



KLABIN S.A.

CNPJ nº 89.637.490/0001-45

NIRE 35300188349

Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

A **KLABIN S.A.** ("Klabin" ou "Companhia") informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou, com eficácia a partir de 01 de janeiro de 2026, (i) a **eleição** da **Sra. Maria Gabriela Woge Liguori** como **Diretora Estatutária** da Companhia, para assumir a **Diretoria Financeira e de Relações com Investidores (CFO e DRI)**, e (ii) a criação do cargo de **Diretor Estatutário Comercial de Papéis** e eleição do **Sr. Marcos Paulo Conde Ivo**, atual Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, para ocupar essa nova diretoria estatutária.

Com experiência de mais de 20 anos em gestão de áreas financeiras em empresas como Votorantim, Ultra e BRF, Gabriela Woge está há 3 anos na Klabin liderando a Diretoria de Finanças Corporativas e RI.

Marcos Ivo, com 16 anos de trajetória na Klabin, tendo nos últimos seis anos atuando como CFO e DRI, iniciará um novo ciclo na posição de Diretor Estatutário Comercial Papéis.

Essas movimentações reafirmam o compromisso da Klabin com o desenvolvimento e preparação de pessoas para os desafios presentes e futuros.

São Paulo, 03 de dezembro de 2025

Marcos Paulo Conde Ivo

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



KLABIN S.A.

CNPJ nº 89.637.490/0001-45

NIRE 35300188349

Publicly Held Company

NOTICE TO THE MARKET

KLABIN S.A. ("Klabin" or "Company") hereby informs its shareholders and the market in general that the Board of Directors approved, **effective as of January 1, 2026**, (i) the **election of Ms. Maria Gabriela Woge Liguori** as an **Executive Officer** of the Company, to assume the position of **Chief Financial Officer and Investor Relations Officer (CFO and IRO)**, and (ii) the creation of the position of **Executive Officer for Paper Commercial Operations** and the election of **Mr. Marcos Paulo Conde Ivo**, the current Chief Financial Officer and Investor Relations Officer, to occupy this new executive position.

With over 20 years of experience managing financial areas at companies such as Votorantim, Ultra, and BRF, Gabriela Woge has been with Klabin for the past three years, leading the Corporate Finance and Investor Relations Department.

Marcos Ivo, with a 16-year career at Klabin, having served as CFO and Investor Relations Officer for the last six years, will begin a new chapter as Executive Officer for Paper Commercial Operations.

These changes reaffirm Klabin's commitment to developing and preparing its people for present and future challenges.

São Paulo, December 3, 2025

Marcos Paulo Conde Ivo

Chief Financial and Investor Relations Officer