

3T25

Apresentação de Resultados



ri.klabin.com.br



Klabin

DISCLAIMER



Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

DESEMPENHO 3T25 – Volume de vendas

Celulose

401
mil tons

FIBRA CURTA
295 mil tons

28%

FIBRA LONGA/FLUFF
106 mil tons

10%

Papéis - Mercado

375
mil tons

CARTÕES
212 mil tons

20%

KRAFTLINER
163 mil tons

15%

Embalagens

291
mil tons

PAPELÃO ONDULADO
250 mil tons

23%

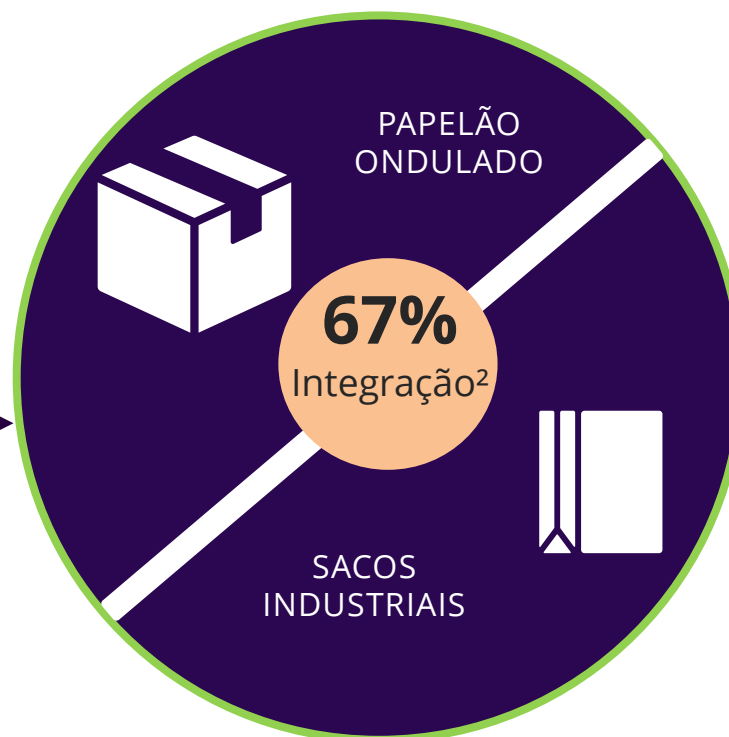
SACOS INDUSTRIAIS
41 mil tons

4%

Vendas Totais¹

1.067
mil tons

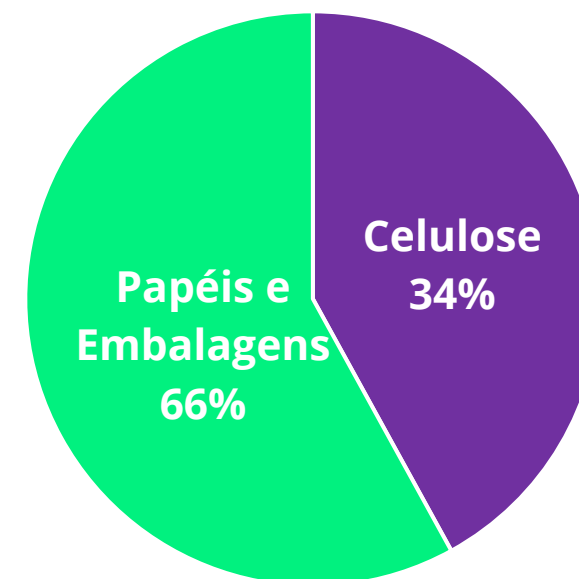
Conversão (Integração)



% do volume total de vendas⁴

EBITDA Ajustado por Segmento³ 3T25

R\$ 2,1 bi



1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

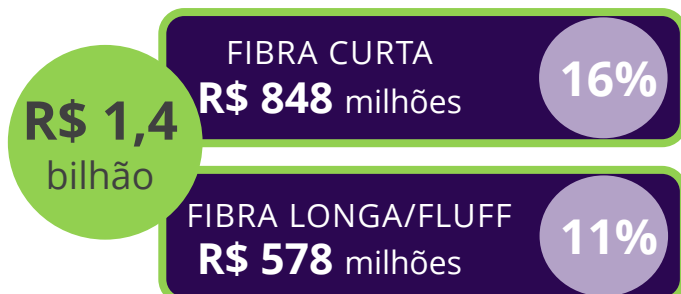
2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (491 mil ton).

3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".

4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

DESEMPENHO 3T25 – Receita Líquida

Celulose



Papéis - Mercado

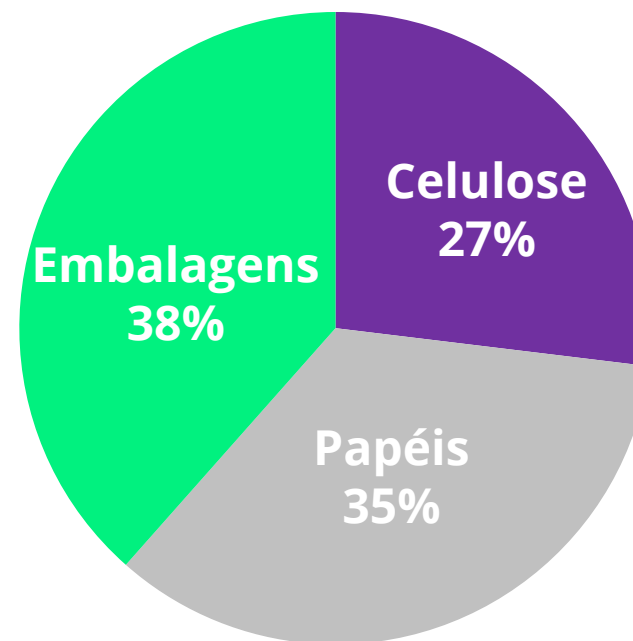


Embalagens



Receita Líquida¹

R\$ 5.261
milhões

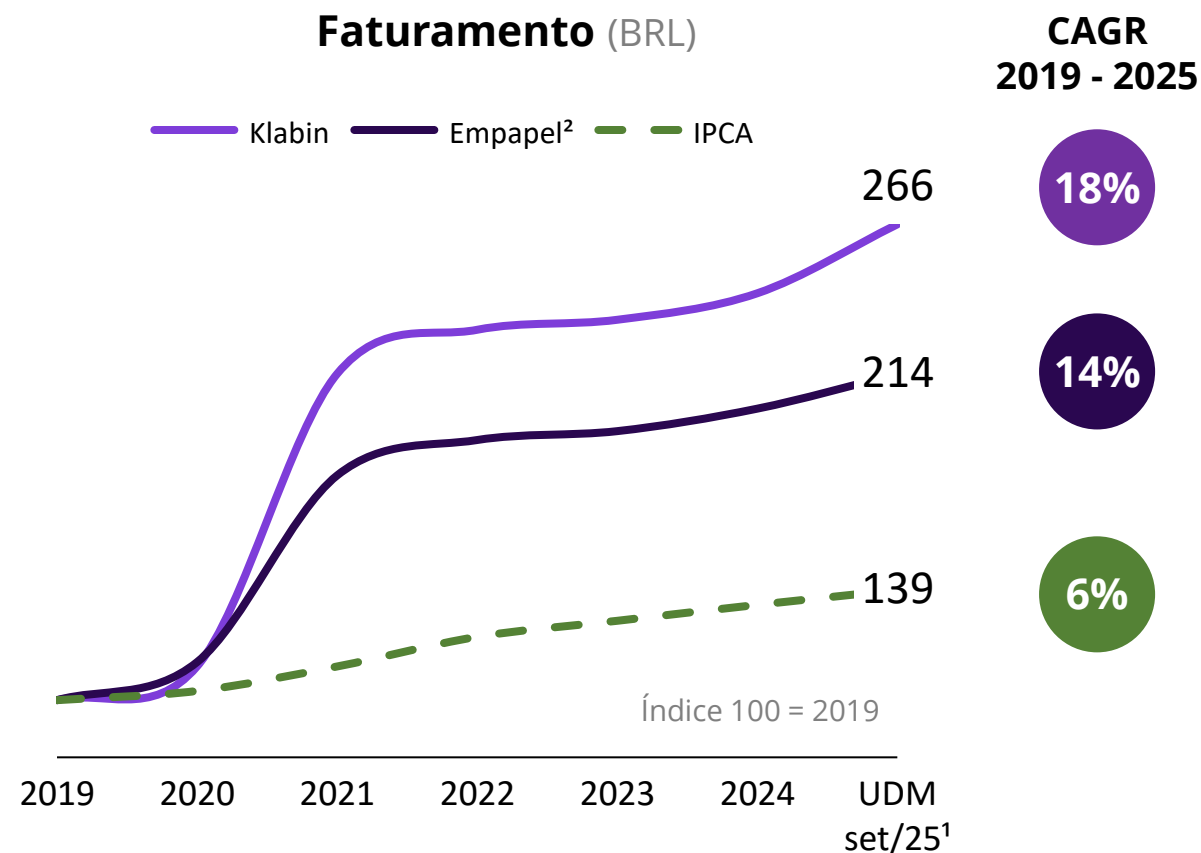
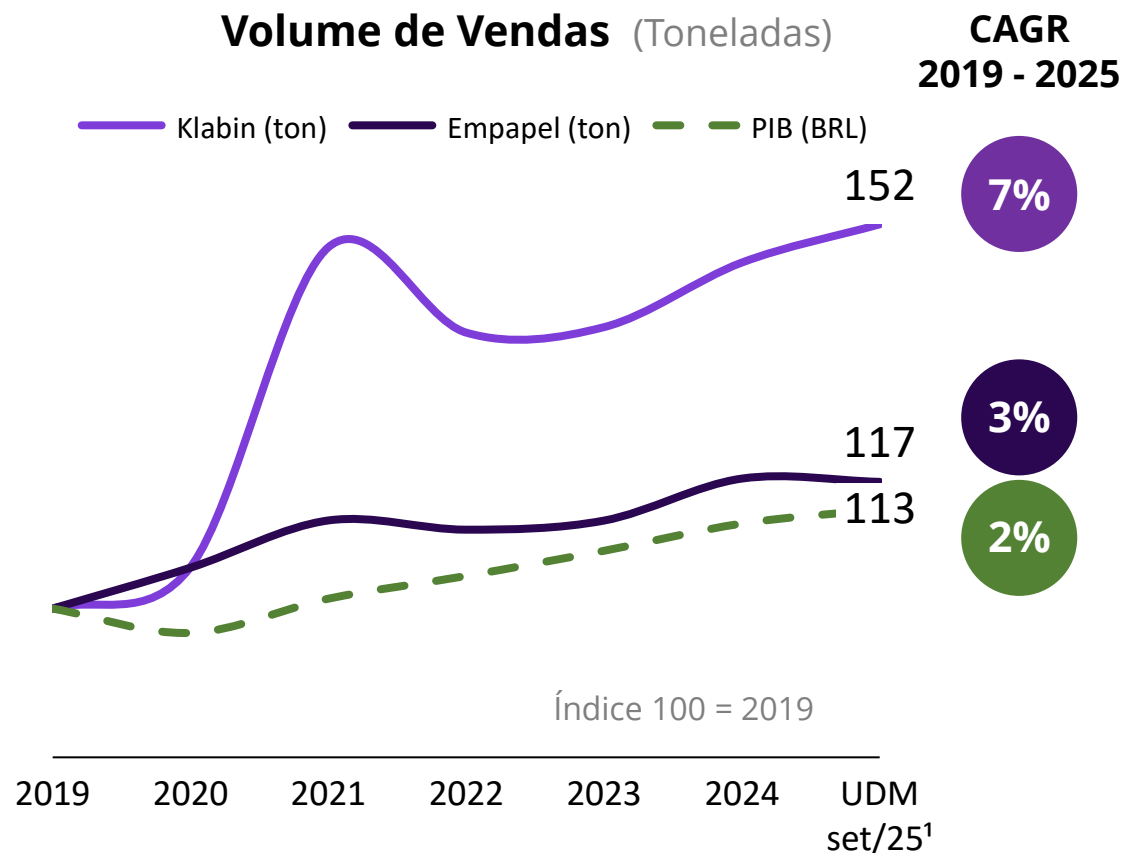


 % do total da receita

1 - Exclui madeira (R\$157 milhões) e vendas de subprodutos (R\$8 milhões).

EVOLUÇÃO DO NEGÓCIO DE EMBALAGENS

Expressivo crescimento da receita ao longo do tempo acompanhado por ganho de market share, em um mercado que cresce acima do PIB

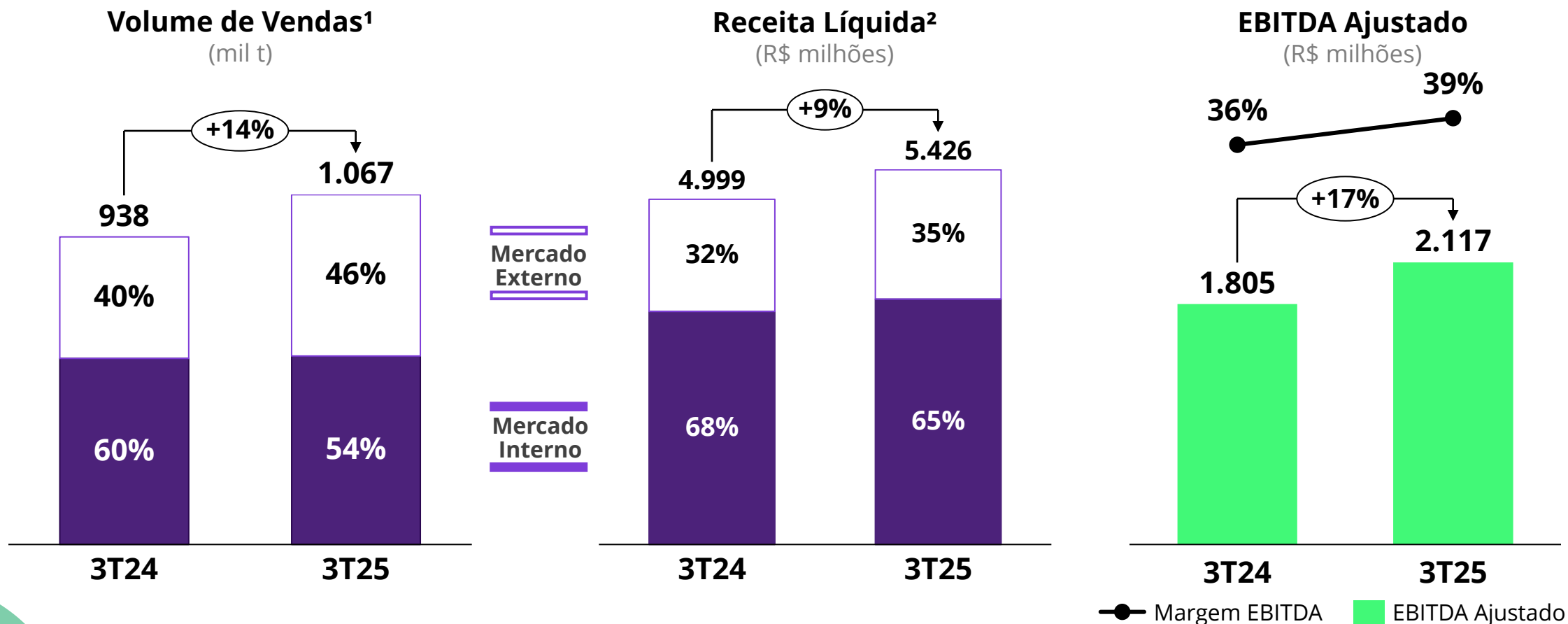


1 - UDM = Últimos Doze Meses
2 - Considera valores UDM julho/2025

RESULTADOS 3T25

Performance do trimestre reflete volume de produção de 1.131 mil toneladas, crescimento de 24 mil toneladas em relação ao 2T25. Base de comparação impactada pela parada geral no 3T24

Câmbio R\$ / US\$	3T24	3T25
Dólar Médio	5,55	5,45



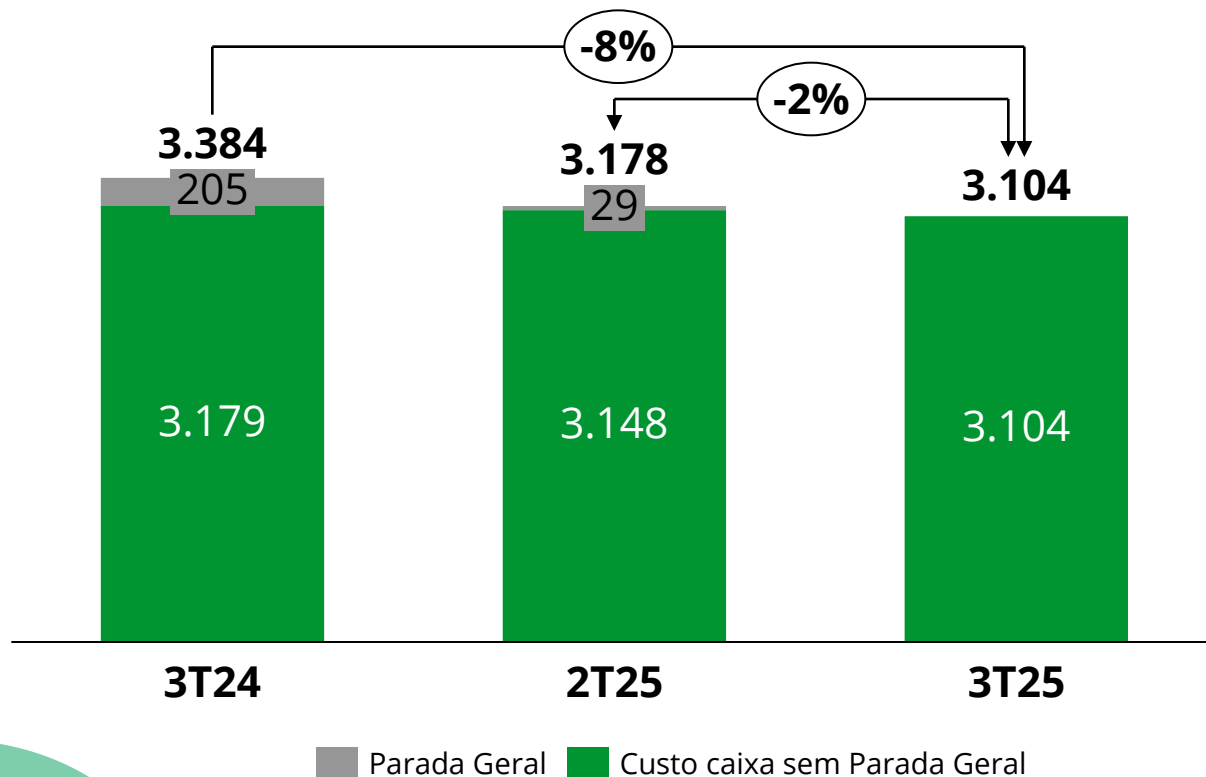
1 – Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

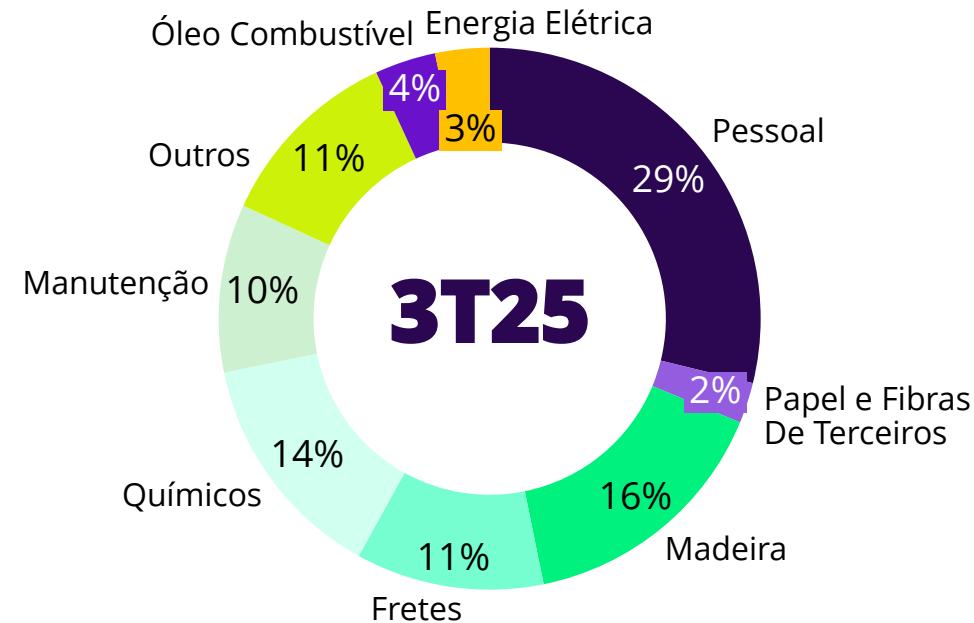
CUSTO CAIXA TOTAL

Custo caixa de R\$ 3.104 por tonelada, queda de 2% em relação ao 2T25

Custo caixa total
(R\$ por tonelada)



Composição do Custo Caixa
3T25

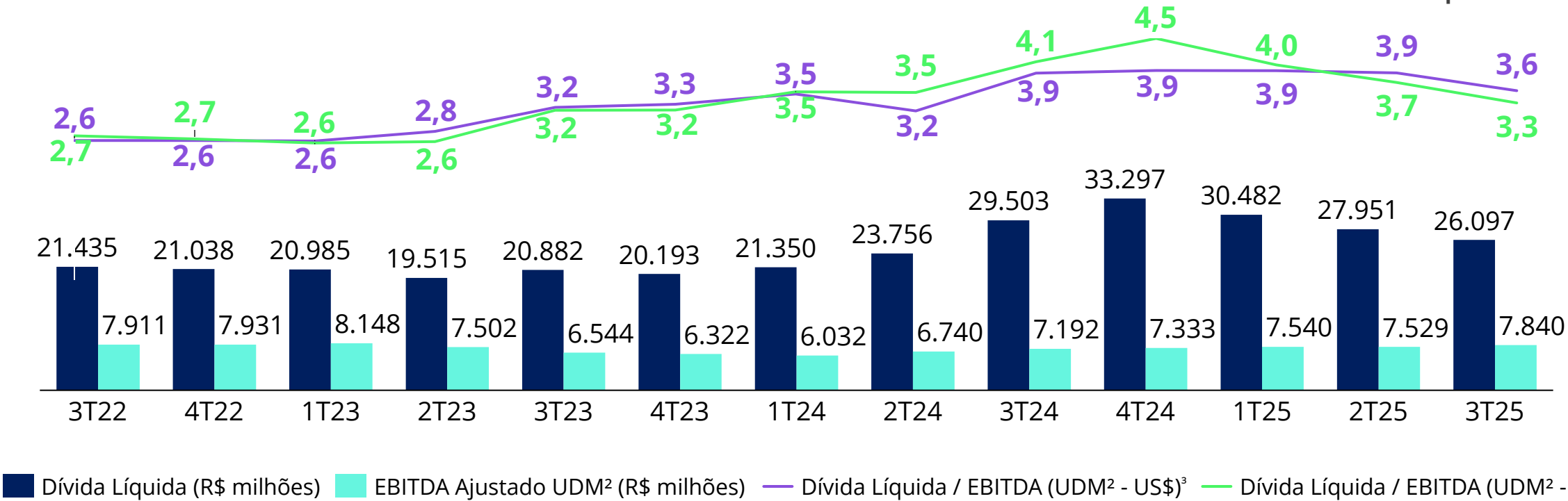


DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Redução de 0,3x na alavancagem em US\$ *versus* o 2T25

Posição em 30/09/2025
(R\$ bilhões)

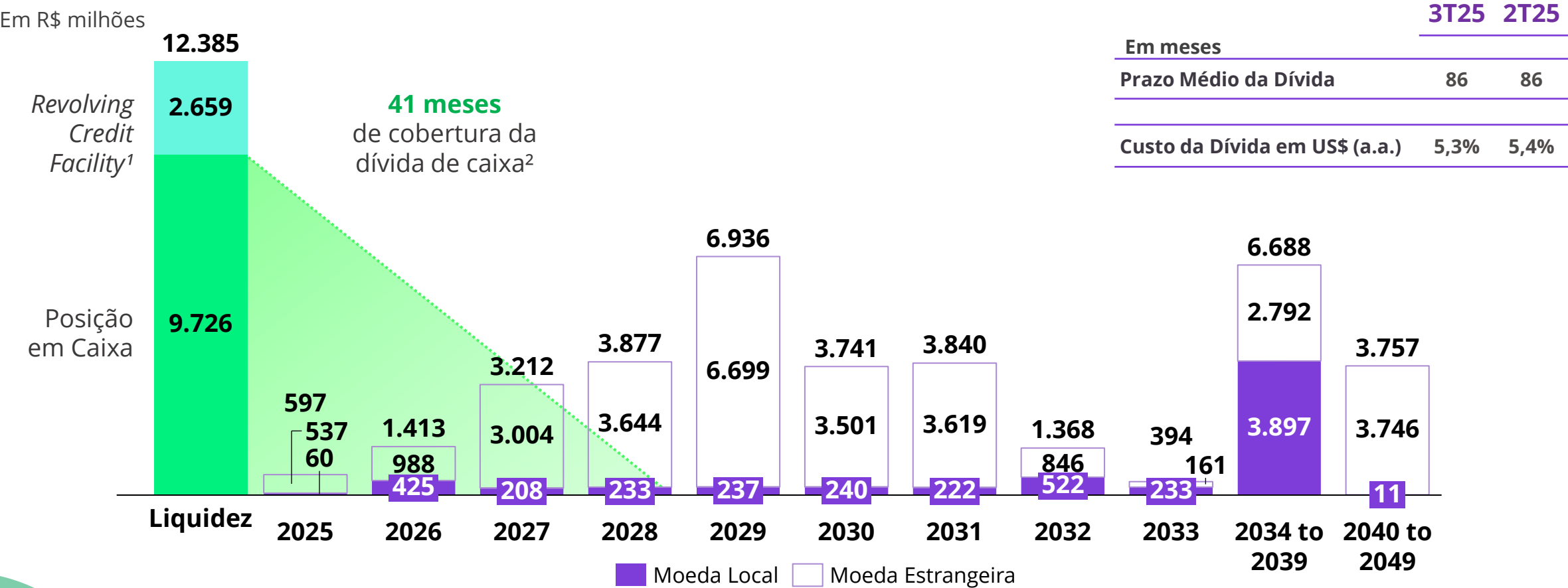
Dívida Bruta	35,8
Disponibilidades ¹	9,7
Dívida Líquida	26,1



1 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30
2 - UDM: Últimos doze meses
3 - Dívida Líquida/EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo



76% da dívida bruta em US\$ tem exposição em taxa fixa

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro/30
2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões (RCF)

FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

Sólida geração de caixa operacional, com FCL *yield* ajustado de 12,6%

R\$ milhões	3T25	2T25	3T24	UDM 3T25	UDM 3T24
EBITDA Ajustado¹	2.117	2.041	1.805	7.840	7.192
(-) Capex ²	(554)	(649)	(767)	(2.601)	(3.561)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(75)	(96)	(91)	(354)	(353)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(241)	(652)	(333)	(1.989)	(1.616)
(-) Imposto de Renda e CS	(33)	(39)	(175)	(267)	(406)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(220)	(124)	464	224	598
(-) Dividendos & JCP	(306)	(279)	(410)	(1.322)	(1.422)
(+/-) Outros	11	(68)	(9)	(179)	(78)
Fluxo de Caixa Livre	699	134	485	1.352	355
Dividendos & JCP	306	279	410	1.322	1.422
Projeto Puma II	-	-	78	69	482
Projetos Especiais e de Expansão	27	100	174	308	955
Pagamento Projeto Caetê	-	-	6.345	-	6.345
Fluxo de Caixa Livre ajustado³	1.032	513	1.147	3.051	3.215
FCL Yield Ajustado⁴				12,6%	12,7%

1 - Inclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, contemplado na análise UDM 3T24.

2 - Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico).

3 - Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão.

4 - FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

PROJETO CAETÊ¹

SPE's (equity) concluídas. Primeira venda de terra realizada no 3T25.



EQUITY

Projeto Plateau²: R\$ 2,7 bilhões

SPE Imobiliária^{3,4}: R\$ 0,9 bilhão
2 transações

Total:
R\$ 3,6 bilhões



4T25

R\$ 1,5 bilhão a ser
recebido^{2,4}



MONETIZAÇÃO DE TERRAS

3T25: R\$ 95 milhões

Venda de 730 hectares de área útil

Ainda disponível:
~20 mil hectares
úteis de terras
excedentes para
potencial venda

1 - Conforme Fatos Relevantes publicados em [20 de dezembro de 2023](#) e [16 de julho de 2024](#).

2 - Conforme Fatos Relevantes publicados em [29 de outubro de 2024](#) e [03 de fevereiro de 2025](#) e Comunicados ao Mercado publicados em [30 de junho de 2025](#) e em [19 de agosto de 2025](#).

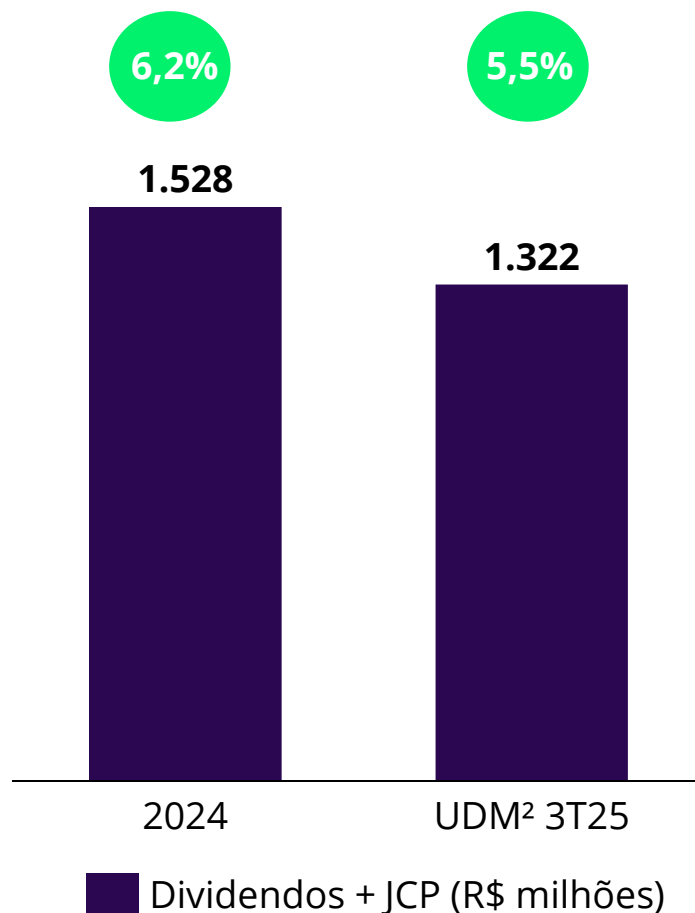
3 - Conforme Comunicados ao Mercado publicados em [13 de agosto de 2025](#) e [26 de setembro de 2025](#).

4 - Conforme Comunicado ao Mercado publicado em [22 de outubro de 2025](#).

PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa

*Dividend
Yield¹*



Dividendos 3T25³: R\$ **318** milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos⁴:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

2 – UDM: Últimos doze meses

3 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 03/11/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#)

4 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

TERMÔMETRO DE MERCADO



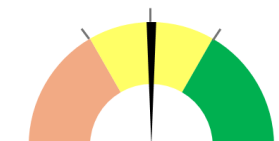
Tendência Negativa

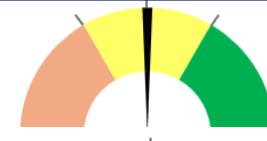
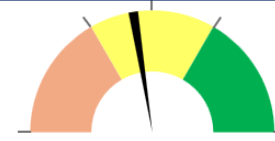
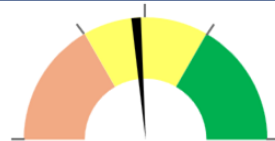


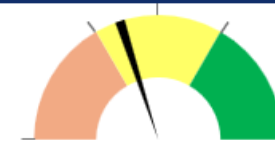
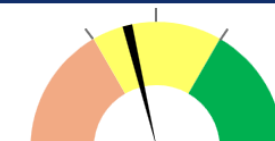
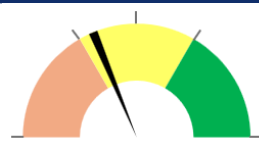
Tendência Neutra



Tendência Positiva

**Demanda
(mercado)**
**Volume de
vendas**
Preços¹
CELULOSE
Fibra Curta

Fluff

PAPEL
Cartões

Kraftliner

EMBALAGENS
Papelão Ondulado

Sacos Industriais


1 – Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,45/US\$ no 3T25 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,39/US\$ no 4T25; preços em R\$/m² para embalagens

Anexos



ri.klabin.com.br

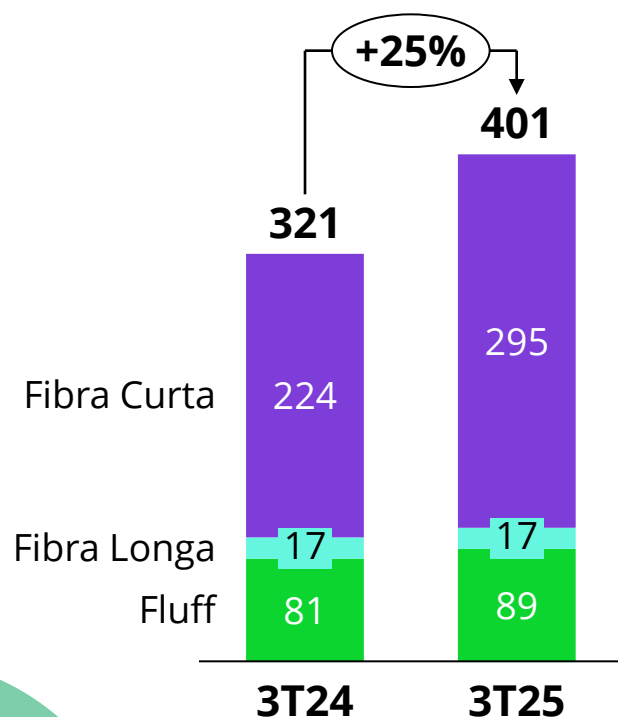


Klabin

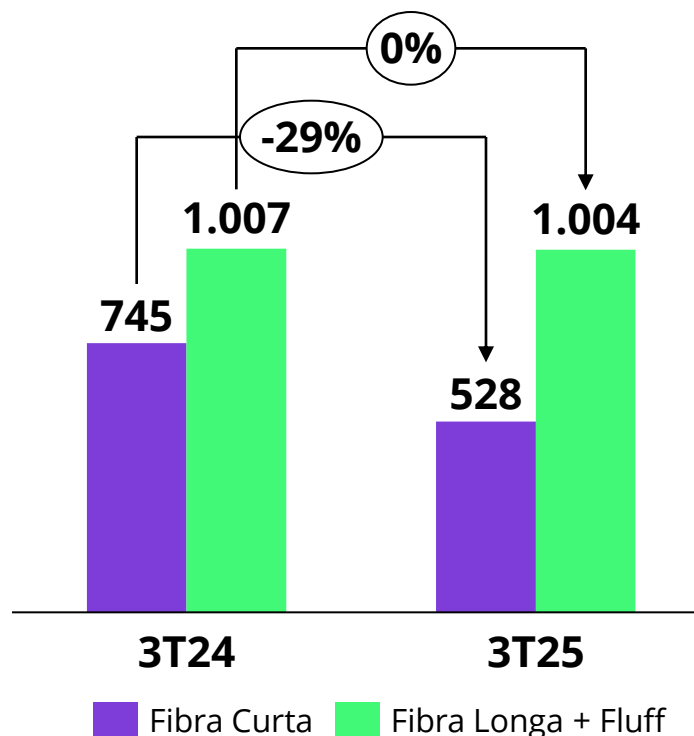
CELULOSE

Receita impulsionada pelo aumento nas vendas de fibra curta e pela resiliência nos preços da fibra longa e fluff, que representaram 26% do volume total vendido no período e por 41% da receita líquida do trimestre

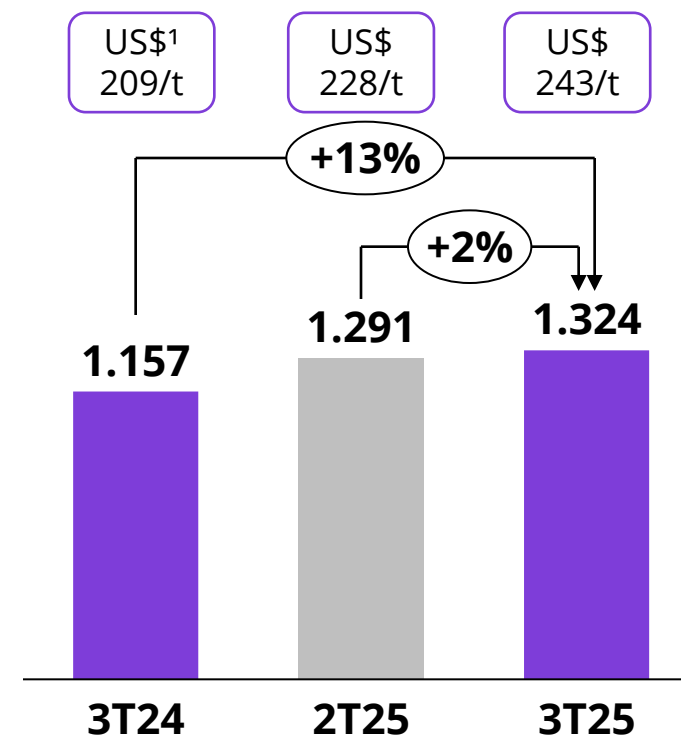
Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido de Fibra Curta e Fibra Longa/Fluff
(US\$ por tonelada¹)



Custo Caixa de Produção
(R\$ por tonelada)



1 - Calculado com base no dólar médio do período

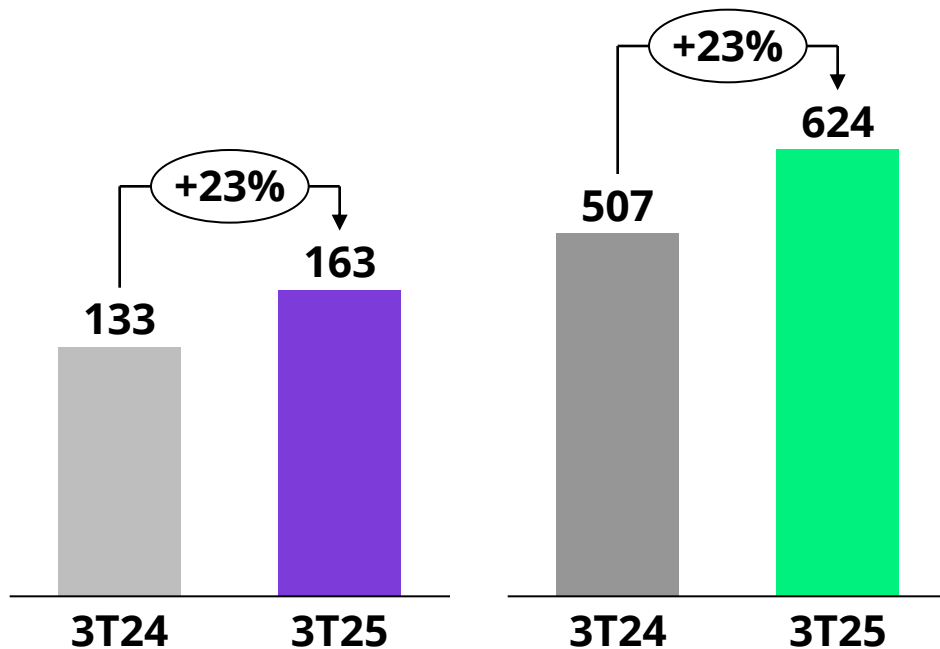
PAPÉIS

Crescimento de volume em containerboard, impulsionado pelo avanço de vendas no mercado externo, compensando a demanda estável no mercado de papel-cartão

CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)

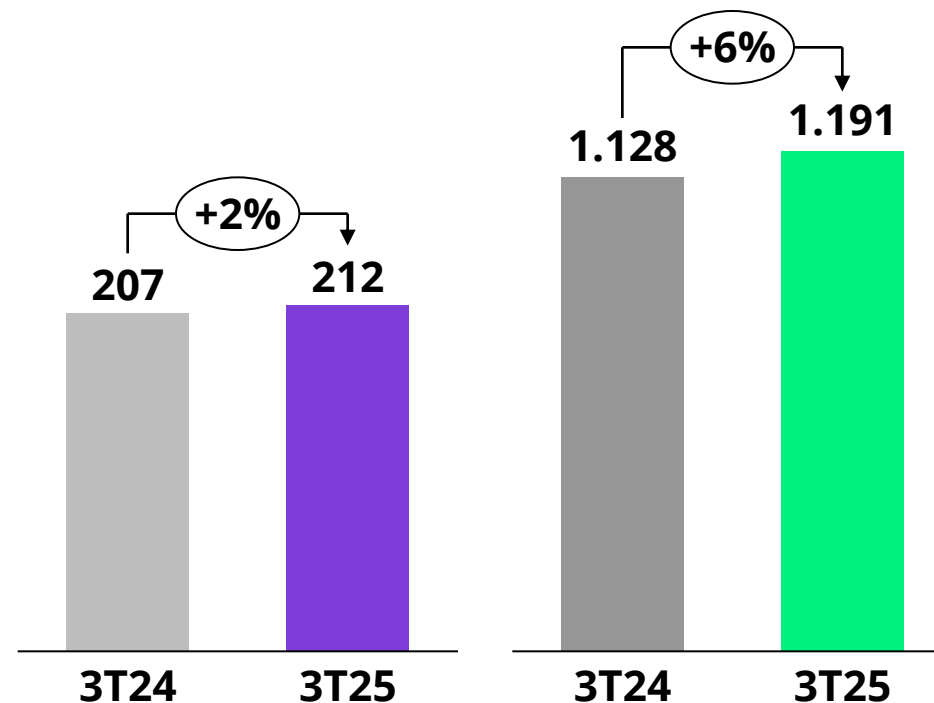
Receita Líquida
(R\$ milhões)



PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

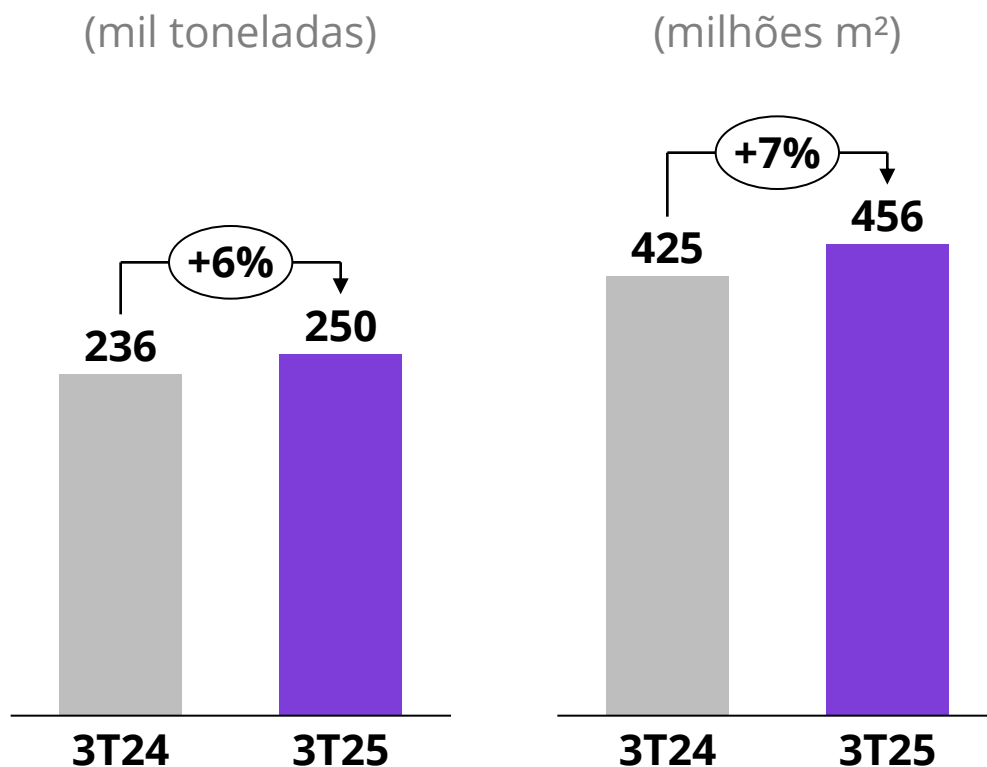
Receita Líquida
(R\$ milhões)



PAPELÃO ONDULADO

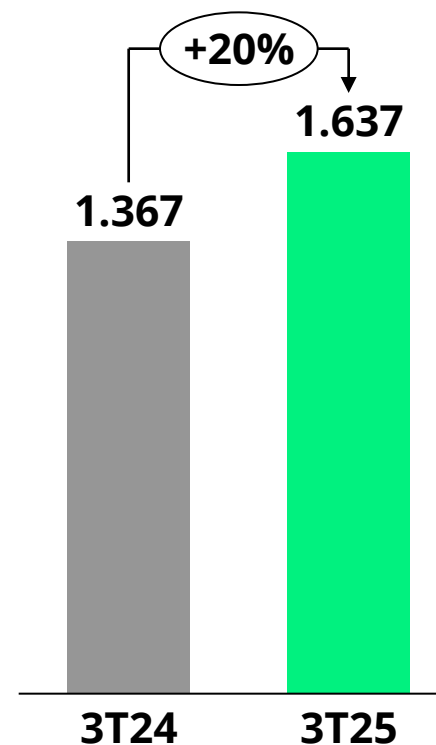
Relevante volume de vendas, com ganho de participação de mercado, e crescimento de 20% da Receita Líquida *versus* 3T24

Volume de Vendas



Receita Líquida

(R\$ milhões)





Klabin

 invest@klabin.com.br

 ri.klabin.com.br/

 Klabin.SA

 Klabin.SA
Klabin Invest

 @klabin.sa
@bioklabin
@klabinforvou

 Klabin.SA

 klabin.sa
klabinforyou

3Q25

Earnings Presentation



ri.klabin.com.br



Klabin

DISCLAIMER



This presentation may contain forward-looking projections or statements. Such statements are exposed to known and unknown risks and different nature uncertainties that may cause these expectations not to materialize or to differ materially from those anticipated. Furthermore, these expectations and projections are made based on estimates, information or methodology that may be inaccurate or incorrect.

Those risks and uncertainties, among others, are related to: (i) future demand for the Company's products; (ii) changes in the aspects that impact the domestic and international product prices; (iii) changes in cost structures; (iv) changes in the seasonality of markets; (v) competition in the markets in which the Company operates; (vi) exchange variations; (vii) changes in the global market and especially in the markets where the Company operates or sells its products; (viii) capital markets; and (ix) factors that affect the company's operation, including changes in laws and regulations. For additional information on factors that may impact the Company's statements, please consult the Reference Form, in particular item 4 (Risk Factors), which is registered with CVM and also available on the Company's Investor Relations website.

There is no guarantee that the Company's expectations or projections will occur and current results are no guarantee of future performance. This presentation is up to this date and Klabin has no obligation to update it in light of new information and/or future events.

3Q25 PERFORMANCE – Sales Volume

Pulp

401

k tons

SHORT FIBER
295 k tons**28%**LONG FIBER/FLUFF
106 k tons**10%**

Paper - Market

375

k tons

COATED BOARD
212 k tons**20%**KRAFTLINER
163 k tons**15%**

Packaging

291

k tons

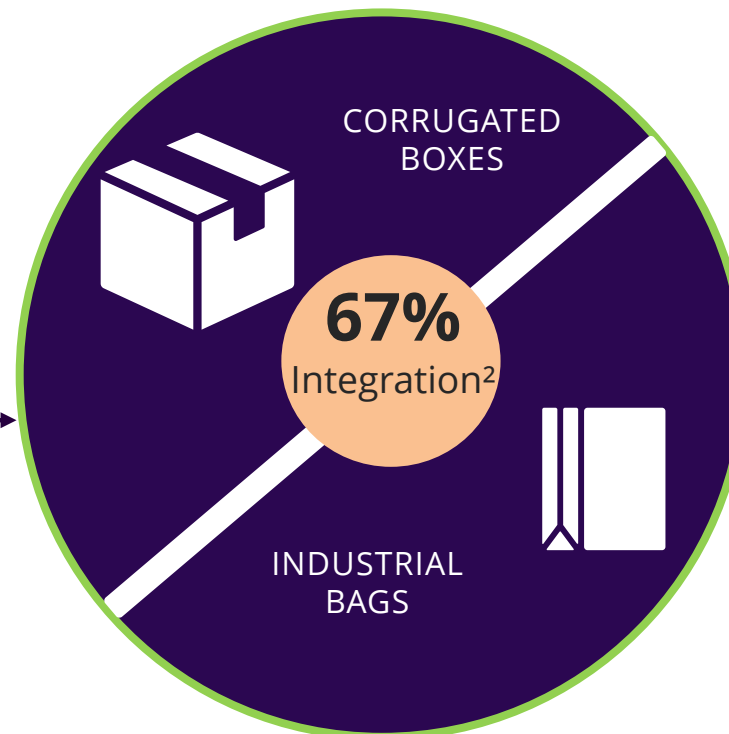
CORRUGATED BOXES
250 k tons**23%**INDUSTRIAL BAGS
41 k tons**4%**

Total Sales¹

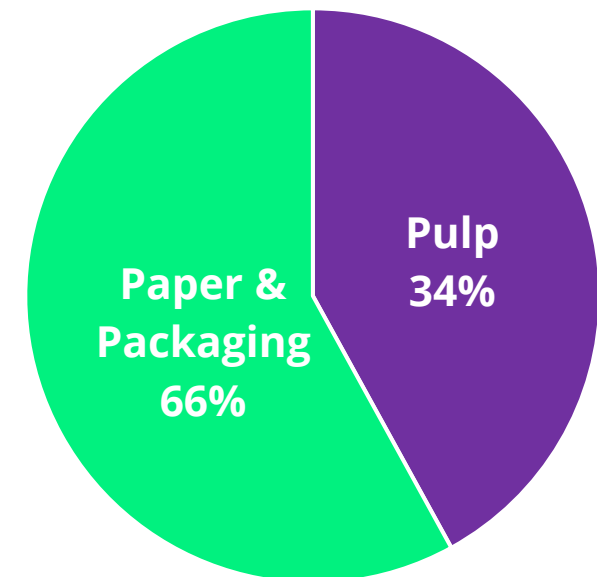
1,067

k tons

Conversion (Integration)

● % of total sales volume⁴

Adjusted EBITDA by Segment³ 3Q25

R\$ 2.1 bn

1 - Excludes wood by-product sales.

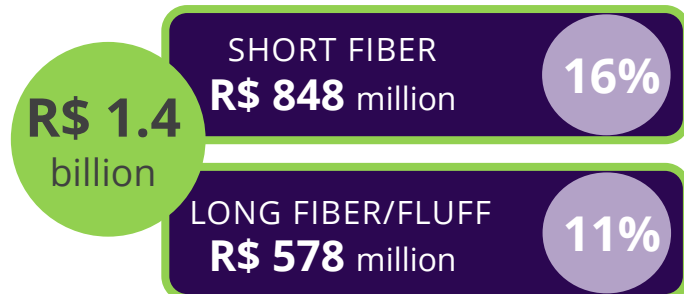
2 - Considers the amount of paper used for packaging production in relation to the volume produced of containerboard in the period (491 k tons).

3 - Result of 'Other' allocated to the respective businesses and Forestry result allocated to "Paper and Packaging".

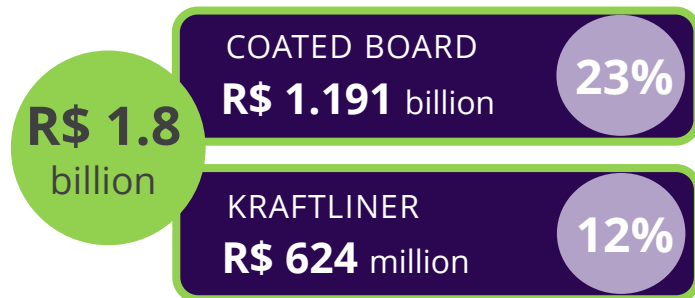
4 - Excludes wood and by-product sales.

3Q25 PERFORMANCE – Net Revenue

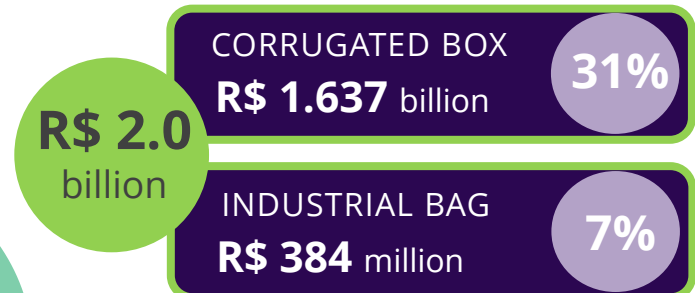
Pulp



Paper – Market



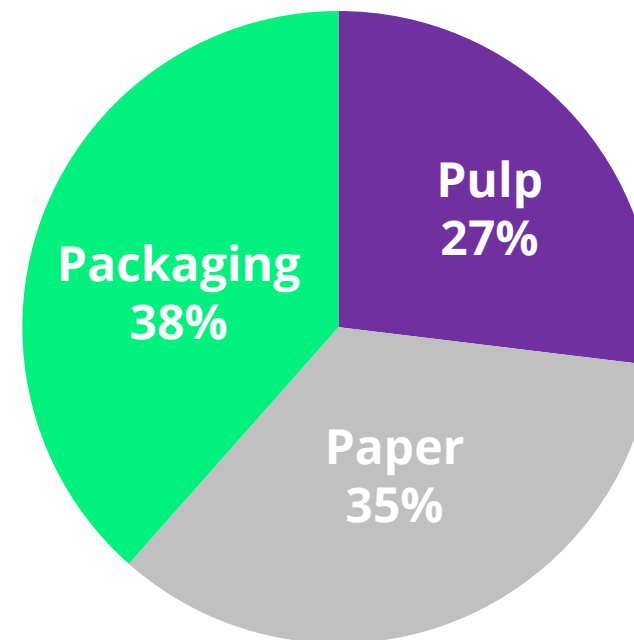
Packaging



Net Revenue¹

R\$ 5,261

Million

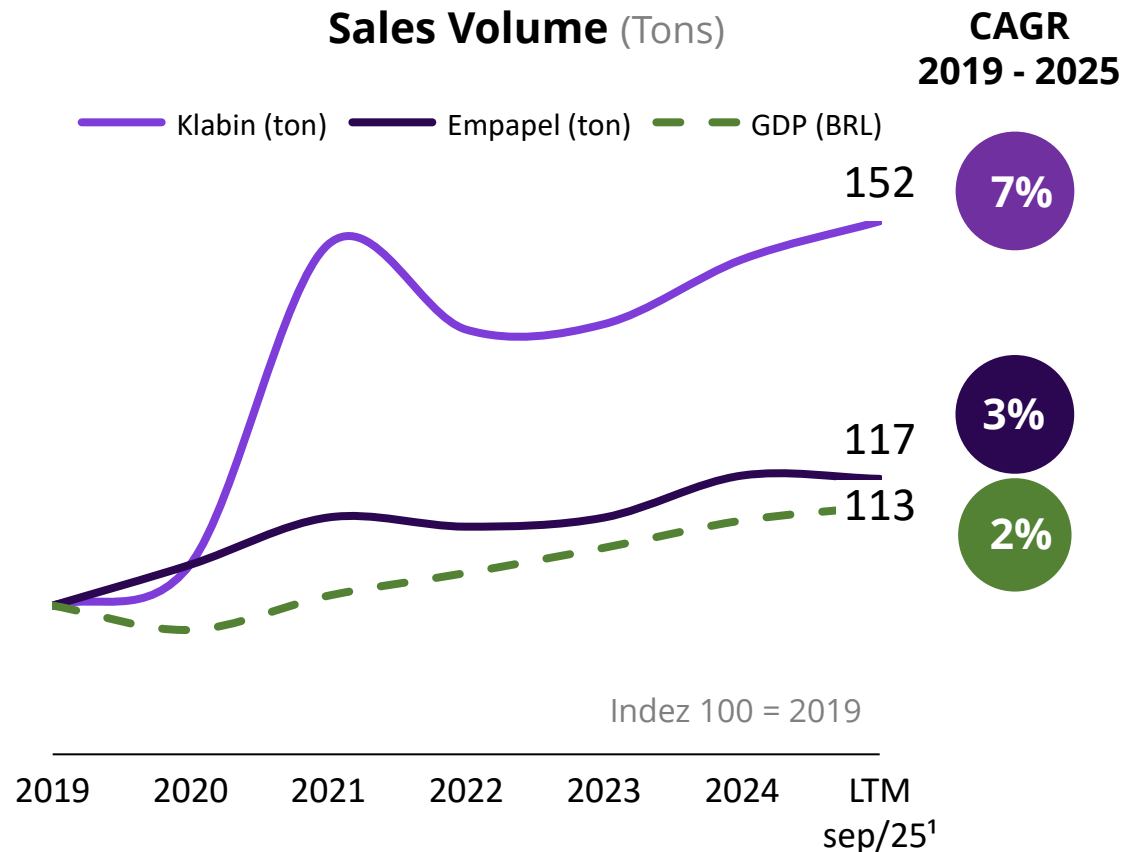


 % of total net revenue

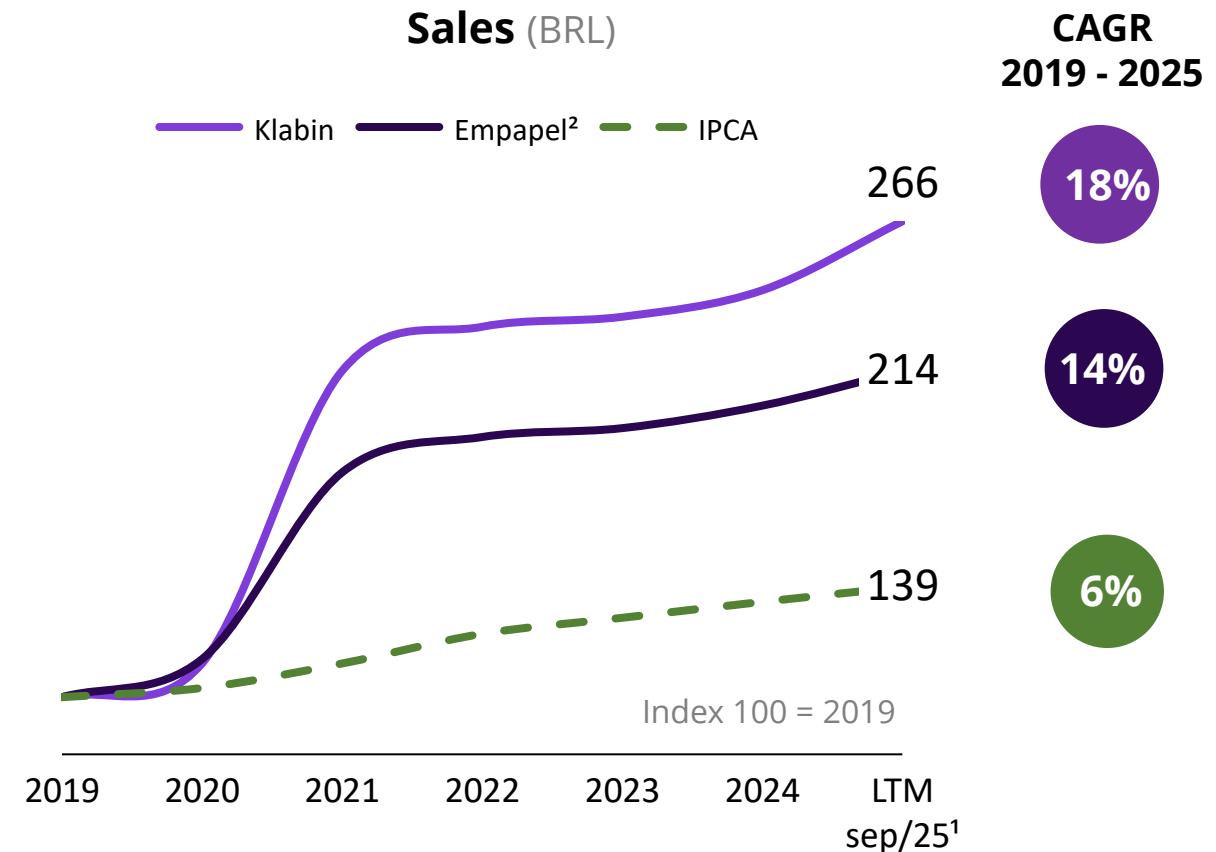
1 - Excludes wood and by-product sales.

EVOLUTION OF THE PACKAGING BUSINESS

Significant revenue growth over time, accompanied by market share gains, in a market that is expanding faster than GDP



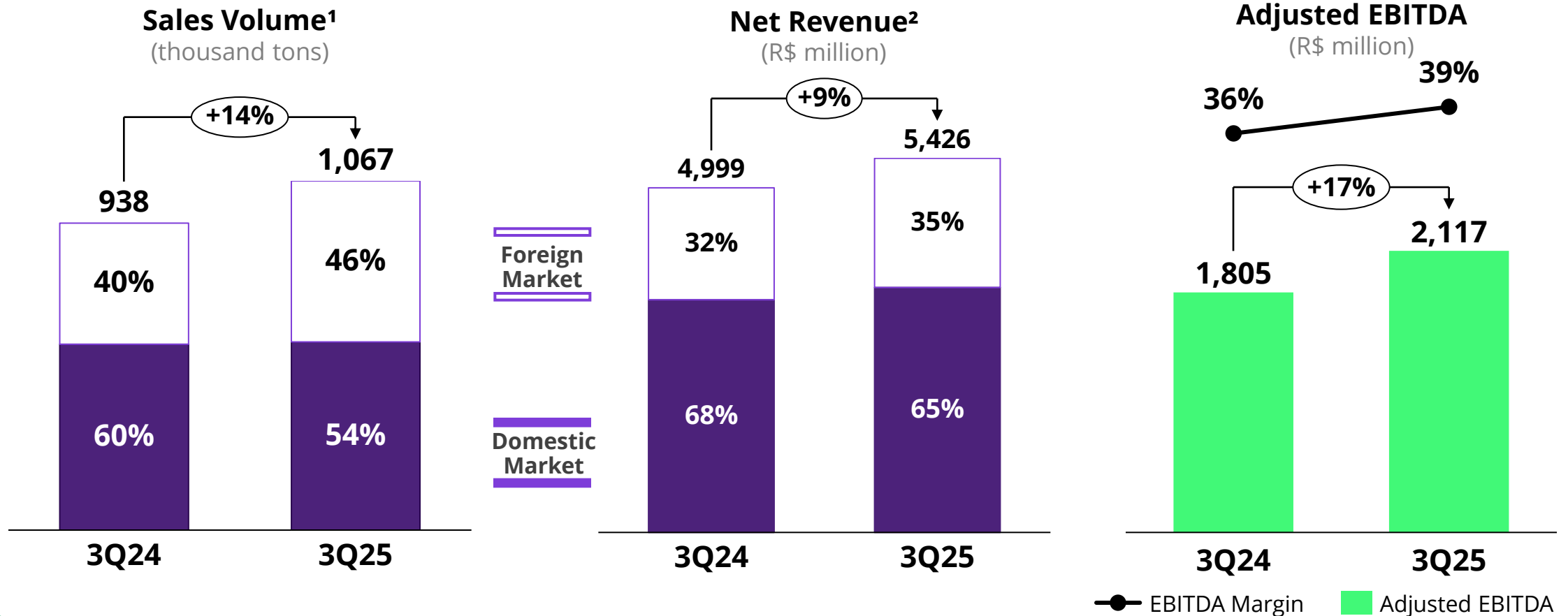
1 - LTM = Last twelve months
2 - Considers LTM values as of July 2025



3Q25 RESULTS

Quarterly performance reflects a production volume of 1,131 thousand tons, an increase of 24 thousand tons compared to 2Q25. Comparison base impacted by the maintenance stoppage in 3Q24

Exchange rate R\$ / US\$	3Q24	3Q25
Average dollar	5.55	5.45



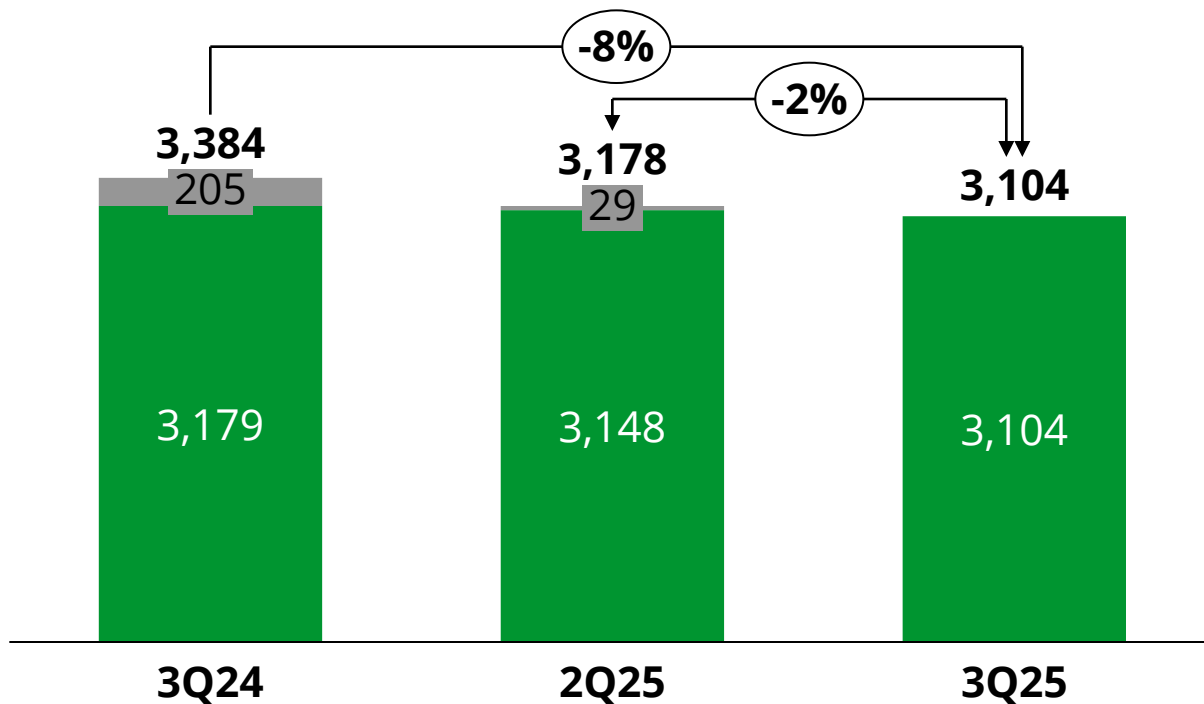
1 – Excludes wood and includes sales of by-products

2 – Includes sales of wood, by-products and hedge accounting

TOTAL CASH COST

Cash cost of R\$3,104 per ton, down 2% compared to 2Q25

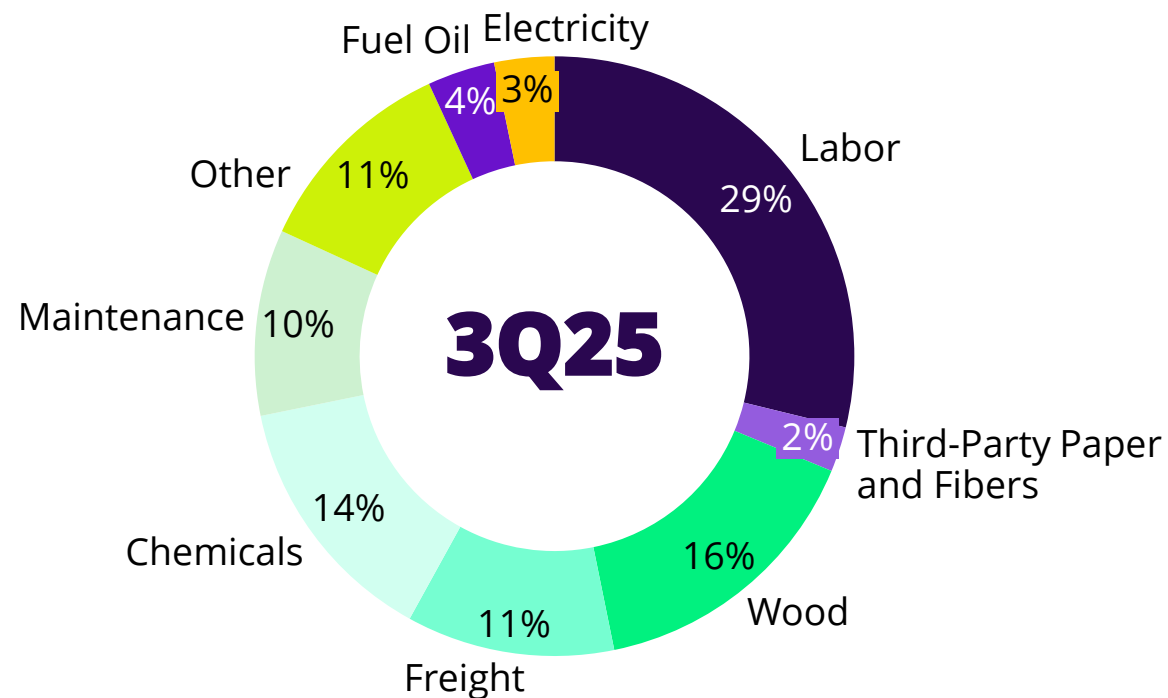
Total Cash Cost
(R\$ per ton)



■ Maintenance Stoppage ■ Cash Cost ex-Maintenance Stoppage

Cash Cost Composition

3Q25

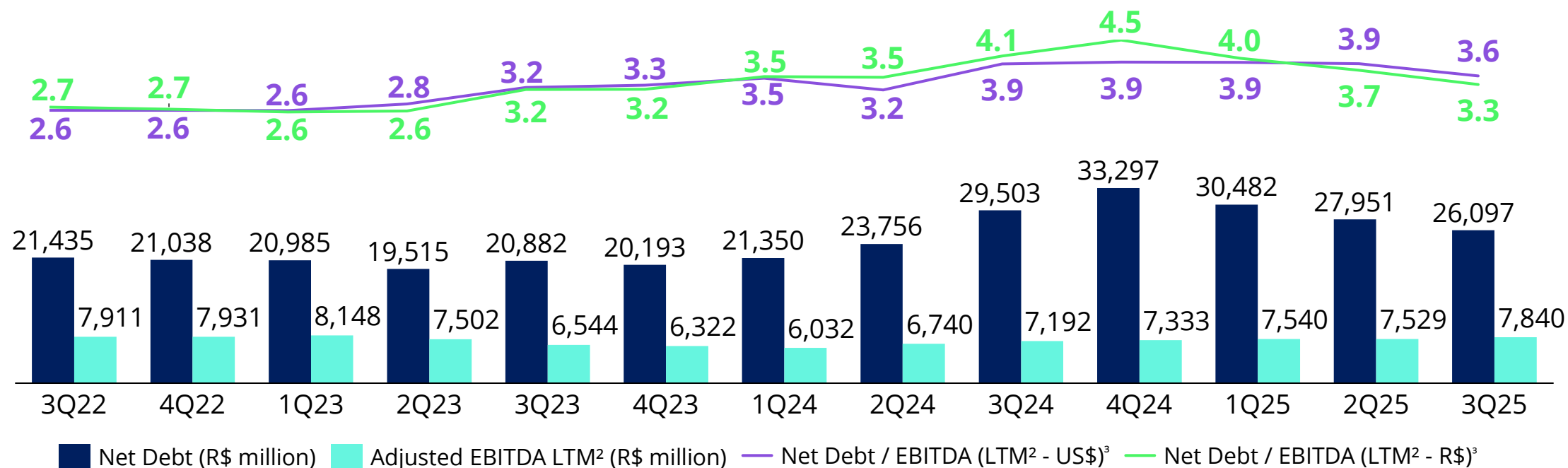


NET DEBT AND LEVERAGE

Reduction of 0.3x in leverage vs. 2Q25

Position on 09/30/2025 (R\$ billion)

Gross Debt	35.8
Cash ¹	9.7
Net Debt	26.1



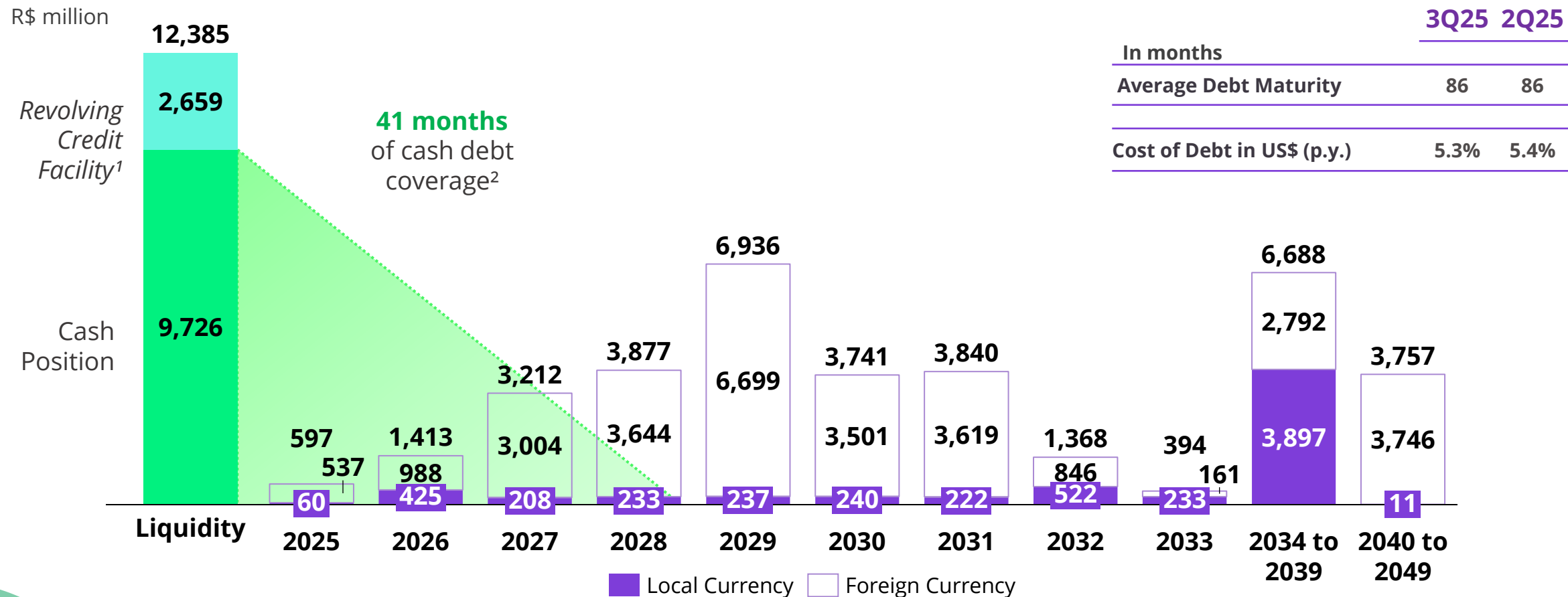
1 - Does not include US\$500 million Revolving Credit facility (RCF) due in Oct/30

2 - LTM: Last twelve months

3 - Net Debt/EBITDA (US\$): considers the final US\$ dollar of the period for the calculation of net debt and the average US\$ dollar of the period for EBITDA

AMORTIZATION SCHEDULE

Robust liquidity position and extended debt profile, with no significant maturities in the short term



In months		3Q25	2Q25
Average Debt Maturity		86	86
Cost of Debt in US\$ (p.y.)		5.3%	5.4%

76% of gross debt in USD has its exposure at a fixed-rate in US\$

1 – Revolving Credit Facility (RCF) of US\$ 500 million due in Oct/30

2 – Does not include RCF of US\$ 500 million availability

FREE CASH FLOW (FCF)

Solid operating cash flow generation, with adjusted FCF yield of 12.6%

R\$ million	3Q25	2Q25	3Q24	LTM 3Q25	LTM 3Q24
Adjusted EBITDA¹	2,117	2,041	1,805	7,840	7,192
(-) Capex ²	(554)	(649)	(767)	(2,601)	(3,561)
(-) Lease contracts - IFRS 16	(75)	(96)	(91)	(354)	(353)
(-) Interest Paid/Received	(241)	(652)	(333)	(1,989)	(1,616)
(-) Income Tax	(33)	(39)	(175)	(267)	(406)
(+/-) Working Capital Variation	(220)	(124)	464	224	598
(-) Dividends & IOC	(306)	(279)	(410)	(1,322)	(1,422)
(+/-) Others	11	(68)	(9)	(179)	(78)
Free Cash Flow	699	134	485	1,352	355
Dividends & IOC	306	279	410	1,322	1,422
Puma II Project	-	-	78	69	482
Special Projects and Growth	27	100	174	308	955
Project Caetê Payment	-	-	6,345	-	6,345
Adjusted Free Cash Flow³	1,032	513	1,147	3,051	3,215
Adjusted FCF Yield⁴				12.6%	12.7%

1 - Includes the non-recurring effect of extemporaneous credit of R\$ 63.4 million due to the exclusion of ICMS in the PIS/Cofins base in 4Q23, considered in the LTM 3Q24 analysis.

2 - Capex under cash accrual method does not consider investments into SPVs (Special Purpose Vehicles).

3 - Excluding dividends and special projects and growth.

4 - Yield - Adjusted FCF per unit (excluding treasury stock) divided by the average price of the Units in the LTM (Last Twelve Months).

CAETÊ PROJECT¹

Completed SPV's (equity). First land sale carried out in 3Q25.



EQUITY

Plateau Project²: R\$ 2.7 billion

Real Estate SPV^{3,4}: R\$ 0.9 billion
2 transactions

Total:
R\$ 3.6 billion



4Q25

R\$ 1.5 billion to be received^{2,4}



LAND MONETIZATION

3Q25: R\$ 95 million

Sale of 730 hectares of productive land

Still available:

~20 thousand hectares of excess productive land for potential sale

1 – As disclosed in Material Facts published on [December 20, 2023](#) and [July 16, 2024](#).

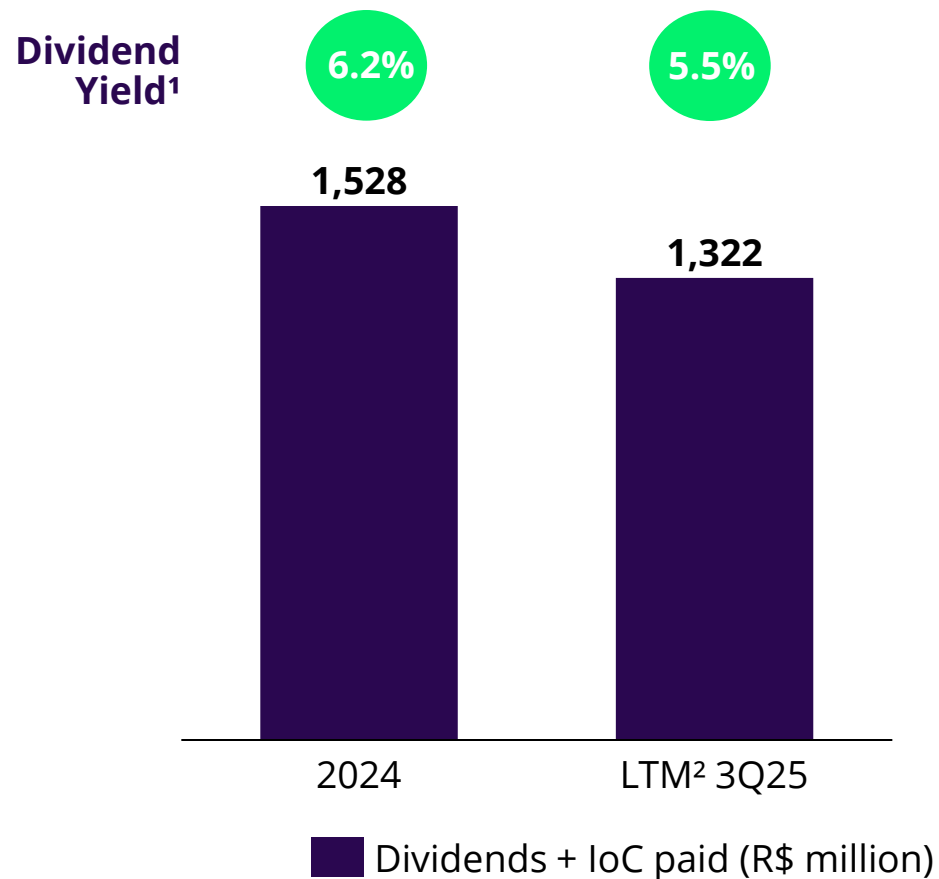
2 – As disclosed in Material Facts published on [October 29, 2024](#) and [February 03, 2025](#) and Notices to the Market published on [June 30, 2025](#) and on [August 19, 2025](#).

3 – As disclosed in Notices to the Market published on [August 13, 2025](#) and [September 26, 2025](#).

4 – As disclosed in Notice to the Market published [October 22, 2025](#).

DIVIDENDS & IoC

R\$ million considering cash method



Dividends 3Q25³: R\$ **318** million (15% EBITDA)

Dividends and IoC Policy⁴:
Target between **10% and 20%** of Adjusted EBITDA

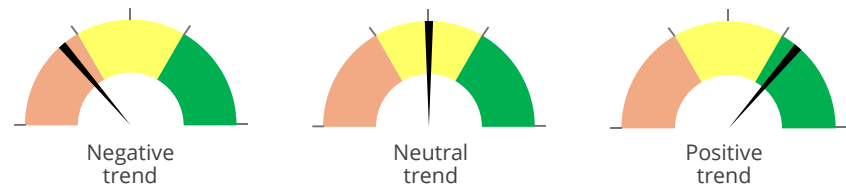
1 – Calculated based on the dividends paid per unit and the average daily closing price of the unit in the period

2 – LTM: Last twelve months

3 – As approved at the Board of Directors' Meeting held 11/03/2025. To access the Notice to Shareholders, [click here](#)

4 – To access the full Dividend and Interest on Capital Policy, [click here](#)

MARKET THERMOMETER



Demand (Market)	Sales volume	Price ¹
-----------------	--------------	--------------------

PULP	Short Fiber			
	Fluff			
PAPER	Coated Board			
	Kraftliner			
PACKAGING	Corrugated Boxes			
	Industrial Bags			

1– Prices in US dollars for pulp and paper, based on an average exchange rate of R\$ 5.45/US\$ in 3Q25 and an estimated average exchange rate of R\$ 5.39/US\$ in 4Q25; prices in R\$/m² for packaging

Appendix



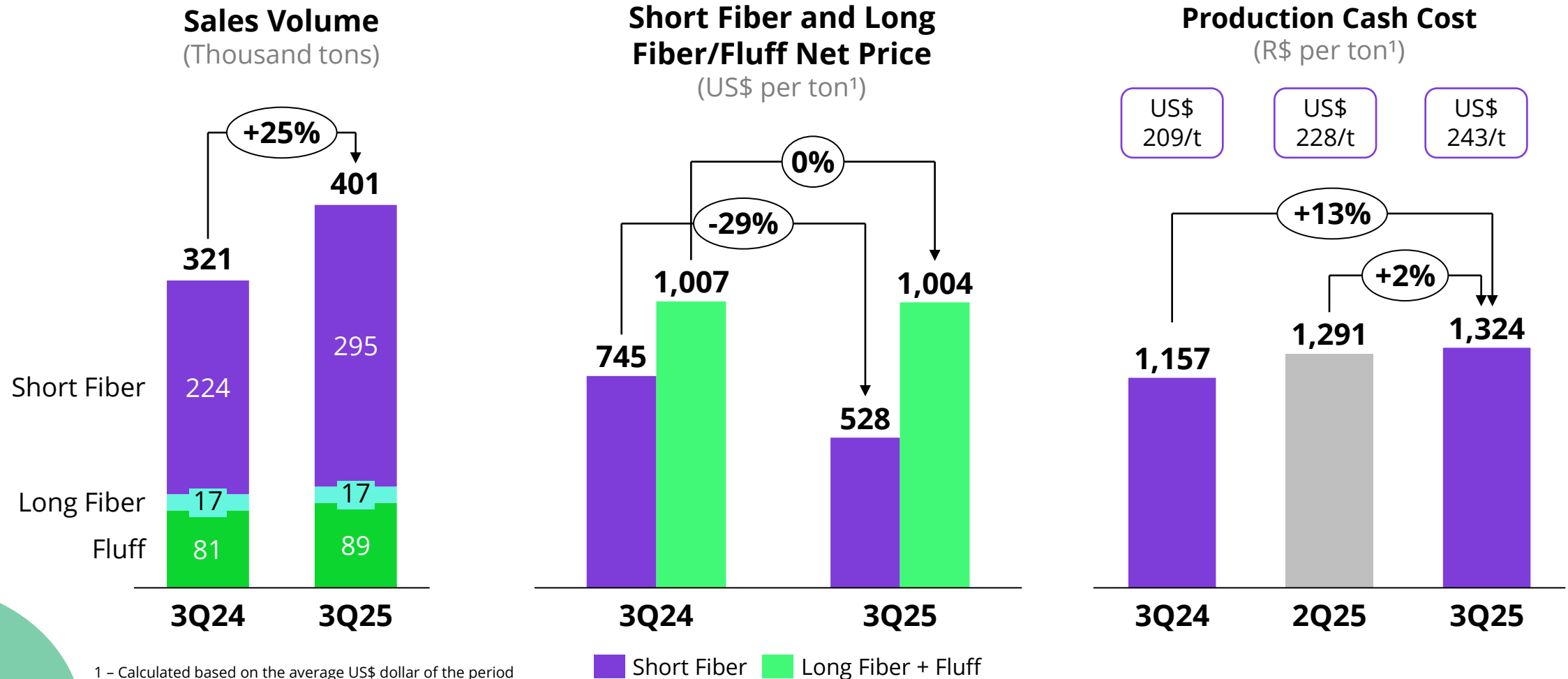
ri.klabin.com.br



Klabin

PULP

Revenue driven by an increase in short fiber sales and resilience in long fiber and fluff prices, which represented 26% of total volume sold in the period and 41% of net revenue for the quarter



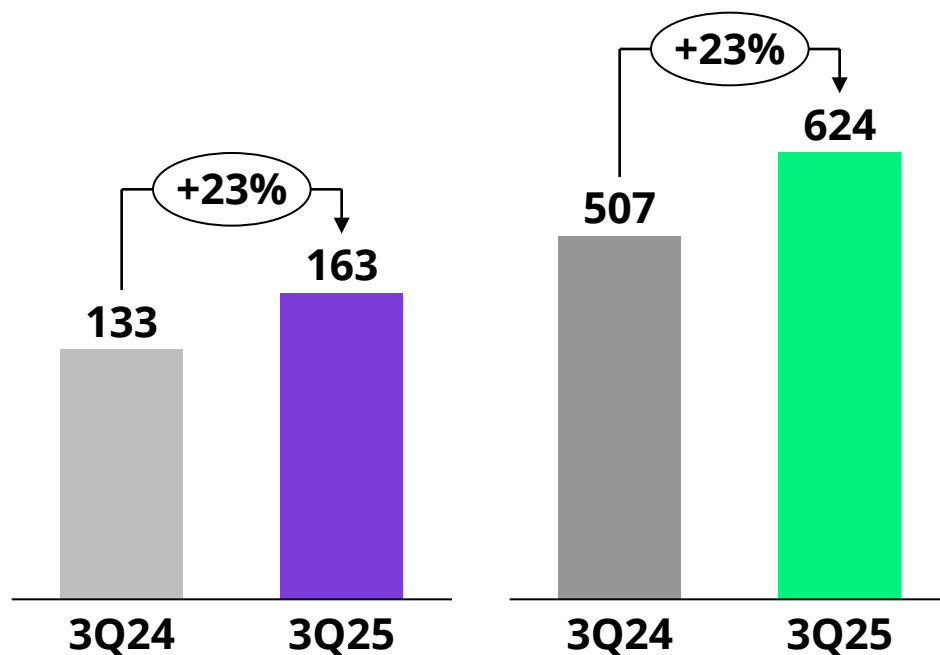
PAPER

Volume growth in containerboard, driven by increased sales in the export market, offsetting the stable demand in the coated board market

CONTAINERBOARD

Sales Volume
(Thousand tons)

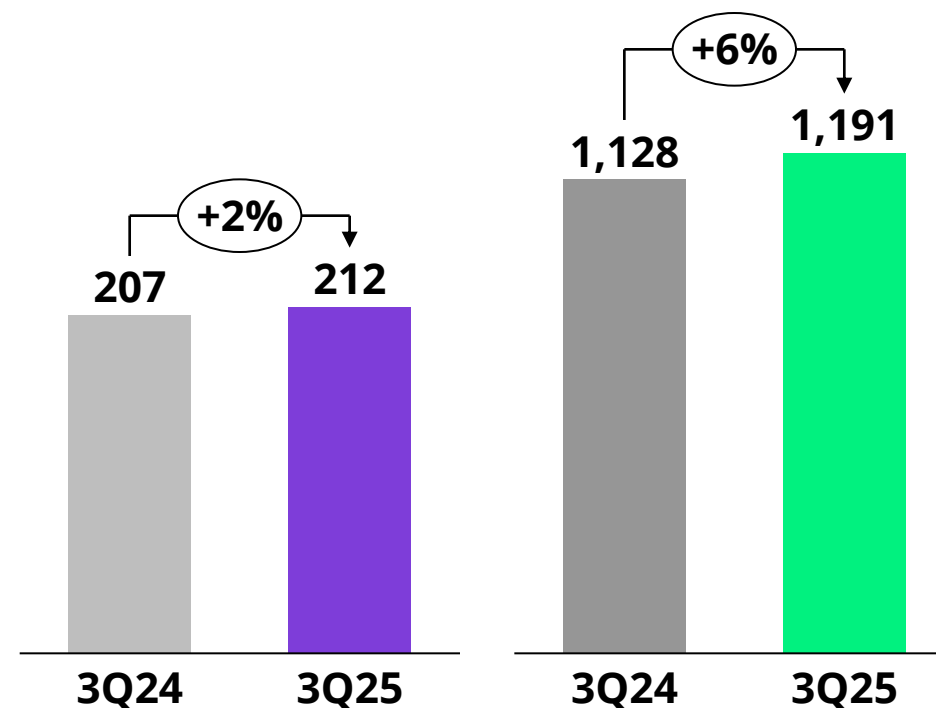
Net Revenue
(R\$ million)



COATED BOARD

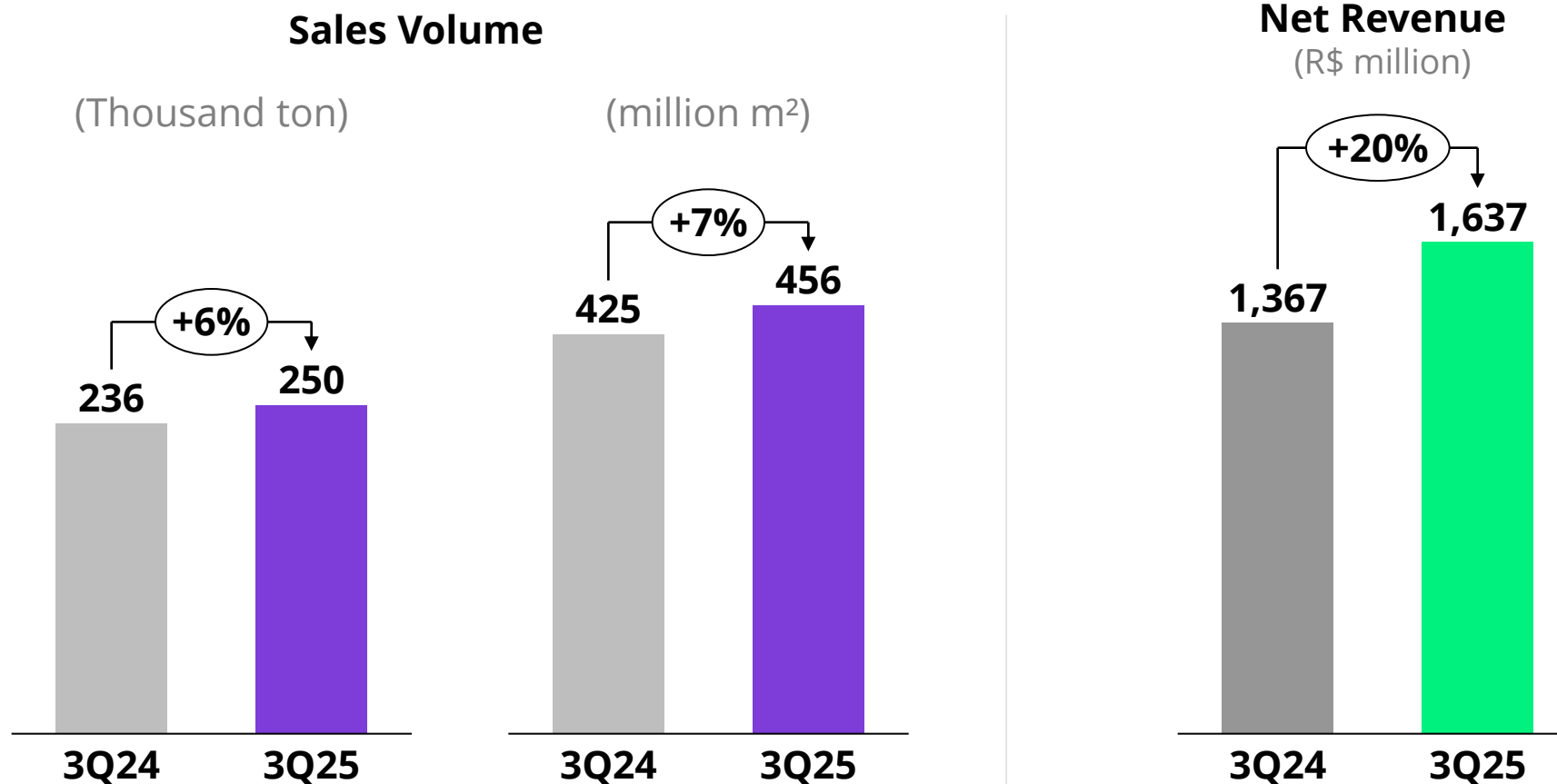
Sales Volume
(Thousand tons)

Net Revenue
(R\$ million)



CORRUGATED BOXES

Significant sales volume, with market share gains and 20% growth in Net Revenue versus 3Q24





Klabin

 invest@klabin.com.br

 ri.klabin.com.br/

 Klabin.SA

 Klabin.SA
Klabin Invest

 @klabin.sa
@bioklabin
@klabinforvou

 Klabin.SA

 klabin.sa
klabinforyou