

ri.klabin.com.br

Apresentação de Resultados **3T26**



KLBN

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



DESEMPENHO 3T26

Celulose

403

mil tons

FIBRA CURTA

288 mil tons

27%

FIBRA LONGA/FLUFF

115 mil tons

11%

Papéis

379

mil tons

CARTÕES

231 mil tons

22%

KRAFTLINER

148 mil tons

14%

Embalagens

283

mil tons

PAPELÃO ONDULADO

245 mil tons

23%

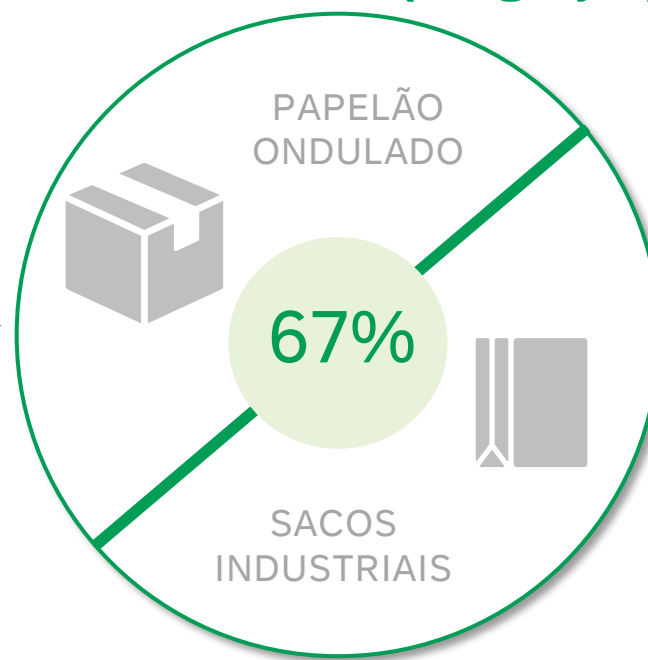
SACOS INDUSTRIAIS

37 mil tons

3%

Vendas Totais¹
1.064 mil tons

Conversão² (Integração)



% do volume total de vendas¹

Receita Líquida³ R\$ 5,6 bi

EBITDA Ajustado R\$ 1,9 bi

1 - Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (473 mil ton).

3 - Inclui venda de madeira, subprodutos e hedge accounting.

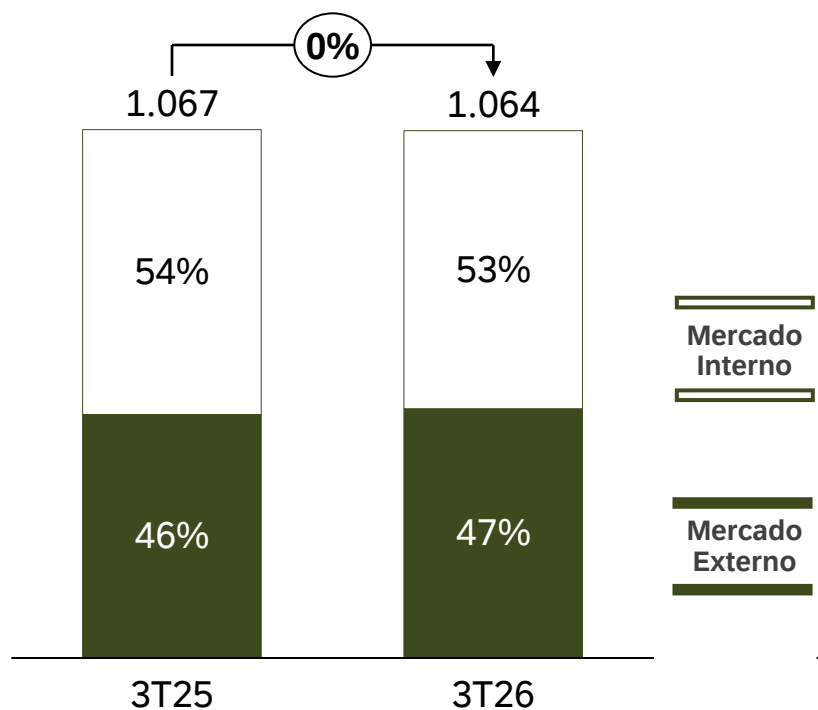
RESULTADOS 3T26

Receita líquida de R\$ 5,6 bilhões, reflexo do aumento de preço em todos os segmentos.

Câmbio R\$ / US\$	3T26	3T25
Dólar Médio	5,14	5,45

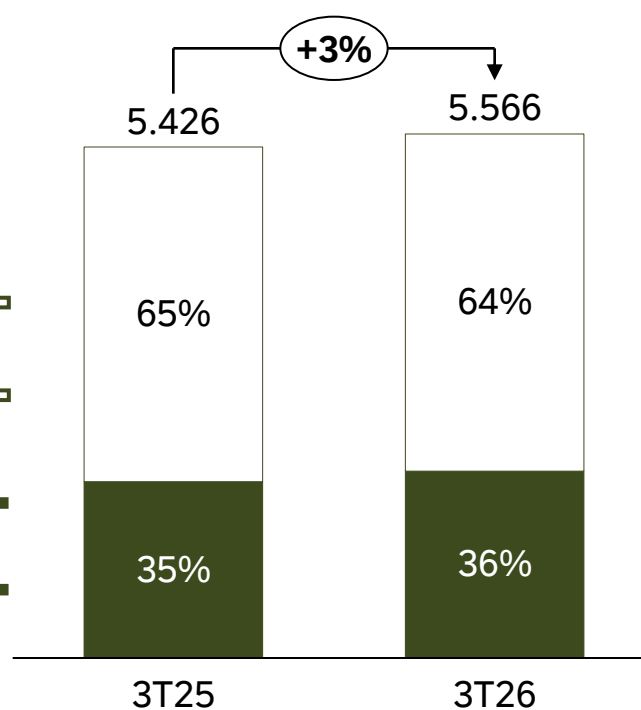
Volume de Vendas¹

(mil t)



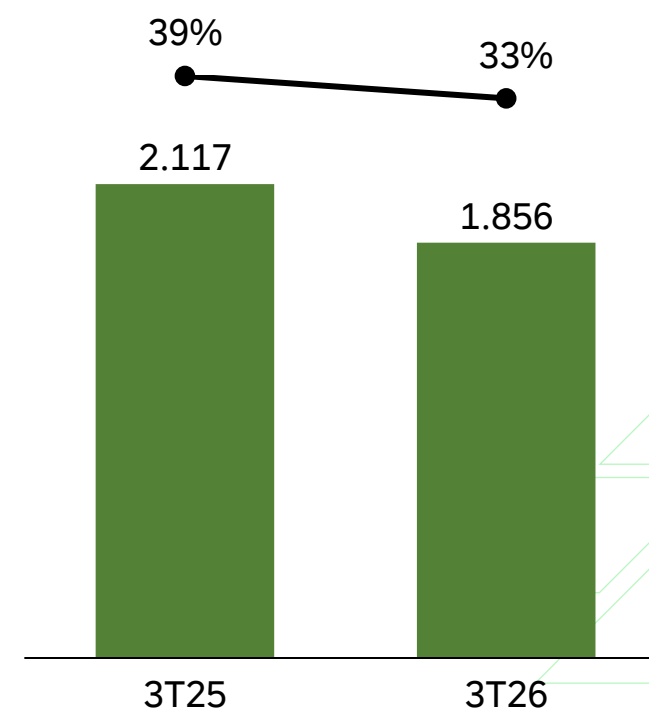
Receita Líquida²

(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

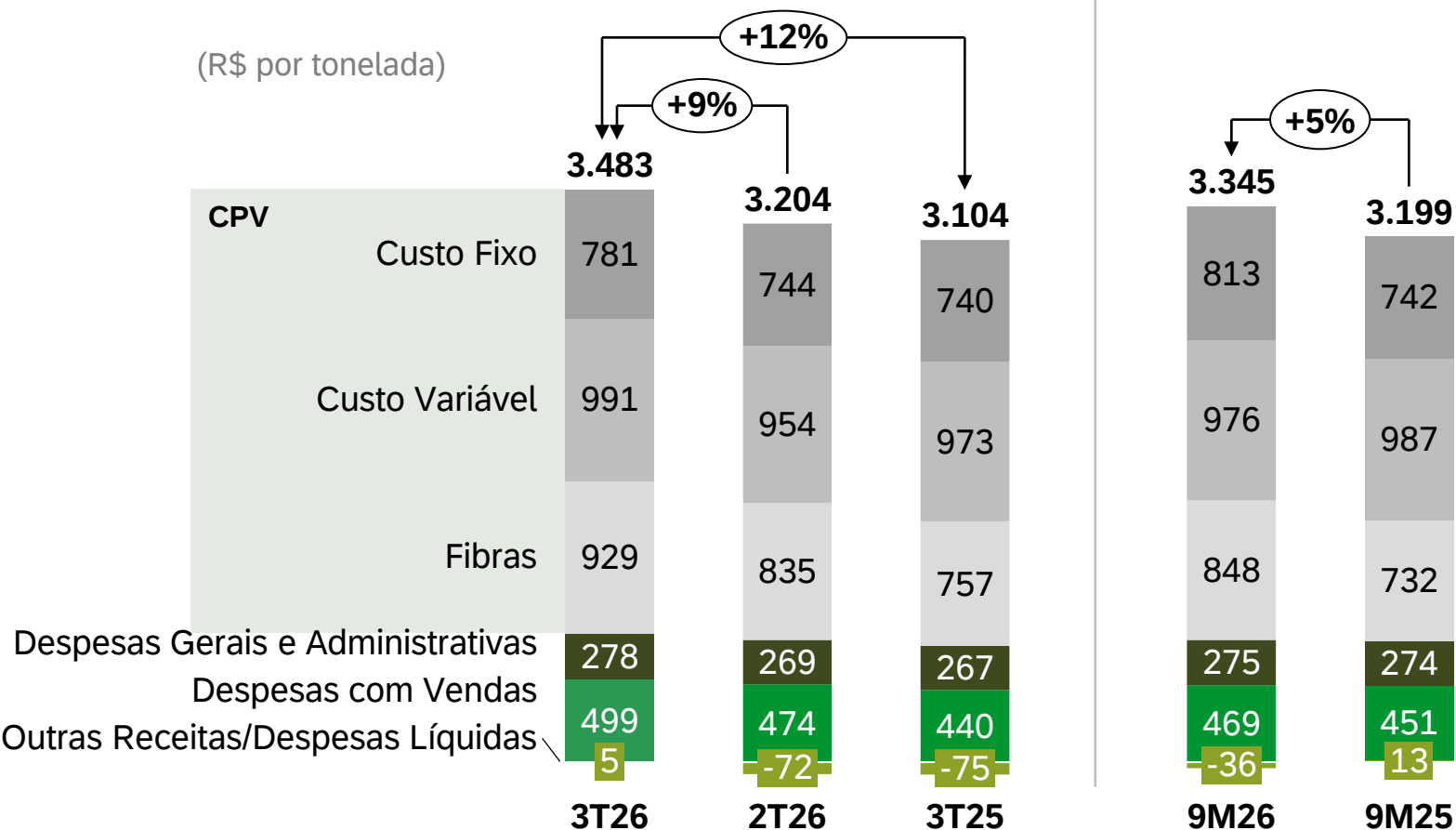


1 – Exclui madeira e inclui de subprodutos.

2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

CUSTO CAIXA TOTAL¹

(R\$ por tonelada)



Pressões adicionais nos 9M26...

- El Niño + Guerra: R\$ 101/t
- Não realização de venda de terras no 3T26

...compensadas parcialmente por iniciativas internas

- **Custo variável:** iniciativas de redução de R\$ 19/t via renegociação de fornecedores e contratos de insumos
- **Custo fixo (ex-parada):** +2,8% vs. 9M25, abaixo da inflação (4,58%) – evidenciando a disciplina na gestão de custos

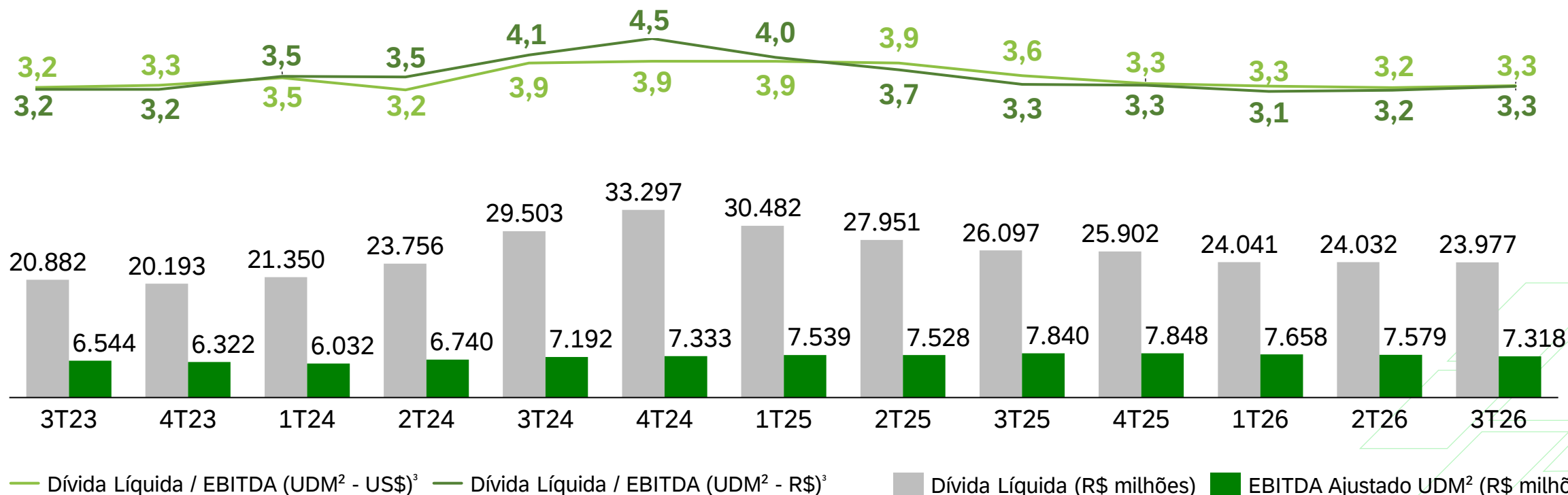
1 – Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.

DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Alavancagem em dólar de 3,3x, praticamente em linha com o 2T26.

Posição em 30/09/2026 (R\$ bilhões)

Dívida Bruta	33,5
Disponibilidades ¹	9,5
Dívida Líquida	24,0



1 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30

2 - UDM: Últimos doze meses

3 - Dívida Líquida/EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA UDM

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo.

Em meses

3T26 2T26 3T25

Prazo Médio da Dívida

82

84

86

Custo da Dívida em US\$ (a.a.)

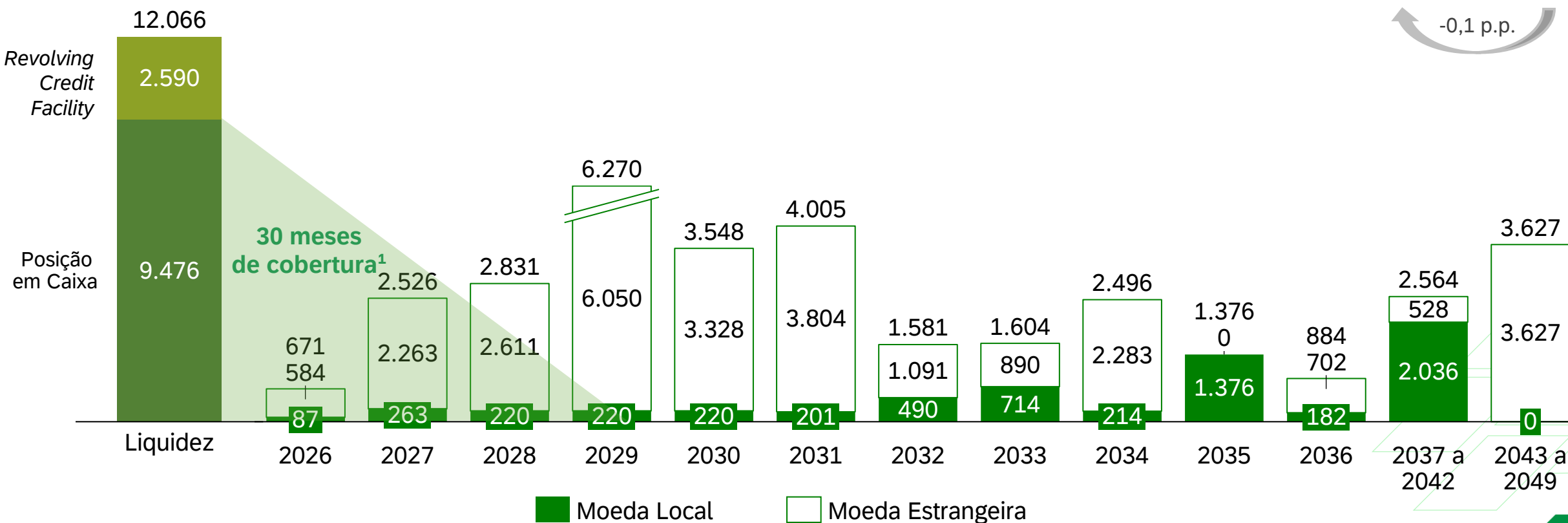
5,2%

5,1%

5,3%

-0,1 p.p.

Em R\$ milhões



83% da dívida bruta em US\$, sendo 77% com exposição em taxa fixa

1 - Não inclui disponibilidades da Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro/30

FLUXO DE CAIXA LIVRE

R\$ milhões	3T26	2T26	3T25	UDM 3T26	UDM 3T25
EBITDA Ajustado	1.856	1.962	2.117	7.318	7.840
(-) Capex	(754)	(657)	(554)	(3.274)	(2.601)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(89)	(86)	(75)	(331)	(354)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(374)	(641)	(241)	(2.077)	(1.989)
(-) IR/CS	(70)	(50)	(33)	(285)	(267)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(180)	(358)	(220)	(1.244)	224
(-) Dividendos & JCP	(278)	(278)	(306)	(1.152)	(1.322)
(-) Dividendos SPEs e SPCs ¹	(26)	(142)	(11)	(242)	(228)
(+/-) Outros	(11)	13	22	75	49
Fluxo de Caixa Livre	73	(236)	699	(1.211)	1.352
Dividendos & JCP	278	278	306	1.152	1.322
Projeto Puma II	-	-	-	-	69
Projetos Especiais e de Expansão	17	23	27	99	308
Fluxo de Caixa Livre ajustado²	368	65	1.033	40	3.051
FCL Yield ajustado³	1,6%	0,3%	4,3%	0,2%	12,6%

1 – SPEs (Sociedades de Propósito Específico) e SPCs (Sociedades em Conta de Participação).

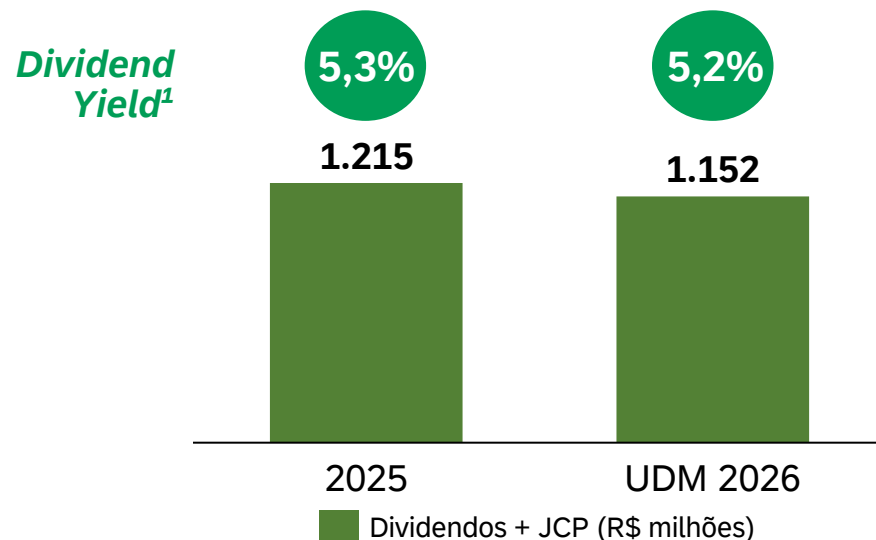
2 – Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão, sendo que o UDM 3T25 considera R\$69 milhões referente ao Projeto Puma II.

3 – FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

RETORNO AOS ACIONISTAS

PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



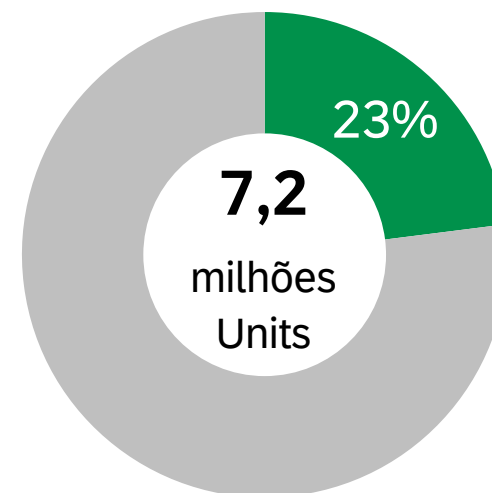
Dividendos 3T26²: R\$ **278 milhões** (15% EBITDA)

Política de Proventos³:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES⁴

Foco na **geração de valor para o acionista** por meio da **gestão eficiente da estrutura de capital** da Companhia e **confiança da Administração no fundamento do negócio**

AQUISIÇÃO⁵



PRAZO
18 meses



LIMITE DE
AQUISIÇÃO (Units)
31.250.000

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período.

2 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 08/12/2025. Para acessar o Fato Relevante, [clique aqui](#). Data-ex em 16 de dezembro de 2025. Pagamento a ser realizado em 19 de agosto de 2026.

3 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#).

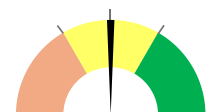
4 – De acordo com o Fato Relevante publicado em 24 de junho de 2026, [clique aqui](#).

5 – De acordo com as informações apresentadas no relatório de CVM nº 44 de setembro/26.

TERMÔMETRO DE MERCADO



Tendência Negativa



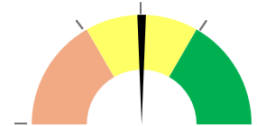
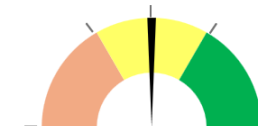
Tendência Neutra



Tendência Positiva

**DEMANDA
(MERCADO)**
**VOLUME DE
VENDAS**
PREÇOS¹
CELULOSE

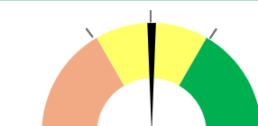
FIBRA CURTA



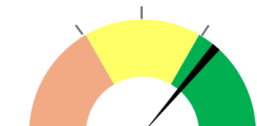
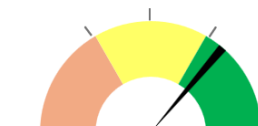
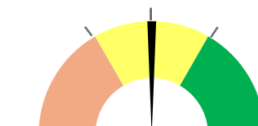
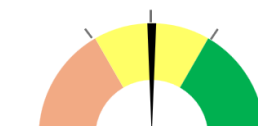
FLUFF


PAPEL

CARTÕES



KRAFTLINER


EMBALAGENS
PAPELÃO
ONDULADOSACOS
INDUSTRIAIS

1 – Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,14/US\$ no 3T26 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,11/US\$ no 4T26; preços em R\$/m² para embalagens.

09 de dezembro de 2026 – Evento Online

KLABIN

KLABIN DAY 2026



Anexos

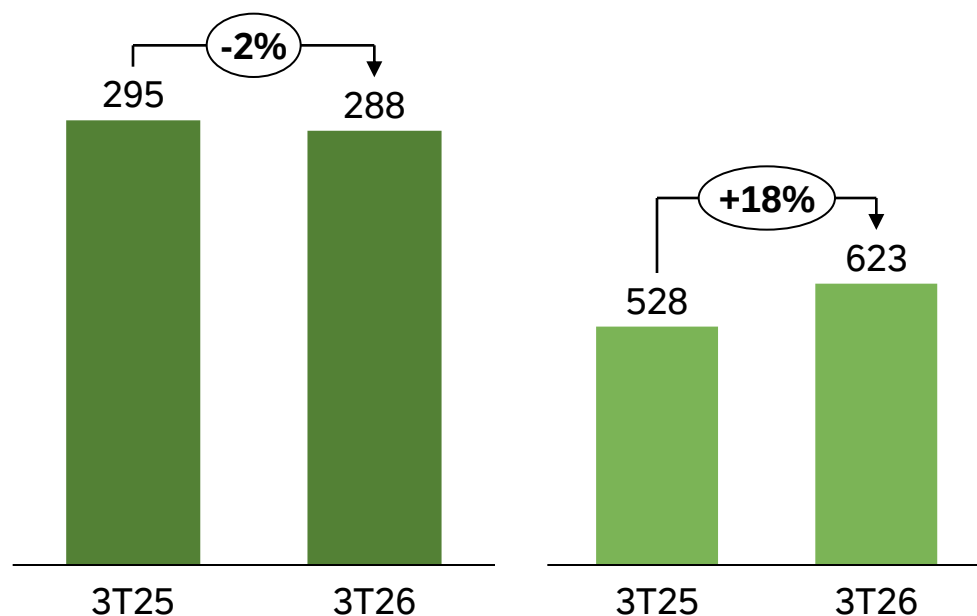
CELULOSE

Aumento do preço de fibra curta em dólares e aumento do volume de venda de fluff sustentaram desempenho do trimestre.

FIBRA CURTA

Volume de Vendas
(mil toneladas)

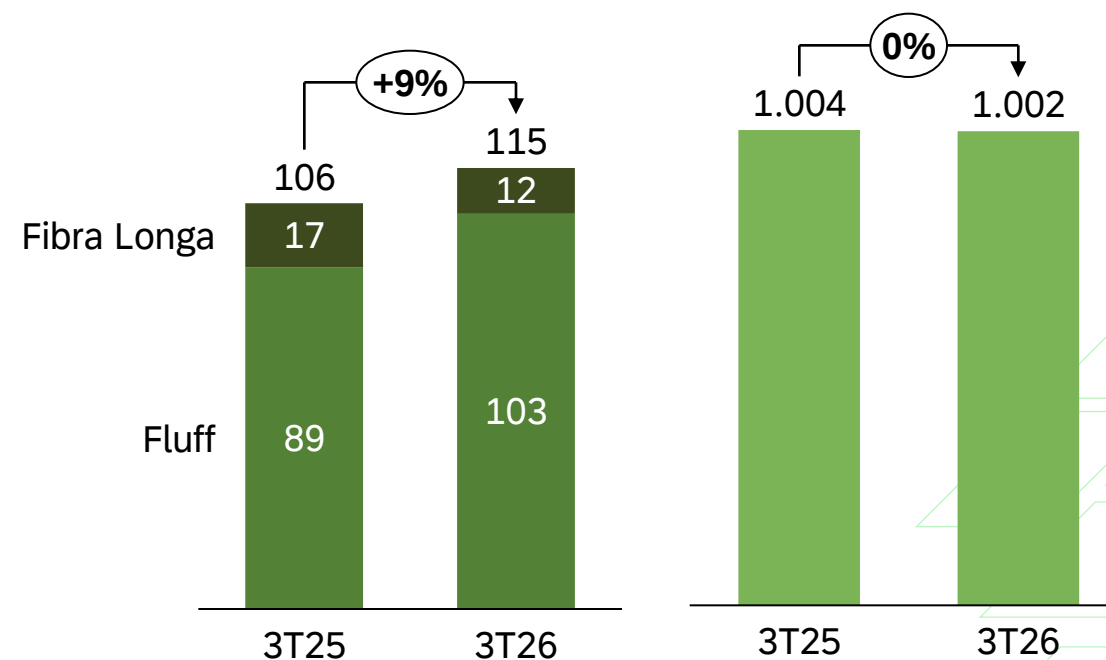
Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)



FIBRA LONGA/FLUFF

Volume de Vendas
(mil toneladas)

Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)



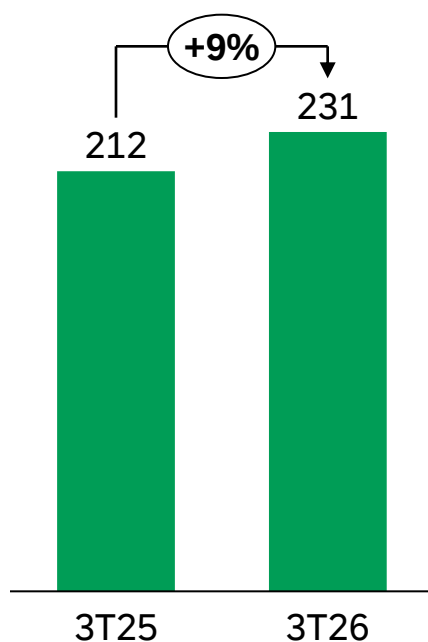
1 – Calculado com base no dólar médio do período de R\$ 5,14/US\$.

PAPÉIS

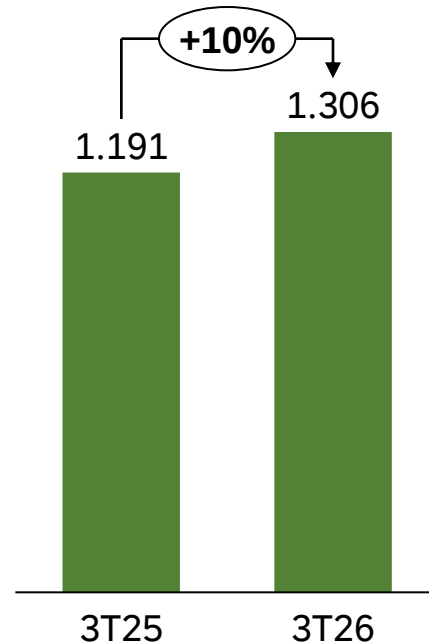
Crescimento no volume de vendas de papel-cartão (+9%) e aumento do preço em USD/t (+9%) em containerboard, levaram ao aumento de receita de papéis em 10% *versus* o 3T25.

PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

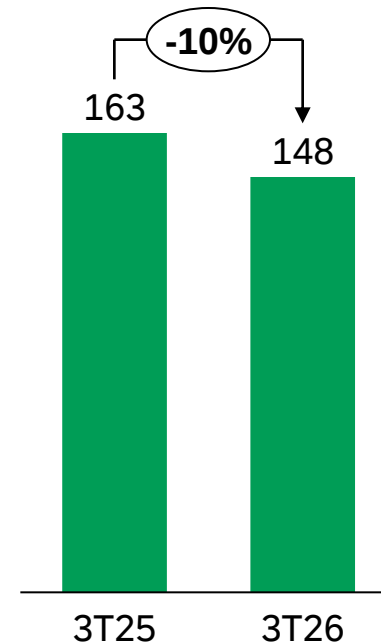


Receita Líquida
(R\$ milhões)

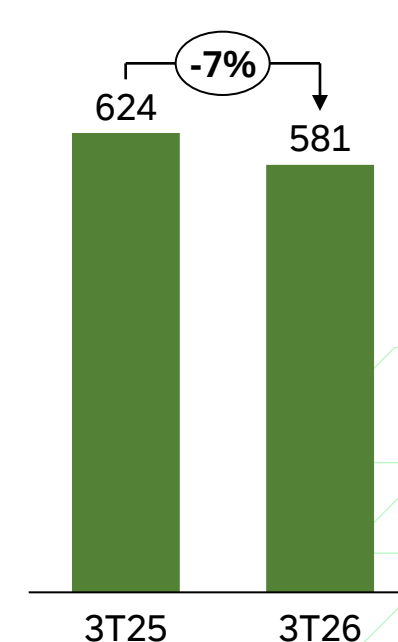


CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Receita Líquida
(R\$ milhões)

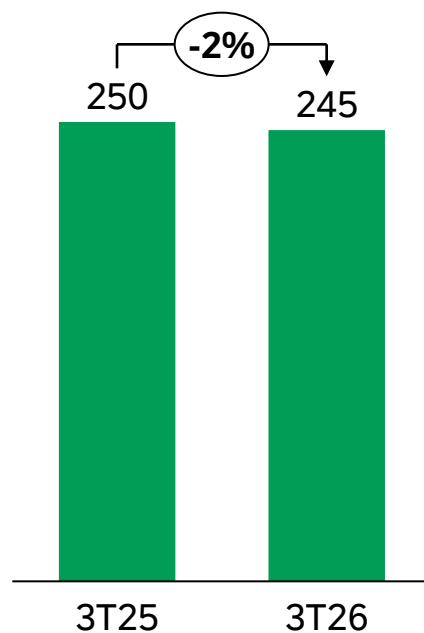


PAPELÃO ONDULADO

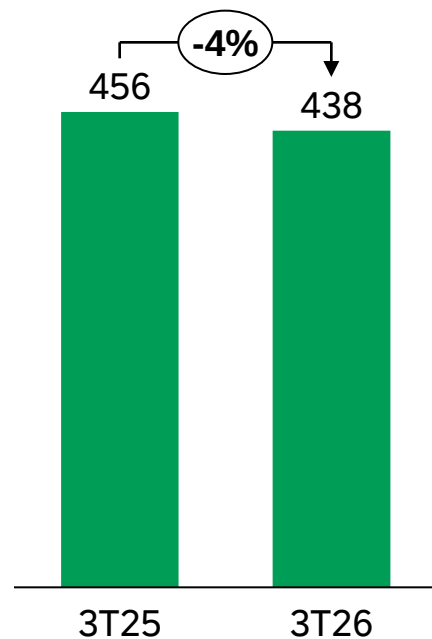
Receita de R\$ 1,6 bilhão, reflexo do avanço em preço de +3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Volume de Vendas

(mil toneladas)

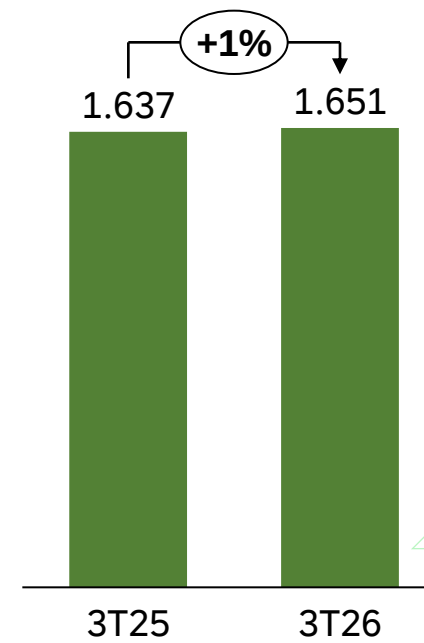


(milhões m²)



Receita Líquida

(R\$ milhões)





Klabin



Klabin.SA



Klabin.SA



klabin.sa
klabinforyou



invest@klabin.com.br



@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforyou



Klabin.SA



Klabin.SA
Klabin Invest



ri.klabin.com.br/

ri.klabin.com.br

Earnings Presentation **3Q26**



KLBN

DISCLAIMER

This presentation may contain forward-looking projections or statements. Such statements are exposed to known and unknown risks and different nature uncertainties that may cause these expectations not to materialize or to differ materially from those anticipated. Furthermore, these expectations and projections are made based on estimates, information or methodology that may be inaccurate or incorrect.

Those risks and uncertainties, among others, are related to: (i) future demand for the Company's products; (ii) changes in the aspects that impact the domestic and international product prices; (iii) changes in cost structures; (iv) changes in the seasonality of markets; (v) competition in the markets in which the Company operates; (vi) exchange variations; (vii) changes in the global market and especially in the markets where the Company operates or sells its products; (viii) capital markets; and (ix) factors that affect the company's operation, including changes in laws and regulations. For additional information on factors that may impact the Company's statements, please consult the Reference Form, in particular item 4 (Risk Factors), which is registered with CVM and also available on the Company's Investor Relations website.

There is no guarantee that the Company's expectations or projections will occur and current results are no guarantee of future performance. This presentation is up to this date and Klabin has no obligation to update it in light of new information and/or future events.



3Q26 PERFORMANCE

Pulp

403
k tons

SHORT FIBER
288 k tons **27%**

LONG FIBER/FLUFF
115 k tons **11%**

Paper

379
k tons

COATED BOARD
231 k tons **22%**

KRAFTLINER
148 k tons **14%**

Packaging

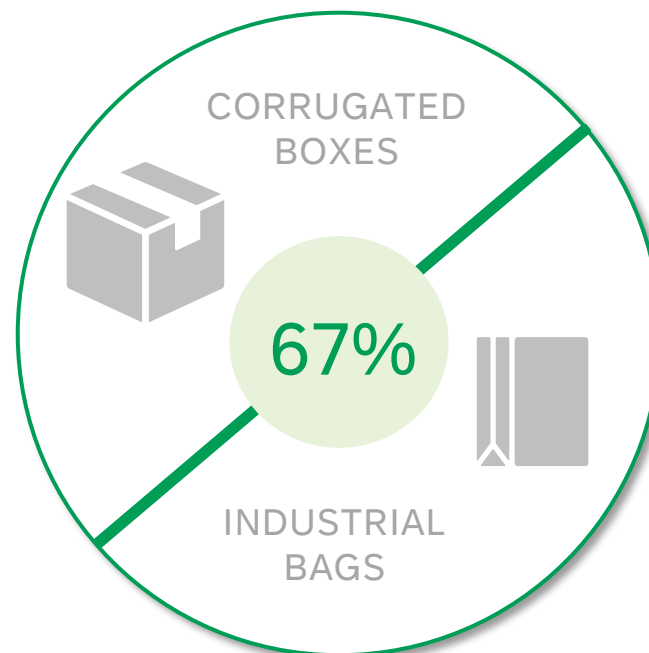
283
k tons

CORRUGATED BOXES
245 k tons **23%**

INDUSTRIAL BAGS
37 k tons **3%**

Total Sales¹
1,064 k tons

Conversion² (Integration)



% of total sales volume¹

Net Revenue³ R\$ 5.6 bn

Adjusted EBITDA R\$ 1.9 bn

1 - Excludes wood and includes by-product sales.

2 - Considers the amount of paper used for packaging production in relation to the volume produced of containerboard in the period (473 k tons).

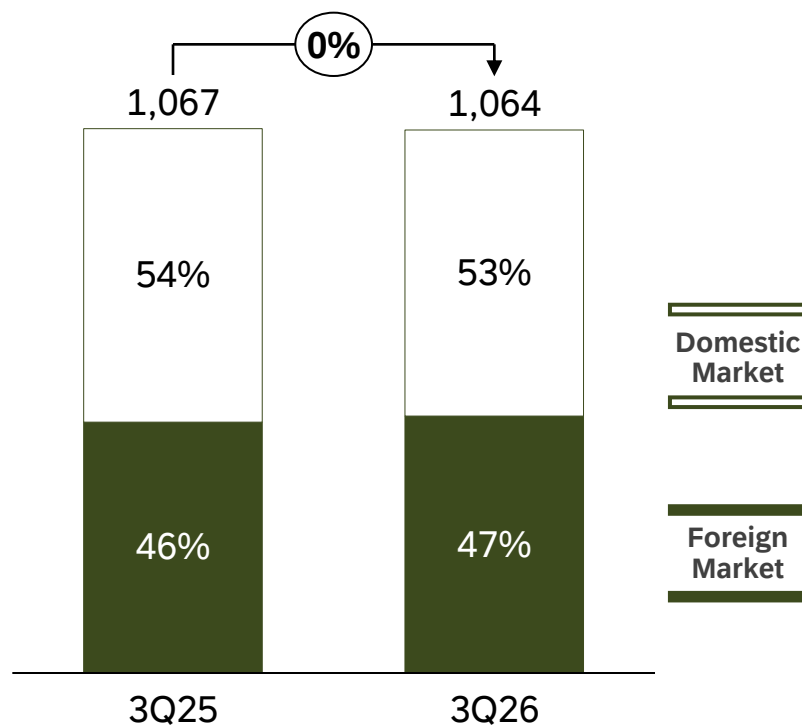
3 - Includes sale of wood, by-products, and hedge accounting.

3Q26 RESULTS

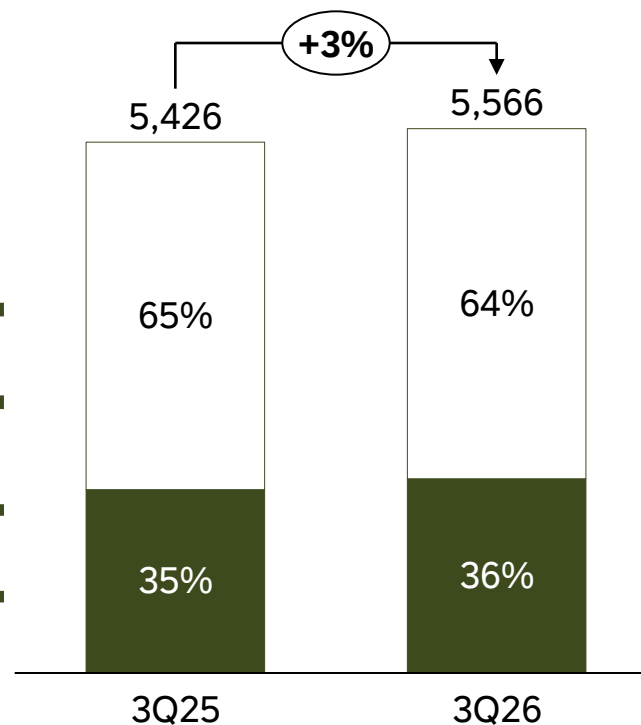
Net revenue of R\$ 5.6 billion, reflecting higher prices across all segments.

FX R\$ / US\$	3Q26	3Q25
Average dollar	5.14	5.45

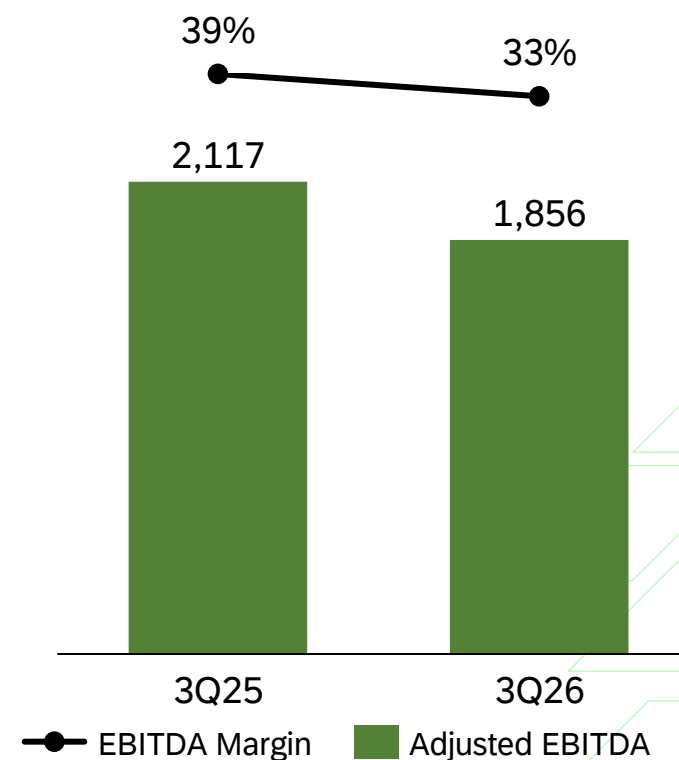
Sales Volume¹
(k tons)



Net Revenue²
(R\$ million)



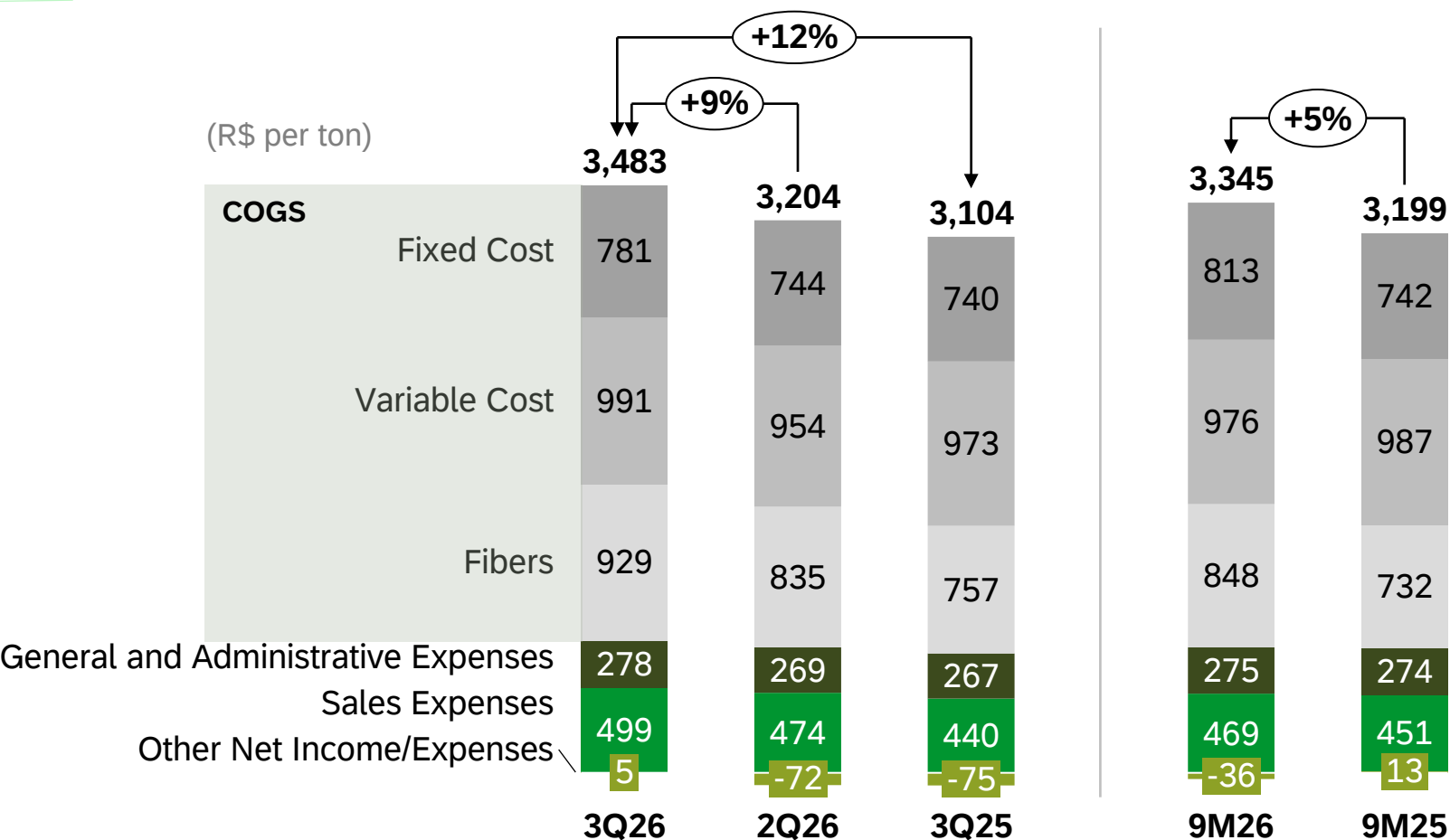
Adjusted EBITDA
(R\$ million)



1 – Excludes wood and includes sales of by-products

2 – Includes sales of wood, by-products and hedge accounting

TOTAL CASH COST¹



Main cost pressures in 9M26...

- **El Niño and geopolitical conflicts:** R\$101/t
- **No land sales recognized in 3Q26**
- **...partially offset by internal initiatives**
- **Variable costs:** R\$19/t reduction driven by supplier renegotiations and input contract optimization.
- **Fixed costs (excluding maintenance shutdown):** +2.8% vs. 9M25, below inflation (4.58%) – reflecting disciplined cost management.

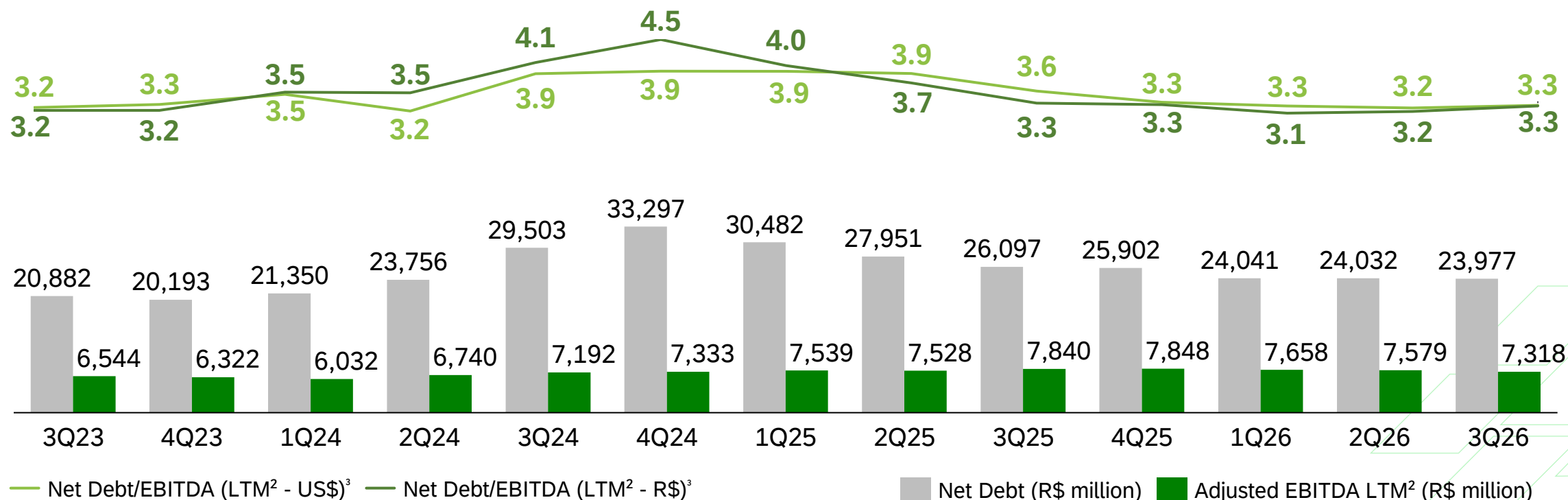
1 - Includes scheduled maintenance shutdown costs.

NET DEBT AND LEVERAGE

Leverage (in US\$) at 3.3x, broadly in line with 2Q26

Position on 09/30/2026 (R\$ billion)

Gross Debt	33.5
Cash ¹	9.5
Net Debt	24.0



1 – Does not include US\$500 million Revolving Credit facility (RCF) due in Oct/30

2 – LTM: Last twelve months

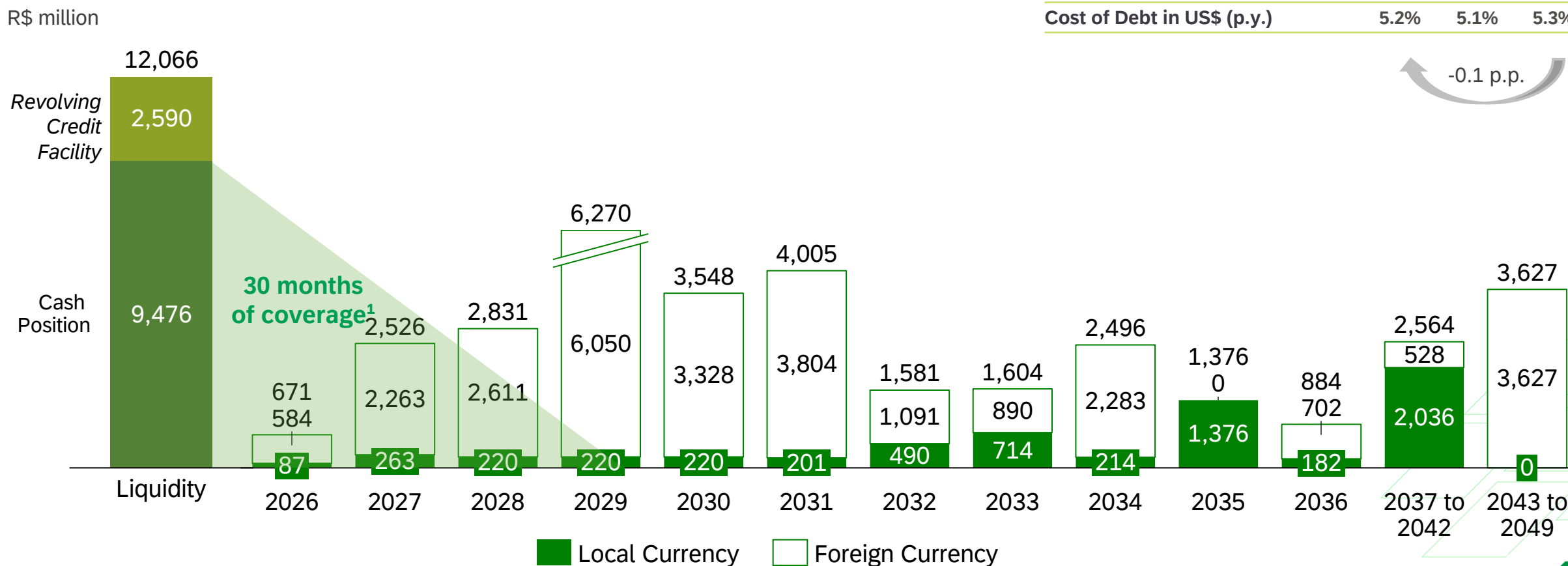
3 – Net Debt/EBITDA (US\$): considers the final US\$ dollar of the period for the calculation of net debt and the average US\$ dollar of the period for LTM EBITDA

AMORTIZATION SCHEDULE

Robust liquidity position and extended debt profile, with no significant maturities in the short term.

In months	3Q26	2Q26	3Q25
Average Debt Maturity	82	84	86
Cost of Debt in US\$ (p.y.)	5.2%	5.1%	5.3%

-0.1 p.p.



1 - Does not include available funds under the US\$500 million Revolving Credit Facility (RCF), maturing in October 2030

83% of total gross debt is in US\$, of which 77% is at fixed interest rates

FREE CASH FLOW

R\$ million	3Q26	2Q26	3Q25	LTM 3Q26	LTM 3Q25
Adjusted EBITDA	1,856	1,962	2,117	7,318	7,840
(-) Capex	(754)	(657)	(554)	(3,274)	(2,601)
(-) Lease contracts - IFRS 16	(89)	(86)	(75)	(331)	(354)
(-) Interest Paid/Received	(374)	(641)	(241)	(2,077)	(1,989)
(-) Income Tax	(70)	(50)	(33)	(285)	(267)
(+/-) Working Capital Variation	(180)	(358)	(220)	(1,244)	224
(-) Dividends & IOC	(278)	(278)	(306)	(1,152)	(1,322)
(-) SPVs and SPCs ¹ dividends	(26)	(142)	(11)	(242)	(228)
(+/-) Others	(11)	13	22	75	49
Free Cash Flow	73	(236)	699	(1,211)	1,352
Dividends & IOC	278	278	306	1,152	1,322
Puma II Project	-	-	-	-	69
Special Projects and Growth	17	23	27	99	308
Adjusted Free Cash Flow²	368	65	1,033	40	3,051
Adjusted FCF Yield³	1.6%	0.3%	4.3%	0.2%	12.6%

1 – SPVs (Special Purpose Vehicles) and SCPs (Silent Partnerships).

2 – Excluding dividends and special projects and growth. The LTM 3Q25 figure includes R\$69 million related to the Puma II Project.

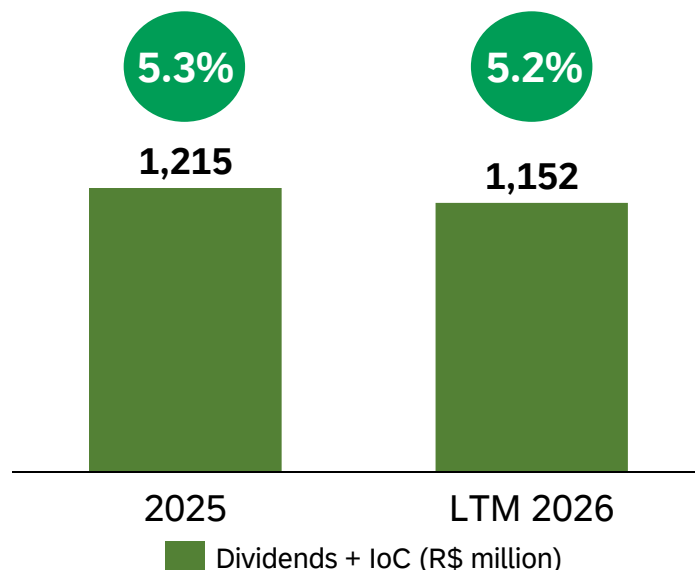
3 – Yield - Adjusted FCF per unit (excluding treasury stock) divided by the average price of the Units in the LTM (Last Twelve Months).

SHAREHOLDER RETURNS

DIVIDENDS

R\$ million considering cash method

Dividend
Yield¹



Dividends 3Q26²: **R\$ 278 million (15% of EBITDA)**

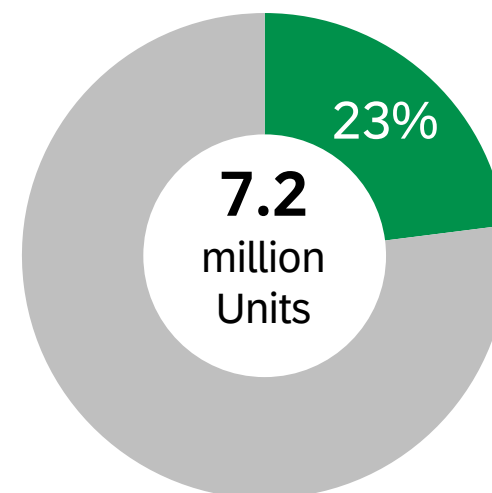
Dividends and IoC Policy³:

Target payout between **10% and 20%** of Adjusted EBITDA

SHARE BUYBACK PROGRAM⁴

Focus on generating shareholder value through the efficient management of the capital structure and management's confidence in the strength of the business fundamentals

AQUISIÇÃO⁵



TERM
18 months



AQUISITION
LIMIT (Units)
31,250,000

1 – Calculated based on the dividends paid per unit and the average daily closing price of the unit in the period.

2 – As approved at the Board of Directors' Meeting held on 12/08/2025. To access the Material Fact, [click here](#). Ex-dividend date: December 16, 2025. Payment to be made on August 19, 2026.

3 – To access the Company's Dividend and Interest on Capital Policy, [click here](#).

4 – According to the Material Fact published on June 24th, 2026, [click here](#).

5 – According to the information disclosed in the September 2026 CVM Form 44 report.

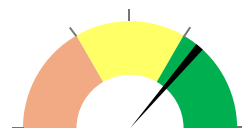
MARKET THERMOMETER



Negative Trend



Neutral Trend



Positive Trend

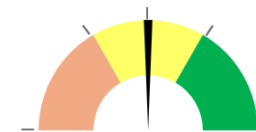
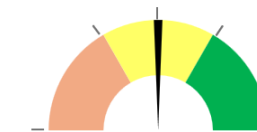
DEMAND
(MARKET)

SALES
VOLUME

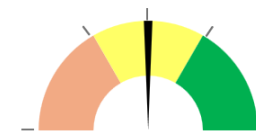
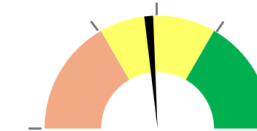
PRICES¹

PULP

SHORT FIBER

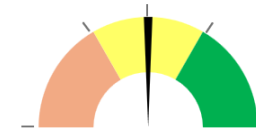
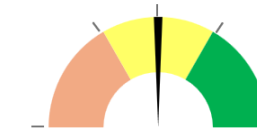


FLUFF

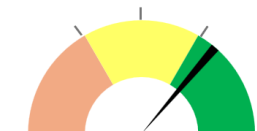
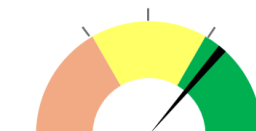
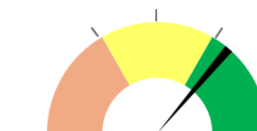


PAPER

COATED BOARD

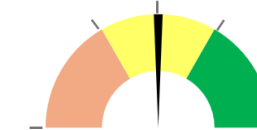


KRAFTLINER

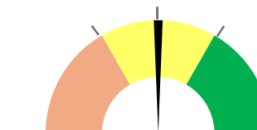


PACKAGING

CORRUGATED BOXES



INDUSTRIAL BAGS



1 – Prices in US dollars for pulp and paper, based on an average exchange rate of R\$ 5.14/US\$ in 3Q26 and an estimated average exchange rate of R\$ 5.11/US\$ in 4Q26; prices in R\$/m² for packaging.

December 9, 2026 – Online Event

KLABIN

KLABIN DAY 2026

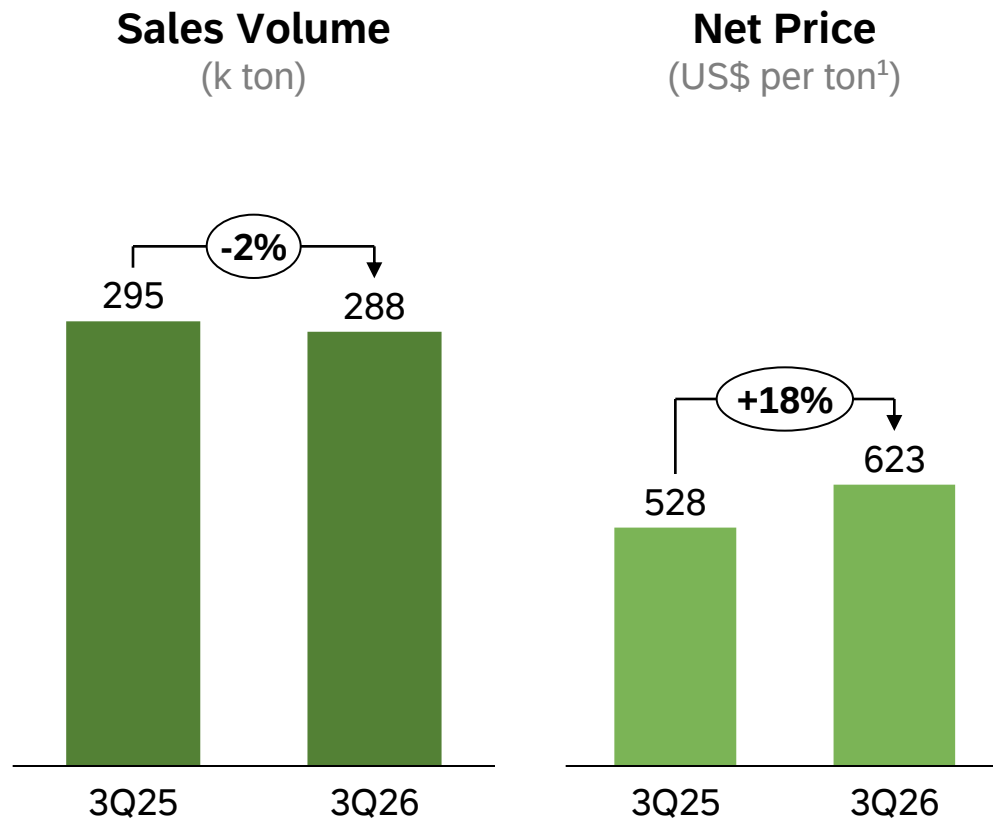


Appendix

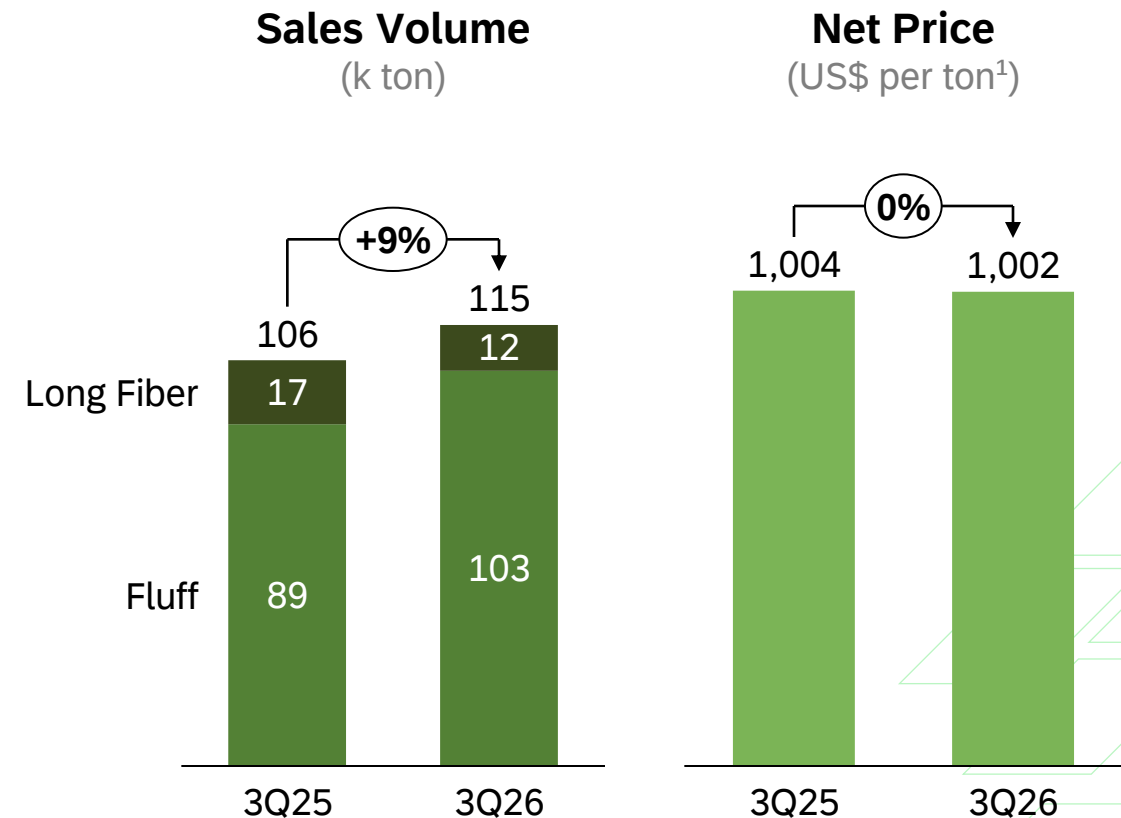
PULP

Higher hardwood pulp prices in USD and increased fluff pulp sales volume supported the quarter's performance.

SHORT FIBER



LONG FIBER/FLUFF



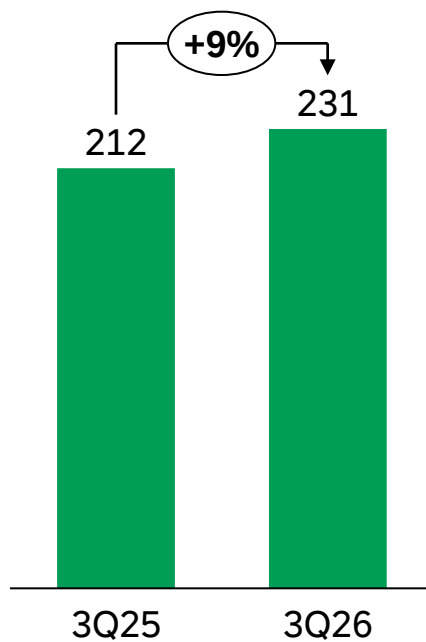
1 – Calculation based on the average dollar exchange rate for the period of R\$ 5.14/US\$

PAPER

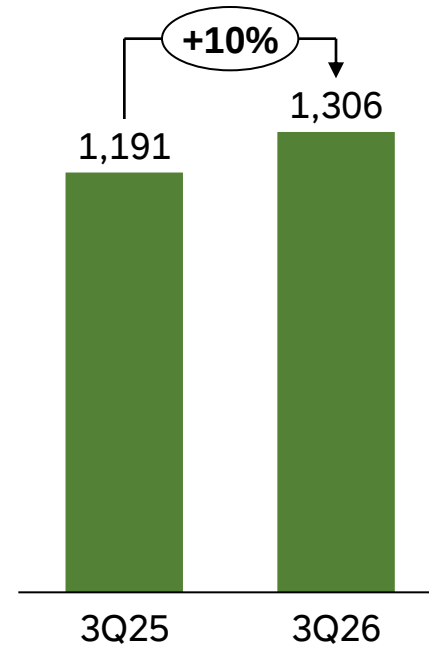
Higher coated board sales volumes (+9%) and a 9% increase in containerboard prices (USD/t) drove a 10% increase in paper revenues compared to 3Q25.

COATED BOARD

Sales Volume
(k ton)

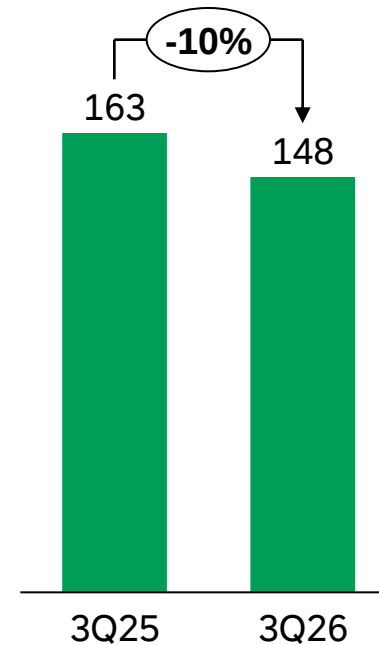


Net Revenue
(R\$ million)

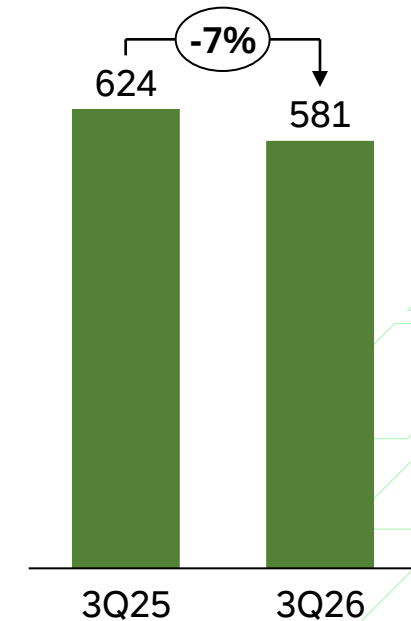


CONTAINERBOARD

Sales Volume
(k ton)



Net Revenue
(R\$ million)

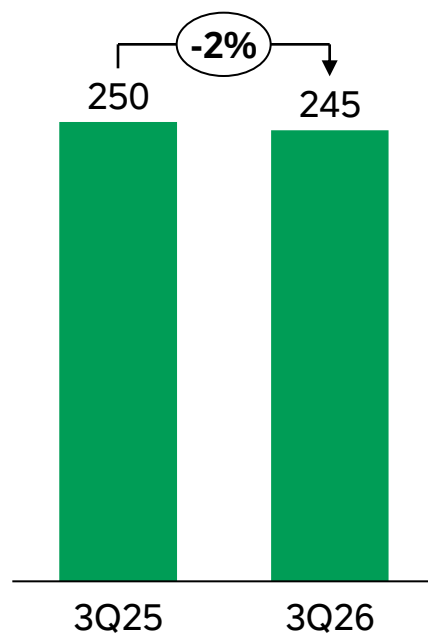


CORRUGATED BOXES

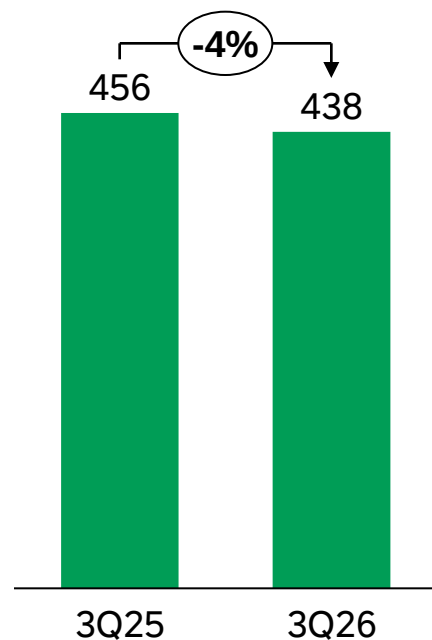
Revenue of R\$1.6 billion, reflecting a 3% price increase compared to the same period last year.

Sales Volume

(k ton)

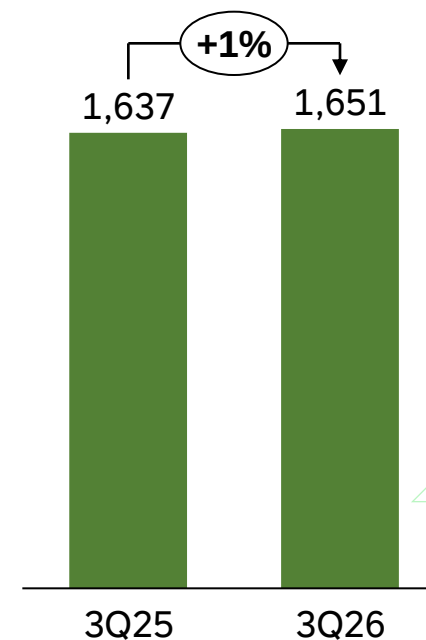


(million m²)



Net Revenue

(R\$ million)





Klabin



Klabin.SA



Klabin.SA



klabin.sa
klabinforyou



invest@klabin.com.br



@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforyou



Klabin.SA



Klabin.SA
Klabin Invest



ri.klabin.com.br/