



**KLABIN S.A.**

CNPJ nº 89.637.490/0001-45

NIRE 35300188349

Companhia Aberta

**COMUNICADO AO MERCADO**

A **KLABIN S.A.** ("Klabin" ou "Companhia"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Sr. Francisco Cesar Razzolini, Diretor de Sustentabilidade, Pesquisa & Desenvolvimento e Inovação, apresentou, em 29 de junho de 2026, sua carta de renúncia ao cargo, após um processo estruturado e planejado de transição de gestão, conduzido com o objetivo de assegurar a continuidade da trajetória de crescimento contínuo, resiliente e sustentável da Companhia. Em decorrência dessa transição, as áreas de Sustentabilidade, Pesquisa & Desenvolvimento e Inovação passarão a constituir diretorias não estatutárias, com reporte direto ao Diretor-Geral.

A Klabin agradece ao Sr. Francisco Cesar Razzolini por sua dedicação e pelas relevantes contribuições prestadas ao longo de seus 41 anos de trajetória profissional na Companhia, período em que desempenhou papel fundamental no desenvolvimento e fortalecimento do negócio da Klabin.

São Paulo, 07 de julho de 2026

**Maria Gabriela Woge Liguori**

Diretora Financeira e de Relações com Investidores



**KLABIN S.A.**

CNPJ nº 89.637.490/0001-45

NIRE 35300188349

Publicly-Held Company

**NOTICE TO THE MARKET**

**KLABIN S.A.** ("Klabin" or "Company"), hereby informs its shareholders and the market in general that Mr. Francisco Cesar Razzolini, Director of Sustainability, Research & Development and Innovation, submitted his resignation letter on June 29, 2026, following a structured and planned management transition process conducted with the objective of ensuring the continuity of the Company's resilient, sustainable, and long-term growth trajectory. As a result of this transition, the Sustainability, Research & Development and Innovation areas will become non-statutory departments, reporting directly to the Chief Executive Officer.

Klabin thanks Mr. Francisco Cesar Razzolini for his dedication and significant contributions throughout his 41-year professional career with the Company, during which he played a fundamental role in the development and strengthening of Klabin's business.

São Paulo, July 7, 2026

**Maria Gabriela Woge Liguori**

Chief Financial and Investor Relations Officer