

ri.klabin.com.br

Apresentação de Resultados **1T26**



KLBN

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



KLBN
B3 LISTED N2

ISE B3

TCFD TASK FORCE ON CLIMATE RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

CDP

SUSTAINABILITY
Dow Jones Best-in-Class



DESEMPENHO 1T26

Celulose

401

mil tons

FIBRA CURTA

290 mil tons

29%

FIBRA LONGA/FLUFF

111 mil tons

11%

Papéis - Mercado

356

mil tons

CARTÕES

195 mil tons

19%

KRAFTLINER

162 mil tons

16%

Embalagens

258

mil tons

PAPELÃO ONDULADO

226 mil tons

22%

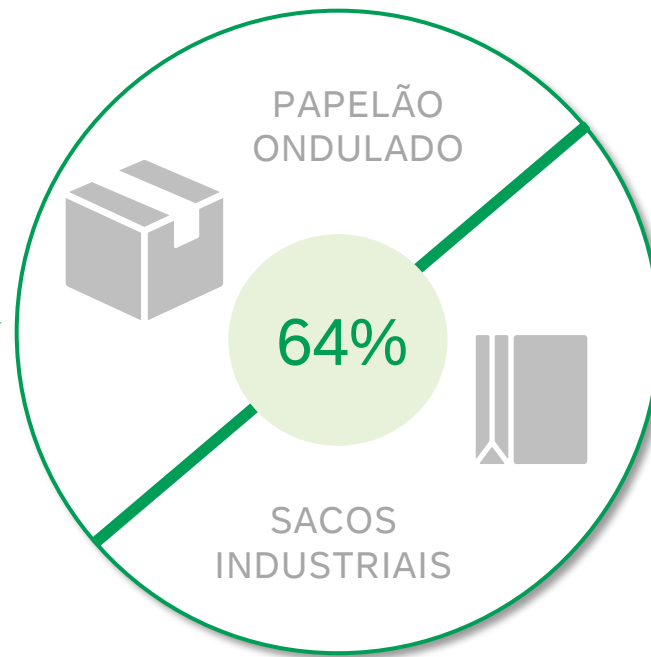
SACOS INDUSTRIAIS

33 mil tons

3%

Vendas Totais¹
1.016 mil tons

Conversão² (Integração)



% do volume total de vendas¹

Receita Líquida³ R\$ 4,9 bi

EBITDA Ajustado R\$ 1,7 bi

1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (452 mil ton).

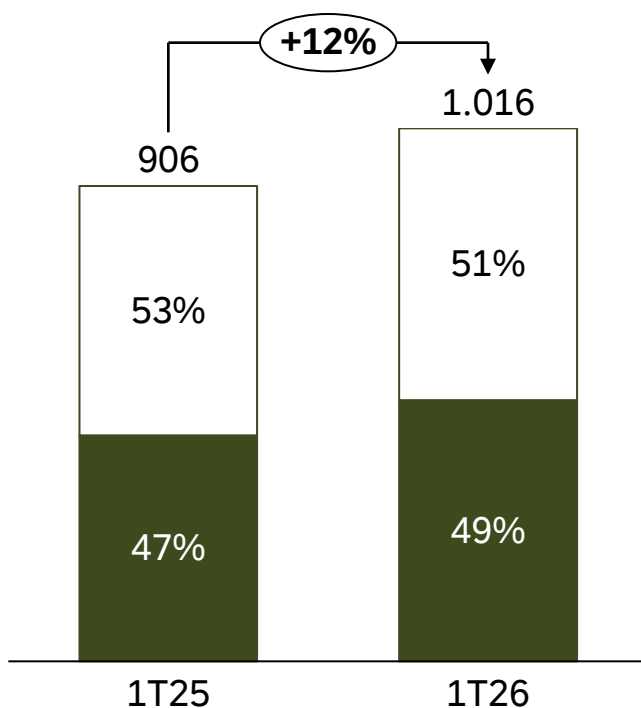
3 - Inclui venda de madeira, subprodutos e hedge accounting.

RESULTADOS 1T26

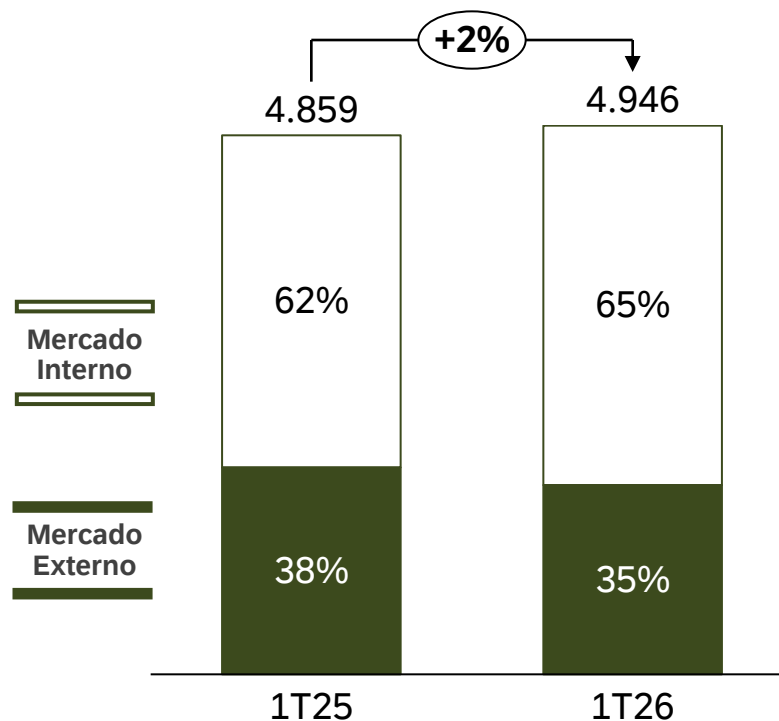
Receita líquida atinge R\$ 4,9 bilhões no 1T26, refletindo o crescimento de volume em todos os negócios. EBITDA de R\$ 1,7 bilhão impactado por apreciação do real frente ao dólar e parada geral de manutenção de Monte Alegre.

Câmbio R\$ / US\$	1T26	1T25
Dólar Médio	5,26	5,85

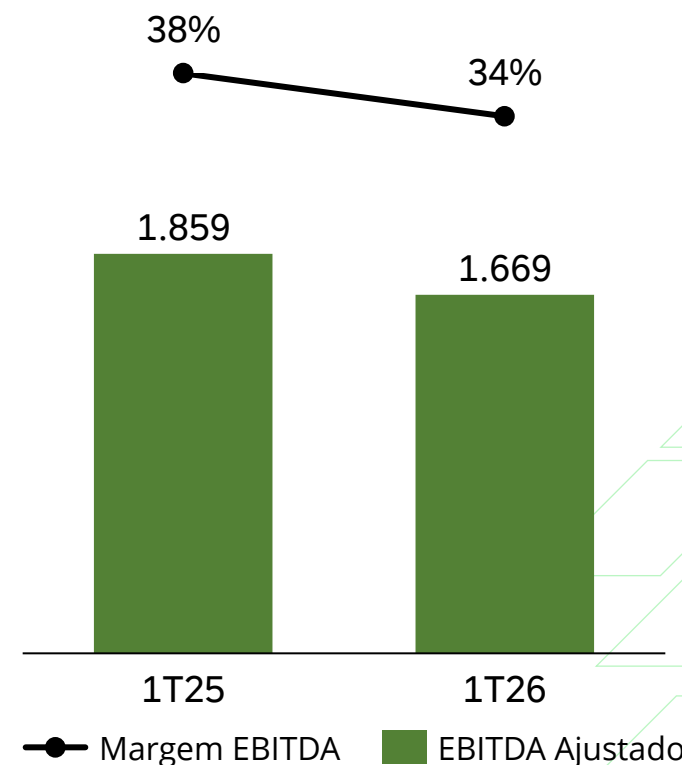
Volume de Vendas¹
(mil t)



Receita Líquida²
(R\$ milhões)



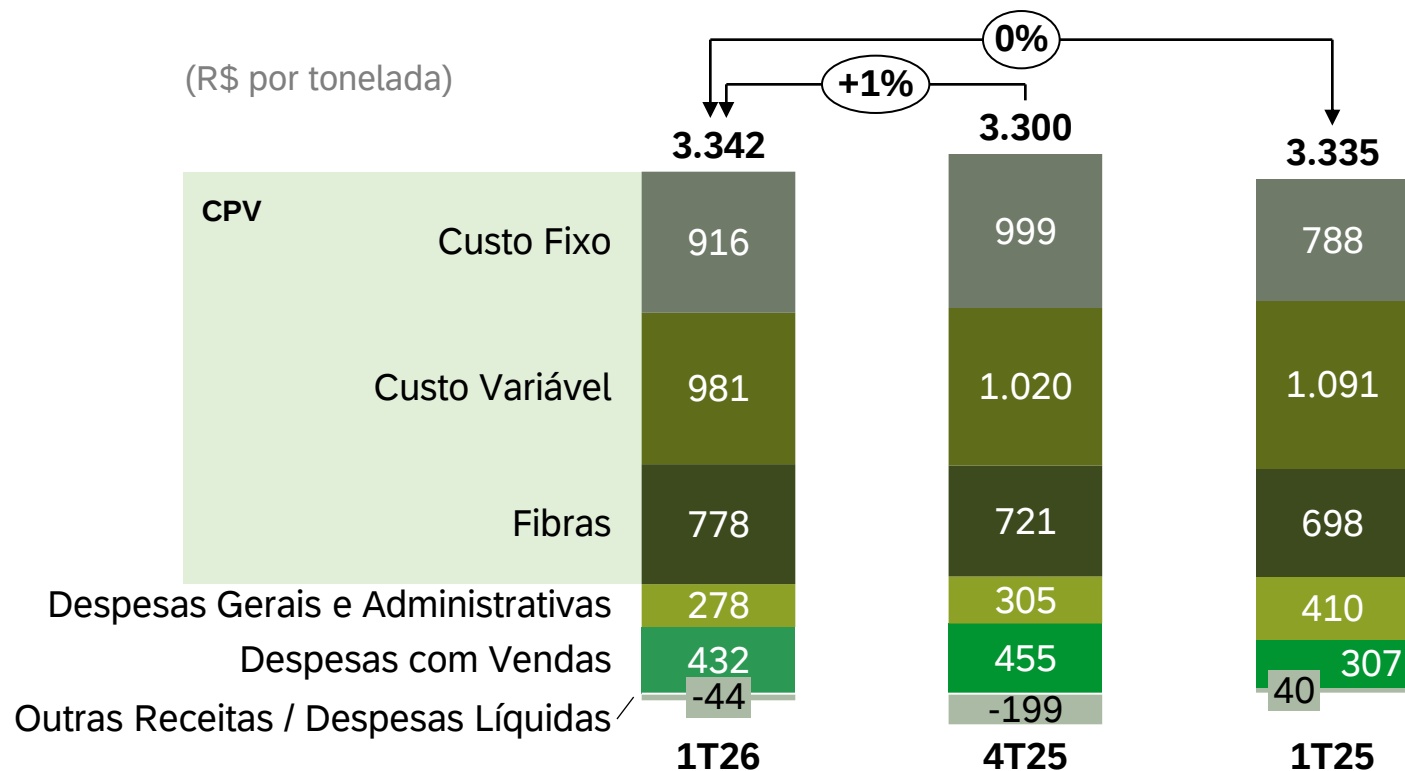
EBITDA Ajustado
(R\$ milhões)



1 – Exclui madeira e vendas de subprodutos.
2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e hedge accounting.

CUSTO CAIXA TOTAL

Custo Caixa total de R\$ 3.342/t, reflexo da melhora em custos variáveis e despesas gerais e administrativas, compensando o efeito da parada geral de manutenção programada e o maior custo de fibras no trimestre.



Custo dos Produtos vendidos (CPV):

- ↑ Custo fixo: parada de manutenção
- ↓ Custo variável: estabilização da operação
- ↑ Fibras: custos logísticos e operacionais

Despesas Gerais e Administrativas:

- ↓ Diluição por maior volume

Despesas com vendas:

- ↑ Maior volume de vendas e mix de regiões

Outras receitas/despesas líquidas:

- ↓ Venda de terras

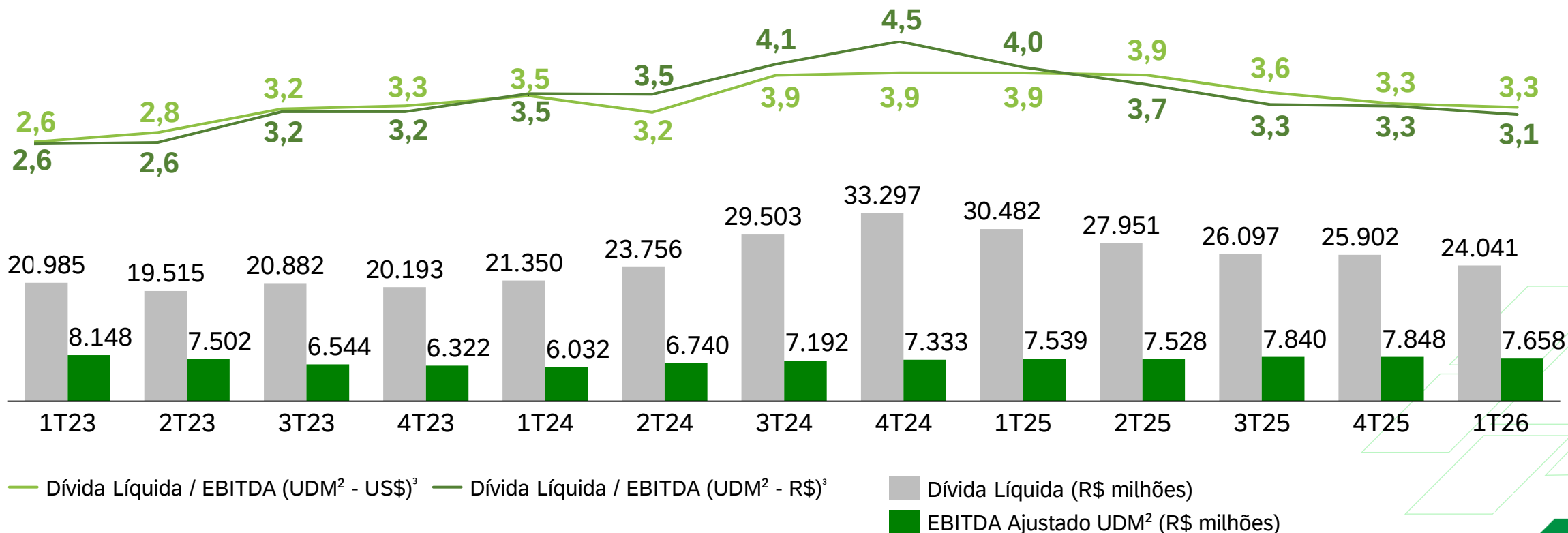
Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.

DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Manutenção do patamar de alavancagem em US\$ em relação ao 4T25.

Posição em 31/03/2026 (R\$ bilhões)

Dívida Bruta	32,9
Disponibilidades ¹	8,9
Dívida Líquida	24,0



1 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30

2 - UDM: Últimos doze meses

3 - Dívida Líquida/EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA

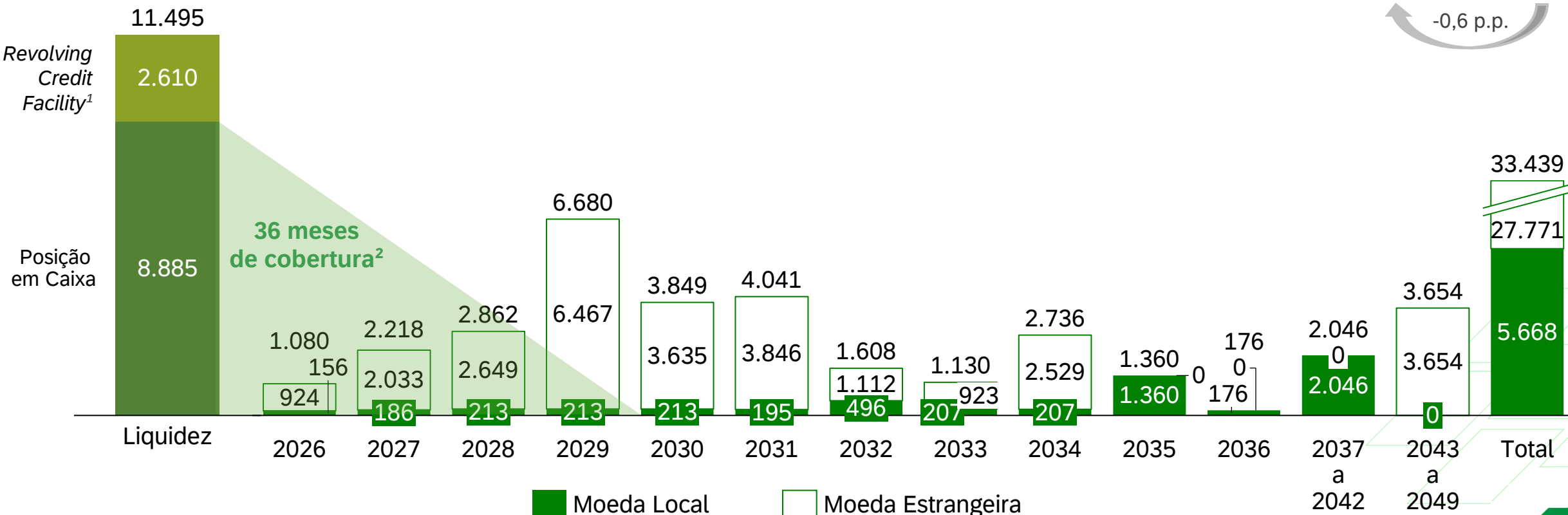
CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo.

Em meses	1T26	4T25	1T25
Prazo Médio da Dívida	85	85	88
Custo da Dívida em US\$ (a.a.)	5,1%	5,2%	5,7%

-0,6 p.p.

Em R\$ milhões



84% da dívida bruta em US\$, sendo 75% com exposição em taxa fixa

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro/30
 2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões (RCF)



FLUXO DE CAIXA LIVRE

R\$ milhões	1T26	4T25	1T25	UDM 1T26	UDM 1T25
EBITDA Ajustado	1.669	1.832	1.859	7.658	7.539
(-) Capex ¹	(839)	(1.024)	(605)	(3.066)	(9.395)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(74)	(82)	(93)	(327)	(365)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(422)	(639)	(472)	(1.955)	(1.923)
(-) Imposto de Renda e CS	(59)	(107)	(66)	(237)	(467)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(433)	(272)	164	(1.050)	1.177
(-) Dividendos & JCP	(278)	(318)	(277)	(1.181)	(1.477)
(+/-) Dividendos SPEs ² e SCPs ² /Outros	32	(33)	16	(58)	(175)
Fluxo de Caixa Livre	(404)	(644)	528	(216)	(5.085)
Dividendos & JCP	278	318	277	1.181	1.477
Projetos Especiais e de Expansão	24	35	58	187	855
Pagamento Projeto Caetê	-	-	-	-	6.371
Fluxo de Caixa Livre ajustado³	(102)	(291)	862	1.152	3.619
FCL Yield ajustado⁴				5,1%	14,0%

1 – Inclui o investimento realizado no Projeto Caetê no montante de R\$ 6.371 milhões no UDM 1T25

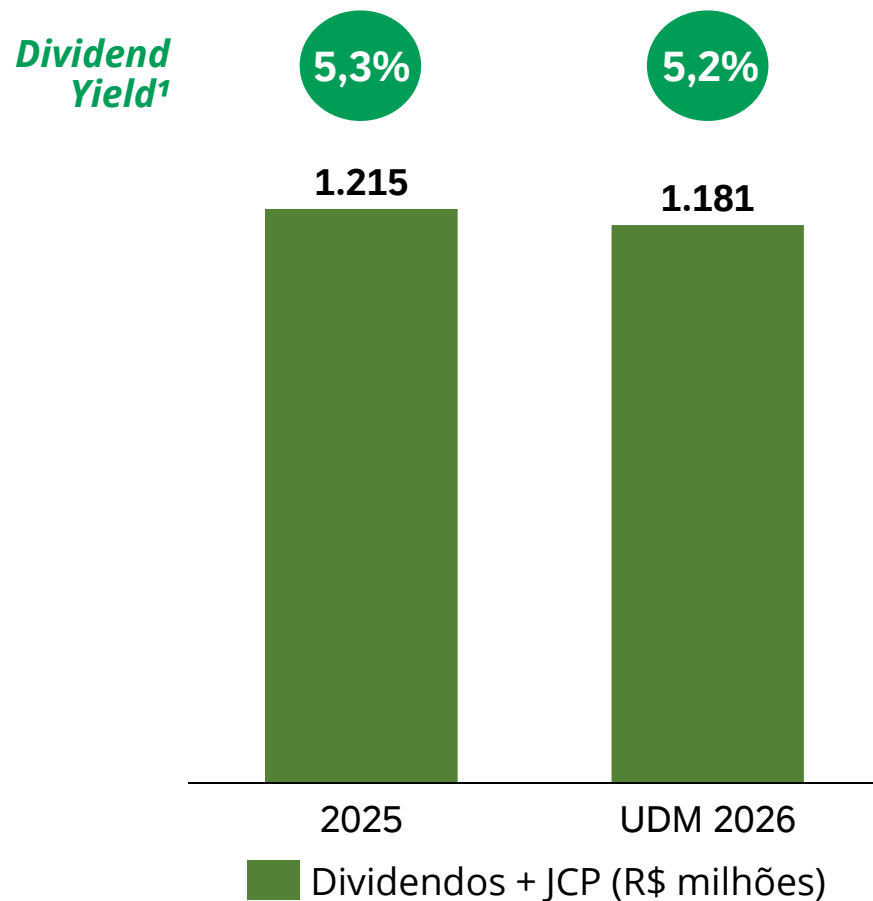
2 – SPEs (Sociedades de Propósito Específico), incluindo florestais e imobiliárias e SCPs (Sociedades em Conta de Participação)

3 – Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão. UDM 1T25 considera R\$254 milhões referente ao Projeto Puma II.

4 – FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



Dividendos 1T26²: R\$ **278** milhões (17% EBITDA)

Política de Proventos³:

Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

Dividendos intercalares², totalizando R\$ 1.112 milhões.

Pagamento em quatro parcelas de R\$ 278 milhões:

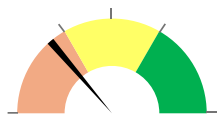
✓ 27/02/2026
20/05/2026
19/08/2026
12/11/2026

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

2 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 08/12/2025. Para acessar o Fato Relevante, [clique aqui](#). Data-ex em 16 de dezembro de 2025.

3 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

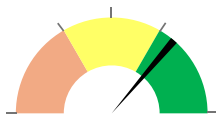
TERMÔMETRO DE MERCADO



Tendência Negativa



Tendência Neutra



Tendência Positiva

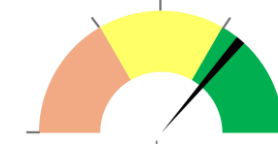
**DEMANDA
(MERCADO)**

**VOLUME DE
VENDAS**

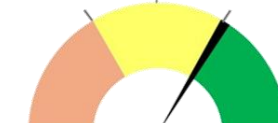
PREÇOS¹

CELULOSE

FIBRA CURTA

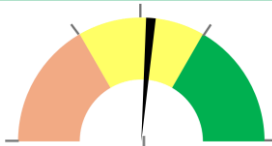


FLUFF



PAPEL

CARTÕES

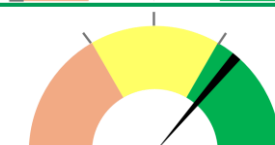
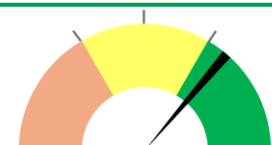


KRAFTLINER



EMBALAGENS

PAPELÃO
ONDULADO



SACOS
INDUSTRIAIS



1 – Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,26/US\$ no 1T26 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,08/US\$ no 2T26; preços em R\$/m² para embalagens



Anexos

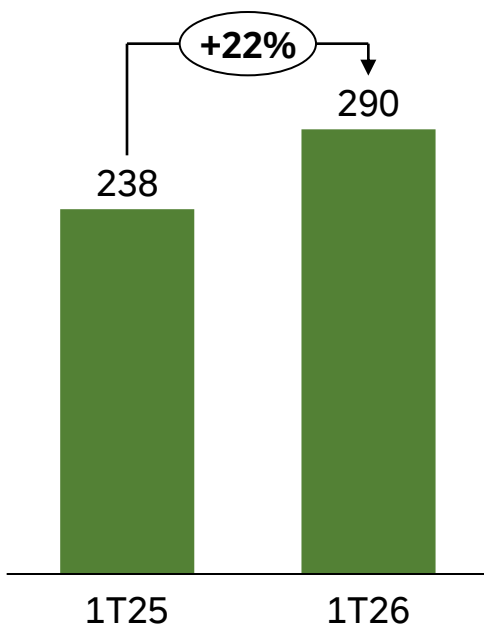


CELULOSE

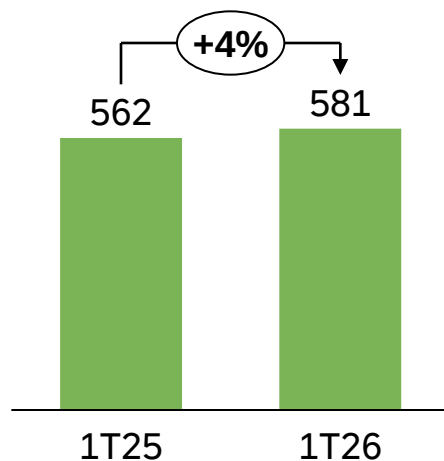
Aumento do volume e manutenção do patamar elevado do *spread* entre fibras. Destaque para venda de fibra longa e fluff, contribuindo para maior resiliência de receita e expansão das margens ao longo do ciclo.

FIBRA CURTA

Volume de Vendas
(mil toneladas)

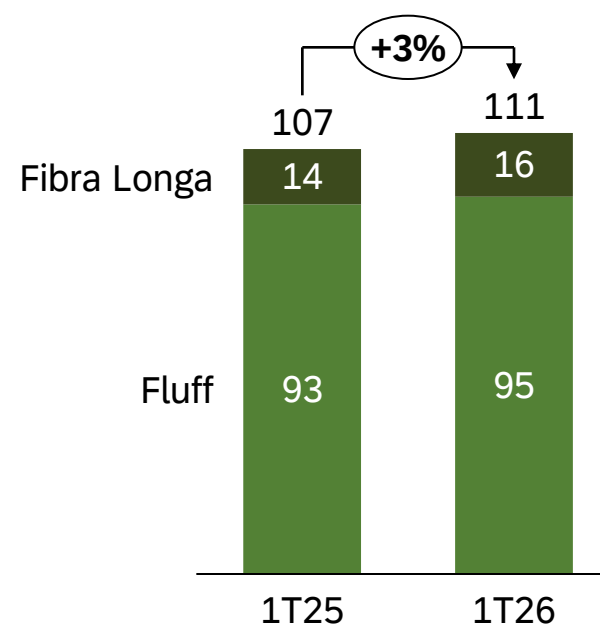


Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)

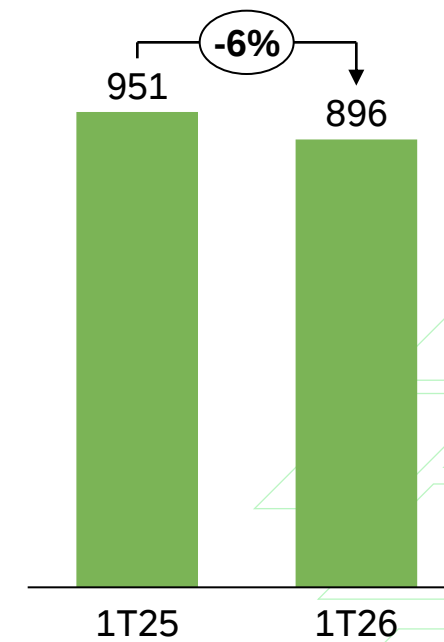


FIBRA LONGA/FLUFF

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)



1 – Calculado com base no dólar médio do período de R\$ 5,26/US\$

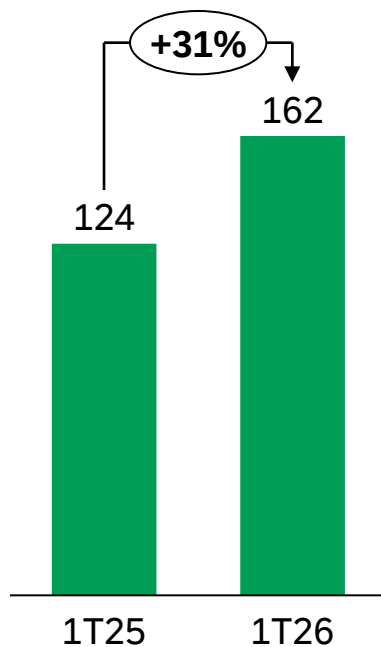
PAPÉIS

Aumento de 15% do volume total vendido e 8% na receita de papéis no 1T26 *versus* 1T25, reflexo da evolução de containerboard no mercado externo, diante da estratégia de acesso a novos mercados e rentabilização das máquinas, e da estabilidade no mercado de cartões.

CONTAINERBOARD

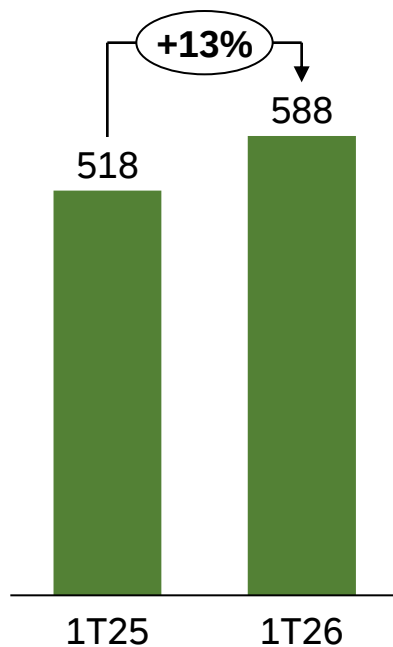
Volume de Vendas

(mil toneladas)



Receita Líquida

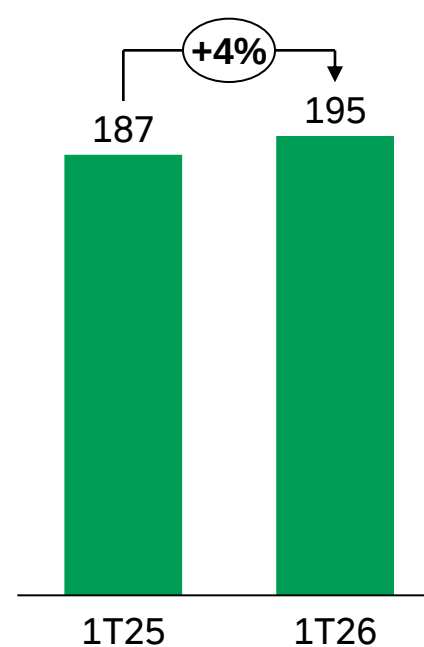
(R\$ milhões)



PAPEL-CARTÃO

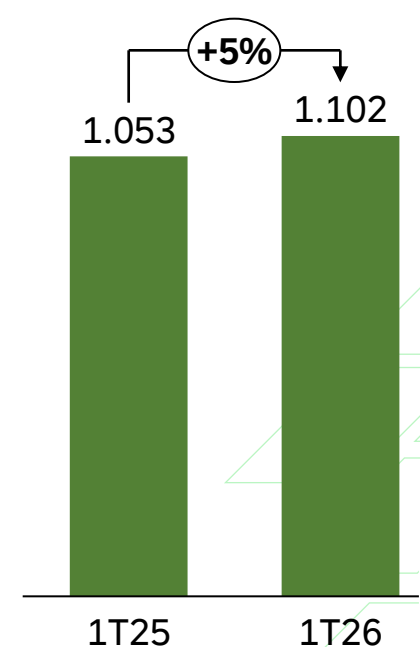
Volume de Vendas

(mil toneladas)



Receita Líquida

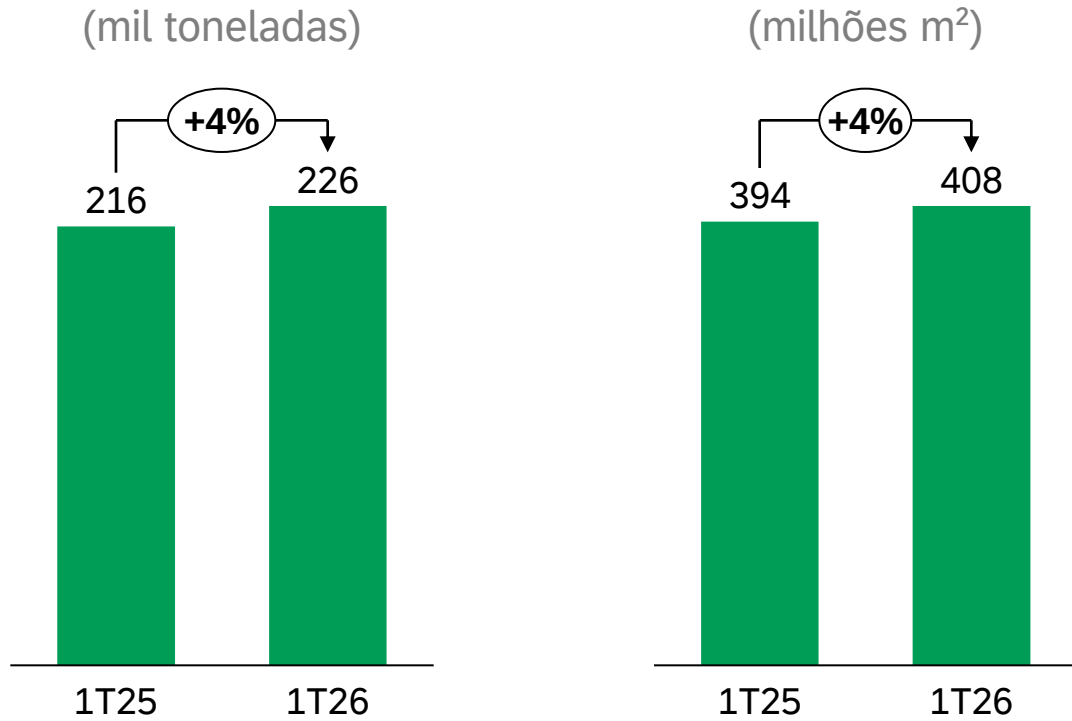
(R\$ milhões)



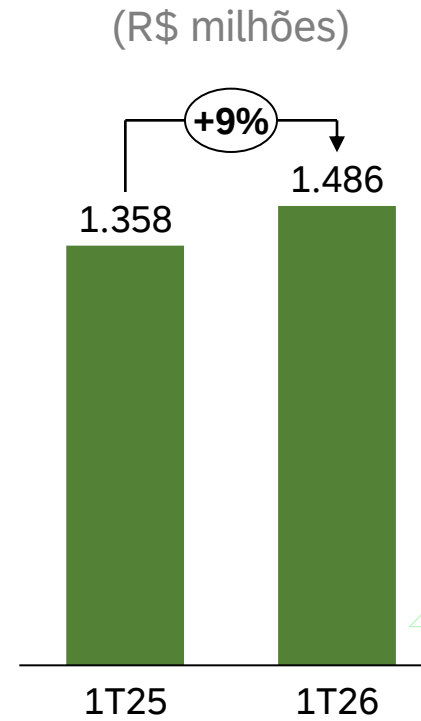
PAPELÃO ONDULADO

Crescimento de 9% na receita líquida *versus* 1T25, reflexo da estratégia comercial focada em segmentos resilientes, com aumento do volume de vendas anual acima do mercado brasileiro (Empapel) e aumento de preços acima da inflação.

Volume de Vendas



Receita Líquida





Klabin



Klabin.SA



Klabin.SA



klabin.sa
klabinforyou



invest@klabin.com.br



@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforyou



Klabin.SA



Klabin.SA
Klabin Invest



ri.klabin.com.br/

ri.klabin.com.br

Earnings Presentation **1Q26**



KLBN

DISCLAIMER

This presentation may contain forward-looking projections or statements. Such statements are exposed to known and unknown risks and different nature uncertainties that may cause these expectations not to materialize or to differ materially from those anticipated. Furthermore, these expectations and projections are made based on estimates, information or methodology that may be inaccurate or incorrect.

Those risks and uncertainties, among others, are related to: (i) future demand for the Company's products; (ii) changes in the aspects that impact the domestic and international product prices; (iii) changes in cost structures; (iv) changes in the seasonality of markets; (v) competition in the markets in which the Company operates; (vi) exchange variations; (vii) changes in the global market and especially in the markets where the Company operates or sells its products; (viii) capital markets; and (ix) factors that affect the company's operation, including changes in laws and regulations. For additional information on factors that may impact the Company's statements, please consult the Reference Form, in particular item 4 (Risk Factors), which is registered with CVM and also available on the Company's Investor Relations website.

There is no guarantee that the Company's expectations or projections will occur and current results are no guarantee of future performance. This presentation is up to this date and Klabin has no obligation to update it in light of new information and/or future events.



KLBN
B3 LISTED N2

ISE B3

TCFD TASK FORCE ON
CLIMATE-RELATED
FINANCIAL
DISCLOSURES

CDP

SUSTAINABILITY
Dow Jones Best-in-Class



1Q26 PERFORMANCE

Pulp

401
k tons

SHORT FIBER
290 k tons **29%**

LONG FIBER/FLUFF
111 k tons **11%**

Total Sales¹
1,016
k tons

Net Revenue³ R\$ 4.9 bn

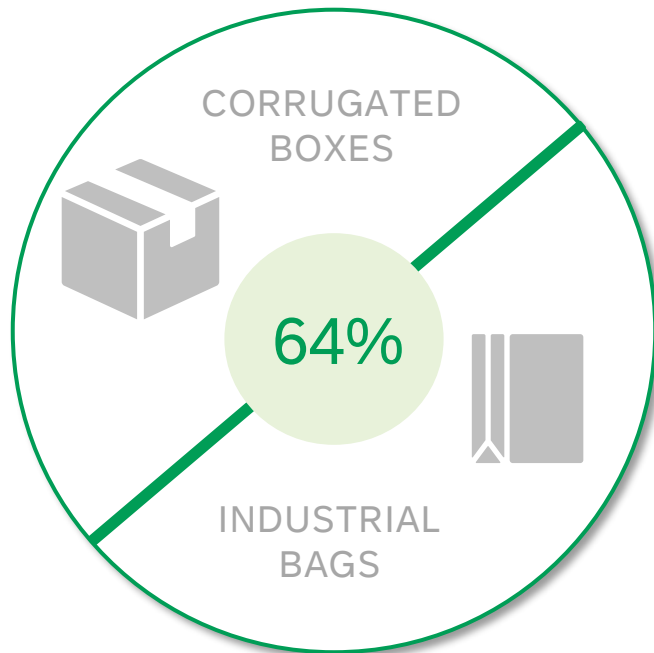
Conversion² (Integration)

Paper - Market

356
k tons

COATED BOARD
195 k tons **19%**

KRAFTLINER
162 k tons **16%**



Adjusted EBITDA R\$ 1.7 bn

Packaging

258
k tons

CORRUGATED BOXES
226 k tons **22%**

INDUSTRIAL BAGS
33 k tons **3%**

% of total sales volume¹

1 - Excludes wood and by-product sales.

2 - Considers the amount of paper used for packaging production in relation to the volume produced of containerboard in the period (452 k tons).

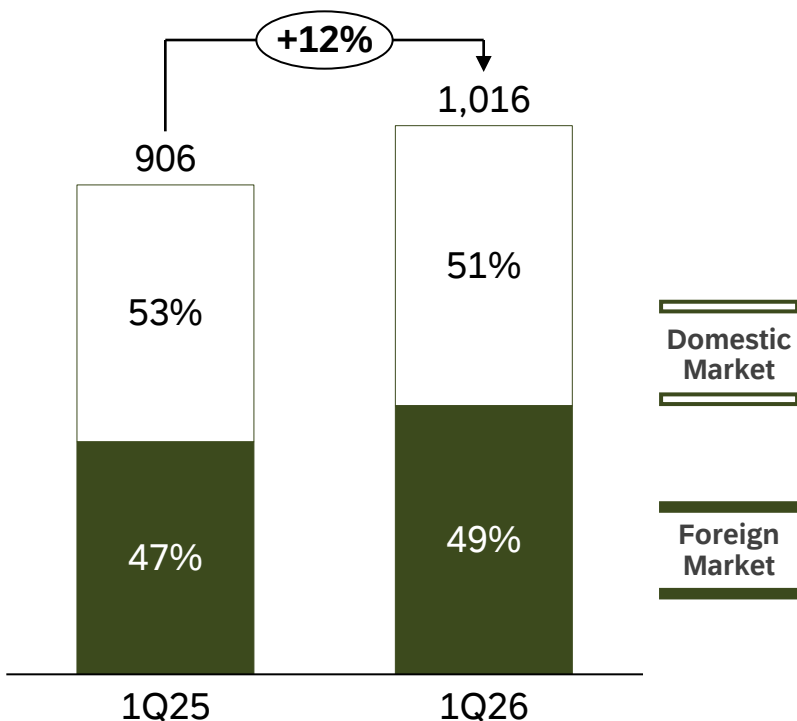
3 - Includes sale of wood, by-products, and hedge accounting.

1Q26 RESULTS

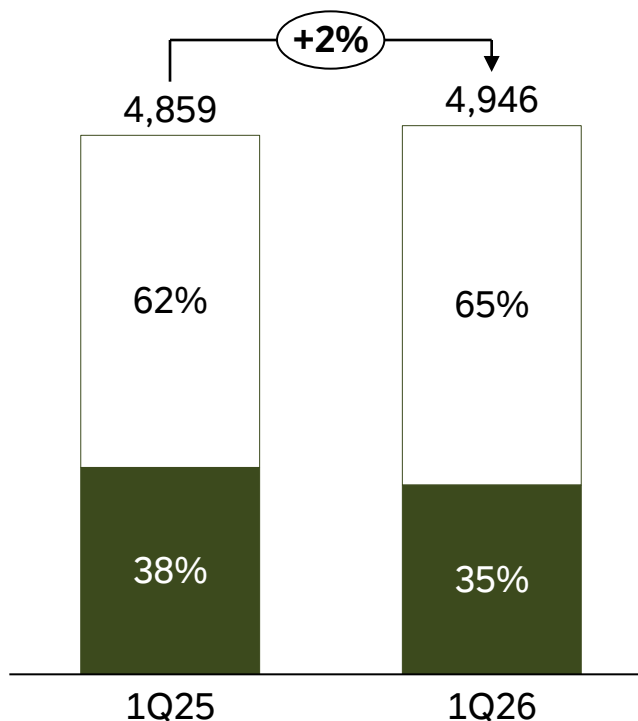
Net revenue reaches R\$ 4.9 billion in 1Q26, reflecting volume growth across all businesses. EBITDA of R\$ 1.7 billion impacted by the appreciation of the Brazilian real against the U.S dollar and the general maintenance shutdown at Monte Alegre.

FX R\$ / US\$	1Q26	1Q25
Average dollar	5.26	5.85

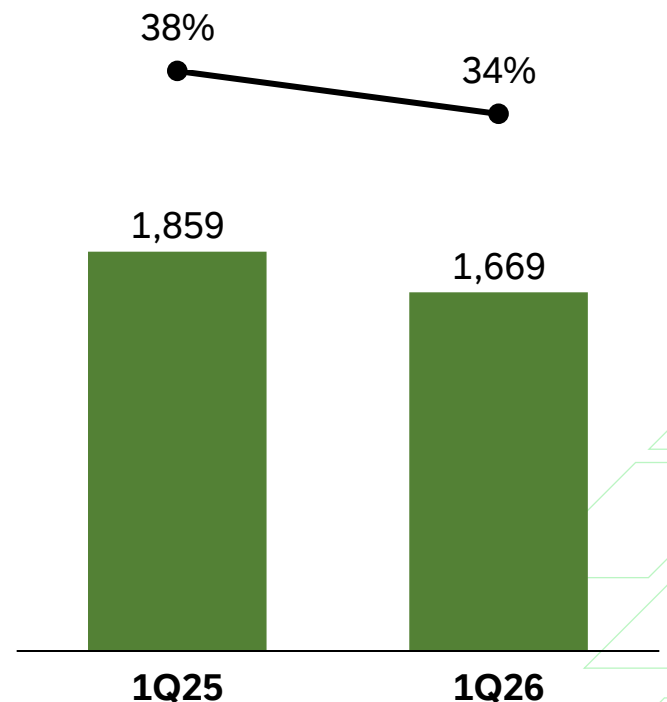
Sales Volume¹
(k tons)



Net Revenue²
(R\$ million)



Adjusted EBITDA
(R\$ million)



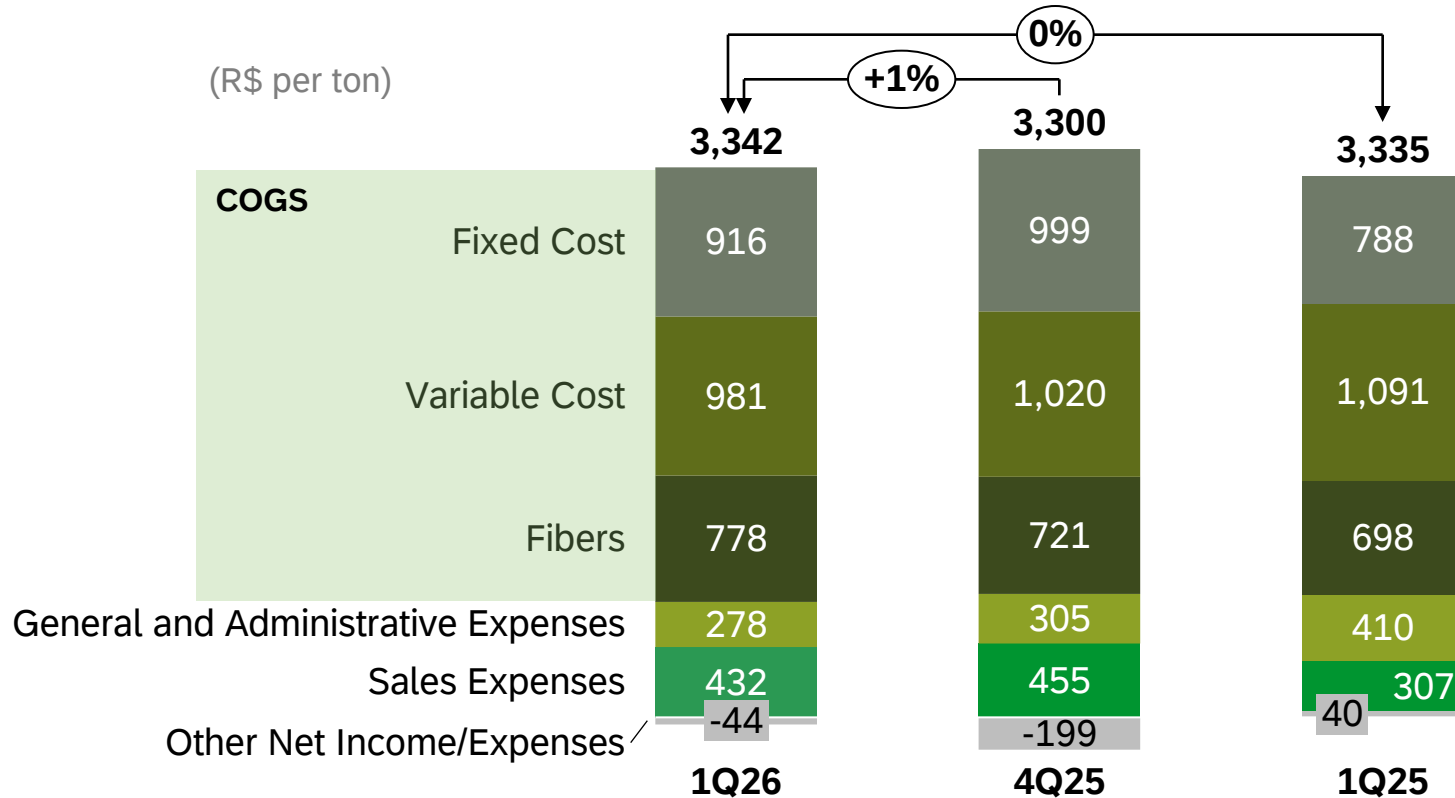
1 – Excludes wood and includes sales of by-products
2 – Includes sales of wood, by-products and hedge accounting

● EBITDA Margin ■ Adjusted EBITDA



TOTAL CASH COST

Total cash cost of R\$3,342/t, reflecting improvements in variable costs and G&A, offsetting the impact of the scheduled general maintenance shutdown and the higher fiber cost in the quarter.



Cost of Goods Sold (COGS):

- ↑ Fixed costs: maintenance shutdown
- ↓ Variable costs: operational stabilization
- ↑ Fibers: logistics and operational costs

General and Administrative Expenses:

- ↓ Dilution from higher volume

Sales Expenses:

- ↑ Higher sales volume and regional mix

Other Net Income/Expenses:

- ↓ Land sales

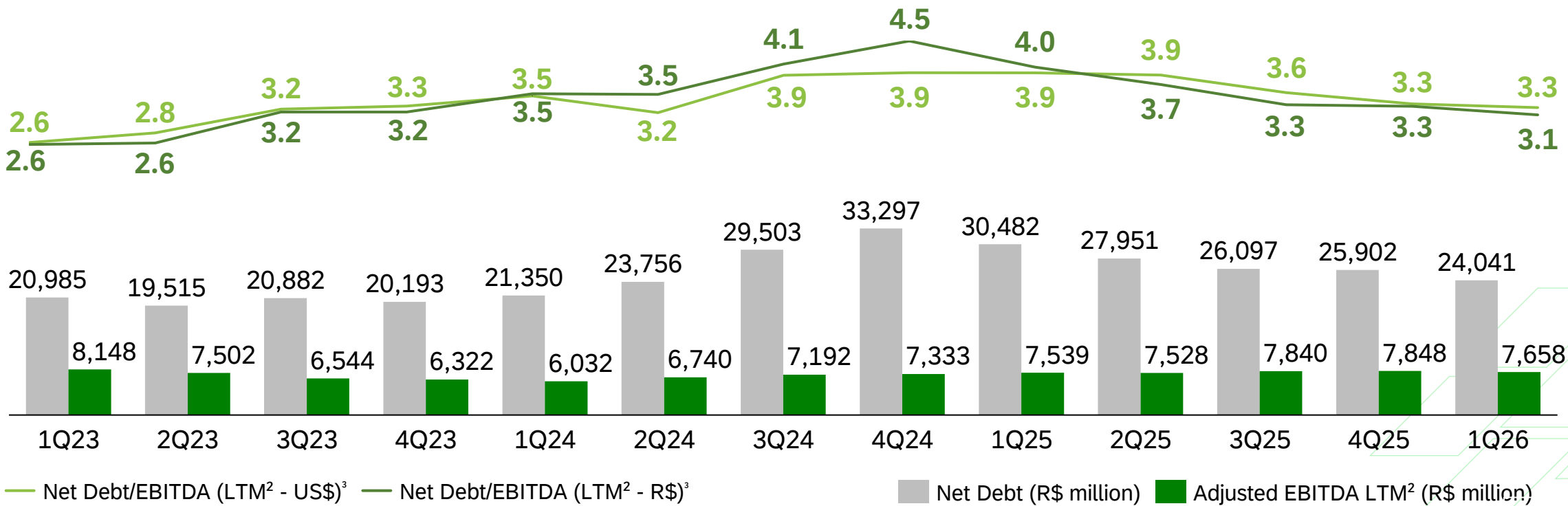
Includes scheduled maintenance shutdown costs.

NET DEBT AND LEVERAGE

Maintenance of the leverage level in US\$ compared to 4Q25.

Position on 03/31/2026 (R\$ billion)

Gross Debt	32.9
Cash ¹	8.9
Net Debt	24.0



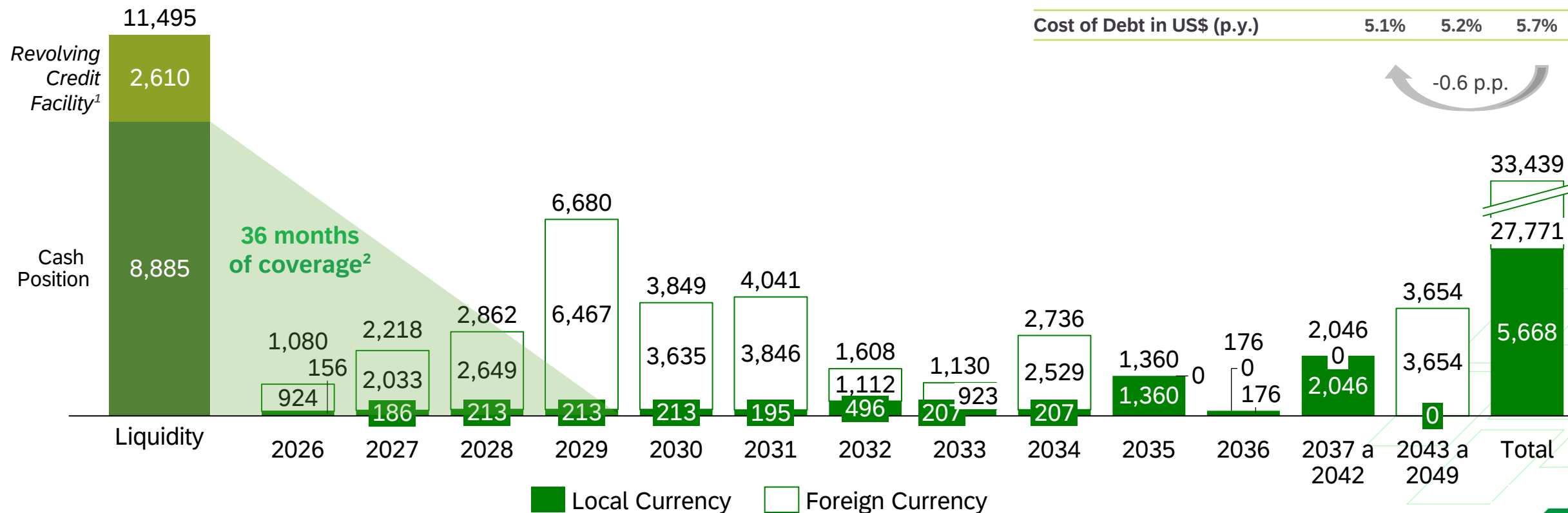
1 – Does not include US\$500 million Revolving Credit facility (RCF) due in Oct/30
 2 – LTM: Last twelve months
 3 – Net Debt/EBITDA (US\$): considers the final US\$ dollar of the period for the calculation of net debt and the average US\$ dollar of the period for EBITDA



AMORTIZATION SCHEDULE

Robust liquidity position and extended debt profile, with no significant maturities in the short term

R\$ million



In months	1Q26	4Q25	1Q25
Average Debt Maturity	85	85	88
Cost of Debt in US\$ (p.y.)	5.1%	5.2%	5.7%

-0.6 p.p.

1 – Revolving Credit Facility (RCF) of US\$ 500 million due in October/30
 2 – Does not include RCF of US\$ 500 million availability

84% of total gross debt is in US\$, of which 75% is at fixed interest rates



FREE CASH FLOW

R\$ million	1Q26	4Q25	1Q25	LTM 1Q26	LTM 1Q25
Adjusted EBITDA	1,669	1,832	1,859	7,658	7,539
(-) Capex ¹	(839)	(1,024)	(605)	(3,066)	(9,395)
(-) Lease contracts - IFRS 16	(74)	(82)	(93)	(327)	(365)
(-) Interest Paid/Received	(422)	(639)	(472)	(1,955)	(1,923)
(-) Income Tax	(59)	(107)	(66)	(237)	(467)
(+/-) Working Capital Variation	(433)	(272)	164	(1,050)	1,177
(-) Dividends & IOC	(278)	(318)	(277)	(1,181)	(1,477)
(+/-) SPVs and SCPs Dividends / Others ²	32	(33)	16	(58)	(175)
Free Cash Flow	(404)	(644)	528	(216)	(5,085)
Dividends & IOC	278	318	277	1,181	1,477
Special Projects and Growth	24	35	58	187	855
Caetê Project Payment	-	-	-	-	6,371
Adjusted Free Cash Flow³	(102)	(291)	862	1,152	3,619
Adjusted FCF Yield⁴				5.1%	14.0%

1 – Includes the investment made in the Caetê Project, in the amount of R\$ 6,371 million, in the LTM 1Q25.

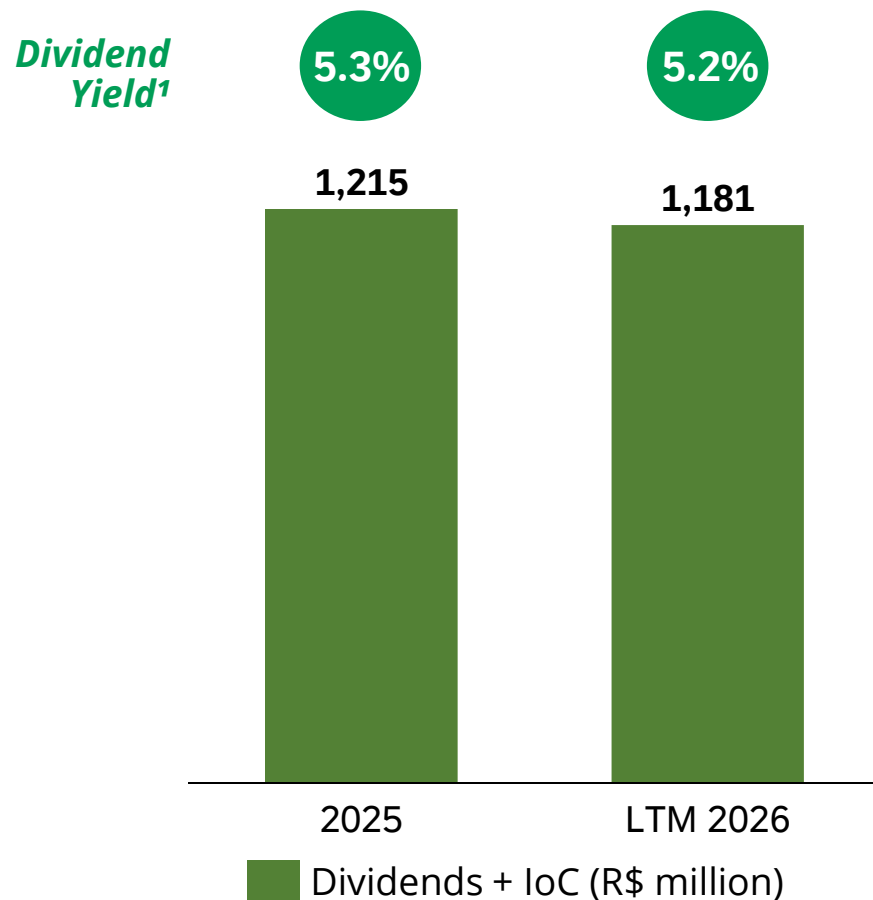
2 – SPVs (Special Purpose Vehicles), including forestry and real estate, and SCPs (Undisclosed Partnerships).

3 – Excluding dividends and special projects and growth, considering R\$ 254 million related to the Puma II Project in LTM 1Q25.

4 – Yield - Adjusted FCF per unit (excluding treasury stock) divided by the average price of the Units in the LTM (Last Twelve Months).

SHAREHOLDER REMUNERATION

R\$ million considering cash method



Dividends 1Q26²: R\$ **278** million (17% EBITDA)

Dividends and IoC Policy³:
Target between **10% and 20%** of Adjusted EBITDA

Interim dividends² approved on December 8, 2025, totaling R\$ 1.112 million.

Payment of 4 installments of R\$ 278 million:

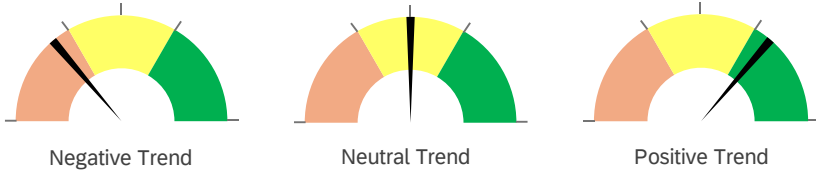
- ✓ 02/27/2026
- 05/20/2026
- 08/19/2026
- 11/12/2026

1 – Calculated based on the dividends paid per unit and the average daily closing price of the unit in the period

2 – As approved at the Board of Directors' Meeting held 12/08/2025. To access the Notice to Shareholders, [click here](#)

3 – To access the full Dividend and Interest on Capital Policy, [click here](#)

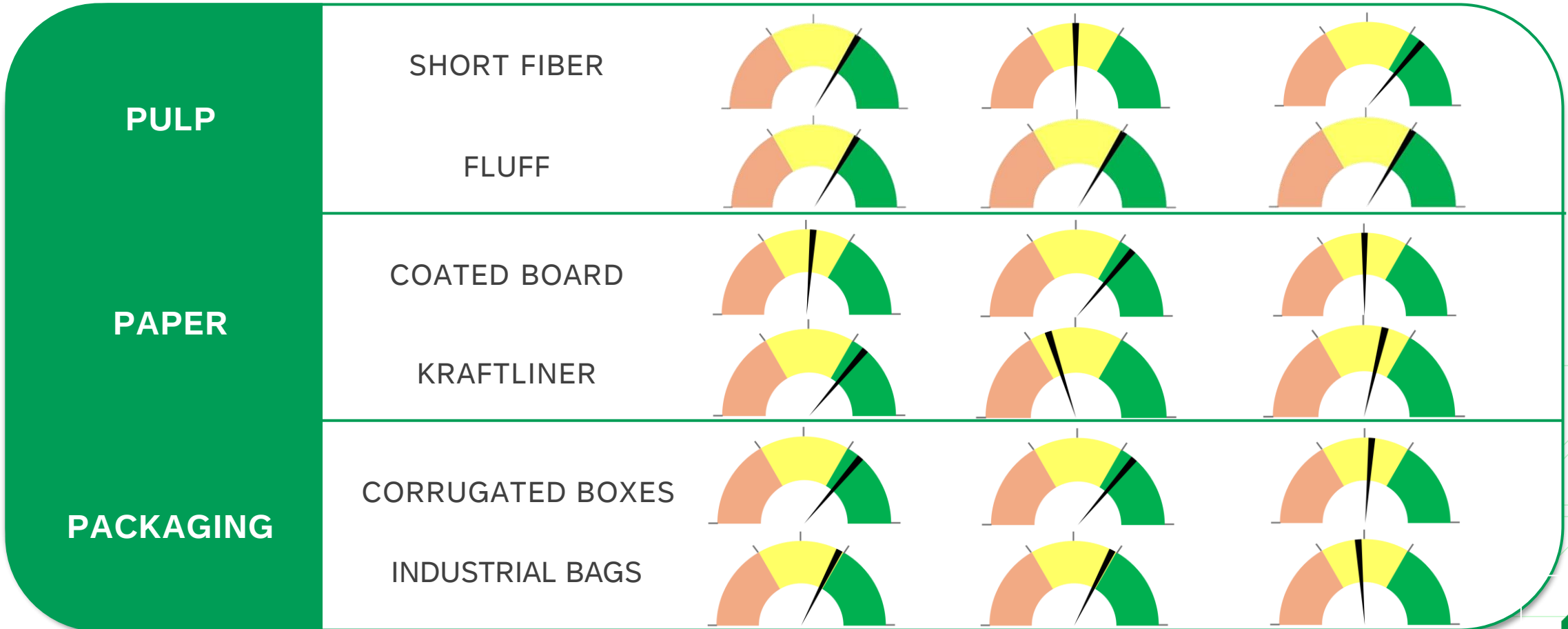
MARKET THERMOMETER



**DEMAND
(MARKET)**

**SALES
VOLUME**

PRICE¹



1 – Prices in US dollars for pulp and paper, based on an average exchange rate of R\$ 5.26/US\$ in 1Q26 and an estimated average exchange rate of R\$ 5.08/US\$ in 2Q26; prices in R\$/m² for packaging

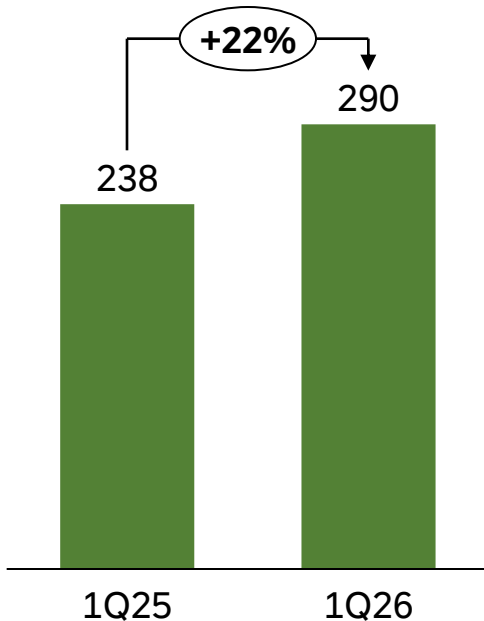
Appendix

PULP

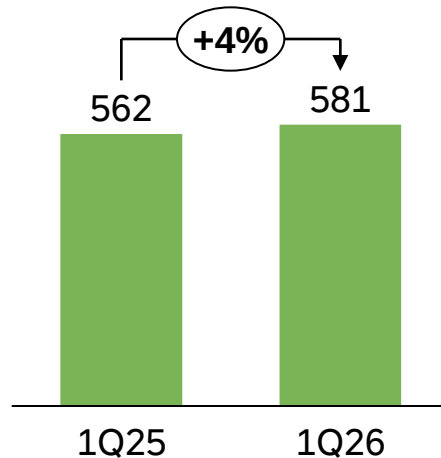
Increase in volume and maintenance of a high spread between fiber types. Emphasis on long fiber and fluff sales, contributing to greater revenue resilience and margin expansion throughout the cycle.

SHORT FIBER

Sales Volume
(k ton)

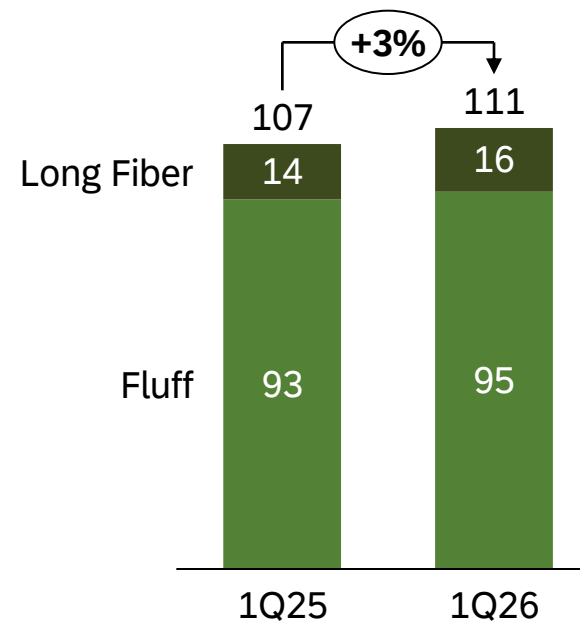


Net Price
(US\$ per ton¹)

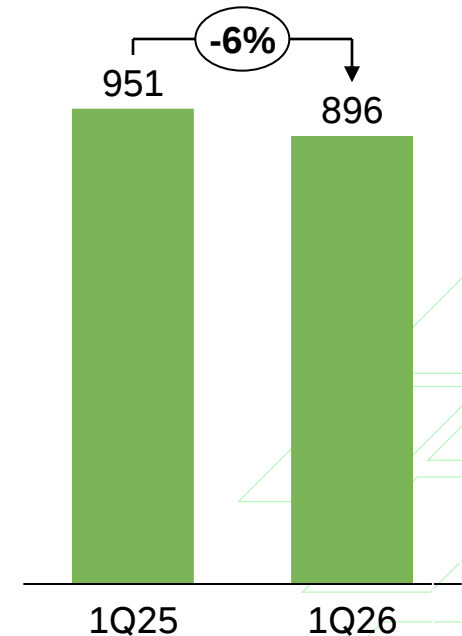


LONG FIBER/FLUFF

Sales Volume
(k ton)



Net Price
(US\$ per ton¹)



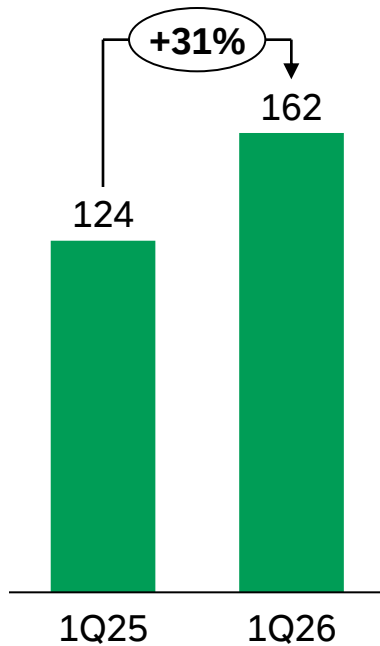
1 – Calculation based on the average dollar exchange rate for the period of R\$ 5.26/US\$

PAPER

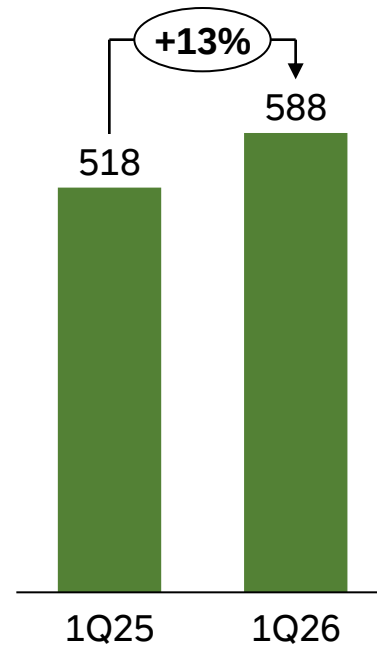
15% increase in total sales volume and 8% growth in paper revenue in 1Q26 versus 1Q25, reflecting the improvement in containerboard in the export market, driven by a strategy of entering new markets and enhancing machine profitability, as well as stability in the coated board market.

CONTAINERBOARD

Sales Volume
(k ton)

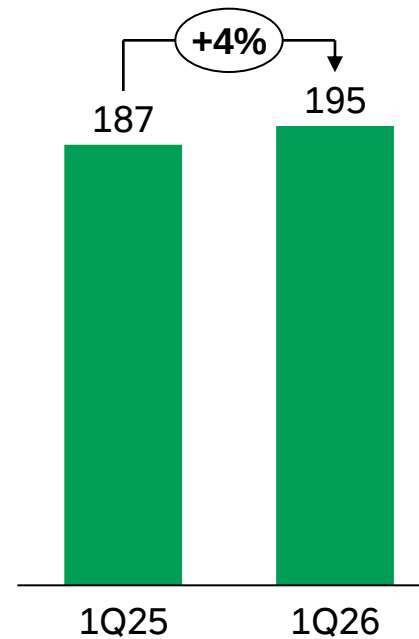


Net Revenue
(R\$ million)

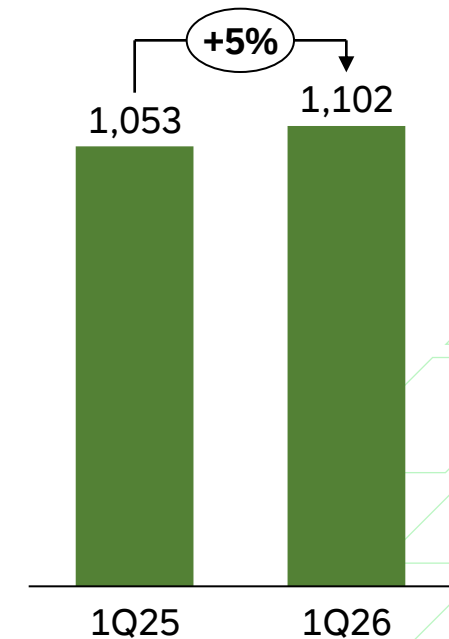


COATED BOARD

Sales Volume
(k ton)



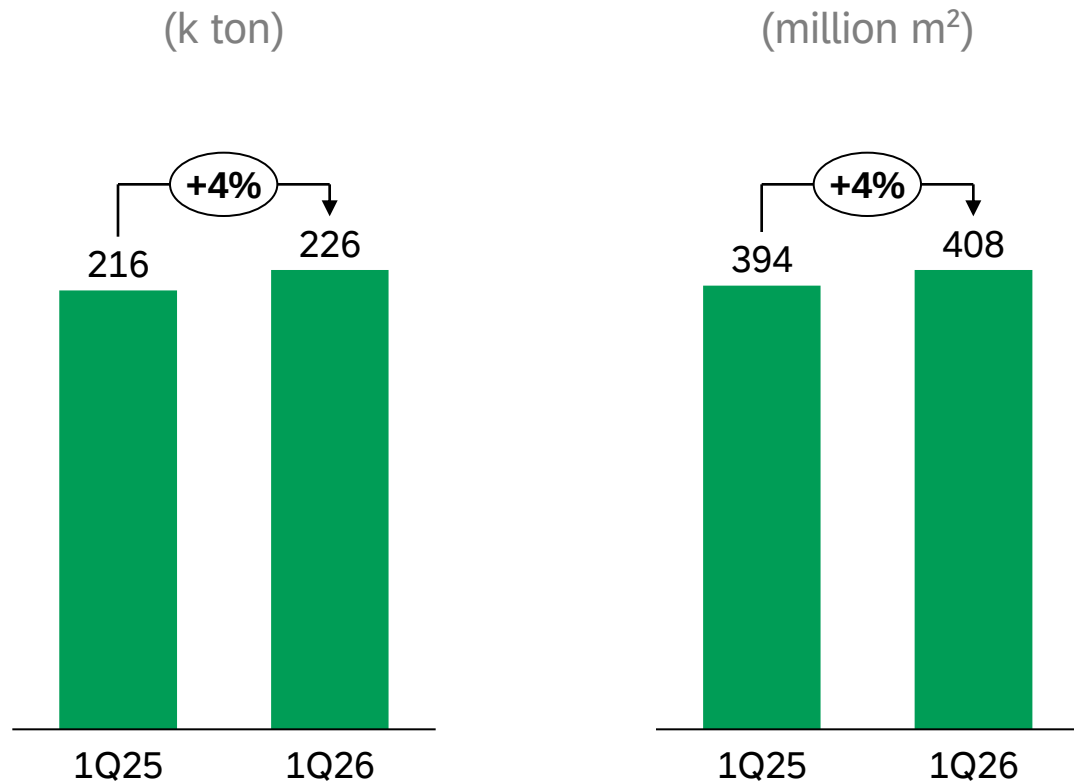
Net Revenue
(R\$ million)



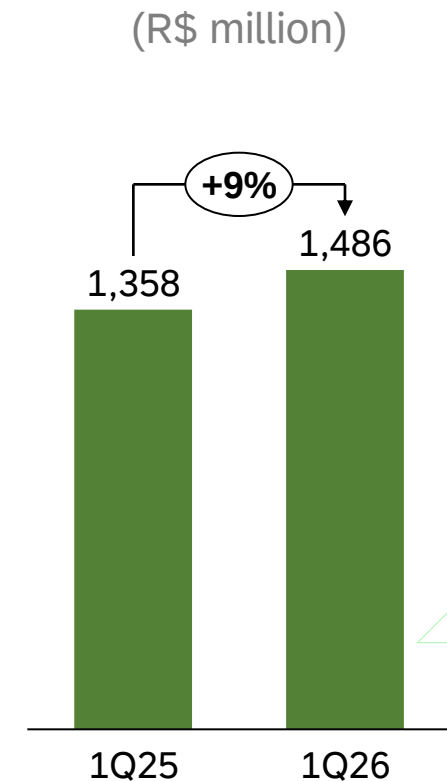
CORRUGATED BOXES

9% growth in the net revenue versus 1Q25, reflecting a commercial strategy focused on resilient segments, with annual sales volume growth above the Brazilian market (Empapel) and price increases above inflation.

Sales Volume



Net Revenue





Klabin



Klabin.SA



Klabin.SA



klabin.sa
klabinforyou



invest@klabin.com.br



@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforyou



Klabin.SA



Klabin.SA
Klabin Invest



ri.klabin.com.br/