

Klabin DAY 2024



125
ANOS

EFICIÊNCIA QUE
TRANSFORMA

Disclaimer

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas. Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Agenda

**Entregas
consistentes com
disciplina
financeira**

➤ **Cristiano Teixeira**, Diretor Geral
Planejamento estratégico e momento de “colheita”

➤ **Marcos Ivo**, Diretor Financeiro e de RI
Processo de alocação de capital e projeções

**Valor da
integração e
Projeto Figueira**

➤ **Douglas Dalmasi**, Diretor de Embalagens
Desempenho de papelão ondulado e Projeto Figueira



Cristiano Teixeira

Diretor Geral

Robusto planejamento estratégico

Conclusão de um ciclo de expansão com disciplina na alocação de capital e geração de valor

VISÃO KLABIN



Carta Visão

- 2018
- 2019
- 2020
- 2021
- 2022
- 2023
- 2024



Modelo de negócio integrado, diversificado e flexível

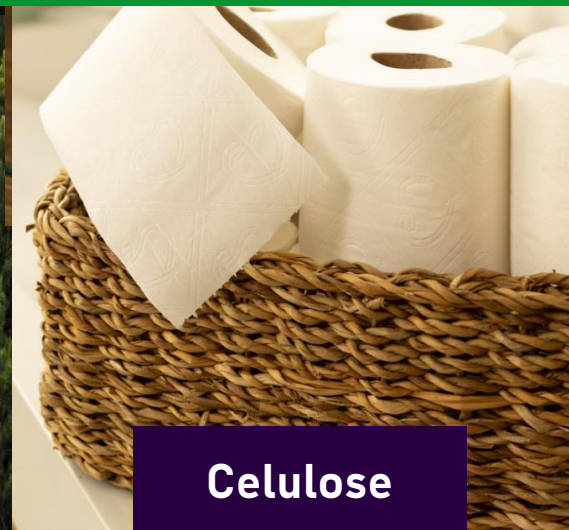
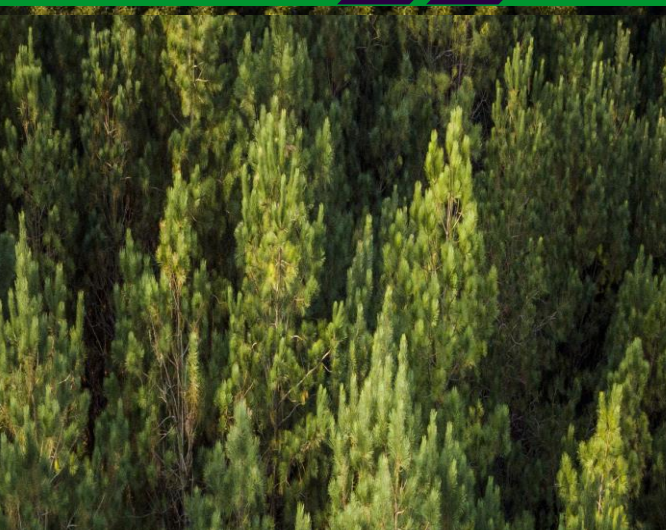
Baixa volatilidade e resiliência de resultados



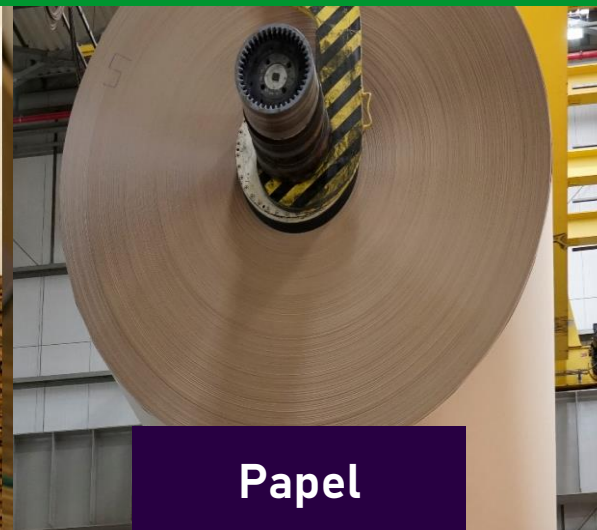
Upstream

Integração “protege” o ROIC

Downstream



Celulose



Papel



Embalagens

Momento de “colheita”

Priorização de geração de caixa e desalavancagem nos próximos dois anos

**Ramp up MP27,
MP28 e Projeto
Figueira¹**



**Recursos do
Projeto Plateau²**



**Conclusão da
nova caldeira de
Monte Alegre³
(2026)**



**Fluxo de caixa
livre**



**Redução do
endividamento**



**Geração de caixa incremental levando à
desalavancagem**



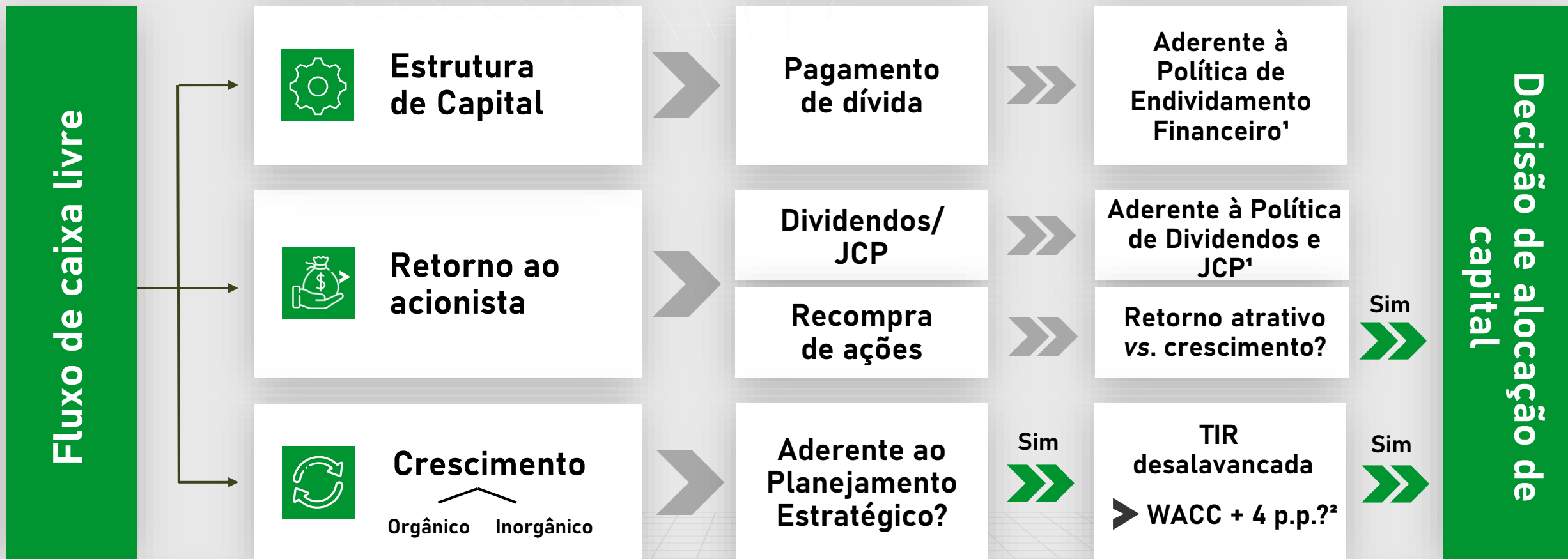
Marcos Ivo

Diretor Financeiro e RI



Processo de alocação de capital

Planejamento estratégico e disciplina financeira como direcionadores



Maximização da geração de valor para o acionista

1 – Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, [clique aqui](#); 2- Entre os parâmetros (não vinculantes) considerados pela Companhia na análise para alocação de capital.

Novas Políticas alinhadas com a visão de longo prazo e geração de valor

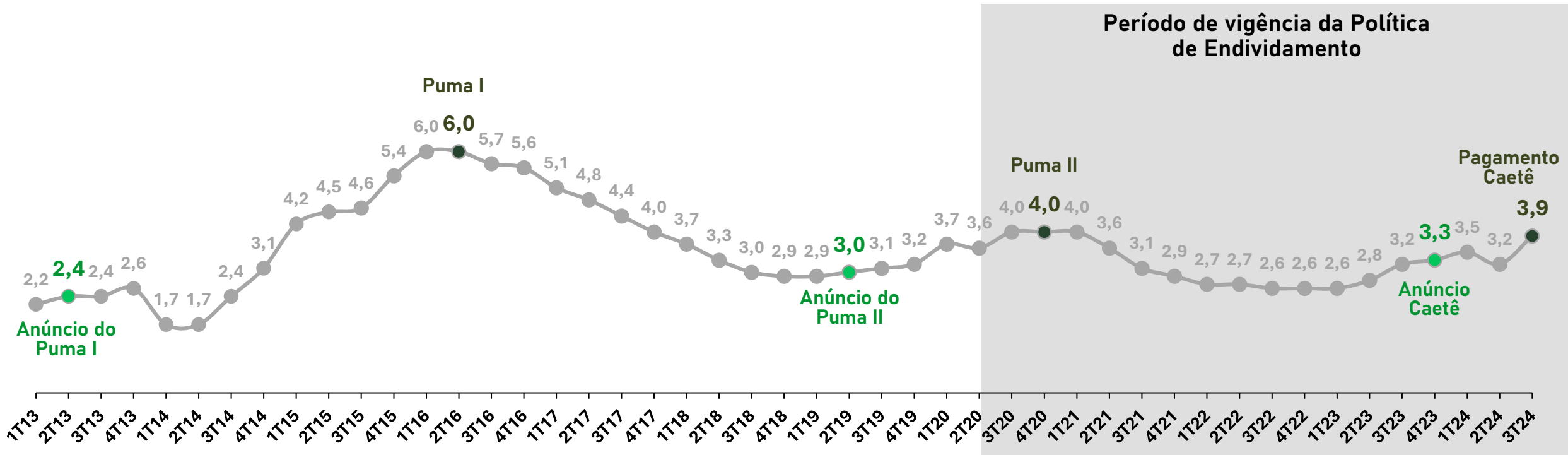
Revisão reforça o compromisso com a disciplina financeira e transparência

		Política aprovada em jun/2020	Política ¹ aprovada em out/2024
 Política¹ de Endividamento Financeiro	Target de alavancagem (Dívida Líquida/ EBITDA em US\$)	Fora de ciclos de investimentos: 2,5x-3,5x	
		Em ciclos de investimentos até 4,5x	Em ciclos de investimentos até 3,9x
	Ciclos de investimentos Projetos orgânicos e inorgânicos	≥US\$ 1,0 bilhão	≥US\$ 1,2 bilhão
	Prazo de ciclos de investimentos após o startup	24 meses	12 meses
 Política¹ de Dividendos e JCP	Target para a distribuição de Dividendos e JCP	15% a 25% do EBITDA Ajustado	10% a 20% do EBITDA Ajustado

Solidez e previsibilidade financeira

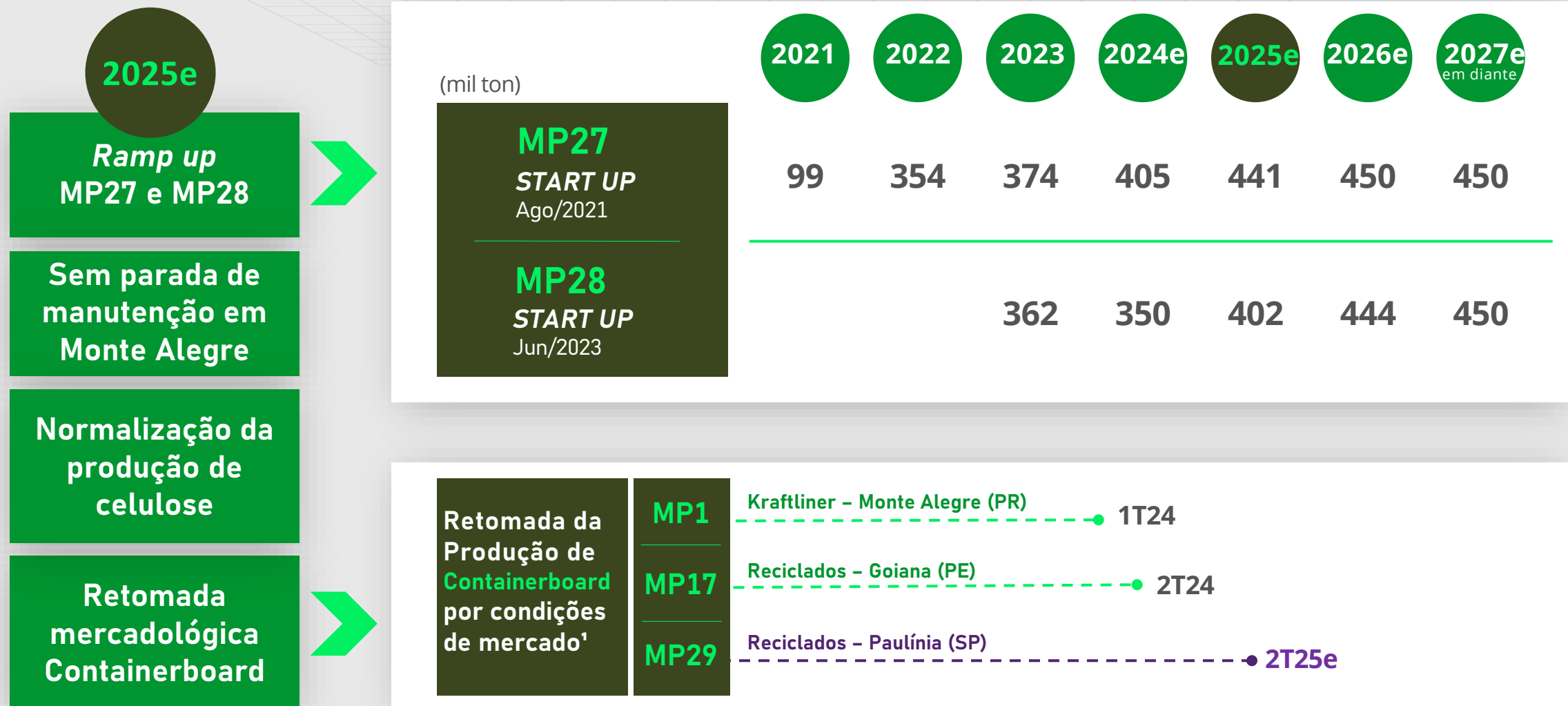
Modelo de negócio com forte resiliência de resultados

Dívida Líquida / EBITDA (UDM¹-US\$)



Volume de produção¹

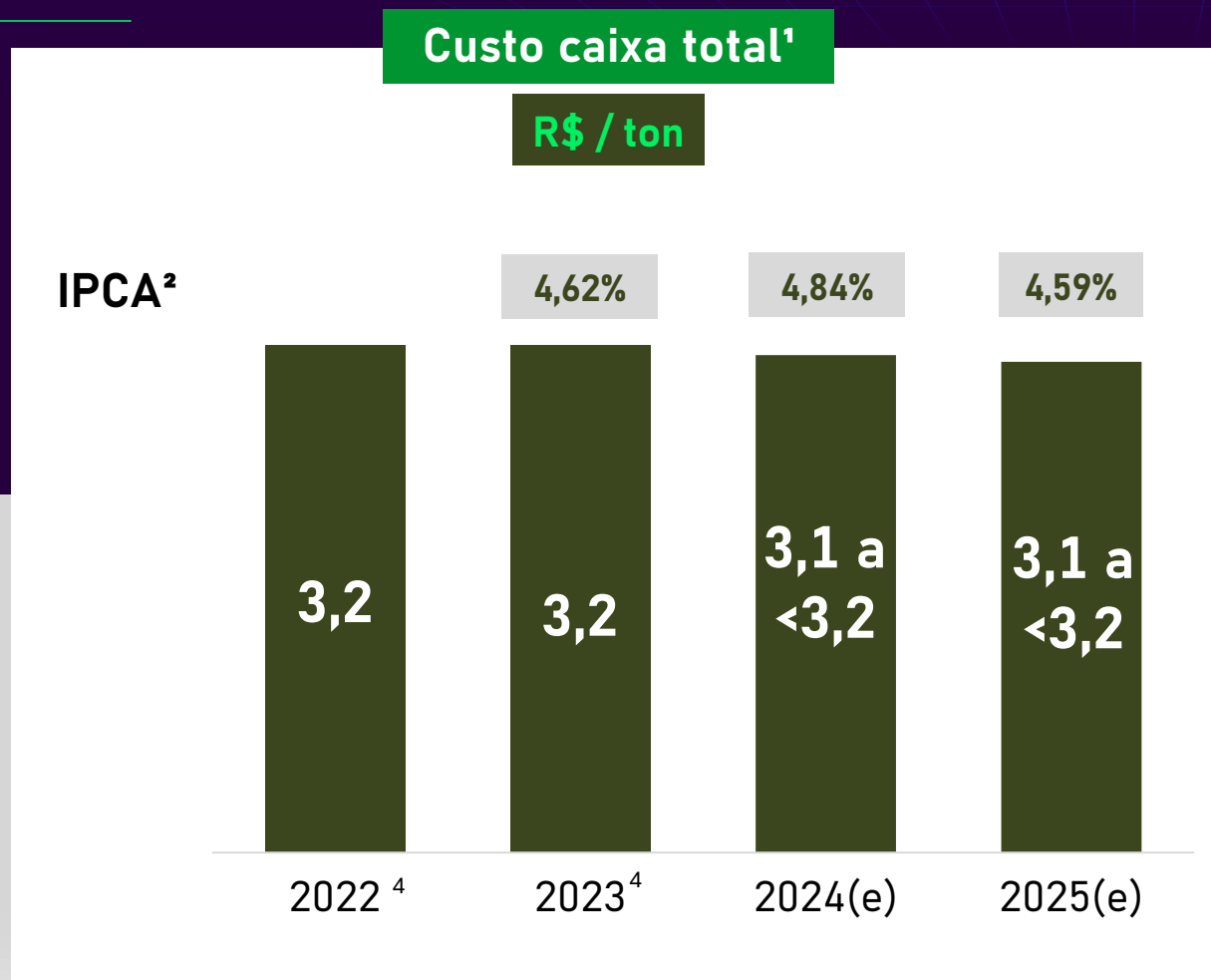
Ramp up dos projetos impulsionando a produção



¹ - Volume de produção sujeito a condições operacionais e mercadológicas. Informações relativas às paradas mercadológicas disponíveis nos releases no site de RI.

Continuidade na disciplina de custos

Suportam o novo patamar de custo caixa com crescimento abaixo da inflação



Principais comentários 2024

- ↑ Desvalorização do BRL e maior IPCA³
- ↑ Impactos logísticos
- ↑ Menor volume de produção
- ↓ Sinergias Caetê

Principais comentários 2025

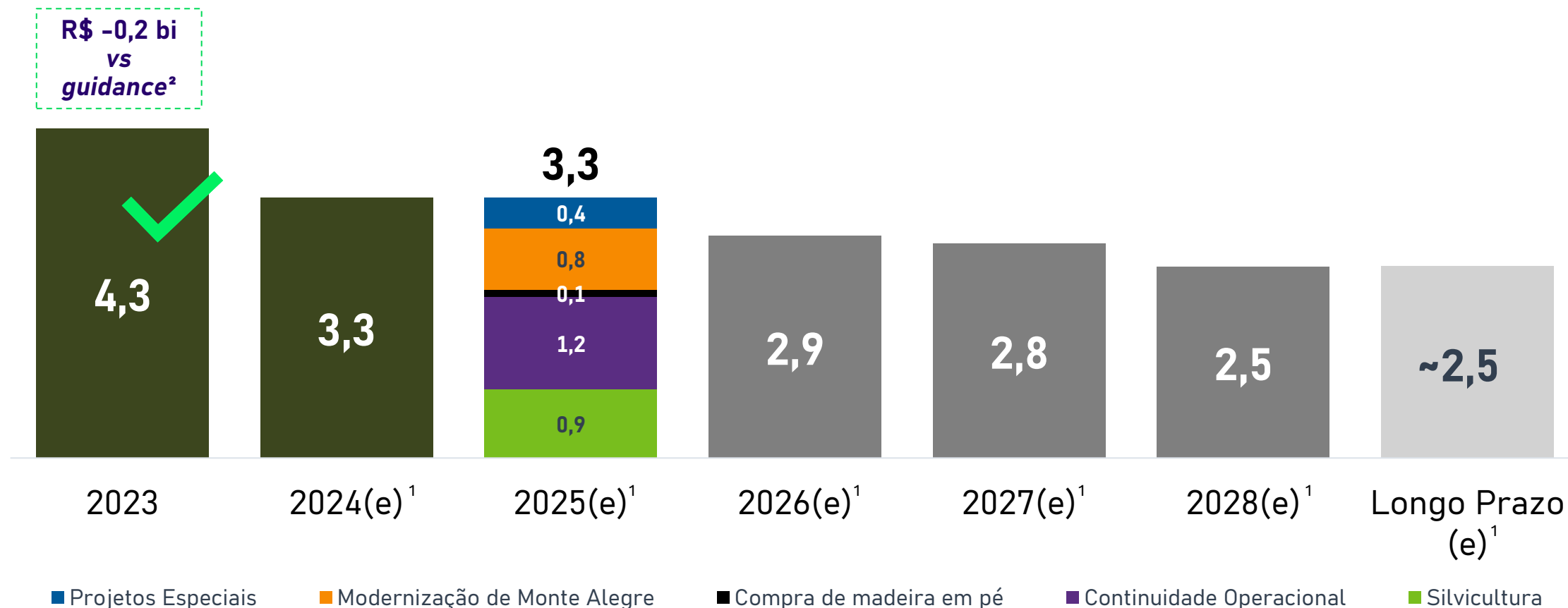
- ↑ Preço de frete marítimo em *container*
- ↑ Preço de aparas
- ↓ Maior volume de produção
- ↓ Sinergias Caetê *ongoing*

1 – Conforme Fato Relevante publicado em 10 de dezembro de 2024. Para conferir o documento, [clique aqui](#); 2 – Fonte: Para 2023 considera dados do IBGE e para 2024 e 2025, dados do BCB – Boletim Focus publicado em 09 de dezembro de 2024.; 3 – Projeção atual para 2024 considera IPCA de 4,84% e cambio médio de R\$/US\$ 5,43 (*versus* 3,90% e R\$/US\$ 5,02, respectivamente na projeção de dezembro/23); 4 – Exclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23 e de R\$ 147 milhões, no 2T22, relacionado ao crédito extemporâneo de PIS/COFINS sobre compra de aparas.

Diligente gestão de investimentos

Previsibilidade e disciplina na alocação de capital

Evolução do Capex (R\$ bi)





Douglas Dalmasi

Diretor de Embalagens



Figueira

Vídeo *Time Lapse* da obra

Klabin presente em nosso dia a dia

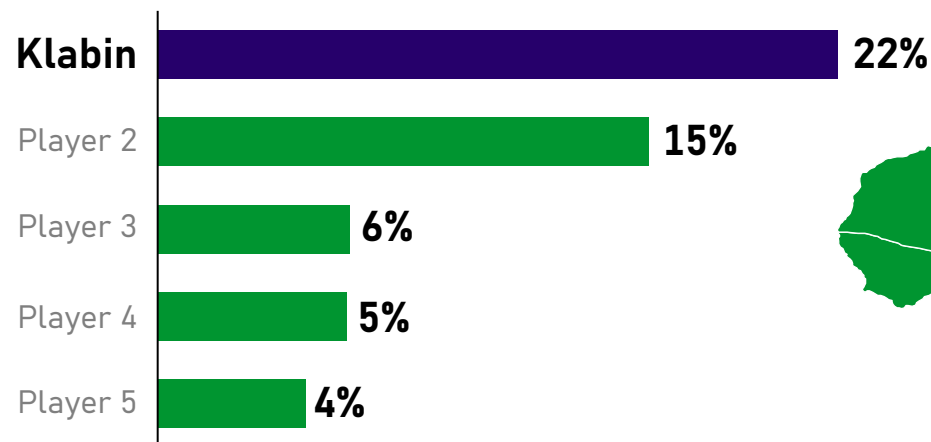
No varejo tradicional e *e-commerce*



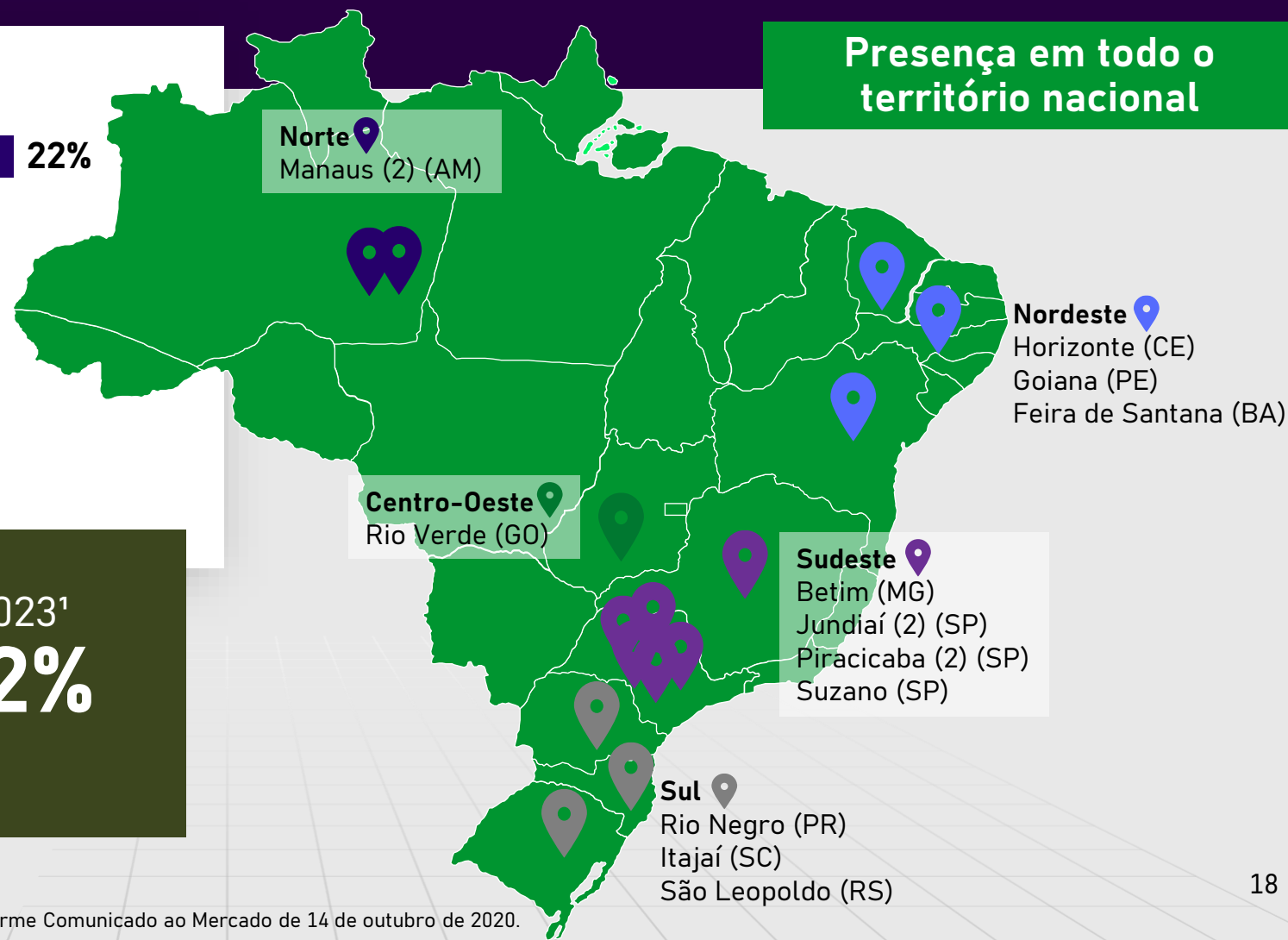
Liderança no mercado nacional

Diversidade geográfica com proximidade do mercado consumidor

Principais players 2023 (em ton)



Presença em todo o território nacional



Market Share Klabin (ton)

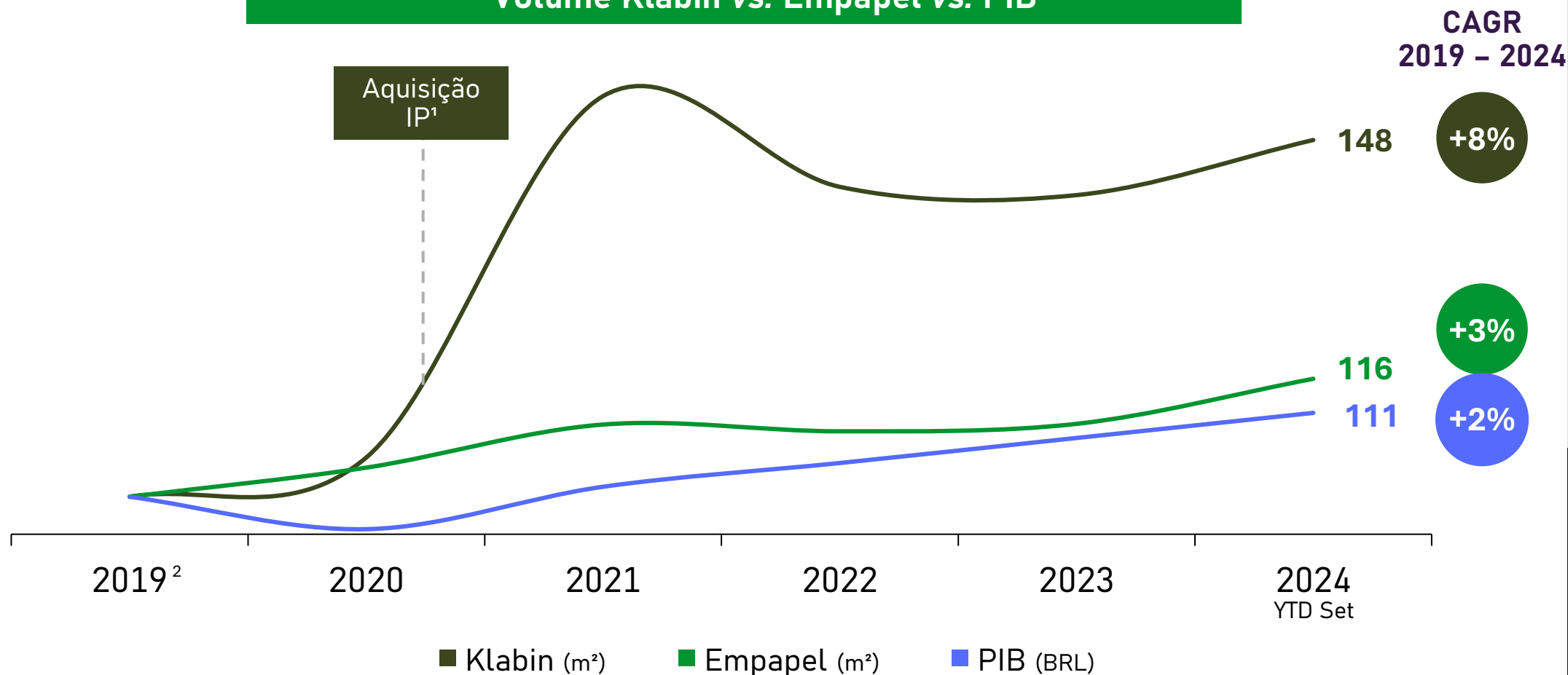
2019
17%

2023¹
22%

Setor de papelão ondulado cresce acima do PIB

Klabin tem crescimento acima do setor

Volume Klabin vs. Empapel vs. PIB



Fonte: Empapel, IBGE, Klabin

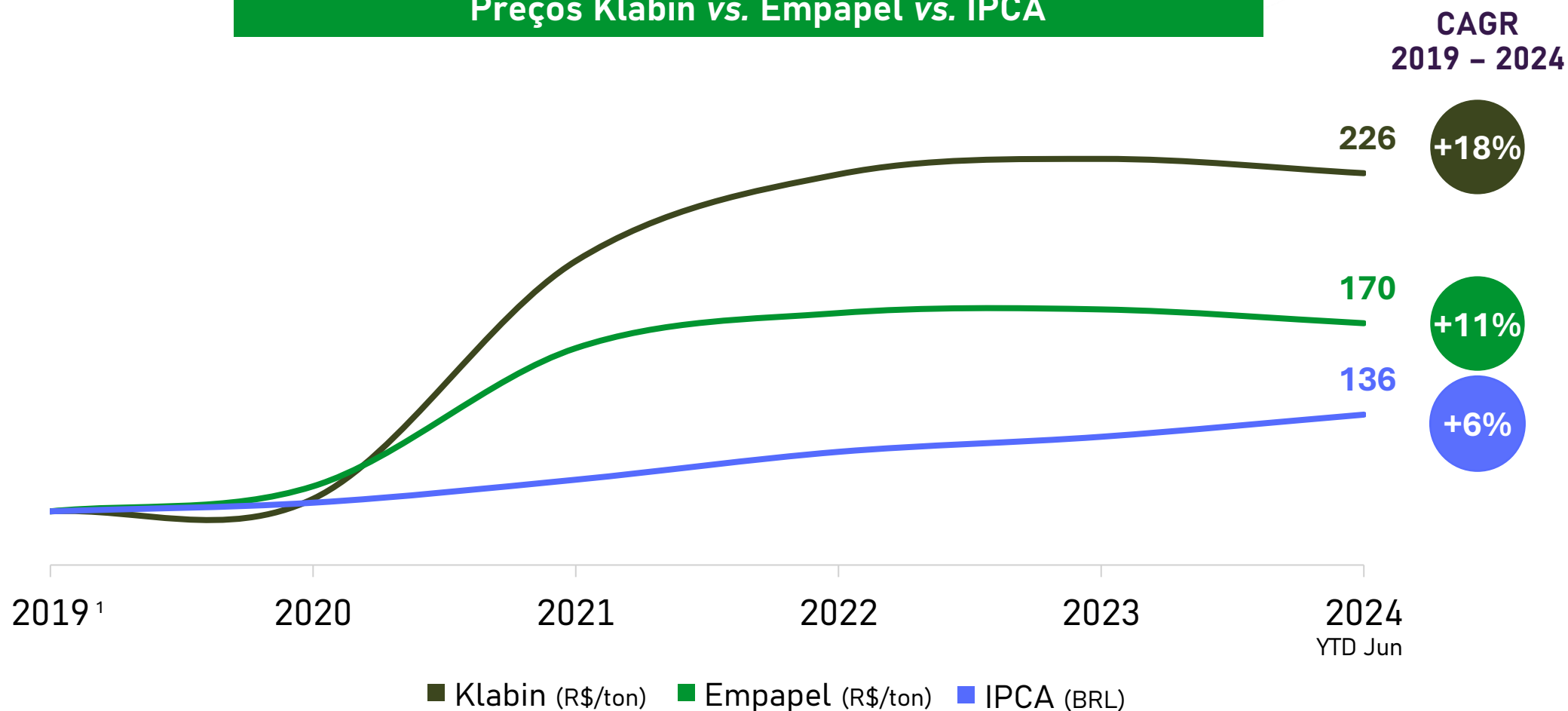
1 - Considera volume adicional referente à aquisição da International Paper conforme Comunicado ao Mercado de 14 de outubro de 2020.

2 - Índice 2019 = 100

Preços do setor crescem acima da inflação

Klabin tem crescimento de preços acima do setor

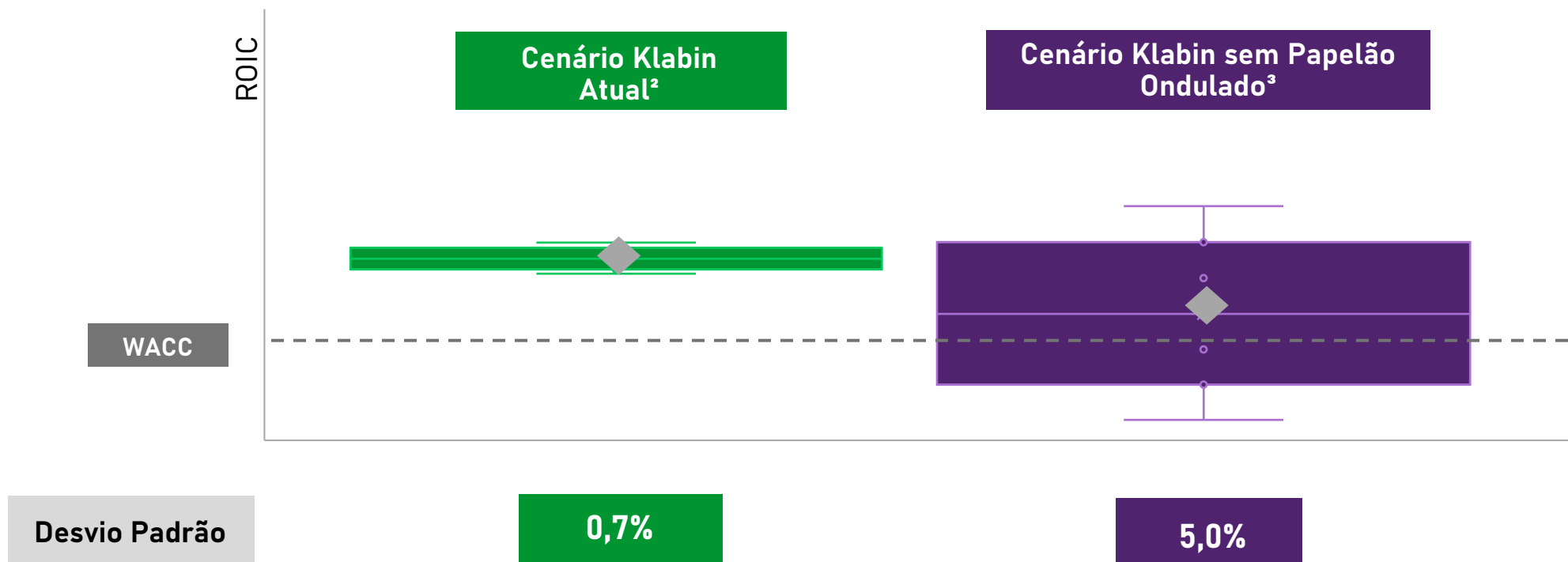
Preços Klabin vs. Empapel vs. IPCA



Integração “protege” o ROIC

Modelo integrado alavanca o retorno e reduz a volatilidade da cadeia de Containerboard

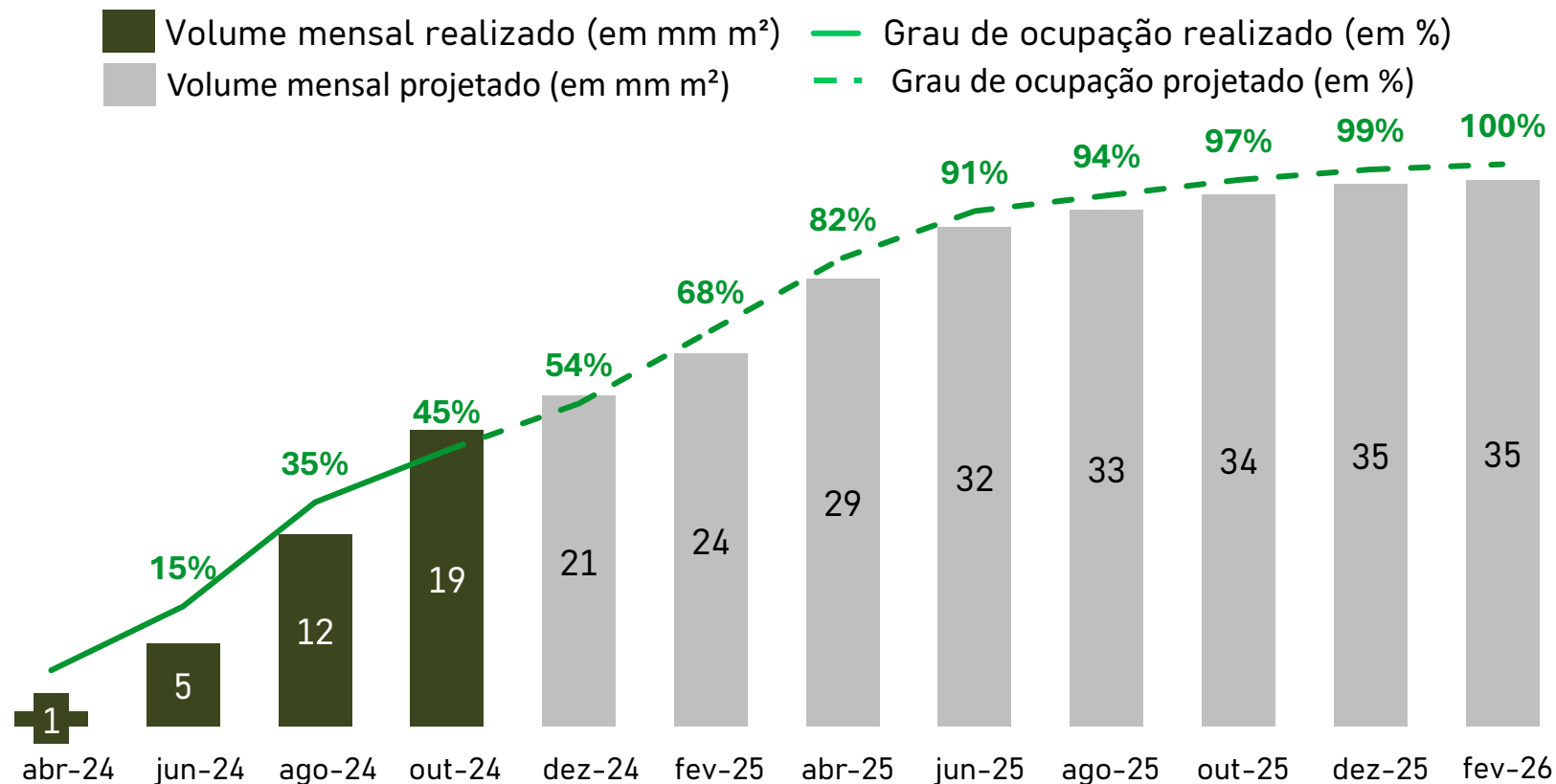
ROIC médio e dispersão¹



Projeto Figueira¹

Estado da arte em eficiência operacional

Curva de *ramp up*



Volume:
240 mil tons /
421 milhões m²

On time, on budget

Planta automatizada
estado da arte

Eficiência
operacional

Custo de conversão
best in class



Figueira

Processo produtivo

Klabin DAY 2024



125
ANOS

EFICIÊNCIA QUE
TRANSFORMA