.089.507	1.090.679
Reservas de lucros	-	-	-
Lucros/Prejuízos acumulados	(556.989)	(379.711)	(379.711)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Participação dos não controladores	100.690	100.273	106.403
Ações em tesouraria	(15.155)	(17.125)	(15.155)
Prejuízo do período	(96.481)	(27.864)	(177.278)

## Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
<b>Receita bruta</b>	<b>615.270</b>	<b>623.737</b>	<b>-1,4%</b>	<b>608.940</b>	<b>1,0%</b>
Deduções	(55.147)	(58.594)	-5,9%	(52.493)	5,1%
<b>Receita Líquida</b>	<b>560.123</b>	<b>565.143</b>	<b>-0,9%</b>	<b>556.447</b>	<b>0,7%</b>
Custos dos serviços prestados	(458.797)	(442.868)	3,6%	(443.068)	3,6%
Pessoal	(146.918)	(127.039)	15,6%	(136.710)	7,5%
Materiais e Medicamentos	(126.373)	(117.660)	7,4%	(118.835)	6,3%
Serviços de terceiros	(119.733)	(129.496)	-7,5%	(103.973)	15,2%
Utilidades e serviços	(38.878)	(40.722)	-4,5%	(40.910)	-5,0%
Aluguéis	(4.284)	(3.078)	39,2%	(2.811)	52,4%
Depreciações e amortizações	(22.611)	(24.873)	-9,1%	(39.829)	-43,2%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>101.326</b>	<b>122.275</b>	<b>-17,1%</b>	<b>113.379</b>	<b>-10,6%</b>
Margem Bruta (%)	18,1%	21,6%	-3,5 p.p.	20,4%	-2,3 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(53.983)	(42.795)	26,1%	(58.183)	-7,2%
Pessoal	(20.670)	(18.705)	10,5%	(16.992)	21,6%
Stock-Options	(577)	(1.178)	-51,0%	(1.179)	-51,1%
Serviços de terceiros	(8.220)	(6.387)	28,7%	(10.839)	-24,2%
Viagens e hospedagens	(3.930)	(3.667)	7,2%	(4.221)	-6,9%
Outras despesas	(2.716)	(897)	202,8%	(7.371)	-63,2%
Depreciações e Amortizações	(17.870)	(11.961)	49,4%	(17.581)	1,6%
Outras receitas (despesas)	13.862	(1.611)	-960,5%	1.720	705,9%
Resultado Financeiro	(153.410)	(96.432)	59,1%	(248.621)	-38,3%
Equivalência Patrimonial	222	31	611,1%	93.076	-99,8%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda</b>	<b>(91.983)</b>	<b>(18.532)</b>	<b>396,4%</b>	<b>(98.629)</b>	<b>-6,7%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(10.211)	(6.607)	54,6%	(7.324)	39,4%
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>(102.194)</b>	<b>(25.138)</b>	<b>306,5%</b>	<b>(105.675)</b>	<b>-3,3%</b>
Margem Líquida (%)	-18,2%	-4,4%	-13,8 p.p.	-19,0%	0,8 p.p.
Participação de minoritários	5.713	(2.725)	109,7%	16.999	-133,6%
<b>Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários</b>	<b>(96.481)</b>	<b>(27.683)</b>	<b>289,8%</b>	<b>(88.676)</b>	<b>21,7%</b>

## Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	1T25	4T24
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(91.983)</b>	<b>(98.402)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	22.732	40.179
Amortização do ativo intangível	17.749	18.146
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	113.805	180.419
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	4.047	(17.728)
Equivalência patrimonial	(222)	(381)
Provisões para contingências	457	(1.026)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(33.281)	4.948
Provisão de Stock Options	577	1.179
<b>Variação de ativos e passivos:</b>		
Contas a receber de clientes	(13.062)	7.588
Estoques	7.143	(4.408)
Outros ativos / obrigações	(26.697)	64.396
Fornecedores e outras obrigações	58.777	(56.801)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	4.633
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações</b>	<b>60.042</b>	<b>142.742</b>
Juros pagos	(31.303)	(52.426)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(10.211)	(9.895)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>18.528</b>	<b>22.440</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	(12.092)	(13.063)
Contas a pagar por aquisição	(7.908)	10.255
Dividendos recebidos	-	(2)
Venda de imobilizado	-	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(20.000)</b>	<b>(2.810)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Empréstimos, financiamentos e debêntures – captações	-	1.978.503
Empréstimos, financiamentos e debêntures – amortizações	(27.152)	(1.830.965)
Pagamento do passivo de arrendamento	(4.608)	(85.534)
Recompra de ações	-	-
Distribuição de dividendos	-	(2.056)
Gasto com emissão de ações	-	-
Ágio na subscrição de ações	-	-
Ações em tesouraria	-	(1)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(31.760)</b>	<b>59.947</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes</b>	<b>(33.232)</b>	<b>79.578</b>
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	252.681	173.103
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	219.449	252.681
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes</b>	<b>(33.232)</b>	<b>79.578</b>



KoraSaúde  
DIVULGAÇÃO DE  
**RESULTADOS**  
— 1T25|2025 —



[ri@korasaude.com.br](mailto:ri@korasaude.com.br)



[linkedin.com/company/kora-saúde](https://linkedin.com/company/kora-saude)



[instagram.com/kora.saude](https://instagram.com/kora.saude)



[facebook.com/kora.saude](https://facebook.com/kora.saude)



[www.korasaude.com.br](http://www.korasaude.com.br)

