



KLABIN S.A.

CNPJ/MF nº 89.637.490/0001-45

NIRE nº 35300188349

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 03 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. Data, horário e local: Em 03 de dezembro de 2025, às 10:30 horas, reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Klabin S.A. (“Companhia”) em sua sede, localizada na Av. Brigadeiro Faria Lima, 949, 16º andar, Pinheiros, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05.426-100.

2. Convocação e Presença: Os membros do Conselho de Administração foram devidamente convocados, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia. Presente a maioria dos membros do Conselho de Administração, conforme nomes elencados no fecho da presente ata.

3. Instalação: Diante da presença da maioria dos membros do Conselho de Administração, a reunião foi devidamente instalada.

4. Mesa: Amanda Klabin - Presidente; e Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretária.

5. Ordem do dia: Deliberar sobre: **(i)** as seguintes nomeações para a Diretoria Estatutária: Marcos Ivo, para o cargo de Diretor Comercial Papéis, e Maria Gabriela Woge Liguori, para o cargo de Diretora Financeira e de Relações com Investidores; e **(ii)** a remuneração da Diretora Estatutária Financeira e de Relações com Investidores.

6. Assuntos e deliberações tomadas: Dando início à deliberação, foi aprovada, por unanimidade dos presentes, a lavratura desta ata em forma de sumário, nos termos do artigo 130, §1º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada. Após exame e discussões, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram sobre os itens constantes da Ordem do Dia e decidiram aprovar, por unanimidade dos presentes e sem ressalvas:

(i) por recomendação do Diretor Geral, de acordo com o plano de sucessão da Diretoria Comercial Papéis e da Diretoria Financeira e de Relação com Investidores, a eleição dos seguintes membros para a Diretoria Estatutária da Companhia: **Marcos Paulo Conde Ivo**, brasileiro, divorciado, economista, portador do RG nº 28.804.466-6 SESP/SP, inscrito no CPF/MF nº 220.481.088-65, e residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 949, 15º andar, Pinheiros, CEP 05.426-100, para o cargo de Diretor Comercial de Papéis; e, em substituição ao Marcos Paulo Conde Ivo, **Maria Gabriela Woge Liguori**, brasileira, casada, economista, portadora do RG nº 26.633.736-3 SSP/SP, inscrita no CPF/MF nº 308.513.548-07, e residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 949, 15º andar, Pinheiros, CEP 05.426-100, para o cargo de Diretora Financeira e de Relações com Investidores; e

(ii) a remuneração da Diretora Financeira e de Relações com Investidores, conforme apresentação submetida ao Conselho de Administração.



Os Diretores ora eleitos serão investidos em seus respectivos cargos a partir de 1º de janeiro de 2026 até a reunião do Conselho de Administração seguinte à Assembleia Geral Ordinária de 2026, mediante a assinatura do termo de posse, em cumprimento ao Art. 149 da Lei das Sociedades Anônimas.

7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração e pela secretária.

São Paulo, 03 de dezembro de 2025.

Amanda Klabin Tkacz - Presidente do Conselho de Administração, Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretária, Alberto Klabin, Amaury Guilherme Bier, Celso Lafer, Horácio Lafer Piva, Isabella Saboya de Albuquerque, João Adamo Junior, Luis Eduardo Pereira de Carvalho, Marcelo Mesquita de Siqueira Filho, Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho, Roberto Luiz Leme Klabin, Vera Lafer e Wolff Klabin.

Certifico que o texto supra constitui extrato fiel da ata da Reunião do Conselho de Administração de 03 de dezembro de 2025, lavrada em livro próprio.

Mariangela Bartz

Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Secretária

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: D004BB8E-612A-4DBC-9994-3461416F631C
Assunto: RCA 03.12.25 - Ata Extrato - Nomeação Gabriela Woge para CFO

Status: Concluído

UNIDADE:

Corporativo

DIRETORIA:

JURIDICA, INTEGRIDADE, RISCOS E CONTROLES INTERNOS

SOLICITANTE:

DOCUMENTO:

AGE

CÓDIGO DOCUMENTO:

NUMERAÇÃO:

FORNECEDOR:

ILHA: 001

PROJETO:

Envelope fonte:

Documentar páginas: 2

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 4

Rubrica: 0

Ikaro Fontenele

Assinatura guiada: Ativado

Selo com EnvelopeID (ID do envelope): Ativado

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3600, 3º, 4º e 5º

andares

SP, São Paulo 04538-132

ikaro.fontenele@klabin.com.br

Endereço IP: 163.116.233.24

Rastreamento de registros

Status: Original
11/12/2025 18:34:48

Portador: Ikaro Fontenele
ikaro.fontenele@klabin.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

Assinatura

Registro de hora e data

Mariangela Bartz
mariangela.bartz@klabin.com.br
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)



Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP: 163.116.233.195

Enviado: 11/12/2025 18:53:16
Reenviado: 11/12/2025 19:52:24
Reenviado: 12/12/2025 09:14:48
Visualizado: 12/12/2025 13:37:28
Assinado: 12/12/2025 13:37:37

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 12/12/2025 13:37:28
ID: 00fb9ae5-8c97-4bd1-adb4-93a3c1f78bbc

Eventos do signatário presencial

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor

Status

Registro de hora e data

Evento de entrega do agente

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados

Status

Registro de hora e data

Eventos de cópia

Status

Registro de hora e data

Juliana Faria Marcincow
juliana.ruiz@klabin.com.br

Copiado

Enviado: 11/12/2025 19:04:21

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Não oferecido através da Docusign		
Mariana Abreu Sampaio Aranha mariana.aranha@klabin.com.br Gerente Jurídica KLABIN S.A. Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 11/12/2025 19:04:22
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da Docusign		
Suelen da Silva Machado suelen.machado@klabin.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 11/12/2025 18:53:17
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 06/08/2025 16:44:44 ID: 326fa9a5-28ae-4d7d-9ec1-cb8b7d57331a		
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	11/12/2025 18:53:17
Envelope atualizado	Segurança verificada	11/12/2025 19:04:21
Envelope atualizado	Segurança verificada	11/12/2025 19:04:21
Entrega certificada	Segurança verificada	12/12/2025 13:37:28
Assinatura concluída	Segurança verificada	12/12/2025 13:37:37
Concluído	Segurança verificada	12/12/2025 13:37:37
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Klabin S.A. (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, you may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

How to contact Klabin S.A.:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:
centdoc@klabin.com.br or cdocprojetos@klabin.com.br

To advise Klabin S.A. of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to the Technical/Commercial Managers and in the body of such request, you must indicate: your previous email address, your new email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Klabin S.A.

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to centdoc@klabin.com.br or cdocprojetos@klabin.com.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number.

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here:

<https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and**
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and**
- Until or unless you notify Klabin S.A. as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Klabin S.A. during the course of your relationship with Klabin S.A..**