



## KLABIN S.A.

CNPJ/MF n 89.637.490/0001-45

NIRE 35300188349

Companhia Aberta

### AVISO AOS ACIONISTAS

A Klabin S.A. ("Klabin" ou "Companhia"), informa que recebeu de Klabin Irmãos S.A. ("KISA") a candidatura do Sr. Roberto Klabin Martins Xavier, como membro titular, e da Sra. Lilia Klabin Levine, como respectiva suplente, em substituição à indicação anteriormente apresentada da Sra. Lilia Klabin Levine, como membro titular, e do Sr. João Adamo Junior, como suplente. Dessa forma, a chapa indicada pela acionista controladora da Companhia para concorrer aos cargos de membros do Conselho de Administração na eleição majoritária a ser realizada na Assembleia Geral Ordinária convocada para o dia 7 de abril de 2026, às 10h00 ("AGO"), passa a ter a seguinte composição.

| Titular                            | Suplente                           |
|------------------------------------|------------------------------------|
| Alberto Klabin                     | Maria Silvia Bastos Marques        |
| Amanda Klabin Tkacz                | Daniel Miguel Klabin               |
| Amaury Guilherme Bier              | Victor Borges Leal Saragiotto      |
| Celso Lafer                        | Paulo Roberto Petterle             |
| Francisco Lafer Pati               | Antonio Sergio Alfano              |
| Horacio Lafer Piva                 | Henrique Guaragna Marcondes        |
| Roberto Klabin Martins Xavier      | Lilia Klabin Levine                |
| Marcelo Mesquita de Siqueira Filho | Marcelo de Aguiar Oliveira         |
| Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho | Maria Eugênia Lafer Galvão         |
| Roberto Luiz Leme Klabin           | Marcelo Bertini de Rezende Barbosa |
| Vera Lafer                         | Luiz Eduardo Pereira de Carvalho   |
| Wolff Klabin                       | Pedro Silva de Queiroz             |

Diante disso, eventuais votos proferidos na chapa anteriormente apresentada por KISA no item 15 do boletim de voto a distância ("BVD") serão considerados inválidos, de forma que os acionistas que tenham enviado voto nesse sentido



deverão enviar novas instruções dentro do prazo originalmente previsto, isto é, até o dia 3 de abril de 2026, caso assim desejem. Para evitar que sua instrução de voto possa ser considerada conflitante, é recomendável que o acionista encaminhe sua eventual nova instrução para o mesmo prestador de serviço anteriormente utilizado.

Adicionalmente, a Companhia informa que um conjunto de veículos sob gestão da T. Rowe Price Associates Inc. ("T. Rowe")<sup>1</sup> apresentou indicação dos seguintes candidatos para concorrer à eleição do Conselho de Administração da Companhia:

- (i) para concorrer na eleição em separado dos preferencialistas, nos termos do art. 141, §4º, II, da Lei nº 6.404/76, caso esse procedimento venha a ser adotado, o Sr. Mauro Gentile Rodrigues da Cunha, como membro titular, e o Sr. Tiago Curi Isaac, como seu suplente; e
- (ii) para concorrer na eleição majoritária, caso venha a ser adotado o procedimento de voto múltiplo, a Sra. Isabella Saboya de Albuquerque, como membro titular independente, e o Sr. Adriano Cives Seabra, como seu suplente, cuja candidatura será incluída no boletim de voto a distância da AGO caso assim seja requerido por acionistas titulares de, no mínimo, 1% (um por cento) das ações ordinárias de emissão da Companhia, nos termos do art. 37, I, e Anexo N da Resolução CVM nº 81/22. Os referidos acionistas apresentaram a chapa concorrente abaixo, com a substituição de um candidato e de seu respectivo suplente da chapa apresentada pela acionista controladora, esclarecendo que tais substituições "*não representam qualquer crítica ao candidato retirado*".

---

<sup>1</sup> T. Rowe Price International Discovery Fund (CNPJ 97.540.341/0001-91), T. Rowe Price International Funds: T. Rowe Price Latin America Fund (CNPJ 97.540.342/0001-36), T. Rowe Price Global Allocation Fund (CNPJ 18.149.544/0001-85), T. Rowe Price Funds Sicav (CNPJ 97.540.319/0001-41), TPRH Corporation (CNPJ 42.645.936/0001-10), T. Rowe Price Funds Sicav (CNPJ 97.540.319/0001-41), Alaska Common Trust Fund (CNPJ 52.083.119/0001-79).



| Titulares                          | Suplentes                          |
|------------------------------------|------------------------------------|
| Amanda Klabin Tkacz                | Daniel Miguel Klabin               |
| Amaury Guilherme Bier              | Victor Borges Leal Saragiotto      |
| Celso Lafer                        | Paulo Roberto Petterle             |
| Francisco Lafer Pati               | Antonio Sergio Alfano              |
| Horacio Lafer Piva                 | Henrique Guaragna Marcondes        |
| Roberto Klabin Martins Xavier      | Lilia Klabin Levine                |
| Marcelo Mesquita de Siqueira Filho | Marcelo de Aguiar Oliveira         |
| Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho | Maria Eugênia Lafer Galvão         |
| Roberto Luiz Leme Klabin           | Marcelo Bertini de Rezende Barbosa |
| Vera Lafer                         | Luiz Eduardo Pereira de Carvalho   |
| Wolff Klabin                       | Pedro Silva de Queiroz             |
| Isabella Saboya de Albuquerque     | Adriano Cives Seabra               |

Cópias integrais da carta recebida dos veículos geridos pela T. Rowe com as indicações acima, bem como os documentos recebidos pela Companhia a respeito dos candidatos apresentados pela T. Rowe e do candidato apresentado por KISA, encontram-se anexos a este Aviso aos Acionistas.

A Companhia reapresentou, nesta data, o boletim de voto a distância da AGO, exclusivamente para refletir as alterações e inclusões de candidatos acima indicadas.

Por fim, esclarece-se que (i) a eleição em separado de um membro ao Conselho de Administração por acionistas preferencialistas, nos termos do art. 141, §4º, II, da Lei nº 6.404/76, somente ocorrerá caso haja participação de titulares de ações preferenciais representando pelo menos 10% (dez por cento) do capital social da Companhia, e (ii) a adoção do procedimento de voto múltiplo depende de requisição prévia, até 48 horas (quarenta e oito horas) antes da AGO, por acionistas titulares de, no mínimo, 5% (cinco por cento) do capital votante, nos termos do art. 141 da Lei nº 6.404/76 e da Resolução CVM nº 70, o que não ocorreu até o momento.

São Paulo, 13 de março de 2026.

**Maria Gabriela Woge Liguori**

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

## KLABIN S.A.

### ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

Candidato Indicado ao membro suplente do Conselho de Administração

#### 7.3 Dados Cadastrais e experiência profissional:

| Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Data de nascimento                             | Idade                                                                                                                         | Profissão                 |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|--|
| Roberto Klabin Martins Xavier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 04/10/1968                                     | 57 anos                                                                                                                       | Administrador de Empresas |  |  |
| CPF ou Passaporte (PAS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Cargo Eletivo Ocupado                          | Data de Eleição                                                                                                               | Data de Posse             |  |  |
| 153.181.088-81                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Membro titular                                 | -                                                                                                                             | -                         |  |  |
| Prazo do Mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia | Indicação se foi Eleito pelo Controlador                                                                                      |                           |  |  |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Não                                            | Sim                                                                                                                           |                           |  |  |
| Indicação se é Membro Independente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                | Número de Mandatos Consecutivos                                                                                               |                           |  |  |
| Não                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                | 8 mandatos consecutivos como membro efetivo até 2020/21. Anteriormente exerceu 15 mandatos consecutivos como membro suplente. |                           |  |  |
| Experiência Profissional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                |                                                                                                                               |                           |  |  |
| <p>Diretor da LKL Participações S.A e da Esli Participações S.A., acionistas da Klabin Irmãos S.A. Formado em Administração de Empresas pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, possui mestrado em Administração pela Business School São Paulo e curso de gestão de empresas familiares pela Universidade Adolfo Ibáñez do Chile, além de finanças pela New York University. Apoia e fomenta iniciativas sociais voltadas para educação, esporte e cidadania.</p> <p>Eleito em 25 de agosto de 2020 Presidente do Conselho de Administração da Klabin S.A. com mandato exercido até a AGO de 2021.</p> |                                                |                                                                                                                               |                           |  |  |
| Declaração de Eventuais Condenações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                |                                                                                                                               |                           |  |  |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                               |                           |  |  |

**7.4 Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:**

Não aplicável, dado que, atualmente, o conselheiro indicado não integra comitê da companhia.

**7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre: a. administradores do emissor; b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor; c. (i) administradores do**

emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor; e d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

| Administrador do emissor ou controlada |                                                                                          | Pessoa Relacionada             |                                                                                                | Tipo de parentesco                |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Nome:                                  | Roberto Klabin Martins Xavier                                                            | Nome:                          | Lilia Klabin Levine                                                                            | Mãe (1º grau por consanguinidade) |
| Nome do emissor ou controlada:         | KLABIN S.A.                                                                              | Nome do emissor ou controlada: | KLABIN S.A.                                                                                    |                                   |
| Cargo:                                 | Candidato a Membro do Conselho de Administração                                          | Cargo:                         | Atual membro do Conselho de Administração e candidata a suplente do Conselho de Administração. |                                   |
| Observação (pessoa relacionada):       | Atual membro do Conselho de Administração - Klabin Irmãos S.A - CNPJ: 60.485.034/0001-45 |                                |                                                                                                |                                   |

**7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**b. controlador direto ou indireto do emissor**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

## **Roberto Klabin Martins Xavier**

Currículo 2026

**Formação acadêmica:** graduado em Administração de Empresas pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, possui mestrado em Administração pela Business School São Paulo e curso de gestão de empresas familiares pela Universidade Adolfo Ibáñez do Chile, além de finanças pela New York University.

**Experiências atuais:** Diretor de LKL Participações S.A e da Esli Participações S.A.

**Experiências anteriores:** Presidente do Conselho de Administração da Klabin S.A. (mandato 2020-2021), membro titular do Conselho de Administração da Klabin S.A. por 8 mandatos e membro suplente do Conselho de Administração da Klabin S.A. por 15 mandatos.

**Outras informações relevantes:** Apoia e fomenta iniciativas sociais voltadas para educação, esporte e cidadania.

## DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, **Roberto Klabin Martins Xavier**, brasileiro, divorciado, empresário, portador de documento de identidade RG nº 10.552.641, expedido pela SSP-SP, inscrito no CPF sob o nº 153.181.088-81, residente e domiciliado na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3600 – 5º andar, conj. 51, CEP 04538-132, na cidade de São Paulo, venho, pela presente, na qualidade de **candidato ao cargo de membro titular do Conselho de Administração da Klabin S.A.**, sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ sob o nº 89.637.490/0001-45, registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP sob o NIRE 3530018834-9, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 949, 12º, 14º, 15º e 16º andar, bairro de Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05426-100 ("Companhia"), declarar, para todos os fins de direito, que:

- (i) não estou impedido por lei especial, nem fui condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, crimes contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou por pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o meu acesso a cargos públicos, nos termos do § 1º do art. 147 da Lei nº 6.404/76;
- (ii) não fui condenado à pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, que me torne inelegível para cargos de administração de companhia aberta, nos termos do § 2º do art. 147 da Lei nº 6.404/76;
- (iii) atendo ao requisito de reputação ilibada, conforme exigido pelo § 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76; e
- (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da Companhia, bem como não tenho, nem represento, interesse conflitante com o da Companhia, na forma dos incisos I e II do § 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

São Paulo, 13 de março de 2026.

DocuSigned by:  
  
 3D1772901B2A43F...  
**Roberto Klabin Martins Xavier**



## Alves Ferreira & Mesquita Sociedade de Advogados

São Paulo, 12 de março de 2026

**À**  
**Klabin S/A**  
**Att. Sra. Amanda Klabin**  
**Presidente do Conselho de Administração**

**C/C Sra. Gabriela Woge**  
**Diretor Financeiro e de Relações com Investidores**

### **Ref. Indicação de Membros ao Conselho de Administração**

Os investidores listados no anexo I ("Anexo I"), na qualidade de acionistas da Klabin S/A ("Companhia"), nos termos de toda documentação já disponibilizada à Companhia, vêm formalizar as indicações para composição do Conselho de Administração a ser deliberada na Assembleia Geral Ordinária ("AGO") a se realizar no dia 07 de abril de 2026, nos seguintes termos:

- **Para os acionistas de ações preferenciais (PN):**
  - **Membro efetivo:** Mauro Gentile Rodrigues da Cunha, brasileiro e americano, consultor, casado, RG 404.399 MM-RJ, CPF 004.275.077-66, residente em 1538 Cardinal Way, Weston, FL 33327, EUA.
  - **Membro suplente:** Tiago Curi Isaac, RG nº 34.906.922-0 (SSP/SP), CPF 303.612.048-33, residente na Rua Lauro Muller, 12, Vila Leopoldina, São Paulo – SP.
- **Para os acionistas de ações ordinárias (ON), pelo processo de Voto Múltiplo:**
  - **Membro efetivo:** Isabella Saboya de Albuquerque, brasileira, empresária, divorciada, RG 08423778-3 (IFP/RJ), CPF 017.919.007-55, residente na Rua Povina Cavalcanti, nº 153/1301, São Conrado, Rio de Janeiro - RJ, CEP: 22610-080.





## Alves Ferreira & Mesquita Sociedade de Advogados

- **Membro suplente:** Adriano Cives Seabra, RG nº 08899444-7 (IFP/RJ), CPF 016.480.547-81, residente na Avenida Lineu de Paula Machado, 1000/307, Rio de Janeiro, RJ, CEP 22470-040.

Os Acionistas, igualmente, requerem a adoção do processo de Voto Múltiplo, combinando esse pedido com solicitações similares de outros acionistas para atingir o percentual necessário e, para tanto, sobretudo para que suas indicações sejam incluídas no Boletim de Voto a Distância ("BVD"), assumindo que o processo de Voto Múltiplo seja aprovado, apresentam uma lista concorrente com substituições de apenas um nome, não representando qualquer crítica ao candidato retirado:

| EFFECTIVE MEMBERS:                 | RESPECTIVE SUBSTITUTE MEMBERS:     |
|------------------------------------|------------------------------------|
| AMANDA KLabin TKACZ                | DANIEL MIGUEL KLabin               |
| AMAURY GUILHERME BIER              | VICTOR BORGES LEAL SARAGIOTTO      |
| CELso LAFER                        | PAULO ROBERTO PETTERLE             |
| FRANCISCO LAFER PATI               | ANTONIO SERGIO ALFANO              |
| HORACIO LAFER PIVA                 | HENRIQUE GUARAGNA MARCONDES        |
| ROBERTO KLabin MARTINS XAVIER      | LILIA KLabin LEVINE                |
| MARCELO MESQUITA DE SIQUEIRA FILHO | MARCELO DE AGUIAR OLIVEIRA         |
| PAULO SERGIO COUTINHO GALVAO FILHO | MARIA EUGENIA LAFER GALVAO         |
| ROBERTO LUIZ LEME KLabin           | MARCELO BERTINI DE REZENDE BARBOSA |
| VERA LAFER                         | LUIZ EDUARDO PEREIRA DE CARVALHO   |
| WOLFF KLabin                       | PEDRO SILVA DE QUEIROZ             |
| ISABELLA SABOYA DE ALBUQUERQUE     | ADRIANO CIVES SEABRA               |

Os Acionistas reforçam, outrossim, que as indicações relativas às ações preferenciais têm seu percentual mínimo previsto na Resolução CVM nº 81 atendido, devendo-se proceder à imediata publicação e inclusão no BVD.

Diante do exposto, os Acionistas solicitam a análise e manifestação da Companhia quanto à conformidade documental desta carta, bem como a inclusão dos candidatos recomendados ao Conselho de Administração no BVD, nos termos da Resolução CVM 81, para que os demais acionistas da Companhia possam tomar conhecimento desta recomendação, sem prejuízo das demais divulgações aqui requeridas.



## Alves Ferreira & Mesquita Sociedade de Advogados

Por fim, todas as comunicações relacionadas a este documento devem ser feitas por escrito e enviadas por e-mail para o seguinte endereço: [daniel.ferreira@alfm.adv.br](mailto:daniel.ferreira@alfm.adv.br).

Cordialmente,

DANIEL ALVES

FERREIRA:2058624580

4

Digitally signed by DANIEL

ALVES FERREIRA:20586245804

Date: 2026.03.13 15:16:44

-03'00'

**DANIEL ALVES FERREIRA**



Alves Ferreira & Mesquita Sociedade de Advogados

**ANEXO 1**

| <b>Account</b> | <b>CVM</b>                     | <b>Name</b>                                                                          | <b>CNPJ</b>           |
|----------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>2080551</b> | <b>22918.000043.014672.1-2</b> | <b>T.ROWE PRICE<br/>INTERNATIONAL<br/>DISCOVERY FUND</b>                             | <b>97540341000191</b> |
| <b>2081426</b> | <b>22918.000043.014680.1-3</b> | <b>T.ROWE PRICE<br/>INTERNATIONAL FUNDS:<br/>T.ROWE PRICE LATIN<br/>AMERICA FUND</b> | <b>97540342000136</b> |
| <b>2608653</b> | <b>22918.000043.263966.1-1</b> | <b>T.ROWE PRICE GLOBAL<br/>ALLOCATION FUND</b>                                       | <b>18149544000185</b> |
| <b>2092827</b> | <b>22918.000043.068403.1-3</b> | <b>T.ROWE PRICE FUNDS SICAV</b>                                                      | <b>97540319000141</b> |
| <b>2649708</b> | <b>22918.000043.393800.1-1</b> | <b>TRPH CORPORATION</b>                                                              | <b>42645936000110</b> |
| <b>2656496</b> | <b>22918.000043.110825.1-5</b> | <b>ALASKA COMMON TRUST<br/>FUND</b>                                                  | <b>52083119000179</b> |

## DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, MAURO RODRIGUES DA CUNHA, portador do RG nº 404.399, expedida pelo Ministério da Marinha (RJ) em 11.11.1991, inscrito no CPF/MF sob o nº 004.275.077-66, domiciliado em 3772 Falcon Ridge Circle, Weston, FL 33331, Estados Unidos, na forma do art. 2º do Anexo K da Resolução CVM 80/2022, declaro sob as penas da lei que, se vier a ser eleito para o cargo de Membro do Conselho de Administração da KLABIN S.A., estarei apto a assinar o Termo de Posse a que se refere aquela norma, atestando que: (i) não estou impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (ii) não estou condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários, que me torna inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (iii) segundo meu melhor conhecimento, atendo ao requisito de reputação ilibada, estabelecido pelo parágrafo 3º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; e (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não tenho, nem represento interesse conflitante com o da companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

Declaro, finalmente, sob as penas da lei, nos termos do art. 11 da Resolução CVM 81/2022 (com redação dada pela Resolução CVM nº 51/2021) e nos termos dos itens 7.5 e 7.6 do formulário de Referência constante do Anexo C da Resolução CMV 59/2021, não possuir qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau com administradores da **KLABIN S.A.**, suas controladas e seus controladores, bem como, não possuir relação de subordinação, prestação de serviços ou controle, nos últimos três exercícios sociais, com sociedade controlada, controlador indireto ou direto, fornecedor, cliente, devedor ou credor da **KLABIN S.A.**

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026

**MAURO GENTILE**  
**RODRIGUES DA**  
**CUNHA:0042750**  
**7766**

Digitally signed by  
MAURO GENTILE  
RODRIGUES DA  
CUNHA:00427507766  
Date: 2026.02.27  
12:41:00 -05'00'

MAURO RODRIGUES DA CUNHA  
CPF nº 004.275.077-66

## DECLARAÇÃO DE INDEPENDÊNCIA

Eu, MAURO GENTILE RODRIGUES DA CUNHA, portador do RG nº 404.399, expedido pelo Imm/rj, inscrito no CPF/MF sob o nº 004.275.077-66, domiciliado à 3772 Falcon Ridge Circle, Weston, FL 33331, Estados Unidos, declaro e atesto para os devidos fins, que sou conselheiro independente nos termos contidos na Resolução CVM 80, Anexo K dispondo sobre o inciso I do artigo 7º. da Resolução CVM 168 de 20 de setembro de 2022, assim como nos termos contidos no Regulamento do Nível 2 da B3 - Brasil, Bolsa, Balcão S/A ("Regulamento"), em atendimento ao disposto no Art. 17, I, do mesmo Regulamento, não me enquadrando em nenhuma das condições elencadas no § 1º do artigo 6º da Resolução CVM 168.

Por ser expressão da verdade, firmo a presente declaração.

Rio de Janeiro, 27 de fevereiro de 2026

**MAURO GENTILE**  
**RODRIGUES DA**  
**CUNHA:0042750**  
**7766**

Digitally signed by  
MAURO GENTILE  
RODRIGUES DA  
CUNHA:00427507766  
Date: 2026.02.27  
12:40:40 -05'00'

MAURO GENTILE RODRIGUES DA CUNHA

Mauro Rodrigues da Cunha é um conselheiro independente, com mais de 30 anos de experiência em mercado de capitais e governança corporativa. Fundador da Engage.MC, empresa de advisory em governança e estratégia.

Atuou de 2012 a 2019 como Presidente da AMEC - Associação dos Investidores no Mercado de Capitais. Nesta posição, liderou a associação que representa cerca de 60 investidores institucionais, com aproximadamente USD 150 bilhões investidos no mercado brasileiro de renda variável, com o objetivo de desenvolver o mercado de capitais e defender os direitos de acionistas minoritários. Antes disso, trabalhou por 18 anos em diversas gestoras de recursos, incluindo Opus, Mauá, Bradesco Templeton, Investidor Profissional, Banco Pactual e Morgan Stanley Asset Management, dentre outras.

Foi ainda conselheiro (2002 a 2009) e Presidente do Conselho de Administração (2007-2009) do IBGC - Instituto Brasileiro de Governança, uma das maiores instituições de governança corporativa no mundo.

Desde 1999, participa de Conselhos de Administração e Conselhos Fiscais de empresas brasileiras. Em 2013 tornou-se o primeiro membro independente efetivamente eleito por acionistas minoritários na Petrobras. Entre 2019 e 2020 atuou como Presidente do Conselho de Administração da Caixa Econômica Federal. Tem passagens ainda pelo conselho de empresas como Embraer, Vale, brMalls, Totvs, Eletrobras, Usiminas, CESP, Mahle Metal Leve, dentre outras.

Hoje atua como membro do Conselho de Administração da Tupy, onde é Coordenador do Comitê de Auditoria e membro do Comitê de Remuneração, Hypera Pharma (também membro do comitê de Remuneração) e Klabin.

Mauro é bacharel em Economia pela PUC-Rio (1992), e possui MBA pela University of Chicago Booth School of Business (1998). É consultor e professor de governança corporativa, além de possuir as designações NACD.DC, CFA (desde 1997), e CCA+/CC+ (IBGC).

## KLABIN S.A.

### ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

#### Candidato Indicado como membro do Conselho

#### 7.3 Dados Cadastrais e experiência profissional:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                       |                                                 |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Nome</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Data de Nascimento</b>                             | <b>Idade</b>                                    | <b>Profissão</b>     |
| MAURO RODRIGUES DA CUNHA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 06/11/1971                                            | 53                                              | CONSULTOR            |
| <b>CPF ou Passaporte (PAS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Cargo Eletivo Ocupado</b>                          | <b>Data de Eleição</b>                          | <b>Data de Posse</b> |
| 004.275.077-66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO                             | 25/04/2025                                      | 25/04/2025           |
| <b>Prazo do Mandato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia</b> | <b>Indicação se foi Eleito pelo Controlador</b> |                      |
| 01 ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Não se aplica                                         | NÃO                                             |                      |
| <b>Indicação se é Membro Independente</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                       | <b>Número de Mandatos Consecutivos</b>          |                      |
| SIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                       | 08                                              |                      |
| <b>Experiência Profissional</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                       |                                                 |                      |
| Mauro Rodrigues da Cunha é um conselheiro independente, com mais de 30 anos de experiência em mercado de capitais e governança corporativa. Desde 1999, participa de Conselhos de Administração e Conselhos Fiscais de empresas brasileiras. Em 2013 tornou-se o primeiro membro independente efetivamente eleito por acionistas minoritários na Petrobras. Entre 2019 e 2020 atuou como Presidente do Conselho de Administração da Caixa Econômica Federal. Tem passagens ainda pelo conselho de empresas como Vale, brMalls, Totvs, Eletrobras, Usiminas, CESP, Mahle Metal Leve, dentre outras. Hoje atua como membro do Conselho de Administração da Tupy, onde é Coordenador do Comitê de Auditoria, Hypera Pharma, onde é membro do Comitê de Pessoas e Klabin. Atuou de 2012 a 2019 como Presidente da AMEC - Associação dos Investidores no Mercado de Capitais E em diversas gestoras de recursos, incluindo Opus, Mauá, Bradesco Templeton, Investidor Profissional, Banco Pactual e Morgan Stanley Asset Management, dentre outras. |                                                       |                                                 |                      |
| <b>Declaração de Eventuais Condenações</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                 |                      |
| MAURO RODRIGUES DA CUNHA, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, nem qualquer condenação transitada em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                       |                                                 |                      |

#### 7.4 Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:

Não aplicável, dado que, atualmente, o conselheiro indicado não integra comitê da companhia.

#### 7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:

##### a. administradores do emissor:

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor.

##### b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor:

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das controladas, diretas ou indiretas, do emissor.

**c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos do emissor.

**d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

**7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**b. controlador direto ou indireto do emissor**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor, suas controladas ou controladores.

MAURO GENTILE  
RODRIGUES DA

CUNHA:0042750776

6

Digitally signed by MAURO

GENTILE RODRIGUES DA

CUNHA:00427507766

Date: 2026.02.27 12:41:22

-05'00'

---

MAURO RODRIGUES DA CUNHA

CPF/MF nº 004.275.077-66



## DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, TIAGO CURI ISAAC, portador do RG nº 34.906.922-0, expedido pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 303.612.048-33, domiciliado à Rua Lauro Muller, 12, 05302-060, São Paulo – SP, Brasil, na forma do art. 2º do Anexo K da Resolução CVM 80/2022, declaro sob as penas da lei que, se vier a ser eleito para o cargo de Membro do Conselho de Administração da KLABIN S.A., estarei apto a assinar o Termo de Posse a que se refere aquela norma, atestando que: (i) não estou impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (ii) não estou condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários, que me torna inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (iii) segundo meu melhor conhecimento, atendo ao requisito de reputação ilibada, estabelecido pelo parágrafo 3º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; e (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não tenho, nem represento interesse conflitante com o da companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

Declaro, finalmente, sob as penas da lei, nos termos do art. 11 da Resolução CVM 81/2022 (com redação dada pela Resolução CVM nº 51/2021) e nos termos dos itens 7.5 e 7.6 do formulário de Referência constante do Anexo C da Resolução CMV 59/2021, não possuir qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau com administradores da **KLABIN S.A.**, suas controladas e seus controladores, bem como, não possuir relação de subordinação, prestação de serviços ou controle, nos últimos três exercícios sociais, com sociedade controlada, controlador indireto ou direto, fornecedor, cliente, devedor ou credor da **KLABIN S.A.**

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026



---

TIAGO CURI ISAAC  
CPF nº 303.612.048-33

Tiago Curi Isaac é um conselheiro independente, com mais de 20 anos de experiência em mercado de Capitais e governança corporativa. Formado em Administração de Empresas pela Faculdade Trevisan, desde 2019, participa de Conselhos de Administração e Conselhos Fiscais de empresas brasileiras. Entre 2017 e 2019 foi o coordenador geral da Câmara Consultiva de Listagem da B3.

Tem passagens ainda pelos conselhos de empresas como BBM Logística, DGH Foods, Banese, Totvs, dentre outras. Hoje atua como membro do Conselho Consultivo da Tirolez, MBM Logística e da Festcolor, além de ser membro dos conselhos fiscais da Hmobi, Flowa, Hospitais Mater Dei e LAMSA. Atuou de 2011 a 2019 como Responsável pela área de Mercado de Capitais da B3 e foi CEO da DGH Foods entre 2021 e 2022, além de passagens pela Bunge Brasil e Deloitte. É instrutor do curso de formação de conselheiros de administração do IBGC.

## DECLARAÇÃO DE INDEPENDÊNCIA

Eu, TIAGO CURI ISAAC, portador do RG nº 34.906.922-0, expedido pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 303.612.048-33, domiciliado à Rua Lauro Muller, 12, 05302-060, São Paulo – SP, Brasil, declaro e atesto para os devidos fins, que sou conselheiro independente nos termos contidos na Resolução CVM 80, Anexo K dispondo sobre o inciso I do artigo 7º. da Resolução CVM 168 de 20 de setembro de 2022, assim como nos termos contidos no Regulamento do Nível 2 da B3 - Brasil, Bolsa, Balcão S/A ("Regulamento"), em atendimento ao disposto no Art. 17, I, do mesmo Regulamento, não me enquadrando em nenhuma das condições elencadas no § 1º do artigo 6º da Resolução CVM 168.

Por ser expressão da verdade, firmo a presente declaração.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026



TIAGO CURI ISAAC

**KLABIN S.A.**

ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

**Candidato Indicado como membro do Conselho****7.3 Dados Cadastrais e experiência profissional:**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                 |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Nome</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Data de Nascimento</b>                             | <b>Idade</b>                                    | <b>Profissão</b>     |
| TIAGO CURI ISAAC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 16/06/1982                                            | 43                                              | CONSULTOR            |
| <b>CPF ou Passaporte (PAS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Cargo Eletivo Ocupado</b>                          | <b>Data de Eleição</b>                          | <b>Data de Posse</b> |
| 303.612.048-33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Suplente do Conselho de Administração                 | 07/04/2026                                      | 07/04/2026           |
| <b>Prazo do Mandato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia</b> | <b>Indicação se foi Eleito pelo Controlador</b> |                      |
| 01 ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Não se aplica                                         | NÃO                                             |                      |
| <b>Indicação se é Membro Independente</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                       | <b>Número de Mandatos Consecutivos</b>          |                      |
| SIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                       | 06                                              |                      |
| <b>Experiência Profissional</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                 |                      |
| Tiago Curi Isaac é um conselheiro independente, com mais de 20 anos de experiência em mercado de capitais e governança corporativa. Desde 2019, participa de Conselhos de Administração e Conselhos Fiscais de empresas brasileiras. Entre 2017 e 2019 foi o coordenador geral da Câmara Consultiva de Listagem da B3. Tem passagens ainda pelos conselhos de empresas como BBM Logística, DGh Foods, Banese, Totvs, dentre outras. Hoje atua como membro do Conselho Consultivo da Tirolez, MBM Logística e da Festcolor, além de ser membro dos conselhos fiscais da Hmobi, Flowa, Hospitais Mater Dei e LAMSA. Atuou de 2011 a 2019 como Responsável pela área de Mercado de Capitais da B3 e foi CEO da DGH Foods entre 2021 e 2022, além de passagens pela Bunge Brasil e Deloitte. É instrutor do curso de formação de conselheiros de administração do IBGC. |                                                       |                                                 |                      |
| <b>Declaração de Eventuais Condenações</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       |                                                 |                      |
| TIAGO CURI ISAAC, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, nem qualquer condenação transitada em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                       |                                                 |                      |

**7.4 Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:**

Não aplicável, dado que, atualmente, o conselheiro indicado não integra comitê da companhia.

**7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:****a. administradores do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor.

**b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das controladas, diretas ou indiretas, do emissor.

**c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos do emissor.

**d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

**7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**b. controlador direto ou indireto do emissor**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor, suas controladas ou controladores.



---

TIAGO CURI ISAAC

CPF/MF nº 303.612.048-33

## KLABIN S/A

ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

### Candidato indicado ao Conselho de Administração

#### 7.3 Dados Cadastrais e experiência profissional:

| Nome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Data de Nascimento                             | Idade                                    | Profissão     |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|--|--|
| Isabella Saboya de Albuquerque                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 25/08/1970                                     | 55                                       | Empresária    |  |  |
| CPF ou Passaporte (PAS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Cargo Eletivo Ocupado                          | Data de Eleição                          | Data de Posse |  |  |
| 017.919.007-55                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO                      | 07/04/2026                               | 07/04/2026    |  |  |
| Prazo do Mandato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia | Indicação se foi Eleito pelo Controlador |               |  |  |
| 01 ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                | Não                                      |               |  |  |
| Indicação se é Membro Independente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                | Número de Mandatos Consecutivos          |               |  |  |
| Sim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                | 4                                        |               |  |  |
| Experiência Profissional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                |                                          |               |  |  |
| <p>Isabella Saboya é conselheira independente com mais de 30 anos atuando no mercado de capitais de brasileiro como analista, gestora e conselheira de administração independente de empresas abertas. Participação ativa nos principais avanços de governança corporativa no Brasil: reforma da LSA, Novo Mercado, Código de Stewardship e IBGC. Experiência em coordenação e membro de comitês de assessoramento: auditoria, pessoas, remuneração e transações com partes relacionadas. Atuou de 2015 a 2024 em diversos Conselheiros: Br Malls, Mills, Wiz, Vale, Brasilagro, Klabin, Grupo Mateus dentre outros. Foi ainda conselheira (2016 a 2019) do IBGC - Instituto Brasileiro de Governança, uma das maiores instituições de governança corporativa no mundo.</p> <p>Desde 2005, participa de Conselhos de Administração e Conselhos Fiscais de empresas brasileiras. Em 2017 tornou-se a primeira Conselheira independente da Vale, apoiando o projeto True Corporation, ajudando a criar um novo padrão de governança corporativa, incluindo a adoção de práticas ESG, maior transparência, estabelecimento de engajamento do CA com acionistas e revisão da estrutura de remuneração de executivos.</p> <p>De 2000 a 2002, foi assessora da presidência da CVM, atuando diretamente na Reforma da Lei das SA, aprovada pela Câmara em março de 2001. Apoiou e participou da criação do Novo Mercado em 2000. Envolveu-se ainda na reforma das instruções da CVM sobre fechamento de capital e ofertas públicas de aquisição, com foco em maior grau de proteção aos acionistas minoritários e levando em consideração um mercado de capitais local altamente ilíquido.</p> <p>Possui as certificações CFA (desde 2000), CCA (IBGC), Global ESG Competent Boards (Toronto, 2021).</p> |                                                |                                          |               |  |  |
| Declaração de Eventuais Condenações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                |                                          |               |  |  |



Isabella Saboya de Albuquerque não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, nem qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tenha suspenso ou inabilitado a prática de atividade profissional ou comercial.

**7.4 Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:**

Não aplicável

**7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:**

**a. administradores do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor.

**b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das controladas, diretas ou indiretas, do emissor.

**c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos do emissor.

**d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

**7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:**

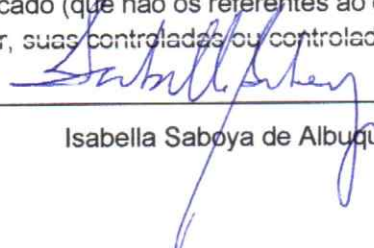
Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**b. controlador direto ou indireto do emissor**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor, suas controladas ou controladoras.



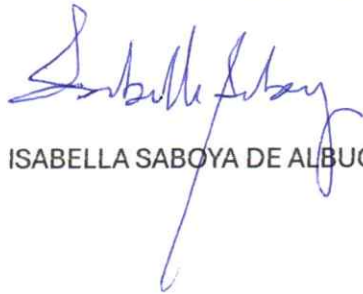
Isabella Saboya de Albuquerque

### **DECLARAÇÃO DE INDEPENDÊNCIA**

Eu, ISABELLA SABOYA DE ALBUQUERQUE, portadora do RG nº 08243778-3, expedida pelo IFP/RJ, inscrita no CPF/MF sob o nº 017.919.007-55, domiciliada à Rua Povina Cavalcanti, 153/1301, Rio de Janeiro, RJ, 22610-060, declaro e atesto para os devidos fins, que sou conselheira independente nos termos contidos na Resolução CVM 80, Anexo K dispondo sobre o inciso I do artigo 7º. da Resolução CVM 168 de 20 de setembro de 2022, não me enquadrando em nenhuma das condições elencadas no § 1º do artigo 6º da Resolução CVM 168.

Por ser expressão da verdade, firmo a presente declaração.

Rio de Janeiro, 27 de fevereiro de 2026



ISABELLA SABOYA DE ALBUQUERQUE

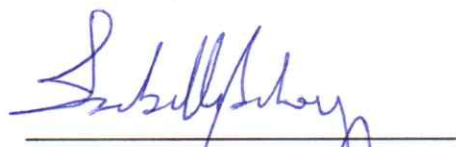


## DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, **Isabella Saboya de Albuquerque** portador do RG nº 08423778-2, inscrito no CPF/MF sob o nº 017.919.007-55, domiciliado na Cidade de Rio de Janeiro à Rua Povina Cavalcanti, 153/1301, Cep 22610-080, na forma do art. 2º do Anexo K da Resolução CVM 80/2022, declaro sob as penas da lei que, se vier a ser eleito para o cargo de Membro do Conselho de Administração da Klabin S.A., estarei apto a assinar o Termo de Posse a que se refere aquela norma, atestando que: (i) não estou impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (ii) não estou condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários, que me torna inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (iii) segundo meu melhor conhecimento, atendo ao requisito de reputação ilibada, estabelecido pelo parágrafo 3º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; e (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não tenho, nem represento interesse conflitante com o da companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

Declaro, finalmente, sob as penas da lei, nos termos do art. 11 da Resolução CVM 81/2022 (com redação dada pela Resolução CVM nº 51/2021) e nos termos dos itens 7.5 e 7.6 do formulário de Referência constante do Anexo C da Resolução CMV 59/2021, não possuir qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau com administradores da **Klabin S.A.**, suas controladas e seus controladores, bem como, não possuir relação de subordinação, prestação de serviços ou controle, nos últimos três exercícios sociais, com sociedade controlada, controlador indireto ou direto, fornecedor, cliente, devedor ou credor da **Klabin S.A.**

Rio de Janeiro, 27 de fevereiro de 2026



---

**Isabella Saboya de Albuquerque**  
CPF nº 017.919.007-55

**KLABIN S.A.****ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA****Candidato Indicado como membro do Conselho****7.3 Dados Cadastrais e experiência profissional:**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                 |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Nome</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Data de Nascimento</b>                             | <b>Idade</b>                                    | <b>Profissão</b>     |
| ADRIANO CIVES SEABRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 19/06/1972                                            | 53                                              | ENGENHEIRO           |
| <b>CPF ou Passaporte (PAS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Cargo Eletivo Ocupado</b>                          | <b>Data de Eleição</b>                          | <b>Data de Posse</b> |
| 016.480.547-81                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | SUPLENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO                 | 07/04/2026                                      | 07/04/2026           |
| <b>Prazo do Mandato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Outros Cargos e Funções Exercidas na Companhia</b> | <b>Indicação se foi Eleito pelo Controlador</b> |                      |
| 01 ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Não se aplica                                         | NÃO                                             |                      |
| <b>Indicação se é Membro Independente</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                       | <b>Número de Mandatos Consecutivos</b>          |                      |
| SIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                       | 01                                              |                      |
| <b>Experiência Profissional</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                 |                      |
| <p>Formado em Engenharia Eletrônica pela UFRJ, Adriano Seabra iniciou sua carreira no mercado financeiro no Banco Garantia (adquirido pelo Credit Suisse em 1998) onde trabalhou nos escritórios de São Paulo e Cidade do México. Como chefe de análise de empresas e gestor, trabalhou na GAP Asset, Opus Investimentos e na Itaverá Investimentos, gestora de recursos onde era sócio.</p> <p>Foi membro independente de diversos Conselhos de Administração, Fiscais e Comitês como da Even Construtora (Conselheiro de Administração – Mai/2015 a Nov/2015). Sanepar (Conselheiro de Administração – Abr/2017 até Abr/2022). Cesp (Conselheiro de Administração – Abr/2017 a Abr/2019). Eletropaulo (Conselheiro de Administração – Abr/2018 a Nov/2018). Copasa (Conselheiro Fiscal – Abr/2017 até Abr/2018), Smiles (Conselheiro de Administração – Abr/2019 a Mai/2020). Vale (Conselheiro de Administração Suplente – Abr/2019 a Abr/2021 e membro do Comitê Financeiro de Abr/2019 até Jun/2022), Banrisul (Conselho de Administração – Jun/2018 até Set/2025), Grupo Cornélio Brennand (Conselheiro de Administração - Jan/2024 até o momento), Lojas Renner (Conselheiro de Administração - Abr/2025 até o momento) entre outros.</p> <p>Possui as certificações CFA e CGA (Anbima).</p> |                                                       |                                                 |                      |
| <b>Declaração de Eventuais Condenações</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       |                                                 |                      |
| <p>ADRIANO CIVES SEABRA, não tem qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processo administrativo da CVM, condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, nem qualquer condenação transitada em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                       |                                                 |                      |

**7.4 Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:**

Não aplicável, dado que, atualmente, o conselheiro indicado não integra comitê da companhia.

**7.5. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:****a. administradores do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor.

**b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das controladas, diretas ou indiretas, do emissor.

**c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas; controladores diretos ou indiretos do emissor.

**d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:**

Não há relação de parentesco entre o conselheiro indicado e os administradores do emissor; administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

**7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**b. controlador direto ou indireto do emissor**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor e os controladores do emissor.

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas**

Não aplicável, dado que não existem relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre o conselheiro indicado (que não os referentes ao exercício das atribuições de seus respectivos cargos na Companhia), o emissor, suas controladas ou controladores.



Adriano Cives Seabra

CPF/MF nº 016.480.547-81

## DECLARAÇÃO DE DESIMPEDIMENTO

Eu, ADRIANO CIVES SEABRA, portador do RG nº 08899444-7, expedido pelo IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 016.480.547-81, domiciliado à Avenida Lineu de Paula Machado, 1000/307, CEP 22470-040, Rio de Janeiro/RJ, Brasil, na forma do art. 2º do Anexo K da Resolução CVM 80/2022, declaro sob as penas da lei que, se vier a ser eleito para o cargo de Membro Suplente do Conselho de Administração da KLABIN S.A., estarei apto a assinar o Termo de Posse a que se refere aquela norma, atestando que: (i) não estou impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei no. 6.404/76; (ii) não estou condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários, que me torna inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2º do artigo 147 da Lei nº. 6.404/76; (iii) segundo meu melhor conhecimento, atendo ao requisito de reputação ilibada, estabelecido pelo parágrafo 3º do artigo 147 da Lei n. 0 6.404/76; e (iv) não ocupo cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não tenho, nem represento interesse conflitante com o da companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do art. 147 da Lei nº 6.404/76.

Declaro, finalmente, sob as penas da lei, nos termos do art. 11 da Resolução CVM 81/2022 (com redação dada pela Resolução CVM nº 51/2021) e nos termos dos itens 7.5 e 7.6 do formulário de Referência constante do Anexo C da Resolução CMV 59/2021, não possuir qualquer relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau com administradores da **KLABIN S.A.**, suas controladas e seus controladores, bem como, não possuir relação de subordinação, prestação de serviços ou controle, nos últimos três exercícios sociais, com sociedade controlada, controlador indireto ou direto, fornecedor, cliente, devedor ou credor da **KLABIN S.A.**

Rio de Janeiro, 28 de fevereiro de 2026



Adriano Cives Seabra

### **DECLARAÇÃO DE INDEPENDÊNCIA**

Eu, ADRIANO CIVES SEABRA, portador do RG nº 08899444-7, expedido pelo IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 016.480.547-81, domiciliado à Avenida Lineu de Paula Machado, 1000/307, CEP 22470-040, Rio de Janeiro/RJ, Brasil, declaro e atesto para os devidos fins, que sou conselheiro independente nos termos contidos na Resolução CVM 80, Anexo K dispondo sobre o inciso I do artigo 7º. da Resolução CVM 168 de 20 de setembro de 2022, assim como nos termos contidos no Regulamento do Nível 2 da B3 - Brasil, Bolsa, Balcão S/A ("Regulamento"), em atendimento ao disposto no Art. 17, I, do mesmo Regulamento, não me enquadrando em nenhuma das condições elencadas no § 1º do artigo 6º da Resolução CVM 168.

Por ser expressão da verdade, firmo a presente declaração.

Rio de Janeiro, 28 de fevereiro de 2026



Adriano Cives Seabra