



KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS

1T25|2025



SUMÁRIO

DESTAQUES 1T25.....	3
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO.....	3
SUMÁRIO DOS RESULTADOS.....	5
RECEITA LÍQUIDA.....	6
DADOS OPERACIONAIS.....	7
DADOS FINANCEIROS.....	10
ANEXOS.....	17

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos uma das **maiores redes de saúde privadas de assistência médica**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, **resolutividade**, com os **melhores médicos, enfermeiros e equipe** trabalhando com os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado. Somos requisitados pelas **melhores fontes pagadores regionais e nacionais** e valorizamos essa parceria buscando, além de prestar um **serviço de excelência para seus beneficiários**, oferecer diferentes modelos de remuneração para que possamos ter um **preço previsível e sustentável**.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 24 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando mais de **2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros.

Espírito Santo, 15 de maio de 2025 – A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE anuncia seus resultados para o primeiro trimestre de 2025 (1T25).

DESTAQUES 1T25



R\$560 M

Receita líquida



R\$117 M

EBITDA Ajustado



20,9%

Margem
EBITDA ajustada



R\$120,9 M

Geração de caixa
operacional¹



73,3%

Taxa de ocupação



+115,6 mil

Pacientes-dia



R\$49,3 M

Receita líquida oncológica
+13,3% vs. 1T24



+193 mil

Exames de imagem
(RM, RX, TC e US)²



+23 mil

Avisos cirúrgicos
realizados



+258 mil

Atendimentos
em Pronto-Socorro

¹ Caixa operacional líquido das cessões de recebíveis.

² RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO



Conforme Fato Relevante divulgado ao mercado em 20/03/2025, o acionista controlador realizou o leilão da **Oferta Pública de Aquisição de Ações** (OPA), com adesão de 99,4%. Com isso, as ações deixaram de ser negociadas na B3, a Companhia converteu seu registro de categoria “A” para categoria “B” e o controlador passou a deter 80,5% do capital da Companhia (porcentagem atual). Os acionistas que ainda desejarem aderir à OPA podem fazê-lo seguindo processo divulgado no Fato Relevante do dia 21/03/2025. Para saber mais informações, entrar em contato com o RI da Companhia.

No primeiro trimestre de 2025, a Kora Saúde manteve sua trajetória de solidez e consistência operacional construída ao longo dos últimos anos. Os resultados do período reforçam a maturidade da Kora Saúde em seu novo ciclo, com foco renovado em eficiência operacional e qualidade assistencial.

A Companhia alcançou, no início de 2025, uma **receita líquida de R\$560 milhões, R\$120,9 milhões de geração de caixa e R\$117 milhões de EBITDA ajustado**, mantendo a consistência atingida nos últimos anos.

Nosso compromisso com eficiência e qualidade assistencial se materializa no **lançamento do plano de saúde Meridional Saúde** no estado do Espírito Santo, iniciativa que marca a integração entre cuidado assistencial e gestão de saúde.

Mais uma vez, diversas marcas importantes foram alcançadas ao longo do trimestre, com destaque para: (i) **maior ticket médio histórico** da Companhia; (ii) **expansão da UTI adulto no Medical Palmas**, com a inauguração de 16 novos leitos; (iii) o marco do **100º transplante cardíaco realizado no Hospital Meridional Cariacica**; (iv) a retomada de **transplantes renais no Hospital São Mateus de Cuiabá**; e (v) a primeira **captação de múltiplos órgãos** no estado do Mato Grosso.

Nossa trajetória de excelência foi reconhecida na forma da renovação da **Acreditação ONA Nível 2** do Palmas Medical (TO) e OTO Meireles (CE). Além disso, UTIs da Rede OTO e da Rede Medical foram novamente reconhecidas com o selo **Top Performer da AMIB-EPIMED**.

Por fim, celebramos o fortalecimento das **práticas ESG**, com destaque para a parceria com a FIT Energia (Grupo Santander), que incentiva o uso de energia limpa tanto para colaboradores quanto pacientes. A iniciativa se soma a outras frentes que reafirmam nosso compromisso com uma operação sustentável, humana e transparente.

Os resultados que apresentamos a seguir refletem a maturidade da Companhia e nosso propósito de transformar a saúde por meio de uma medicina resolutiva, acessível e de excelência.

AGRADECIMENTOS

Por mais um trimestre, a Companhia reporta **resultados consistentes** com sua estratégia de **consolidação**. O sucesso da Kora Saúde é reflexo do empenho e determinação de cada profissional, do corpo clínico e da comunidade médica, que seguem trabalhando para cumprir nosso propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo medicina de excelência a um valor justo. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos investidores, credores e demais **stakeholders** pela confiança.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Número de Hospitais	17	17	0,0%	17	0,0%
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	0,0%	2.103	0,0%
Leitos Operacionais (final do período)	1.721	1.772	-2,9%	1.670	3,0%
Receita Líquida	560,1	565,1	-0,9%	556,4	0,7%
EBITDA Aj.	117,0	123,5	-5,2%	159,9	-26,8%
Margem EBITDA Aj.	20,9%	21,9%	-1,0 p.p.	28,7%	-7,8 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	(67,3)	4,8	n.a.	(39,3)	71,4%
Margem Líquida Aj. ¹	-12,0%	0,9%	-12,9 p.p.	-7,1%	-4,9 p.p.

¹ Detalhamento dos ajustes na seção de [Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado](#)

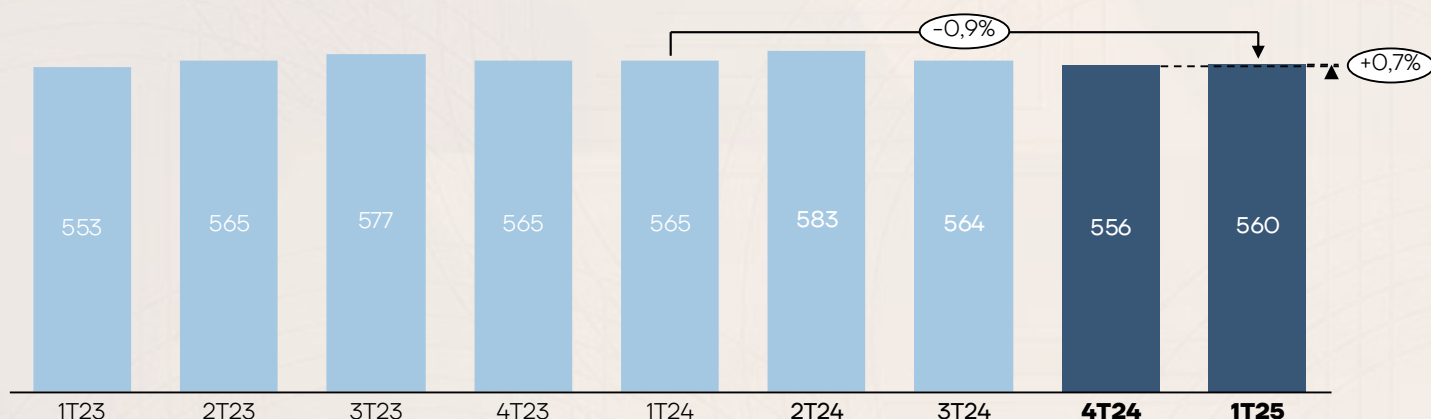


RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma **receita líquida de R\$560,1 milhões** no 1T25, crescimento de 0,7% em relação ao 4T24 e redução de 0,9% frente ao mesmo período do ano anterior.

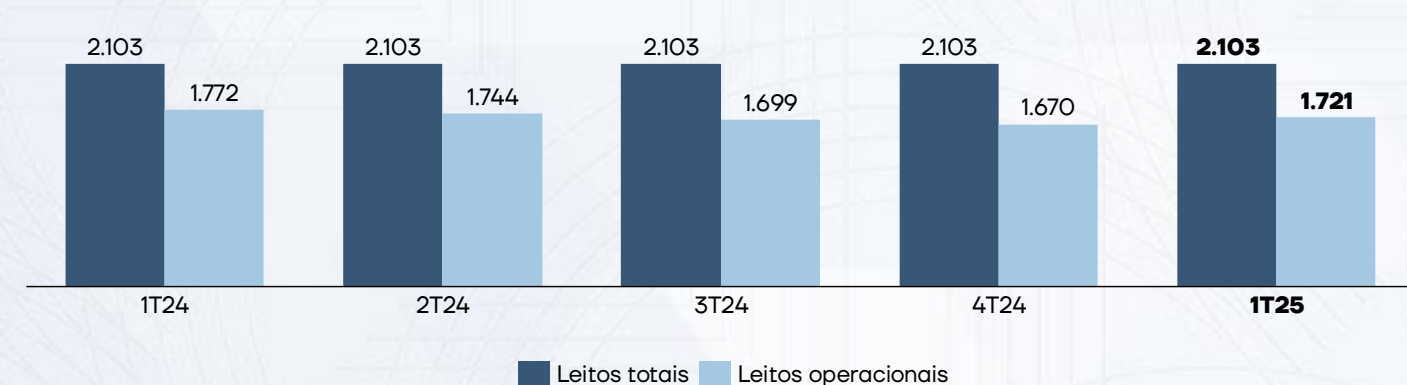
A trajetória da receita líquida no trimestre reflete a consolidação do novo mix de fontes pagadoras, resultado das iniciativas implementadas ao longo de 2024, e a estratégia de ampliação da complexidade assistencial. A Companhia segue focada em contratos com maior qualidade, controlando o índice de glosas e reduzindo a exposição a operadoras com prazos de pagamento elevados, ao mesmo tempo que incorpora novos procedimentos de maior valor agregado. Essa estratégia se reflete no contínuo **aumento da receita líquida oncológica** (13,3% de crescimento vs. 1T24) e no **aumento do ticket médio — o maior já registrado** pela Kora Saúde.

Receita líquida total (R\$ M)



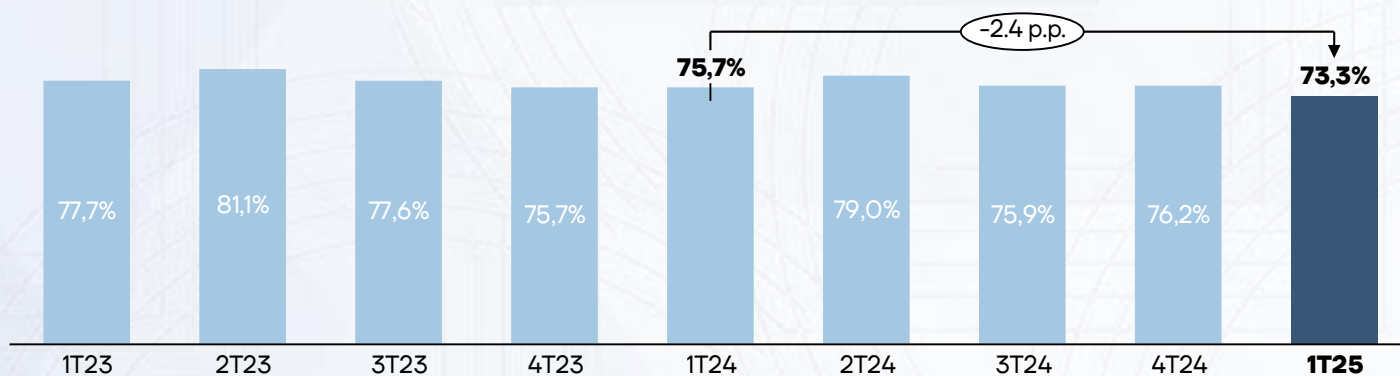
DADOS OPERACIONAIS

Evolução do Número de Leitos (fim do período)



A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2025 com 2.103 leitos totais. Destes leitos, 1.721 eram operacionais ao final do período, um crescimento com relação ao trimestre passado.

Taxa de Ocupação de Leitos Operacionais



No período, a taxa de ocupação atingiu 73,3%, representando uma redução de 2,4 p.p com relação a 1T24 e de 2,9 p.p. com relação a 4T24.



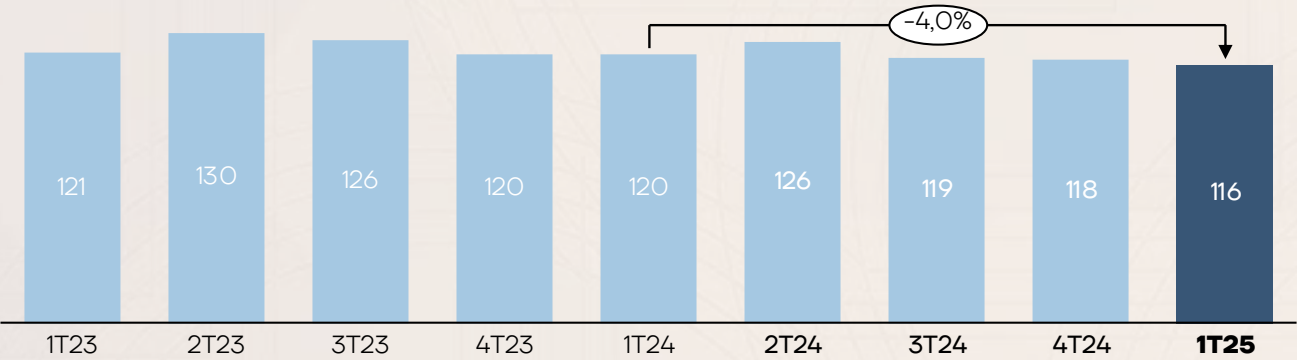
Volume de Internações

No 1T25, a Companhia registrou 115,6 mil pacientes-dia, representando uma redução de 1,8% em relação ao 4T24 e de 4,0% frente ao mesmo período do ano anterior. Essa redução em relação ao primeiro trimestre de 2024 está ligada à forte queda no número de casos de dengue no país, 70% menor no 1T25 que no 1T24.

Ticket médio

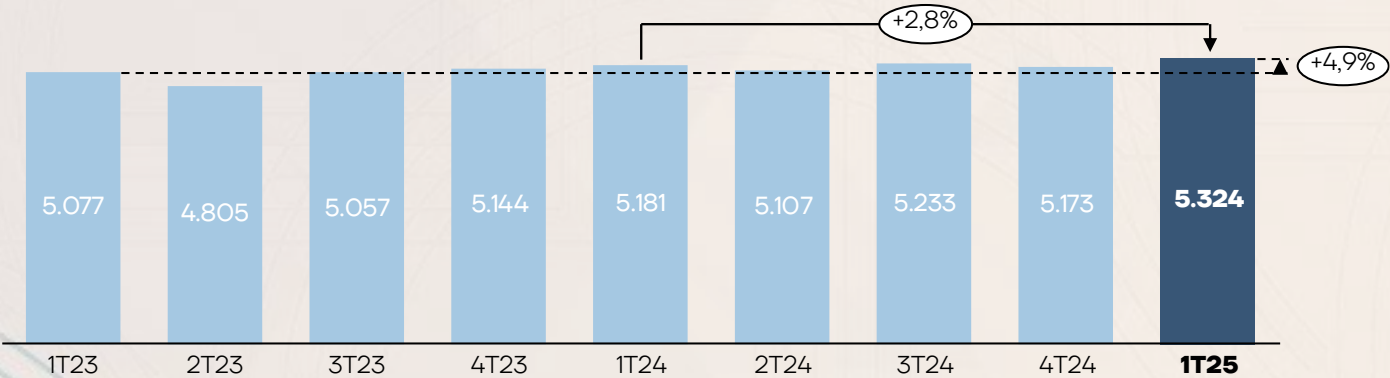
O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita e o volume de internações do período. O ticket médio do primeiro trimestre de 2025 foi de R\$5.324, a maior marca já registrada pela Companhia. O marco reflete a iniciativa implementada desde 2024 de descontinuidade de convênios com prazos de pagamento mais longos e condições comerciais desfavoráveis, melhorando assim a composição de fontes pagadoras.

Volume de pacientes-dia (mil)



Ticket médio (R\$)

(receita bruta por paciente-dia)



ONCOLOGIA



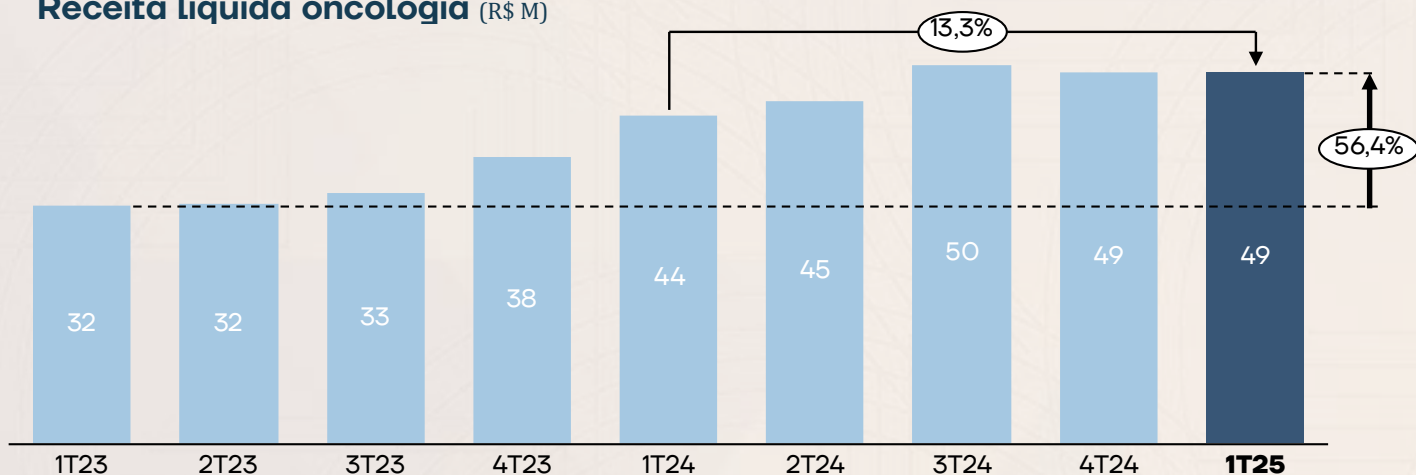
O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **9 hospitais com serviços próprios de infusão**.

Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatórios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Dando continuidade à expansão dos serviços inaugurados em 2022 e 2023 e alinhado à estratégia de se consolidar como um provedor completo de serviços de saúde, o segmento de oncologia manteve seu desempenho positivo no 1T25. A receita líquida atingiu **R\$49,3 milhões** no período, um aumento de 13,3% frente ao 1T24. A Companhia segue confiante nas oportunidades mapeadas e nas vantagens estruturais da Kora Saúde para o segmento oncológico.

Receita líquida oncologia (R\$ M)



DADOS FINANCEIROS

CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

No 1T25, os custos operacionais totalizaram R\$458,8 milhões, um aumento de 3,5% com relação ao mesmo período do ano anterior e com relação ao último trimestre de 2024.

Os custos com pessoal totalizaram R\$146,9 milhões no 1T25, um aumento de 15,7% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 7,5% em relação ao 4T24. Isso se deve a reclassificações de mão de obra terceirizada para essa rubrica, o que levou a uma queda das linhas de serviços de terceiros. Além disso, houve também aumento do Piso de Enfermagem, não incorporados integralmente em 2024.

Os custos de materiais e medicamentos totalizaram R\$126,4 milhões no 1T25, um aumento de 7,4% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 6,4% em relação ao 4T24. Essa variação é explicada pelo aumento do número de procedimentos de alto custo realizados no período.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Receita líquida	560,1	565,1	-0,9%	556,4	0,7%
Pessoal	(146,9)	(127,0)	15,7%	(136,7)	7,5%
Materiais e medicamentos	(126,4)	(117,7)	7,4%	(118,8)	6,4%
Serviços de terceiros	(119,7)	(129,5)	-7,5%	(104,0)	15,1%
Utilidades e serviços	(38,9)	(40,7)	-4,5%	(40,9)	-4,9%
Aluguéis	(4,3)	(3,1)	38,2%	(2,8)	53,0%
Depreciações e amortizações	(22,6)	(24,9)	-9,2%	(39,8)	-43,2%
Custos dos serviços prestados	(458,8)	(442,9)	3,6%	(443,1)	3,5%
% da Receita líquida	81,9%	78,4%	3,5 p.p.	79,6%	2,3 p.p.



Despesas gerais e administrativas

No 1T25, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$54 milhões, uma queda de 7,2% com relação ao último trimestre. Em comparação com o mesmo período no ano anterior, houve um aumento de 26,1%, impactado principalmente pelas linhas de pessoal e depreciações e amortizações.

As despesas com pessoal no 1T25 totalizaram R\$20,7 milhões, um aumento de 10,5% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 21,6% em relação ao último trimestre.

As despesas com depreciação e amortização totalizaram R\$17,9 milhões no 1T25, um aumento de 48,9% comparado com o ano anterior e diminuição de 1,5% em relação ao último trimestre de 2024.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Receita líquida	560,1	565,1	-0,9%	556,4	0,7%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(0,6)	(1,2)	-51,9%	(1,2)	-51,9%
Pessoal	(20,7)	(18,7)	10,5%	(17,0)	21,6%
Serviços de terceiros	(8,2)	(6,4)	28,4%	(10,8)	-23,9%
Viagens e hospedagens	(3,9)	(3,7)	6,2%	(4,2)	-6,4%
Outras despesas	(2,7)	(0,9)	201,8%	(7,4)	-63,3%
Depreciações e amortizações	(17,9)	(12,0)	48,9%	(17,6)	1,5%
Desp. gerais e administrativas total	(54,0)	(42,8)	26,1%	(58,2)	-7,2%
% da Receita Líquida	9,6%	7,6%	2,0 p.p.	10,5%	-0,9 p.p.



EBITDA e EBITDA Ajustado

O EBITDA Ajustado do primeiro trimestre de 2025 foi de R\$117 milhões, representando uma redução de 5,2% em relação ao 1T24 e de 26,8% comparado ao último trimestre de 2024. A queda de margem está ligada a uma base forte comparativa de receita no último ano, ligada ao surto de dengue, não repetido em 2025, além de uma pressão de custos sofrida principalmente nas linhas de pessoal e materiais e medicamentos.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Lucro líquido	(102,2)	(25,1)	307,1%	(105,7)	-3,3%
Resultado financeiro	153,4	96,4	59,1%	155,6	-1,4%
Imposto de renda e CSLL	10,2	6,6	54,7%	7,3	39,9%
Depreciações e amortizações	40,5	36,8	10,0%	57,4	-29,5%
EBITDA	101,9	114,7	-11,2%	114,7	-11,2%
M&A e integração	1,1	1,8	-41,5%	0,3	251,2%
Stock-option (efeito não-caixa)	0,6	1,2	-51,9%	1,2	-51,9%
Outros não recorrentes	13,5	5,8	132,4%	43,8	-69,2%
EBITDA Ajustado	117,0	123,5	-5,2%	159,9	-26,8%
Margem EBITDA Ajustado (%)	20,9%	21,9%	-1,0 p.p.	28,7%	-7,8 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com: (i) M&A e Integração, (ii) Stock-Options e (iii) Outros não recorrente, consistem em rescisões, advogados, consultorias e equivalentes. Esses custos e despesas adicionam pressão no curto prazo e são essenciais para captura de sinergia.

Impacto IFRS-16

As despesas de arrendamento mercantil atingiram R\$22,8 milhões no 1T25 e foram contabilizadas em juros e depreciação.

Resultado financeiro

No 1º trimestre de 2025, o resultado financeiro da Kora Saúde totalizou um prejuízo de R\$153,4 milhões, em comparação a R\$155,6 milhões no 4T24 e de R\$ 96,4 milhões no 1T24. O crescimento da despesa financeira é um reflexo natural do aumento da taxa de juros e da estratégia de reestruturação da dívida, que teve como principal objetivo alongar os prazos de amortizações, aumentando também o nosso custo da dívida em 0,8 p.p.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Resultado Financeiro	(153,4)	(96,4)	59,1%	(155,6)	-1,4%
Receitas financeiras	7,8	4,5	72,3%	8,7	-10,9%
Despesas financeiras	(161,2)	(101,0)	59,6%	(164,3)	-1,9%

Lucro (prejuízo) líquido e lucro (prejuízo) líquido ajustado

A Companhia divulga o lucro líquido ajustado a fim de proporcionar maior visibilidade sobre a rentabilidade recorrente de seus negócios, excluindo despesas não-caixa e itens não recorrentes.

O prejuízo líquido ajustado totalizou R\$67,3 milhões no 1T25, uma redução de 4,9 p.p. da margem líquida ajustada em relação ao 4T24, impactado principalmente pela redução do EBITDA e do resultado financeiro.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
EBITDA	101,9	114,7	-11,2%	114,7	-11,2%
Resultado Financeiro	(153,4)	(96,4)	59,1%	(155,6)	-1,4%
Imposto de Renda e CSLL	(10,2)	(6,6)	54,7%	(7,3)	39,9%
Depreciações e amortizações	(40,5)	(36,8)	10,0%	(57,4)	-29,5%
Lucro líquido	(102,2)	(25,1)	307,1%	(105,7)	-3,3%
Amortização da mais-valia ¹	17,7	18,2	-2,5%	18,2	-2,5%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,0	1,0%	3,0	1,0%
Stock-option	0,6	1,2	-51,9%	1,2	-51,9%
Itens não recorrentes	13,5	7,6	77,4%	44,1	-69,4%
Lucro líquido ajustado	(67,3)	4,8	n.a.	(39,3)	71,4%
Margem líquida ajustada (%)	-12,0%	0,9%	-12,9 p.p.	-7,1%	-4,9 p.p.

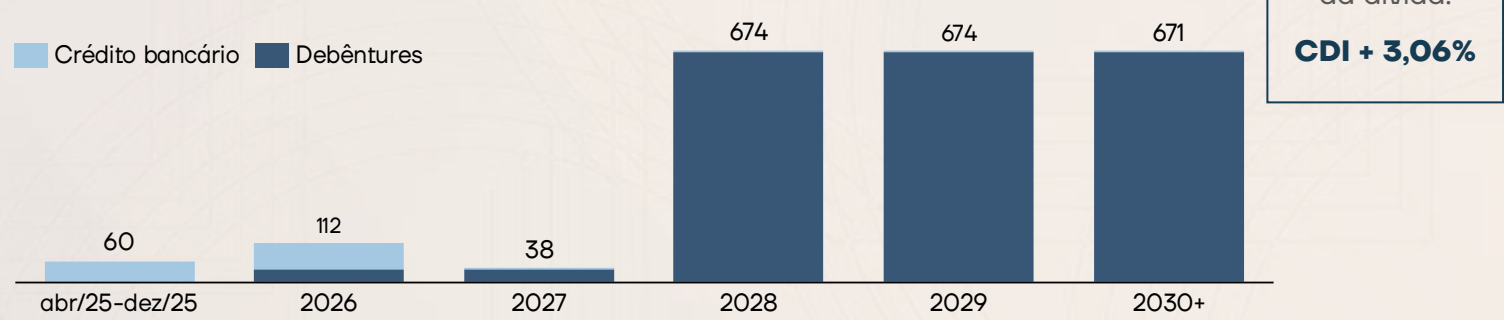
¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

ENDIVIDAMENTO

A reestruturação da dívida realizada pela Companhia no último trimestre resultou em uma significativa melhoria do cronograma de amortizações, com uma melhor distribuição de vencimentos de 2028 em diante e carência de pagamento de juros até o final de 2025.

R\$ milhões	mar/25	mar/24	dez/24
Empréstimos bancários e debêntures	2.229	2.013	2.179
Contas a pagar por aquisição	300	334	299
Dívida bruta total	2.529	2.347	2.478
(-) Caixa e equivalentes de caixa	219	215	259
Dívida Líquida	2.310	2.132	2.220

Cronograma atual de amortizações (R\$ M)¹



¹Exclui despesas financeiras



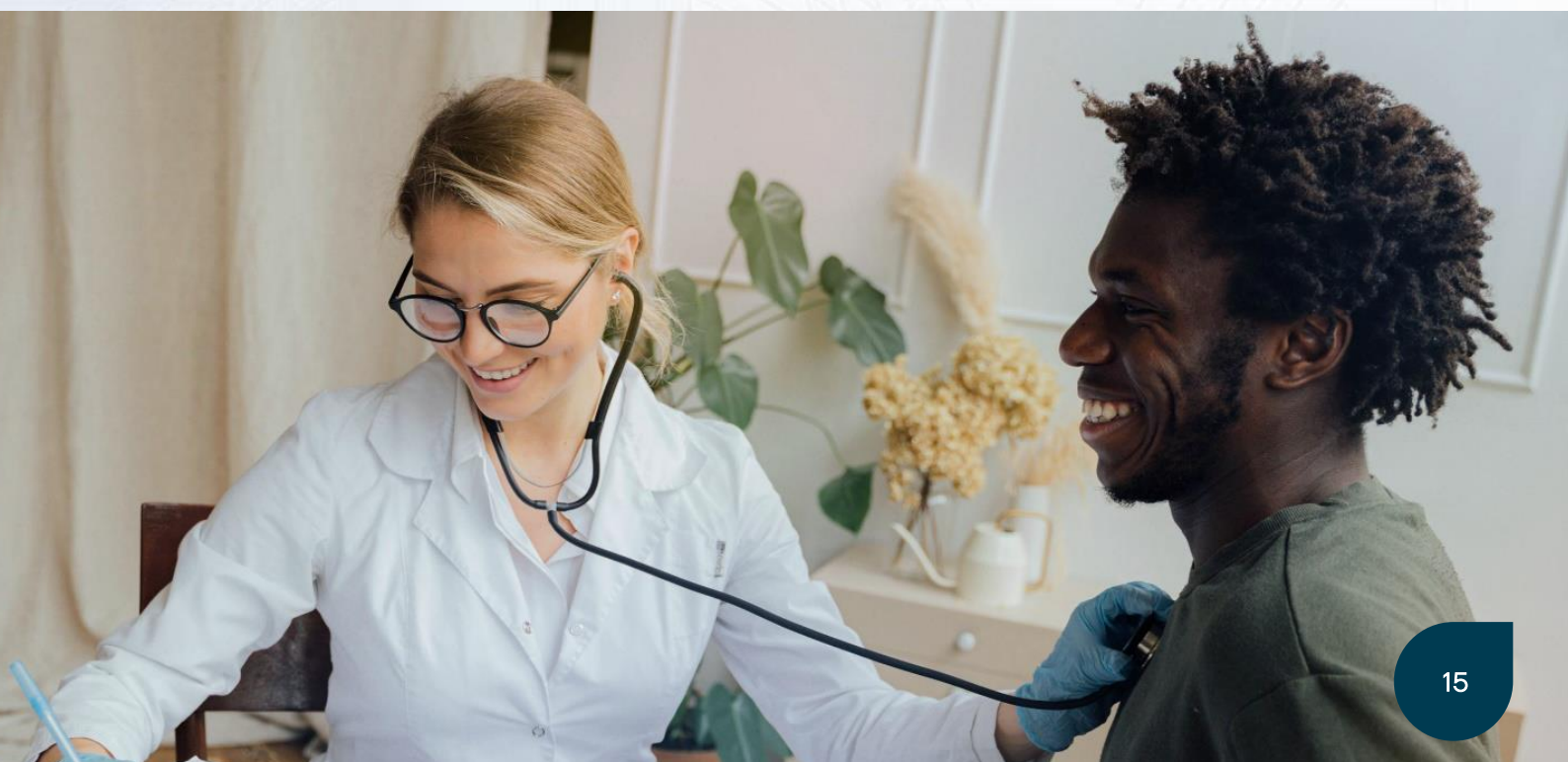
FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

A Companhia manteve um nível sólido de liquidez, encerrando o período com um caixa de R\$219,4 milhões, reforçando sua capacidade de honrar compromissos e continuar investindo em seu crescimento.

O fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajustado totalizou R\$120,9 milhões no 1T25, excluindo as cessões de recebíveis. Isso reflete um trimestre marcado pela constante geração de caixa operacional mesmo no cenário de readequação da estrutura financeira e pela continuidade dos investimentos estratégicos da companhia.

R\$ milhões	1T25	1T24	4T24
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	252,7	359,9	113,1
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajust.¹	120,9	104,4	79,5
<i>Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)</i>	<i>103,3%</i>	<i>84,5%</i>	<i>49,7%</i>
Cessão de recebíveis	60,9	(129,5)	60,0
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	60,0	-25,1	80,8
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(41,5)	(92,8)	(62,3)
(-) Atividades de investimento	(20,0)	(31,0)	0,7
(-) Atividades de financiamento	(31,8)	4,3	60,4
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	219,4	215,2	252,7

¹Caixa operacional excluindo o efeito das cessões de recebíveis realizadas.

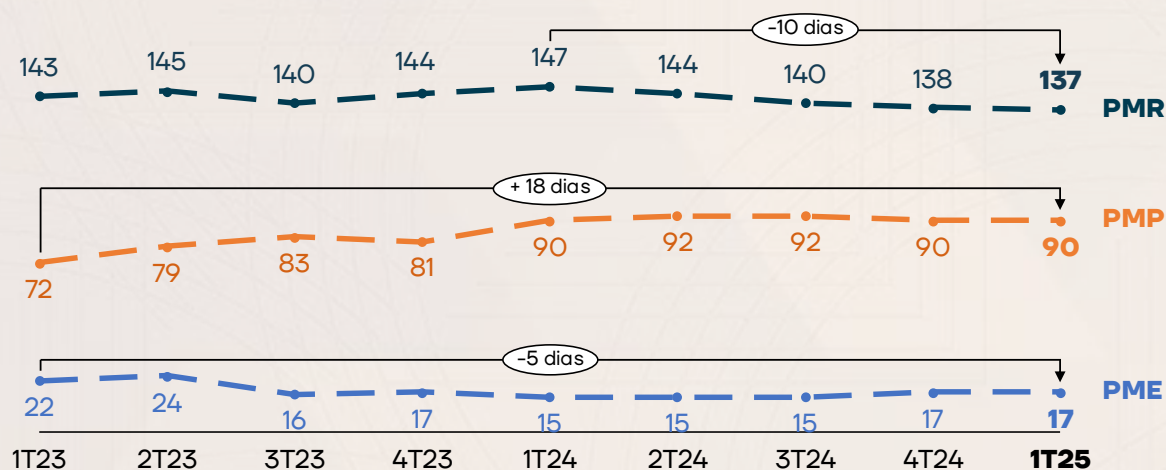


CAPITAL DE GIRO

Em linha com a trajetória de 2024, no primeiro trimestre de 2025 observamos uma melhora no capital de giro da Companhia, reflexo das iniciativas mencionadas para redução de prazo de recebimento (o menor dos últimos anos), prazo de estoque e negociação de prazo de pagamento com os fornecedores.

Prazo médio de recebimento (PMR), estoque (PME) e recebimento (PMP)

Em dias



Relações com Investidores

ri@korasaude.com.br

ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	31/03/2025	31/03/2024	31/12/2024
Ativo	4.804.340	4.740.047	4.777.870
Circulante	1.362.895	1.395.998	1.358.574
Caixa e equivalentes de caixa	219.449	215.247	252.681
Contas a receber	948.907	973.914	902.564
Estoques	68.771	68.347	75.914
Outros ativos circulantes	125.768	138.490	127.415
Não Circulante	3.441.445	3.344.049	3.419.296
Imposto de renda e contribuição social diferidos	149.910	90.705	137.625
Outros ativos não circulantes	67.569	51.364	62.425
Investimentos	7.748	8.660	7.522
Imobilizado	621.047	615.563	626.875
Ativos de direito de uso	742.118	704.537	734.286
Intangível	1.853.053	1.873.220	1.850.563
Passivo + Patrimônio Líquido	4.804.340	4.740.047	4.777.870
Circulante	741.235	800.643	678.949
Fornecedores e outras obrigações	368.736	420.809	392.452
Contas a pagar por aquisição	66.154	57.063	66.518
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	9.023	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	169.075	179.918	97.415
Imposto de renda e contribuição social a pagar	17.416	30.746	8.492
Passivos de arrendamento	119.854	102.411	114.072
Dividendos Propostos	-	673	-
Não Circulante	3.244.863	2.879.403	3.179.062
Contas a pagar por aquisição	234.321	276.855	232.579
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.059.737	1.832.919	2.081.898
Passivos de arrendamento	703.522	664.797	697.821
Provisões para contingências	43.269	26.633	34.654
Outras obrigações	204.014	78.199	132.110
Patrimônio Líquido	818.242	1.060.001	919.859
Capital social	341.499	341.499	341.499
Reservas de capital	1.091.256	1.089.507	1.090.679
Reservas de lucros	-	-	-
Lucros/Prejuízos acumulados	(556.989)	(379.711)	(379.711)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Participação dos não controladores	100.690	100.273	106.403
Ações em tesouraria	(15.155)	(17.125)	(15.155)
Prejuízo do período	(96.481)	(27.864)	(177.278)

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Receita bruta	615.270	623.737	-1,4%	608.940	1,0%
Deduções	(55.147)	(58.594)	-5,9%	(52.493)	5,1%
Receita Líquida	560.123	565.143	-0,9%	556.447	0,7%
Custos dos serviços prestados	(458.797)	(442.868)	3,6%	(443.068)	3,6%
Pessoal	(146.918)	(127.039)	15,6%	(136.710)	7,5%
Materiais e Medicamentos	(126.373)	(117.660)	7,4%	(118.835)	6,3%
Serviços de terceiros	(119.733)	(129.496)	-7,5%	(103.973)	15,2%
Utilidades e serviços	(38.878)	(40.722)	-4,5%	(40.910)	-5,0%
Aluguéis	(4.284)	(3.078)	39,2%	(2.811)	52,4%
Depreciações e amortizações	(22.611)	(24.873)	-9,1%	(39.829)	-43,2%
Lucro Bruto	101.326	122.275	-17,1%	113.379	-10,6%
Margem Bruta (%)	18,1%	21,6%	-3,5 p.p.	20,4%	-2,3 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(53.983)	(42.795)	26,1%	(58.183)	-7,2%
Pessoal	(20.670)	(18.705)	10,5%	(16.992)	21,6%
Stock-Options	(577)	(1.178)	-51,0%	(1.179)	-51,1%
Serviços de terceiros	(8.220)	(6.387)	28,7%	(10.839)	-24,2%
Viagens e hospedagens	(3.930)	(3.667)	7,2%	(4.221)	-6,9%
Outras despesas	(2.716)	(897)	202,8%	(7.371)	-63,2%
Depreciações e Amortizações	(17.870)	(11.961)	49,4%	(17.581)	1,6%
Outras receitas (despesas)	13.862	(1.611)	-960,5%	1.720	705,9%
Resultado Financeiro	(153.410)	(96.432)	59,1%	(248.621)	-38,3%
Equivalência Patrimonial	222	31	611,1%	93.076	-99,8%
Lucro antes do Imposto de Renda	(91.983)	(18.532)	396,4%	(98.629)	-6,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(10.211)	(6.607)	54,6%	(7.324)	39,4%
Lucro (prejuízo) líquido	(102.194)	(25.138)	306,5%	(105.675)	-3,3%
Margem Líquida (%)	-18,2%	-4,4%	-13,8 p.p.	-19,0%	0,8 p.p.
Participação de minoritários	5.713	(2.725)	109,7%	16.999	-133,6%
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	(96.481)	(27.683)	289,8%	(88.676)	21,7%

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	1T25	4T24
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(91.983)	(98.402)
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	22.732	40.179
Amortização do ativo intangível	17.749	18.146
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	113.805	180.419
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	4.047	(17.728)
Equivalência patrimonial	(222)	(381)
Provisões para contingências	457	(1.026)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(33.281)	4.948
Provisão de Stock Options	577	1.179
Variação de ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	(13.062)	7.588
Estoques	7.143	(4.408)
Outros ativos / obrigações	(26.697)	64.396
Fornecedores e outras obrigações	58.777	(56.801)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	4.633
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	60.042	142.742
Juros pagos	(31.303)	(52.426)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(10.211)	(9.895)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	18.528	22.440
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	(12.092)	(13.063)
Contas a pagar por aquisição	(7.908)	10.255
Dividendos recebidos	-	(2)
Venda de imobilizado	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(20.000)	(2.810)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Empréstimos, financiamentos e debêntures – captações	-	1.978.503
Empréstimos, financiamentos e debêntures – amortizações	(27.152)	(1.830.965)
Pagamento do passivo de arrendamento	(4.608)	(85.534)
Recompra de ações	-	-
Distribuição de dividendos	-	(2.056)
Gasto com emissão de ações	-	-
Ágio na subscrição de ações	-	-
Ações em tesouraria	-	(1)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(31.760)	59.947
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(33.232)	79.578
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	252.681	173.103
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	219.449	252.681
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(33.232)	79.578

KoraSaúde
DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS
— 1T25|2025 —



ri@korasaude.com.br



linkedin.com/company/kora-saúde



instagram.com/kora.saude



facebook.com/kora.saude



www.korasaude.com.br



Kora Saúde Participações S.A.



Balancos patrimoniais
Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	39.561	127.791	219.449	252.681
Contas a receber de clientes	6	-	-	948.907	902.564
Estoques	7	-	-	68.771	75.914
Outros ativos	8	13.602	14.366	125.768	127.415
Total do ativo circulante		53.163	142.157	1.362.895	1.358.574
Não circulante					
Contas a receber de partes relacionadas	9	2.148.739	2.023.048	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16	-	-	149.910	137.625
Outros ativos	8	152	156	67.569	62.425
Investimentos	10	842.052	903.046	7.748	7.522
Imobilizado	11	3.981	4.026	621.047	626.875
Direito de uso	13	3.974	4.504	742.118	734.286
Intangível	12	33.855	31.338	1.853.053	1.850.563
Total do ativo não circulante		3.032.753	2.966.118	3.441.445	3.419.296
Total do ativo		3.085.916	3.108.275	4.804.340	4.777.870
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores e outras obrigações		22.527	23.844	368.736	392.452
Contas a pagar por aquisição	14	-	-	66.154	66.518
Passivos relacionados a contratos com clientes		-	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	90.855	19.170	169.075	97.415
Dividendos propostos		-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar		25	31	17.416	8.492
Passivos de arrendamento	13	1.493	1.632	119.854	114.072
Total do passivo circulante		114.900	44.677	741.235	678.949
Não circulante					
Contas a pagar por aquisição	14	-	-	234.321	232.579
Contas a pagar com partes relacionadas	9	241.778	244.075	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	1.999.500	1.997.411	2.059.737	2.081.898
Passivos de arrendamento	13	2.989	3.347	703.522	697.821
Provisões para contingências	17	5	5	43.269	34.654
Outras obrigações		9.192	5.304	204.014	132.110
Total do passivo não circulante		2.253.464	2.250.142	3.244.863	3.179.062
Total do passivo		2.368.364	2.294.819	3.986.098	3.858.011
Patrimônio líquido					
Capital social	18	341.499	341.499	341.499	341.499
Reservas de capital	18	1.091.256	1.090.679	1.091.256	1.090.679
Ações em tesouraria		(15.155)	(15.155)	(15.155)	(15.155)
(-) Gasto com emissão de ações		(46.578)	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Prejuízos acumulados		(653.470)	(556.989)	(653.470)	(556.989)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		717.552	813.456	717.552	813.456
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores	18	-	-	100.690	106.403
Total do patrimônio líquido		717.552	813.456	818.242	919.859
Total do passivo e do patrimônio líquido		3.085.916	3.108.275	4.804.340	4.777.870

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Kora Saúde Participações S.A.



Demonstração do resultado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida de contratos com clientes	19	-	-	560.123	565.143
Custo dos serviços prestados	20	-	-	(458.797)	(442.868)
Lucro bruto		-	-	101.326	122.275
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	21	(1.972)	(1.909)	(53.983)	(42.795)
Resultado da equivalência patrimonial		(60.994)	(1.839)	222	31
Outras receitas (despesas), líquidas	22	552	90	13.862	(1.610)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro		(62.414)	(3.658)	61.427	77.901
Receitas (despesas) financeiras					
Receitas financeiras	23	1.844	349	7.754	4.547
Despesas financeiras	23	(35.911)	(24.555)	(161.164)	(100.979)
		(34.067)	(24.206)	(153.410)	(96.432)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(96.481)	(27.864)	(91.983)	(18.531)
Imposto de renda e contribuição social		-	-	(10.211)	(6.607)
Prejuízo do exercício		(96.481)	(27.864)	(102.194)	(25.138)
Participação de acionistas controladores		(96.481)	(27.864)	(96.481)	(27.864)
Participação de acionistas não controladores		-	-	(5.713)	2.725
Prejuízo por ação (expresso em R\$ por ação)					
Básico		(1,2476)	(0,0360)	(1,2476)	(0,0360)
Diluído		(2,2446)	(0,0360)	(2,2446)	(0,0360)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Kora Saúde Participações S.A.



Demonstração dos resultados abrangentes
Períodos de três meses findos m 31 de março de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo do exercício	(96.481)	(27.864)	(102.194)	(25.138)
Resultado abrangente do exercício				
Itens que não serão reclassificados para o resultado				
Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas	-	-	-	230
Outros componentes do resultado abrangente do exercício, líquidos dos efeitos tributários	-	-	-	230
Total do resultado abrangente do período	(96.481)	(27.864)	(102.194)	(24.908)
Acionistas controladores			(96.481)	(27.864)
Acionistas não controladores			(5.713)	2.956
			(102.194)	(24.908)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Kora Saúde Participações S.A.



Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos m 31 de março de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora									Consolidado	
	Capital social	Reserva de capital	(-) Ações em tesouraria	(-) Gasto com emissão de ações	Legal	Retenções de lucros (prejuízos)	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados (prejuízos)	Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2023	341.499	1.088.329	(17.125)	(46.578)	2.616	(329.689)	(52.638)	-	986.414	98.701	1.085.115
Lucro (prejuízo) do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(27.864)	(27.864)	2.725	(25.139)
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.383)	(1.383)
Pagamento baseado em ações	-	1.178	-	-	-	-	-	-	1.178	-	1.178
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas (Nota 10)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	230	230
Em 31 de março de 2024	341.499	1.089.507	(17.125)	(46.578)	2.616	(329.689)	(52.638)	(27.864)	959.728	100.273	1.060.001
Em 31 de dezembro de 2024	341.499	1.090.679	(15.155)	(46.578)	2.616	(329.689)	(52.638)	(177.278)	813.456	106.403	919.859
Lucro (prejuízo) do período	-	-	-	-	-	-	-	(96.481)	(96.481)	(5.713)	(102.194)
Pagamento baseado em ações	-	577	-	-	-	-	-	-	577	-	577
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2025	341.499	1.091.256	(15.155)	(46.578)	2.616	(329.689)	(52.638)	(273.759)	717.552	100.690	818.242

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Kora Saúde Participações S.A.



Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(96.481)	(27.864)	(91.983)	(18.532)
Ajustes por:					
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	20 e 21	334	284	22.732	20.860
Amortização do ativo intangível	20 e 21	10	10	17.749	15.974
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	23	77.157	24.233	113.805	84.683
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	23	-	-	4.047	8.698
Equivalência patrimonial	10	60.994	1.839	(222)	(31)
Provisões para contingências	22	-	-	457	152
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	-	-	(33.281)	5.032
Provisão de stock option	21	577	1.178	577	1.178
Variações de ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		-	-	(13.062)	(176.325)
Estoques		-	-	7.143	12.061
Outros ativos		4.650	159	(26.697)	(23.082)
Fornecedores e outras obrigações		(1.317)	2.724	58.777	44.200
Contas a receber com partes relacionadas		(125.691)	(55.053)	-	-
Partes relacionadas - mútuo		(2.297)	(8.953)	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas operações		(82.064)	(61.443)	60.042	(25.132)
Juros pagos (empréstimos e arrendamentos)	13, 14 e 15	(545)	(1.920)	(31.303)	(88.065)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(10.211)	(4.694)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		(82.609)	(63.363)	18.528	(117.891)
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Pagamento de contas a pagar por aquisição		-	-	(7.908)	(14.021)
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	11 a 12	(2.540)	(2.387)	(12.092)	(16.972)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(2.540)	(2.387)	(20.000)	(30.993)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	15	-	-	-	27.237
Empréstimos e financiamentos e debêntures - amortizações	15	(2.836)	-	(27.152)	(18.858)
Pagamento do passivo de arrendamento	14	(245)	(189)	(4.608)	(1.752)
Distribuição de dividendos por não controladores		-	-	-	(2.354)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(3.081)	(189)	(31.760)	4.273
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		(88.230)	(65.939)	(33.232)	(144.611)
Caixas e equivalentes de caixa no início do exercício		127.791	75.124	252.681	359.858
Caixas e equivalentes de caixa no final do exercício		39.561	9.185	219.449	215.247
Redução de caixa e equivalentes de caixa		(88.230)	(65.939)	(33.232)	(144.611)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Kora Saúde Participações S.A.



Demonstração do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas				
Receita de contrato com cliente	-	-	598.129	602.994
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (constituição)	-	-	33.281	(5.032)
	-	-	631.410	597.962
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(126.373)	(117.660)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(695)	(105)	(179.272)	(183.351)
Outras receitas não operacionais	552	(3)	(19.419)	2.525
Valor adicionado bruto gerado (aplicado) pela Companhia	(143)	(108)	(325.064)	(298.486)
Valor adicionado bruto	(143)	(108)	306.346	299.476
Depreciação e amortização	(344)	(294)	(40.481)	(36.834)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	(487)	(402)	265.865	262.642
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado da equivalência patrimonial	(60.994)	(1.839)	222	31
Receitas financeiras	1.844	349	7.754	4.547
Valor adicionado total a distribuir	(59.637)	(1.892)	273.841	267.220
Distribuição do valor adicionado	59.637	(1.892)	(273.841)	(267.220)
Pessoal	(933)	(1.417)	(166.655)	(146.922)
Remuneração direta	(246)	(220)	(147.129)	(134.084)
Benefícios	(667)	(1.178)	(12.695)	(1.178)
F.G.T.S.	(20)	(19)	(6.831)	(11.660)
Impostos, taxas e contribuições	-	-	(48.216)	(44.458)
Federais	-	-	(32.137)	(28.616)
Municipais	-	-	(16.079)	(15.842)
Remuneração de capitais de terceiros	(35.911)	(24.555)	(161.164)	(100.979)
Juros	(35.911)	(24.555)	(161.164)	(100.979)
Remuneração de capitais próprios	96.481	27.864	102.194	25.139
Prejuízo do período	96.481	27.864	96.481	27.864
Participação dos não-controladores	-	-	5.713	(2.725)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

1. Contexto operacional

A Kora Saúde Participações S.A. (“Kora” ou “Controladora” ou “Companhia”) e em conjunto com suas controladas e coligadas (“Grupo Kora” ou “Consolidado”), com sede na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, cidade de Vitória, Estado de Espírito Santo, é uma sociedade anônima de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas e coligadas, tem como objeto social a prestação de serviços hospitalares, oferecendo atividades de atendimento hospitalar criando centros de excelência médica e diagnóstica, gerando experiência e conhecimento médico que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou operadoras de saúde.

A Kora opera nos estados do Espírito Santo, Ceará, Tocantins, Mato Grosso, Distrito Federal e Goiás, tem 17 hospitais em operação, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros, contando com mais de 2 mil leitos.

Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia, no entanto, geralmente é observado um volume menor de clientes e, por consequência de sinistros nos negócios de seguro e operadoras de saúde, nos meses de dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

2. Principais eventos ocorridos no período

- (a) Em 20 de março de 2025, ocorreu o leilão da oferta pública de aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia para fins de conversão de registro de companhia aberta categoria “A” para categoria “B”, e consequente saída da Companhia do Novo Mercado.

Como resultado do Leilão, foram adquiridas 8.615.448 (oito milhões, seiscentos e quinze mil, quatrocentos e quarenta e oito) ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 11,14% do seu capital social total.

Com o atingimento do Quórum para conversão de registro previsto no artigo 22, inciso II, da Resolução CVM nº 85/22, a Companhia, em 14 de abril de 2025 obteve o deferimento da conversão de registro da Kora de companhia aberta categoria “A” para categoria “B”.

3. Base de preparação

3.1 Declaração de conformidade (com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e às normas do *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”))

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2025 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e de acordo com o *International Accounting Standard* (“IAS”) 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance do Grupo Kora desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas.

As notas explicativas sobre fornecedores e outras obrigações e teste para verificação de *impairment* (intangível) não estão sendo apresentadas nas informações contábeis intermediárias por não apresentarem saldos e/ou transações não-usuais no período. Portanto, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 31 de março de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações trimestrais são preparadas em Reais (“R\$”), que é a moeda funcional da Companhia e apresentadas em milhares de R\$, exceto quando indicado de outra forma.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 15 de maio de 2025.

3.2 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da DVA, individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas.

A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais individuais e consolidadas.

3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo Kora e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Incertezas sobre premissas e estimativas

Com base em premissas, o Grupo Kora faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As informações sobre as incertezas relacionadas as premissas e estimativas em 31 de março de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos estão divulgadas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 06 – análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa (“PECLD”) e contraprestação variável. A Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data do relatório. A provisão é determinada com base na experiência histórica de perdas de crédito de cada uma das controladas, observadas em cada grupo do *aging list* de contas a receber, e os ajustes por fatores prospectivos específicos para os inadimplentes e o ambiente econômico. Com base nos dados históricos

Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

realizados dos últimos anos, é aplicado o modelo estatístico de provisionamento para perda esperada de contraprestação variável (glosas).

- Nota explicativa nº 12 – revisão da vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio. A Administração anualmente realiza o cálculo do teste de recuperabilidade dos saldos de ágios oriundos da expectativa de rentabilidade futura de empresas adquiridas e das marcas incluindo os ativos intangíveis dessas unidades geradoras de caixa. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de fluxos de caixa futuro descontado a uma taxa de desconto nas unidades geradoras de caixa (UGCs). Os fluxos de caixa derivam de projeções orçamentárias mais recentes aprovados pela Administração. As projeções consideram as expectativas do mercado para as operações, utilização de julgamentos relacionados à taxa de crescimento da receita e perpetuidade, estimativas de investimentos futuros e capital de giro.
- Nota explicativa nº 16 – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais possam ser utilizados. Tributos diferidos ativos são reconhecidos no limite de que seja provável que lucros futuros tributáveis estejam disponíveis. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros tributáveis, com base em projeções de resultados elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.
- Nota explicativa nº 17 – reconhecimento e mensuração de provisão para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos. A Companhia e suas controladas são parte em diversos processos judiciais em aberto na data-base das informações trimestrais. O procedimento utilizado pela Administração para a construção das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico.
- Nota explicativa nº 19 – reconhecimento da receita: estimativa das contraprestações variáveis esperadas (glosas). Aplicam-se regras de análise de recuperabilidade para os recebíveis, especialmente para contas a receber de operadoras de saúde. Nesta área é aplicado alto grau de julgamento para determinar o nível de incerteza, associado com a realização dos fluxos contratuais estimados dos ativos. Nesse julgamento estão incluídos histórico de vencimento, histórico de parceria e relacionamento junto a contraparte, e outros fatores relevantes que possam afetar a constituição das perdas por recuperabilidade.

Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo Kora requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui a responsabilidade de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo Kora utiliza dados observáveis de mercado tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações utilizadas nas técnicas de avaliação, conforme demonstrada na nota explicativa nº 24 – Instrumentos financeiros.

3.4 Base de mensuração

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos seguintes itens reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Nota explicativa nº 14 – Contas a pagar por aquisição de controladas;
- Nota explicativa nº 18 – Os passivos para transações de pagamento baseado em ações liquidadas em dinheiro; e
- Nota explicativa nº 24 – Os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado.

4. Principais políticas contábeis materiais

A Companhia declara que as práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 31 de março de 2025.

5. Caixas e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	59	40	18.611	3.379
Operações em CDBs (a)	39.502	127.752	200.838	249.302
	39.561	127.792	219.449	252.681

(a) As operações em CDBs (Certificados de Depósitos Bancários) são remuneradas, na média, a uma taxa de 92% do CDI em 31 de março de 2025 (85% em 31 de dezembro de 2024). Possuem liquidez imediata e não estão sujeitos a restrições ou penalidades de quaisquer naturezas, o que permite sua utilização de acordo com as necessidades do Grupo Kora.

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes (a)	1.168.224	1.155.162
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(219.317)	(252.598)
	948.907	902.564

(a) O prazo contratual para envio e recebimento varia entre 40 e 90 dias, conforme o calendário das operadoras. O prazo médio entre a produção e o recebimento efetivo permaneceu estável, de 137 dias.

Movimentação da provisão para *impairment* de contas a receber:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(252.598)	(178.324)
Provisão para <i>impairment</i> de contas a receber de clientes	33.281	(50.893)
Segregação para <i>impairment</i> de contas a receber de clientes	-	(23.381)
	(219.317)	(252.598)

Aging do contas a receber:

	Consolidado				
	A vencer e até 30 dias em atraso	De 31 a 59 dias em atraso	De 60 até 119 dias em atraso	Mais de 120 dias em atraso	Total
31 de dezembro de 2024					
Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	796.425	80.573	44.449	233.743	1.155.162
Provisão para perdas	(7.964)	(6.446)	(4.445)	(233.743)	(252.598)
	788.461	74.127	40.004	-	902.564

Kora Saúde Participações S.A.


Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 de março de 2025

Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	427.618	84.929	43.182	612.495	1.168.224
Provisão para perdas	(5.334)	(940)	(1.249)	(211.794)	(219.317)
	422.284	83.989	41.932	400.701	948.907

7. Estoques

Os estoques são representados por material hospitalar, medicamentos, materiais especiais entre outros dispostos entre o almoxarifado central e as farmácias localizadas nas unidades hospitalares.

A composição dos estoques está apresentada a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Material hospitalar	25.839	28.924
Medicamentos	24.308	37.319
Materiais especiais	7.141	3.076
Material de consumo geral	2.535	2.861
Outros	8.948	3.734
	68.771	75.914

A movimentação dos estoques para o período findo em 31 de março de 2025, foi a que segue:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo em inicial	75.914	80.408
Adições	119.230	483.279
Baixas por consumo	(126.373)	(487.773)
Saldo final	68.771	75.914

8. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
IRPJ e CSLL a recuperar	-	646	1.891	22.852
Créditos tributários (i)	453	223	51.836	31.365
Adiantamentos (ii)	125	414	41.956	44.210
Dividendos a receber	16.024	13.083	8.198	-
Outras contas a receber	-	-	21.887	28.988
Total do ativo circulante	13.602	14.366	125.768	127.415
Ativo não circulante				
Depósitos judiciais	152	156	22.233	21.990
Outras contas a receber	-	-	5.035	6.174
Ativo indenizatório	-	-	40.301	34.261
Total do ativo não circulante	152	156	67.569	62.425

(i) Os créditos tributários possuem expectativa de realização dentro de 12 (doze) meses.

(ii) O saldo apresentado sob a rubrica de adiantamentos refere-se substancialmente a adiantamento de férias e salários de colaboradores e adiantamentos realizados a fornecedores cujo serviços /ou produtos ainda não foram prestados/entregues.

9. Partes relacionadas**Principais transações com partes relacionadas**

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- a. *Aluguéis*: a Companhia mantém aluguéis junto a imobiliárias que possui em seu quadro societário um dos acionistas minoritários do Grupo Kora. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do período findo em 31 de março de 2025 de R\$5.141 (R\$4.805 em 31

Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

de março de 2024), referentes aos juros e amortização do direito de uso. Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.

- b. *Transferências de recursos entre empresas:* a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre empresas do Grupo. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- c. *Serviços compartilhados:* são serviços centralizados prestados pela controladora, ao Grupo Kora, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar, contas a receber e tecnologia da informação, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para receita bruta consolidada.

Saldos com partes relacionadas

Empresa	Controladora			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Camburi Participações S.A.	253.396	26.810	236.997	26.810
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	4.938	-	4.938	-
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	769	-	769	-
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	323	5.724	323	5.730
Excelência Plano de Saúde S.A.	150	-	150	-
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	79	-	79	-
Hemodinâmica Meridional Ltda	-	8	-	-
Hospital Anchieta S.A.	1.054.676	43.195	1.006.105	43.135
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	44.068	5.000	36.856	5.000
Hospital Encore Ltda.	13.899	-	13.366	-
Hospital Meridional S.A.	312.048	61.824	279.844	61.824
Hospital Meridional São Mateus S.A.	453	3.499	453	3.680
Hospital Metropolitano S.A.	20.888	-	20.807	-
Hospital Otolinica Ltda.	964	25.880	965	25.880
Hospital Palmas Medical S.A.	134.212	22.075	118.767	22.075
Hospital Praia da Costa S.A.	396	21.322	396	21.236
Hospital São Bernardo Ltda.	65	-	65	-
Hospital São Francisco S.A.	1.431	-	1.431	-
Hospital São Luiz S.A.	291	-	291	-
Hospital São Mateus Ltda.	5.628	18	5.628	-
Kora Ensino Ltda. (antiga Ilha das Caieiras Participaçoes Ltda.)	111	-	81	-
Ilha do Boi Participações S.A.	47.315	2.940	42.119	5.206
Ilha do Frade Participações Ltda.	687	-	687	-
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	110	-	110	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	3.873	-	3.873	-
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	337	10	326	-
Itacibá Participações Ltda.	70	-	70	-
Itaoca Participações Ltda.	426	-	416	-
Itaparica Participações Ltda.	9	-	9	-
Itapuã Participações Ltda.	208.120	-	208.120	-
Jacaraípe Participações Ltda.	2	-	2	-
Laranjeiras Participações Ltda.	70	-	70	-
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	7.649	-	7.649	-
Meaípe Participações Ltda.	2	-	2	-
Meridional Serviço de Manipulação Ltda.	124	-	124	-
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	4	-	4	-
Otoimagem Diagnósticos S.A.	325	-	325	-
Otolab Medicina Diagnóstica Ltda.	287	-	287	-
Praia do Canto Participações Ltda.	1.099	-	1.099	-
Santa Lúcia Participações Ltda.	396	-	396	-
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	28.187	6.310	28.187	6.310
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	862	17.163	862	17.189
	2.148.739	241.778	2.023.048	244.075

Remuneração do pessoal-chave da Administração

Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia considera como “Pessoal-chave da Administração” somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Em 31 de março de 2025 e 2024, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Salários e bônus	9.504	8.590	13.570	12.046
	9.504	8.590	13.570	12.470

10. Investimentos

A movimentação dos investimentos está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo em 31 de dezembro de 2024	903.046	969.237	7.522	8.629
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas e coligadas	(60.994)	(60.740)	222	5.466
Participação nos outros resultados abrangentes de controladas e coligadas	-	-	4	-
Distribuição de dividendos	-	(5.451)	-	(6.573)
Saldo em 31 de março de 2025	842.052	903.046	7.748	7.522

11. Imobilizado

A movimentação e composição do imobilizado é demonstrada abaixo:

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Depreciação	Consolidado
					Saldo em 31/03/2024
Custo de aquisição					
Terrenos e edificações	25	456.028	7.951	-	463.979
Veículos	5	527	-	-	527
Móveis, utensílios e equipamentos	10	403.222	5.911	-	409.133
		859.777	13.862	-	873.639
Depreciação acumulada					
Terrenos e edificações		(85.009)	-	(4.949)	(89.958)
Veículos		(235)	-	(8)	(243)
Móveis, utensílios e equipamentos		(158.901)	-	(8.974)	(167.875)
		(244.145)	-	(13.931)	(258.076)
		615.632	13.862	(13.931)	615.563

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Depreciação	Saldo em 31/03/2025
Custo de aquisição					
Terrenos e edificações	25	493.250	2.695	-	495.945
Benfeitorias em imóveis de terceiros	-	21.064	134	-	21.198
Veículos	5	514	-	-	514
Móveis, utensílios e equipamentos	10	418.058	4.627	-	422.685
		932.886	7.456	-	940.342
Depreciação acumulada					
Terrenos e edificações		(107.619)	-	(3.426)	(111.045)
Veículos		(253)	-	(7)	(260)
Móveis, utensílios e equipamentos		(198.139)	-	(9.851)	(207.990)
		(306.011)	-	(13.284)	(319.295)
		626.875	7.456	(13.284)	621.047

Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A depreciação demonstrada na movimentação do imobilizado foi registrada nas rubricas de despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme à utilização fim de cada ativo.

Em 31 de março de 2025, a Administração concluiu que não há indícios sobre a perda de valor recuperável dos ativos imobilizados, que ocasionem a necessidade de provisão adicional aos saldos que se encontra, registrados nas informações intermediárias individuais e consolidadas.

12. Intangível

A movimentação e composição do imobilizado é demonstrada abaixo:

							Consolidado
	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Remensuração	Amortização	Saldo em 31/03/2024
Custo de aquisição							
<i>Ágio relacionados a aquisições de participações:</i>							
Aquisição de participação - Ágio	-	1.617.907	-	-	(11.559)	-	1.606.348
<i>Intangível identificado na aquisição de participação societária:</i>							
Marcas e acordo de não competição	-	404.707	-	-	(1.913)	-	402.794
<i>Outros intangíveis:</i>							
Sistemas de informática	3	12.992	104	-	-	-	13.096
Custos de implementação de sistemas de informática		21.115	3.006	-	-	-	24.161
		34.107	3.110	-	-	-	37.257
		2.056.761	3.110	-	(13.472)		2.046.399
Amortização acumulada							
<i>Intangível identificado na aquisição de participação societária:</i>							
Marcas e acordo de não competição		(151.708)	-	-	-	(15.644)	(167.352)
<i>Outros intangíveis:</i>							
Sistemas de informática		(5.497)	-	-	-	(61)	(5.558)
Custos de implementação de sistemas de informática		-	-	-	-	(249)	(249)
		(5.497)	-	-	-	(310)	(5.807)
		(157.205)	-	-	-	(15.954)	(173.179)
		1.899.556	3.110	-	(13.472)	(15.974)	1.873.220

							Consolidad o
	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Amortização			Saldo em 31/03/2025
Custo de aquisição							
<i>Ágio relacionados a aquisições de participações:</i>							
Aquisição de participação - Ágio	-	1.606.348	-	-	-	-	1.606.348
<i>Intangível identificado na aquisição de participação societária:</i>							
Marcas e acordo de não competição	-	429.261	2.445	-	-	-	431.706
<i>Outros intangíveis:</i>							
Sistemas de informática	3	21.168	3.627	-	-	-	24.795
Custos de implementação de sistemas de informática	-	24.301	14.167	-	-	-	38.468
		45.469	17.794	-	-	-	63.263
		2.081.078	20.239	-	-	-	2.101.317
Amortização acumulada							
<i>Intangível identificado na aquisição de participação societária:</i>							
Marcas e acordo de não competição		(223.751)	-	(17.606)	-	-	(241.357)
<i>Outros intangíveis:</i>							
Sistemas de informática		(5.798)	-	(106)	-	-	(5.904)

Kora Saúde Participações S.A.


Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Custos de implementação de sistemas de informática	(966)	-	(37)	(1.003)
	(6.764)	-	(143)	(6.907)
	(230.515)	-	(17.749)	(248.264)
	1.850.563	20.239	(17.749)	1.853.053

A amortização demonstrada na movimentação do intangível foi registrada nas rubricas de despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme à utilização fim de cada ativo.

13. Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

O Grupo Kora possui operações de arrendamento com prazos que variam entre 3 e 30 anos e são negociados individualmente.

A composição dos ativos de direito de uso e dos passivos de arrendamento está segregada da seguinte forma:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Ativos de direito de uso		
Edificações	723.022	693.855
Máquinas e equipamentos	19.096	40.431
	742.118	734.286
Passivos de arrendamentos		
Circulante	119.854	114.072
Não circulante	703.522	697.821
	823.376	811.893

A movimentação dos ativos de direito de uso é como segue:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	680.044
Remensuração (a)	31.422
Amortização	(6.929)
Saldo em 31 de março de 2024	704.537
Saldo em 31 de dezembro 2024	734.286
Remensuração (a)	17.280
Amortização	(9.448)
Saldo em 31 de março de 2025	742.118

A movimentação dos passivos de arrendamento é como segue:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	737.052
Juros incorridos (b)	21.169
Juros pagos	(20.683)
Remensuração (a)	31.422
Pagamentos do principal	(1.752)
Saldo em 31 de março de 2024	767.208
Saldo em 31 de dezembro 2024	811.892
Juros incorridos (b)	22.800
Juros pagos	(23.989)
Remensuração (a)	17.280
Pagamentos do principal	(4.607)
Saldo em 31 de março de 2025	823.376

(a) A remensuração é originada por alterações nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de reajustes nos valores mensais por índice de inflação de cada contrato e/ou seu prazo de vigência.

(b) Os juros são contabilizados no resultado na rubrica de despesas financeiras.

Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para o cálculo de contratos de arrendamentos é utilizada a taxa de desconto, considerando a média de captação de recursos no mercado, conforme demonstrada abaixo:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
de 1 a 5 anos	15,9%
de 5 a 7 anos	9,0%
10 anos ou acima	10,9%
Média ponderada	11,9%

Os vencimentos das parcelas não circulantes estão demonstrados abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
até 1 ano	119.854	114.072
de 1 e 2 anos	76.046	94.475
de 2 e 5 anos	83.917	81.238
de 5 e 10 anos	135.396	129.740
mais de 10 anos	408.163	392.368
	823.376	811.893

14. Contas a pagar por aquisição de controladas

As contas a pagar por aquisições de controladas se referem aos valores devidos aos antigos proprietários quando da aquisição das ações ou quotas representativas do capital social das entidades adquiridas.

A composição das contas a pagar por aquisição de controladas é apresentada como segue:

Aquisições	Índice de correção	Data da aquisição	Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024
Hospital Metropolitano S.A.	IPCA	31/10/2018	10.205	12.228
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	IPCA	21/10/2019	22.264	21.617
Maternidade Santa Úrsula de Vitória Ltda.	IPCA	11/12/2019	6.853	6.726
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	IPCA	26/09/2020	4.998	4.897
DKP Saúde Anchieta	CDI	14/05/2021	35.888	40.097
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	CDI	31/08/2021	17.919	17.399
Hospital São Mateus Ltda.	CDI	01/09/2021	16.240	17.118
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	IPCA	01/09/2021	1.201	1.176
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	IPCA	31/10/2021	14.123	13.596
Otosaúde Patrimonial Ltda.	CDI	01/11/2021	49.016	47.592
Hospital São Francisco Brasília (Yuge)	CDI	31/01/2022	101.330	96.677
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	IPCA	01/04/2022	2.295	2.249
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	IPCA	08/04/2022	9.445	9.253
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	IPCA	01/08/2022	624	606
Hospital Palmas Medical S.A.	IPCA	31/10/2022	8.074	7.866
Total			300.475	299.097
Circulante			66.154	66.518
Não circulante			234.321	232.579

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
até 1 ano	66.154	66.518
de 1 a 2 anos	182.385	76.202
mais de 2 anos	51.936	156.377
	300.475	299.097

A movimentação do contas a pagar por aquisição de controladas é demonstrada abaixo:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	350.954

Kora Saúde Participações S.A.


Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Juros incorridos	3.950
Atualização da parcela diferida	4.748
Amortizações de principal	(24.095)
Juros pagos	(1.639)
Saldo em 31 de março de 2024	333.918
Saldo em 31 de dezembro de 2024	299.097
Juros incorridos	7.579
Atualização da parcela diferida	4.047
Amortizações de principal	(7.908)
Amortizações de principal – sem efeito caixa (a)	(1.802)
Juros pagos	(539)
Saldo em 31 de março de 2025	300.474

(a) Refere-se a parcela de abatimento do saldo a pagar referente a provisões de contingências que são de responsabilidade dos antigos proprietários dos hospitais.

15. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Circulante				
Empréstimos bancários	5.031	10.056	83.165	88.260
Debêntures	85.824	9.114	85.910	9.155
	90.855	19.170	169.075	97.415
Não Circulante				
Empréstimos bancários	-	-	59.086	83.336
Debêntures	1.999.500	1.997.411	2.000.651	1.998.562
	1.999.500	1.997.411	2.059.737	2.081.898
Total	2.090.355	2.016.581	2.228.812	2.179.313

Apresentamos a seguir, a composição dos empréstimos, financiamentos e debêntures da Companhia:

Operação	Garantias	Taxa (a.a.)	Carência	Vencimento	31/03/2025	31/12/2024
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 1,95%	4 anos	05/2027	73.063	70.524
Debênture 2ª emissão - Hospital Anchieta - Série única	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,10%	2 anos	09/2027	1.236	1.192
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,80%	6 anos	10/2030	17.204	16.604
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 2,80%	3 anos	10/2030	1.737.988	1.673.204
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 5,00%	3 anos	10/2030	257.069	246.194
Outros	Aval	100% CDI + 3,31%	-	02/2032	142.252	171.595
					2.228.812	2.179.313

A seguir, é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
até 1 ano	90.855	19.170	169.075	97.415
de 1 a 2 anos	26.557	26.544	78.102	98.010
de 2 a 5 anos	1.486.498	1.322.499	1.494.602	1.335.174
mais de 5 anos	486.445	648.368	487.033	648.714
	2.090.355	2.016.581	2.228.812	2.179.313

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	765.575	2.031.040
Custos de transação	140	142
Juros incorridos	30.317	81.043
Amortizações de principal	-	(9.232)

Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Juros pagos	(2.082)	(67.628)
Saldo em 31 de março de 2024	793.950	2.035.365
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.016.581	2.179.313
Custos de transação	2.164	2.540
Juros incorridos	77.020	83.426
Amortizações de principal	(5.000)	(29.692)
Juros pagos	(410)	(6.775)
Saldo em 31 de março de 2025	2.090.355	2.228.812

As operações de debêntures contratadas pela Companhia exigem o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação (*covenants*).

Em 31 de março de 2025, o Grupo Kora estava adimplente e cumprindo integralmente com as condições contratuais. O “*covenant financeiro*” apurado foi de 4,49 vezes, abaixo do limite previsto de 5,0 vezes.

16. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	31/03/2025	Consolidado 31/12/2024
Ativo de imposto diferido		
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	45.438	44.294
Provisões (reversões) para contingências	(1.679)	7.351
Depreciação IFRS 16 – arrendamento de aluguéis	21.367	15.567
Prejuízo fiscal e base negativa	412.041	339.455
Outras diferenças temporárias	4.045	11.067
	481.212	417.734
Passivo de imposto diferido		
Receitas diferidas	(105.946)	(89.388)
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(218.100)	(190.722)
	(324.046)	(280.110)
Total do imposto diferido líquido	157.166	137.613

A expectativa de compensação do ativo de imposto diferido é como segue:

	31/03/2025	Consolidado 31/12/2024
até 1 ano	94.650	83.547
de 1 a 2 anos	119.310	104.434
de 2 a 5 anos	267.252	229.753
	481.212	417.734

A seguir, é apresentada a despesa do imposto de renda e contribuição social:

	31/03/2025	Consolidado 31/03/2024
Imposto corrente		
Imposto corrente sobre o lucro do período	18.392	3.868
Imposto diferido		
Estorno de diferenças temporárias	(8.181)	2.739
Despesa de imposto de renda no período/exercício	10.211	6.607

Remensuração do ativo e passivo de imposto de renda e da contribuição social diferido:

	31/03/2025	Consolidado 31/03/2024
Ativo		
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(531)	1.090
Provisões (reversões) para contingências	(10.473)	320
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	-	(12.819)
Depreciação IFRS 16 – arrendamento de aluguéis	2.175	377

Kora Saúde Participações S.A.


Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Prejuízo fiscal e base negativa	42.818	25.596
Outras diferenças temporárias	698	452
	34.687	15.016
Passivo		
Receitas diferidas	(2.334)	(17.755)
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(24.172)	-
	(26.506)	(17.755)
Total do imposto diferido	8.181	(2.739)

A seguir é apresentada a composição da despesa de imposto de renda e da contribuição social:

	31/03/2025	Consolidado 31/03/2024
(Prejuízo) lucro antes do imposto	(91.977)	(18.533)
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais	(31.272)	(6.301)
Ajustes temporários	8.181	(2.739)
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(531)	1.090
Provisões (reversões) para contingências	(10.473)	320
Receitas diferidas	(2.334)	(17.755)
Outras provisões	698	452
Depreciação IFRS 16 – arrendamento de aluguéis	2.175	377
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa	42.818	25.596
Benefício fiscal - <i>Goodwill</i>	(24.172)	(12.819)
Ajustes permanentes	12.878	2.433
Atual. valor justo sob comb. negócios (parcela diferida)	-	17.541
Compensação de prejuízo fiscal e base negativa	11.765	(12.663)
Despesas não dedutíveis para fins de impostos	(10)	(814)
Resultado equiv. patrimonial controladas	75	11
Investidas no regime lucro presumido e lucro receita bruta	(835)	(1.870)
Gasto com emissão de ações	(196)	-
Outras receitas	2.079	228
Encargo fiscal	(10.211)	(6.607)
Alíquota efetiva - %	11%	36%

17. Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, contingências e depósitos judiciais

a) Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis e depósitos judiciais

Para as questões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, a provisão é constituída par 100% dos processos cujo prognóstico é avaliado pelos seus assessores jurídicos como possibilidade de perda provável.

Algumas dessas provisões possuem no todo, ou em parte, depósitos judiciais a elas relacionados.

O quadro a seguir demonstra a composição das provisões e depósitos judiciais por natureza:

	Controladora				Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024		31/03/2025		31/12/2024	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhistas e cíveis	5	93	5	93	35.097	22.233	26.714	21.990
Fiscais e previdenciárias	-	-	-	-	8.172	-	7.939	-
	5	93	5	93	43.269	22.233	34.653	21.990

A movimentação das provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis ocorreu da seguinte forma:

	Trabalhistas e Cíveis		Fiscais e Previdenciárias	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	20	22.593	-	3.023
Adições	-	1	-	-
Atualização (reversão)	-	329	-	(687)
Saldo em 31 de março de 2024	20	22.923	-	3.710

Kora Saúde Participações S.A.


Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Saldo em 31 de dezembro de 2024	5	30.942	-	3.712
Adições	-	113	-	-
Adições referente a antiga gestão (a)	-	8.157	-	-
Baixas/liquidação	-	(197)	-	-
Atualização (reversão)	-	451	-	90
Saldo em 31 de março de 2025	5	39.466	-	3.802

(a) A Companhia dentro dos contratos de aquisições das controladas, possui acordos em processos contingentes onde a responsabilidade de pagamento, em caso de perda desses processos, é da antiga gestão (antigo proprietário). Para esses processos, o provisionamento ocorre na rubrica de Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, com contrapartida em ativo indenizatório.

b) Passivos contingentes (possíveis)

A Companhia e suas controladas também são partes em demandas cujo prognóstico de perda é avaliado pelos seus assessores jurídicos como possível (chances de perda maior que 25% e menor ou igual a 50%) e, com base nesta avaliação, não há provisão constituída nas informações intermediárias individuais e consolidadas, conforme sumarizado abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhista e Cíveis (a)	154.238	175.903
Fiscais e Previdenciárias (b)	4.973	4.973
	159.211	180.876

(a) As demandas trabalhistas são sumarizadas em causas devido as demissões realizadas no curso normal das operações da Companhia. As demandas cíveis referem-se a causas movidas por pacientes e familiares de pacientes relacionadas às atividades médicas.

(b) As ações fiscais referem-se a questionamentos de autos de infração por insuficiência de recolhimento e entrega de declarações assessorias referente ao ISSQN, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

18. Patrimônio líquido**a) Capital social**

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de março de 2025 é de R\$341.499 (R\$341.499 em 31 de dezembro de 2024), representado por 77.334.806 (77.334.806 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

É autorizado o aumento do capital social, independente de reforma estatutária, até o limite de 85.000.000 de ações.

b) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o estatuto social da Companhia, o lucro líquido do exercício tem a seguinte destinação: (i) 5% para formação da reserva legal, até o limite de 20% do capital social subscrito; e (ii) no mínimo 25% do saldo remanescente ajustado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76, para pagamento de dividendos obrigatórios.

c) Reserva de capital – ágio na emissão de ações

A reserva de ágio se refere à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendos cumulativo.

Saldo inicial	1.090.679
Plano de opção de compras de ações – <i>Stock Option</i>	577
Total da emissão	1.091.256

Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Reserva de lucros

A reserva de lucros é composta por retenção de lucros, prejuízos acumulados, quando aplicável, e outros resultados abrangentes. Essa rubrica apresenta saldos negativos devido ao reconhecimento de resultado abrangente que surgiu por meio de alienações de terrenos e edificações oriundas de processos de cisão que ocorreram em 30 de maio de 2018, em alguns hospitais controlados pela Kora.

e) Resultado por ação (básico e diluído)

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas (controladores) da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O cálculo do resultado básico por ação da Controladora está demonstrado a seguir:

Resultado básico por ação	31/03/2025	31/12/2024
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas (controladores) da Companhia	(96.480)	(177.278)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	77.335	77.335
Resultado básico por ação – (em R\$)	(1,2476)	(2,2923)

O resultado diluído por ação é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas uma categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

O cálculo do resultado diluído por ação da Controladora está demonstrado a seguir:

Resultado diluído por ação	31/03/2025	31/12/2024
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas (controladores) da Companhia	(96.480)	(177.278)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	77.335	77.335
Ajustes de opções de compra de ações (em milhares)	1.644	1.644
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para resultado diluído por ação	78.979	78.979
Resultado diluído por ação – (em R\$)	(1,2216)	(2,2446)

f) Pagamento baseado em ações

A Companhia oferece aos executivos planos de pagamento baseado em ações.

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 19 de fevereiro de 2021 foi aprovado o primeiro programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia (plano), o plano concede opções de ações à administração e funcionários (Beneficiários) que possuem cargos estratégicos.

Os Beneficiários do plano celebraram o contrato com a Companhia em 4 de outubro de 2021, totalizando 3.843.617 opções (ações próprias) que serão exercidas se cumprindo com o prazo contratual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data.

O Plano ainda oferta o total de 15.374.468 opções (Opções), onde na data da outorga das ações próprias o beneficiário poderá adquirir quatro opções de compra de ações para cada ação própria adquirida, conforme cláusula dos contratos individuais de cada beneficiário.

O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo binomial que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas, no máximo seis anos a partir da outorga.

A Companhia não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado e não há alternativas para liquidação em dinheiro.

A Administração firmou contratos para cada beneficiário a um preço de exercício, bem como o período para aquisição de ações próprias, posteriormente estes beneficiários foram subdivididos por grupos, levando em consideração as datas de referência do preço.

Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

Programa do plano	Beneficiários	Data da 1ª outorga	Total de ações de contratos de opção de compra	Total das despesas do plano
1º Programa	Executivos e empregados indicados pela diretoria	04/10/2021	19.218	113.526
			19.218	113.526

De acordo com o CPC 10 – Pagamento baseado em ações, o pagamento baseado em ações deve ser mensurado ao seu valor justo na data de outorga ou nas datas em que houver alteração do plano. O preço de exercício deverá ser corrigido monetariamente de acordo com a variação do IPCA a partir do segundo exercício da opção.

O preço de exercício será pago pelos outorgados nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração quando da ocorrência do evento de liquidez.

O efeito no resultado do período findo em 31 de março de 2025 foi R\$577 (R\$1.178 em 31 de março de 2024).

Em 31 de março de 2025 a quantidade e o preço de exercício das opções de ações para cada grupos de opções se dá conforme segue:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4	Plano 5	Plano 6	Plano 7	Plano 8	Plano 9	Plano 10
Prazo de exercício	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27
Quantidade de ações do programa	11.587.290	1.200.000	600.000	620.780	1.931.215	978.800	300.000	1.700.000	200.000	100.000
Preço do exercício na data da outorga em R\$	0,36	0,36	0,36	0,74	0,74	0,74	6,53	6,53	4,00	6,53
Valor médio da ação/opção em R\$	7,49	8,75	8,75	13,19	13,18	13,19	8,43	8,43	10,35	8,43
Valor justo das opções em R\$	86.774	10.494	5.248	8.187	25.458	12.907	2.529	14.324	2.070	843
Volatilidade do preço da ação - %	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Taxa de retorno livre de risco - %	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63
Valor de mercado	74.676	7.780	3.891	3.785	11.768	5.967	707	4.002	715	235

Não houve outorgas no período findo em 31 de março de 2025, a quantidade de ações em circulação é de 6.798 (6.798 em 31 de dezembro de 2024).

19. Receita operacional líquida

Abaixo, apresentamos a conciliação entre a receita bruta e a receita operacional líquida apresentada na demonstração de resultado do período:

	Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Receita operacional bruta:		
Receita bruta de prestação de serviços	615.270	623.737
Deduções:		
Impostos incidentes sobre o faturamento	(38.005)	(37.851)
Perdas de contraprestação variável (glosas)	(17.142)	(20.743)
Receita operacional líquida	560.123	565.143

Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Custo dos serviços prestados

	Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Custo com pessoal	146.918	127.039
Custo com material e medicamentos	126.373	117.660
Custo com serviços de terceiros	124.017	129.496
Custo com serviços e utilidades	38.878	43.800
Custo com depreciações sobre direito de uso	9.172	6.691
Custo com depreciações sobre ativo imobilizado	13.215	13.873
Custo com amortizações sobre ativo intangível	224	4.309
	458.797	442.868

21. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Despesa com pessoal	356	239	20.670	18.705
Plano de opção de compras de ações	577	1.178	577	1.178
Serviços de terceiros e utilidades	116	94	8.220	6.387
Viagens e hospedagens	8	11	3.930	3.667
Custo com depreciações sobre direito de uso	276	238	276	238
Custo com depreciações sobre ativo imobilizado	58	46	69	58
Custo com amortizações sobre ativo intangível	10	10	17.525	11.665
Outras despesas	571	93	2.716	897
	1.972	1.909	53.983	42.795

22. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Outras receitas:				
Outras receitas não operacionais	552	152	1.844	4.551
Outras despesas:				
Reversão (provisão) para perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	-	-	33.281	(5.032)
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	-	-	(457)	(152)
Outras despesas	-	(62)	(20.807)	(977)
	-	(62)	12.017	(6.161)
Outras receitas (despesas)	552	90	13.861	(1.610)

23. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicações financeiras	1.844	344	4.016	2.991
Descontos obtidos	-	5	3.738	1.556
	1.844	349	7.754	4.547
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(77.020)	(24.087)	(83.426)	(63.514)
Custos com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.164)	-	(2.540)	-
Juros sobre dívidas tributárias	(1.131)	(23)	(27.414)	(1.410)
Juros sobre arrendamentos por direito de uso	(137)	(146)	(22.800)	(21.169)
Atualização monetária e juros sobre as contas a pagar por aquisição de controladas	-	-	(11.626)	(8.698)
Outras receitas (despesas) financeiras	44.541	(299)	(13.358)	(6.188)

Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	(35.911)	(24.555)	(161.164)	(100.979)
	(34.067)	(24.206)	(153.410)	(96.432)

24. Instrumentos financeiros

a) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir demonstra os valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo sua hierarquia de valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo de ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo se o valor contábil for uma aproximação razoável do valor justo.

	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia	Controladora		Consolidado	
				31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros mensurados a valor justo							
Operações compromissas e CDBs (a)		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	39.502	127.752	200.838	249.302
				39.502	127.752	200.838	249.302
Ativos financeiros não mensurados a valor justo							
Caixa e bancos (b)		Custo amortizado	-	58	40	18.611	3.379
Contas a receber de clientes (b)		Custo amortizado	-	-	-	948.907	902.592
Contas a receber de partes relacionadas		Custo amortizado	-	2.148.739	2.023.048	-	-
				2.148.797	2.023.088	967.518	905.971
				2.188.299	2.150.840	1.168.356	1.155.273
Passivos financeiros não mensurados a valor justo							
Empréstimos, financiamentos e debêntures (c)		Custo amortizado	Nível 2	2.090.356	2.016.581	2.228.812	2.179.313
Fornecedores (b)		Custo amortizado	-	22.527	23.844	375.992	392.452
Contas a pagar por aquisição de controladas		Custo amortizado	Nível 2	-	-	300.475	299.097
Passivos de arrendamentos		Custo amortizado	-	4.482	4.979	823.375	811.893
				2.117.365	2.045.404	3.728.654	3.682.755

(a) Os saldos de operações compromissadas e CDBs são mensurados a valor justo em contrapartida ao resultado e consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo.

(b) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

(c) Os valores de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com as taxas correntes de mercado.

Os diferentes níveis foram definidos da seguinte forma:

- Nível 1 – Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 – Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços); e
- Nível 3 – Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

b) Risco de mercado

As atividades da Kora expõem a diversos riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Kora se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Kora.

Kora Saúde Participações S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central da Kora. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Kora, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos.

c) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com ratings em âmbito nacional de nível elevado.

A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado.

d) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento.

Com os contratos que possui *covenants*, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito.

e) Risco cambial

Os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R\$), dessa forma, não há impacto de variação cambial na Companhia.

f) Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras consolidadas, na data base de 31 de março de 2025, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%.

Operação	Saldo em 31/03/2025	Risco	Cenário I (provável)	Cenário II	Cenário III
Caixa e equivalentes de caixa	200.838	CDI	28.419	35.523	42.628
	Taxa sujeita à variação	CDI	14,15%	17,69%	21,23%

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas no consolidado, na data base de 31 de março de 2025, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%.

Operação	Saldo em 31/03/2025	Risco	Cenário I (provável)	Cenário II	Cenário III
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.228.812	CDI	315.377	394.221	473.065

Kora Saúde Participações S.A.


Notas explicativas da administração às informações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Taxa sujeita à variação	CDI	14,15%	17,69%	21,23%
-------------------------	-----	--------	--------	--------

25. Compromissos

A Companhia e suas coligadas possuem contratos de aluguéis, serviços e mercadorias que ainda não possuem requisitos para serem contabilizados até que entre em vigor a sua ocorrência pelo regime de competência. Também não se enquadram nos requisitos do IFRS 16.

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Até 1 ano	6.938	13.799
de 1 a 2 anos	2.150	4.494
mais de 2 anos	1.665	4.302
	10.753	22.595

26. Seguros

Em 31 de março de 2025 o total de cobertura de seguros era de R\$607.991. A avaliação da suficiência das coberturas de seguros não faz parte do escopo dos auditores independentes.

Abaixo, apresentamos a conciliação entre a receita bruta e a receita operacional líquida apresentada na demonstração de resultado do período:

	Consolidado
Seguro automotivo	903
Seguro carta fiança	537
Seguro equipamento	11.025
Seguro garantia	1.580
Seguro patrimonial	538.946
Seguro RC <i>Directors and Officers</i> (D&O)	50.000
Seguro riscos digitais	5.000
	607.991

27. Informações suplementares aos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 07 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

		Consolidado	
	Nota explicativa	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Ativo intangível sem efeito caixa – remensurações			
Ativo intangível		15.603	-
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa – remensurações			
Direito de uso		17.280	31.422
Passivo de arrendamentos		17.280	31.422
Contas a pagar por aquisição de empresas sem efeitos caixa – pagamento			
Contas a pagar por aquisição de empresas – contingências		1.801	-

28. Eventos subsequentes

Em 14 de abril de 2025, a Companhia, recebeu o deferimento por meio do Ofício nº 73/2025/CVM/SEP/GEA-2, da conversão de registro de companhia aberta categoria “A” para categoria “B”. Com isso, as ações da Companhia deixam de ser negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Kora Saúde Participações S.A.
Demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas em
31 de março de 2025
e relatório de revisão



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Kora Saúde Participações S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia") em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2025, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para os períodos de três meses findos nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).



Kora Saúde Participações S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 15 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by
Caren, PricewaterhouseCoopers
Assinado por: Caren Henriete Macohin 01454117866
CPF: 28454117866
Data/Hora da Assinatura: 15 de maio de 2025 19:11 BRT
O: KCP-Brazil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: AC Syngene/CPA-Matada

Caren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" SC

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 8015F9FD-D685-4D88-9ABD-A242D94D25F9

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: Kora Saúde I Divulgação de Resultados 1T25 vf 15.05.pdf, Kora S.A. - 1...

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 49

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Rafaela Albuquerque

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

andares, Edifício Adalmino Dellape Baptista B32, Ita

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 04538-132

rafaela.albuquerque@pwc.com

Endereço IP: 134.238.160.202

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Rafaela Albuquerque

Local: DocuSign

15 de maio de 2025 | 19:02

rafaela.albuquerque@pwc.com

Status: Original

Portador: CEDOC Brasil

Local: DocuSign

15 de maio de 2025 | 19:11

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

@pwc.com

Eventos do signatário

Assinatura

Registro de hora e data

Caren Henhiete Macohin

caren.macohin@pwc.com

PwC

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

DocuSigned by:
Caren Henhiete Macohin
910EEF671FE0435...

Enviado: 15 de maio de 2025 | 19:03

Visualizado: 15 de maio de 2025 | 19:09

Assinado: 15 de maio de 2025 | 19:11

Detalhes do provedor de assinatura:

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 134.238.160.20

Tipo de assinatura: ICP Smart Card

Emissor da assinatura: AC SyngularID Multipla

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor

Status

Registro de hora e data

Evento de entrega do agente

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados

Status

Registro de hora e data

Eventos de cópia

Status

Registro de hora e data

Rafaela Albuquerque

Copiado

Enviado: 15 de maio de 2025 | 19:11

rafaela.albuquerque@pwc.com

Visualizado: 15 de maio de 2025 | 19:11

PwC BR

Assinado: 15 de maio de 2025 | 19:11

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos com testemunhas

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos do tabelião

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	15 de maio de 2025 19:03
Entrega certificada	Segurança verificada	15 de maio de 2025 19:09
Assinatura concluída	Segurança verificada	15 de maio de 2025 19:11
Concluído	Segurança verificada	15 de maio de 2025 19:11
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora