



KLABIN S.A.

CNPJ/MF nº 89.637.490/0001-45

NIRE nº 35300188349

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 10 DE FEVEREIRO DE 2026**

1. **Data, Horário e Local:** Em 10 de fevereiro de 2026, às 10:30 horas, os membros do Conselho de Administração da Klabin S.A. ("Companhia") reuniram-se na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 949, 16º andar, bairro Pinheiros, cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05.426-100.
2. **Convocação:** Os membros do Conselho de Administração foram devidamente convocados, nos termos do Artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.
3. **Presença e Instalação:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração, conforme nomes relacionados no fecho da presente ata. Diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, a reunião foi devidamente instalada.
4. **Mesa:** Amanda Klabin Tkacz - Presidente; e Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretária.
5. **Ordem do dia:** Análise das demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.
6. **Deliberação:** Dando início à deliberação, foi aprovada, por unanimidade, a lavratura desta ata em forma de sumário, nos termos do artigo 130, §1º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.

Análise das Demonstrações Financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025:

Diante da análise do Relatório da Administração, das Demonstrações Financeiras, do Parecer do Conselho Fiscal, do Relatório Anual Resumido do Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas, do Relatório dos Auditores Independentes e da destinação do resultado líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, os Conselheiros recomendaram, por unanimidade, a aprovação das demonstrações financeiras pela Assembleia Geral Ordinária, a ser convocada pela Companhia em momento oportuno, nos termos dos documentos que lhes foram disponibilizados e que permanecem arquivados na sede da Companhia, tendo em vista que tais documentos refletem de forma adequada a situação da Companhia.

7. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração e pela secretária.

São Paulo, 10 de fevereiro de 2026.

Amanda Klabin Tkacz - Presidente do Conselho de Administração, Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretária, Alberto Klabin, Amaury Guilherme Bier, Celso Lafer, Horácio Lafer Piva, Isabella Saboya de Albuquerque, João Adamo Junior, Luis Eduardo Pereira de Carvalho, Marcelo Mesquita de Siqueira



Filho, Maria Eugênia Lafer Galvão, Mauro Gentile Rodrigues da Cunha, Roberto Luiz Leme Klabin, Vera Lafer e Wolff Klabin.

Certifico que o texto supra constitui extrato fiel da ata da Reunião do Conselho de Administração de 10 de fevereiro de 2026, lavrada em livro próprio.

Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Secretária



KLABIN S.A.

CNPJ/MF nº 89.637.490/0001-45

NIRE nº 35300188349

**EXTRACT OF THE MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON FEBRUARY 10, 2026**

1. **Date, Time and Place:** On February 10, 2026, at 10:30 a.m., the members of the Board of Directors of Klabin S.A. ("Company") met at Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 949, 16th floor, Pinheiros, city of São Paulo, State of São Paulo, Zip Code 05.426-100.
2. **Summon:** The members of the Board of Directors were previously summoned, pursuant to Article 18 of the Company's Bylaws.
3. **Attendance and Installation:** All members of the Board of Directors were present, as listed at the end of these minutes. Given the presence of all members of the Board of Directors, the meeting was duly installed.
4. **Board:** Amanda Klabin Tkacz - Chairwoman; and Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretary.
5. **Agenda:** Analysis of the financial statements for the fiscal year ended December 31, 2025.
6. **Resolution:** At the start of the deliberations, the drafting of these minutes in summary form was unanimously approved, pursuant to Article 130, §1, of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended.

Analysis of the Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2025: Based on the analysis of the Management Report, the Financial Statements, the Opinion of the Fiscal Council, the Summary Annual Report of the Audit and Related Parties Committee, the Independent Auditors' Report, and the allocation of net income for the fiscal year ended December 31, 2025, the Board members unanimously recommended the approval of the financial statements by the Ordinary General Meeting, to be convened by the Company at an appropriate time, in accordance with the documents made available to them and which remain on file at the Company's headquarters, considering that such documents adequately reflect the Company's situation.

7. **Adjournment:** There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, read, approved, and signed by the members of the Board of Directors and the secretary.

São Paulo, February 10, 2026.

Amanda Klabin Tkacz - Chairwoman of the Board of Directors, Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretary, Alberto Klabin, Amaury Guilherme Bier, Celso Lafer, Horácio Lafer Piva, Isabella Saboya de Albuquerque, João Adamo Junior, Luis Eduardo Pereira de Carvalho, Marcelo Mesquita de Siqueira



Filho, Maria Eugênia Lafer Galvão, Mauro Gentile Rodrigues da Cunha, Roberto Luiz Leme Klabin, Vera Lafer and Wolff Klabin.

I certify that the above text constitutes a true excerpt from the minutes of the Board of Directors' Meeting held on February 10, 2026, recorded in the appropriate book.

Mariangela Daniele Maruishi Bartz

Secretary