

# 2T25

## Apresentação Institucional



[ri.klabin.com.br](http://ri.klabin.com.br)



Klabin

**“Ser a Companhia referência mundial em soluções responsáveis que atendam às constantes transformações da sociedade, com produtos de base florestal de usos múltiplos, renováveis, recicláveis e biodegradáveis. Com o propósito de contribuir para a construção de uma economia sustentável e inspirar as escolhas do consumidor final, a Klabin prioriza a prosperidade do planeta, gerando valor para os seus investidores, colaboradores e parceiros de negócio.”**

Nota 1: Aspiração elaborada em 2018



# Sumário da Apresentação

[04. Introdução](#)

[15. Sustentabilidade](#)

[26. Mercado de Celulose](#)

[32. Containerboard](#)

[37. Cartões](#)

[41. Embalagens](#)

[52. Projeto Puma II](#)

[60. Projetos Especiais e Expansões](#)

[74. Remuneração](#)

[78. Resultados 2T25](#)



EFICIENCIA QUE  
TRANSFORMA



# Introdução

# CRESCIMENTO CONSISTENTE COM CRIAÇÃO DE VALOR

Modelo de negócio integrado, diversificado e flexível gera resultados sólidos e perenes



## Base de ativos irreplicável

- Melhor produtividade florestal do mundo
- Acesso diferenciado a fibra curta e longa
- Ativos industriais estado da arte, com baixa idade técnica
- Eficiência dos ativos posiciona o custo caixa no primeiro quartil



## Portfólio de Produtos

- Posicionamento em mercados de nicho com alto valor agregado
- Diversificação do uso de fibras, com o uso certo para cada aplicação
- Alto nível de integração e flexibilidade permitem maximizar a rentabilidade
- Produtos de fontes renováveis, recicláveis e biodegradáveis



## Tendências seculares de demanda

- Exposição a consumo de produtos de primeira necessidade
- Aumento e envelhecimento da população
- Crescimento do PIB global e urbanização
- Substituição de plástico de uso único



## Alocação de capital

- Sólido *track record* na execução de projetos
- Retorno crescente e distribuição de proventos
- *Roadmap* estratégico com claras avenidas de crescimento

# LINHA DO TEMPO

## 125 anos de história da Klabin

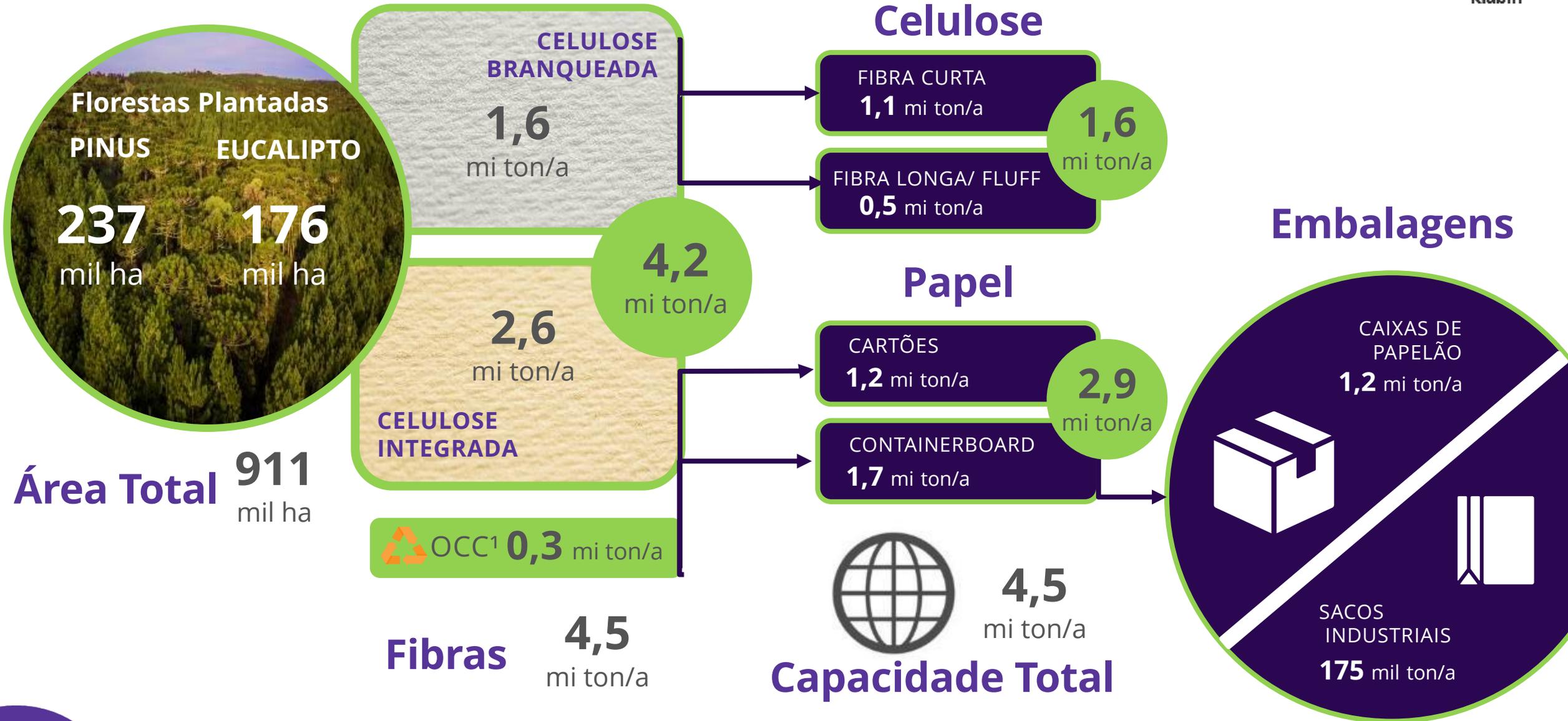


# LINHA DO TEMPO

## 125 anos de história da Klabin



# MODELO DE NEGÓCIOS INTEGRADO, DIVERSIFICADO E FLEXÍVEL



1- A companhia pode utilizar reciclados de seus processos produtivos ou comprar diretamente do mercado  
Nota Geral: A capacidade de produção contempla as capacidades totais da MP27 e MP28.

# NOSSO PORTFÓLIO

## Fibras

## Celulose

## Papéis

## Embalagens



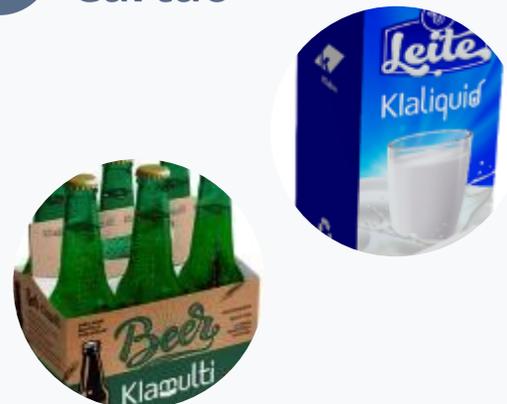
### Eucalipto



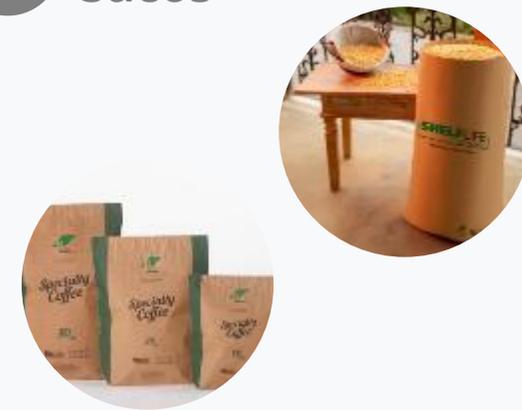
### Fibra Curta



### Cartão



### Sacos



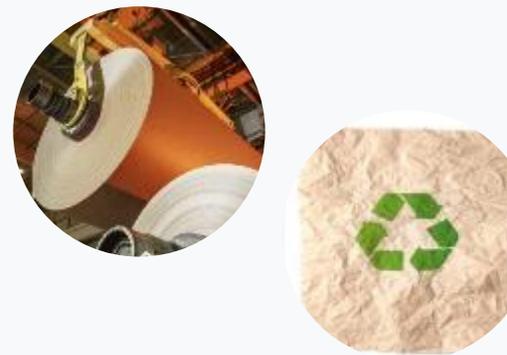
### Pinus



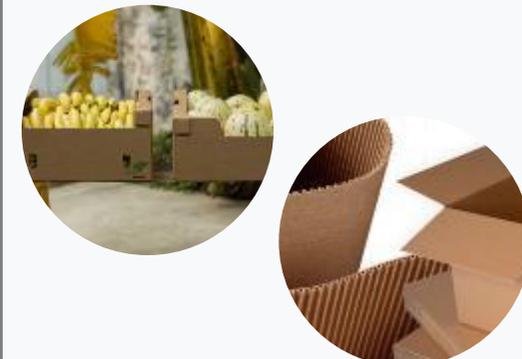
### Fibra Longa



### Containerboard



### Papelão Ondulado



### Aparas

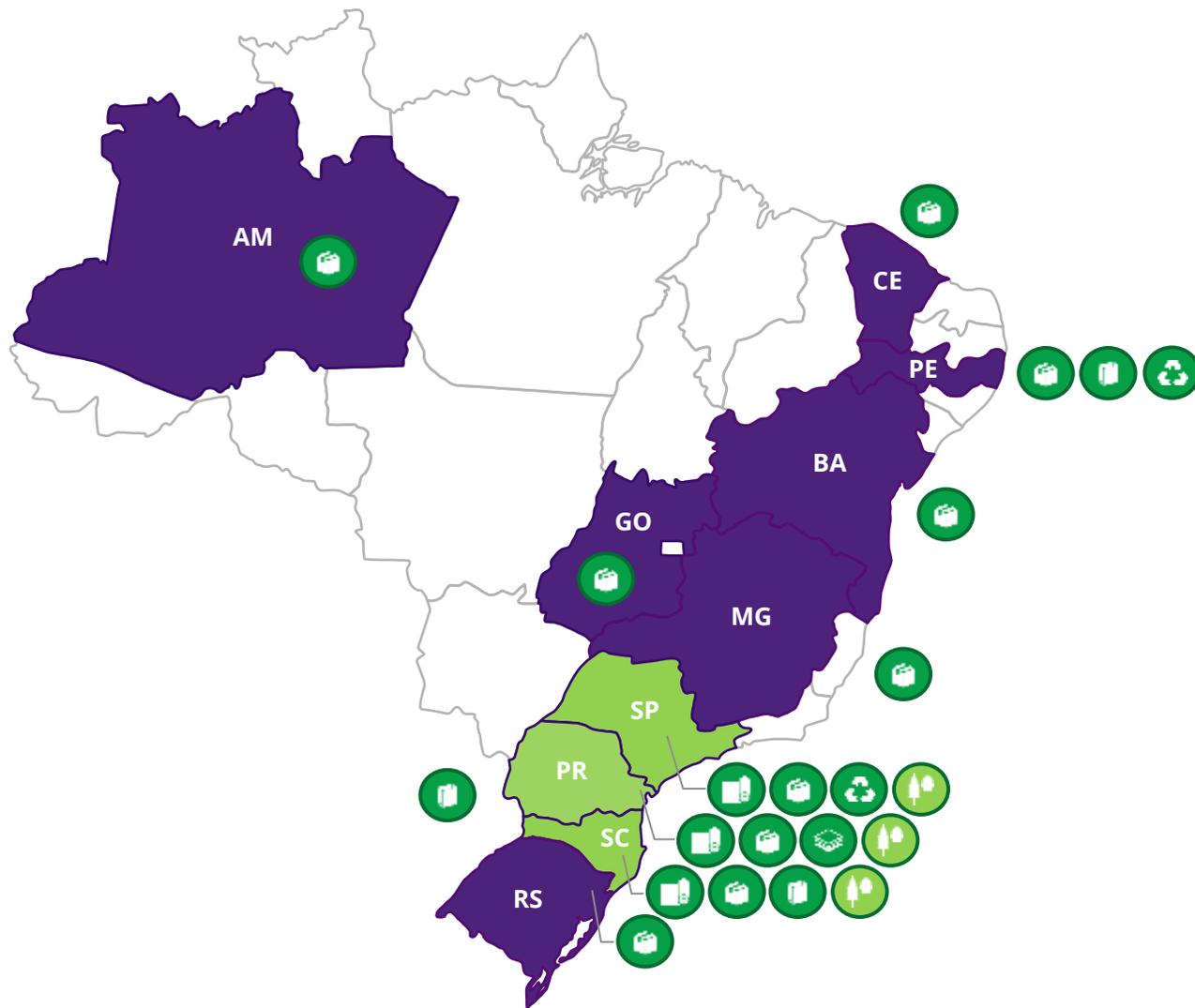


### Fluff



# MAPA DAS OPERAÇÕES

A Klabin conta com 22 unidades fabris distribuídas em 10 Estados no Brasil e 1 na Argentina



## Celulose

PR Ortigueira



## Papéis Reciclados

PE Goiana  
SP Piracicaba  
SP Paulínia



## Papéis para embalagens

PR Monte Alegre  
PR Ortigueira  
SC Correia Pinto  
SC Otacílio Costa  
SP Angatuba



## Sacos Industriais

PE Goiana  
SC Lages  
ARG Pilar



## Florestal

PR Paraná  
PR Santa Catarina  
SP São Paulo



## Embalagens de Papelão Ondulado

AM Manaus  
BA Feira de Santana  
CE Horizonte  
GO Rio Verde  
MG Betim  
PE Goiana  
PR Rio Negro  
RS São Leopoldo  
SC Itajaí  
SP Jundiá  
SP Piracicaba  
SP Piracicaba II  
SP Suzano  
SP Paulínia

# COMPETITIVIDADE FLORESTAL

## Alta Produtividade em Fibras



Área Total

### 911 mil ha

- Próprias: **669 mil** hectares
- Arrendadas: **242 mil** hectares

Florestas Plantadas<sup>1</sup>

### 463 mil ha

- Pinus: **237 mil** hectares
- Eucalipto: **176 mil** hectares

Distância Média da Fábrica<sup>2</sup>

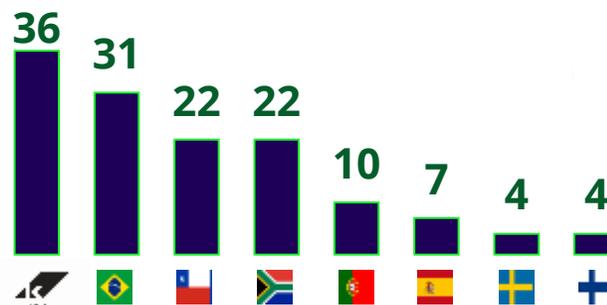
### 135 km

- Paraná: **140 km**
- Santa Catarina: **113 km**



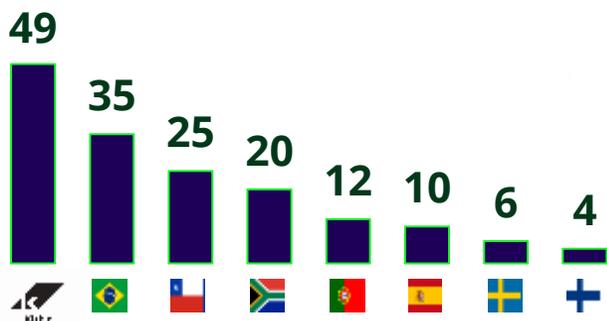
## PINUS

Produtividade Florestal<sup>3</sup> m<sup>3</sup>/ha/ano

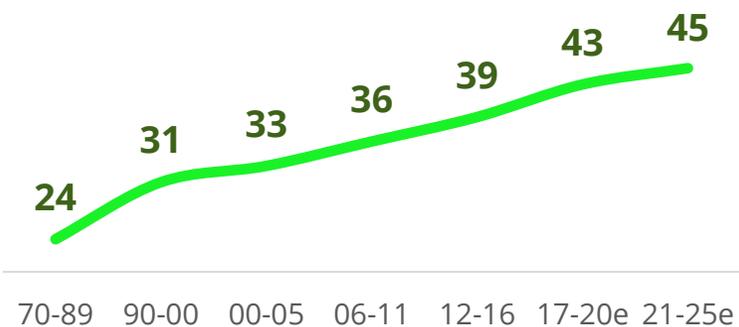


## EUCALIPTO

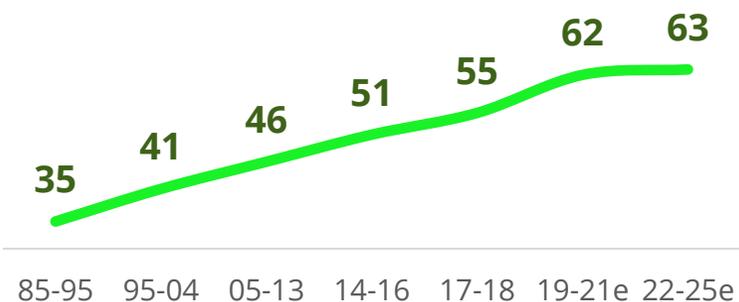
Produtividade Florestal<sup>3</sup> m<sup>3</sup>/ha/ano



Evolução anual do IMA - Klabin<sup>3</sup>



Evolução anual do IMA - Klabin<sup>3</sup>



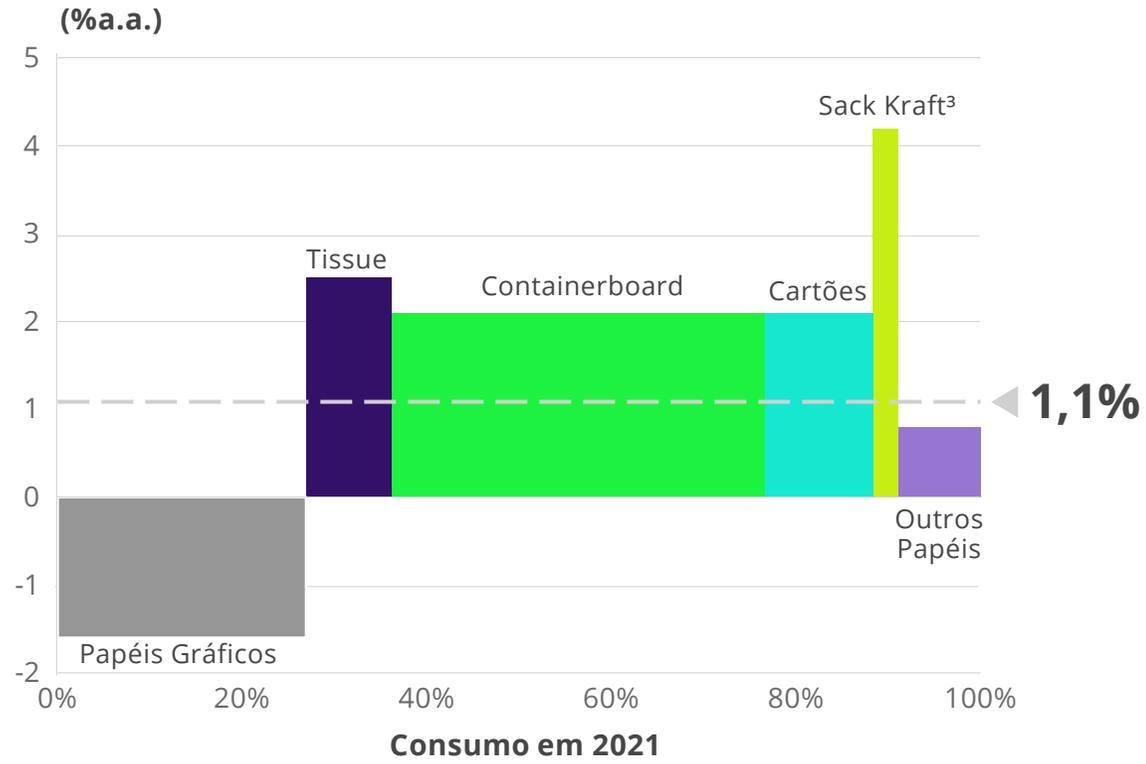
1 - 50 mil hectares para áreas de operação e outros usos  
2 - Raio médio referente apenas à madeira própria. Data de Referência: Dezembro de 2018  
3 - Produtividades Klabin referência 2018  
Fonte: Ibá e Klabin

# MERCADO DE PAPÉIS E CELULOSE

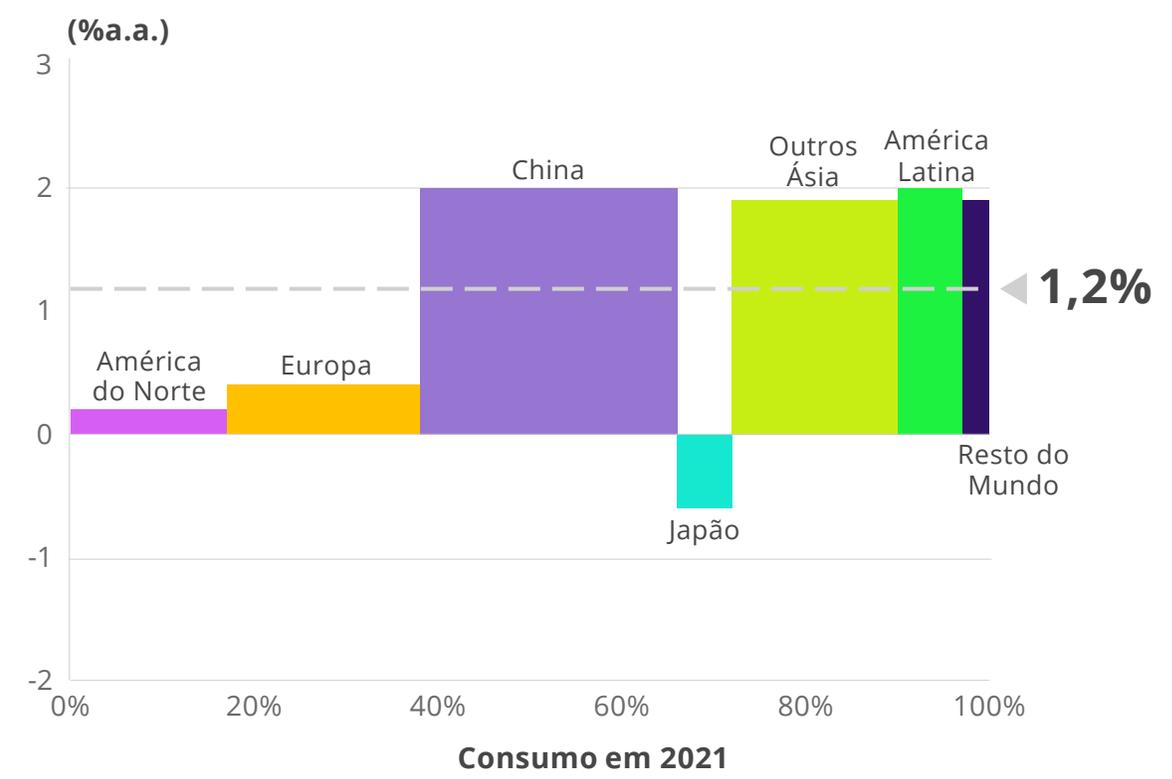


Foco em mercados com maior representatividade e de crescimento consistente

### Crescimento da demanda a longo prazo<sup>1</sup> 2021-2035



### Crescimento de demanda de containerboard por região<sup>2</sup> 2021-2035



1 - Os elementos coloridos do gráfico representam os negócios que possuem expectativa de crescimento em relação ao tamanho do mercado, que são os negócios em que a Klabin atua, e o elemento cinza representa o negócio que possui expectativa de queda no período  
2 - Representa o crescimento esperado do mercado de containerboard em cada região em relação ao tamanho do mercado  
3 - Considera substituição de soluções em outros materiais  
Fonte: ÄFRY e Fisher

# PAPÉIS E EMBALAGENS

Liderança no Mercado Doméstico



Kraftliner



Papel  
Cartão



Sacos  
Industriais



Caixas  
de papelão

## Market Share no Brasil<sup>1</sup>

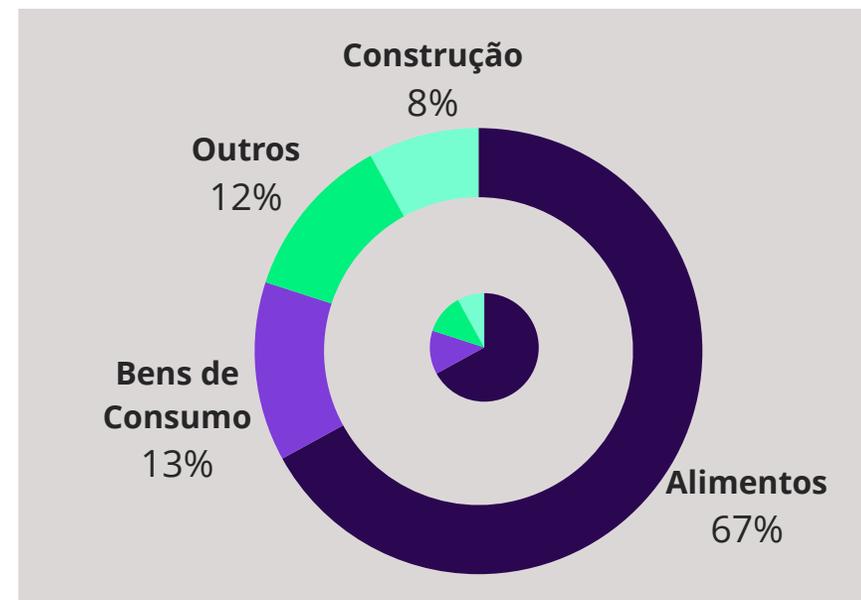
60%<sup>2</sup>

40%<sup>3</sup>

51%

22%

## Destinação das vendas (%)



1 - Fonte: IBÁ, Empapel (2024) e estimativas internas – Dados de 2024

2 - Da capacidade doméstica instalada

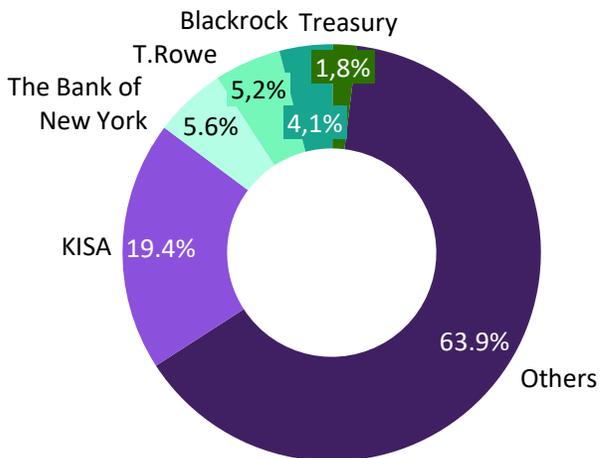
3 - Não considera LPB. Klabin é a única produtora de LPB no Brasil

# ESTRUTURA ACIONÁRIA

## KLBN3 (ON), KLBN4 (PN) e KLBN11 (Unit)

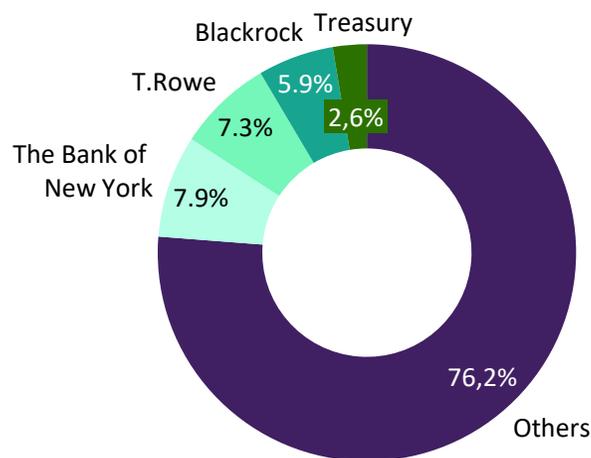
### TOTAL<sup>1</sup>

6.179 Mi Ações



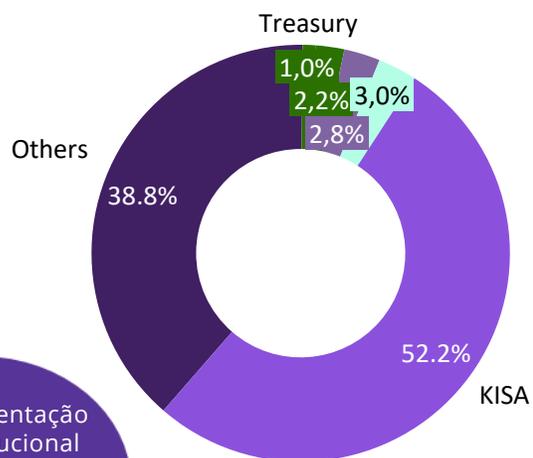
### KLBN11<sup>1</sup>

869 Mi Units



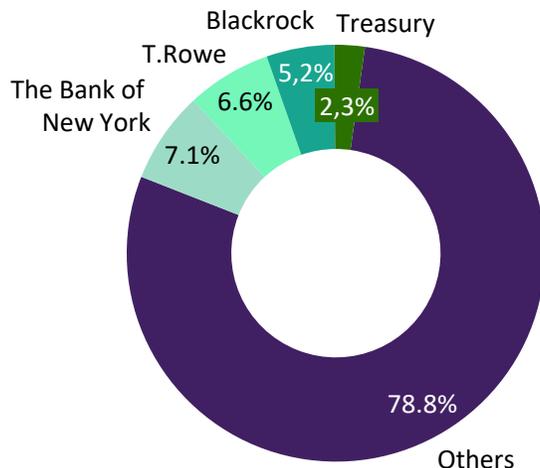
### KLBN3<sup>1</sup>

2.289 Mi Ações



### KLBN4<sup>1</sup>

3.889 Mi Ações



## Destques



### Units – KLBN11

Pacote de ações composto por 1 ON e 4 PN's garante maior liquidez ao papel



### Nível 2 da B3

Maior transparência e diligência aos acionistas em geral



### Direitos Econômicos Iguais

Tag along de 100% e dividendos iguais para ON's e PN's



### Paridade

Sem pagamento de prêmio no caso de migração para classe única

# NOVAS POLÍTICAS ALINHADAS COM A VISÃO DE LONGO PRAZO E GERAÇÃO DE VALOR

Revisão reforça o compromisso com a disciplina financeira e transparência

		Política aprovada em jun/2020	Política' aprovada em out/2024
 <p><b>Política' de Endividamento Financeiro</b></p>	<b>Target de alavancagem</b> (Dívida Líquida/ EBITDA em US\$)	Fora de ciclos de investimentos: <b>2,5x-3,5x</b>	Em ciclos de investimentos até <b>3,9x</b>
	<b>Ciclos de investimentos</b> Projetos orgânicos e inorgânicos	<b>≥US\$ 1,0 bilhão</b>	<b>≥US\$ 1,2 bilhão</b>
	<b>Prazo de ciclos de investimentos após o startup</b>	<b>24 meses</b>	<b>12 meses</b>
 <p><b>Política' de Dividendos e JCP</b></p>	<b>Target para a distribuição de Dividendos e JCP</b>	<b>15% a 25% do EBITDA Ajustado</b>	<b>10% a 20% do EBITDA Ajustado</b>

1 - Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, [clique aqui](#).



# Sustentabilidade

# DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Crescimento e estratégia alinhados aos desafios globais

## RECONHECIMENTOS e COMPROMISSOS

### Dow Jones Best-in-Class Indices

Com seu melhor desempenho histórico, a Klabin está na **Carteira Global** e na **Carteira de Mercado Emergentes** do Dow Jones Best-in-Class, anteriormente chamado de Dow Jones Sustainability Index.



Publicação dos Planos de Transição ligados à Natureza: **Plano de Conservação da Biodiversidade e Serviços Ecosistêmicos** alinhado às recomendações do TNFD, ferramenta LEAP, SBTN.

**Plano de Transição Climática** atualizado e alinhado às recomendações do TCFD.



Com base na excelente performance no CSA, que qualifica pra os índices Dow Jones, a Companhia também foi eleita como Top 1% da indústria de Containers & Packaging.



Em 2013, a Klabin se tornou **signatária do Pacto Nacional pela Erradicação do Trabalho Escravo**, comprometendo-se a não realizar negócios com aqueles que exploram o trabalho escravo



**Performance máxima (Triple A)** nos programas de Mudanças climáticas, Florestas e Segurança Hídrica em 2024. Para 2025, as notas ainda não foram divulgadas.

Há 12 anos consecutivos na Carteira de empresas reconhecidas pelo seu comprometimento com uma gestão empresarial sustentável da B3



A Klabin também aprovou novas metas de **redução de emissões junto à SBTi**, alinhadas ao cenário de 1,5°C, além de uma **meta de zero emissões até 2050**, trazendo ainda mais ambição para a estratégia climática da Companhia.



Desenvolvido pelas Nações Unidas (ONU), a Klabin é signatária do **Pacto Global da ONU desde 2003**.



# BIODIVERSIDADE

## Crescimento e preservação

### FAUNA

**841** ESPÉCIES

Identificadas<sup>1</sup>

### FLORA

**2.013** ESPÉCIES

Identificadas<sup>1</sup>



### Zero Desmatamento<sup>2</sup>

Registros e auditorias em campo

Monitoramento e gestão de indicadores

**Puma, veado-bororó e bugio** são algumas das espécies ameaçadas, **protegidas em áreas da Klabin**



**41%**

Áreas de florestas nativas conservadas

Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPN) da Klabin

**PARANÁ + SANTA CATARINA**

**8.839** HECTARES

Apresentando uma **Área de Alto Valor de Conservação (AAVC)** e um **Centro de Interpretação da Natureza**, recém-inaugurado

## Baixo impacto ambiental com uso de fontes limpas e renováveis

### ENERGIA

**93%**

é composta por fontes **renováveis**



**60%** LICOR PRETO

**38%** BIOMASSA

**2%** OUTRAS FONTES

**ISO 50001**

Certificação da **Unidade Puma**, atestando boas práticas na gestão energética

#### Total de energia consumida, em MWh

2019	21.071.096,02
2020	18.963.975,38
2021	20.629.006,25
2022	21.880.821,55
2023	21.450.860,79

**97%**

de autossuficiência energética

**ENERGIA VENDIDA**

**25%**

do total produzido

**EQUIVALENTE A**

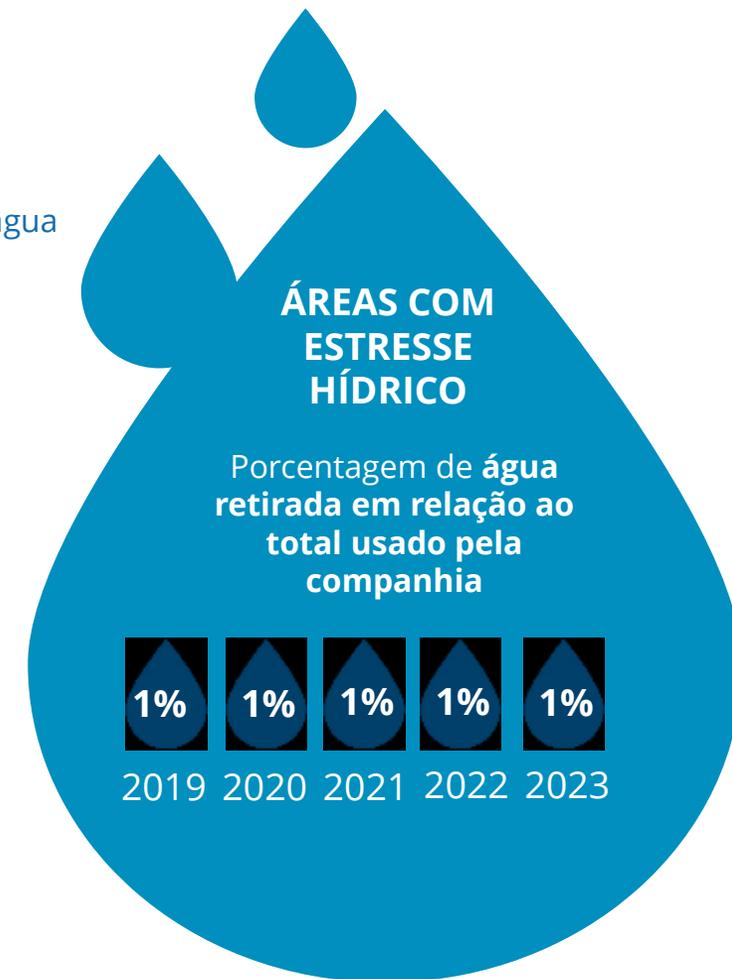
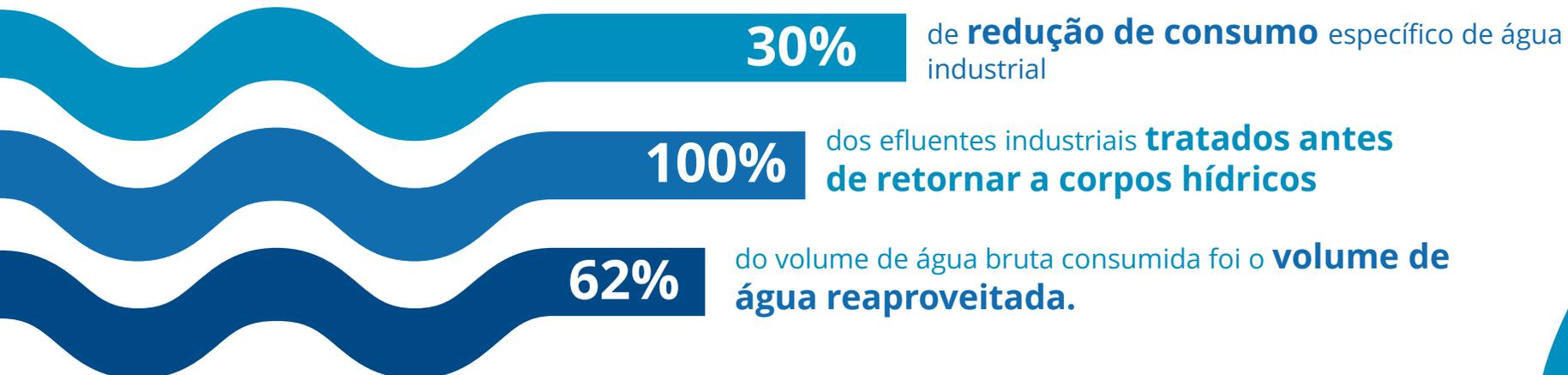
**729.784**

em MWh

# RECURSOS HÍDRICOS

Uso consciente

## RECURSOS HÍDRICOS E EFLUENTES



## RESÍDUOS SÓLIDOS



**99,3%**

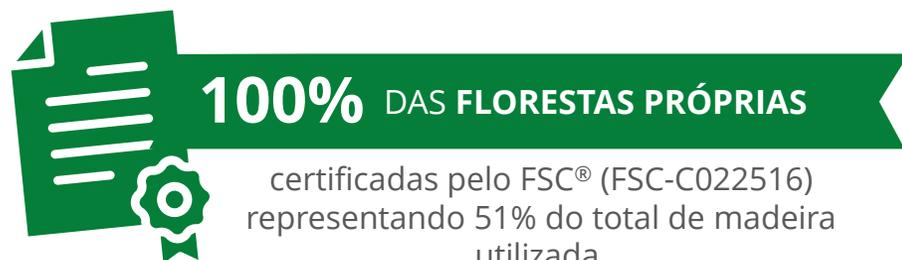
Reaproveitamento e reciclagem de **resíduos sólidos** em 2023

# MANEJO FLORESTAL<sup>1</sup>

Manejo responsável com conservação

## PLANTIO EM MOSAICO

Mescla florestas plantadas e matas nativas, formando corredores ecológicos para o trânsito de animais, a conservação dos recursos hídricos e da biodiversidade



36% de Madeira adquirida de terceiros certificada FSC®



**18% DE MADEIRA CONTROLADA**

adquirida de terceiros seguindo o **Programa de Madeira Controlada**, da Klabin, que utiliza a metodologia de certificação da cadeia de custódia do FSC®

## Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável

**Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável (KODS)** estão alinhados com a agenda 2030 de ODS da ONU, priorizando 14 ODSs e indiretamente impactando outros 3



### KODS estão divididos em 4 pilares e 23 metas

#### CONSTRUÇÃO DE UM FUTURO RENOVÁVEL

- Uso de Energia
- Uso de Água
- Resíduos
- Mudanças do Clima

#### CONTRIBUIÇÃO PARA UMA ECONOMIA SUSTENTÁVEL

- Desenvolvimento local
- Desempenho Socioambiental de Fornecedores
- Clientes e Produtos
- Biodiversidade

#### TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

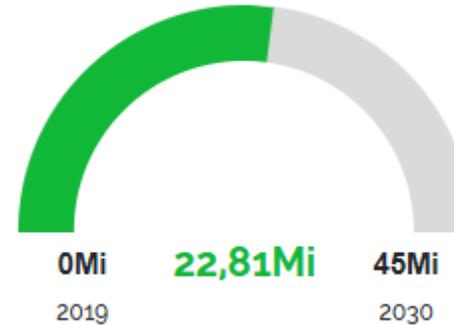
- Segurança da Informação

#### PROSPERIDADE PARA AS PESSOAS E A COMUNIDADE

- Diversidade
- Saúde e Segurança Ocupacional

### Mudanças do clima

Captura de 45 milhões de toneladas de tCO<sub>2</sub>eq da atmosfera.



### PAINEL ASG

Indicadores podem ser acessados na **plataforma ASG** da Klabin

Acesse: <https://esg.klabin.com.br/>



# GREEN BONDS

A Klabin foi a primeira empresa brasileira a emitir um *green bond* com prazo de vencimento de 30 anos

## US\$ 500 MILHÕES

### 2027

**Emissor:** Klabin Austria GmbH  
**Taxa:** 4,875%  
**Prazo:** 10 anos  
**Vencimento:** 19 de Outubro de 2027

## US\$ 700 MILHÕES

### 2049

**Emissor:** Klabin Austria GmbH  
**Taxa:** 7,000%  
**Prazo:** 30 anos  
**Vencimento:** 03 de Abril de 2049

### OS PROJETOS FINANCIADOS PERTENCEM A 7 CATEGORIAS:



MANEJO  
FLORESTAL



RESTAURAÇÃO  
DE FLORESTAS  
NATIVAS



ENERGIA  
RENOVÁVEL



TRANSPORTE  
LIMPO



EFICIÊNCIA  
ENERGÉTICA



GERENCIAMENTO  
DE RESÍDUOS



PRODUTOS  
ECOEFICIENTES

[Clique aqui](#) para acessar o  
Relatório de *Green Bonds*

# SUSTAINABILITY LINKED BOND (SLB)

Emissão associada a indicadores de performance em sustentabilidade

## METAS PARA 2025



CONSUMO  
DE ÁGUA

Consumo menor ou igual  
a **3,68 m<sup>3</sup> por tonelada**  
de produção



GERENCIAMENTO  
DE RESÍDUOS

Mínimo de **97,5% de  
reutilização/reciclagem**  
de resíduos sólidos



REINTRODUÇÃO  
DE ESPÉCIES

Reintrodução ao  
ecossistema de no mínimo  
**duas espécies** de animais  
nativas **em extinção**

**US\$ 500 MILHÕES**

**2031**

**Emissor:** Klabin Austria GmbH  
**Taxa:** 3,200% a.a.  
**Prazo:** 10 anos  
**Vencimento:** 06 de janeiro de 2031



Para acompanhar a evolução das metas  
acesse a [página de Finanças Sustentáveis  
no Painel ASG](#)

# EMISSÕES ATMOSFÉRICAS

Ambição climática reforçada por novos compromissos



A Klabin teve suas **metas de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE)** aprovadas pela *Science Based Targets initiative (SBTi)* e



Redução de mais de **67%** das emissões específicas de escopo 1 e 2 nas operações da Klabin

A PARTIR DE **2022**

A Klabin iniciou um novo estudo para detectar e calcular as emissões de GEE de todas as categorias relevantes ao seu negócio. Como resultado, estamos ampliando as emissões de escopo 3 adicionando duas novas categorias - processamento de produtos vendidos e tratamento de fim de vida.

Em kton CO <sub>2</sub> eq	2022	2021
Emissão (Escopo 1+2+3)	-11.166,39	-7.225,14
Escopo 1	-7.045,35	-6.669,59
Escopo 2	-265,70	-270,93
Escopo 3	-3.855,34	-284,62

1. **Plano de Transição Climática** no Painel ASG para nova ambição 1,5°C (jul/23)
2. Estudo de aderência à **Taxonomia da União Europeia** para investimentos (ago/23)
3. Novas metas para **Escopos 1, 2 e 3** e **net-zero** (nov/23)





Compromisso de **engajar empresas a zerar as emissões líquidas de gases do efeito estufa até 2050**

ImPACTO   
NETZERO



Pacto Global  
Rede Brasil

### OBJETIVO

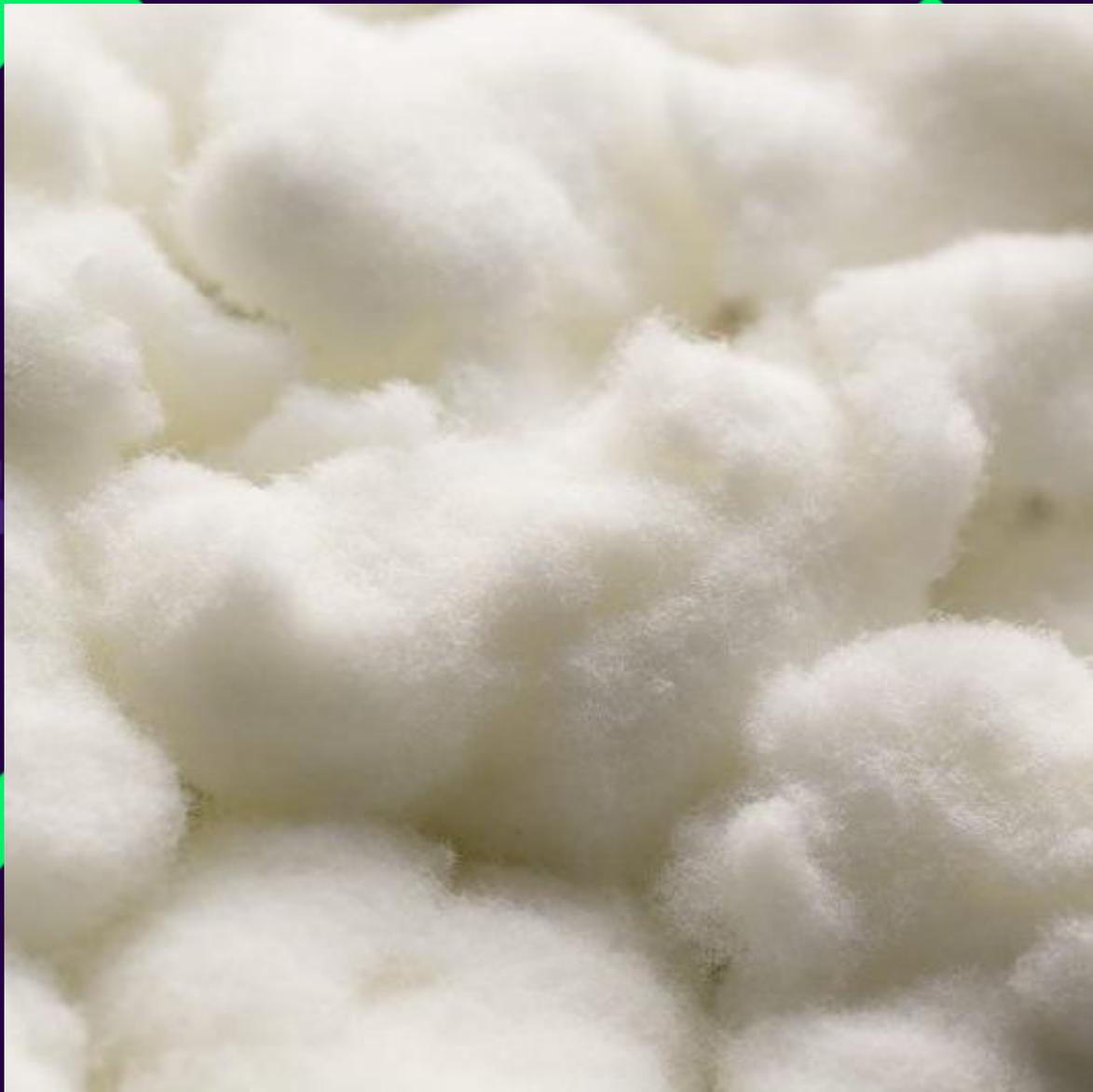
Mobilizar empresas e sociedade e conscientizá-las sobre a **necessidade de reduzir as emissões de gases de efeito estufa** para frear o aquecimento global



Projetos de **REDUÇÃO** e **NEUTRALIZAÇÃO** de emissões de carbono até 2050



**Limitar** o aumento da **temperatura global em 2°C**, buscando ficar **abaixo de 1,5°C**



# **Mercado de Celulose**

# MERCADO DE CELULOSE NO MUNDO

## Mercados em crescimento

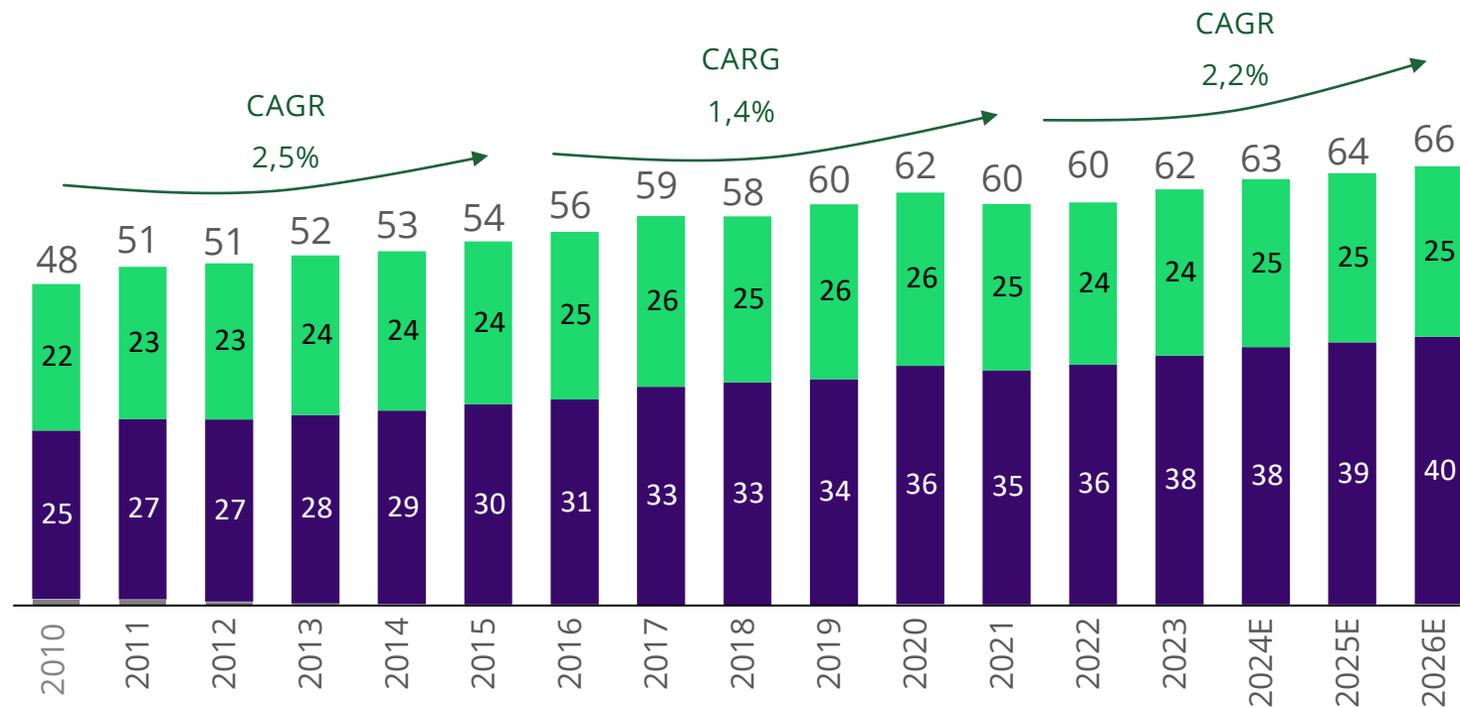
### Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2023)



### Projeção de Crescimento

Milhões de Toneladas

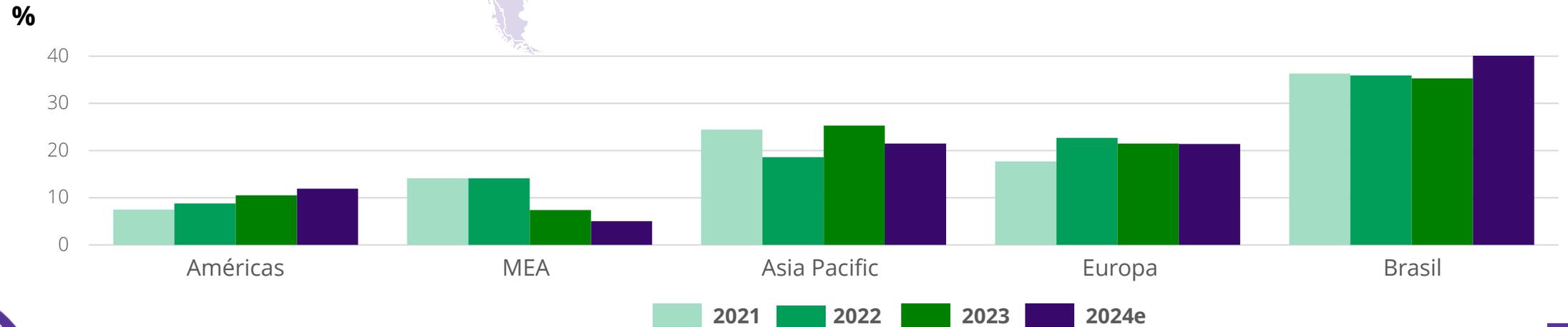
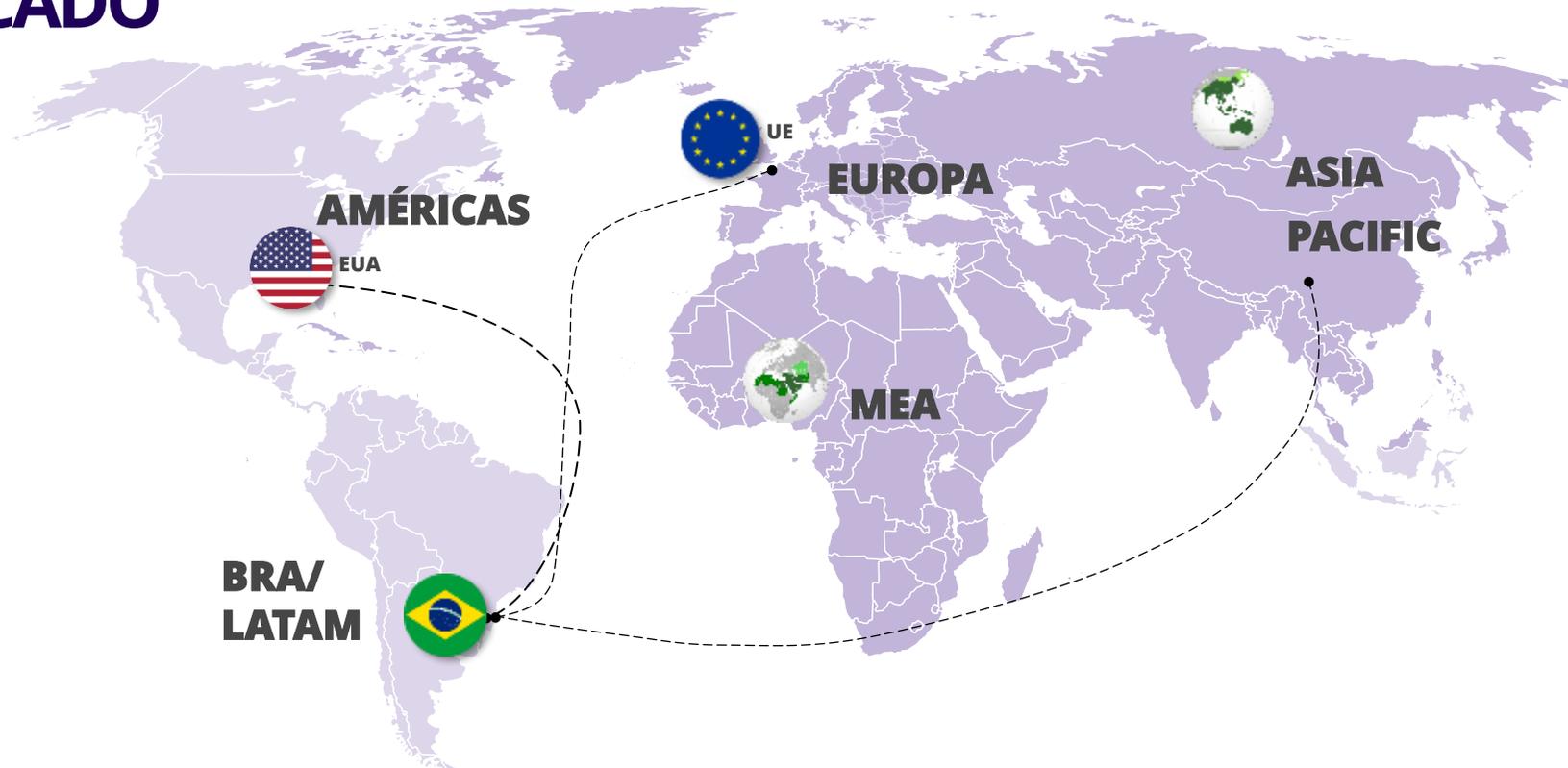


■ BHKP  
■ BSKP  
■ Outros

**BHKP**  
**+1,0** milhão tons/ano  
 CAGR 2022-2026 2,8%

**BSKP**  
**+300** mil tons/ano  
 CAGR 2022-2026 1,2%

# KLABIN TEM POSICIONAMENTO GEOGRÁFICO SÓLIDO E DIVERSIFICADO



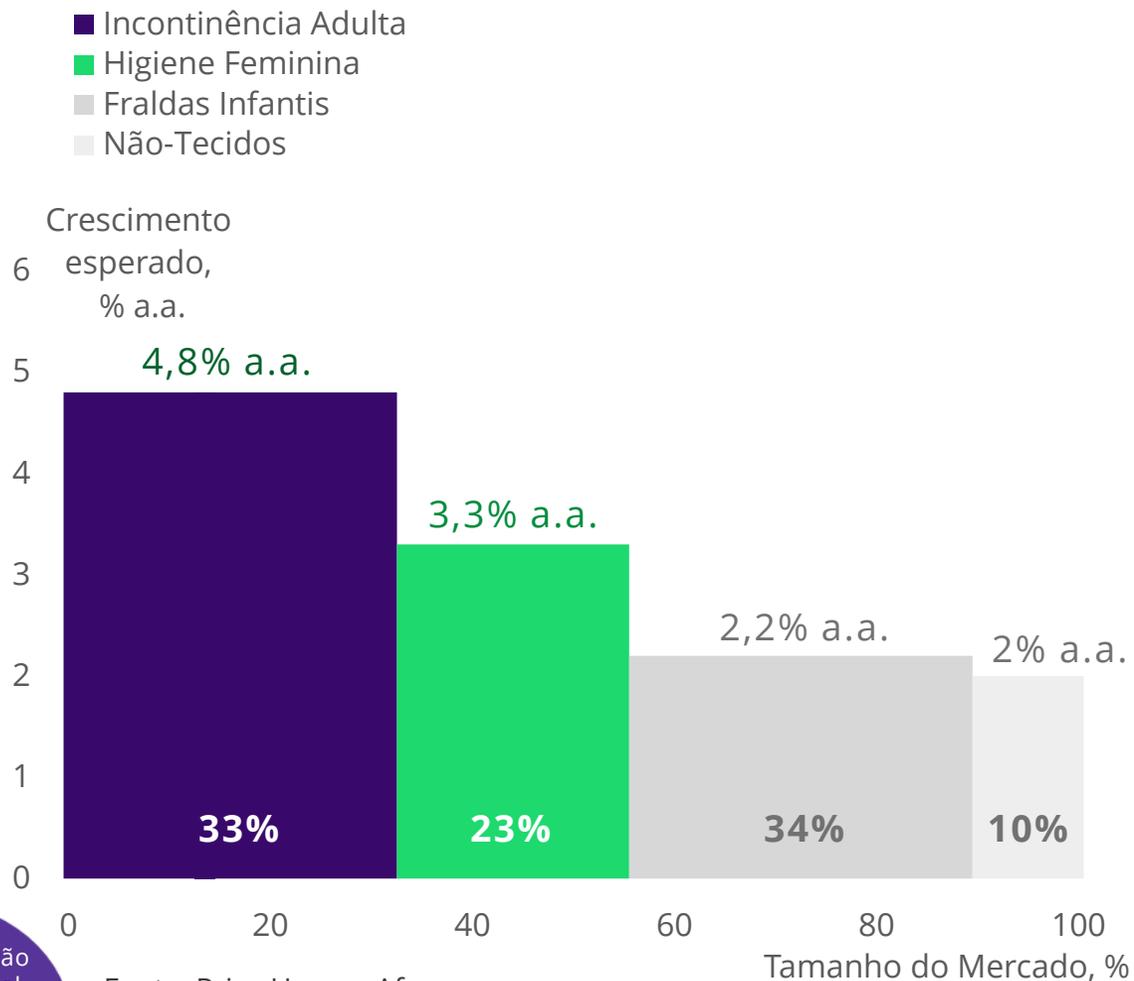
Fonte: Klabin data base 2021, 2022, 2023 e 2024 (estimado)

# MERCADO DE FLUFF

Com o envelhecimento da população, o mercado de fraldas para adultos oferece grandes oportunidades

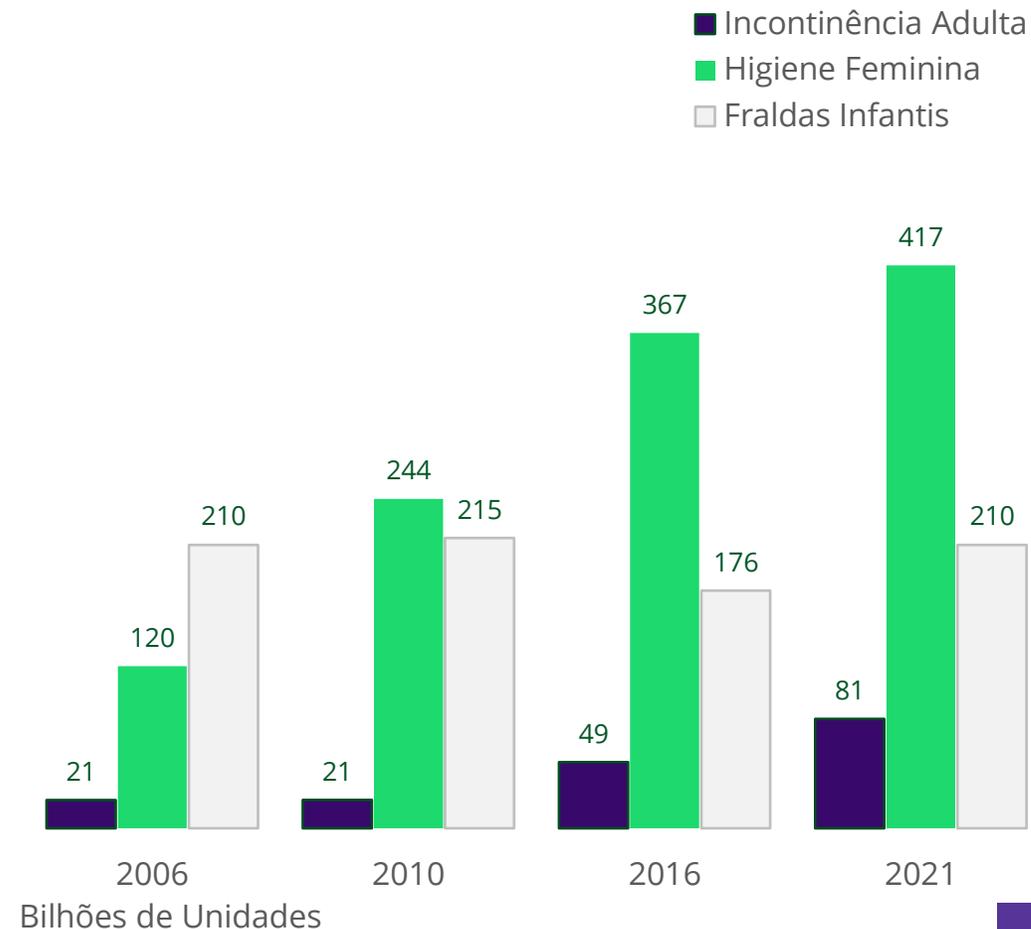
## Tamanho do Mercado e Crescimento

(Até 2030)



## Vendas

(Em bilhões de Unidades)



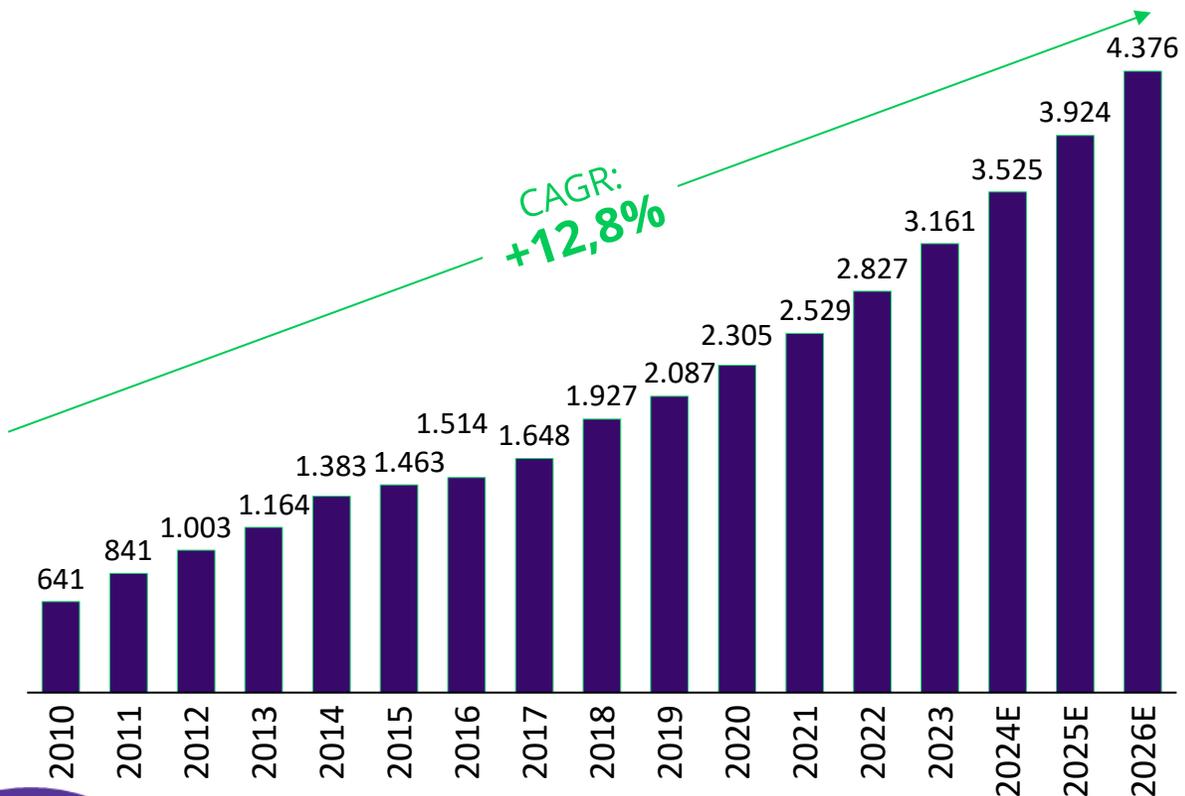
# MERCADO DE FLUFF NO BRASIL

Brasil é o 3º maior mercado de fraldas descartáveis do mundo



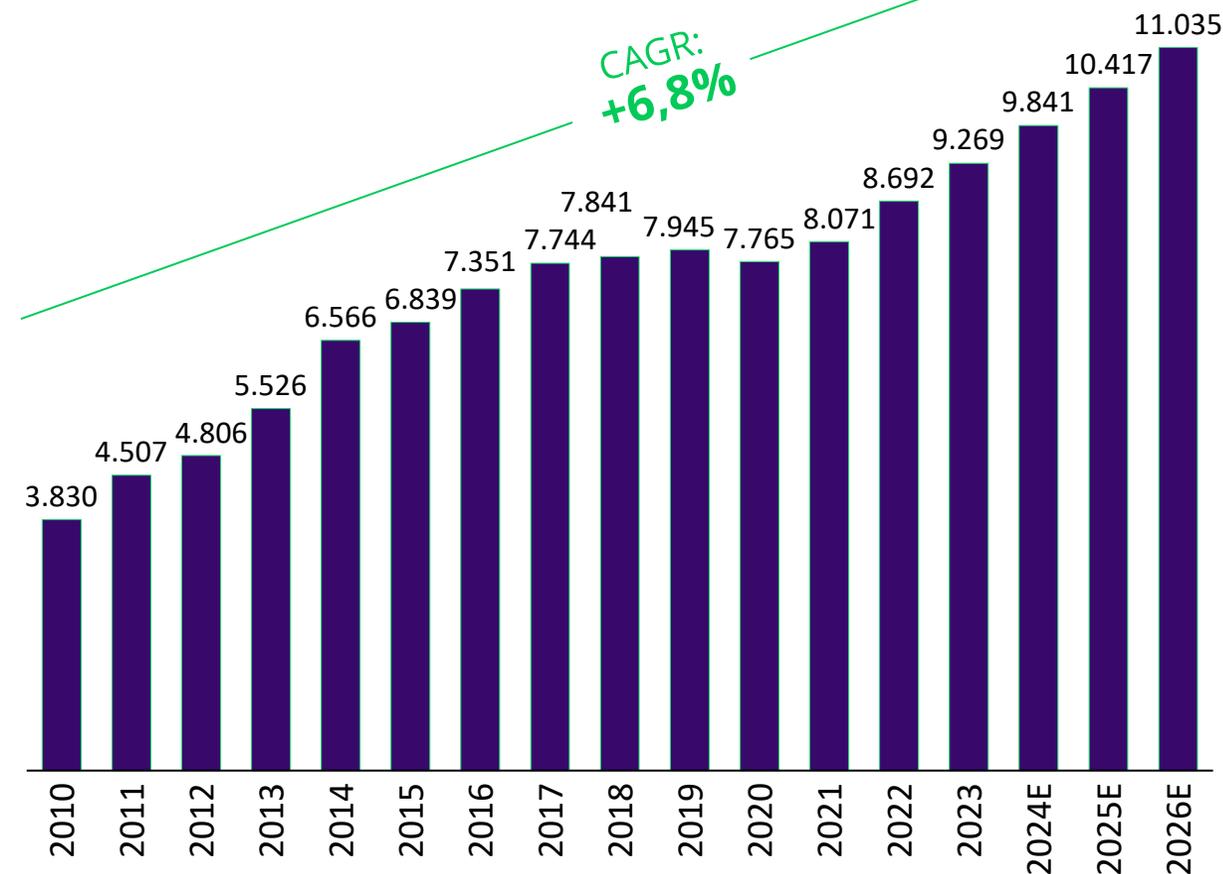
## VENDAS DE FRALDAS PARA ADULTOS

(R\$ milhões)



## VENDAS DE FRALDAS INFANTIS

(R\$ milhões)





# Containerboard

# MERCADO DE CONTAINERBOARD NO MUNDO

## Expectativa de crescimento

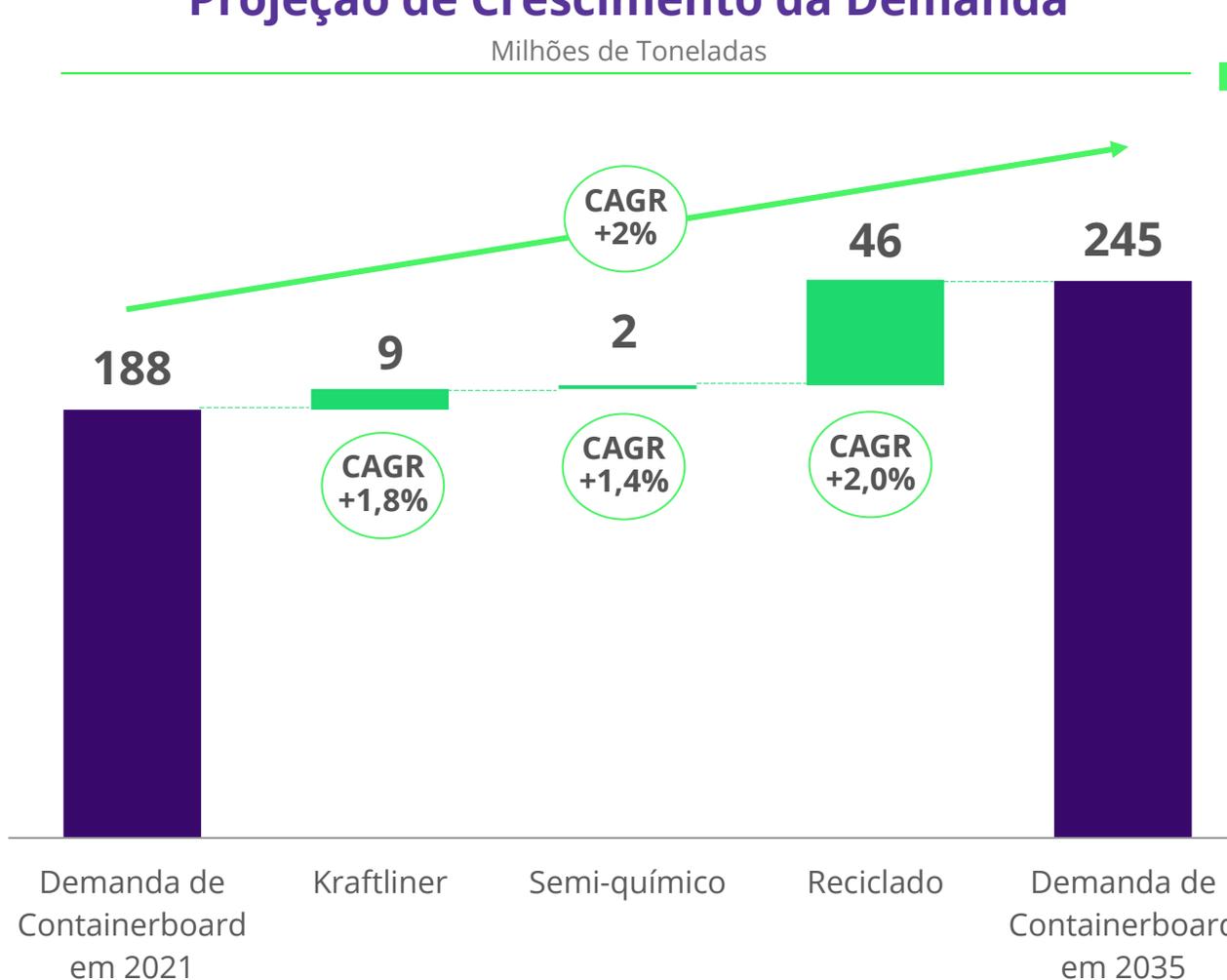
### Abertura por Fibras e Papéis<sup>1</sup>

Milhões de Toneladas (2021)



### Projeção de Crescimento da Demanda

Milhões de Toneladas



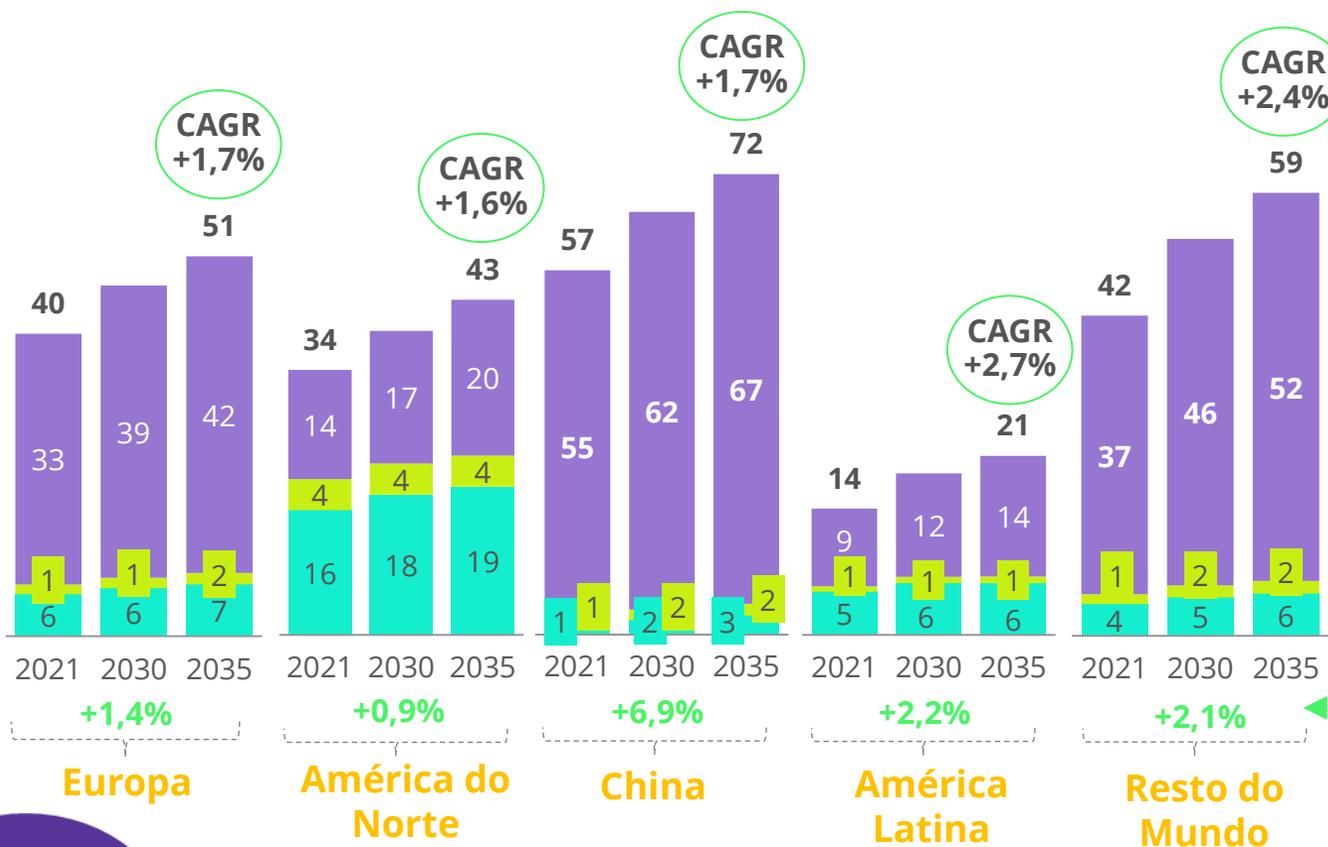
# CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE CONTAINERBOARD

## Demanda por regiões

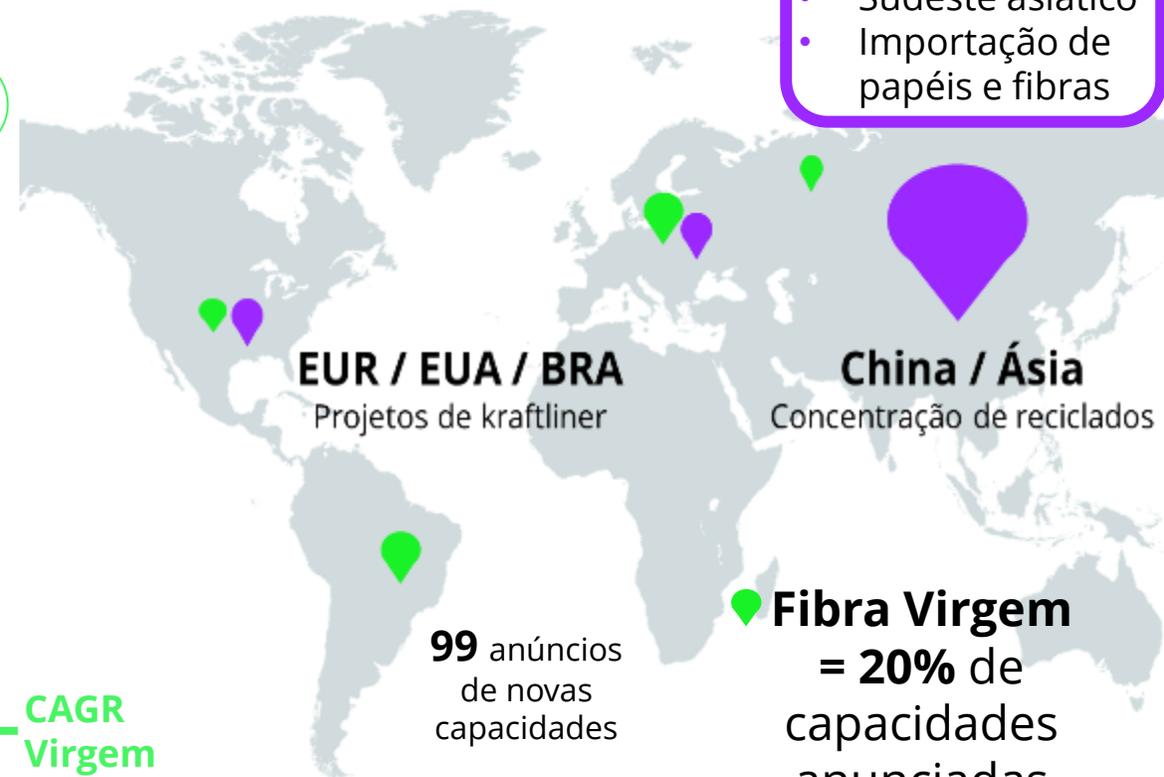
### Crescimento por região

Milhões de Ton

Reciclado Semi-químico Kraftliner



Reciclado Virgem



- Consolidação
- Qualidade OCC
- Sudeste asiático
- Importação de papéis e fibras

# DRIVERS DE CRESCIMENTO

Urbanização, soluções sustentáveis e novas tecnologias



## Legislação Restritiva

Dificultando o acesso a aparas e com impacto de aumento de preço



## E-Commerce

Crescendo em relevância na composição do varejo



## Alternativa de embalagem sustentável

Com a utilização de materiais biodegradáveis, renováveis, recicláveis e compostáveis.



## Posição privilegiada

Com alta produtividade florestal



## Fresh food consumption

Demanda resiliente e acompanhando o crescimento populacional

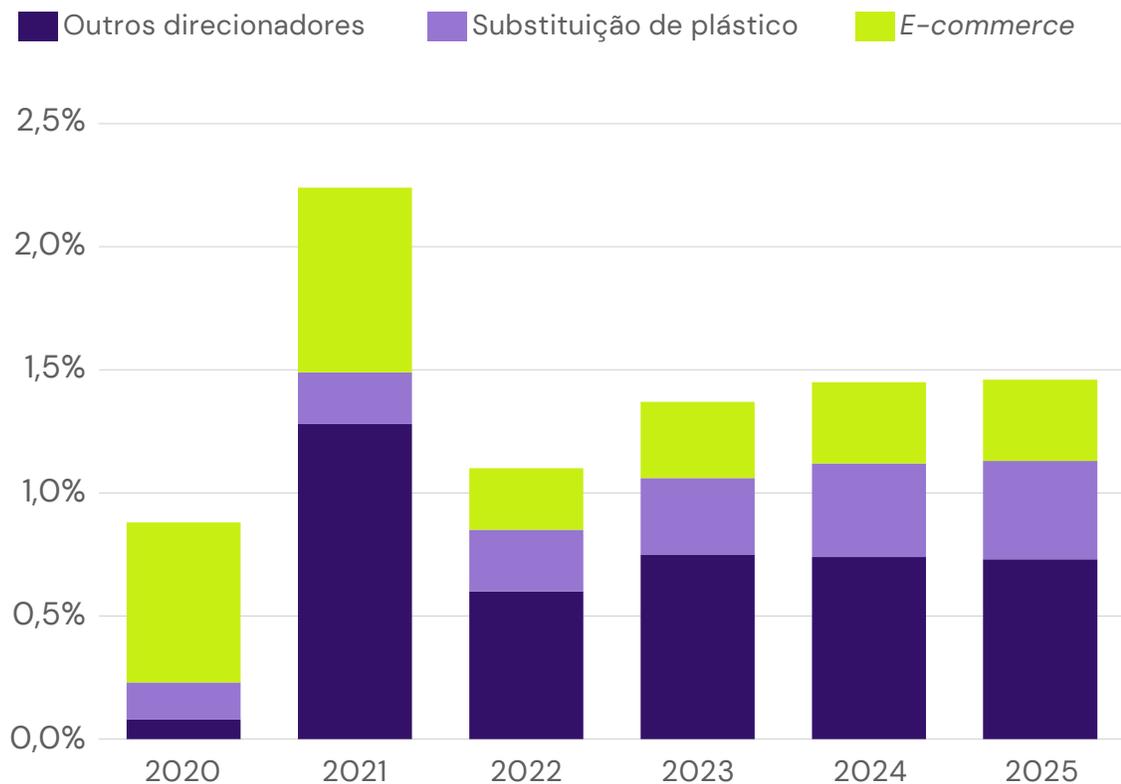


## Renovação do parque fabril

Novas fábricas com tecnologia significativamente melhor que as anteriores

# SUBSTITUIÇÃO AO PLÁSTICO

Crescimento da substituição ao plástico irá ultrapassar o de *e-commerce* no mercado de containerboard Europeu



eukaliner®





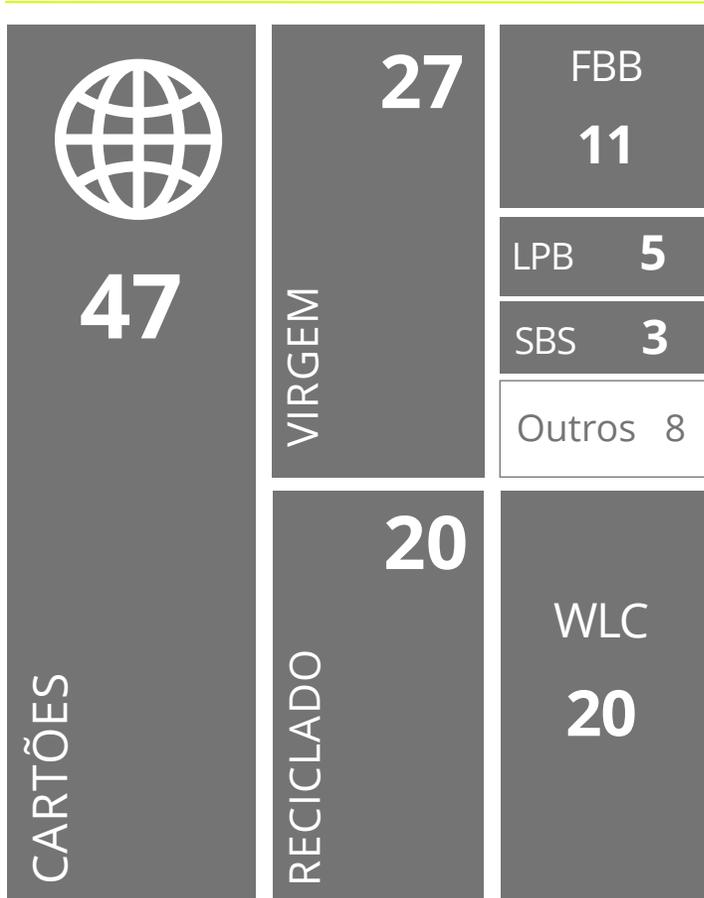
# Cartões

# MERCADO DE CARTÕES NO MUNDO

Expectativa de forte crescimento nos principais mercados atendidos pela MP28

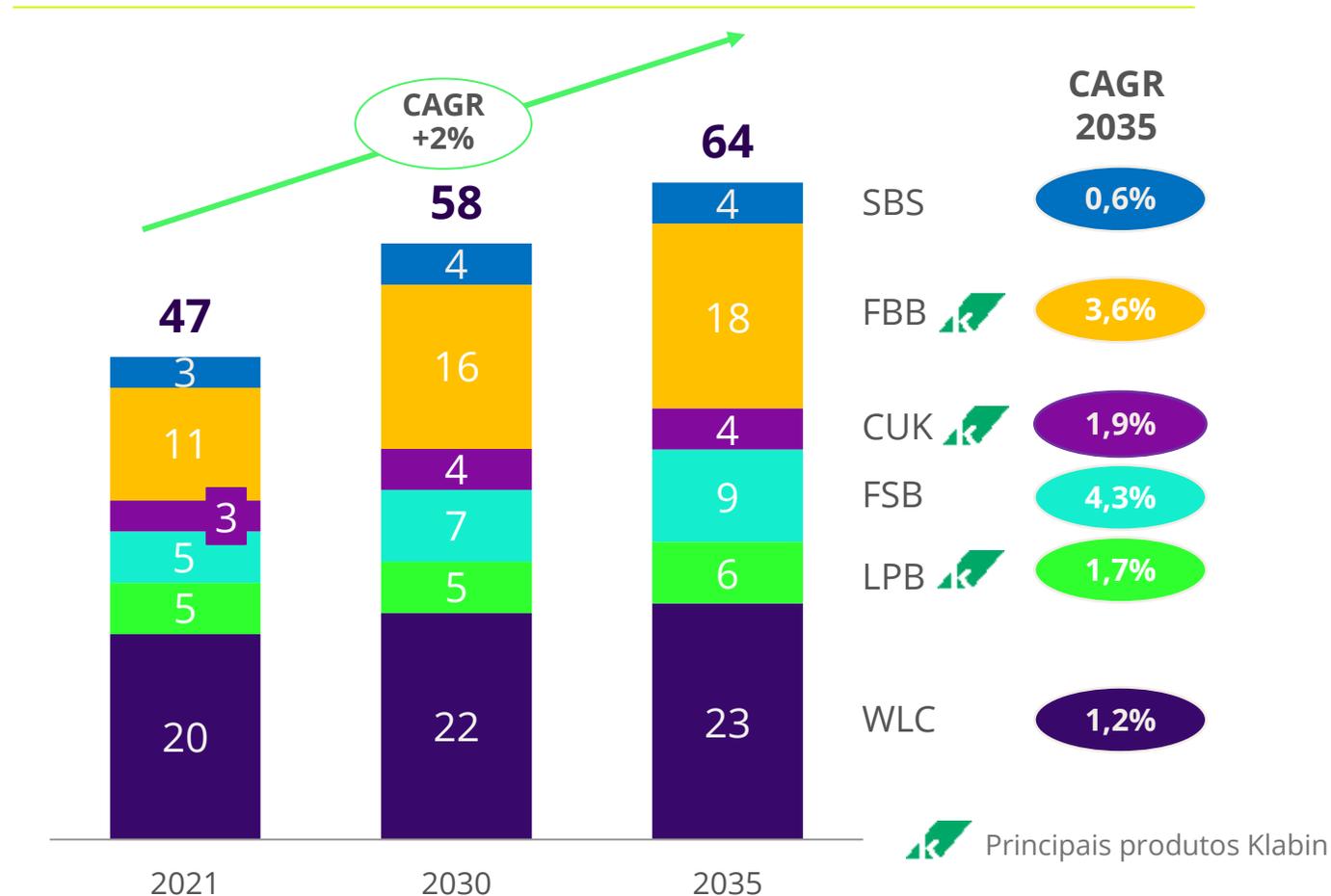
## Abertura por Fibras e Papéis

Milhões de Ton (2021)



## Projeção de Crescimento

Milhões de Ton



Fontes: ÄFRY e Jay Partners

SBS: Solid Bleached Sulphate | FBB: Folding Box Board | CUK: Coated Unbleached Kraft | FSB: Food Service Board | LPB: Liquid Packaging Board

WLC: White-Lined Chipboard

# MOTIVADORES DO CRESCIMENTO DO MERCADO DE CARTÕES

Diversos *drivers* sustentam o forte crescimento esperado da demanda por cartões



**Aumento de renda**



**Urbanização, rapidez e praticidade**

Tendência de aumento do consumo via delivery e *to go food*



**Substituição ao plástico de uso único**

Cartão como o principal beneficiado do movimento de substituição do uso de plástico



**Embalagem renovável e *premium***

Preocupação crescente com consumo de produtos mais sustentáveis



**Embalagem como ferramenta de marketing**

Primeiro ponto de contato entre o cliente e a marca



**Legislação**

Proibição do contato de papel reciclado com alimentos

**Mercado de Cartões exige mais tecnologia, processos e aprovação técnica**



LPB (Liquid Packaging Board):  
caixa para líquidos



FBB (Folding Boxboard):  
utilizado em caixa de alimentos

# CARTÕES DE FIBRA VIRGEM DE ALTA QUALIDADE GANHANDO ESPAÇO



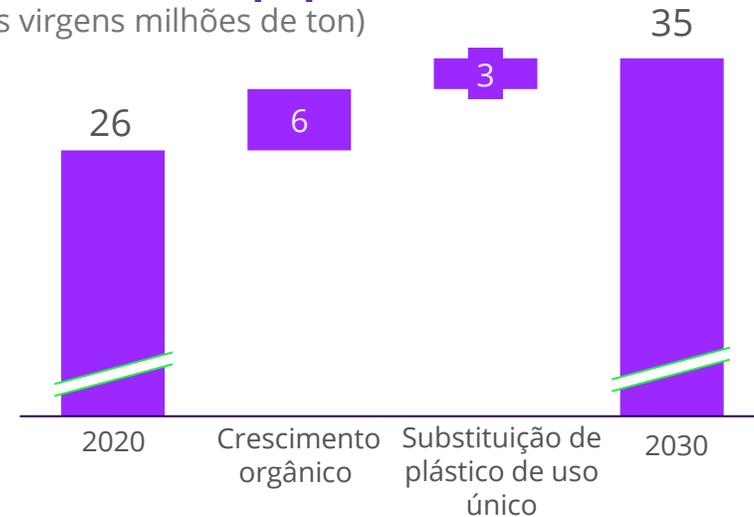
Alto potencial de substituição de plástico de uso único

## Diversos anúncios de alternativa ao plástico de uso único



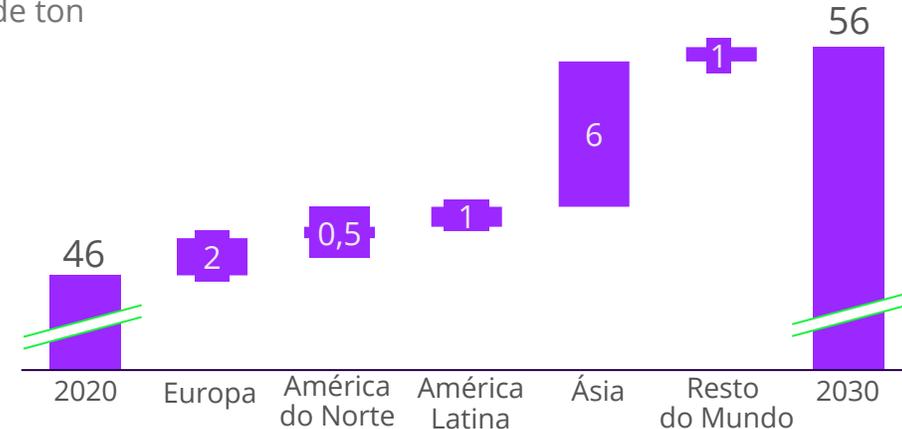
## Potencial da substituição do plástico de uso único para demanda mundial de papel cartão

Apenas fibras virgens milhões de ton)



## Crescimento esperado do Mercado de Cartões por região

Milhões de ton





# Embalagens

# MERCADO DE PAPELÃO ONDULADO

No Brasil



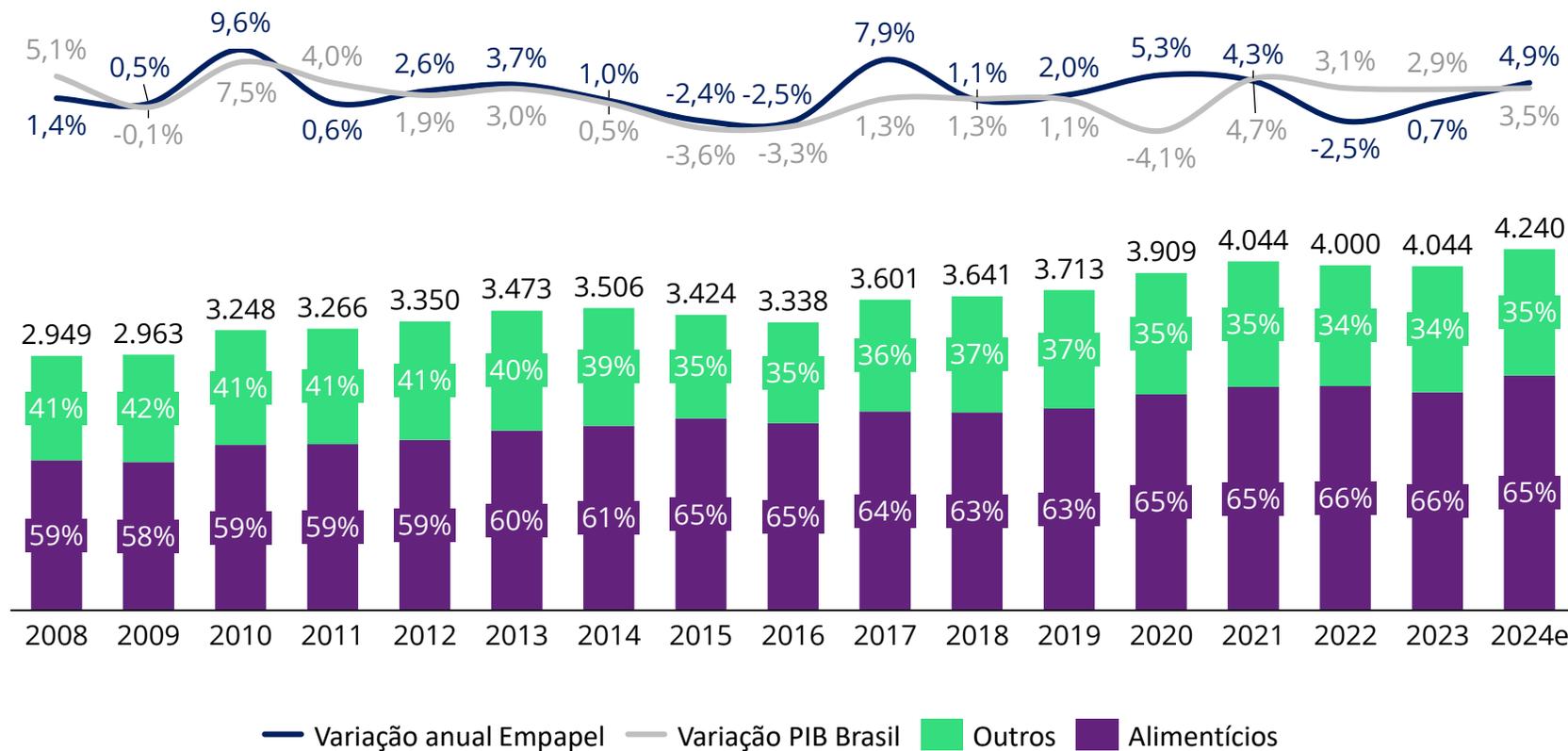
## Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2021)



## Expedição de Papelão ondulado e Crescimento

Mil Toneladas e Var. %



# EMBALAGEM: MUITO ALÉM DA FORMA DE TRANSPORTE, CONECTA O CLIENTE COM A MARCA

Experiência do *unboxing* ganha ainda mais importância com o aumento da penetração do *e-commerce*

Protege

Primeiro  
Contato com  
o Cliente

Diferencia o  
produto na  
gôndola

Informa

## O PODER DA EMBALAGEM

Representa  
a marca

Identifica



**37** bilhões de visualizações de vídeos de *Unboxing* no TikTok

Utilização de embalagem personalizada como importante ferramenta de marketing

# EMBALAGEM DE PAPELÃO ONDULADO COMO ALTERNATIVA SUSTENTÁVEL AO PLÁSTICO DE USO ÚNICO

Klabin é a maior recicladora de papéis e produtora de papelão ondulado do Brasil e reconhecida pela atuação em sustentabilidade

Assembleia do Meio Ambiente da ONU em março/2022 aprovou resolução que estabelece acordo internacional pelo fim da poluição plástica até 2024

A produção de plástico aumentou exponencialmente nas últimas décadas e agora chega a **460 milhões** de toneladas por ano.

Os plásticos de uso único constituem cerca **metade** da geração global de resíduos plásticos.



Aterro sanitário em Nairobi, no Quênia, onde grande parte do lixo no aterro é plástico © UNEP

“O dia de hoje marca um triunfo para o planeta com relação aos **plásticos de uso único**. Este é o **acordo ambiental** multilateral **mais importante** desde o **acordo de Paris**.”

# INOVAÇÕES EM EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS

Papelão Ondulado: matéria prima biodegradável, reciclável e advinda de fontes renováveis



## E-commerce

### Fan-fold:

Fornecimento de chapas de PO para fabricação de *box on demand*



### e-Klabin:

Soluções para diversos clientes



## Delivery

### Embalagem via drone:

Conceito de embalagem tampa + fundo para ser transportado via drone



## Design e Estética



### Impressão Digital:

entrada em mercados de alta grafia

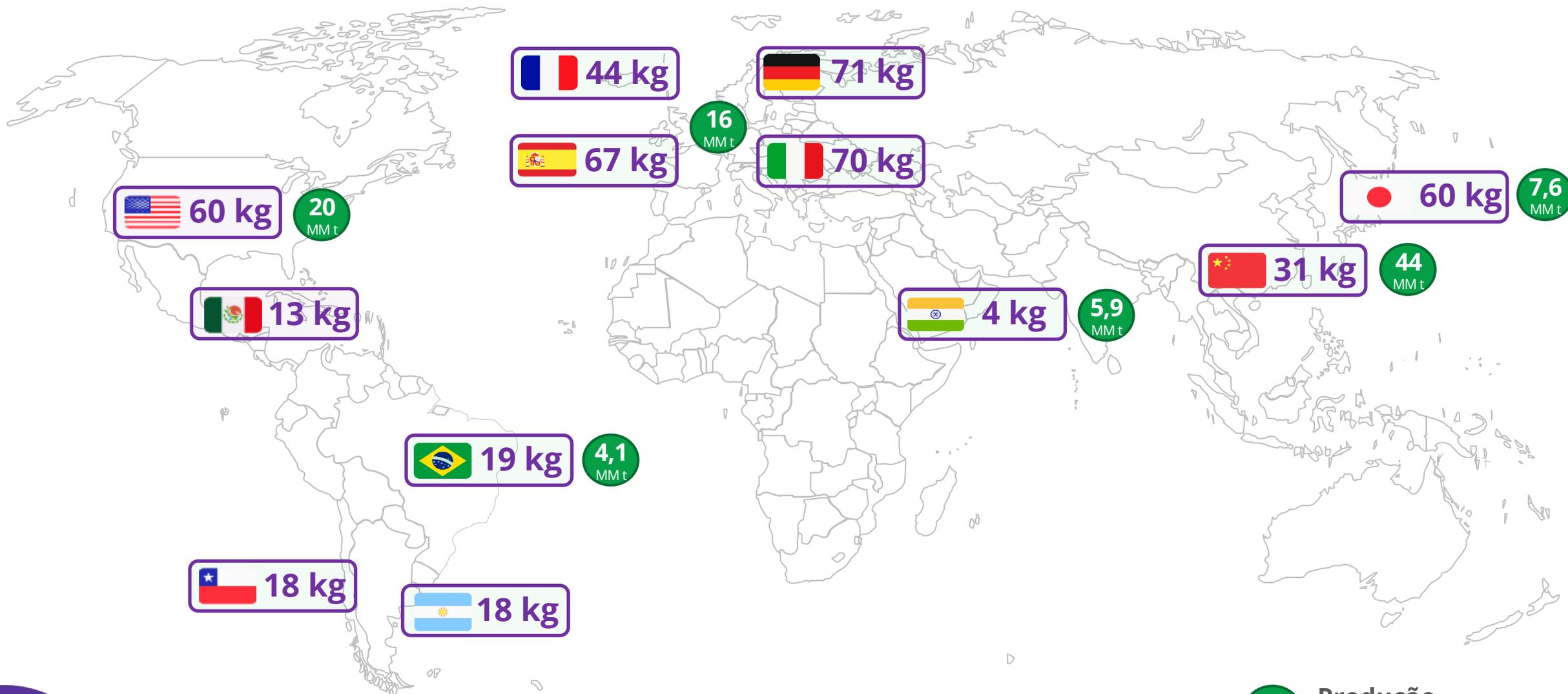
### Acessibilidade:

aplicação do Braille em embalagens para ração animal



# CONSUMO PER CAPITA

Brasil mostra potencial para crescimento comparado a outras regiões mais desenvolvidas

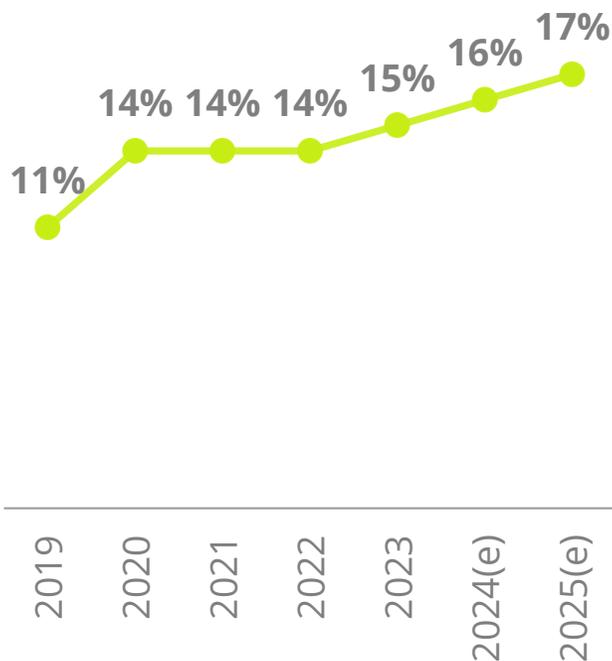


# E-COMMERCE NO MUNDO E PARTICIPAÇÃO NO VAREJO TOTAL

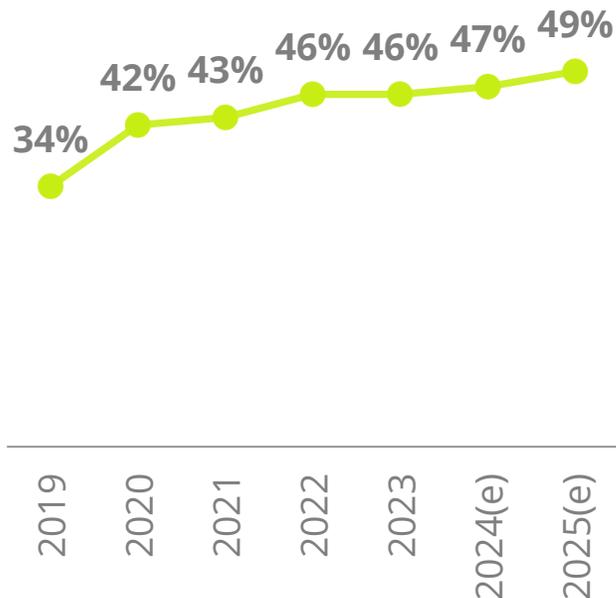


Mostra constante crescimento em todas as regiões do mundo

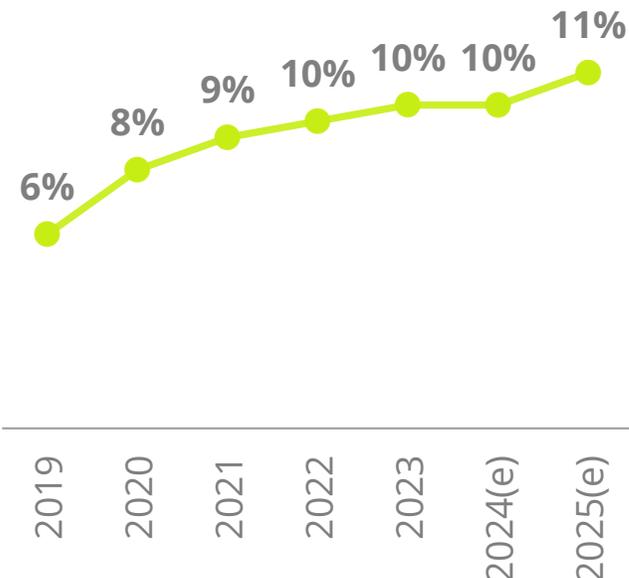
 **USA CAGR 7.5%**  
(2019-2025)



 **China CAGR 6.3%**  
(2019-2025)



 **Brazil CAGR 10.6%**  
(2019-2025)



 Participação no Varejo

# MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Expectativa de crescimento

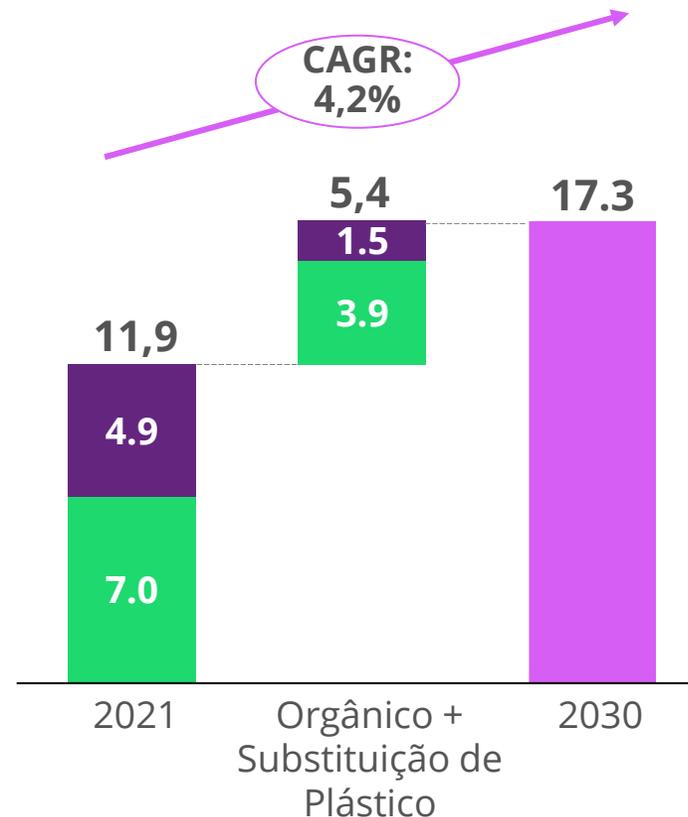
## Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2021)



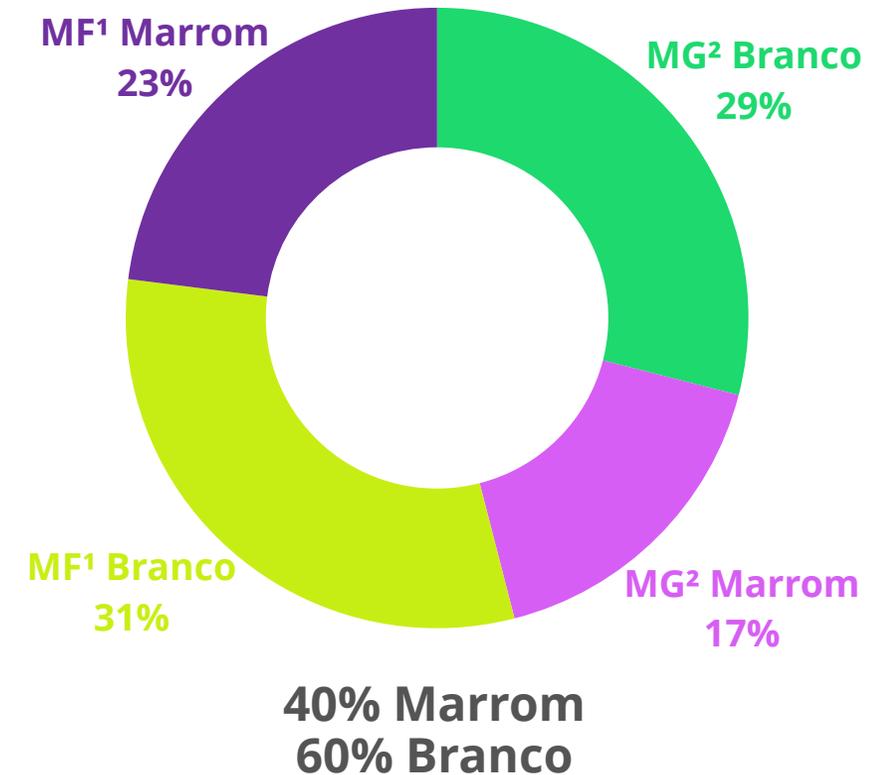
## Demanda Mundial de Sack Kraft

Milhões de Toneladas por ano



## Demanda de Sack Kraft de Baixa Gramatura por Tipo

2021

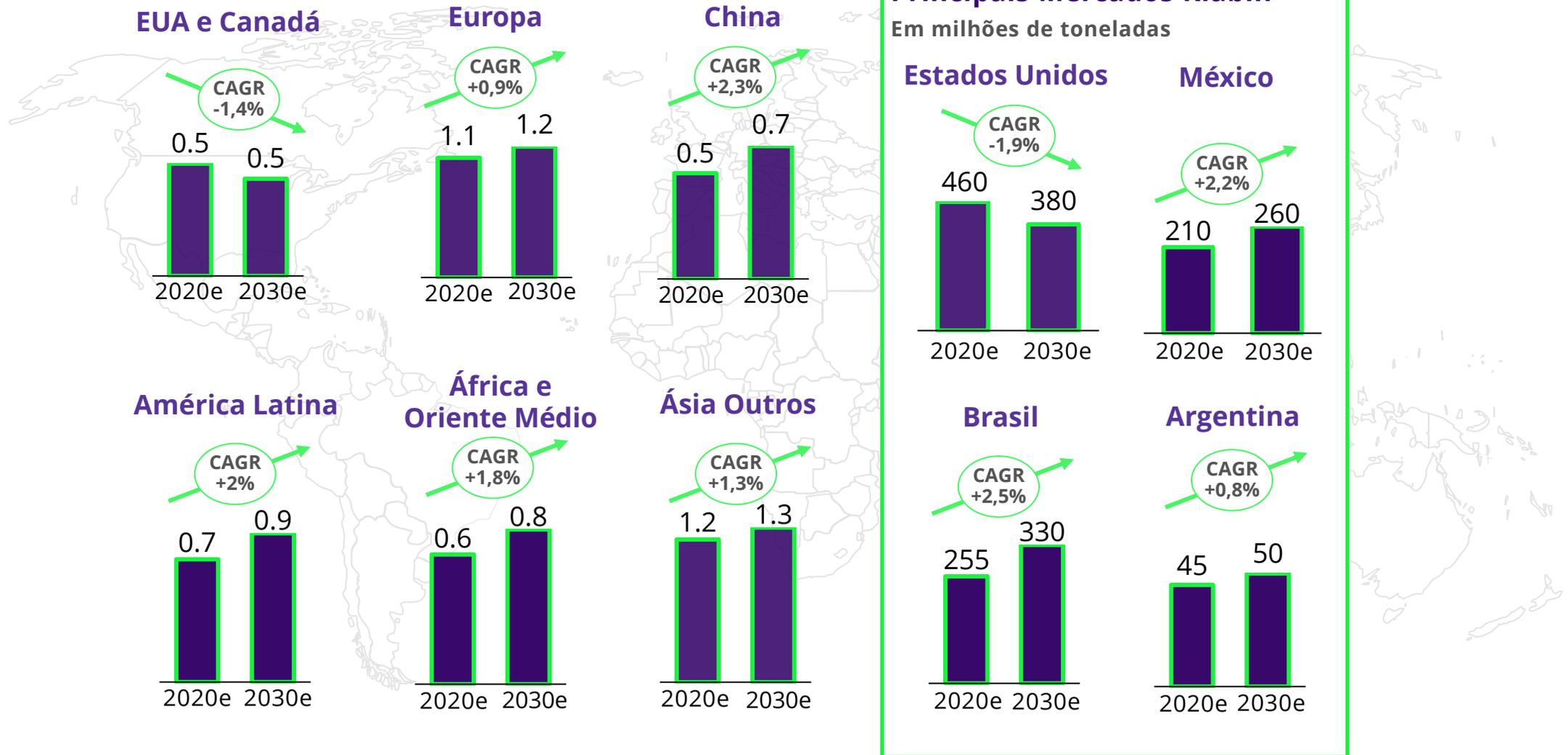


■ Média Gramatura ■ Baixa Gramatura

1 - Machine Finished  
2 - Machine Glazed

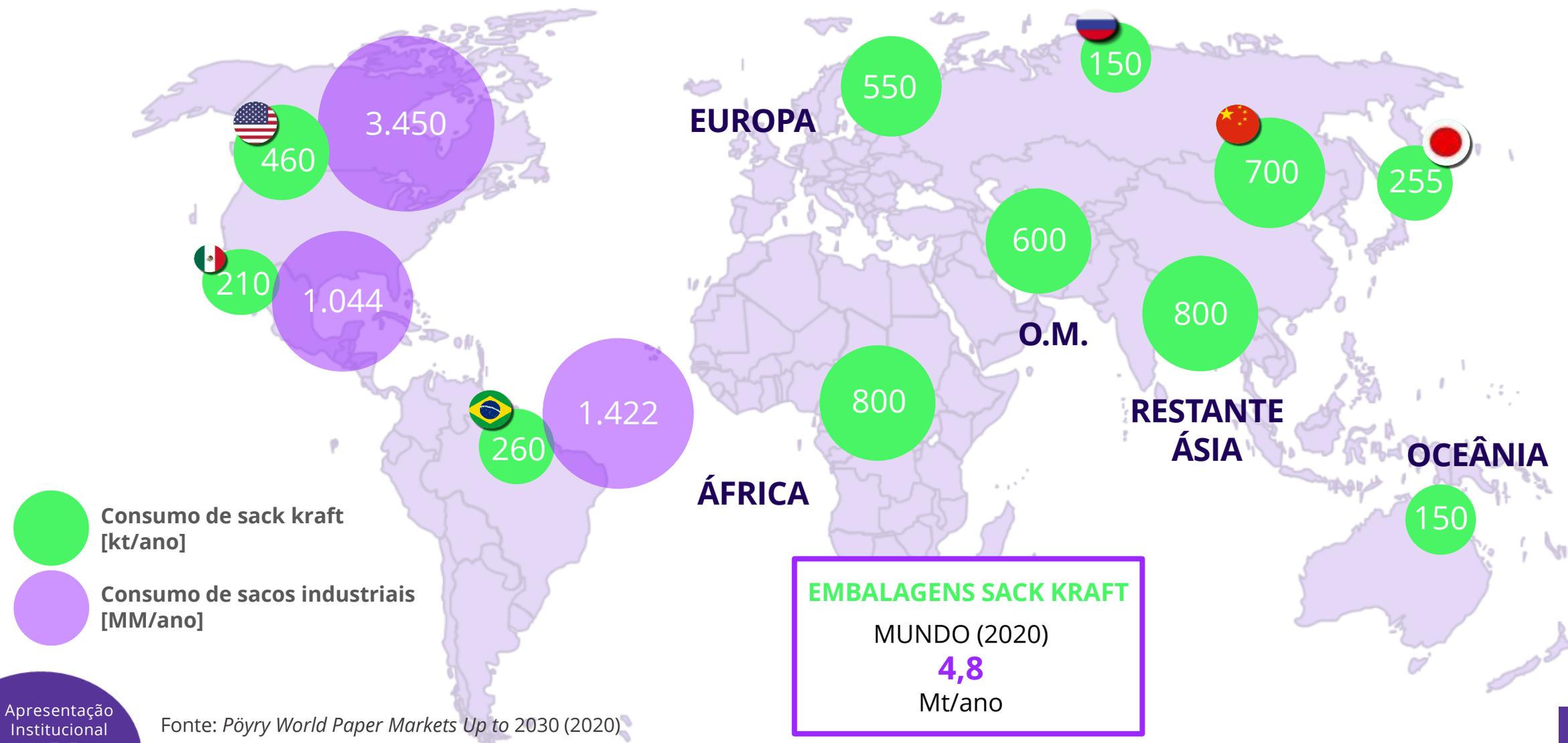
# CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE SACK KRAFT

Demanda estimada de Sack Kraft por região – Em milhões de toneladas



# CONSUMO DE SACK KRAFT E SACOS INDUSTRIAIS

2020: EUA, México, Argentina e Brasil entre os maiores mercados estimados



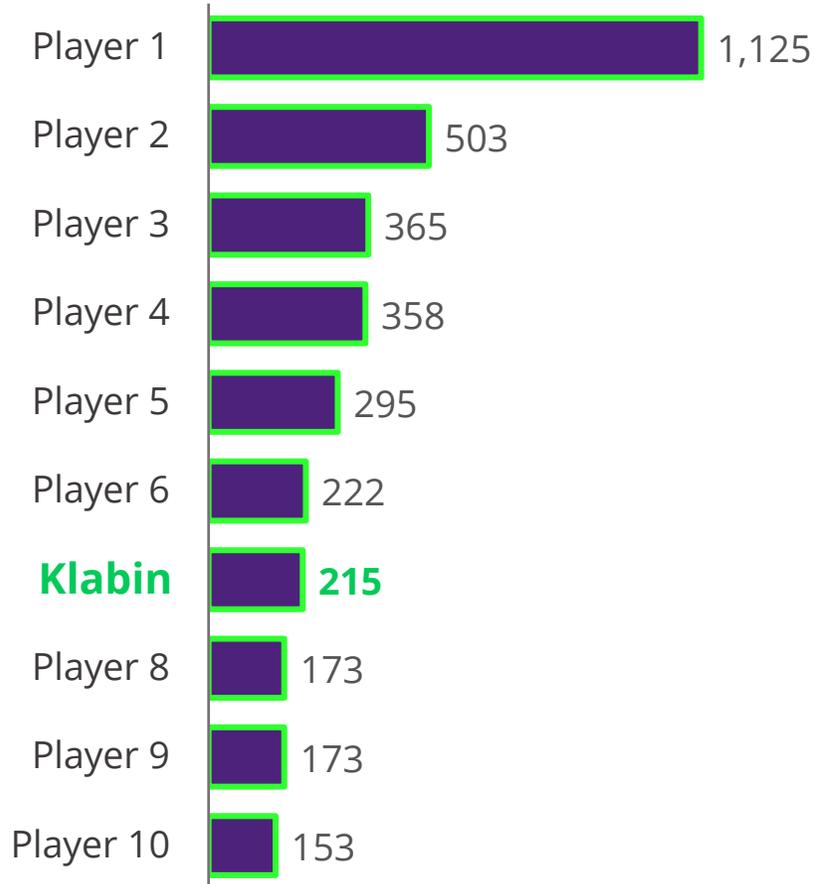
Fonte: Pöyry World Paper Markets Up to 2030 (2020)

# MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

2020: *Breakdown* do mercado

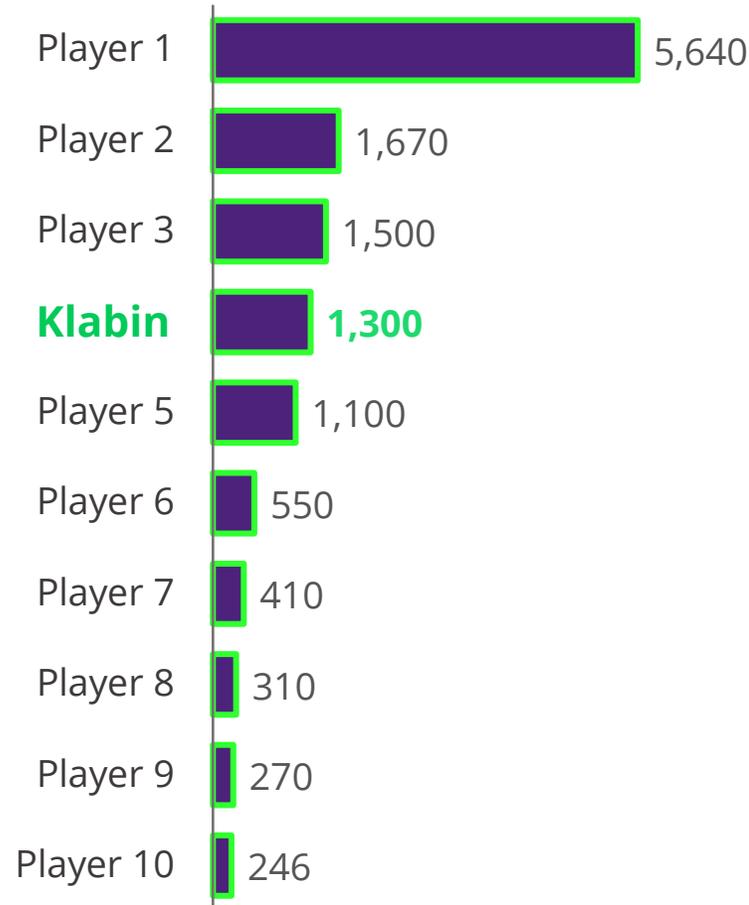
## Produtores Globais de Sack Kraft

kt/a



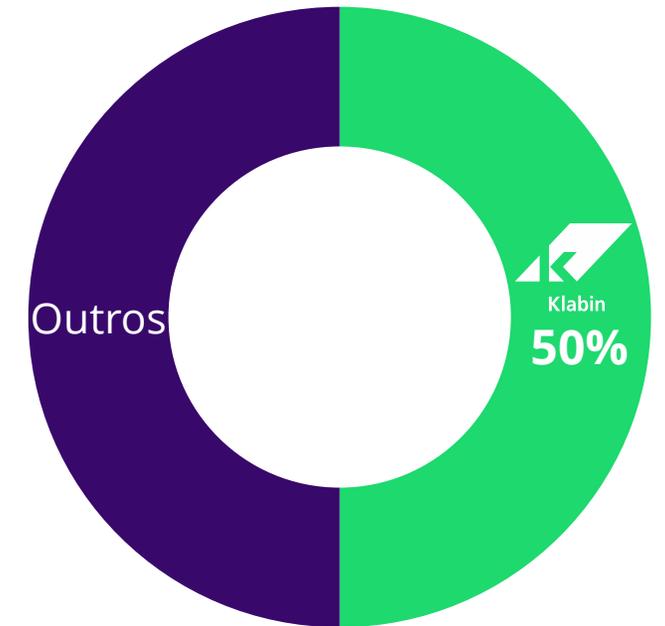
## Convertedores Globais de Sacos Industriais

2020 – Em milhões de sacos por ano



## Sacos Industriais

*Market Share* no Brasil





# Projeto Puma II

# 1ª MÁQUINA

A MP27 produz o Eukaliner®, um produto inovador

## MP27

### START-UP

30 de agosto  
de 2021

Ramp-up de  
produção:  
(mil ton)

2021

99

2022

354

2023

374

2024

415

2025e

441

2026e  
em diante

450

Capacidade: **450** mil ton/ano<sup>1</sup>

Fibras: **100%** Fibra Curta

Tipo: Eukaliner® + Eukaliner White®<sup>2</sup> (20% da capacidade)

Baixa/Média Gramatura (90 a 200 g/m<sup>2</sup>)



Imagem da 1ª Máquina de Papel (MP27) do Projeto Puma II em Ortigueira-PR

# DIFERENCIAIS DO EUKALINER®

Produto inédito e inovador testado e aprovado por clientes no mundo todo

**Primeiro kraftliner feito 100% de fibras de eucalipto**



**Redução de gramatura de >10%<sup>1</sup>**



**Qualidade de impressão superior**



**Eukaliner®**  
premiado em Inovação em Embalagem pelo PPI Awards, Fastmarkets RISI



**Mais sustentável**



**Estrutura mais robusta<sup>2</sup>**



**Melhor performance e economia de energia e vapor<sup>3</sup>**

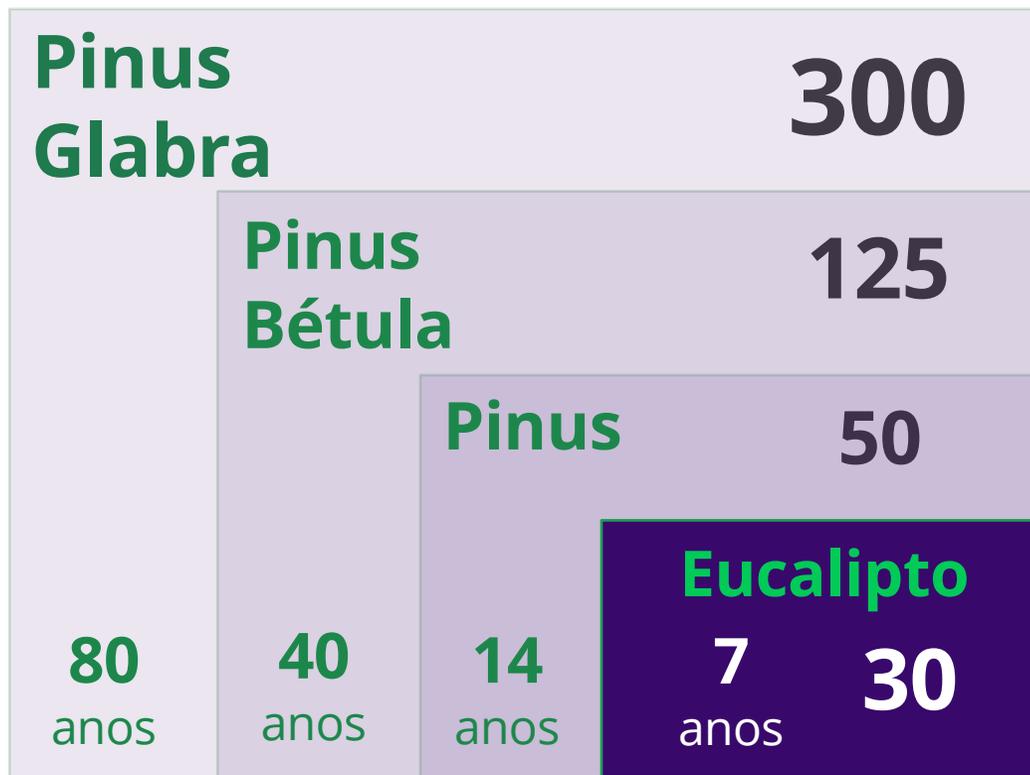
**Testado e Aprovado**  
em clientes do mundo inteiro – estrutura, performance e redução de gramaturas

1 – Mantendo a mesma estrutura final das embalagens de papelão ondulado  
2 – Devido às características da fibra de eucalipto, a espessura do papel é matida  
3 – A composição fibrosa do Eukaliner® promove uma troca de calor mais eficiente

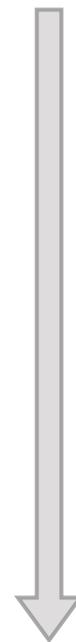
Klabin é a pioneira na produção de Kraftliner de fibra Curta

## Área plantada e anos para colheita

(450 mil t de Kraftliner)



# Area (mil ha)



10x  
Menor  
área

10x  
rápido  
para crescer



### Sustentabilidade

- Redução da área plantada
- Menor perda após reciclagem

### Qualidade

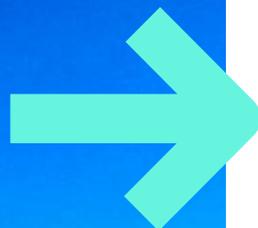
- Melhor impressão
- Resistência com baixa gramatura

### Eficiência

- Redução de peso
- Menor retenção de água
- Melhor performance na onduladeira (produtividade)

# 2ª MÁQUINA

Flexibilidade da produção para Cartão e/ou Kraftliner com maior geração de valor



## MP28

Capacidade: **450** mil ton/ano<sup>1</sup>

Média/Alta Gramatura (150 a 350 g/m<sup>2</sup>)

**\* START-UP**  
(9 de junho de 2023)

*Ramp-up* de  
produção<sup>2</sup>:  
(mil ton)

2023

162

2024

360

2025e

402

2026e

444

2027e  
em diante

450

# MP28: CARTÃO BRANCO

Investimento para a produção de placa revestida branca permite a entrada no maior segmento do mercado de placas revestidas



## MP28

Produção de cartão branco<sup>1</sup>

Segunda fase do Projeto Puma II

Start-up: 2T23  
Capacidade total:  
450 mil toneladas

Entrada no maior mercado de placas revestidas  
(>**US\$ 20 bi**)

Acesso ao segmento **premium** com maior margem

Começo da Produção de cartão branco:  
**set/2024**

Volume de cartão branco:  
**105 mil toneladas**  
(2024: 20kt; 2025: 90kt;  
2026 onward: 105kt)

Investimento bruto<sup>2</sup>  
**R\$ 183 milhões**  
entre 2023 and 2024

Impacto **imaterial** na alavancagem financeira e no financiamento com a posição de caixa

# MP28

## NOVA MÁQUINA DE CARTÕES



Ramp-up de produção:					
mil tons	162	360	402	444	450
<b>START-UP</b> (June/23)	2023	<b>2024</b>	2025e	2026e	2027e→
Ramp-up cartões brancos:		<b>20Kt</b>	<b>90Kt</b>	<b>105Kt</b>	<b>105Kt</b>
<b>START-UP: SET/24</b>					

### Produção da MP28 – em laranja: novos produtos do projeto

**LPB**  
Liquid Packaging Board  
(marrom + branco)

**CUK**  
Coated unbleached kraft

**FSB**  
Food Service Board  
(marrom + branco)

**FBB**  
Folding Boxboard  
(marrom + branco)

**SBS**  
Solid Bleached Board

# PROJETO PUMA II

Projeto reforça atributos singulares da Companhia

## Criação de Valor

2ª Máquina com produção de papel cartão garante **crescimento** com maior **geração de valor** aos acionistas

## Inovação

Avanços na aplicação de **biobarreiras** para novos usos do papel cartão e **Eukaliner®**, primeiro kraftliner do mundo produzido 100% com fibra de eucalipto

## Sustentabilidade

Menor necessidade de terras, produtos **substitutos ao plástico de uso único**, redução do consumo de água e energia proveniente de fontes **renováveis**

## Resiliência

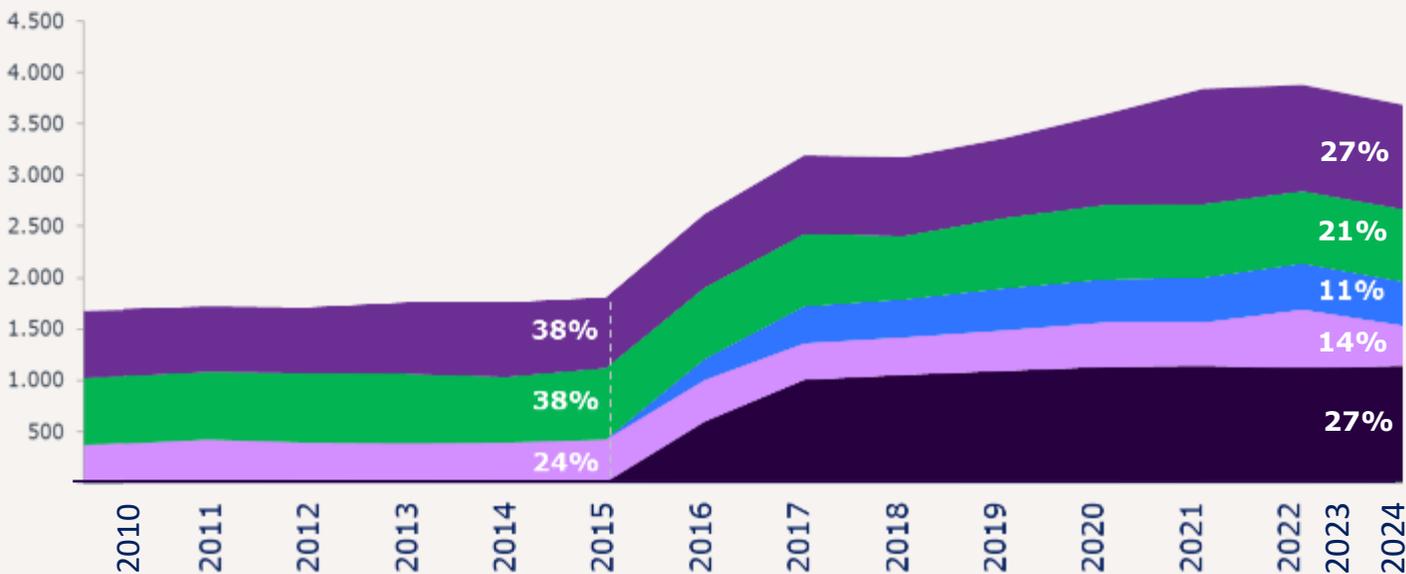
Integração e portfólio de produtos **diversificado** garante **flexibilidade** e menor volatilidade de resultados

# EVOLUÇÃO DO PORTFÓLIO

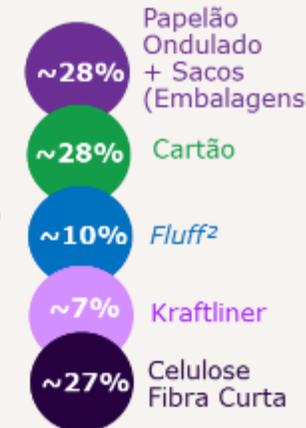
O ciclo realizado aumenta a participação de produtos de maior valor agregado e com resultados mais estáveis no portfólio da Klabin



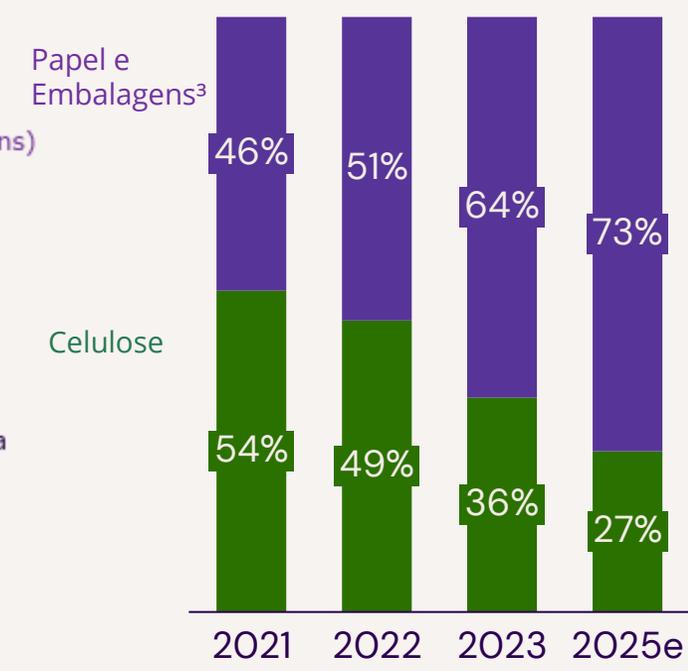
**Participação no volume de vendas em toneladas<sup>1</sup>**



**RAMP UP**



**Participação dos segmentos no EBITDA (R\$ milhões)**



1 - Exclui venda de madeira; 2 - Inclui celulose de fibra longa; 3 - Os dados de papel e embalagens também consideram produtos florestais, corporativos, de descarte e outros.



# Projetos Especiais e Expansões

# START-UP DO PROJETO FIGUEIRA – UNIDADE PIRACICABA II



Projeto de papelão ondulado entregue dentro do prazo e do custo previsto em momento de alta demanda no mercado

## ON TIME

22/abril/24: *Start-up* da unidade de Papelão Ondulado em Piracicaba/SP

Capacidade Produtiva: **+240 mil ton/ano**

Capacidade Incremental: **+190 mil ton/ano<sup>1</sup>**

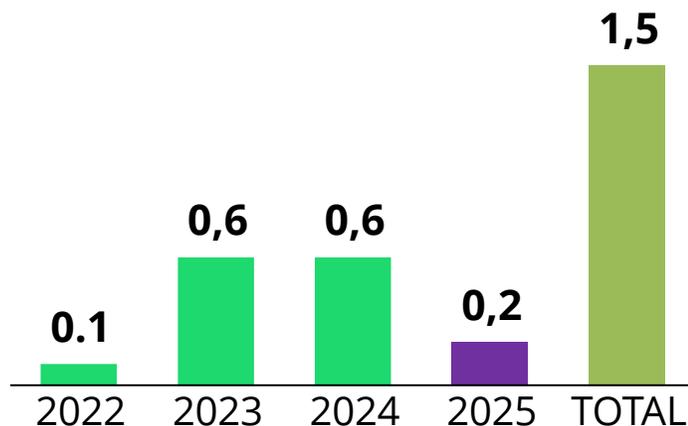


Volume incremental: +25 mil ton/ano até 2031

## ON BUDGET

Investimento 4% abaixo do inicialmente previsto

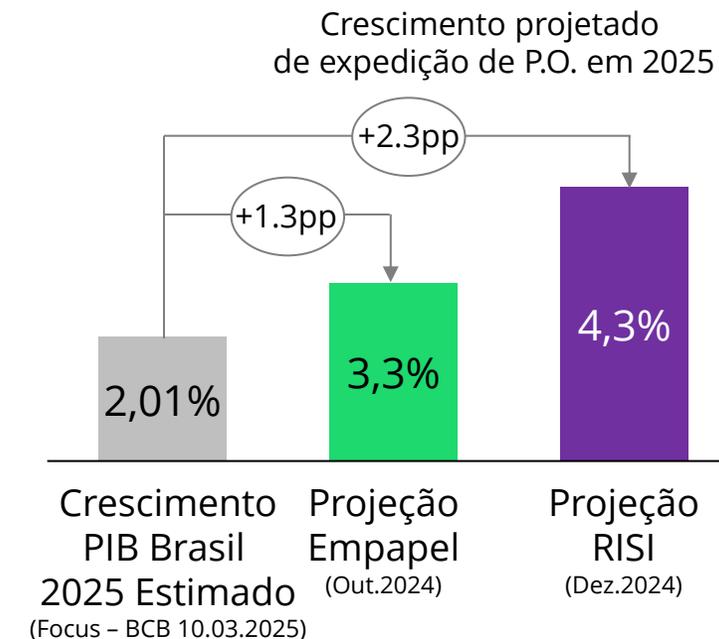
Capex bruto em R\$ bilhão<sup>2</sup>



## COM ALTA DEMANDA

Expedição de Papelão Ondulado cresceu **5,3% A/A no 2024** (m<sup>2</sup>)

Segundo dados da Empapel



Acesse a apresentação do Projeto Figueira divulgada em julho/2022, [clikando aqui](#)

1 – Considera condições atuais de mercado, sujeitas à revisão futura

2 – Capex contemplado na linha de projetos especiais das projeções divulgadas por meio de Fato Relevante em 20.12.2023. Do valor total aproximadamente R\$ 170 milhões se refere à impostos recuperáveis. Do Capex total remanescente o que é denominado em moeda estrangeira, majoritariamente euro, e a projeção considera uma taxa de câmbio de R\$ 6,04/EUR

# PROJETO CAETÊ: VISÃO GERAL DA TRANSAÇÃO

## Principais méritos



A Klabin adquiriu 150 mil ha de terras, sendo 85 mil ha produtivos, principalmente no Paraná<sup>(1)</sup> e 31,5 mil toneladas de madeira<sup>(2)</sup> por US\$1.160 mil<sup>(3)</sup> da Arauco



A TIR real desalavancada esperada da transação é de ~13%, com valor presente líquido (VPL) de ~R\$ 2 bilhões



O Projeto Caetê reduzirá Capex futuro, principalmente a compra de madeira de terceiros, e gera sinergias no custo caixa, principalmente com logística e colheita



Após a colheita do 1º ciclo, a Klabin excederá a sua meta de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha produtivos, que poderão ser monetizados por meio da venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros



A Klabin utilizou recursos em caixa para pagamento. A Companhia permanecerá com sólida posição de caixa e perfil de endividamento alongado, garantindo conforto à S&P para reafirmar o *rating* da Companhia em BB+ / brAAA<sup>(4)</sup>

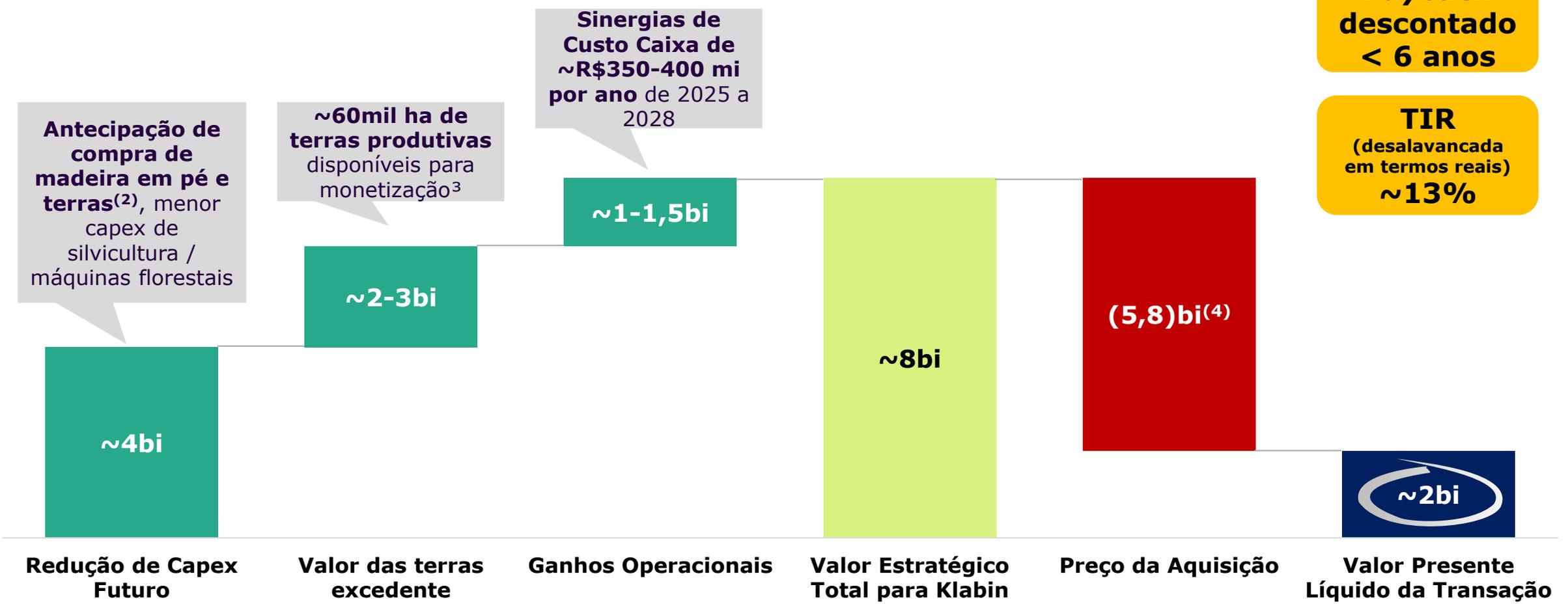
Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - Uma pequena parte da área do Caetê está localizada nos estados de Santa Catarina e São Paulo. (2) Volume esperado de colheita dos ativos do Caetê assumindo a rotação florestal padrão de 7 e 15 anos para eucalipto e pinus. (3) O valor de aquisição considera dívida líquida e capital de giro zero e está sujeito a eventuais ajustes nos termos do contrato. (4) *Rating* S&P em escala global/nacional, com perspectiva "estável" de acordo com o Boletim S&P.

# A TRANSAÇÃO GERA VALOR PARA A KLABIN



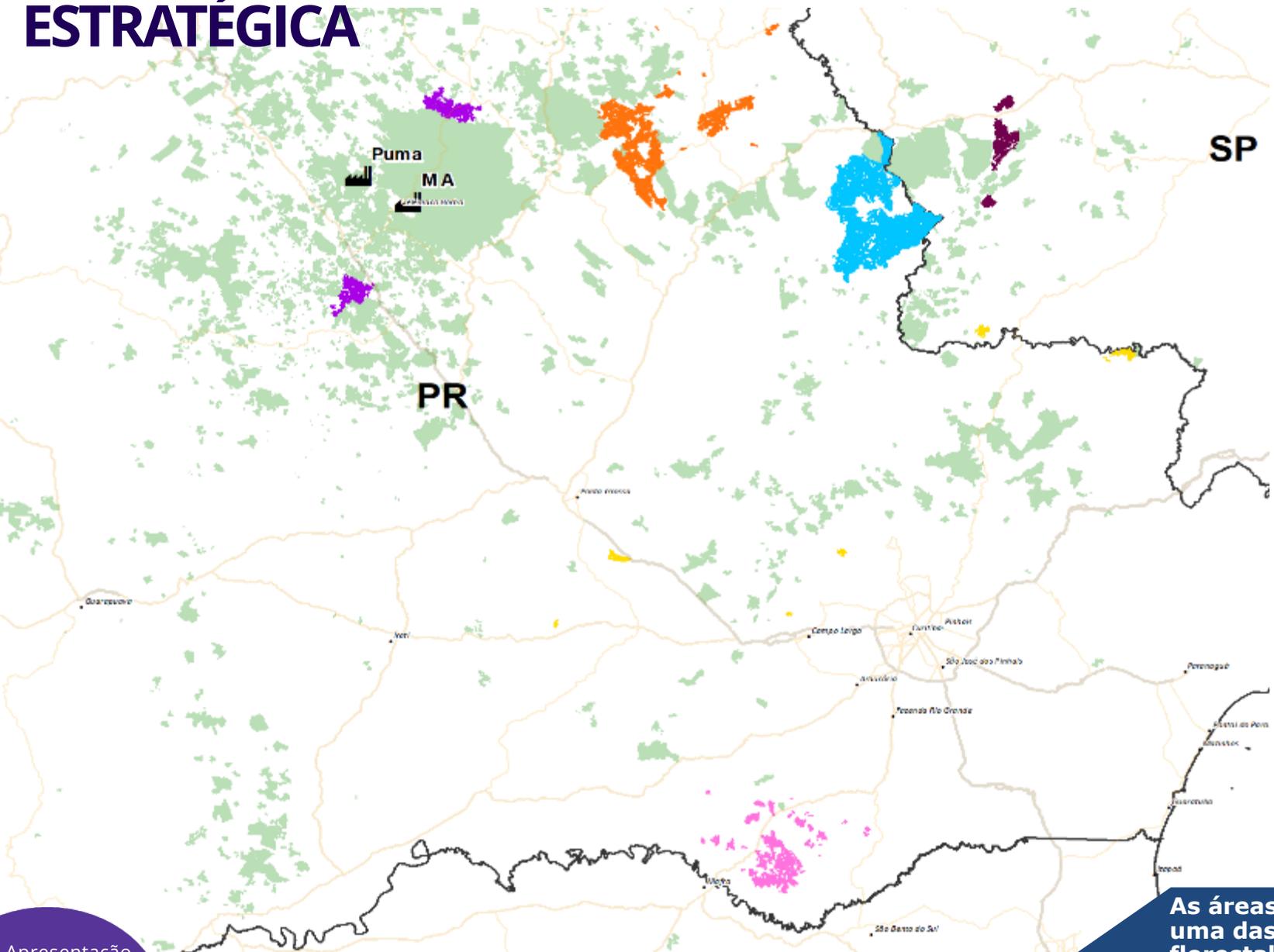
## Valor Presente Líquido<sup>(1)</sup> ("VPL") para a Klabin (R\$ bi)



Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - Considerando premissas internas da empresa. (2) Terras que a Klabin ainda precisaria adquirir no futuro para o abastecimento de madeira para o Puma II. (3) Após o 1º ciclo de colheita, a Klabin ultrapassará a sua meta mínima de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha que podem ser monetizados por meio de venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros. (4) Considera taxa de câmbio US\$/BRL de 5,00.

# OS BLOCOS DO CAETÊ SÃO MAIORES E POSSUEM LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA



	ÁREA (mil ha)	MADEIRA (mi tons)	DISTÂNCIA (km)
<b>BLOCO 1</b>	<b>7,3</b>	<b>2,9</b>	<b>45 km</b>
<b>BLOCO 2</b>	<b>21</b>	<b>5,9</b>	<b>127 km</b>
<b>BLOCO 3</b>	<b>40</b>	<b>16</b>	<b>230 km</b>
<b>BLOCO 4</b>	<b>5,0</b>	<b>1,6</b>	<b>268 km</b>
<b>BLOCO 5</b>	<b>8,8</b>	<b>4,3</b>	<b>278 km</b>
<b>OUTROS</b>	<b>2,5</b>	<b>1,1</b>	



**85mil ha**  
Área produtiva total



**31,5mi ton**  
Volume esperado do ciclo atual



**203 km**  
Raio médio em relação às fábricas da Klabin

**As áreas do Caeté estão localizadas em uma das regiões de maior produtividade florestal do mundo, semelhantes à Klabin**

Nota: áreas em verde representam as florestas da Klabin.

# O CAETÊ REDUZIRÁ A EXPOSIÇÃO À COMPRA DE MADEIRA DE TERCEIROS COM GERAÇÃO DE VALOR

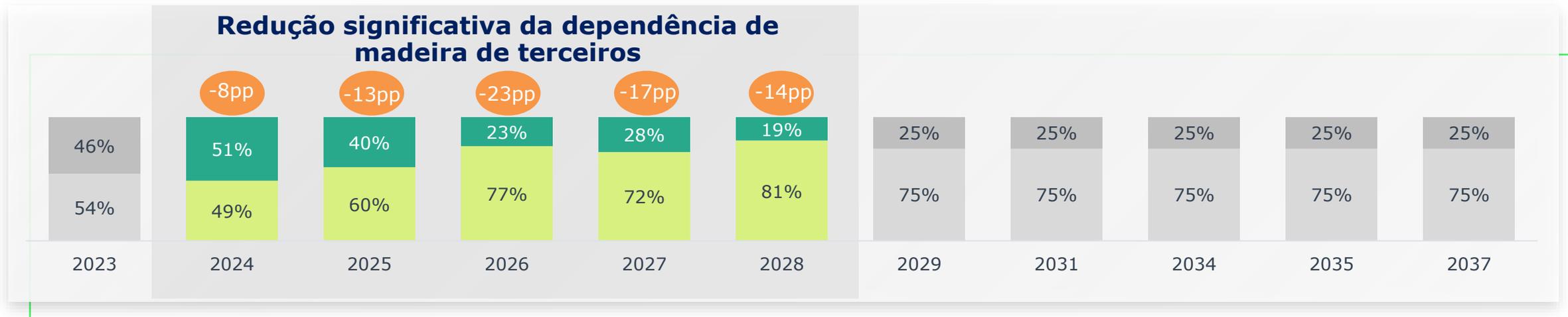
Plano de Abastecimento do Paraná – **após** o Projeto Caetê

## EUCALIPTO

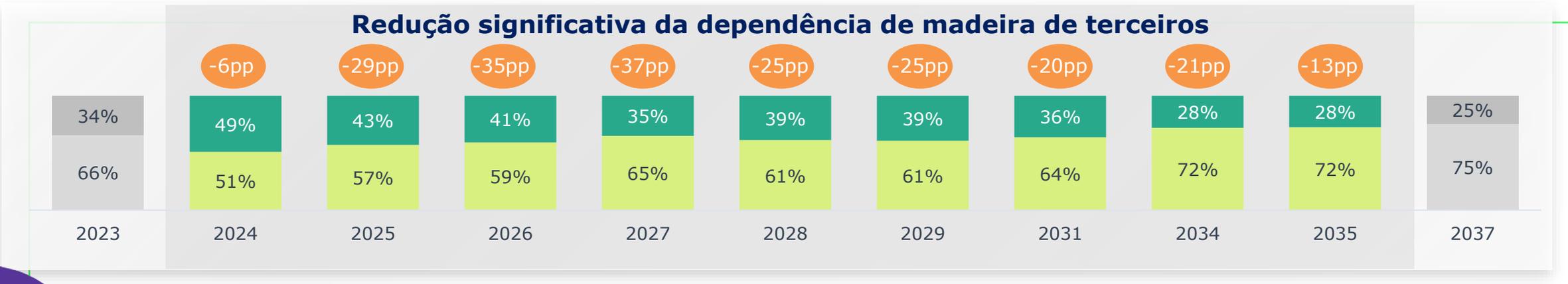
Madeira Própria

Madeira de Terceiros

Redução de Madeira de Terceiros com o Projeto Caetê

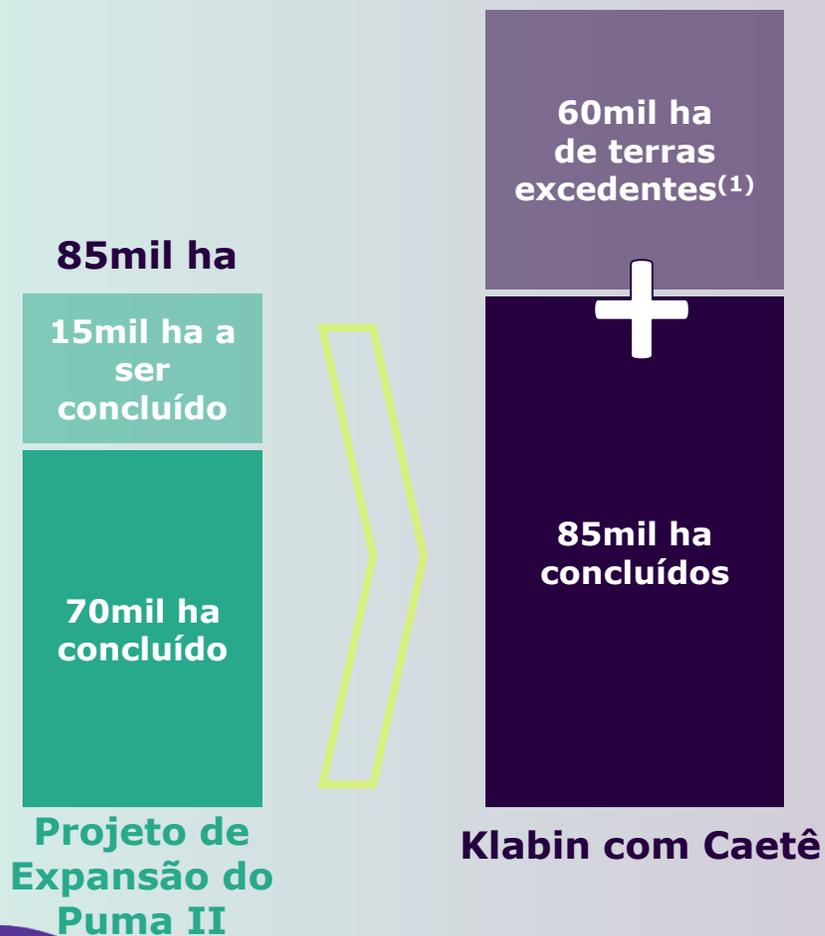


## PINUS



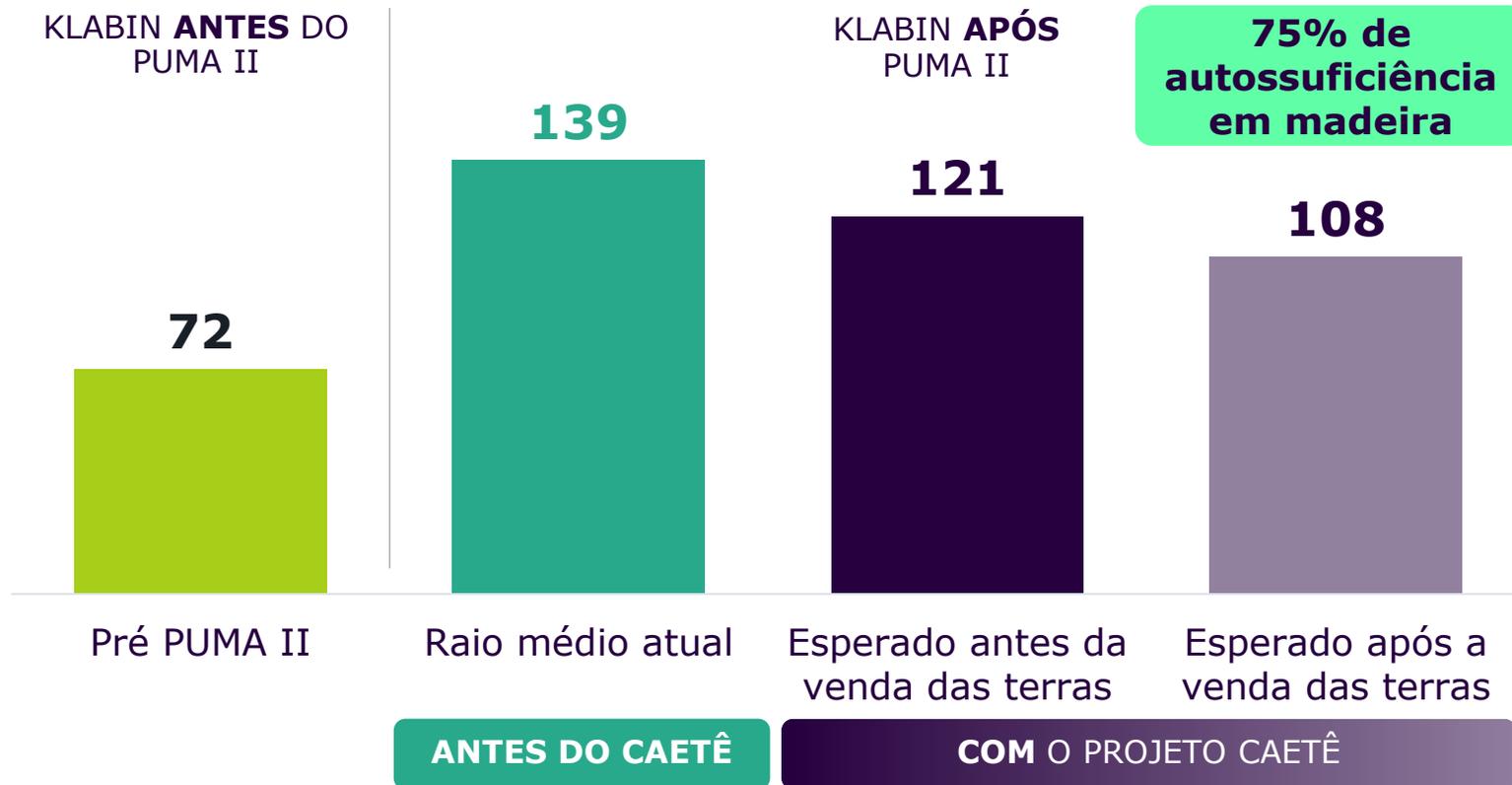
# O CAETÊ CONCLUI A EXPANSÃO DE TERRAS PARA O PUMA II E REDUZ O RAIO MÉDIO ESTRUTURAL DO PARANÁ

Caetê vai adicionar mais terras do que o necessário para o Puma II



Menor raio médio se traduz em menores custos de frete

Distância média da madeira própria em relação as fábricas da Klabin no Paraná (km)<sup>(2)</sup>



# PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: REDUÇÃO DO CUSTO, PRINCIPALMENTE PELA DIMINUIÇÃO DOS CÚSTOS DE MADEIRA

Caetê reduzirá o custo caixa da Klabin, beneficiado principalmente por menores custos de madeira e outras despesas de SG&A



## CUSTO CAIXA TOTAL POR TON ESPERADO<sup>1</sup>



### Redução dos custos logísticos

- ✓ Menor raio médio
- ✓ Acesso mais fácil às estradas
- ✓ Redução da necessidade de construção de estradas

### Redução dos custos de colheita

- ✓ Menor necessidade de infraestrutura
- ✓ Menor inclinação de áreas
- ✓ Maiores blocos de florestas

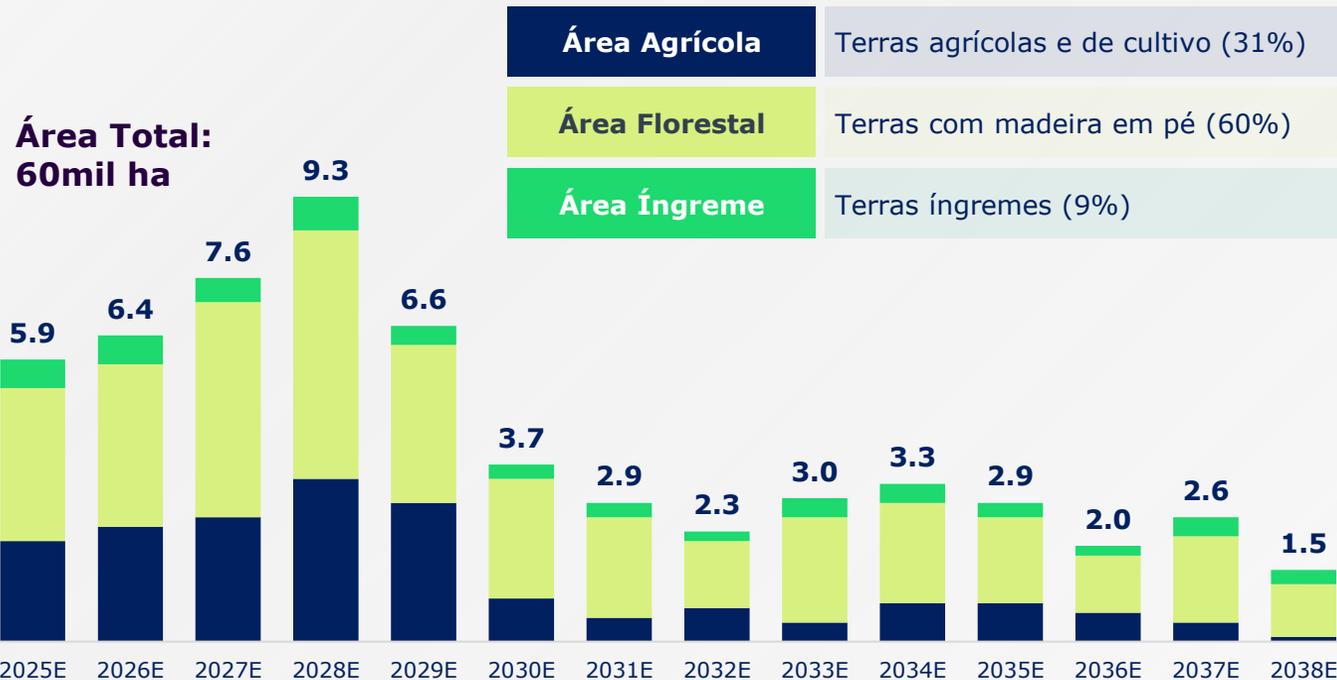
**Redução do custo caixa será traduzida em ganhos anuais de R\$ 350-400 mi de 2025 a 2028**

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)  
 1 - Custo caixa total por tonelada conforme metodologia do Release de Resultados da Companhia que consiste no CPV + despesas de vendas + despesas administrativas + outras despesas dividido pelo volume de vendas do respectivo período.

# PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: VENDA DE ATÉ 60MIL HA DE TERRAS PRODUTIVAS<sup>1</sup>

A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, **buscando o maior retorno aos acionistas**

## Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



**A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiros**

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs<sup>(2)</sup> com valor total captado<sup>(3)</sup> de R\$ 1,9bi (~US\$ 0,4bi)



**FORTE TRACK RECORD DE OPERAÇÕES COM TIMOS**

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - O *business case* prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (BO Paper). (2) TIMO refere-se a "Timber Investment Management Organization". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

# PRINCIPAIS CONCLUSÕES DA TRANSAÇÃO



## Otimização do plano de expansão

- Antecipação da meta de autossuficiência de madeira
- Conclusão da expansão de terras do Puma II
- Monetização das terras excedentes



## Redução de Capex & Ganhos operacionais

- Redução de Capex relevante devido à diminuição da compra de madeira de terceiros
- Sinergias de custo caixa devido à redução de custos logísticos e de colheita



## Forte retorno e geração de VPL

- Substancial criação de valor (VPL) de ~R\$2 bi
- TIR de 13% (desalavancada em termos reais)



## Métricas de crédito sólidas

- Pagamento com recursos já em caixa
- Liquidez confortável
- *Rating* de crédito S&P reafirmado

# Criação de Valor para a Klabin

# PROJETO PLATEAU: CONTINUAÇÃO DO PROJETO CAETÊ ANUNCIADO EM DEZ-23



**Projeto Caetê**  
Dezembro 2023

As informações contidas neste slide fazem parte da apresentação do Projeto Caetê divulgada em dezembro de 2023. Acesse o documento na íntegra [clikando aqui](#)

## Principais impactos econômicos: venda de até 60mil ha de terras produtivas<sup>(1)</sup>

A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, **buscando o maior retorno aos acionistas**

### Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



Notas: (1) O business case prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (RO Paper). (2) TIMO refere-se a "Timber Investment Management Organization". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiro

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs<sup>(2)</sup> com valor total captado<sup>(3)</sup> de R\$ 1,9bi (~US\$ 0,4bi)

- Nov-18: Guaricana (SC)
- Jul-19: Sapopema (PR)
- Jan-20: Taeda (PR)
- Mar-20: Sapopema Follow-On (PR)
- Jan-21: Aroeira (SC)
- Dez-21: Cerejeira (PR)
- Mar-22: Aroeira Follow-On (SC)

**FORTE TRACK RECORD DE OPERAÇÕES COM TIMOS**



# OTIMIZAÇÃO DO RETORNO, ACELERAÇÃO DA ROTA DE DESALAVANCAGEM E CRIAÇÃO DE OPCIONALIDADES



**CRIAÇÃO DE UMA PARCERIA FLORESTAL SINÉRGICA (4 SPEs<sup>1</sup>) COM TIMO<sup>2</sup> E R\$ 1,8 BILHÃO<sup>3</sup> DE ENTRADA TOTAL DE CAIXA**

**ANTECIPAÇÃO DE RECURSOS DA MONETIZAÇÃO DE TERRAS EXCEDENTES DO PROJETO CAETÊ, ACELERANDO A ROTA PARA A DESALAVANCAGEM**

**MANUTENÇÃO DAS SINERGIAS DE CUSTO E CAPEX EVITADO DO PROJETO CAETÊ**

**DIVERSAS OPCIONALIDADES PARA MAXIMIZAÇÃO DO RETORNO DAS SPEs NOS CICLOS FLORESTAIS FUTUROS**

Nota: (1) SPE: Sociedade de propósito específico é uma empresa privada criada por uma empresa-mãe com um propósito único; (2) TIMO: *Timber Investment Management Organization* é um grupo de gestão especializado na aquisição, gestão e venda de madeira ou terras florestais em nome de clientes institucionais; (3) Total de entrada de caixa de R\$ 1,8 bi dividido em duas tranches: uma com expectativa de desembolso no 1T25 e a outra no 2T25 - consulte o slide referente à estrutura de desembolso esperada para mais detalhes.

# ESCOPO DA TRANSAÇÃO

**Klabin**  
23mil ha de florestas plantadas  
4mil ha de terras produtivas

**Caetê**  
37mil ha de florestas plantadas  
39mil ha de terras produtivas

**60mil ha de florestas plantadas e 43mil ha de terras produtivas**

Contribuição em terras e florestas



**R\$ 1,8 bilhão**

Contribuição em caixa

SPEs vão pré-pagar instrumentos financeiros existentes com a Klabin originados da aquisição do Caetê

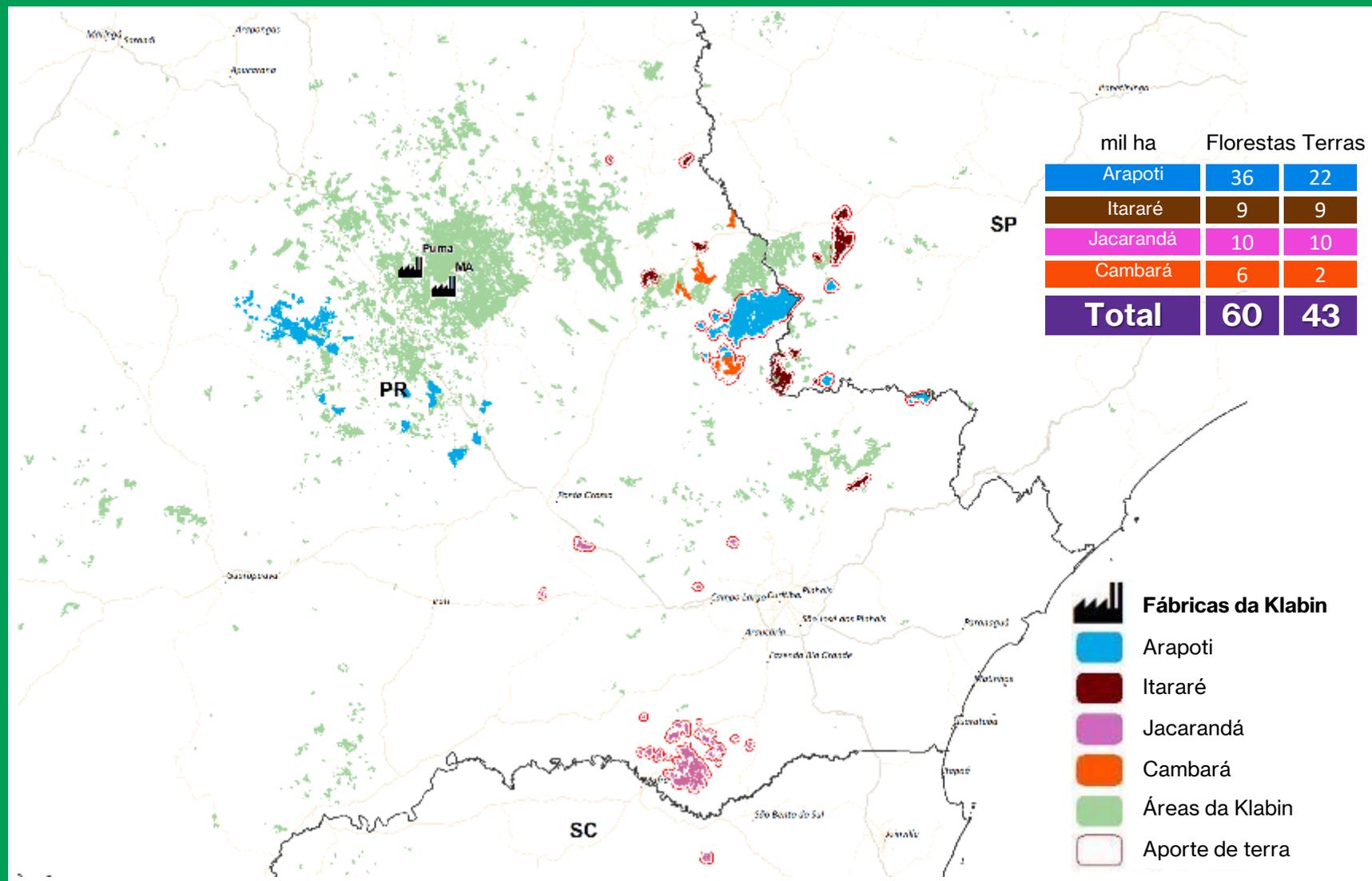
57% capital total\*  
16% PN | 92% ON

43% capital total\*  
84% PN | 8% ON



**Criação de SPEs baseadas em cada vocação, localização e plano de negócios**

# KLABIN E TIMO SE BENEFICIARÃO DA MAIOR PRODUTIVIDADE E FLORESTAL DO MUNDO



# VISÃO GERAL DA TRANSAÇÃO

01.

Criação de **4 SPEs** com **60 mil ha de florestas plantadas** e **43 mil ha de terras produtivas**

02.

TIMO irá capitalizar **R\$ 1,8 bilhão em caixa** nas SPEs, que vão pré-pagar instrumentos financeiros com a Klabin originados da aquisição do Caetê

03.

A gestão e a operação de **colheita e de silvicultura** das SPEs serão realizadas pela Klabin por meio de acordos de prestação de serviços, capturando as sinergias do Caetê

04.

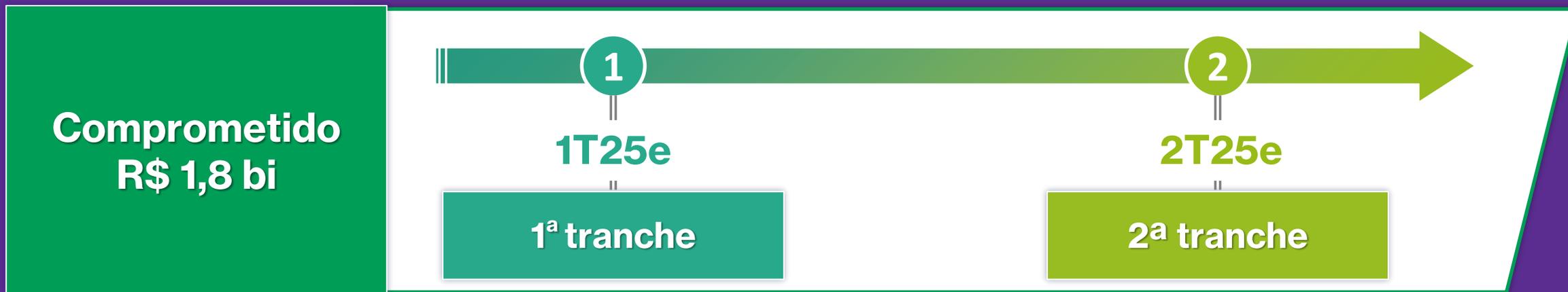
A Klabin irá celebrar **acordo de abastecimento de madeira** que garante o direito de compra de madeira das SPEs

05.

Oportunidades potenciais de **HBU<sup>1</sup>, maior e melhor uso**, para parte dos ativos

Nota: (1) HBU: *Highest and best use*.

# ESTRUTURA DE DESEMBOLSO ESPERADA<sup>1</sup>



**Incremento potencial**  
**R\$ 0,9 bi**

**Até o segundo trimestre de 2025, a TIMO e a Klabin podem firmar tranche adicional de até R\$ 0,9 bilhão**

# PRINCIPAIS BENEFÍCIOS DA TRANSAÇÃO



**01.**

Antecipa os recursos da monetização de terras excedentes e **reduz a exposição** ao risco de venda de terras

Acelera a rota de **desalavancagem**

**02.**



**03.**

Mantém o racional estratégico – abastecimento de madeira, sinergias operacionais e acesso às áreas estratégicas seguem garantidos

Aumenta o **ROIC da Klabin**, reforçando o comprometimento com a disciplina na alocação de capital

**04.**



**05.**

Diversas opções para **maximizar o retorno dos ativos** em uma região estratégica

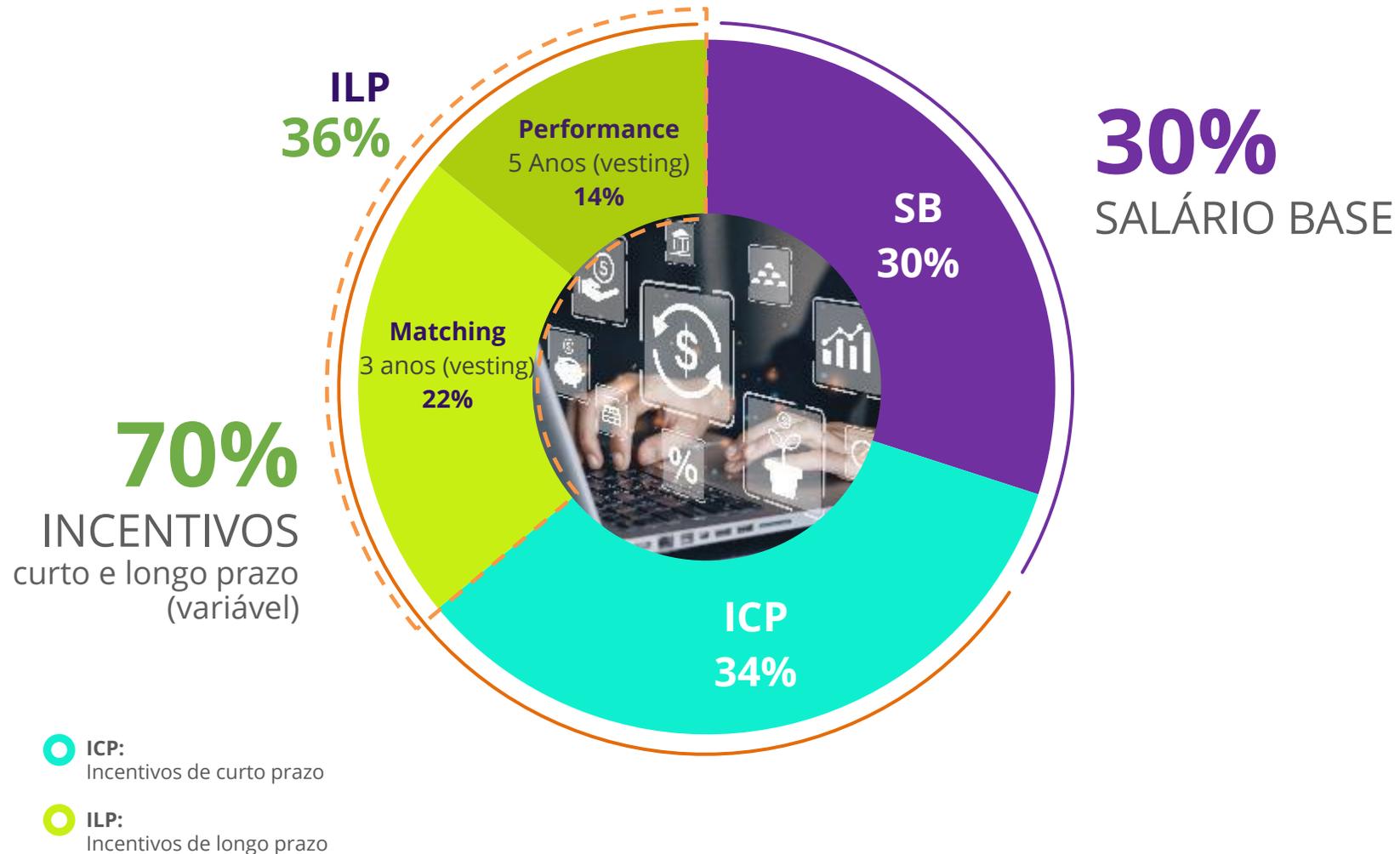
**ALTA CRIAÇÃO DE VALOR PARA OS ACIONISTAS**



# Remuneração

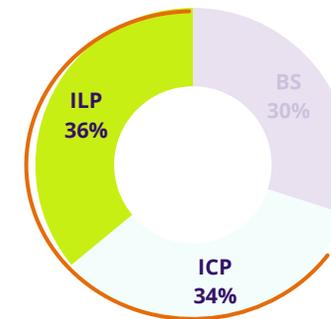
# MIX DE REMUNERAÇÃO DOS EXECUTIVOS

Remuneração alinhada às melhores práticas de mercado e com alta participação de incentivos variáveis



# COMPENSAÇÃO VARIÁVEL

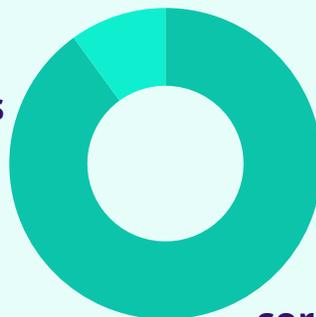
As metas de remuneração incluem desempenho a longo prazo:  
**TSR** (retorno total do acionista) X **Ke** (custo do capital próprio)



## ICP

(Incentivo de Curto Prazo)

Metas  
individuais  
10%



Metas  
corporativas  
90%



Indicadores financeiros, operacionais, de mercado e ESG



Índice ESG<sup>1</sup> foco em Redução de Água, Redução de Emissões de CO<sub>2</sub>, Diversidade (Mulheres na Liderança) e Crédito de Madeira Certificada



## ILP

(Incentivo de Longo Prazo)



**Matching**  
3 anos (vesting)



**Performance**  
5 anos (vesting)

Alinhamento com acionistas

Retenção

Performance longo-prazo:

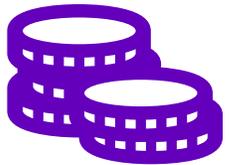
2019-2022: TSR (retorno total do acionista) X Ke (custo do capital próprio)

2023: 50% do TSR ( posição relative) da Klabin e dos concorrentes (retorno total do acionista) e 50% ROIC (*Return on Invested Capital*) WACC ( Custo do Capital Ponderado)

# ILP PARA TODOS OS COLABORADORES<sup>1</sup>

O programa proporciona a participação de todos os colaboradores da Klabin em um plano de incentivo de longo prazo, gerando maior alinhamento e engajamento na geração de valor futuro para a Companhia

## Investimento

Até   
**10%**  
do ICP

A conversão em **Units** será realizada somente após o período de *Vesting* (3 anos)



Investimento máximo<sup>2</sup> em caso de 100% de adesão:

**R\$ 32 milhões**

Enorme potencial retorno em termos de engajamento para o crescimento sustentável da Empresa

**94% Engajamento**  
na Pesquisa de Clima 2022

**"Eu recomendaria a Klabin aos meus amigos como uma boa empresa para se trabalhar."**

**2T25**

**Resultados**



Klabin

# CRESCIMENTO RESILIENTE



Aumento consecutivo de EBITDA aliado à baixa volatilidade em diversas conjunturas

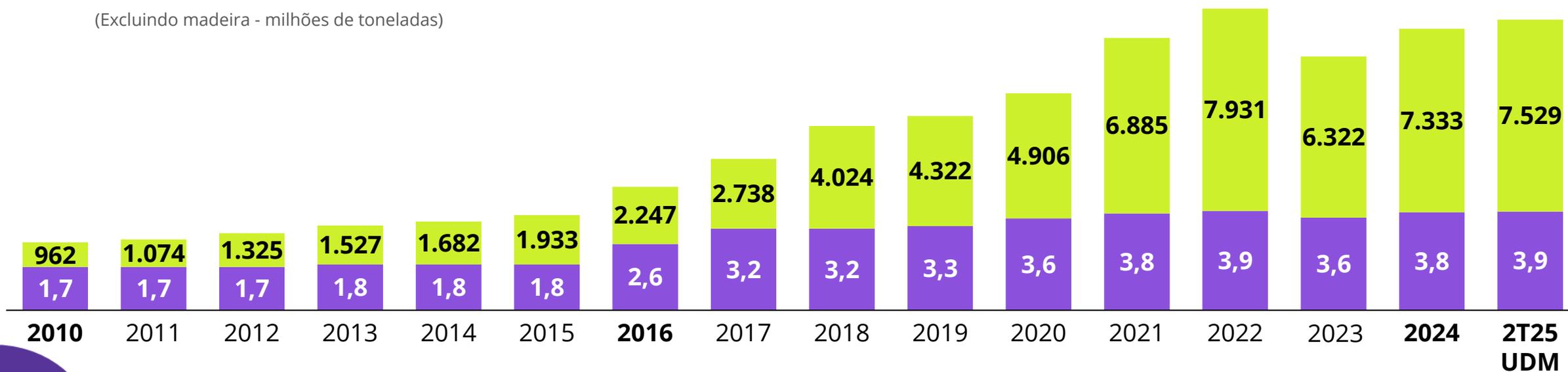
	2010	2016	2024
IPCA:	6%	6%	5%
PIB:	8%	-3%	3%
Câmbio (R\$/US\$):	1,8	3,5	5,4
Celulose Fibra Curta:		Europa: \$697/t	Europa: \$1.233/t

## EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

## Volume de Vendas

(Excluindo madeira - milhões de toneladas)



# DESEMPENHO 2T25 - Volume de vendas

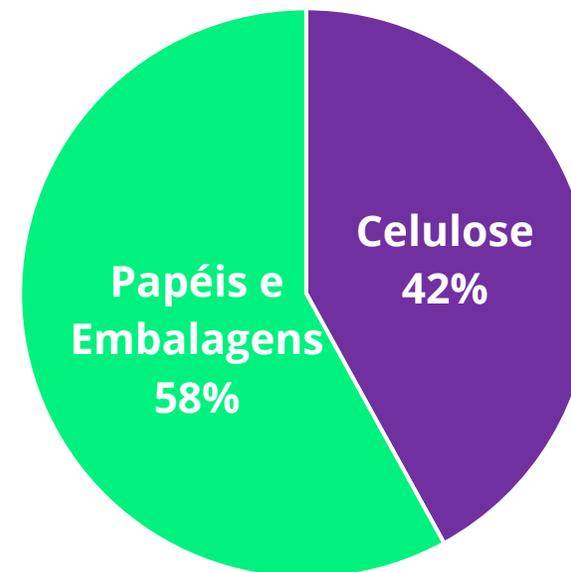
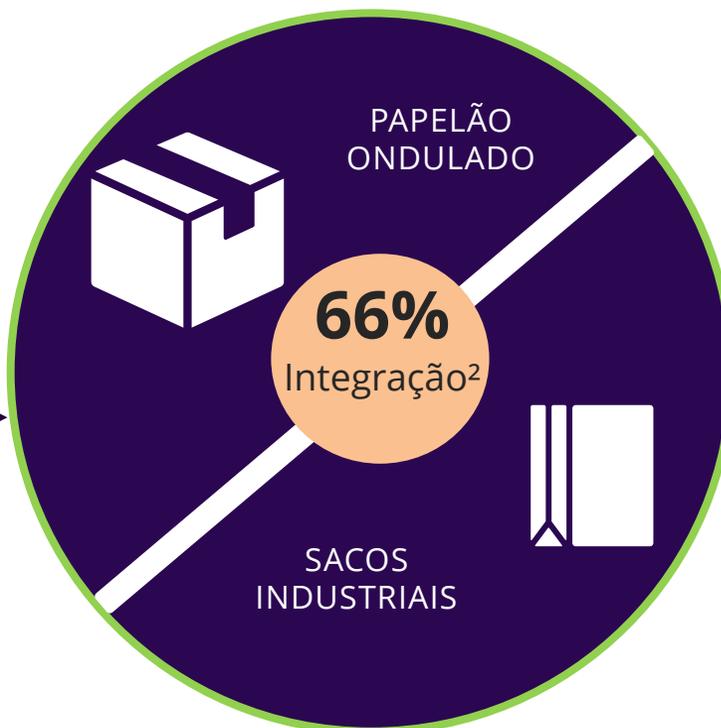
## Vendas Totais<sup>1</sup>

**1.011**  
mil tons

## EBITDA Ajustado por Segmento<sup>3</sup> 2T25

**R\$ 2,0 bi**

## Conversão (Integração)



## Papel - Mercado



## Embalagens



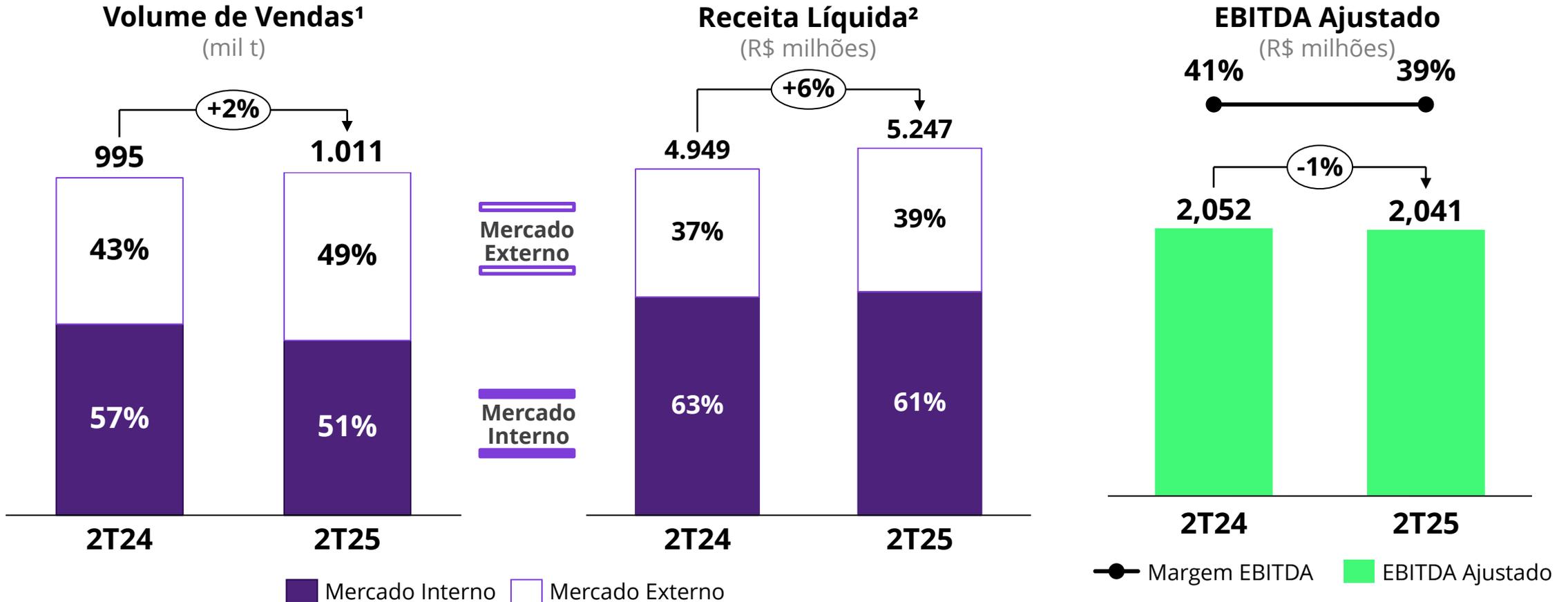
% do volume total de vendas<sup>4</sup>

1 - Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos.  
 2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (463 mil ton).  
 3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".  
 4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

# RESULTADOS 2T25

Aumento de 6% na receita líquida, impulsionado por maiores preços de papel e embalagem, maior volume de vendas, além do efeito positivo do câmbio nas exportações

Câmbio R\$ / US\$	2T24	2T25
Dólar Médio	5,21	5,67

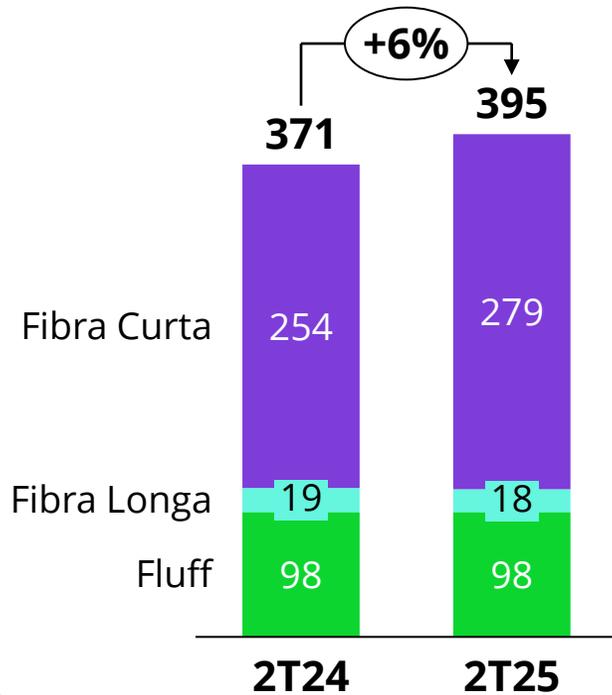


1 - Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos.  
2 - Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

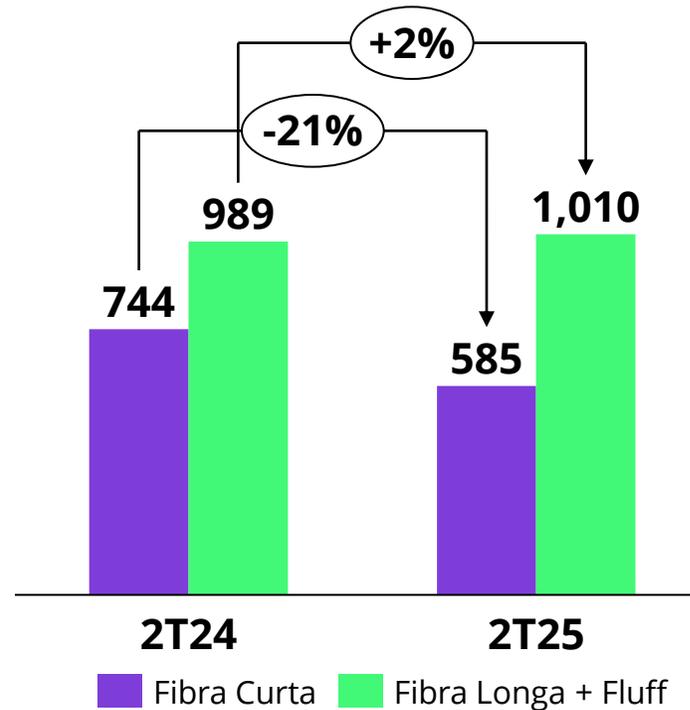
# CELULOSE

Receita impulsionada pelo aumento nas vendas de fibra curta, resiliência nos preços da fibra longa e fluff, e pela desvalorização do real frente ao dólar

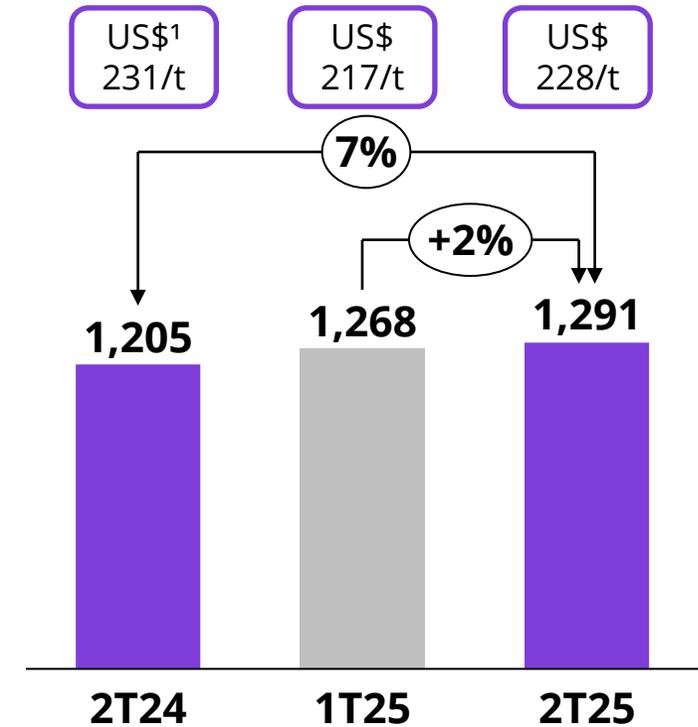
**Volume de Vendas**  
(mil toneladas)



**Preço Líquido de Fibra Curta e Fibra Longa/Fluff**  
(US\$ por tonelada<sup>1</sup>)



**Custo Caixa de Produção**  
(R\$ por tonelada)



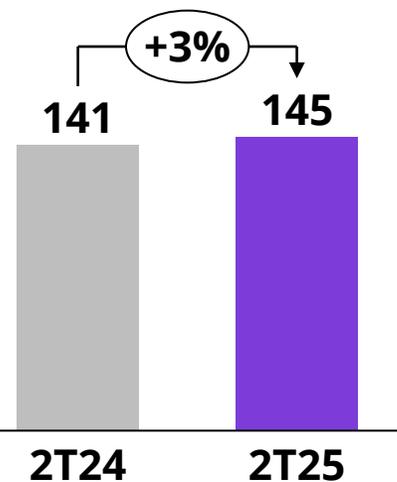
1 - Calculado com base no dólar médio do período

# PAPÉIS

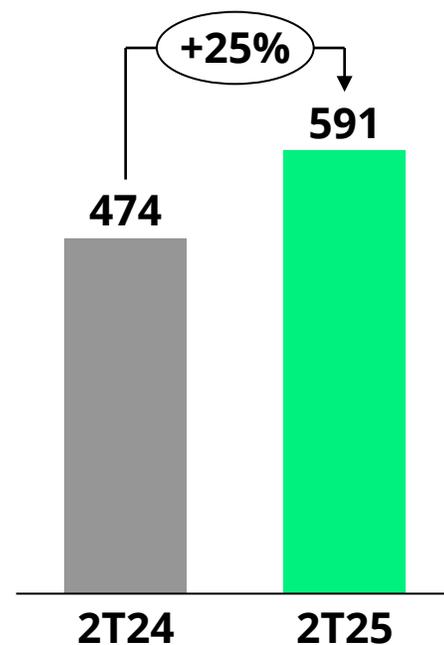
Crescimento de volume e preços em containerboard, compensando a demanda arrefecida no mercado de papel-cartão

## CONTAINERBOARD

**Volume de Vendas**  
(mil toneladas)

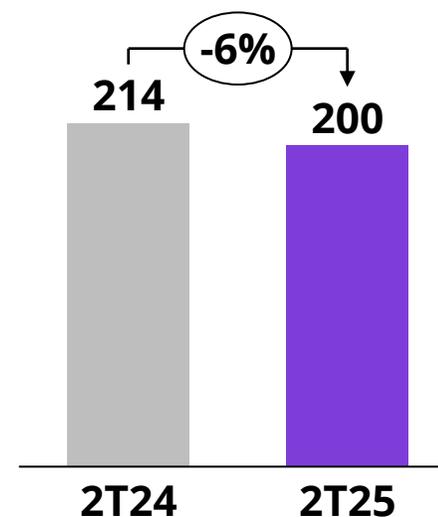


**Receita Líquida**  
(R\$ milhões)

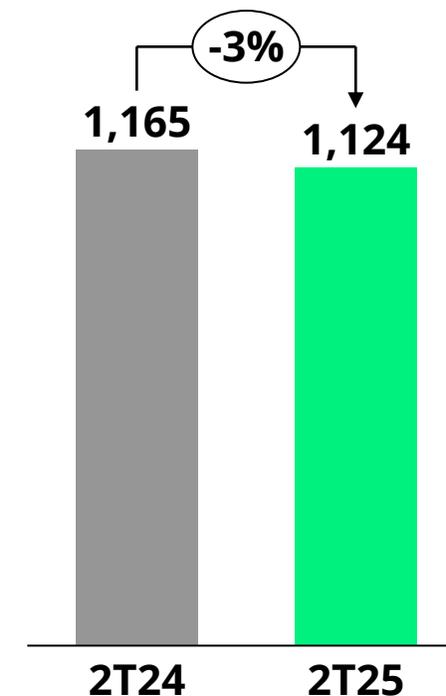


## PAPEL-CARTÃO

**Volume de Vendas**  
(mil toneladas)

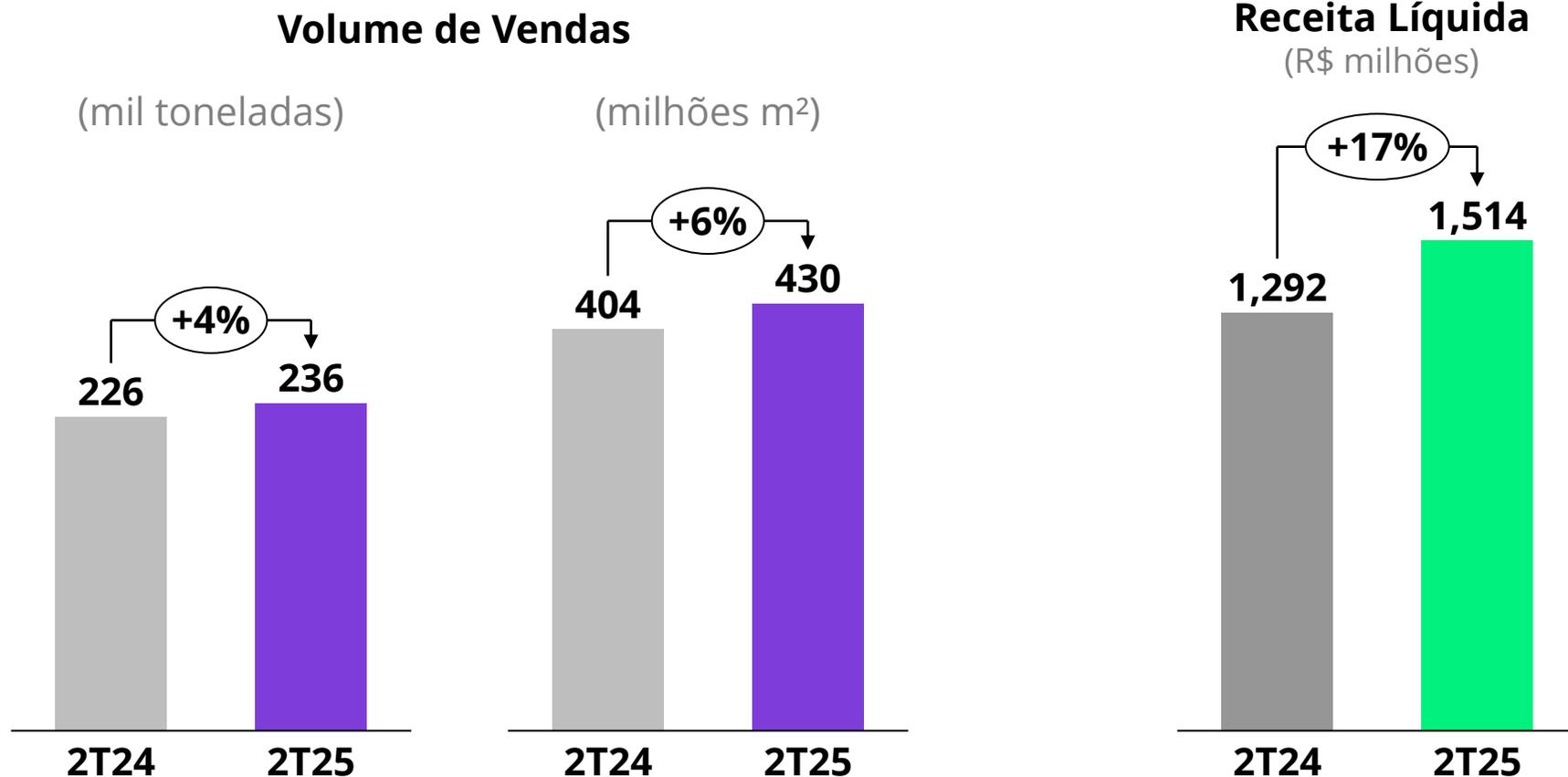


**Receita Líquida**  
(R\$ milhões)



# PAPELÃO ONDULADO

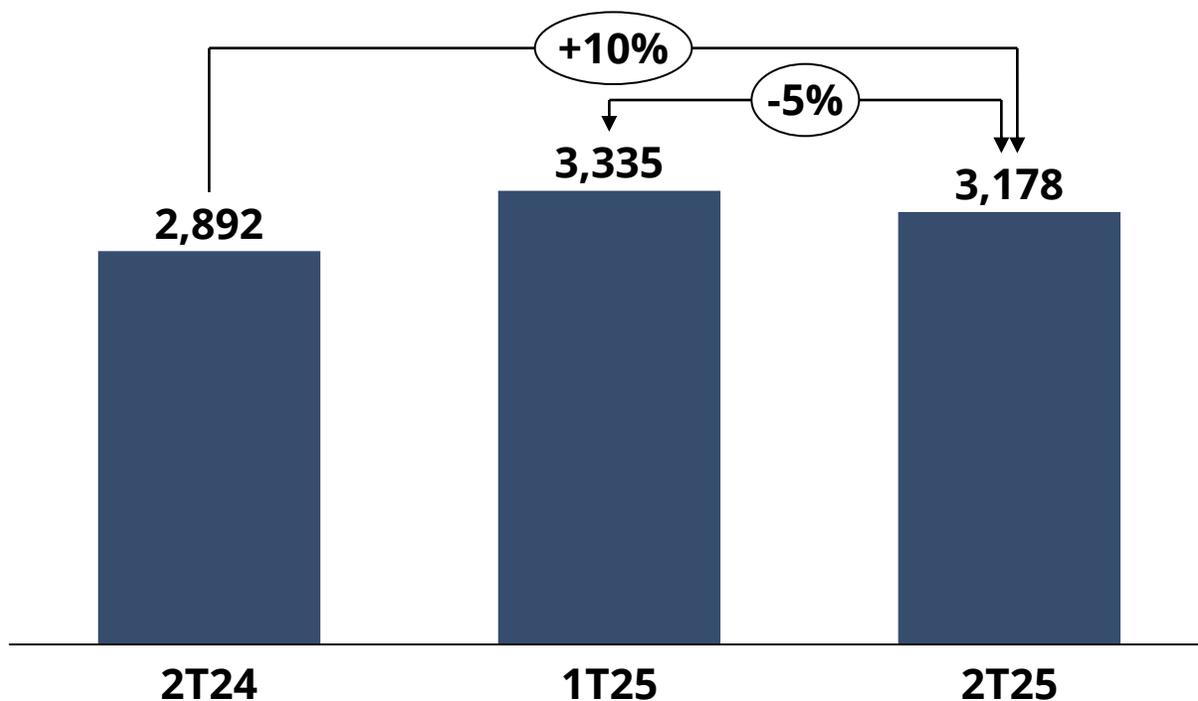
Aumento de 17% na receita líquida, refletindo robusto crescimento do volume de vendas e reajustes de preços



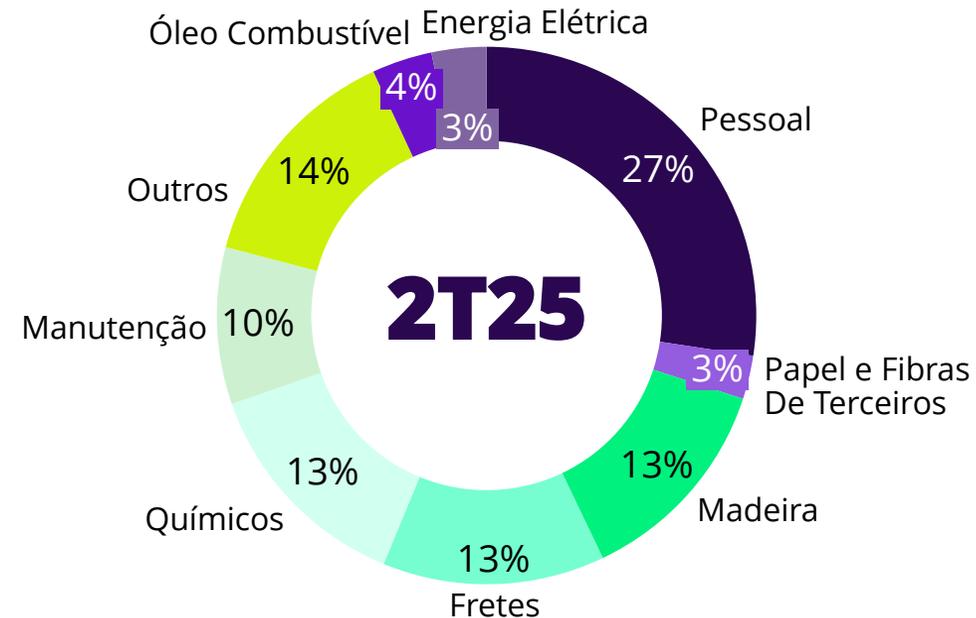
# CUSTO CAIXA TOTAL

Melhora sequencial do custo caixa com redução de 5% *versus* o 1T25

**Custo caixa total**  
(R\$ por tonelada)



**Composição do Custo Caixa**  
2T25



# FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

Sólida geração de caixa operacional elevou FCL *yield* ajustado para 12,6%, crescimento de 1,9 p.p. em relação ao UDM 2T24

R\$ milhões	2T25	1T25	2T24	UDM 2T25	UDM 2T24
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>2.041</b>	<b>1.859</b>	<b>2.052</b>	<b>7.529</b>	<b>6.740</b>
(-) Capex <sup>2</sup>	(649)	(605)	(858)	(9.186)	(3.887)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(96)	(93)	(91)	(370)	(342)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(652)	(472)	(495)	(2.081)	(1.394)
(-) Imposto de Renda e CS	(39)	(66)	(97)	(408)	(248)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(124)	164	145	908	136
(-) Dividendos & JCP	(279)	(277)	(330)	(1.426)	(1.281)
(+/-) Outros	(68)	16	(44)	(199)	(90)
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>134</b>	<b>528</b>	<b>283</b>	<b>(5.233)</b>	<b>(367)</b>
Dividendos & JCP	279	277	330	1.426	1.281
Projeto Puma II	-	-	107	148	804
Projetos Especiais e de Expansão	100	58	245	455	965
Pagamento Projeto Caetê	-	-	-	6.371	-
<b>Fluxo de Caixa Livre ajustado<sup>3</sup></b>	<b>513</b>	<b>862</b>	<b>965</b>	<b>3.166</b>	<b>2.683</b>
<b>FCL Yield Ajustado<sup>4</sup></b>				<b>12,6%</b>	<b>10,7%</b>

1 - Inclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, contemplado na análise UDM 2T24.

2 - Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico) e considera pagamento no projeto Caetê.

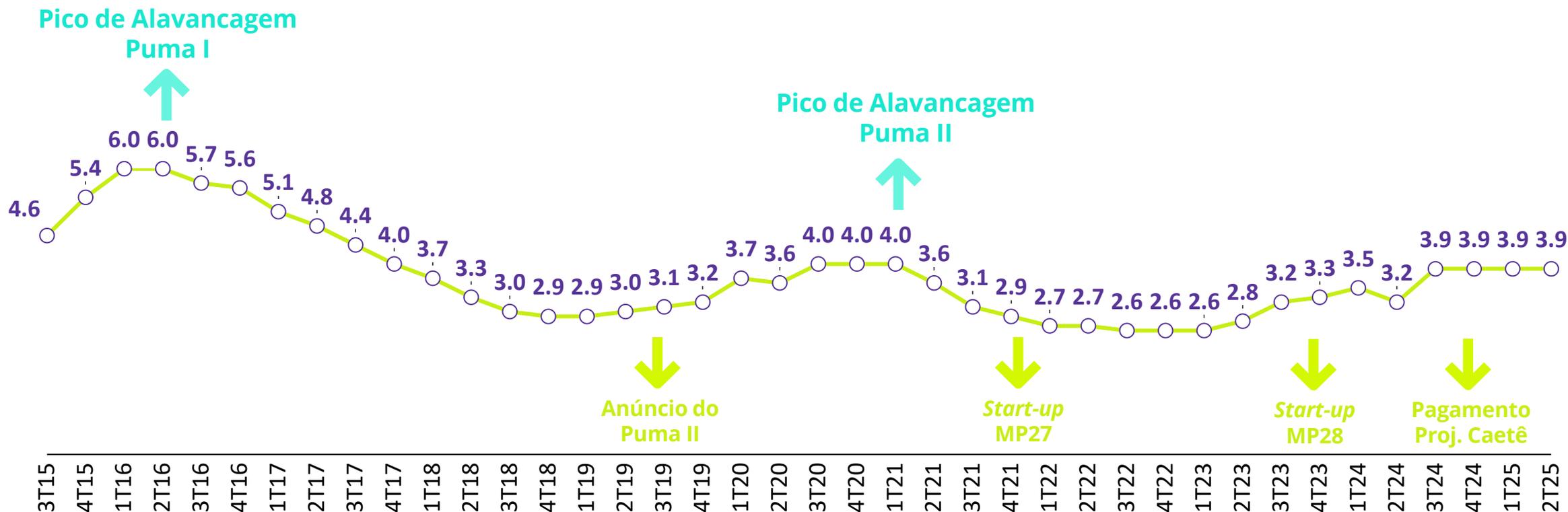
3 - Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão.

4 - FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

# ROBUSTEZ E PREVISIBILIDADE FINANCEIRA

## Aumento da capacidade de investimento

Dívida Líquida / EBITDA (UDM-US\$)



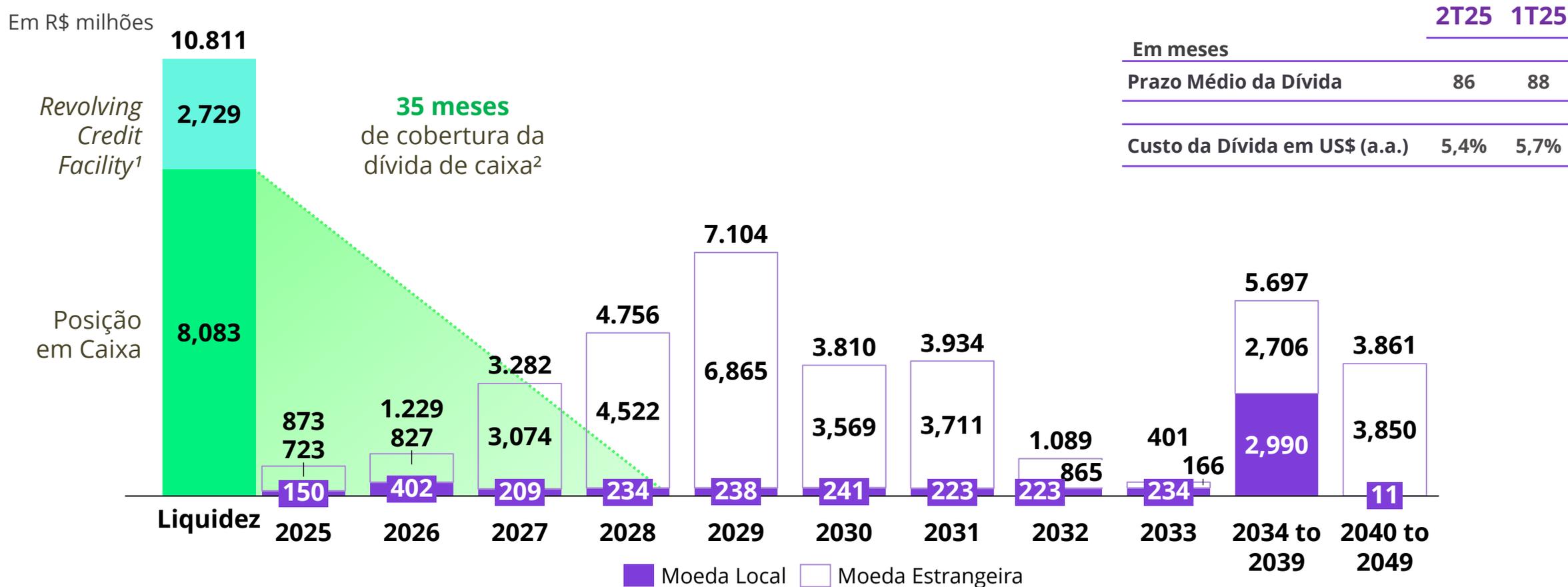
POLÍTICA DE ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO <sup>1</sup>	TARGET DE ALAVANCAGEM (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado):	2,5x a 3,5x	3,9x
		Fora de ciclos de investimentos <sup>2</sup>	Durante Ciclos de Investimento <sup>2</sup>

1 - Acesse a política de endividamento financeiro [clikando aqui](#).

2 - De acordo com a Política de Endividamento, ciclo de investimentos é definido como projetos acima de USD 1,2 bilhão

# CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo



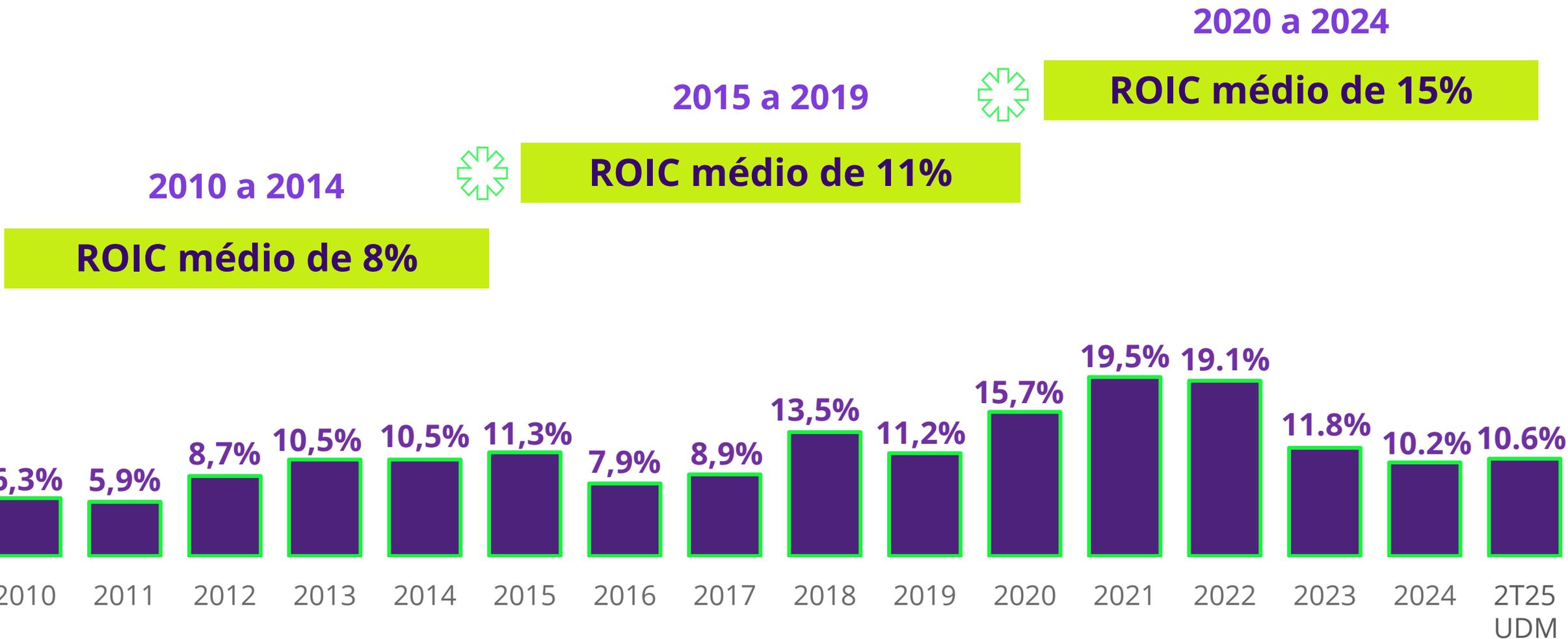
**75% da dívida bruta em dólar tem exposição em taxa fixa em US\$**

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/26  
 2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões do RCF

# ROIC (RETURN ON INVESTED CAPITAL)<sup>1</sup>

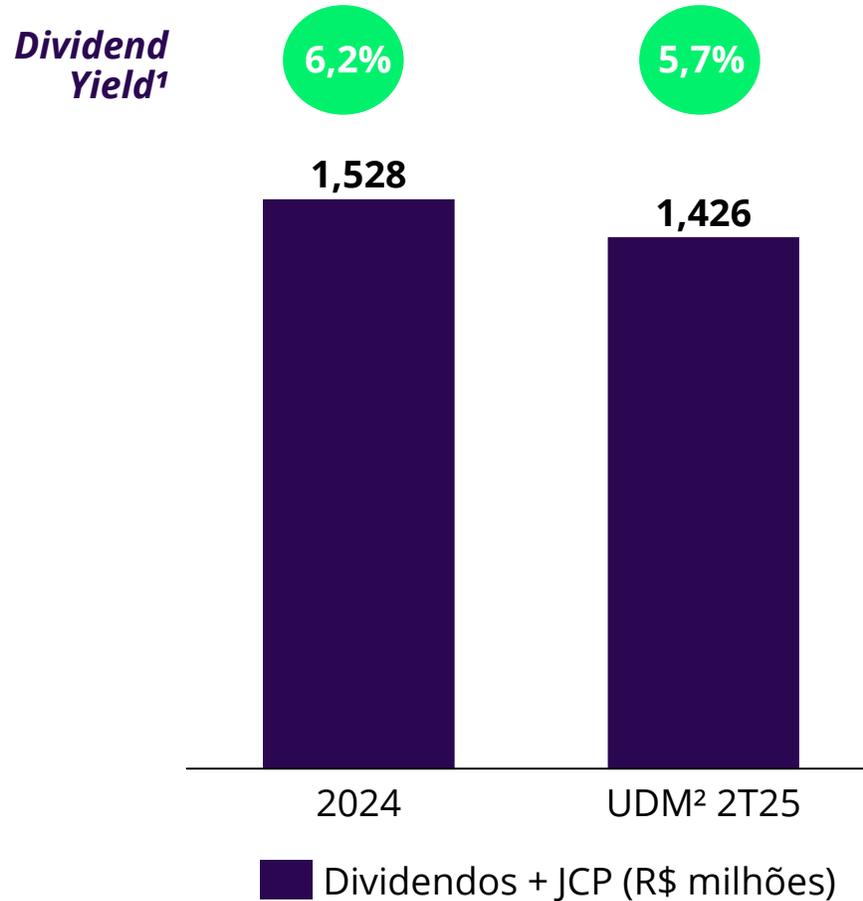


Disciplina na alocação de capital e modelo de negócios integrado, diversificado e flexível levam ao crescimento consistente do ROIC



# PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



Dividendos 2T25<sup>3</sup>: R\$ **306** milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos<sup>4</sup>:  
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

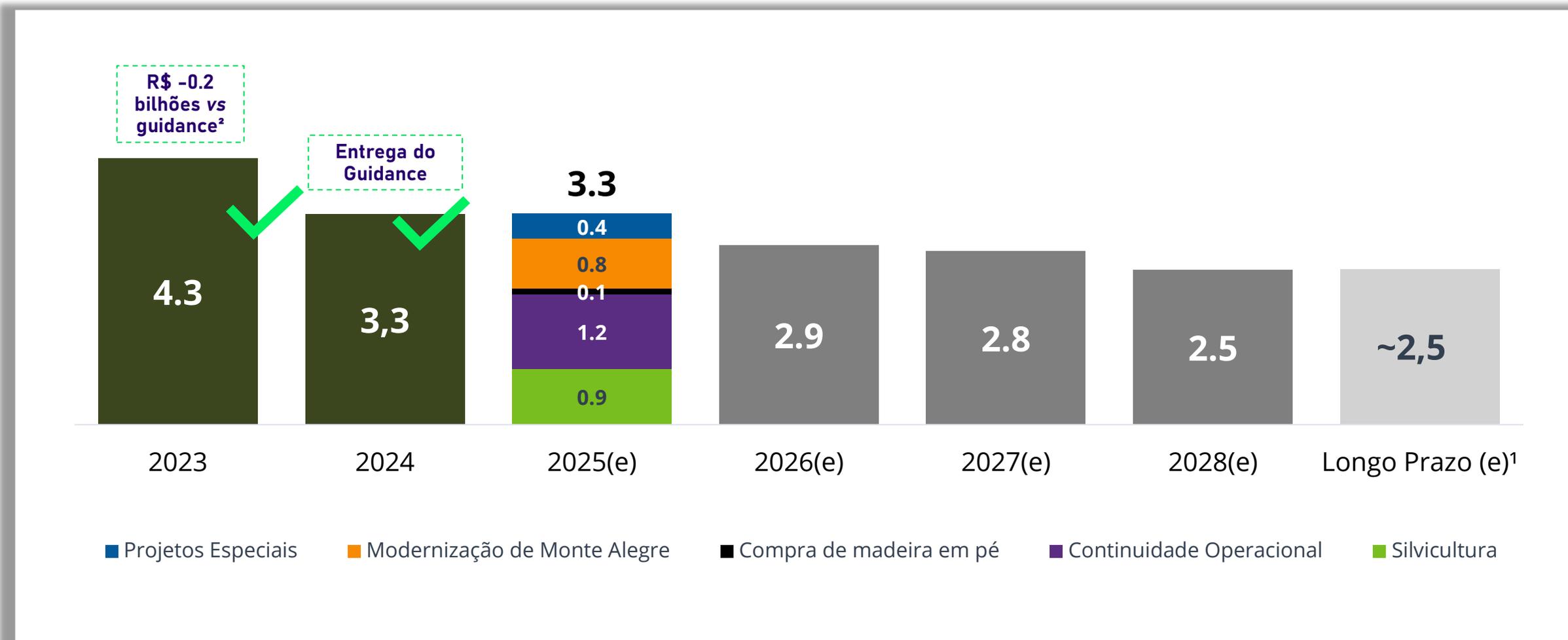
2 – UDM: Últimos doze meses

3 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 04/08/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#)

4 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

# ALOCAÇÃO DE CAPITAL

## Previsibilidade e disciplina na alocação de capital



# TERMÔMETRO DO MERCADO



Tendência Negativa



Tendência Neutra



Tendência Positiva

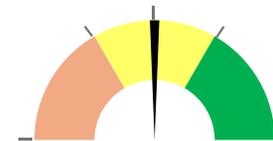
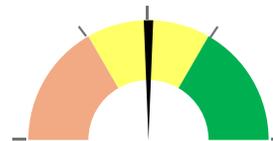
**Demanda  
(mercado)**

**Volume de  
vendas**

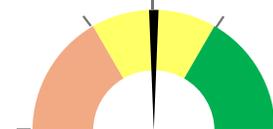
**Preços<sup>1</sup>**

**CELULOSE**

**Fibra Curta**

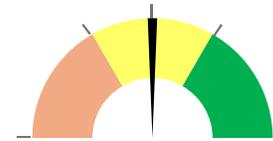


**Fibra Longa/Fluff**

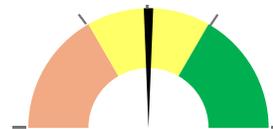


**PAPEL**

**Cartões**



**Kraftliner**

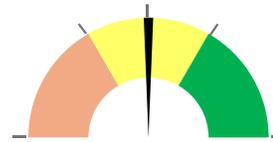


**EMBALAGENS**

**Papelão Ondulado**



**Sacos Industriais**



# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO



(R\$ mil)	2T25	1T25	2T24	Δ		6M25	6M24	Δ
				2T25/1T25	2T25/2T24			6M25/6M24
<b>Receita Bruta</b>	<b>6.001.082</b>	<b>5.630.158</b>	<b>5.684.527</b>	<b>7%</b>	<b>6%</b>	<b>11.631.240</b>	<b>10.801.032</b>	<b>8%</b>
Descontos e Abatimentos	(748.772)	(750.008)	(754.656)	0%	-1%	(1.498.780)	(1.446.133)	4%
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	(5.108)	(21.616)	18.861	n/a	n/a	(26.724)	23.416	n/a
<b>Receita Líquida</b>	<b>5.247.202</b>	<b>4.858.534</b>	<b>4.948.733</b>	<b>8%</b>	<b>6%</b>	<b>10.105.736</b>	<b>9.378.317</b>	<b>8%</b>
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	376.627	388.044	(88.015)	-3%	n/a	764.671	111.633	n/a
Custo dos Produtos Vendidos	(3.474.372)	(3.612.042)	(3.193.616)	-4%	9%	(7.086.414)	(6.189.006)	15%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.149.457</b>	<b>1.634.536</b>	<b>1.667.102</b>	<b>32%</b>	<b>29%</b>	<b>3.783.993</b>	<b>3.300.943</b>	<b>15%</b>
Despesas de Vendas	(506.098)	(374.533)	(401.741)	35%	26%	(880.631)	(745.064)	18%
Gerais & Administrativas	(276.094)	(297.280)	(252.639)	-7%	9%	(573.374)	(508.705)	13%
Outras Rec. (Desp.) Oper.	(81.617)	(36.325)	(19.053)	n/a	n/a	(117.942)	(53.706)	n/a
<b>Total Despesas Operacionais</b>	<b>(863.809)</b>	<b>(708.138)</b>	<b>(673.433)</b>	<b>22%</b>	<b>28%</b>	<b>(1.571.947)</b>	<b>(1.307.475)</b>	<b>20%</b>
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>512</b>	<b>252</b>	<b>3.633</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>765</b>	<b>6.048</b>	<b>-87%</b>
<b>Resultado Oper. antes Desp. Fin.</b>	<b>1.285.648</b>	<b>926.398</b>	<b>993.669</b>	<b>39%</b>	<b>29%</b>	<b>2.212.046</b>	<b>1.993.468</b>	<b>11%</b>
Despesas Financeiras	(821.515)	(459.980)	(624.762)	79%	31%	(1.281.495)	(1.175.108)	n/a
Variações Cambiais Passivos	386.241	284.048	(919.178)	36%	n/a	670.289	(1.129.345)	n/a
<b>Total Despesas Financeiras</b>	<b>(435.274)</b>	<b>(175.932)</b>	<b>(1.543.940)</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>(611.206)</b>	<b>(2.304.452)</b>	<b>n/a</b>
Receitas Financeiras	200.237	163.862	200.614	22%	0%	364.099	409.800	-11%
Variações Cambiais Ativos	(330.582)	(146.365)	780.657	n/a	n/a	(476.947)	953.627	n/a
<b>Total Receitas Financeiras</b>	<b>(130.345)</b>	<b>17.497</b>	<b>981.270</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>(112.848)</b>	<b>1.363.426</b>	<b>n/a</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(565.619)</b>	<b>(158.435)</b>	<b>(562.670)</b>	<b>n/a</b>	<b>1%</b>	<b>(724.054)</b>	<b>(941.026)</b>	<b>n/a</b>
<b>Lucro Antes de I.R. e Contrib. Social</b>	<b>720.541</b>	<b>768.215</b>	<b>434.633</b>	<b>-6%</b>	<b>66%</b>	<b>1.488.756</b>	<b>1.058.491</b>	<b>41%</b>
Provisão de IR e Contrib. Social	(135.212)	(321.716)	(119.503)	-58%	13%	(456.928)	(283.350)	61%
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>585.329</b>	<b>446.499</b>	<b>315.130</b>	<b>31%</b>	<b>86%</b>	<b>1.031.828</b>	<b>775.141</b>	<b>33%</b>
Participação dos Acionistas minoritários	13.263	45.257	25.930	-71%	-49%	58.520	60.417	n/a
<b>Resultado Líquido atribuído aos acionistas Klabin</b>	<b>572.066</b>	<b>401.242</b>	<b>289.201</b>	<b>43%</b>	<b>98%</b>	<b>973.307</b>	<b>714.725</b>	<b>36%</b>
Depreciação/Amortização/Exaustão	1.126.726	1.298.841	989.261	-13%	14%	2.425.567	1.845.877	31%
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	(376.627)	(388.044)	88.015	-3%	n/a	(764.671)	(111.633)	585%
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	5.108	21.616	(18.861)	n/a	n/a	26.724	(23.416)	n/a
<b>LAJIDA/EBITDA Ajustado</b>	<b>2.040.855</b>	<b>1.858.811</b>	<b>2.052.084</b>	<b>10%</b>	<b>-1%</b>	<b>3.899.666</b>	<b>3.704.296</b>	<b>5%</b>

# BALANÇO PATRIMONIAL



Ativo (R\$ mil)	jun/25	mar-25	jun/24
<b>Ativo Circulante</b>	<b>15.144.906</b>	<b>12.994.752</b>	<b>19.389.513</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	7.302.249	5.671.194	11.904.719
Títulos e Valores Mobiliários	780.504	799.107	1.055.261
Contas a Receber	1.888.215	1.724.715	2.429.640
Estoques	3.749.978	3.421.825	3.122.447
Instrumentos financeiros derivativos	30.553	-	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	681.600	661.983	507.097
Tributos a recuperar	361.864	366.833	370.349
Outros ativos	349.943	349.095	-
<b>Ativos mantidos para venda</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>45.190.337</b>	<b>44.478.412</b>	<b>38.105.528</b>
Contas a receber de clientes	-	-	-
Instrumentos derivativos	467.488	-	170.673
IR/CS diferidos	22.176	10.895	2.601
Depósitos judiciais	206.593	207.282	175.489
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	202.594	198.040	456.047
Tributos a recuperar	198.842	211.745	-
Outros ativos	201.411	200.098	135.815
Participação em controladas e controladas em conjunto	116.437	117.710	262.899
Outros	20.819	17.410	17.410
Imobilizado	28.808.016	28.736.659	25.584.632
Ativos biológicos	12.876.334	12.710.821	9.105.831
Ativos de direito de uso	1.591.427	1.630.384	1.810.132
Intangíveis	478.200	437.368	383.999
<b>Ativo Total</b>	<b>60.335.243</b>	<b>57.473.164</b>	<b>57.495.041</b>

Passivo e Patrimônio Líquido (R\$ mil)	jun/25	mar-25	jun/24
<b>Passivo Circulante</b>	<b>7.169.128</b>	<b>6.631.901</b>	<b>6.815.127</b>
Fornecedores	2.632.693	2.203.907	2.045.446
Fornecedor risco sacado	533.995	540.124	529.450
Fornecedor risco sacado florestal	644.531	423.208	53.622
Passivos de arrendamentos	239.607	266.817	295.633
Obrigações fiscais	290.071	354.671	262.772
Obrigações sociais e trabalhistas	474.322	385.681	442.106
Empréstimos e financiamentos e debêntures	1.747.951	1.605.346	2.571.830
Instrumentos financeiros derivativos	-	221.048	130.473
Provisão para imposto de renda e contribuição social correntes	127.237	115.548	105.682
Partes relacionadas	-	-	-
Outras contas a pagar e provisões	478.721	515.551	378.113
<b>Não Circulante</b>	<b>39.777.407</b>	<b>39.533.005</b>	<b>39.061.587</b>
Fornecedores	18.440	24.543	270.740
Fornecedor risco sacado florestal	415.487	479.969	490.339
Passivos de arrendamentos	1.408.238	1.441.204	1.569.524
Empréstimos e financiamentos e debêntures	34.220.218	34.571.422	33.521.935
Instrumentos derivativos	469.460	620.965	800.407
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.686.230	1.019.242	1.116.141
Contas a pagar - investidores de sociedade em conta de participação	200.566	194.591	196.190
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	523.771	434.341	302.527
Provisão do passivo atuarial	524.251	511.095	495.097
Obrigações fiscais	128.074	138.200	188.675
Outras contas a pagar e provisões	182.672	97.433	110.012
<b>Patrim. Líquido - Acionistas Controladores</b>	<b>10.192.494</b>	<b>8.626.516</b>	<b>9.414.281</b>
Capital social	6.075.625	6.075.625	6.075.625
Reservas de capital	(170.634)	(177.233)	(204.878)
Reservas de lucros	3.909.843	4.188.843	3.834.832
Ajustes de avaliação patrimonial	(530.901)	(1.796.719)	(552.915)
Ações em tesouraria	(101.801)	(101.910)	(123.108)
Ágio em transações de capital em controladas	36.668	36.668	-
Resultado do período	973.694	-	-
<b>Patrimônio Líquido Atrib. aos Não Control.</b>	<b>3.196.214</b>	<b>2.681.742</b>	<b>2.204.046</b>
<b>Passivo Total + Patrimônio Líquido</b>	<b>60.335.243</b>	<b>57.473.164</b>	<b>57.495.041</b>

Nota: Em dezembro de 2023, os R\$ 33,4 milhões antes apresentados na linha de "Ativos de bens mantidos para venda" foram incorporados na linha de "Outros ativos"

# DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisos ou incorretos. Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência em particular seu item 4 (Fatores de Risco) que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



**Klabin**

 [invest@klabin.com.br](mailto:invest@klabin.com.br)

 [ri.klabin.com.br/](http://ri.klabin.com.br/)

 Klabin.SA

 Klabin.SA  
Klabin Invest

 @klabin.sa  
@bioklabin  
@klabinforvou

 Klabin.SA

 klabin.sa  
klabinforyou