

2T25

Apresentação de Resultados



ri.klabin.com.br



Klabin

DISCLAIMER



Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

DESEMPENHO 2T25 – Volume de vendas

Celulose

395
mil tons

FIBRA CURTA
279 mil tons

28%

FIBRA LONGA/FLUFF
116 mil tons

11%

Papel - Mercado

345
mil tons

CARTÕES
200 mil tons

20%

KRAFTLINER
145 mil tons

14%

Embalagens

272
mil tons

PAPELÃO ONDULADO
236 mil tons

23%

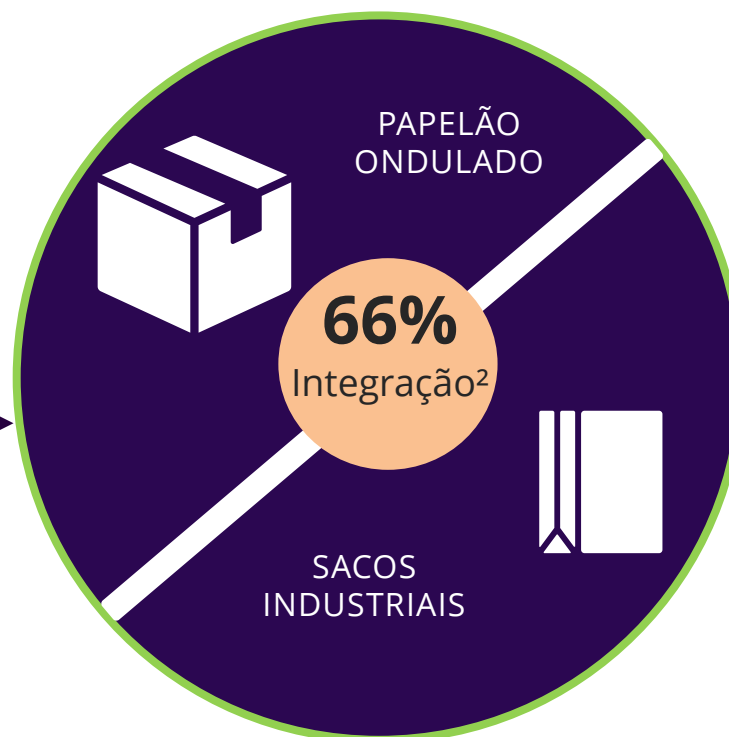
SACOS INDUSTRIAIS
36 mil tons

4%

Vendas Totais¹

1.011
mil tons

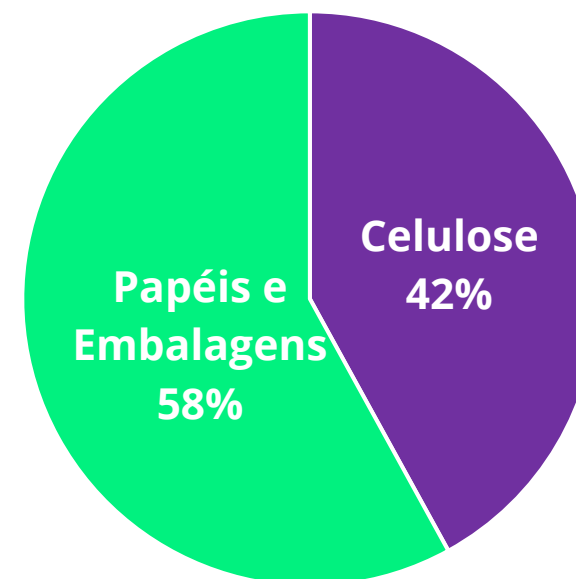
Conversão (Integração)



% do volume total de vendas⁴

EBITDA Ajustado por Segmento³ 2T25

R\$ 2,0 bi



1 - Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (463 mil ton).

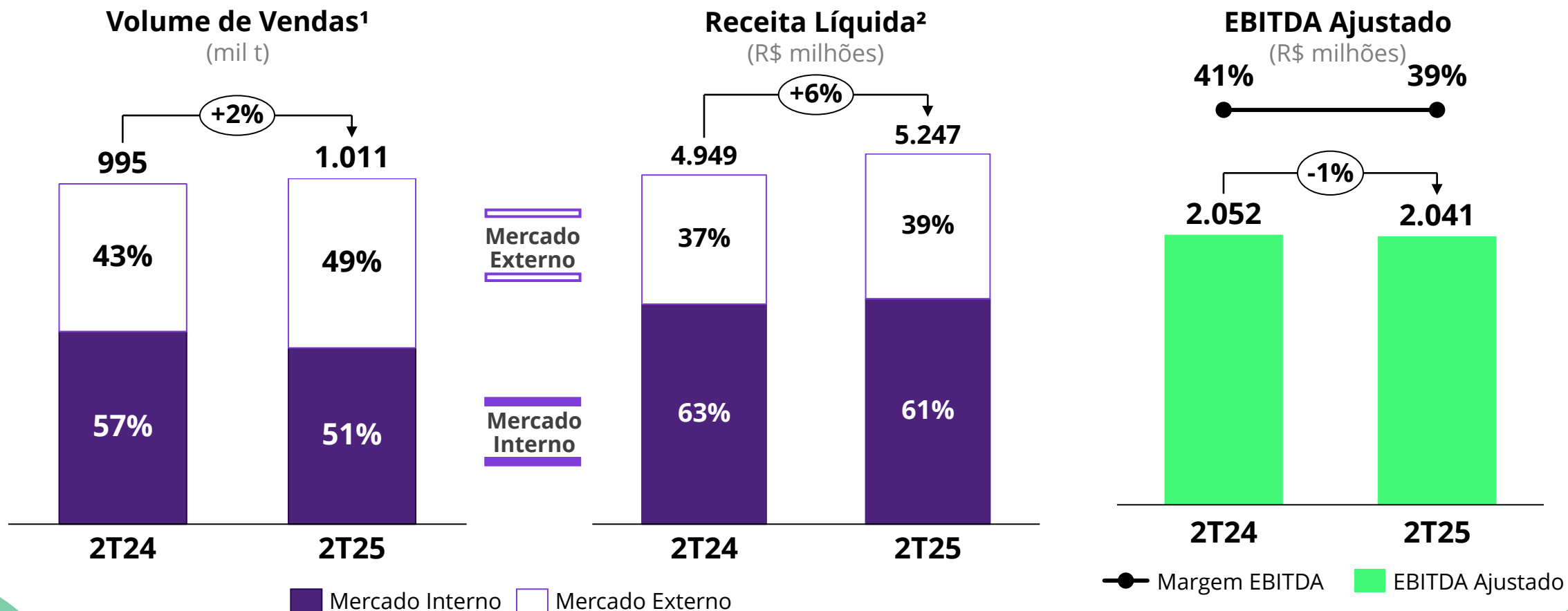
3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".

4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

RESULTADOS 2T25

Aumento de 6% na receita líquida, impulsionado por maiores preços de papel e embalagem, maior volume de vendas, além do efeito positivo do câmbio nas exportações

Câmbio R\$ / US\$	2T24	2T25
Dólar Médio	5,21	5,67

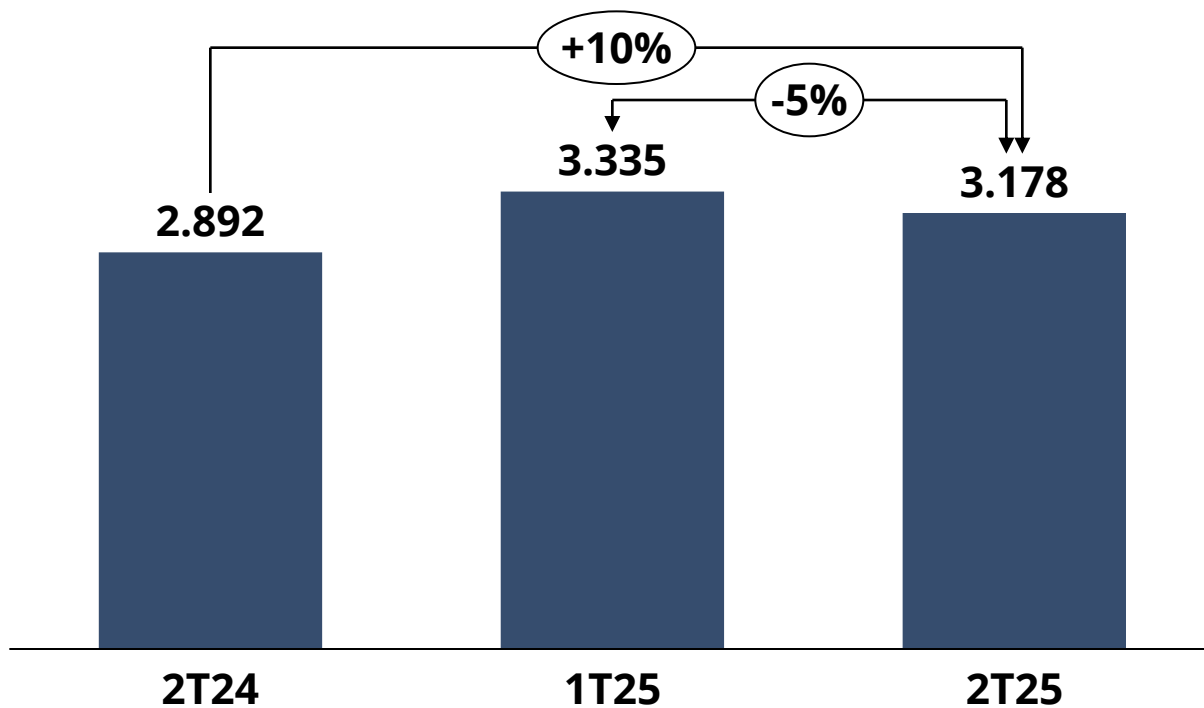


1 - Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos.
2 - Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

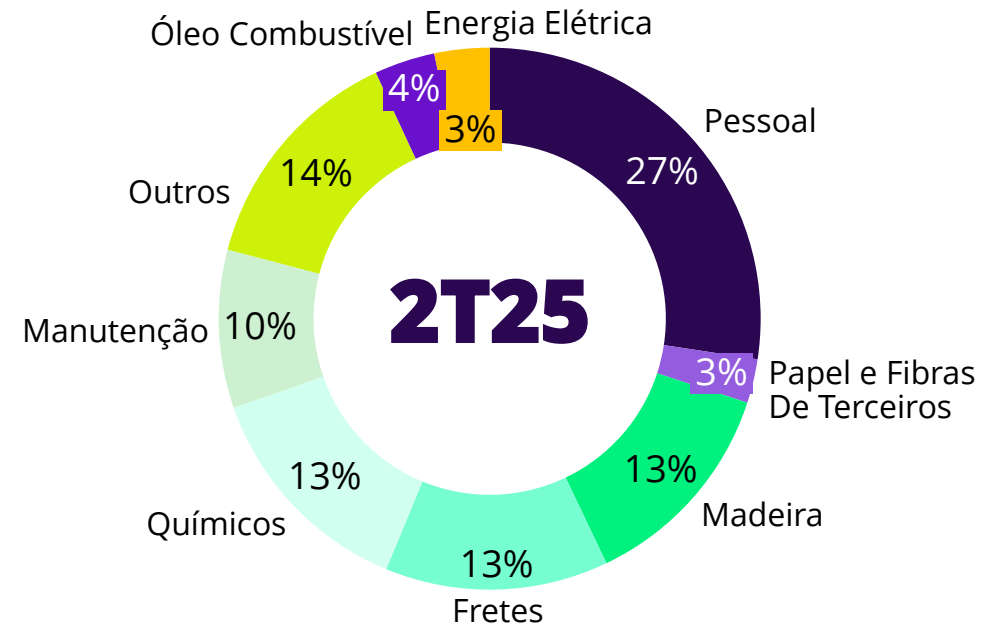
CUSTO CAIXA TOTAL

Melhora sequencial do custo caixa com redução de 5% *versus* o 1T25

Custo caixa total
(R\$ por tonelada)



Composição do Custo Caixa
2T25

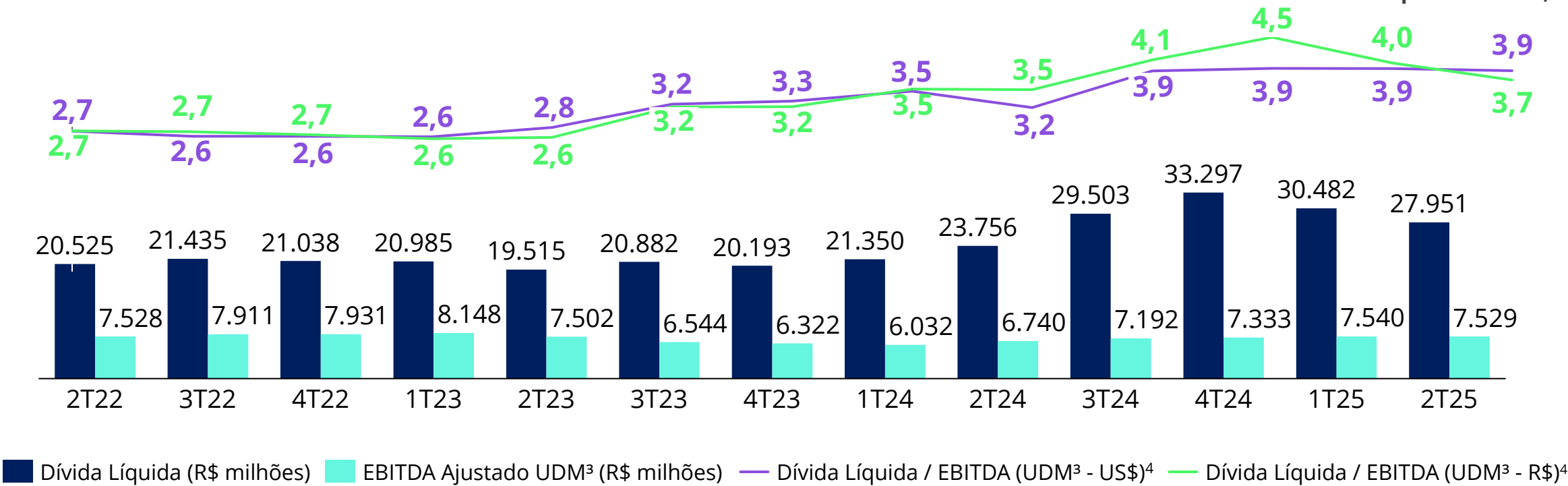


DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Manutenção da alavancagem dentro dos parâmetros da Política de Endividamento Financeiro¹

Posição em 30/06/2025
(R\$ bilhões)

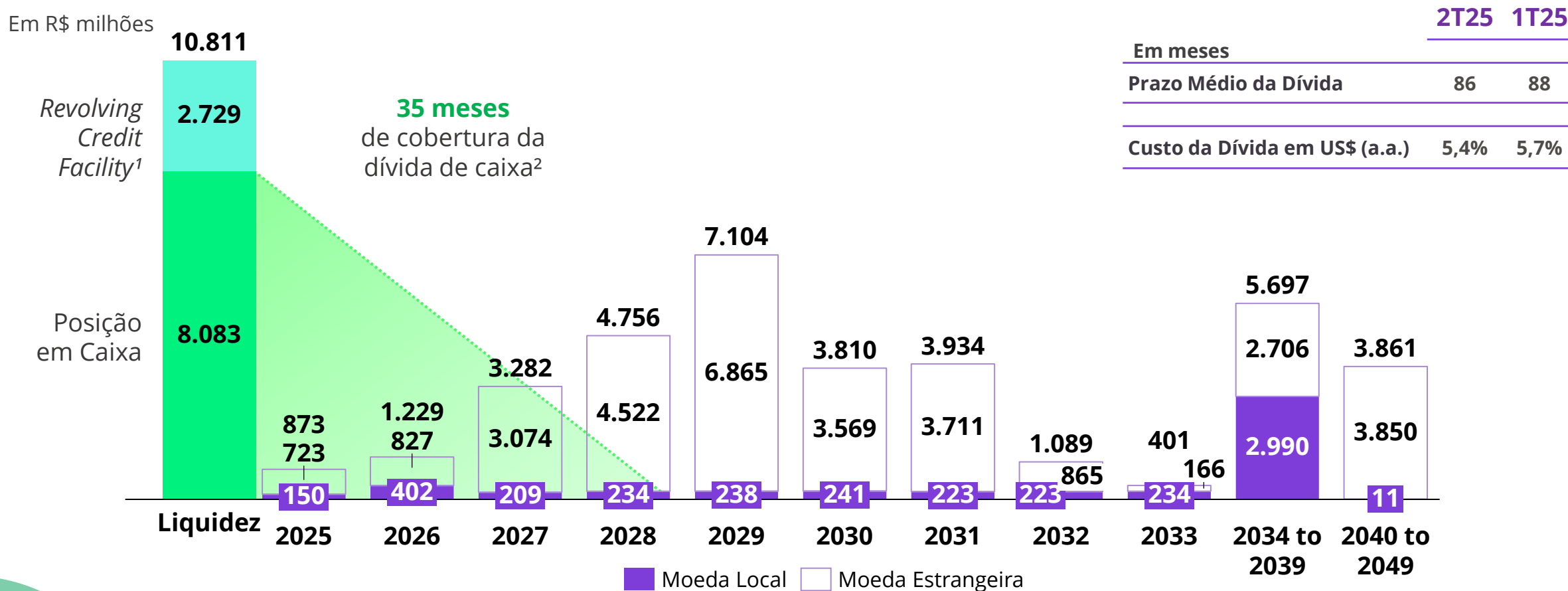
Dívida Bruta	36,0
Disponibilidades ²	8,0
Dívida Líquida	28,0



1 - Acesse a política de endividamento financeiro na íntegra no [site de RI](#)
2 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/26
3 - UDM: Últimos doze meses
4 - Dívida Líquida/EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo



75% da dívida bruta em dólar tem exposição em taxa fixa em US\$

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/26

2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões do RCF

FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

Sólida geração de caixa operacional elevou FCL *yield* ajustado para 12,6%, crescimento de 1,9 p.p. em relação ao UDM 2T24

R\$ milhões	2T25	1T25	2T24	UDM 2T25	UDM 2T24
EBITDA Ajustado¹	2.041	1.859	2.052	7.529	6.740
(-) Capex ²	(649)	(605)	(858)	(9.186)	(3.887)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(96)	(93)	(91)	(370)	(342)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(652)	(472)	(495)	(2.081)	(1.394)
(-) Imposto de Renda e CS	(39)	(66)	(97)	(408)	(248)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(124)	164	145	908	136
(-) Dividendos & JCP	(279)	(277)	(330)	(1.426)	(1.281)
(+/-) Outros	(68)	16	(44)	(199)	(90)
Fluxo de Caixa Livre	134	528	283	(5.233)	(367)
Dividendos & JCP	279	277	330	1.426	1.281
Projeto Puma II	-	-	107	148	804
Projetos Especiais e de Expansão	100	58	245	455	965
Pagamento Projeto Caetê	-	-	-	6.371	-
Fluxo de Caixa Livre ajustado³	513	862	965	3.166	2.683
FCL Yield Ajustado⁴				12,6%	10,7%

1 - Inclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, contemplado na análise UDM 2T24.

2 - Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico) e considera pagamento no projeto Caetê.

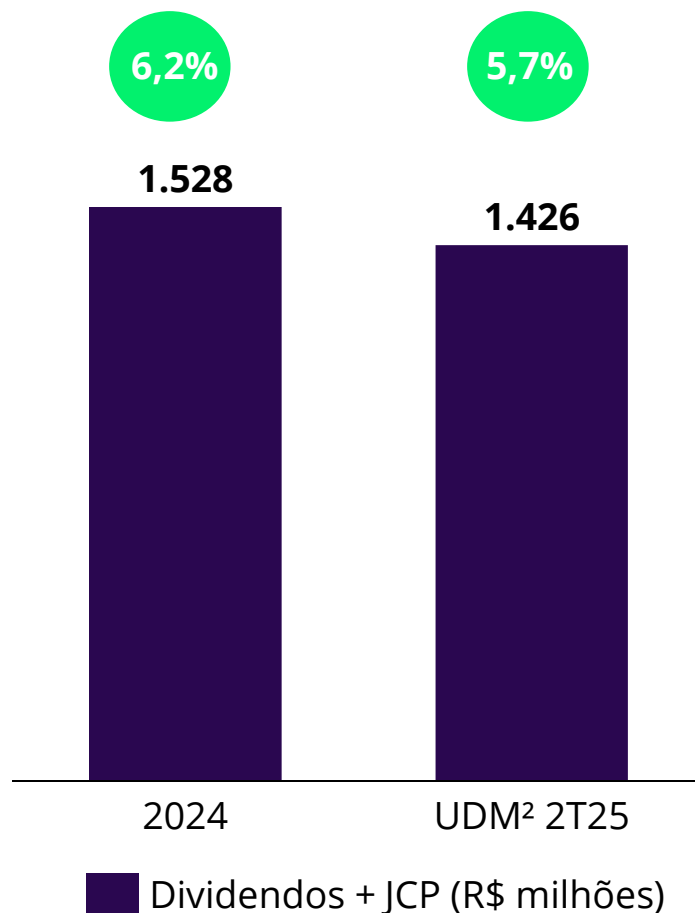
3 - Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão.

4 - FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa

*Dividend
Yield¹*



Dividendos 2T25³: R\$ **306** milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos⁴:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

2 – UDM: Últimos doze meses

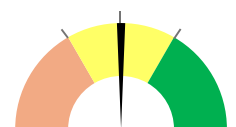
3 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 04/08/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#)

4 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

TERMÔMETRO DE MERCADO



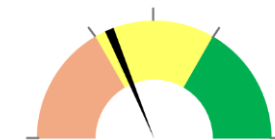
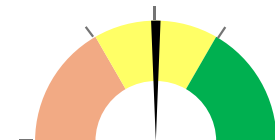
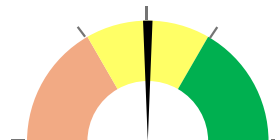
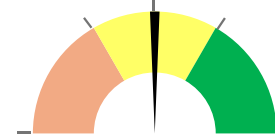
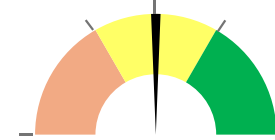
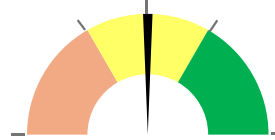
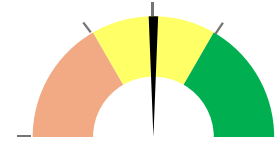
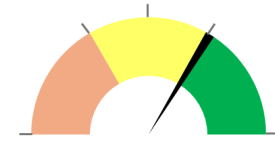
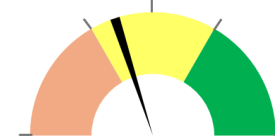
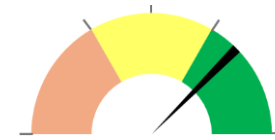
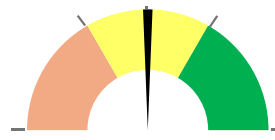
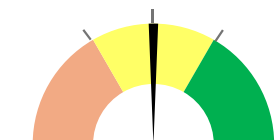
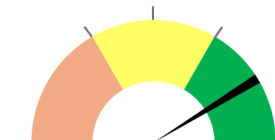
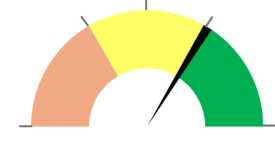
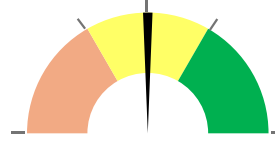
Tendência Negativa



Tendência Neutra



Tendência Positiva

**Demanda
(mercado)**
**Volume de
vendas**
Preços¹
CELULOSE
Fibra Curta

Fluff

PAPEL
Cartões

Kraftliner

EMBALAGENS
Papelão Ondulado

Sacos Industriais


1 – Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,67/US\$ no 2T25 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,55/US\$ no 3T25; preços em R\$/m² para embalagens

Anexos



ri.klabin.com.br

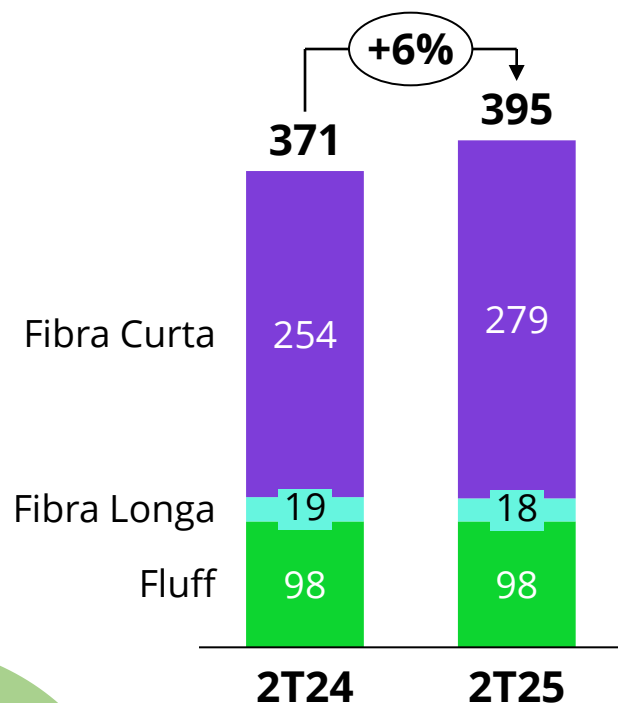


Klabin

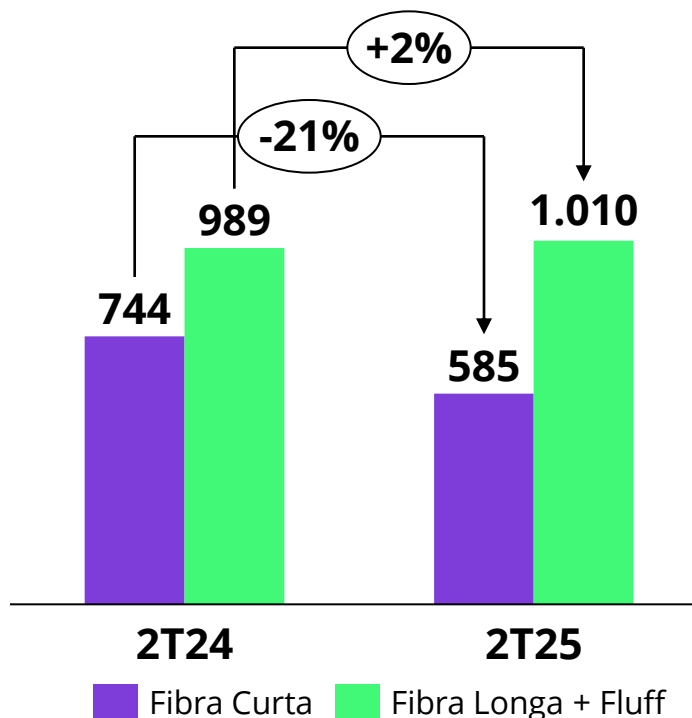
CELULOSE

Receita impulsionada pelo aumento nas vendas de fibra curta, resiliência nos preços da fibra longa e fluff, e pela desvalorização do real frente ao dólar

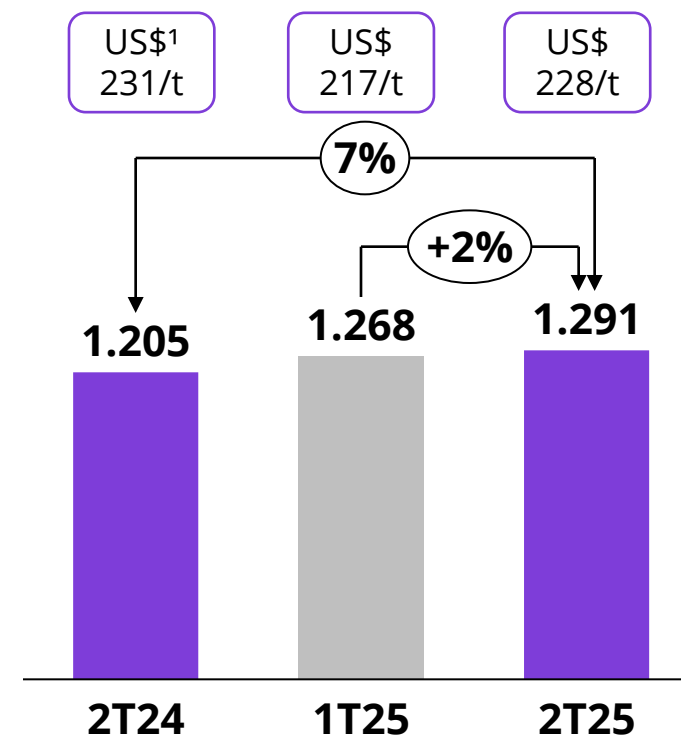
Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido de Fibra Curta e Fibra Longa/Fluff
(US\$ por tonelada¹)



Custo Caixa de Produção
(R\$ por tonelada)



1 - Calculado com base no dólar médio do período

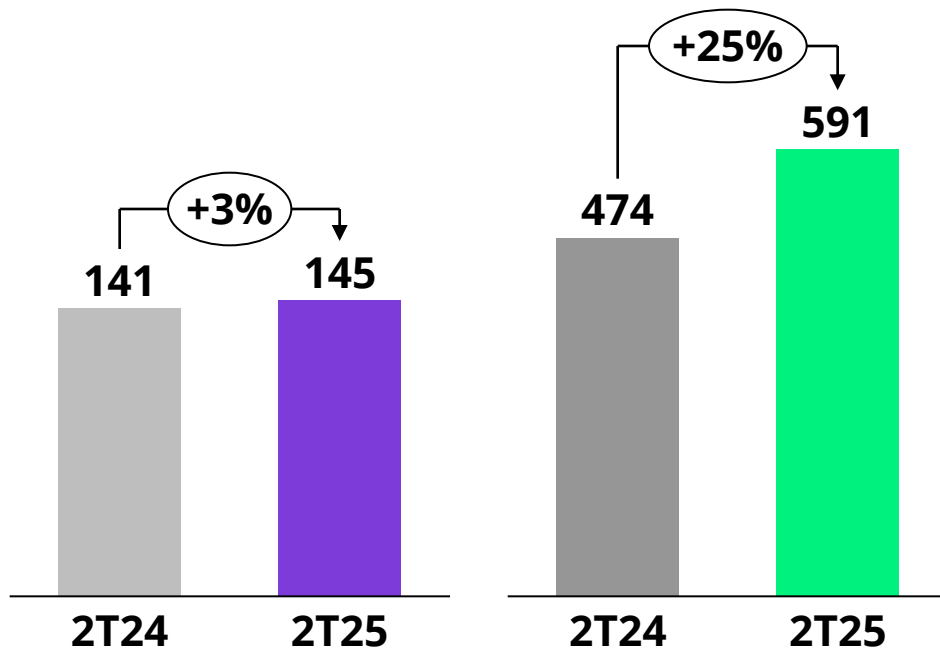
PAPÉIS

Crescimento de volume e preços em containerboard, compensando a demanda arrefecida no mercado de papel-cartão

CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)

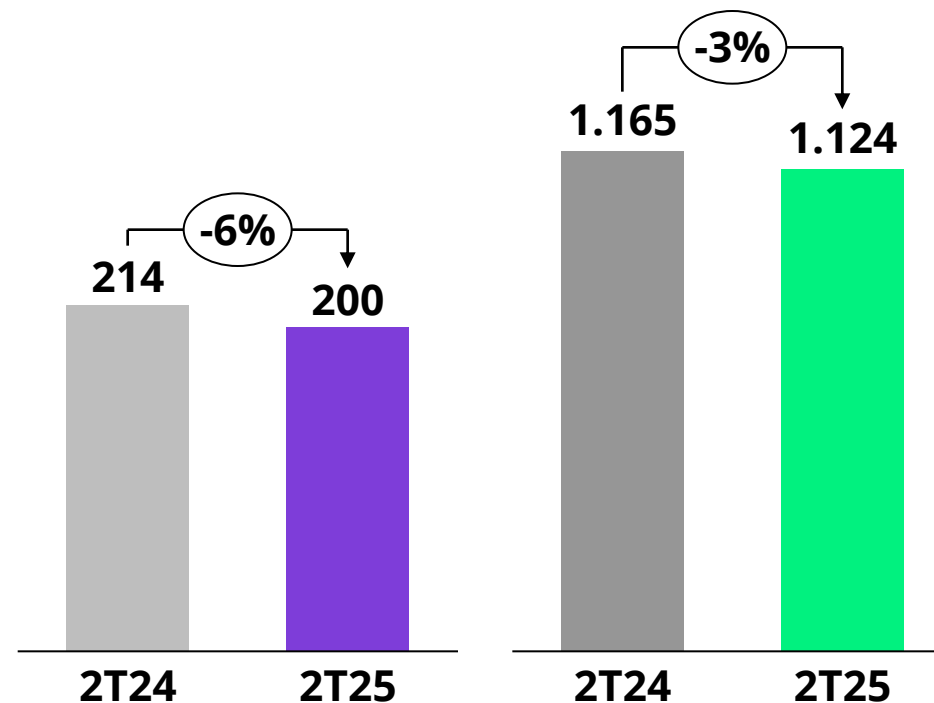
Receita Líquida
(R\$ milhões)



PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

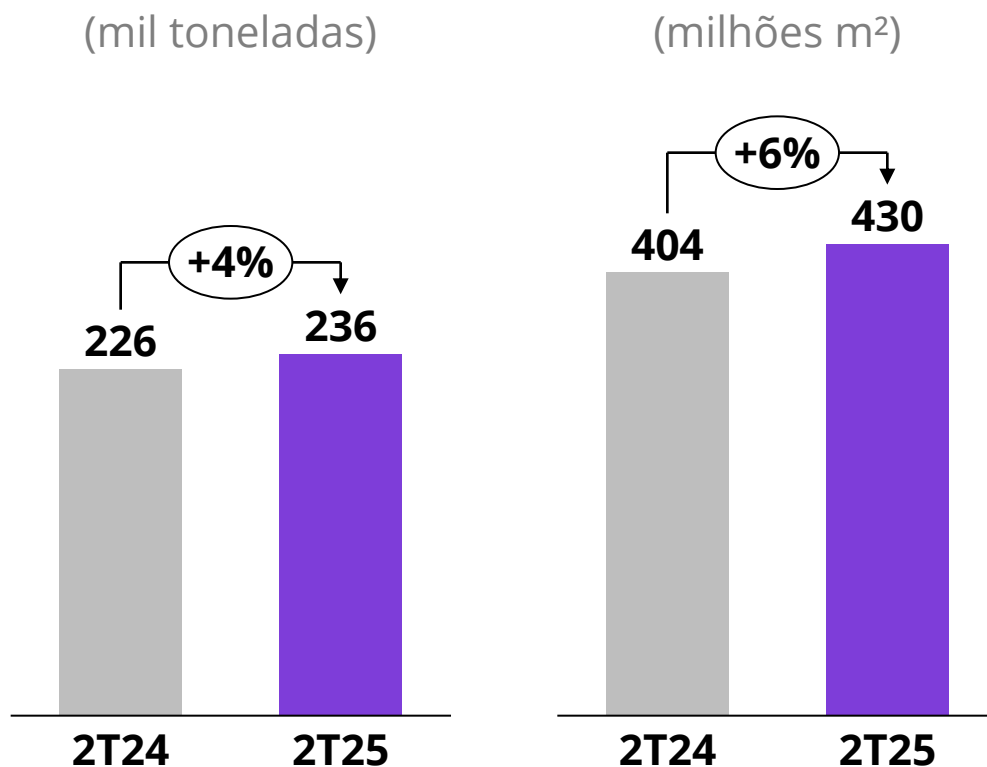
Receita Líquida
(R\$ milhões)



PAPELÃO ONDULADO

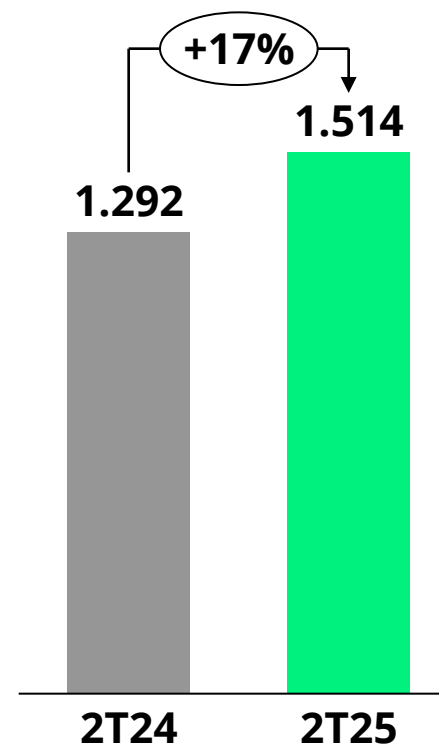
Aumento de 17% na receita líquida, refletindo robusto crescimento do volume de vendas e reajustes de preços

Volume de Vendas



Receita Líquida

(R\$ milhões)





Klabin

 invest@klabin.com.br

 ri.klabin.com.br/

 Klabin.SA

 Klabin.SA
Klabin Invest

 @klabin.sa
@bioklabin
@klabinforvou

 Klabin.SA

 klabin.sa
klabinforyou

2Q25

Earnings Presentation



ri.klabin.com.br



Klabin

DISCLAIMER



This presentation may contain forward-looking projections or statements. Such statements are exposed to known and unknown risks and different nature uncertainties that may cause these expectations not to materialize or to differ materially from those anticipated. Furthermore, these expectations and projections are made based on estimates, information or methodology that may be inaccurate or incorrect.

Those risks and uncertainties, among others, are related to: (i) future demand for the Company's products; (ii) changes in the aspects that impact the domestic and international product prices; (iii) changes in cost structures; (iv) changes in the seasonality of markets; (v) competition in the markets in which the Company operates; (vi) exchange variations; (vii) changes in the global market and especially in the markets where the Company operates or sells its products; (viii) capital markets; and (ix) factors that affect the company's operation, including changes in laws and regulations. For additional information on factors that may impact the Company's statements, please consult the Reference Form, in particular item 4 (Risk Factors), which is registered with CVM and also available on the Company's Investor Relations website.

There is no guarantee that the Company's expectations or projections will occur and current results are no guarantee of future performance. This presentation is up to this date and Klabin has no obligation to update it in light of new information and/or future events.

2Q25 PERFORMANCE – Sales Volume

Pulp

395

k tons

SHORT FIBER

279 k tons**28%**

LONG FIBER/FLUFF

116 k tons**11%**

Paper - Market

345

k tons

COATED BOARD

200 k tons**20%**

KRAFTLINER

145 k tons**14%**

Packaging

272

k tons

CORRUGATED BOXES

236 k tons**23%**

INDUSTRIAL BAGS

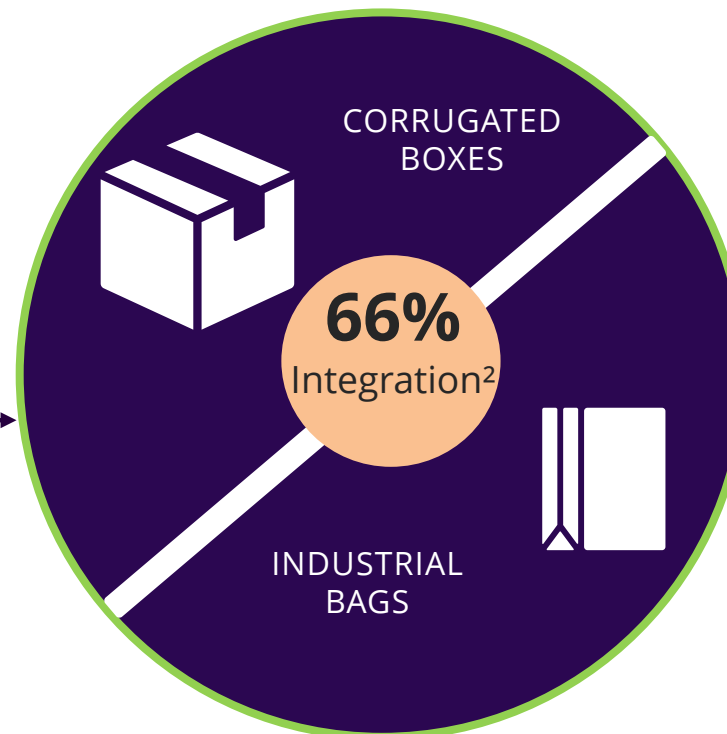
36 k tons**4%**

Total Sales¹

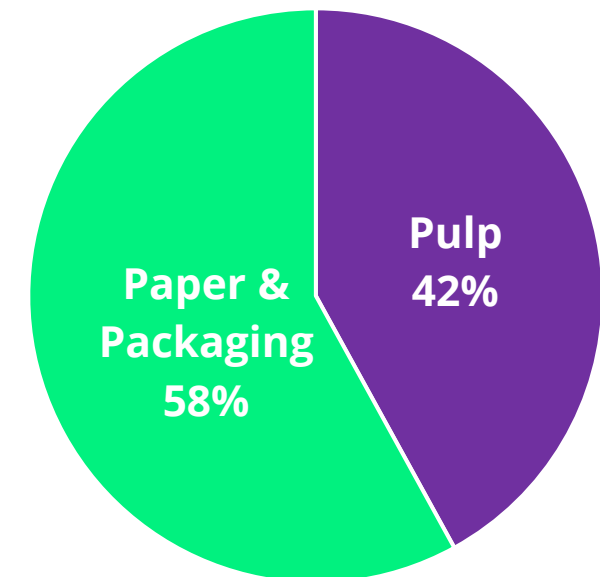
1,011

k tons

Conversion (Integration)

● % of total sales volume⁴

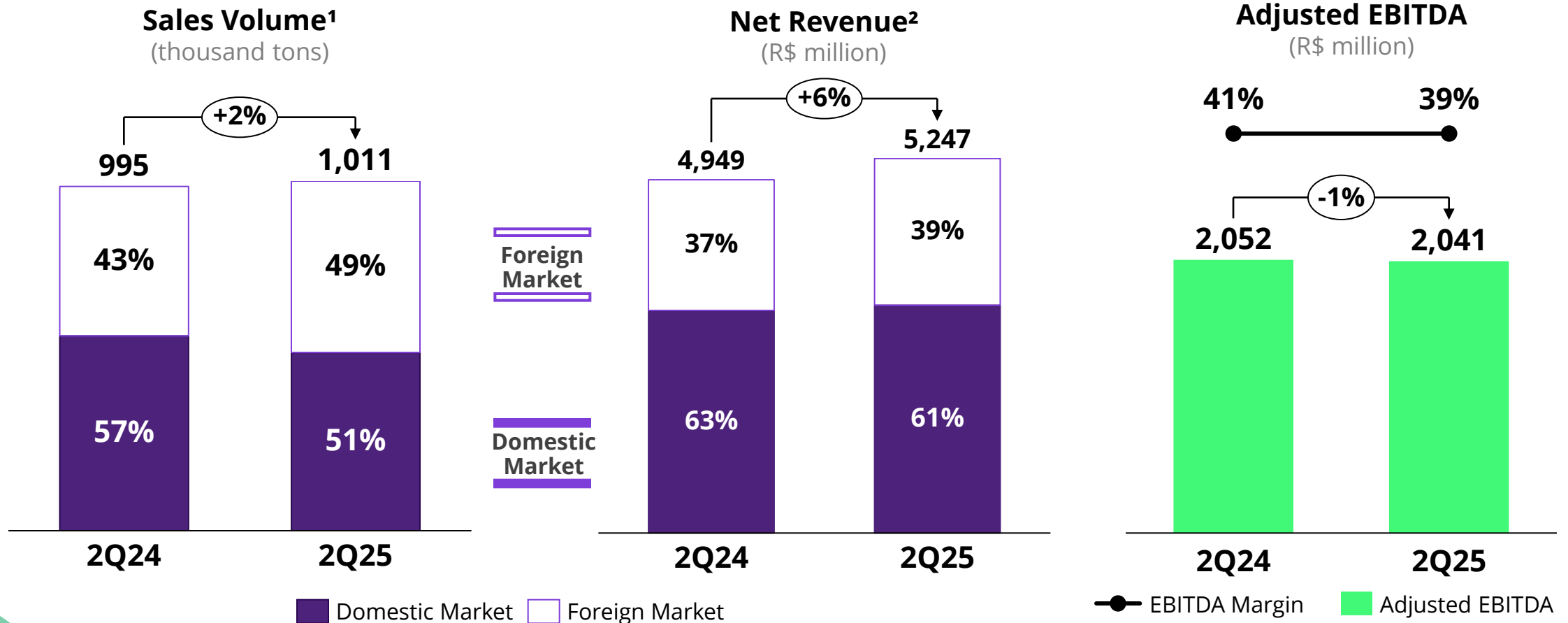
Adjusted EBITDA by Segment³ 2Q25

R\$ 2.0 bn¹ - Excludes wood and includes by-product sales.² - Considers the amount of paper used for packaging production in relation to the volume produced of containerboard in the period (463 k tons).³ - Result of 'Other' allocated to the respective businesses and Forestry result allocated to "Paper and Packaging".⁴ - Excludes wood and by-product sales.

2Q25 RESULTS

6% increase in net revenue, driven by higher paper and packaging prices, increased sales volume, and the positive impact of exchange rates on exports

Exchange rate R\$ / US\$	2Q24	2Q25
Average dollar	5.21	5.67



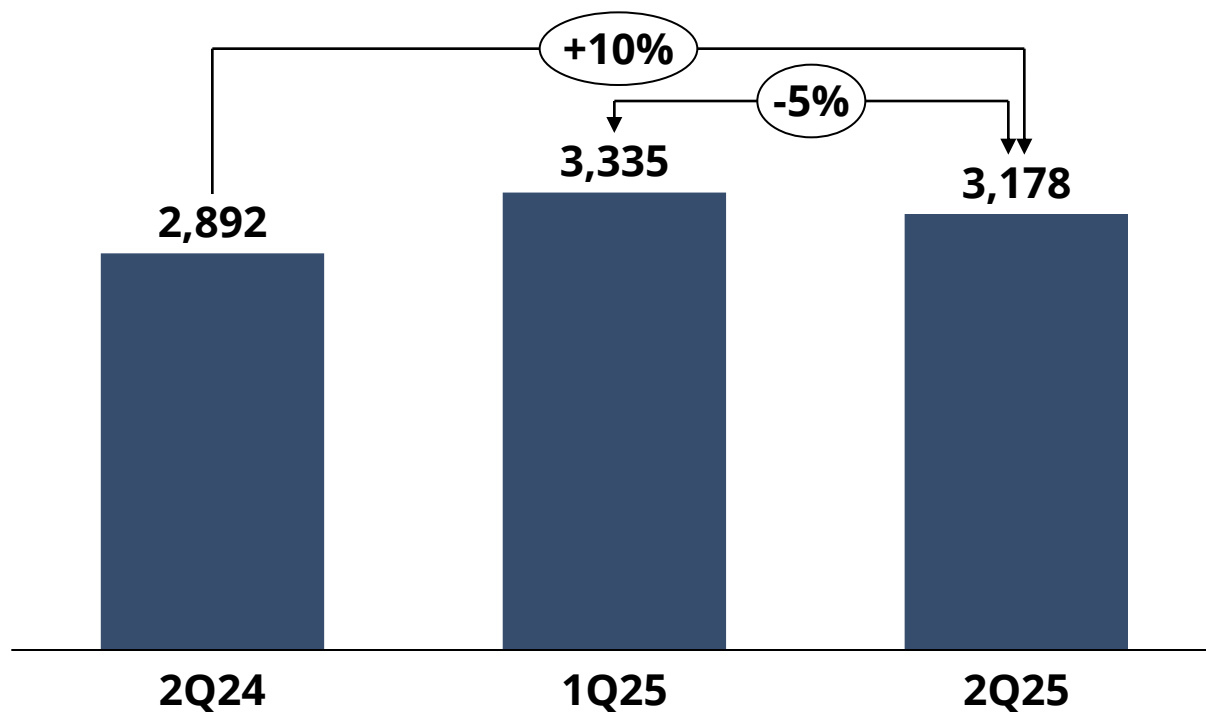
1 – Excludes wood and includes sales of by-products

2 – Includes sales of wood, by-products and hedge accounting

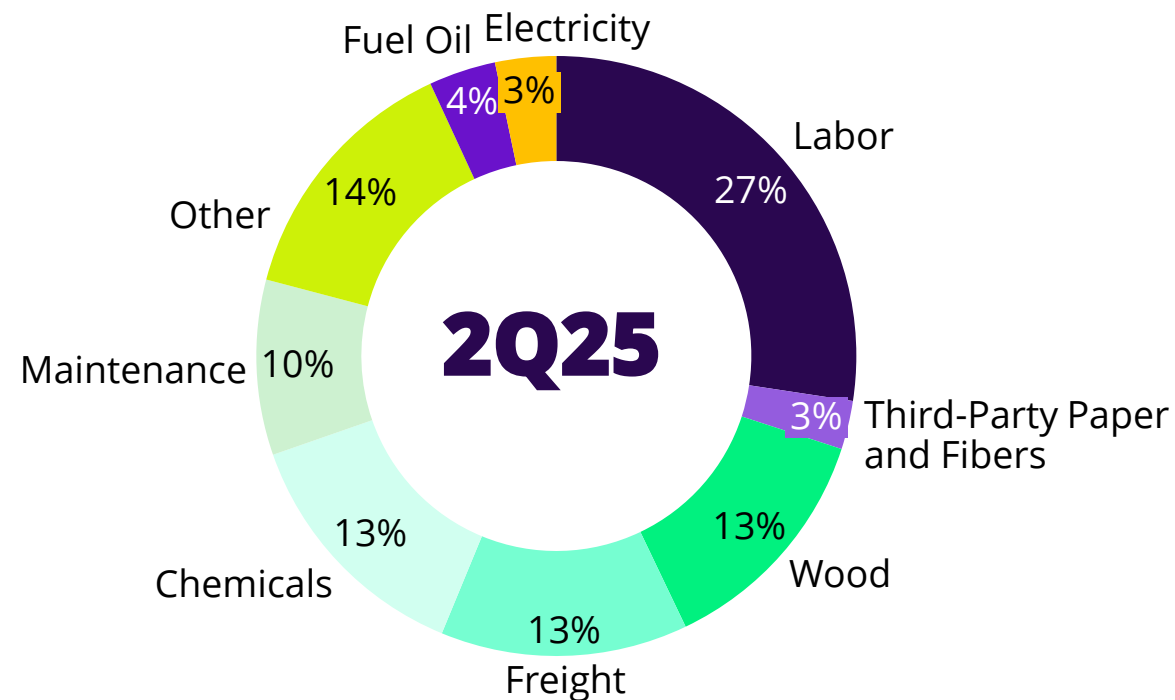
TOTAL CASH COST

Sequential improvement in cash cost with a 5% reduction versus 1Q25

Total Cash Cost
(R\$ per ton)



Cash Cost Composition
2Q25

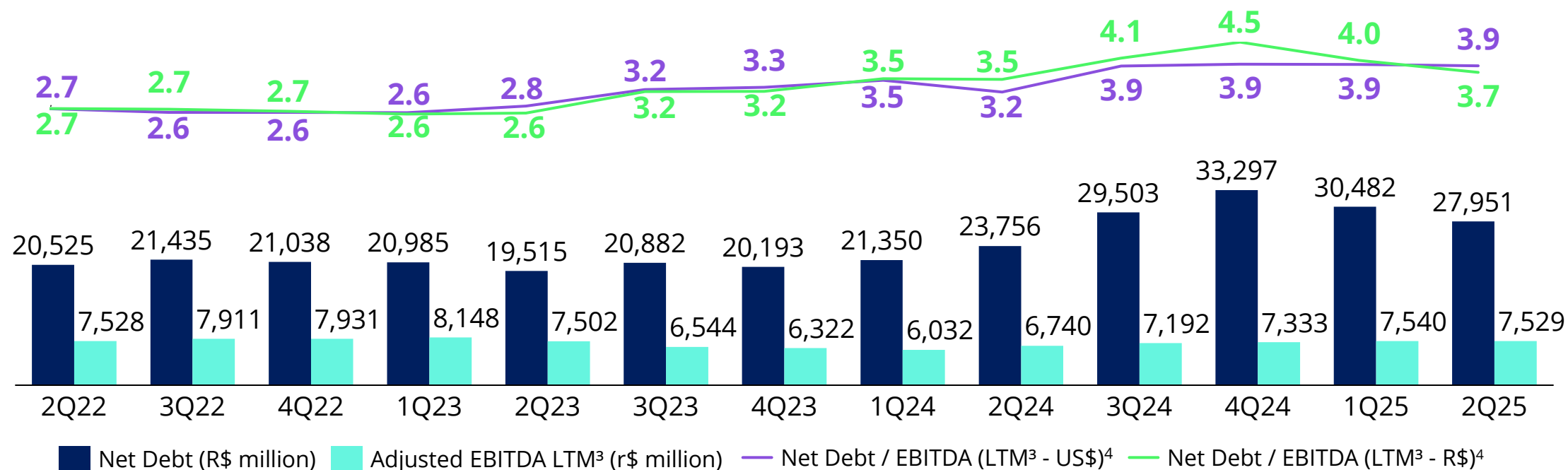


NET DEBT AND LEVERAGE

Maintenance of leverage within the parameters of the Financial Indebtedness Policy¹

Position on 06/30/2025
(R\$ bn)

Gross Debt ⁵	36.0
Cash ²	8.0
Net Debt	28.0



1 – Access the full financial indebtedness policy on the [IR website](#)

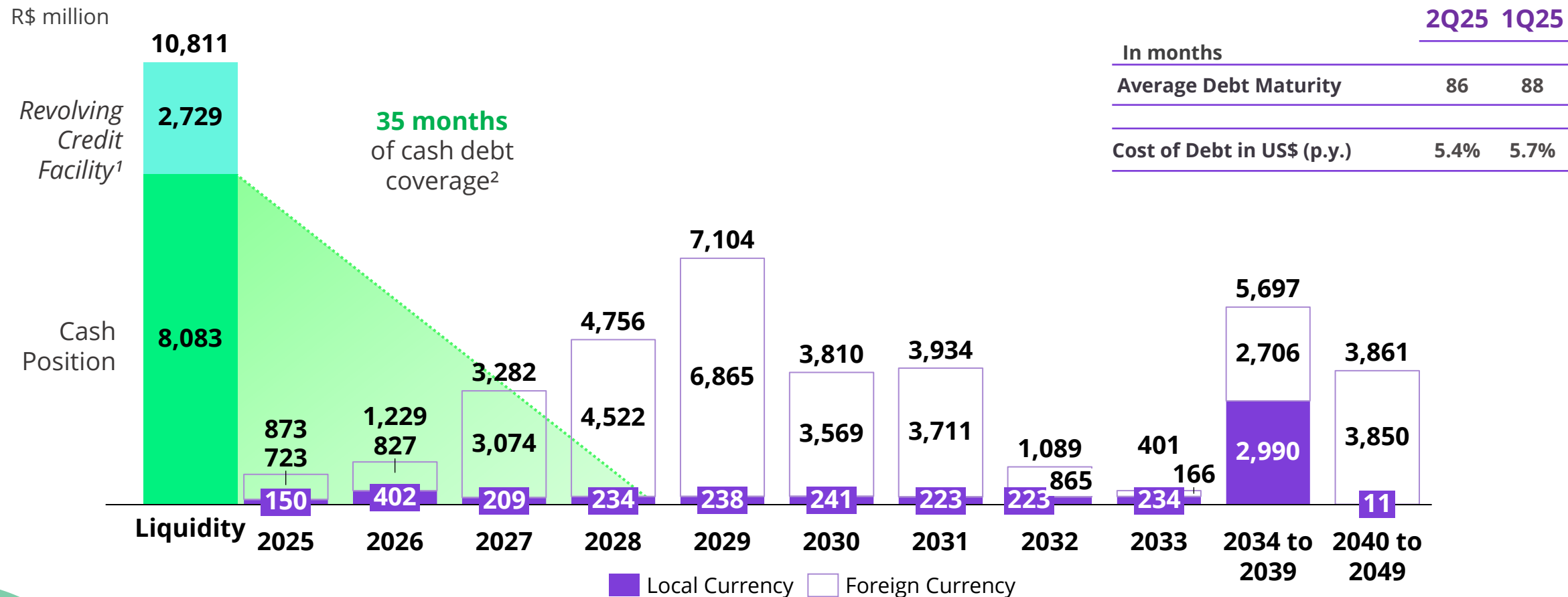
2 – Does not include US\$500 million Revolving Credit facility (RCF) due in Oct/26

3 – LTM: Last twelve months

4 – Net Debt/EBITDA (US\$): considers the final US\$ dollar of the period for the calculation of net debt and the average US\$ dollar of the period for EBITDA

AMORTIZATION SCHEDULE

Robust liquidity position and extended debt profile, with no significant maturities in the short term



In months		
Average Debt Maturity		
	2Q25	1Q25
	86	88
Cost of Debt in US\$ (p.y.)		
	5.4%	5.7%

75% of gross debt in USD has its exposure at a fixed-rate in US\$

1 – Revolving Credit Facility (RCF) of US\$ 500 million due in Oct/26

2 – Do not include RCF of US\$ 500 million availability

FREE CASH FLOW (FCF)

Solid operational cash generation increased adjusted FCF yield to 12.6%, an increase of 1.9 p.p. compared to LTM 2Q24

R\$ million	2Q25	1Q25	2Q24	LTM 2Q25	LTM 2Q24
Adjusted EBITDA¹	2,041	1,859	2,052	7,529	6,740
(-) Capex ²	(649)	(605)	(858)	(9,186)	(3,887)
(-) Lease contracts - IFRS 16	(96)	(93)	(91)	(370)	(342)
(-) Interest Paid/Received	(652)	(472)	(495)	(2,081)	(1,394)
(-) Income Tax	(39)	(66)	(97)	(408)	(248)
(+/-) Working Capital Variation	(124)	164	145	908	136
(-) Dividends & IOC	(279)	(277)	(330)	(1,426)	(1,281)
(+/-) Others	(68)	16	(44)	(199)	(90)
Free Cash Flow	134	528	283	(5,233)	(367)
Dividends & IOC	279	277	330	1,426	1,281
Puma II Project	-	-	107	148	804
Special Projects and Growth	100	58	245	455	965
Project Caetê Payment	-	-	-	6,371	-
Adjusted Free Cash Flow³	513	862	965	3,166	2,683
Adjusted FCF Yield⁴				12.6%	10.7%

1 - Includes the non-recurring effect of extemporaneous credit of R\$ 63.4 million due to the exclusion of ICMS in the PIS/Cofins base in 4Q23, considered in the LTM 2Q24 analysis;

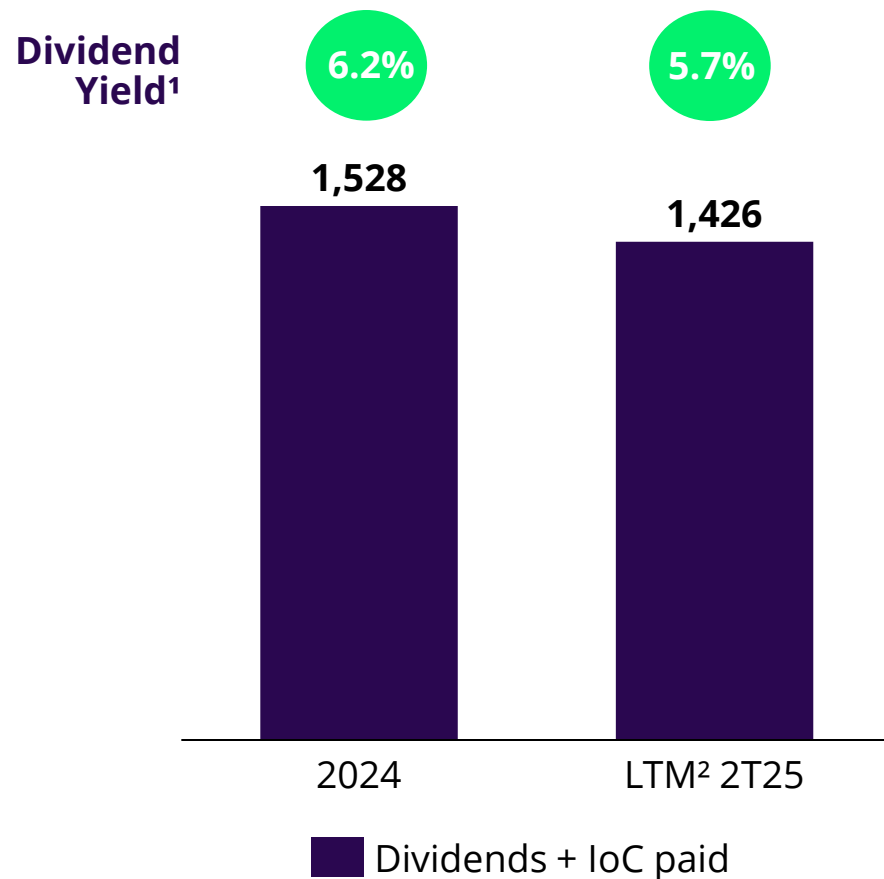
2 - Capex under cash accrual method does not consider investments into SPVs (Special Purpose Vehicles);

3 - Excluding dividends and special projects and growth;

4 - Yield - Adjusted FCF per unit (excluding treasury stock) divided by the average price of the Units in the LTM (Last Twelve Months).

DIVIDENDS & IoC

R\$ million considering cash method



Dividends 2Q25³: R\$ **306** million (15% EBITDA)

Dividends and IoC Policy⁴:
Target between **10% e 20%** of Adjusted
EBITDA

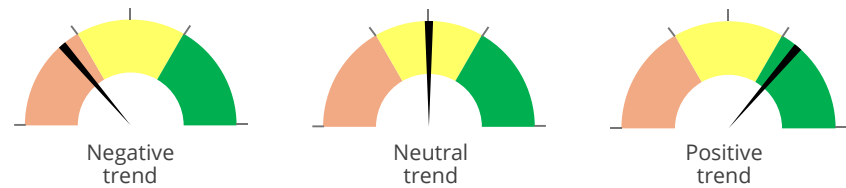
1 – Calculated based on the dividends paid per unit and the average daily closing price of the unit in the period

2 – LTM: Last twelve months

3 – As approved at the Board of Directors' Meeting held 08/04/2025. To access the Notice to Shareholders, [click here](#)

4 – To access the full Dividend and Interest on Capital Policy, [click here](#)

MARKET THERMOMETER



Demand (Market)	Sales volume	Price ¹
-----------------	--------------	--------------------

PULP	Short Fiber			
	Fluff			
PAPER	Coated Board			
	Kraftliner			
PACKAGING	Corrugated Boxes			
	Industrial Bags			

1– Prices in US dollars for pulp and paper, based on an average exchange rate of R\$ 5.67/US\$ in 2Q25 and an estimated average exchange rate of R\$ 5.55/US\$ in 3Q25; prices in R\$/m² for packaging

Appendix



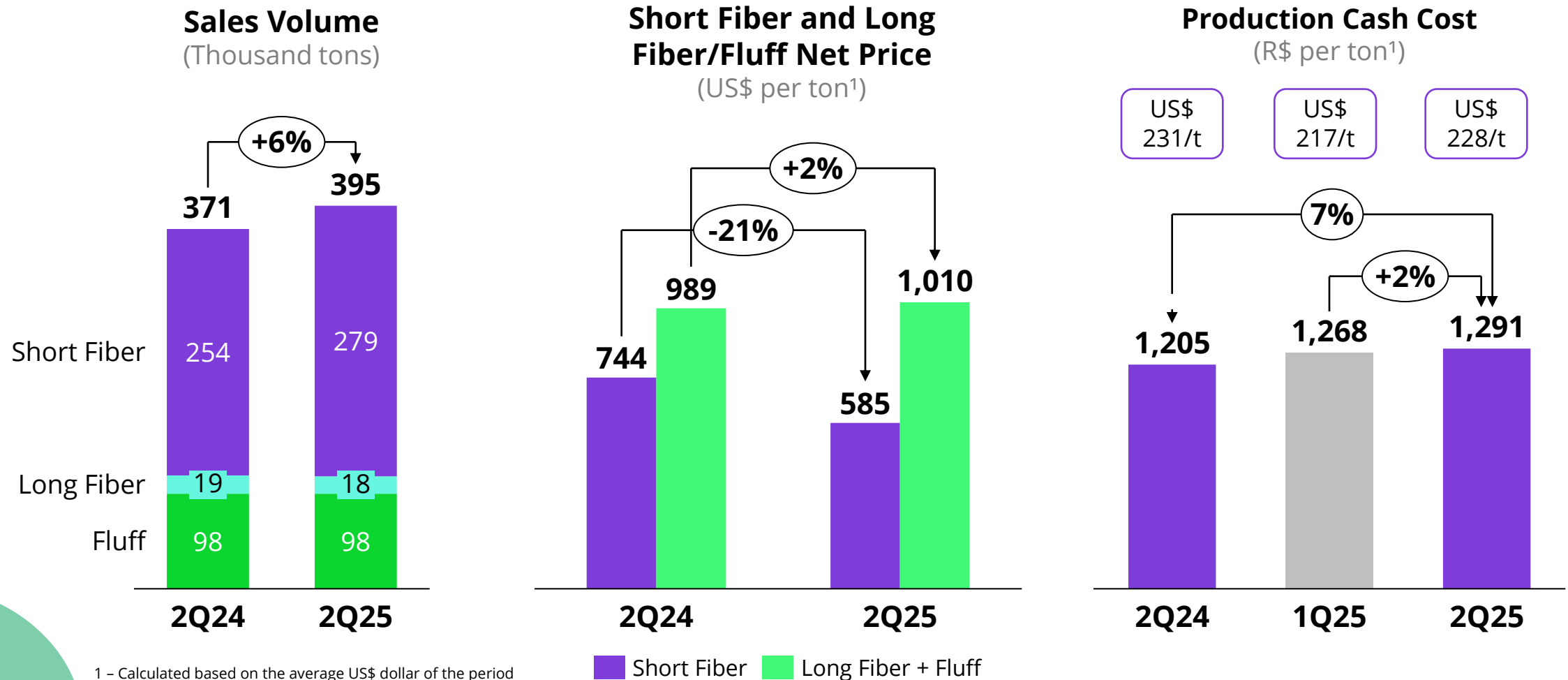
ri.klabin.com.br



Klabin

PULP

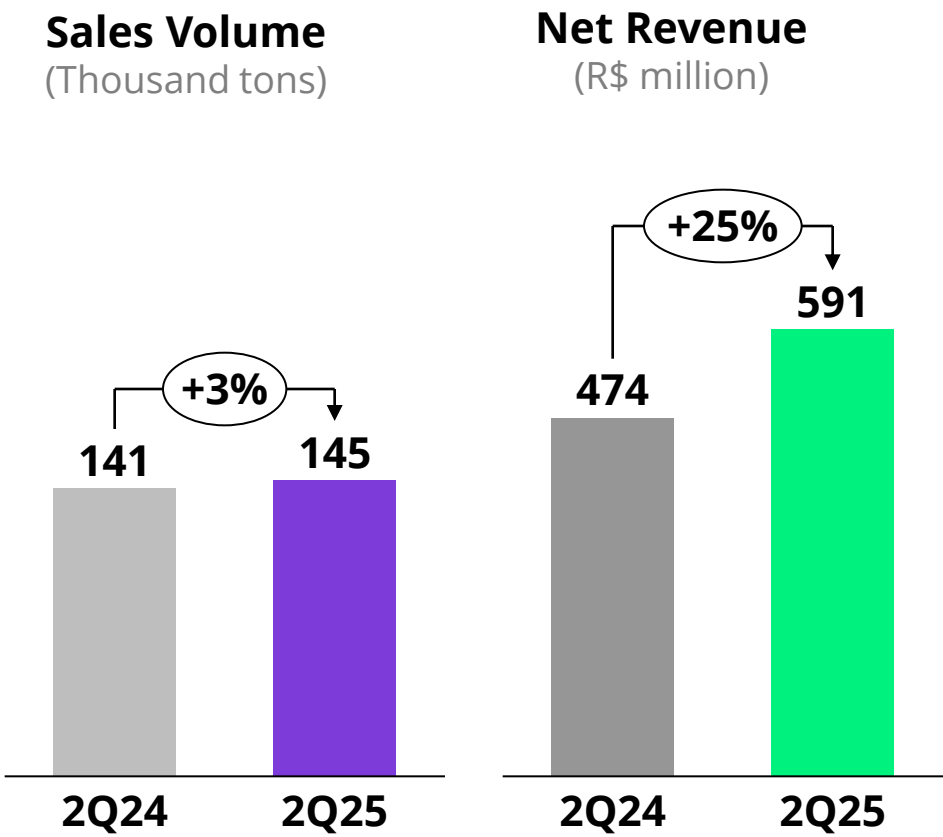
Revenue boosted by increase in short fiber sales, resilience in long fiber and fluff prices, and devaluation of the real against the dollar



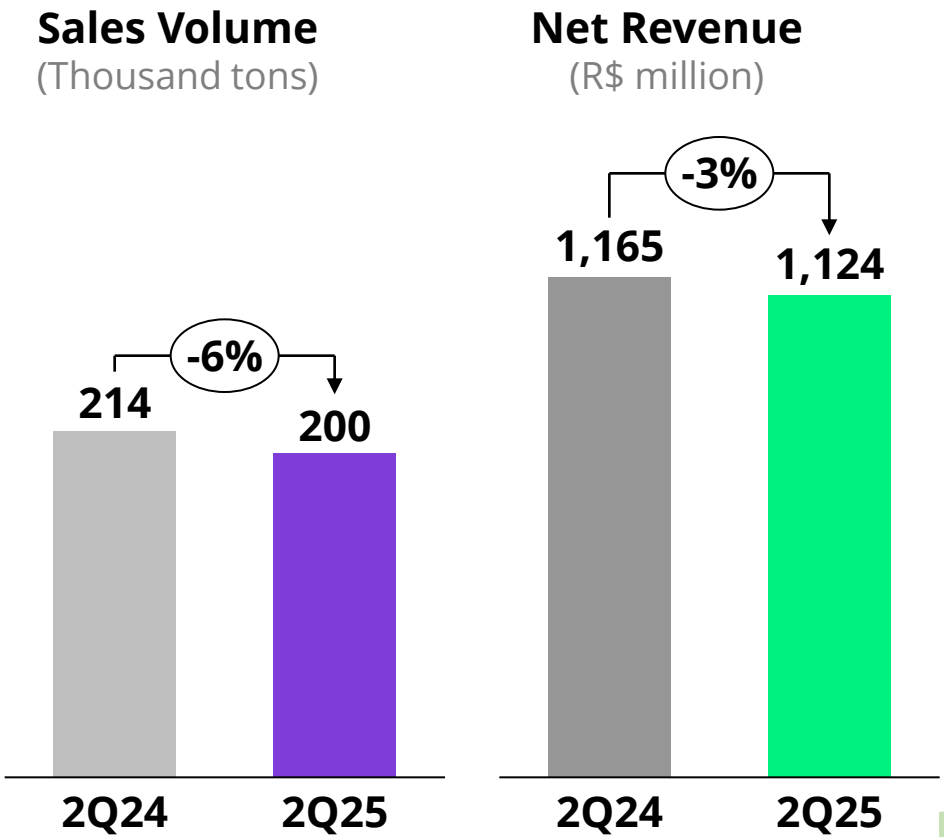
PAPER

Volume and price growth in containerboard, offsetting the softened demand in the coated board market

COATED BOARD

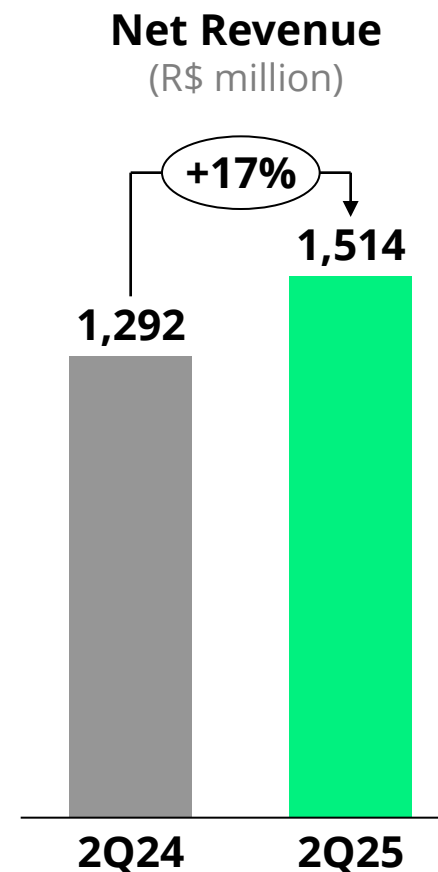
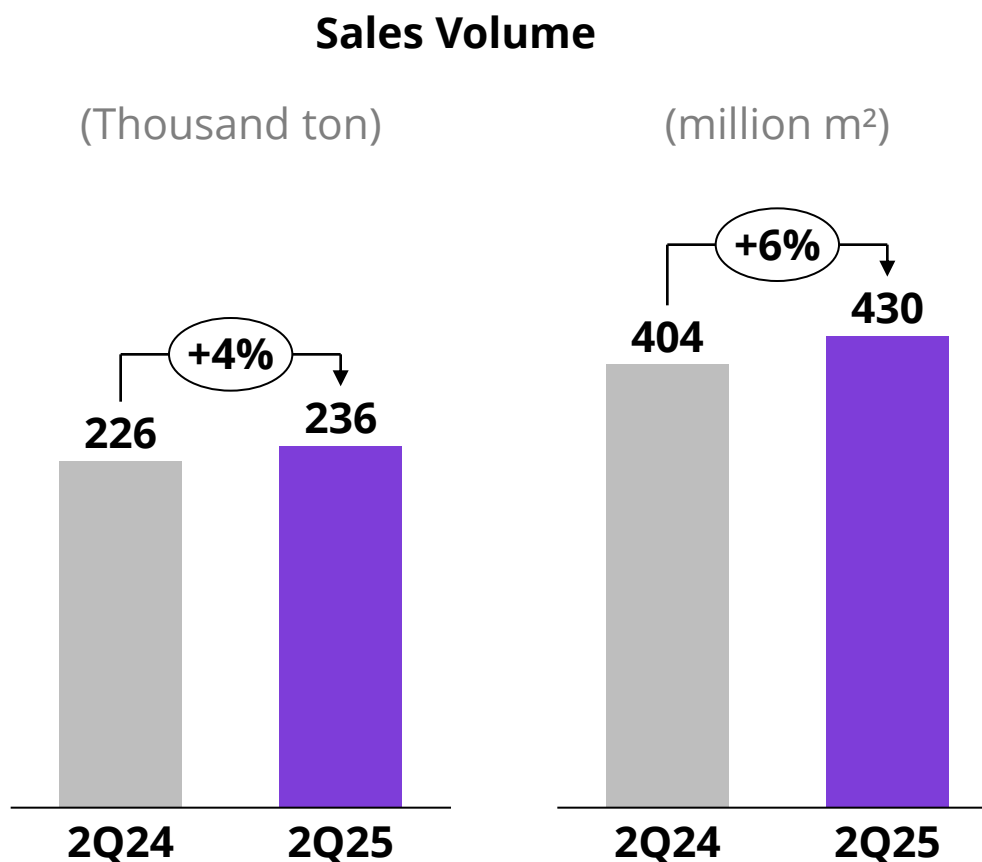


CONTAINERBOARD



CORRUGATED BOXES

17% increase in net revenue, reflecting strong growth in sales volume and price adjustments





Klabin



invest@klabin.com.br



ri.klabin.com.br/



Klabin.SA



Klabin.SA
Klabin Invest



@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforvou



Klabin.SA



klabin.sa
klabinforyou