

3T25

Apresentação Institucional



ri.klabin.com.br



“Ser a Companhia referência mundial em soluções responsáveis que atendam às constantes transformações da sociedade, com produtos de base florestal de usos múltiplos, renováveis, recicláveis e biodegradáveis.

Com o propósito de contribuir para a construção de uma economia sustentável e inspirar as escolhas do consumidor final, a Klabin prioriza a prosperidade do planeta, gerando valor para os seus investidores, colaboradores e parceiros de negócio.”

Nota 1: Aspiração elaborada em 2018



Sumário da Apresentação

- [04. Introdução](#)
- [15. Sustentabilidade](#)
- [26. Mercado de Celulose](#)
- [32. Containerboard](#)
- [37. Cartões](#)
- [41. Embalagens](#)
- [52. Projeto Puma II](#)
- [60. Projetos Especiais e Expansões](#)
- [74. Remuneração](#)
- [78. Resultados 3T25](#)

Introdução

CRESCIMENTO CONSISTENTE COM CRIAÇÃO DE VALOR

Modelo de negócio integrado, diversificado e flexível gera resultados sólidos e perenes



**Base de ativos
irreplicável**

- Melhor produtividade florestal do mundo
- Acesso diferenciado a fibra curta e longa
- Ativos industriais estado da arte, com baixa idade técnica
- Eficiência dos ativos posiciona o custo caixa no primeiro quartil



**Portfólio de
Produtos**

- Posicionamento em mercados de nicho com alto valor agregado
- Diversificação do uso de fibras, com o uso certo para cada aplicação
- Alto nível de integração e flexibilidade permitem maximizar a rentabilidade
- Produtos de fontes renováveis, recicláveis e biodegradáveis



**Tendências
seculares de
demanda**

- Exposição a consumo de produtos de primeira necessidade
- Aumento e envelhecimento da população
- Crescimento do PIB global e urbanização
- Substituição de plástico de uso único

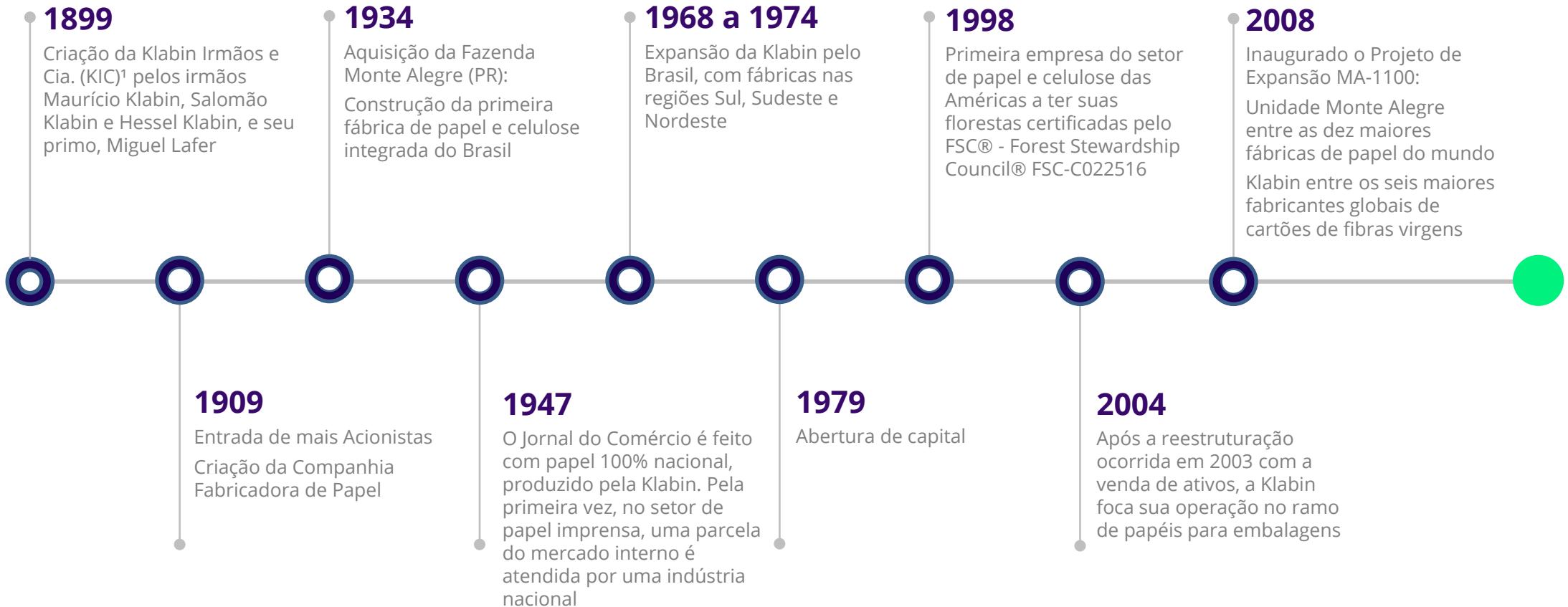


**Alocação de
capital**

- Sólido *track record* na execução de projetos
- Retorno crescente e distribuição de proventos
- *Roadmap* estratégico com claras avenidas de crescimento

LINHA DO TEMPO

125 anos de história da Klabin

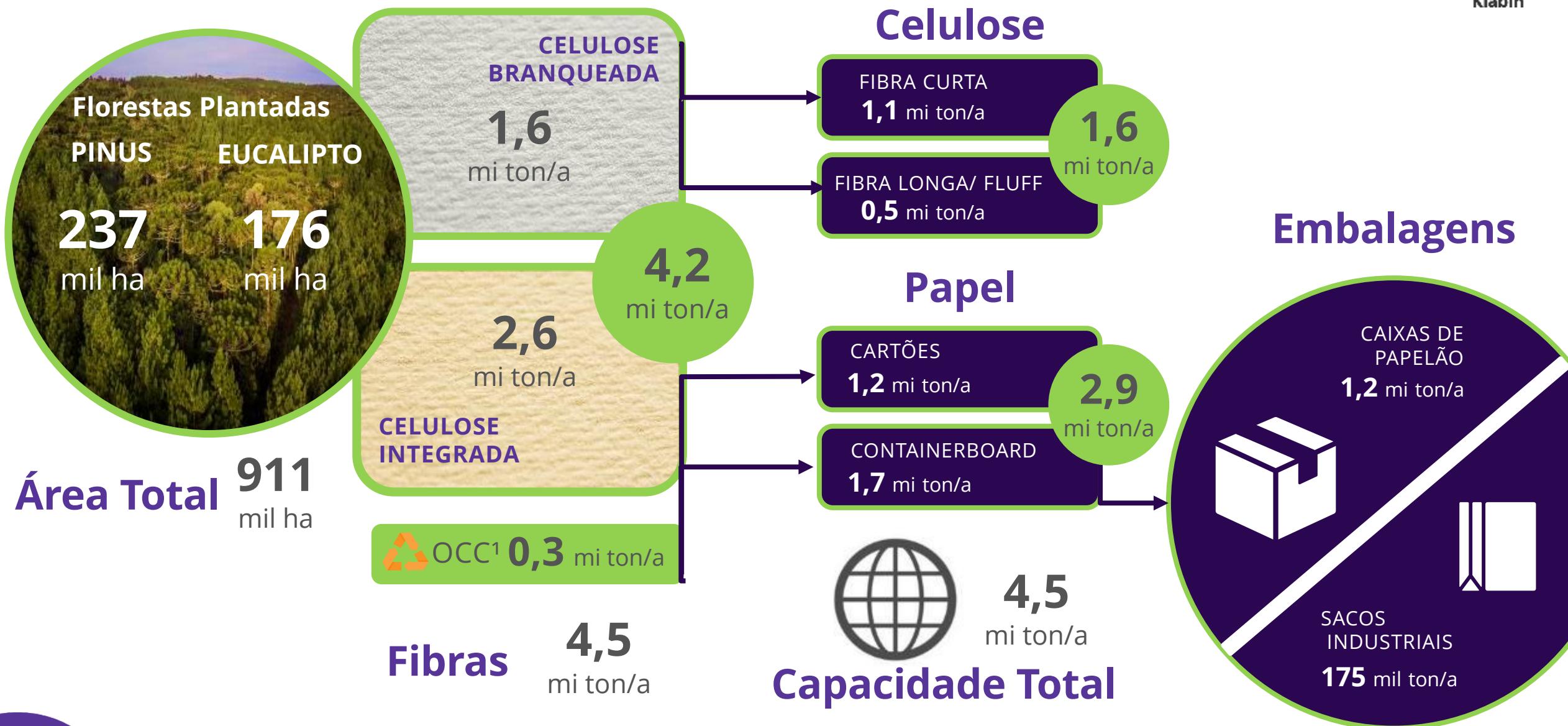


LINHA DO TEMPO

125 anos de história da Klabin



MODELO DE NEGÓCIOS INTEGRADO, DIVERSIFICADO E FLEXÍVEL



1- A companhia pode utilizar reciclados de seus processos produtivos ou comprar diretamente do mercado
Nota Geral: A capacidade de produção contempla as capacidades totais da MP27 e MP28.

NOSSO PORTFÓLIO

Fibras



Eucalipto



Pinus



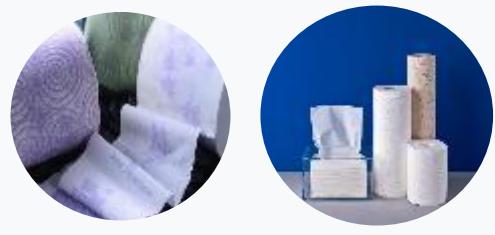
Aparas



Celulose



Fibra Curta



Fibra Longa



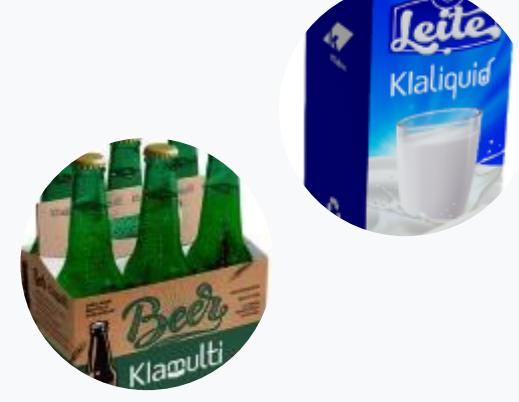
Fluff



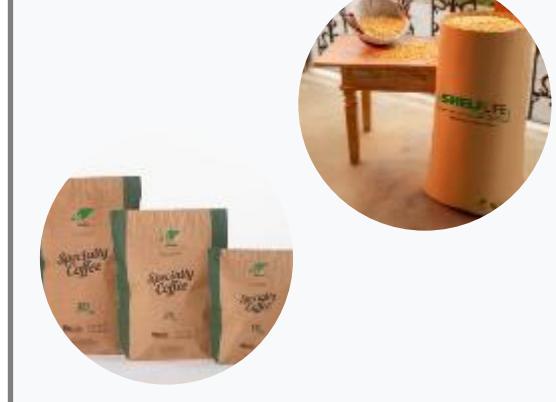
Papéis



Cartão



Sacos



Containerboard

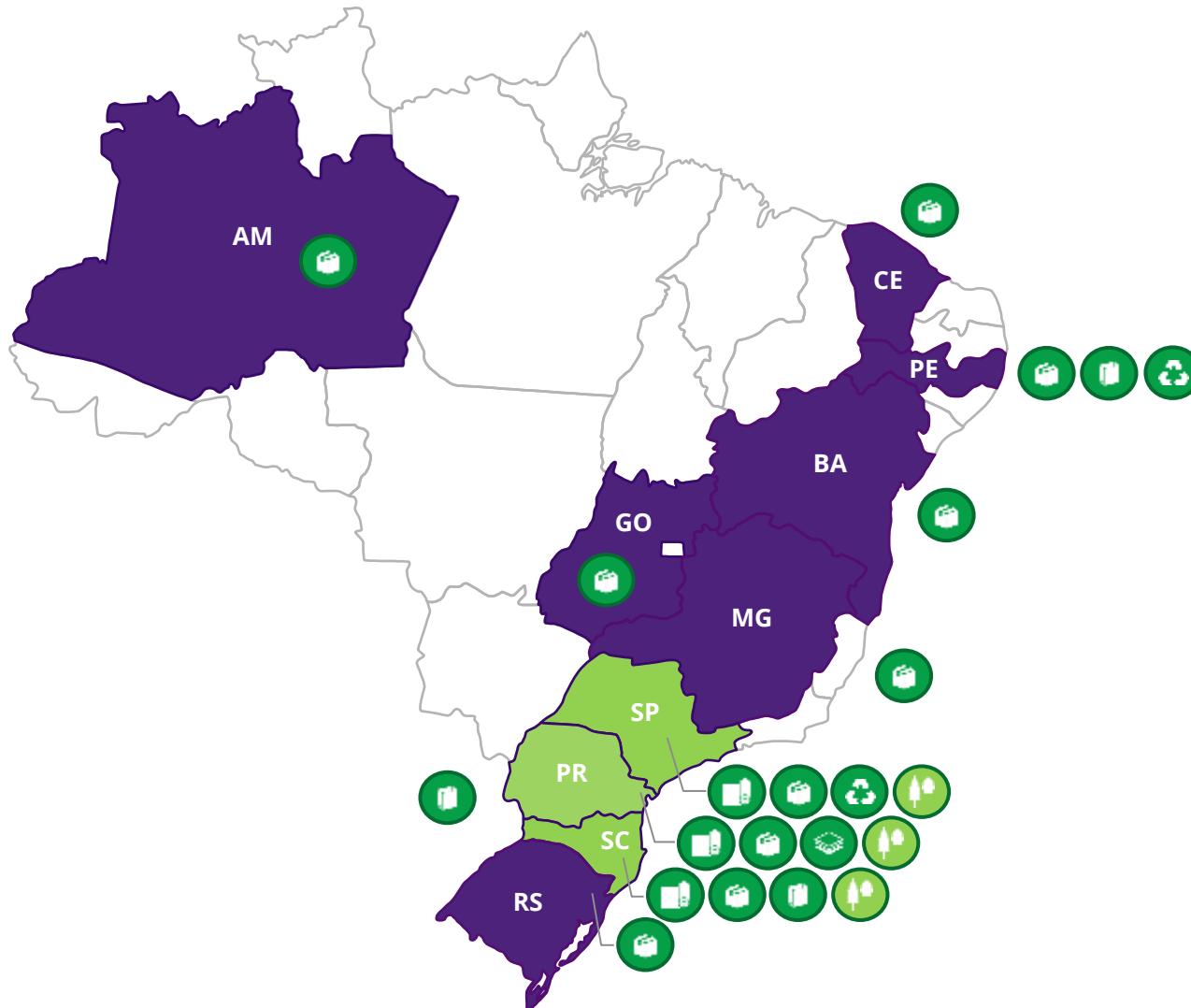


Papelão Ondulado



MAPA DAS OPERAÇÕES

A Klabin conta com 22 unidades fabris distribuídas em 10 Estados no Brasil e 1 na Argentina



Celulose

PR Ortigueira



Papéis Reciclados

PE Goiana
SP Piracicaba
SP Paulínia



Papéis para embalagens

PR Monte Alegre
PR Ortigueira
SC Correia Pinto
SC Otacílio Costa
SP Angatuba



Sacos Industriais

PE Goiana
SC Lages
ARG Pilar



Florestal

PR Paraná
PR Santa Catarina
SP São Paulo



Embalagens de Papelão Ondulado

AM Manaus
BA Feira de Santana
CE Horizonte
GO Rio Verde
MG Betim
PE Goiana
PR Rio Negro
RS São Leopoldo
SC Itajaí
SP Jundiaí
SP Piracicaba
SP Piracicaba II
SP Suzano
SP Paulínia

COMPETITIVIDADE FLORESTAL

Alta Produtividade em Fibras

Área Total

911 mil ha

- Próprias: **669 mil** hectares
- Arrendadas: **242 mil** hectares

Florestas Plantadas¹

463 mil ha

- Pinus: **237 mil** hectares
- Eucalipto: **176 mil** hectares

Distância Média da Fábrica²

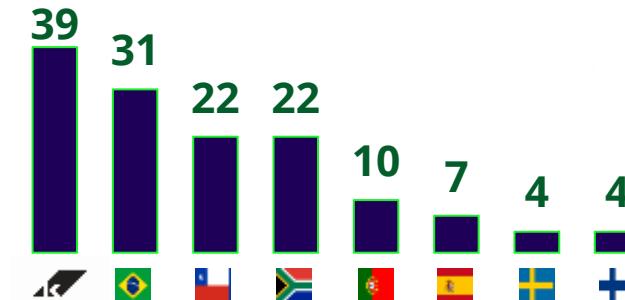
135 km

- Paraná: **140 km**
- Santa Catarina: **113 km**



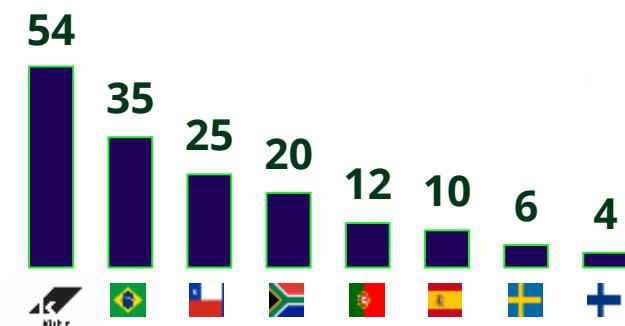
PINUS

Produtividade Florestal³ m³/ha/ano

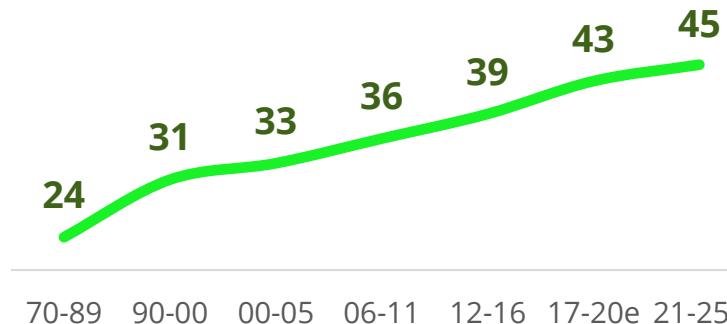


EUCALIPTO

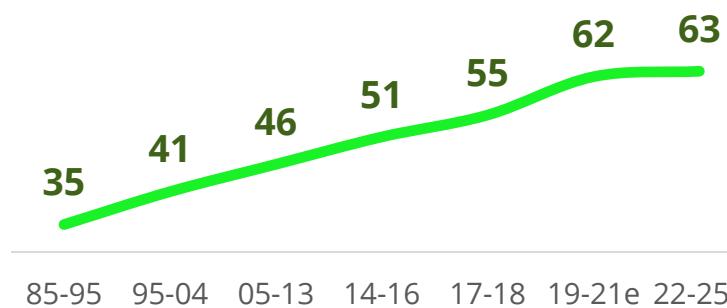
Produtividade Florestal³ m³/ha/ano



Evolução anual do IMA - Klabin³



Evolução anual do IMA - Klabin³



1 – 50 mil hectares para áreas de operação e outros usos

2 - Raio médio referente apenas à madeira própria. Data de Referência: Dezembro de 2018

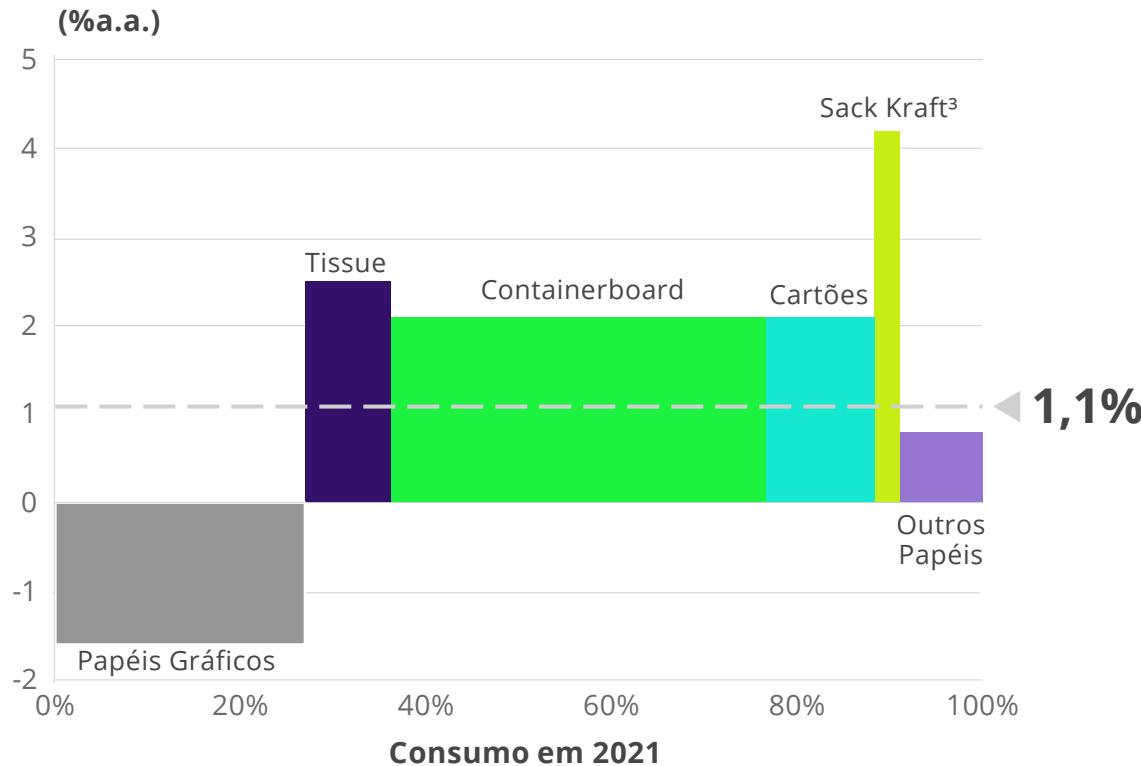
3 - Produtividades Klabin referência 2018

Fonte: Ibá e Klabin

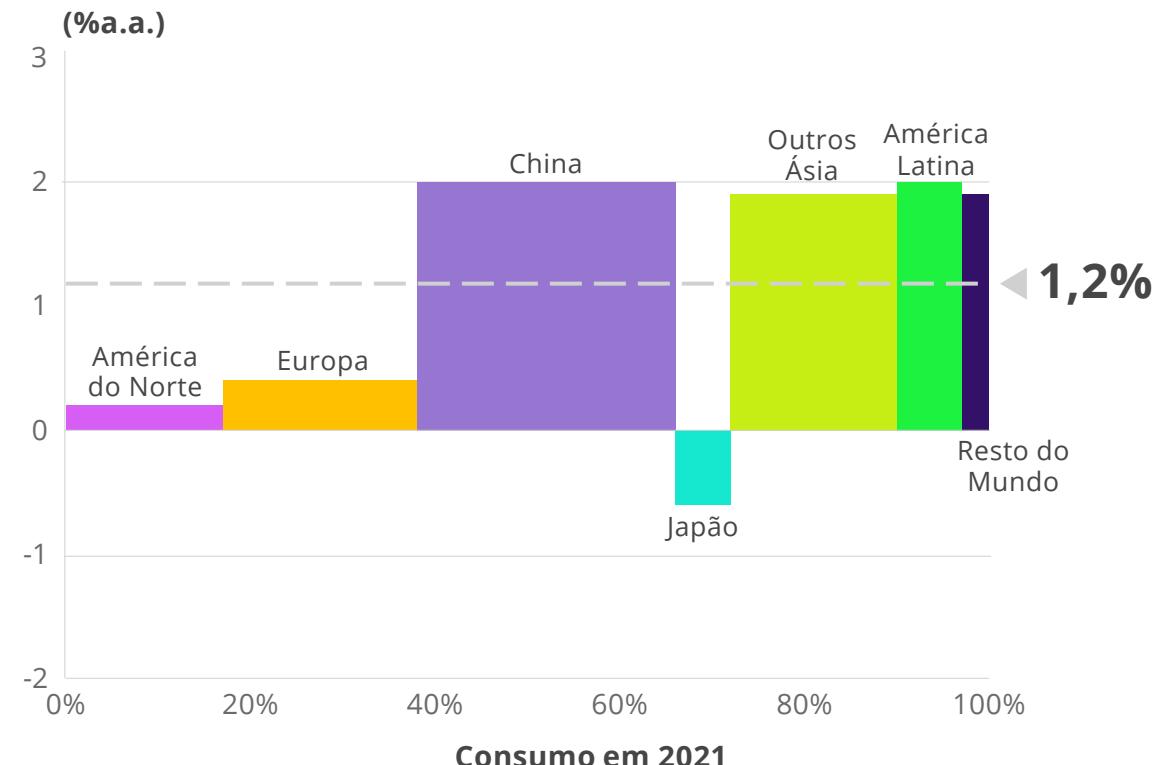
MERCADO DE PAPÉIS E CELULOSE

Foco em mercados com maior representatividade e de crescimento consistente

Crescimento da demanda a longo prazo¹ 2021-2035



Crescimento de demanda de containerboard por região² 2021-2035



1 – Os elementos coloridos do gráfico representam os negócios que possuem expectativa de crescimento em relação ao tamanho do mercado, que são os negócios em que a Klabin atua, e o elemento cinza representa o negócio que possui expectativa de queda no período

2 – Representa o crescimento esperado do mercado de containerboard em cada região em relação ao tamanho do mercado

3 - Considera substituição de soluções em outros materiais

Fonte: ÄFRY e Fisher

PAPÉIS E EMBALAGENS

Liderança no Mercado Doméstico



Kraftliner



Papel
Cartão



Sacos
Industriais



Caixas
de papelão

Market Share no Brasil¹

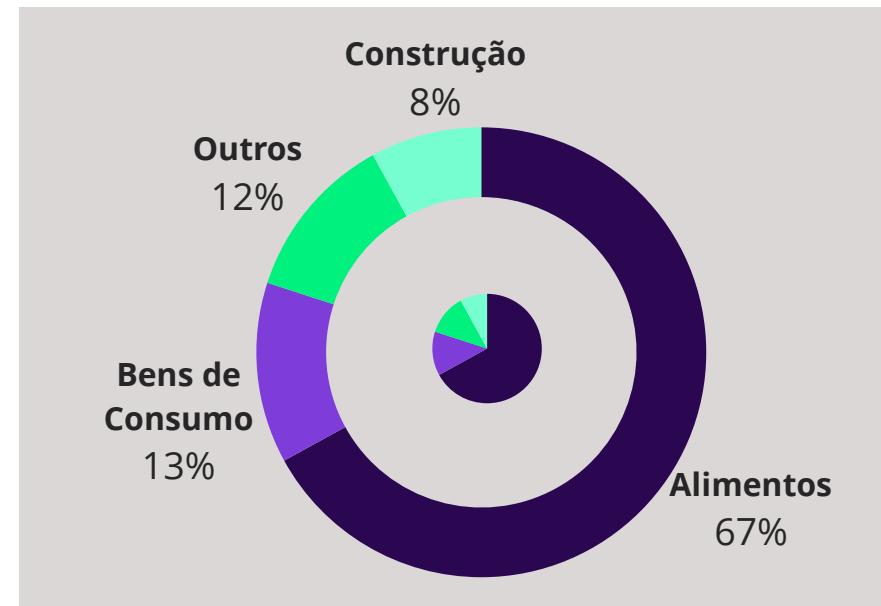
60%²

40%³

51%

22%

Destinação das vendas (%)



1 - Fonte: IBÁ, Empapel (2024) e estimativas internas – Dados de 2024

2 - Da capacidade doméstica instalada

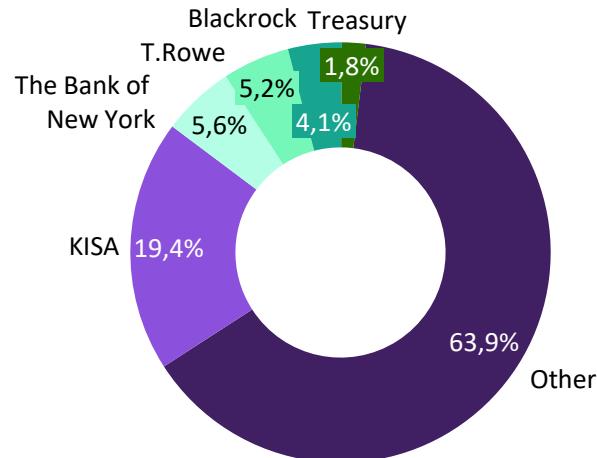
3 - Não considera LPB. Klabin é a única produtora de LPB no Brasil

ESTRUTURA ACIONÁRIA

KLBN3 (ON), KLBN4 (PN) e KLBN11 (Unit)

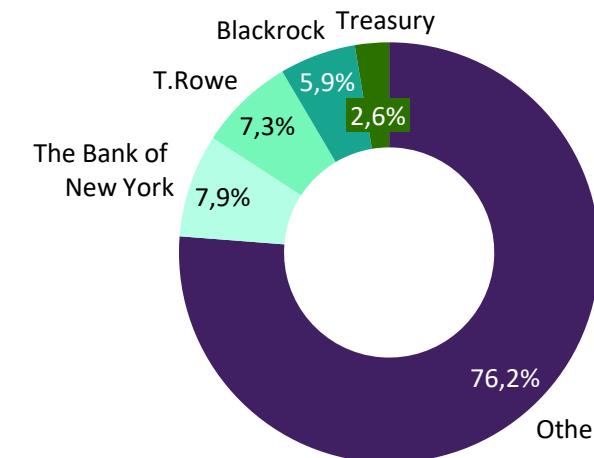
TOTAL¹

6.179 Mi Ações



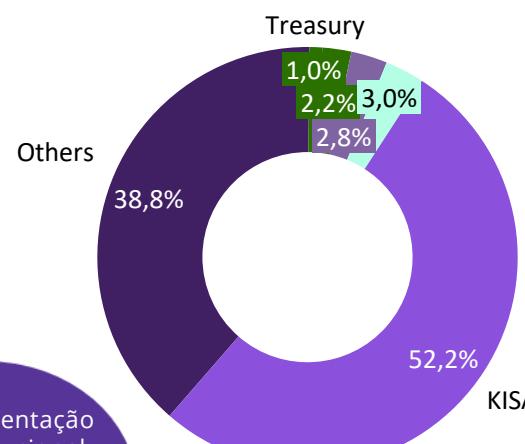
KLBN11¹

869 Mi Units



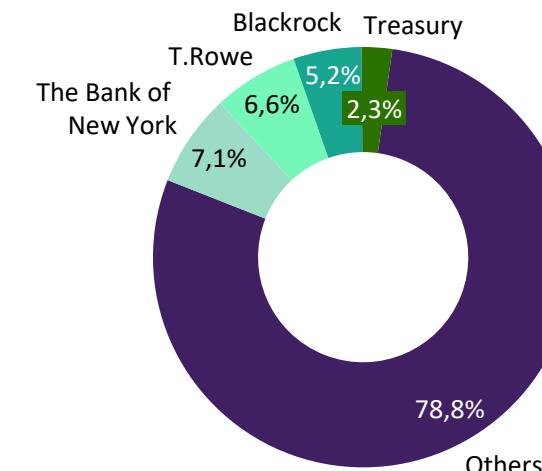
KLBN3¹

2.289 Mi Ações



KLBN4¹

3.889 Mi Ações



Destaques

Units – KLBN11

Pacote de ações composto por 1 ON e 4 PN's garante maior liquidez ao papel



Nível 2 da B3

Maior transparência e diligência aos acionistas em geral



Direitos Econômicos Iguais

Tag along de 100% e dividendos iguais para ON's e PN's



Paridade

Sem pagamento de prêmio no caso de migração para classe única



NOVAS POLÍTICAS ALINHADAS COM A VISÃO DE LONGO PRAZO E GERAÇÃO DE VALOR

Revisão reforça o compromisso com a disciplina financeira e transparência

		Política aprovada em jun/2020	Política ¹ aprovada em out/2024
 Política¹ de Endividamento Financeiro	Target de alavancagem (Dívida Líquida/ EBITDA em US\$)	Fora de ciclos de investimentos: 2,5x-3,5x	Em ciclos de investimentos até 4,5x
 Política¹ de Dividendos e JCP	Ciclos de investimentos Projetos orgânicos e inorgânicos	≥US\$ 1,0 bilhão	≥US\$ 1,2 bilhão
	Prazo de ciclos de investimentos após o startup	24 meses	12 meses
	Target para a distribuição de Dividendos e JCP	15% a 25% do EBITDA Ajustado	10% a 20% do EBITDA Ajustado

1 – Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, [clique aqui](#).



Sustentabilidade

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Crescimento e estratégia alinhados aos desafios globais

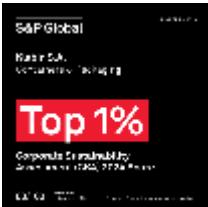


RECONHECIMENTOS e COMPROMISSOS

Dow Jones Best-in-Class Indices

Com seu melhor desempenho histórico, a Klabin está na **Carteira Global** e na **Carteira de Mercado Emergentes** do Dow Jones Best-in-Class, anteriormente chamado de Dow Jones Sustainability Index.

Com base na excelente performance no CSA, que qualifica pra os índices Dow Jones, a Companhia também foi eleita como Top 1% da indústria de Containers & Packaging.



Performance máxima (Triple A) nos programas de Mudanças climáticas, Florestas e Segurança Hídrica em 2024. Para 2025, as notas ainda não foram divulgadas.

Há 12 anos consecutivos na Carteira de empresas reconhecidas pelo seu comprometimento com uma gestão empresarial sustentável da B3



Desenvolvida pelas Nações Unidas (ONU), a Klabin é signatária do **Pacto Global da ONU** desde 2003.



Publicação dos Planos de Transição ligados à Natureza: **Plano de Conservação da Biodiversidade e Serviços Ecossistêmicos** alinhado às recomendações do TNFD, ferramenta LEAP, SBTN.



Plano de Transição Climática atualizado e alinhado às recomendações do TCFD.



Em 2013, a Klabin se tornou **signatária do Pacto Nacional pela Erradicação do Trabalho Escravo**, comprometendo-se a não realizar negócios com aqueles que exploram o trabalho escravo



A Klabin também aprovou novas metas de **redução de emissões** junto à SBTi, alinhadas ao cenário de 1,5°C, além de uma **meta de zero emissões até 2050**, trazendo ainda mais ambição para a estratégia climática da Companhia.



BIODIVERSIDADE

Crescimento e preservação

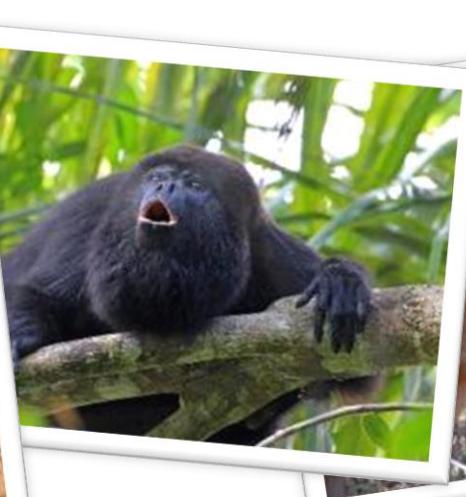
FAUNA

841 ESPÉCIES



Identificadas¹

Puma, veado-bororó e bugio são algumas das espécies ameaçadas, **protégidas em áreas da Klabin**



FLORA

2.013 ESPÉCIES

Identificadas¹

Zero Desmatamento²

Registros e auditorias em campo

Monitoramento e gestão de indicadores

41%

Áreas de florestas nativas conservadas

Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPN) da Klabin

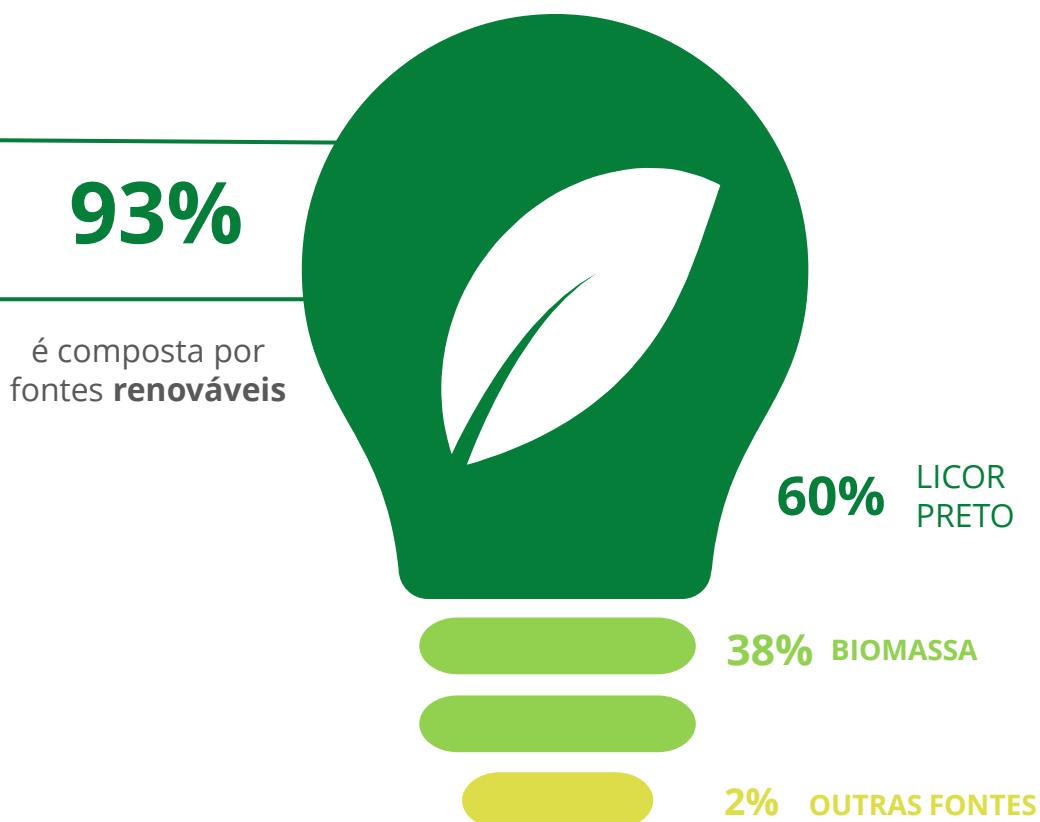
PARANÁ + SANTA CATARINA

8.839 HECTARES

Apresentando uma **Área de Alto Valor de Conservação (AAVC)** e um **Centro de Interpretação da Natureza**, recém-inaugurado

Baixo impacto ambiental com uso de fontes limpas e renováveis

ENERGIA



ISO 50001

Certificação da **Unidade Puma**, atestando boas práticas na gestão energética

Total de energia consumida, em MWh

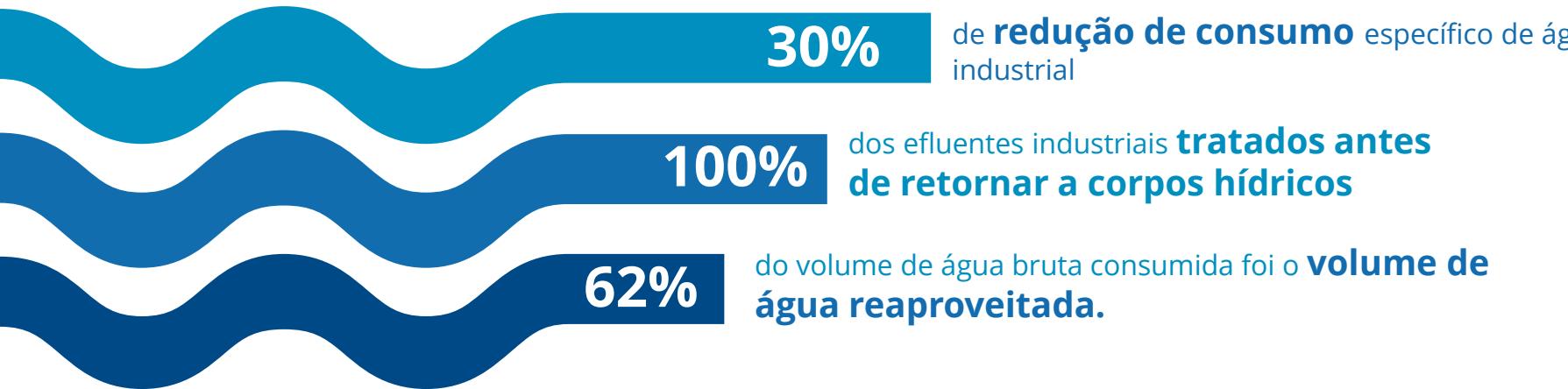
2019	21.071.096,02
2020	18.963.975,38
2021	20.629.006,25
2022	21.880.821,55
2023	21.450.860,79



RECURSOS HÍDRICOS

Uso consciente

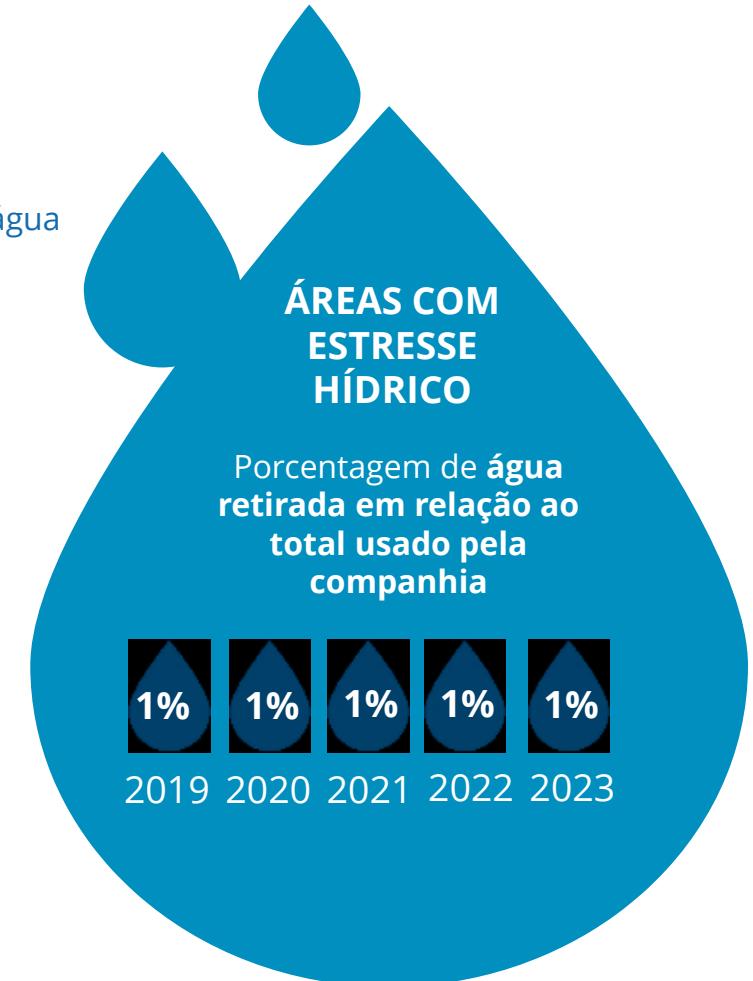
RECURSOS HÍDRICOS E EFLuentes



RESÍDUOS SÓLIDOS



99,3%
Reaproveitamento e reciclagem de **resíduos sólidos** em 2023



MANEJO FLORESTAL¹

Manejo responsável com conservação



PLANTIO EM MOSAICO

Mescla florestas plantadas e matas nativas, formando corredores ecológicos para o trânsito de animais, a conservação dos recursos hídricos e da biodiversidade



100% DAS FLORESTAS PRÓPRIAS

certificadas pelo FSC® (FSC-C022516)
representando 51% do total de madeira utilizada

107 MIL HECTARES

DE ÁREAS CERTIFICADAS DE PRODUTORES

300 MIL HECTARES²

DE FLORESTAS NATIVAS CONSERVADAS

36% de Madeira adquirida de terceiros certificada FSC®

1 – Base: 2022
2 – Base 2Q24

Nota Geral: Não contempla área florestal do Projeto Caetê, cujo closing foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)



18% DE MADEIRA CONTROLADA

adquirida de terceiros seguindo o **Programa de Madeira Controlada**, da Klabin, que utiliza a metodologia de certificação da cadeia de custódia do FSC®

Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável

Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável (KODS) estão alinhados com a agenda 2030 de ODS da ONU, priorizando 14 ODSs e indiretamente impactando outros 3



KODS estão divididos em 4 pilares e 23 metas

CONSTRUÇÃO DE UM FUTURO RENOVÁVEL

-  Uso de Energia
-  Uso de Água
-  Resíduos
-  Mudanças do Clima

CONTRIBUIÇÃO PARA UMA ECONOMIA SUSTENTÁVEL

-  Desenvolvimento local
-  Desempenho Socioambiental de Fornecedores
-  Clientes e Produtos
-  Biodiversidade

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

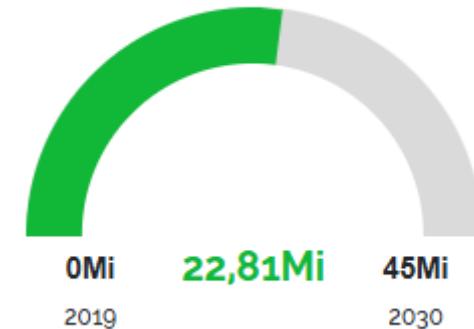
-  Segurança da Informação

PROSPERIDADE PARA AS PESSOAS E A COMUNIDADE

-  Diversidade
-  Saúde e Segurança Ocupacional

Mudanças do clima

Captura de 45 milhões de toneladas de tCO₂eq da atmosfera.



PAINEL ASG

Indicadores podem ser acessados na **plataforma ASG** da Klabin

Acesse: <https://esg.klabin.com.br/>



GREEN BONDS



A Klabin foi a primeira empresa brasileira a emitir um *green bond* com prazo de vencimento de 30 anos

US\$ 500 MILHÕES

2027

Emissor: Klabin Austria GmbH
Taxa: 4,875%
Prazo: 10 anos
Vencimento: 19 de Outubro de 2027

US\$ 700 MILHÕES

2049

Emissor: Klabin Austria GmbH
Taxa: 7,000%
Prazo: 30 anos
Vencimento: 03 de Abril de 2049

OS PROJETOS FINANCIADOS PERTENCEM A 7 CATEGORIAS:



MANEJO
FLORESTAL



RESTAURAÇÃO
DE FLORESTAS
NATIVAS



ENERGIA
RENOVÁVEL



TRANSPORTE
LIMPO



EFICIÊNCIA
ENERGÉTICA



GERENCIAMENTO
DE RESÍDUOS



PRODUTOS
ECOEFICIENTES

[Clique aqui para acessar o
Relatório de Green Bonds](#)

SUSTAINABILITY LINKED BOND (SLB)

Emissão associada a indicadores de performance em sustentabilidade



METAS PARA 2025



CONSUMO
DE ÁGUA



GERENCIAMENTO
DE RESÍDUOS



REINTRODUÇÃO
DE ESPÉCIES

Consumo menor ou igual
a **3,68 m³ por tonelada**
de produção

Mínimo de **97,5% de
reutilização/reciclagem**
de resíduos sólidos

Reintrodução ao
ecossistema de no mínimo
duas espécies de animais
nativas **em extinção**

US\$ 500 MILHÕES

2031

Emissor: Klabin Austria GmbH
Taxa: 3,200% a.a
Prazo: 10 anos
Vencimento: 06 de janeiro de 2031



Para acompanhar a evolução das metas
acesse a [página de Finanças Sustentáveis
no Painel ASG](#)

EMISSÕES ATMOSFÉRICAS

Ambição climática reforçada por novos compromissos



A Klabin teve suas **metas de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE)** aprovadas pela *Science Based Targets initiative (SBTi)* e



1. **Plano de Transição Climática** no Painel ASG para nova ambição 1,5°C (jul/23)
2. Estudo de aderência à **Taxonomia da União Europeia** para investimentos (ago/23)
3. Novas metas para **Escopos 1, 2 e 3** e **net-zero** (nov/23)



Desde
2003

Redução de mais de **67%** das emissões específicas de escopo 1 e 2 nas operações da Klabin

A PARTIR DE 2022

A Klabin iniciou um novo estudo para detectar e calcular as emissões de GEE de todas as categorias relevantes ao seu negócio. Como resultado, estamos ampliando as emissões de escopo 3 adicionando duas novas categorias - processamento de produtos vendidos e tratamento de fim de vida.

Em kton CO2eq	2022	2021
Emissão (Escopo 1+2+3)	-11.166,39	-7.225,14
Escopo 1	-7.045,35	-6.669,59
Escopo 2	-265,70	-270,93
Escopo 3	-3.855,34	-284,62



Compromisso de **engajar empresas a zerar as emissões líquidas de gases do efeito estufa até 2050**

Impact
NETZERO

OBJETIVO

Mobilizar empresas e sociedade e conscientizá-las sobre a **necessidade de reduzir as emissões de gases de efeito estufa** para frear o aquecimento global



Pacto Global
Rede Brasil



Projetos de
REDUÇÃO e
NEUTRALIZAÇÃO
de emissões
de carbono
até 2050



Limitar o aumento da temperatura global em 2°C, buscando ficar abaixo de 1,5°C

Mercado de Celulose

MERCADO DE CELULOSE NO MUNDO

Mercados em crescimento

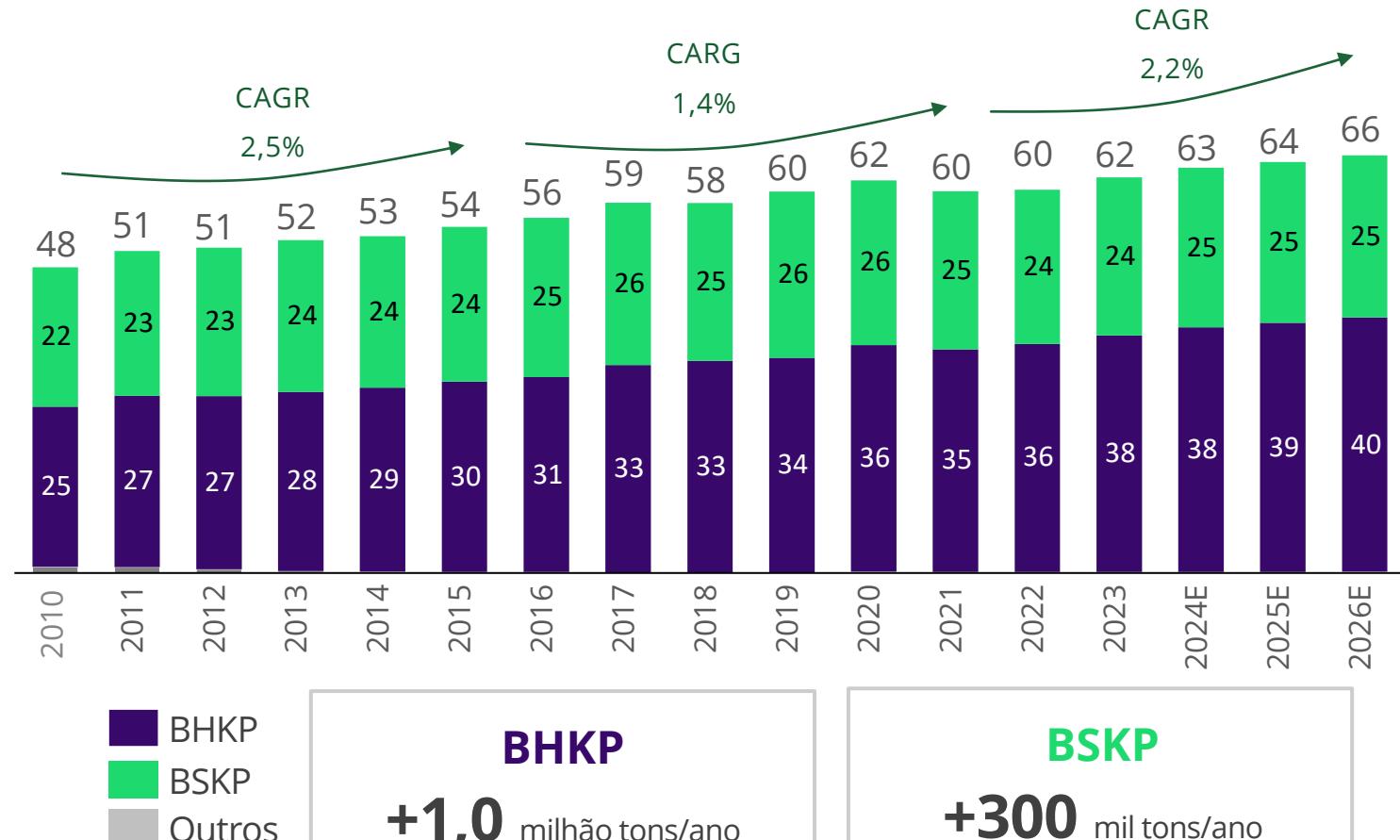
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2023)



Projeção de Crescimento

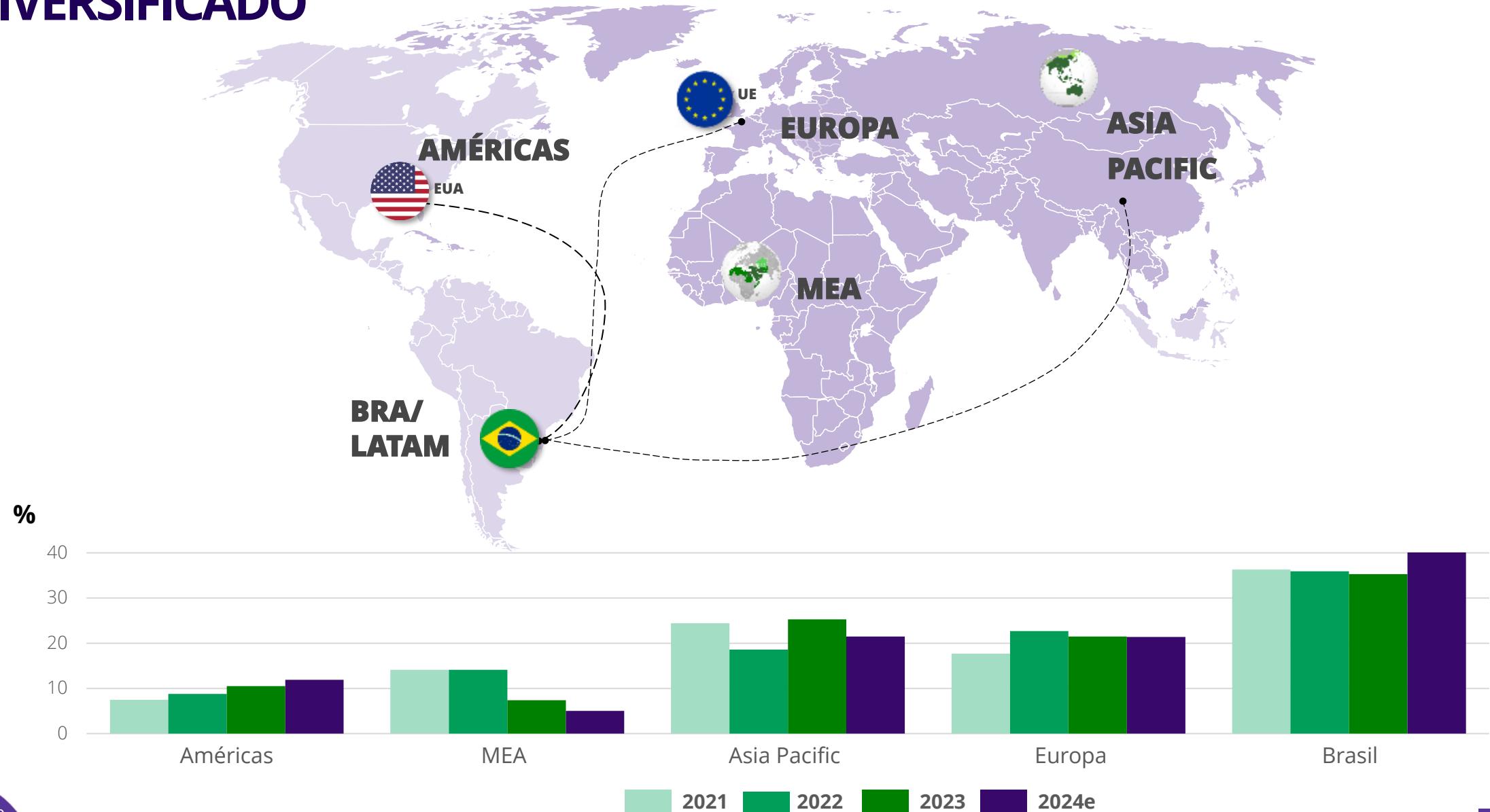
Milhões de Toneladas



Fonte: Trade Tree Online (TTO) Brian McClay e Klabin

BSKP: Bleached Softwood Kraft Pulp | BHKP: Bleached Hardwood Kraft Pulp | BEKP: Bleached Eucalyptus Kraft Pulp

KLABIN TEM POSICIONAMENTO GEOGRÁFICO SÓLIDO E DIVERSIFICADO



MERCADO DE FLUFF

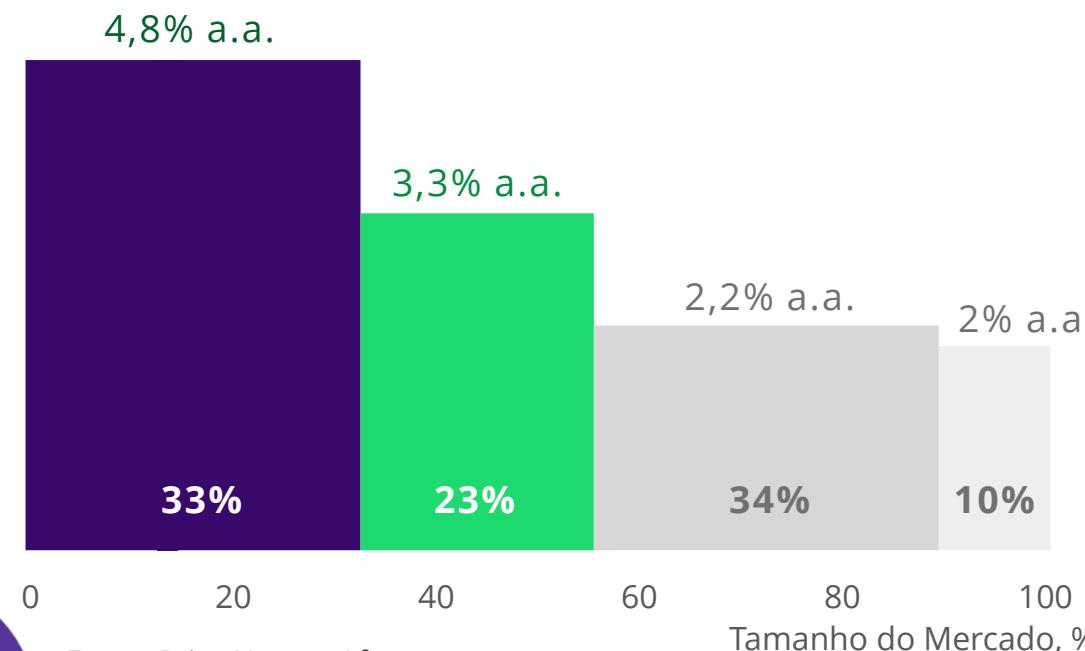
Com o envelhecimento da população, o mercado de fraldas para adultos oferece grandes oportunidades

Tamanho do Mercado e Crescimento

(Até 2030)

- Incontinência Adulta
- Higiene Feminina
- Fraldas Infantis
- Não-Tecidos

Crescimento
esperado,
% a.a.

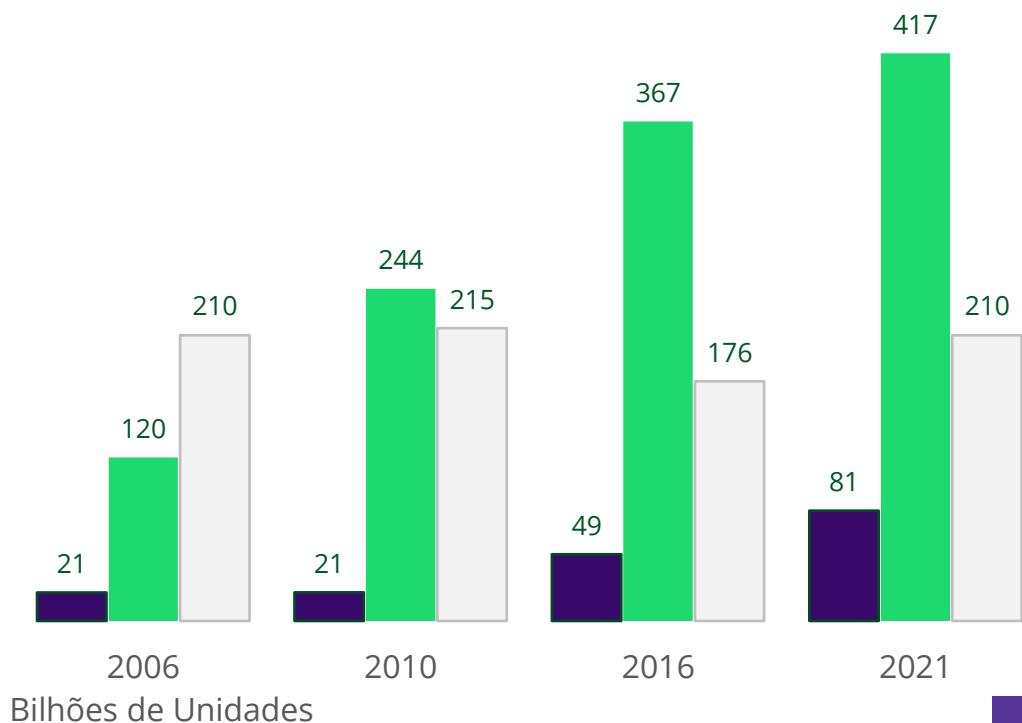


Fonte: Price Hanna, Afry

Vendas

(Em bilhões de Unidades)

- Incontinência Adulta
- Higiene Feminina
- Fraldas Infantis

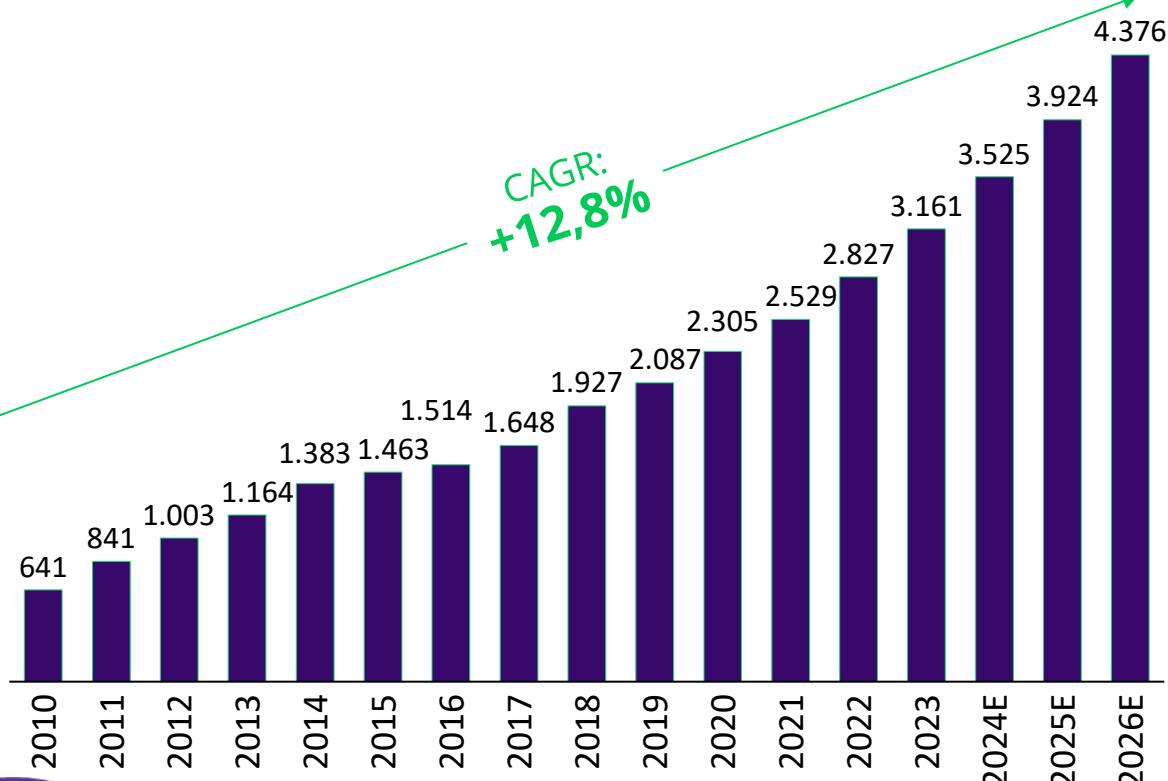


MERCADO DE FLUFF NO BRASIL

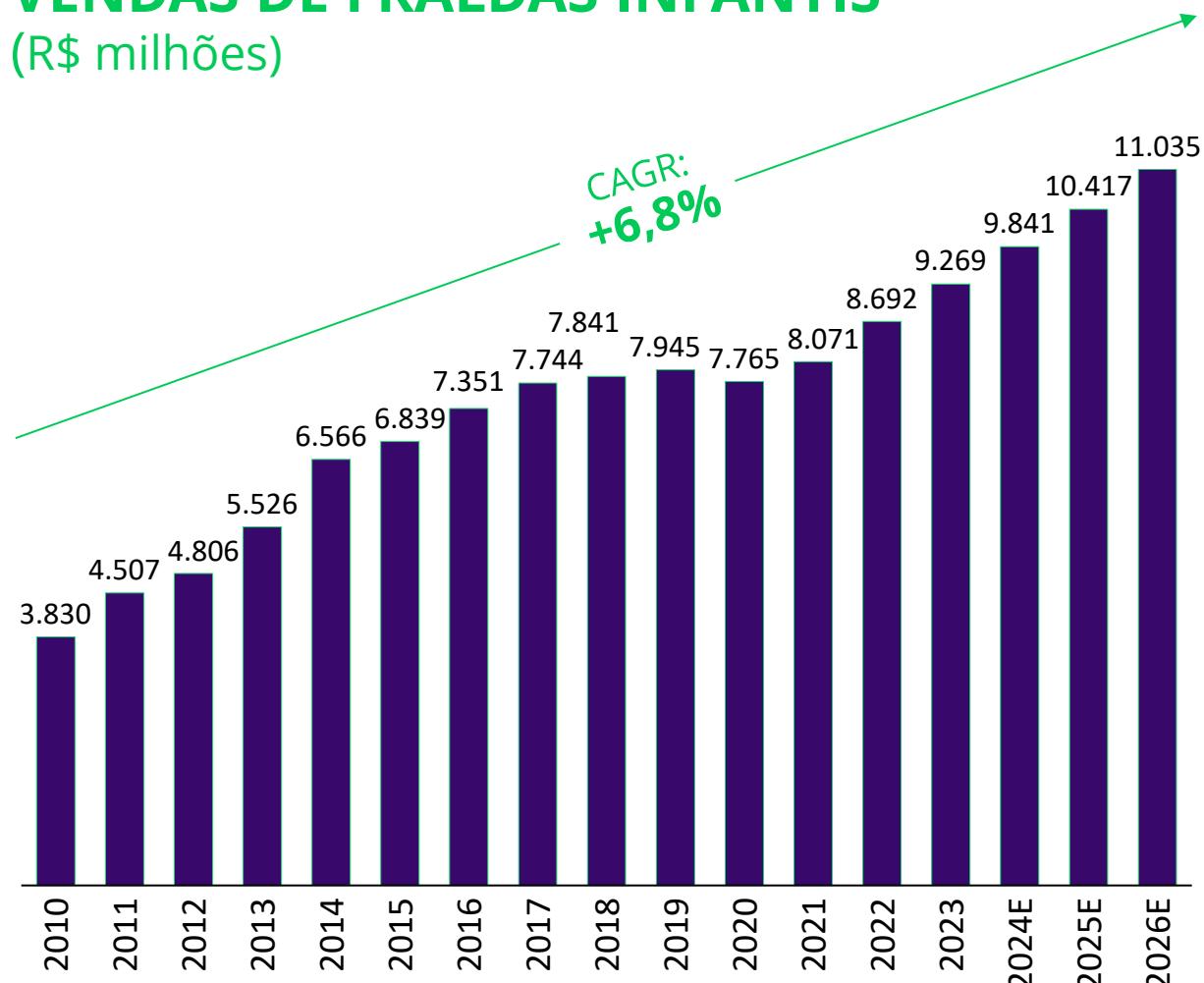
Brasil é o 3º maior mercado de fraldas descartáveis do mundo



VENDAS DE FRALDAS PARA ADULTOS (R\$ milhões)



VENDAS DE FRALDAS INFANTIS (R\$ milhões)



Containerboard

MERCADO DE CONTAINERBOARD NO MUNDO

Expectativa de crescimento

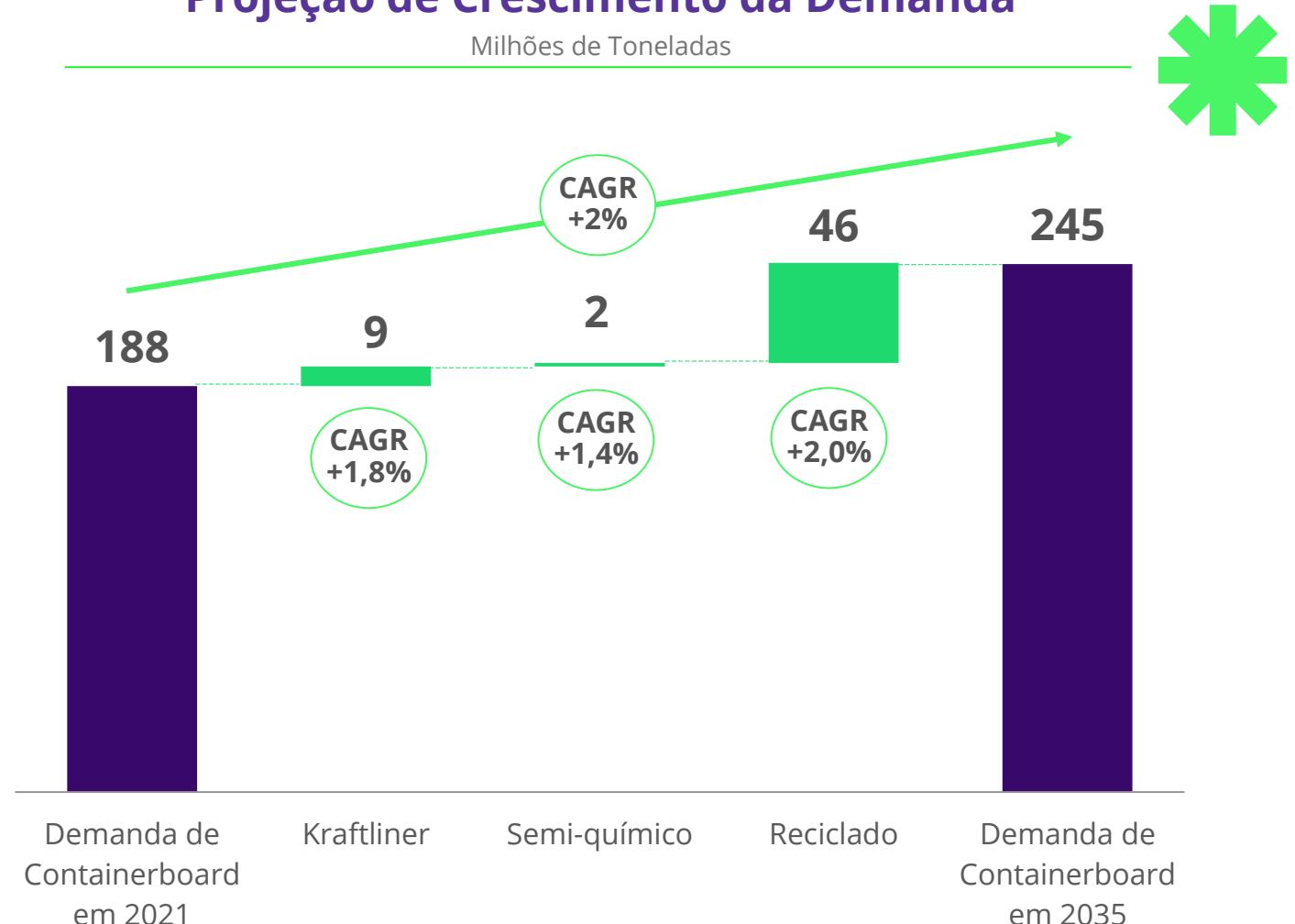
Abertura por Fibras e Papéis¹

Milhões de Toneladas (2021)



Projeção de Crescimento da Demanda

Milhões de Toneladas



1 - Grande parte da capacidade se refere a produtores integrados

Fontes: ÄFRY, Jay Partners e Numera

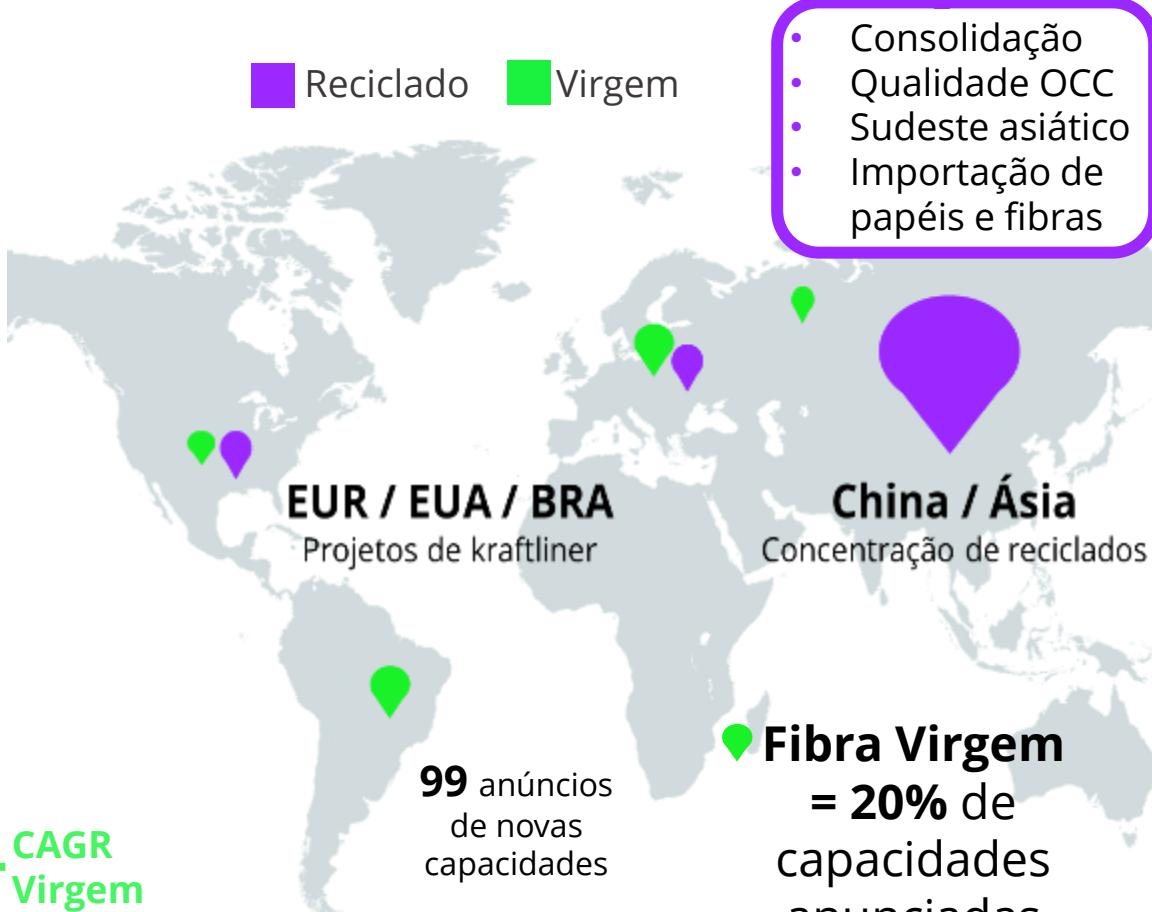
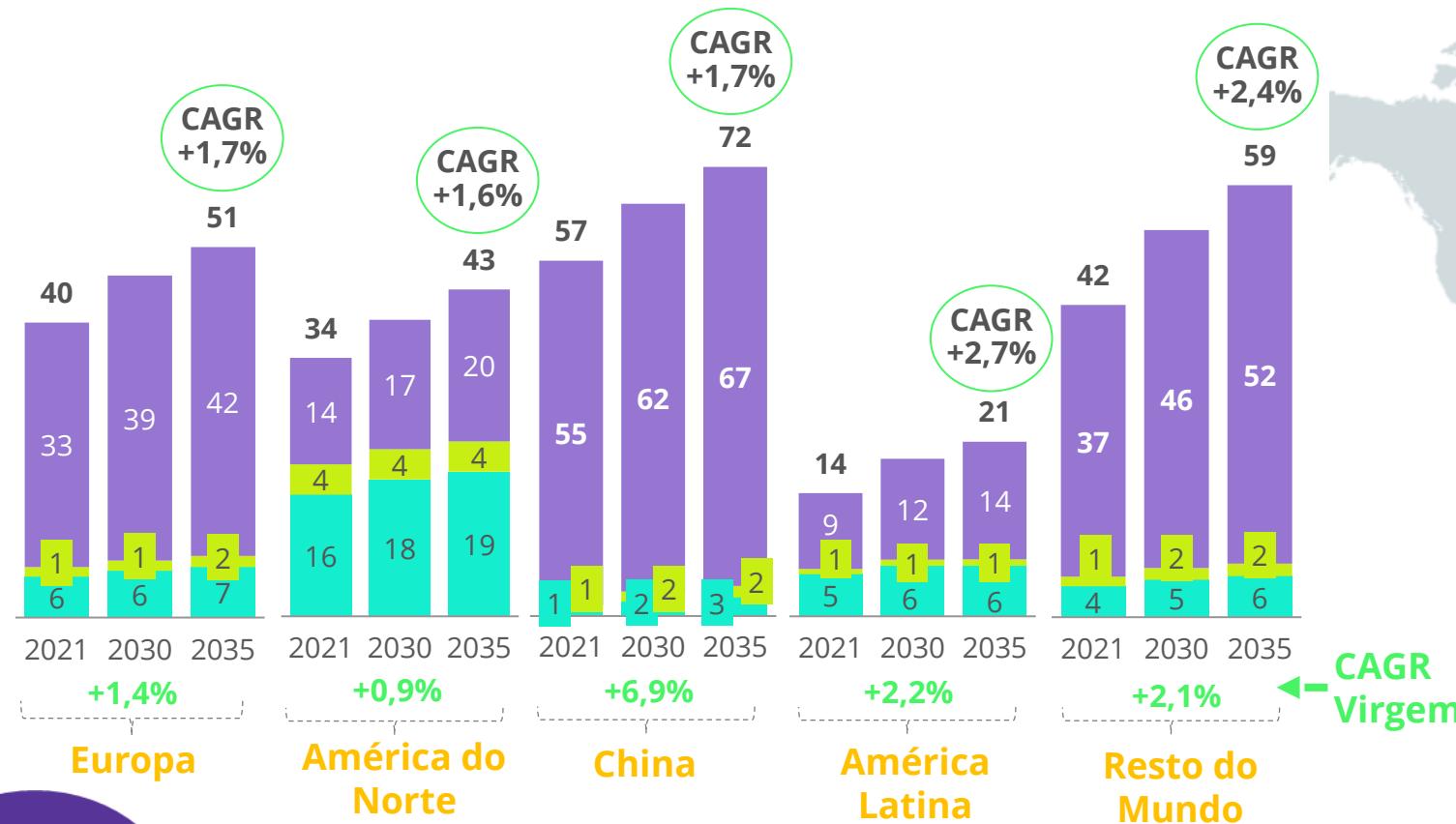
CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE CONTAINERBOARD

Demanda por regiões

Crescimento por região

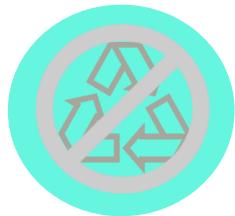
Milhões de Ton

■ Reciclado ■ Semi-químico ■ Kraftliner



DRIVERS DE CRESCIMENTO

Urbanização, soluções sustentáveis e novas tecnologias



Legislação Restritiva

Dificultando o acesso a aparas e com impacto de aumento de preço



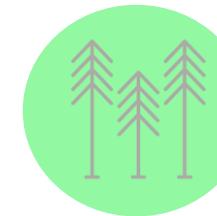
E-Commerce

Crescendo em relevância na composição do varejo



Alternativa de embalagem sustentável

Com a utilização de materiais biodegradáveis, renováveis, recicláveis e compostáveis.



Posição privilegiada

Com alta produtividade florestal



Fresh food consumption

Demanda resiliente e acompanhando o crescimento populacional

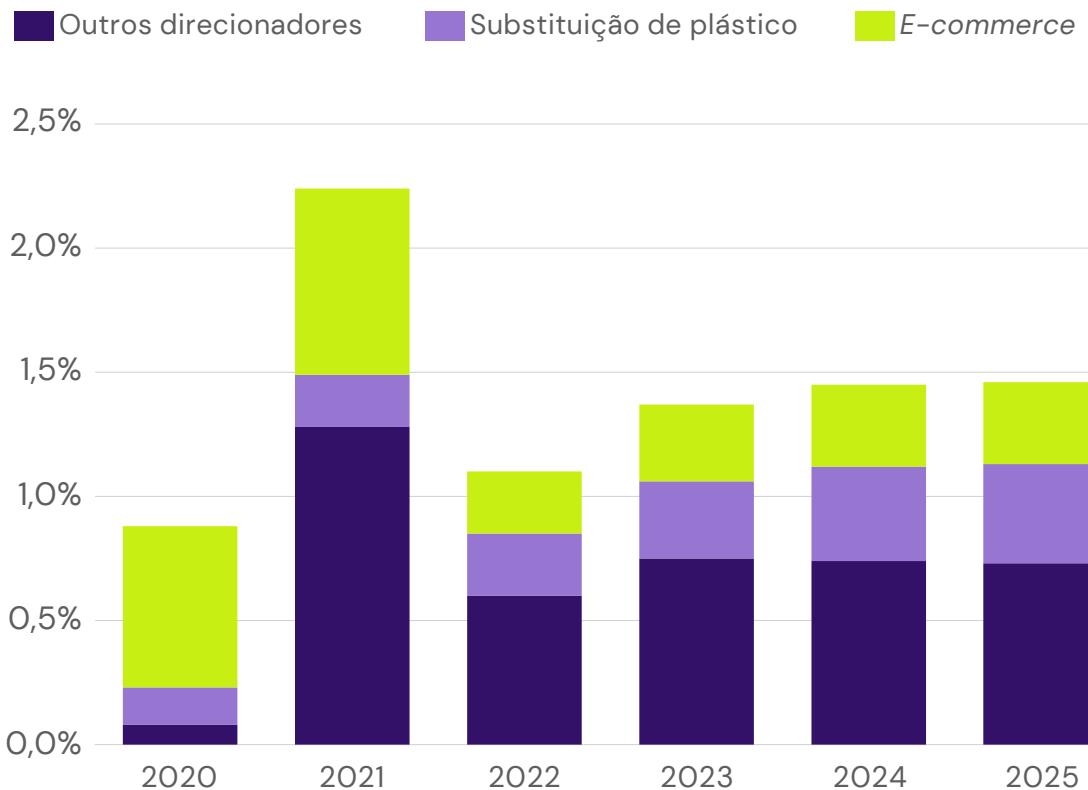


Renovação do parque fabril

Novas fábricas com tecnologia significativamente melhor que as anteriores

SUBSTITUIÇÃO AO PLÁSTICO

Crescimento da substituição ao plástico irá ultrapassar o de e-commerce no mercado de containerboard Europeu





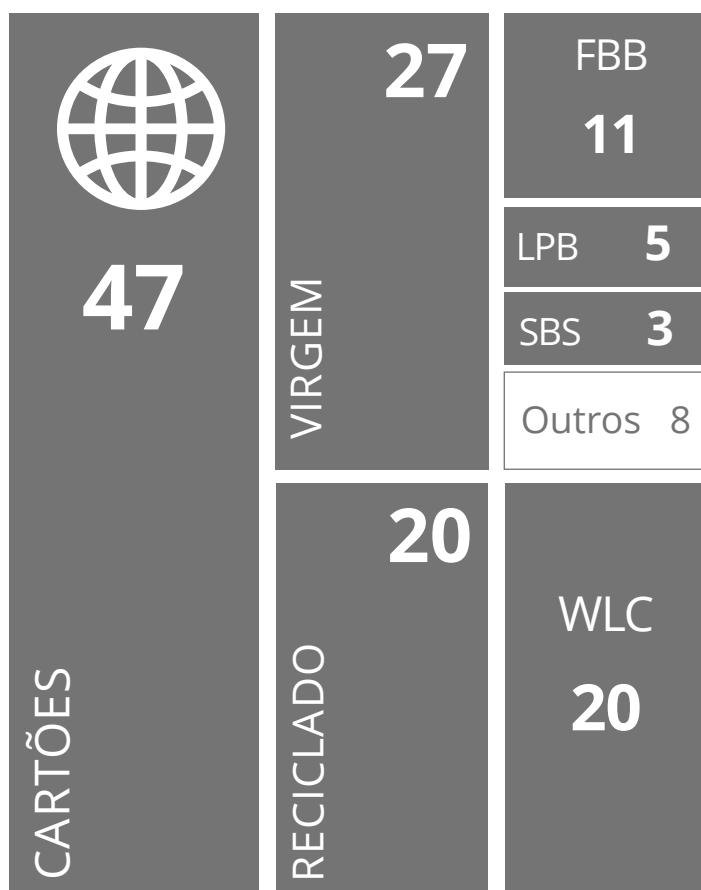
Cartões

MERCADO DE CARTÕES NO MUNDO

Expectativa de forte crescimento nos principais mercados atendidos pela MP28

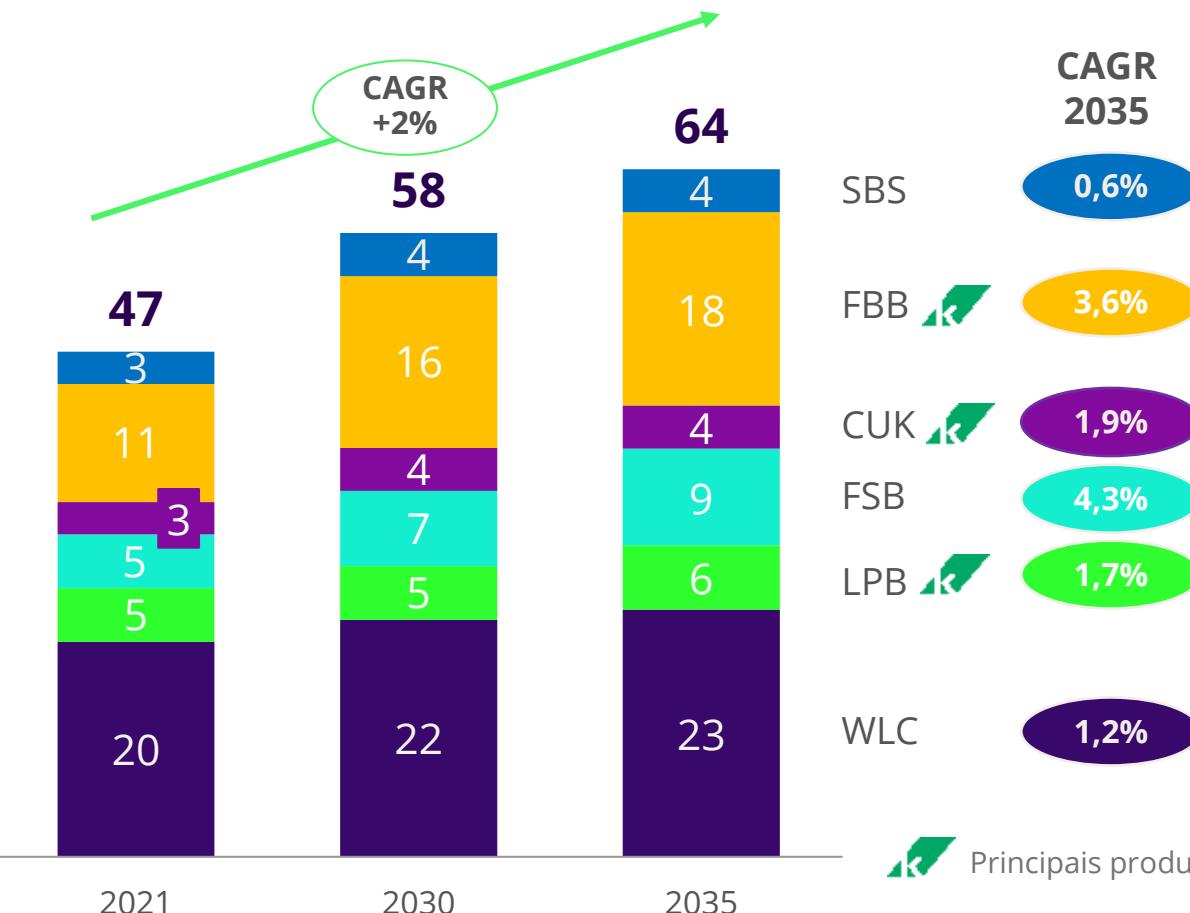
Abertura por Fibras e Papéis

Milhões de Ton (2021)



Projeção de Crescimento

Milhões de Ton



 Principais produtos Klabin

Fontes: ÄFRY e Jay Partners

SBS: Solid Bleached Sulphate | FBB: Folding Box Board | CUK: Coated Unbleached Kraft | FSB: Food Service Board | LPB: Liquid Packaging Board

WLC: White-Lined Chipboard

MOTIVADORES DO CRESCIMENTO DO MERCADO DE CARTÕES

Diversos *drivers* sustentam o forte crescimento esperado da demanda por cartões



Aumento de renda



Urbanização, rapidez e praticidade

Tendência de aumento do consumo via delivery e *to go food*



Substituição ao plástico de uso único

Cartão como o principal beneficiado do movimento de substituição do uso de plástico



Embalagem renovável e *premium*

Preocupação crescente com consumo de produtos mais sustentáveis



Embalagem como ferramenta de marketing

Primeiro ponto de contato entre o cliente e a marca



Legislação

Proibição do contato de papel reciclado com alimentos



Mercado de Cartões exige mais tecnologia, processos e aprovação técnica



LPB (*Liquid Packaging Board*): caixa para líquidos

FBB (*Folding Boxboard*): utilizado em caixa de alimentos

CARTÕES DE FIBRA VIRGEM DE ALTA QUALIDADE GANHANDO ESPAÇO

Alto potencial de substituição de plástico de uso único

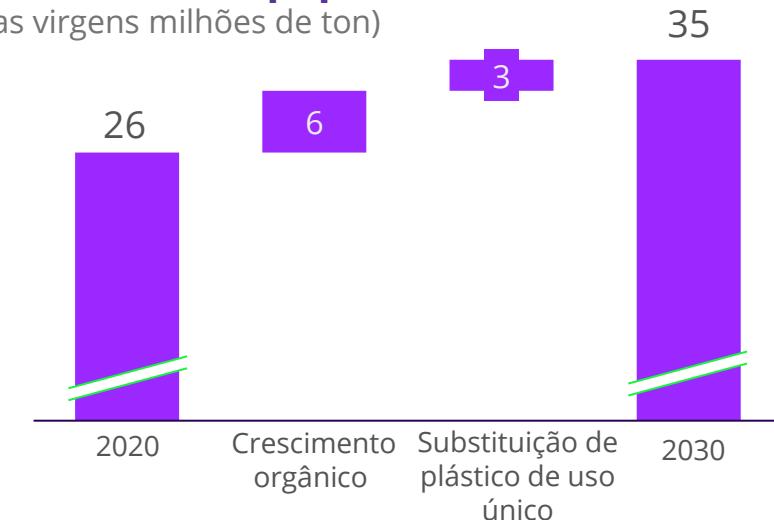
Diversos anúncios de alternativa ao plástico de uso único



Fontes: ÄFRY, Jay Partners e análise Klabin

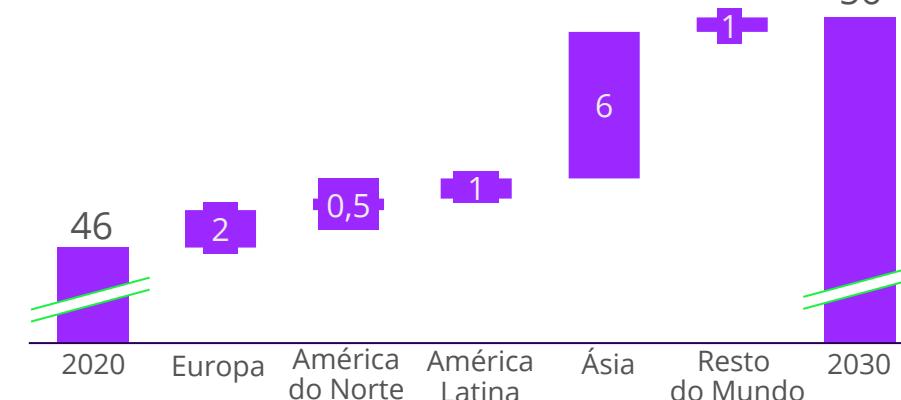
Potencial da substituição do plástico de uso único para demanda mundial de papel cartão

Apenas fibras virgens milhões de ton)



Crescimento esperado do Mercado de Cartões por região

Milhões de ton





Embalagens

MERCADO DE PAPELÃO ONDULADO

No Brasil

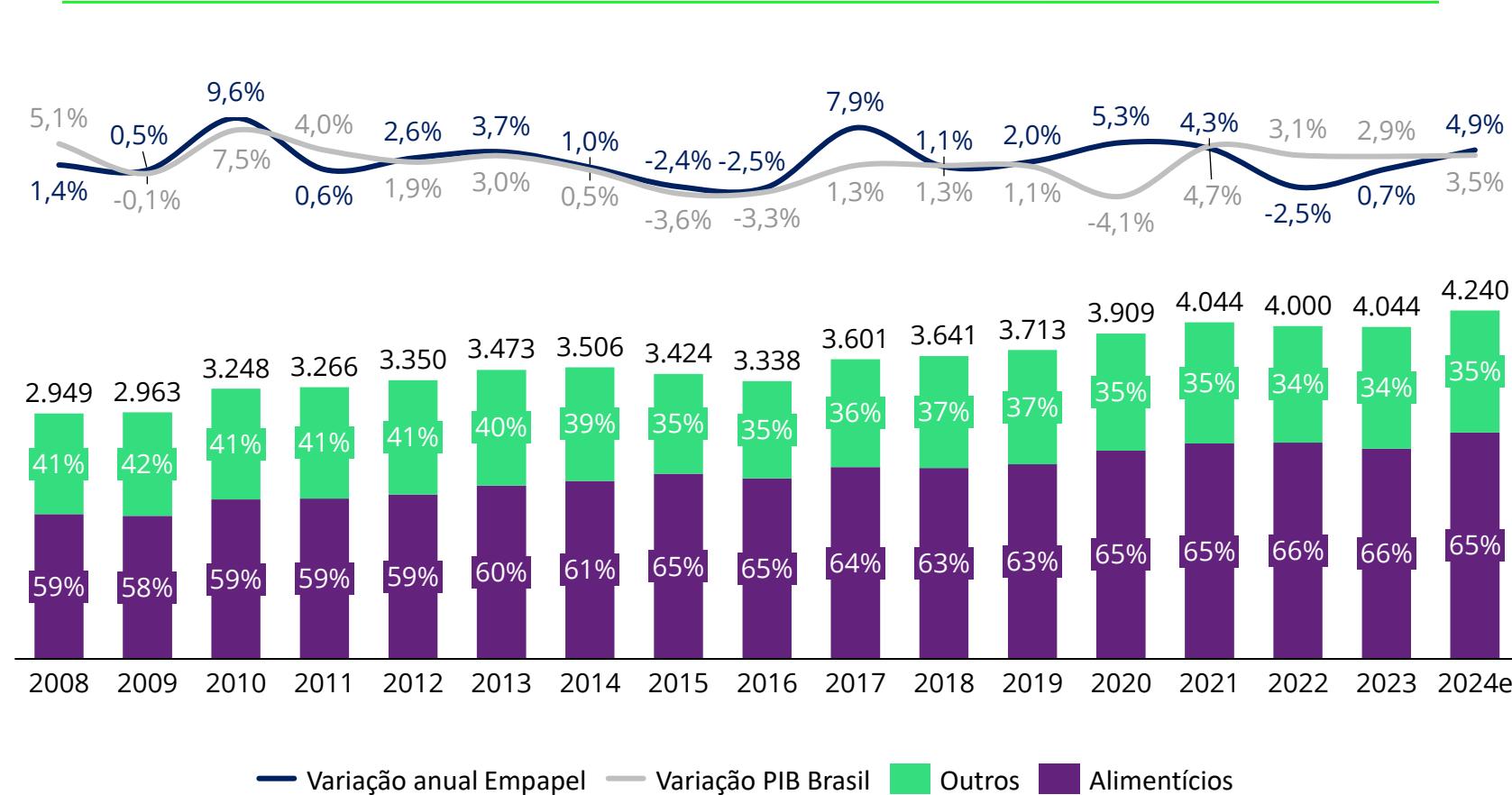
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2021)



Expedição de Papelão ondulado e Crescimento

Mil Toneladas e Var. %



1 - WTL: White Top Liner

2 - SCM: Miolo semi-químico

Fonte: Empapel e Relatório Focus

EMBALAGEM: MUITO ALÉM DA FORMA DE TRANSPORTE, CONECTA O CLIENTE COM A MARCA

Experiência do *unboxing* ganha ainda mais importância com o aumento da penetração do e-commerce



EMBALAGEM DE PAPELÃO ONDULADO COMO ALTERNATIVA SUSTENTÁVEL AO PLÁSTICO DE USO ÚNICO

Klabin é a maior recicladora de papéis e produtora de papelão ondulado do Brasil e reconhecida pela atuação em sustentabilidade

Assembleia do Meio Ambiente da ONU em março/2022 aprovou resolução que estabelece acordo internacional pelo fim da poluição plástica até 2024

A produção de plástico aumentou exponencialmente nas últimas décadas e agora chega a **460 milhões** de toneladas por ano.

Os plásticos de uso único constituem cerca **metade** da geração global de resíduos plásticos.



Aterro sanitário em Nairobi, no Quênia, onde grande parte do lixo no aterro é plástico
© UNEP

“O dia de hoje marca um triunfo para o planeta com relação aos **plásticos de uso único**. Este é o **acordo ambiental** multilateral **mais importante** desde o **acordo de Paris**.”

INOVAÇÕES EM EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS

Papelão Ondulado: matéria prima biodegradável, reciclável e advinda de fontes renováveis

E-commerce

Fan-fold:

Fornecimento de chapas de PO para fabricação de *box on demand*



e-Klabin:

Soluções para diversos clientes



Fonte: Klabin

Delivery

Embalagem via drone:

Conceito de embalagem tampa + fundo para ser transportado via drone



Design e Estética



Impressão Digital:

entrada em mercados de alta gráfia



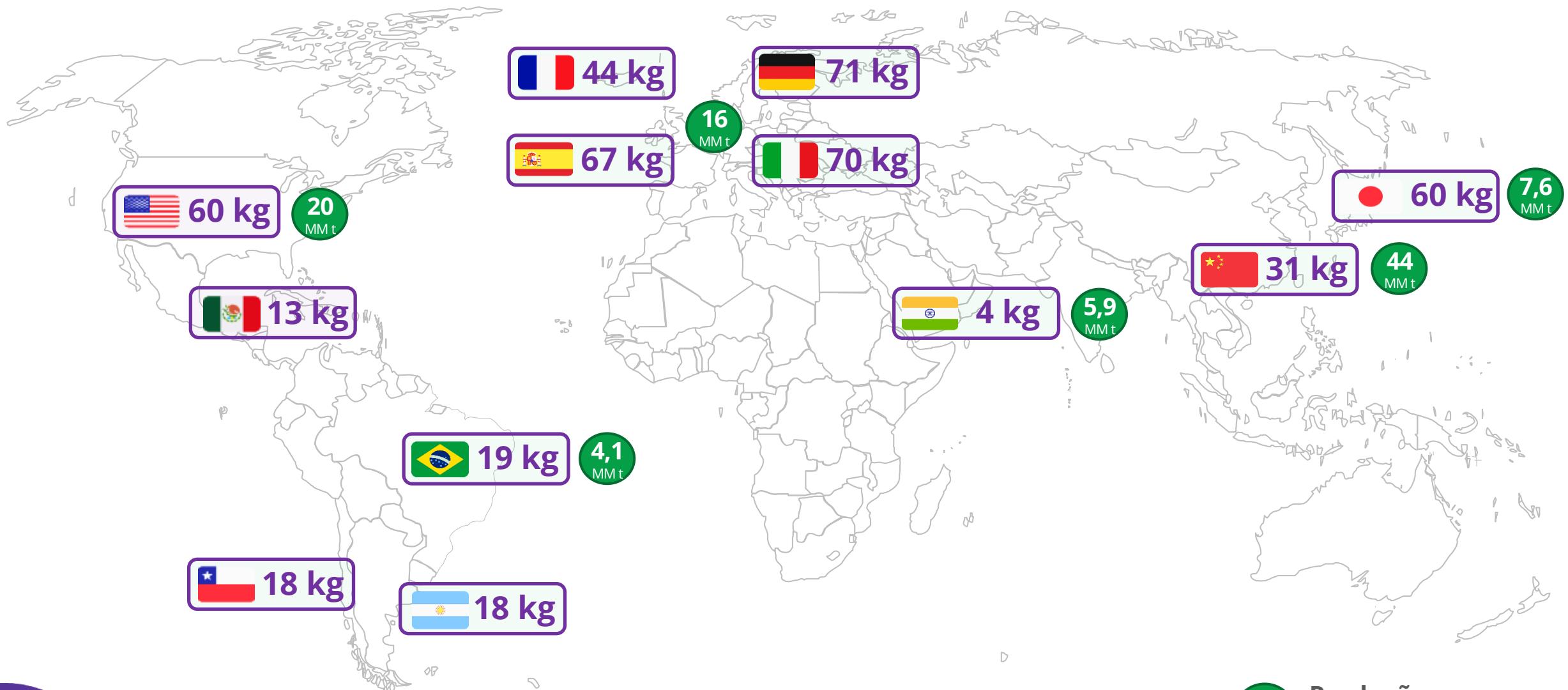
Acessibilidade:

aplicação do Braille em embalagens para ração animal



CONSUMO PER CAPITA

Brasil mostra potencial para crescimento comparado a outras regiões mais desenvolvidas



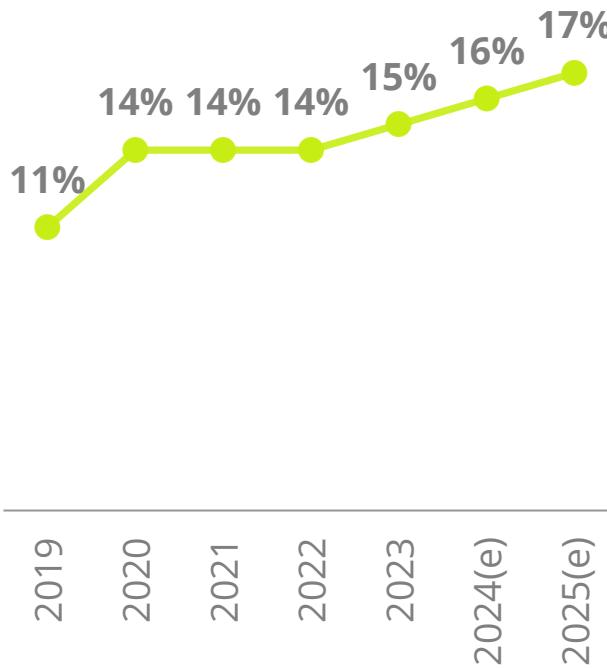
Produção
Total

MM
t

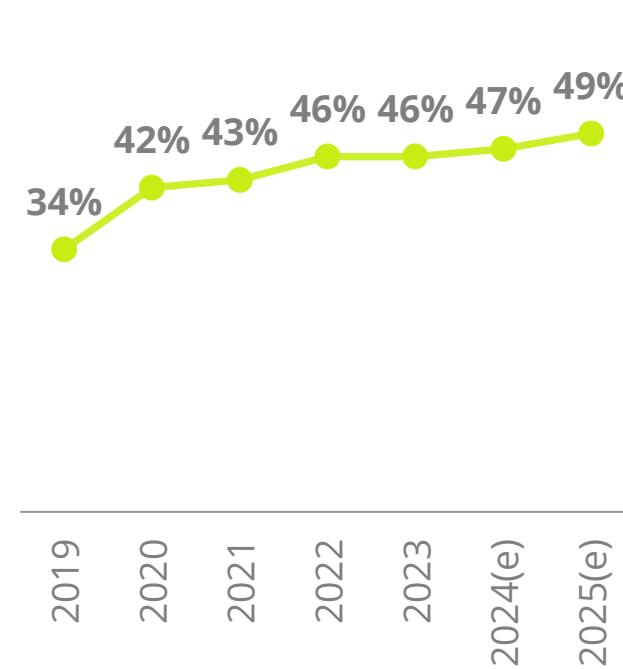
E-COMMERCE NO MUNDO E PARTICIPAÇÃO NO VAREJO TOTAL

Mostra constante crescimento em todas as regiões do mundo

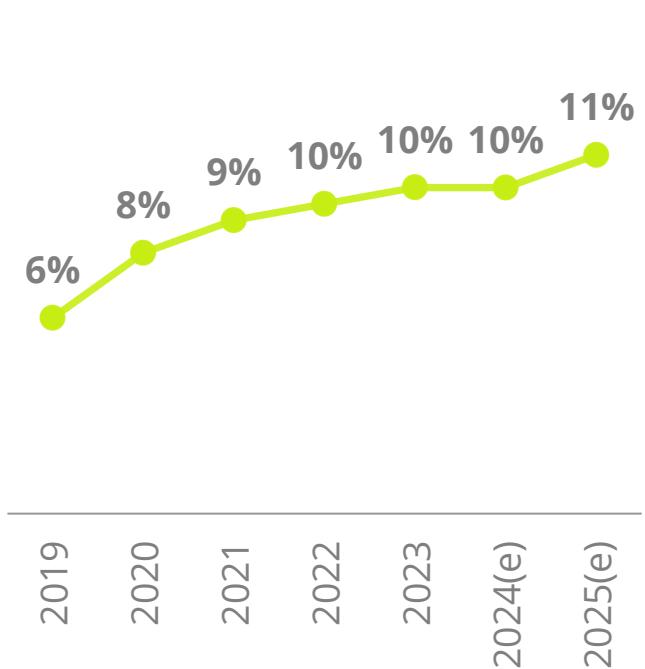
 USA CAGR 7.5%
(2019-2025)



 China CAGR 6.3%
(2019-2025)



 Brazil CAGR 10.6%
(2019-2025)



 Participação no Varejo

MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Expectativa de crescimento

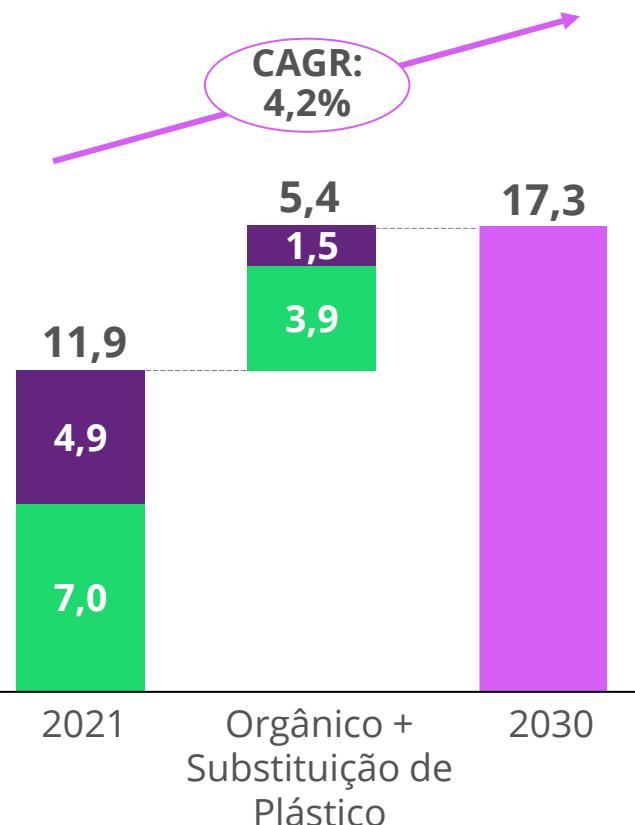
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2021)



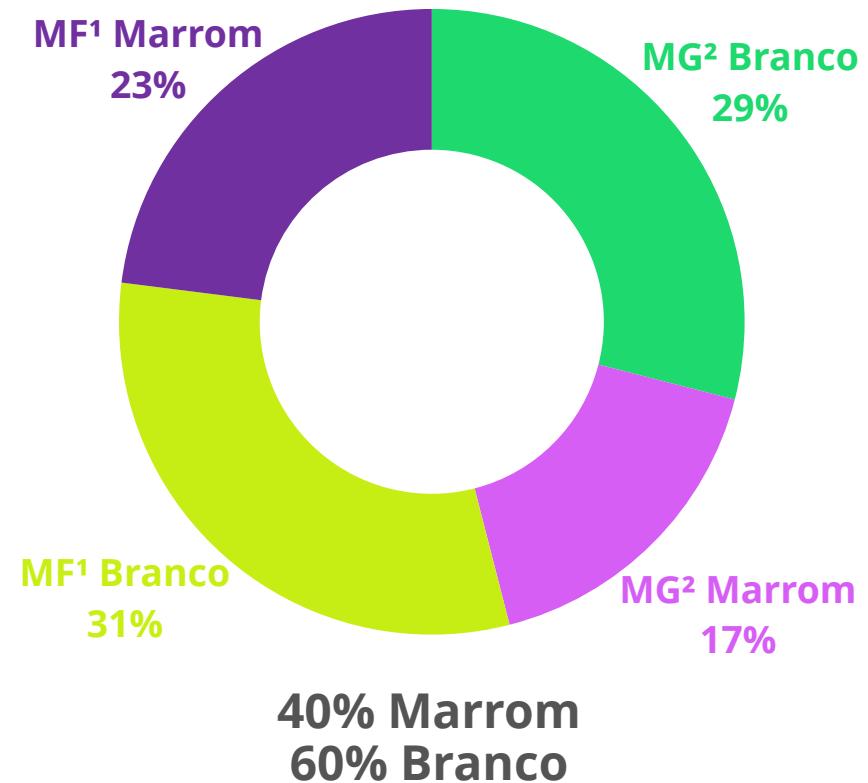
Demand Mundial de Sack Kraft

Milhões de Toneladas por ano



Demanda de Sack Kraft de Baixa Gramatura por Tipo

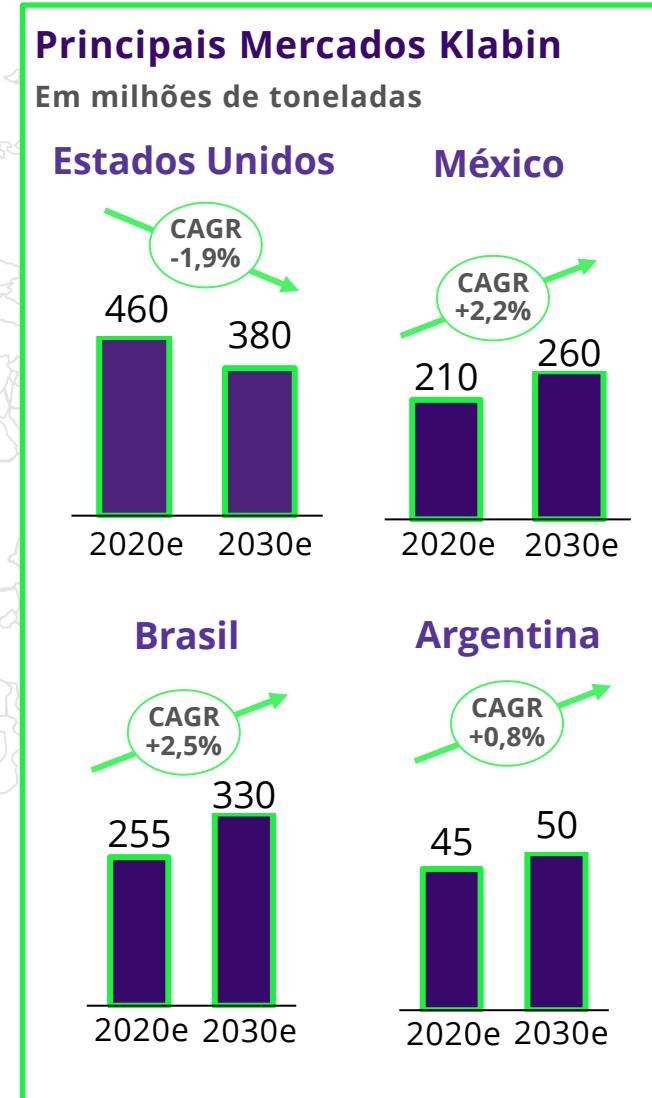
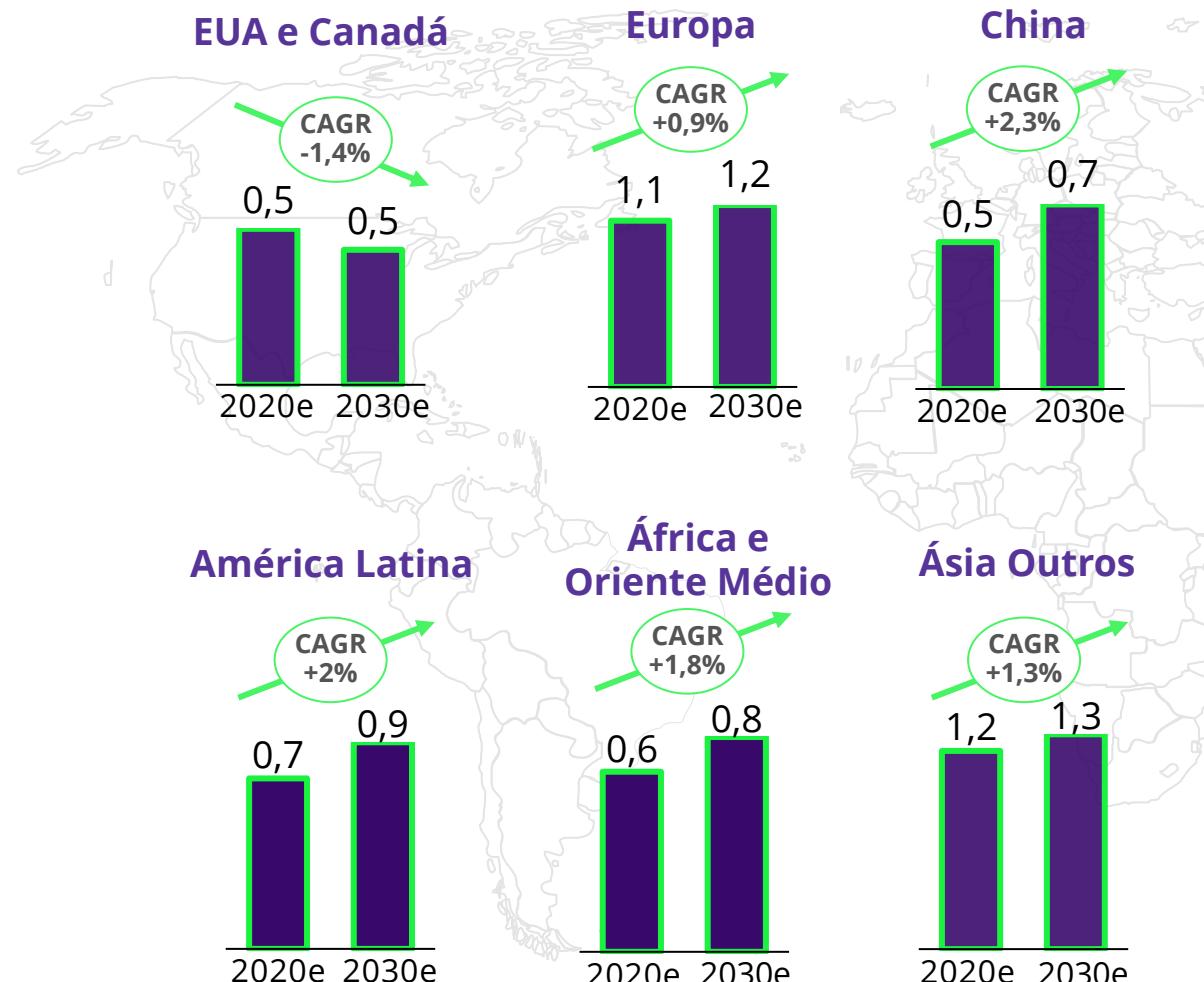
2021



1 - *Machine Finished*
2 - *Machine Glazed*

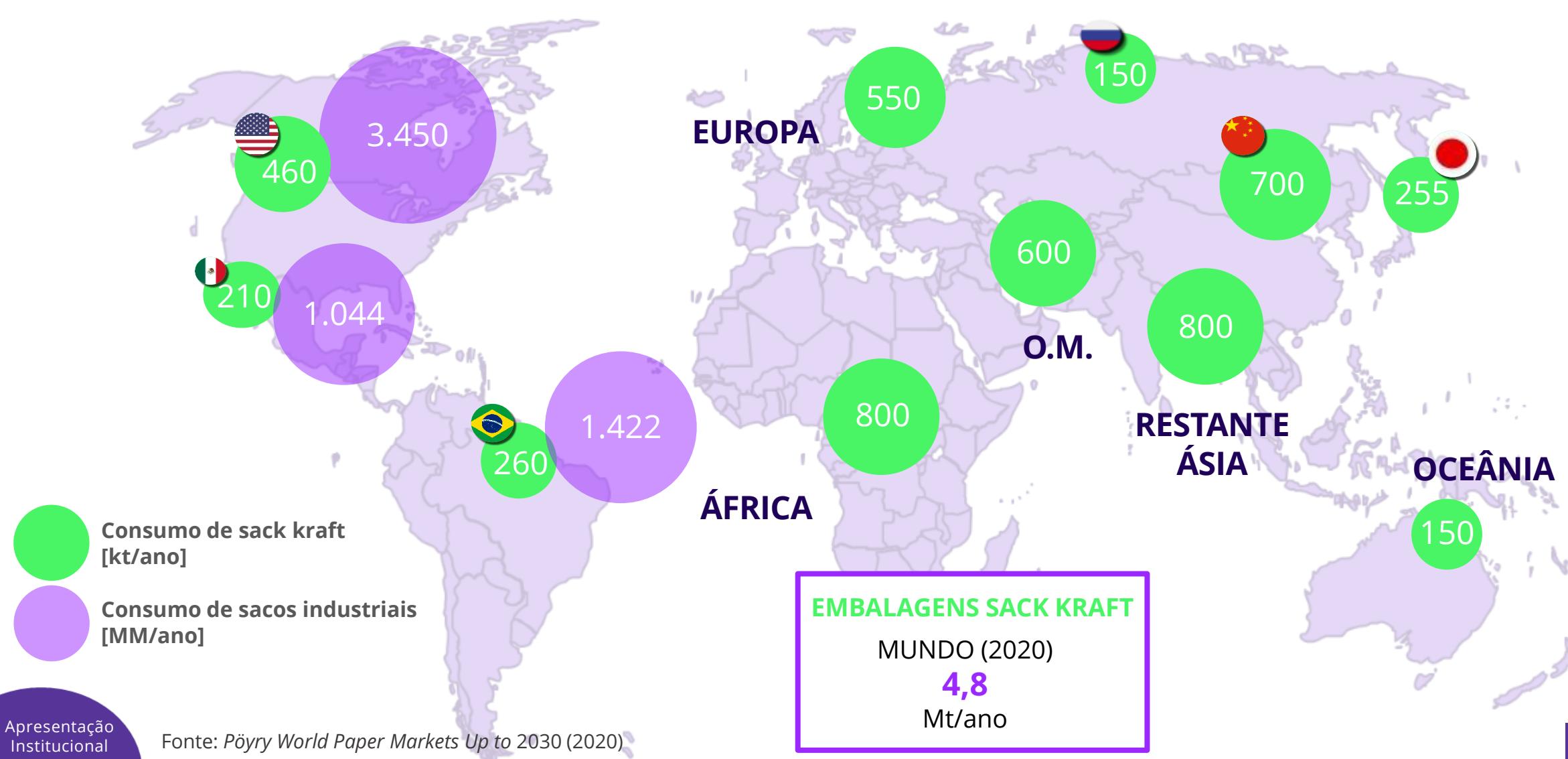
CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE SACK KRAFT

Demanda estimada de Sack Kraft por região – Em milhões de toneladas



CONSUMO DE SACK KRAFT E SACOS INDUSTRIAIS

2020: EUA, México, Argentina e Brasil entre os maiores mercados estimados

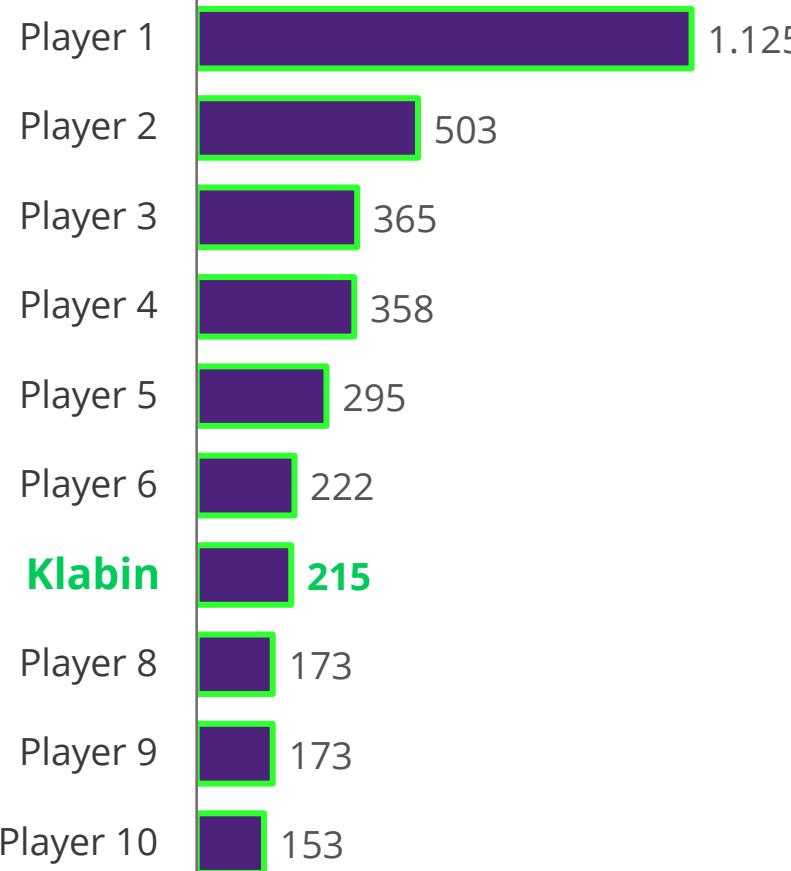


MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

2020: Breakdown do mercado

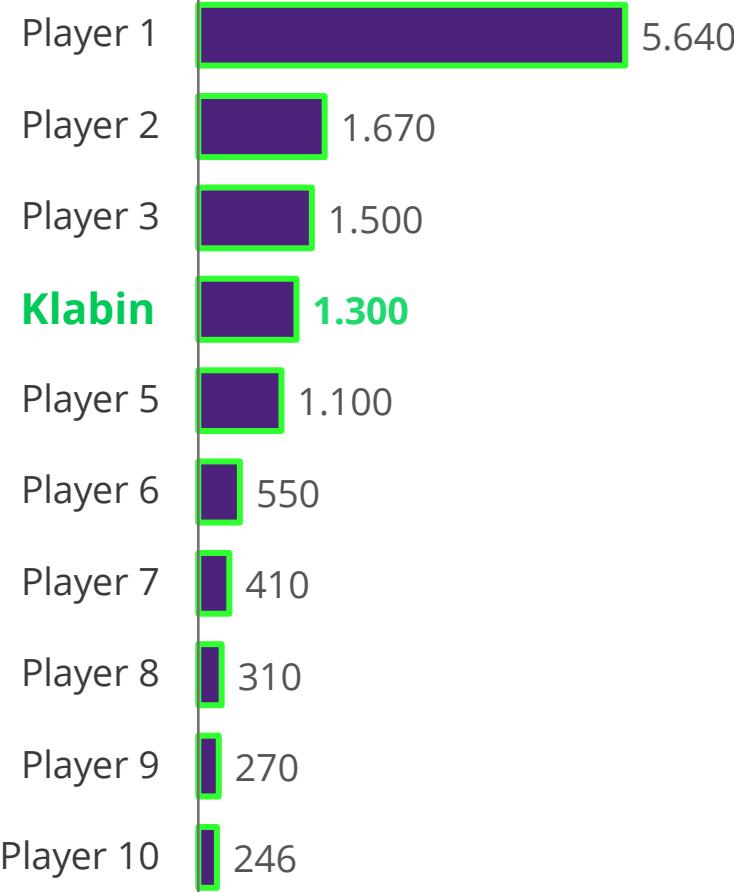
Produtores Globais de Sack Kraft

kt/a



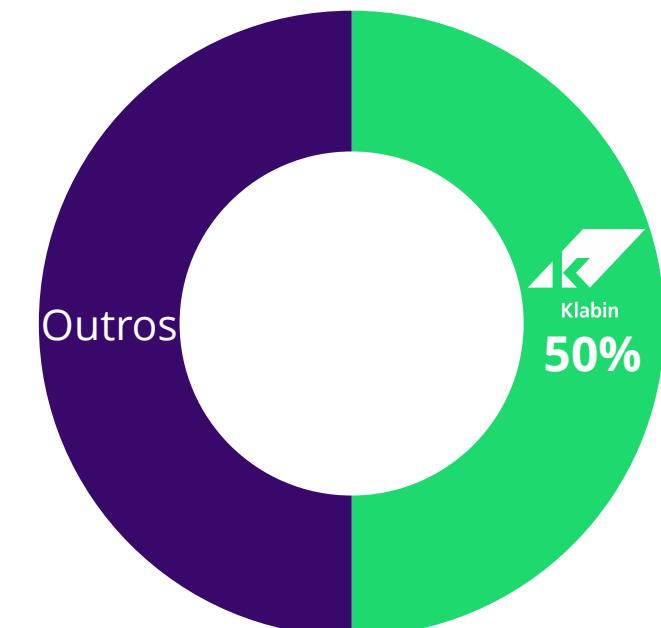
Convertedores Globais de Sacos Industriais

2020 – Em milhões de sacos por ano



Sacos Industriais

Market Share no Brasil





Projeto Puma II

1ª MÁQUINA

A MP27 produz o Eukaliner®, um produto inovador

MP27

START-UP

30 de agosto
de 2021

*Ramp-up de
produção:*
(mil ton)

2021

99

2022

354

2023

374

2024

415

2025e

441

2026e
em diante

450

Capacidade: **450** mil ton/ano¹

Fibras: **100%** Fibra Curta

Tipo: Eukaliner® + Eukaliner White®² (20% da capacidade)

Baixa/Média Gramatura (90 a 200 g/m²)



Imagen da 1ª Máquina de Papel (MP27) do Projeto Puma II em Ortigueira-PR

DIFERENCIAIS DO EUKALINER®

Produto inédito e inovador testado e aprovado por clientes no mundo todo



**Primeiro
kraftliner feito
100% de fibras
de eucalipto**



**Redução de
gramatura de
>10%¹**



**Qualidade de
impressão
superior**



**Eukaliner®
premiado em Inovação
em Embalagem pelo PPI
Awards, Fastmarkets RISI**



**Mais
sustentável**



**Estrutura mais
robusta²**



**Melhor
performance e
economia de
energia e vapor³**

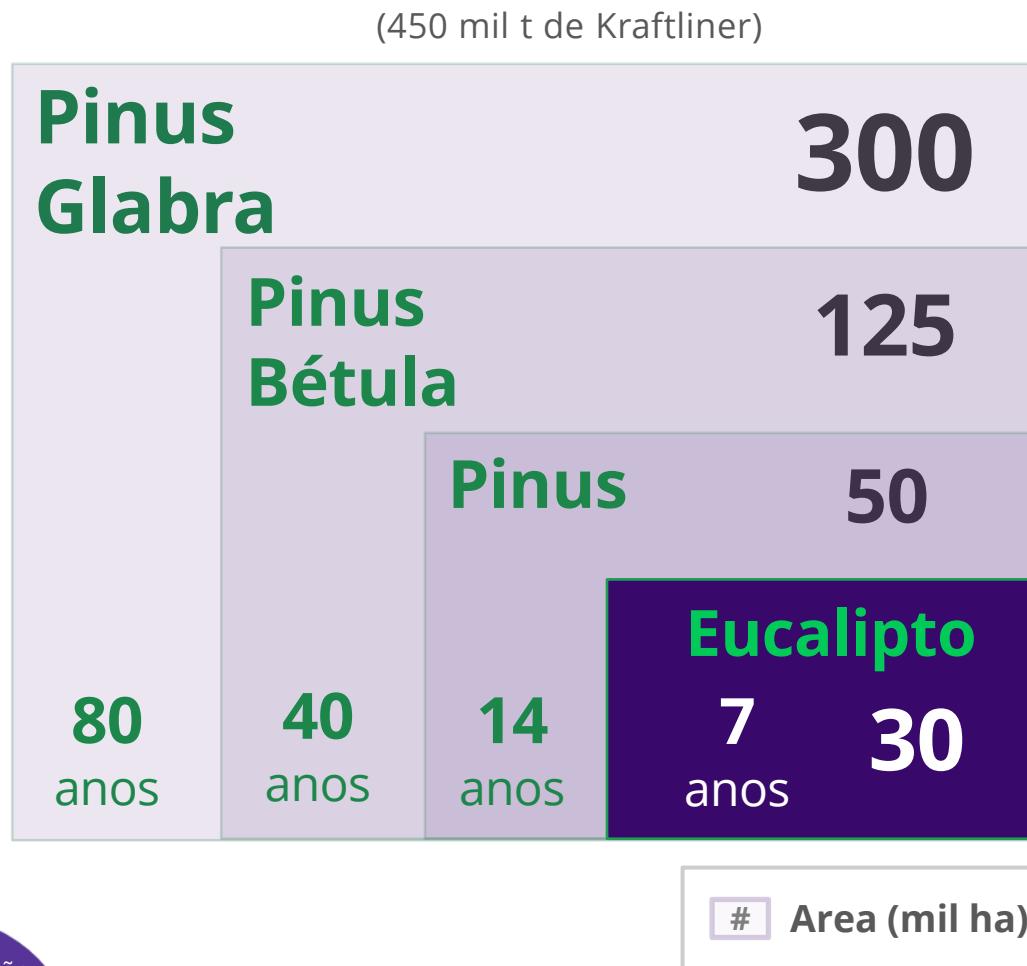
Testado e Aprovado
em clientes do mundo
**inteiro – estrutura,
performance e redução
de gramaturas**

1 – Mantendo a mesma estrutura final das embalagens de papelão ondulado

2 – Devido às características da fibra de eucalipto, a espessura do papel é matida

3 – A composição fibrosa do Eukaliner® promove uma troca de calor mais eficiente

Área plantada e anos para colheita



Sustentabilidade

- Redução da área plantada
- Menor perda após reciclagem

Qualidade

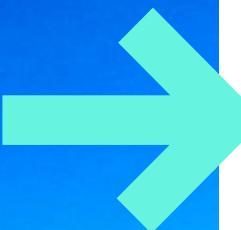
- Melhor impressão
- Resistência com baixa gramatura

Eficiência

- Redução de peso
- Menor retenção de água
- Melhor performance na onduladeira (produtividade)

2ª MÁQUINA

Flexibilidade da produção para Cartão e/ou Kraftliner com maior geração de valor



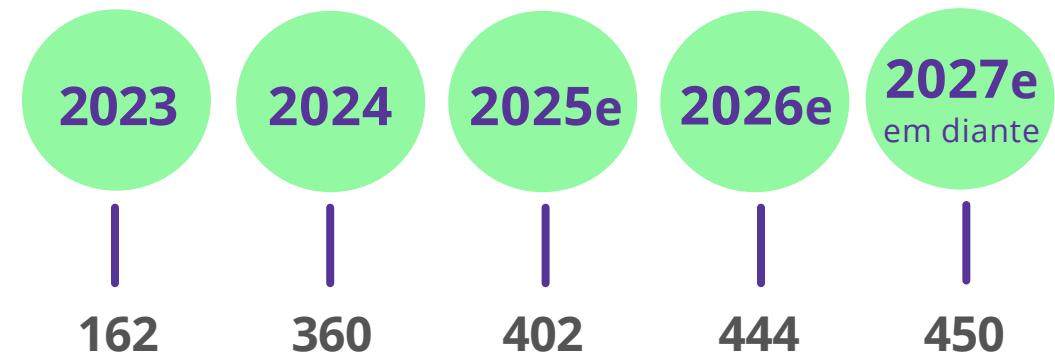
MP28

Capacidade: **450** mil ton/ano¹

Média/Alta Gramatura (150 a 350 g/m²)

* **START-UP**
(9 de junho de 2023)

Ramp-up de
produção²:
(mil ton)



MP28: CARTÃO BRANCO

Investimento para a produção de placa revestida branca permite a entrada no maior segmento do mercado de placas revestidas

MP28

Produção de cartão branco¹

Segunda fase do Projeto Puma II

Start-up: 2T23

Capacidade total:
450 mil toneladas

Entrada no maior mercado de placas revestidas
(>US\$ 20 bi)

Acesso ao segmento **premium** com maior margem

Começo da Produção de cartão branco:
set/2024

Volume de cartão branco:

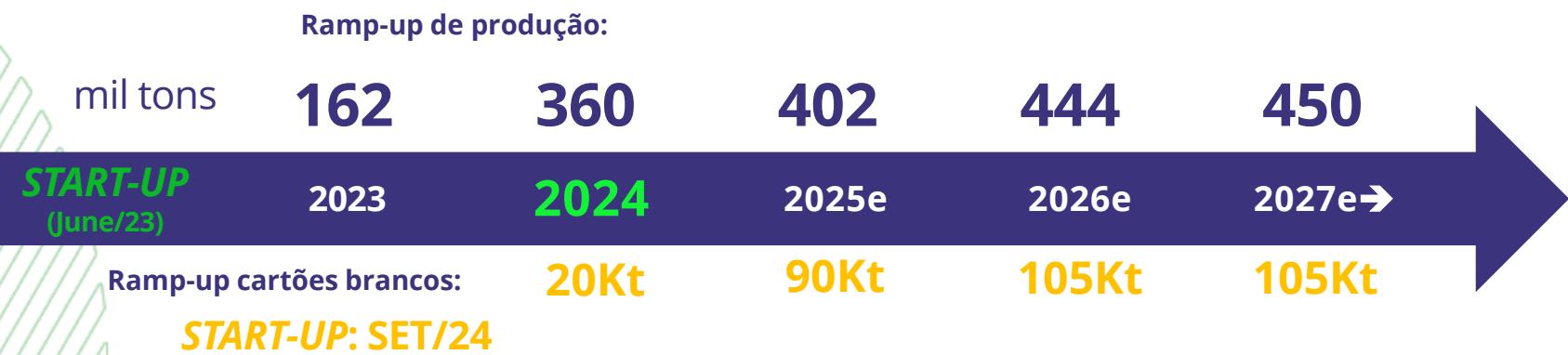
105 mil toneladas
(2024: 20kt; 2025: 90kt;
2026 onward: 105kt)

Investimento bruto²
R\$ 183 milhões
entre 2023 and 2024

Impacto **imaterial** na alavancagem financeira e no financiamento com a posição de caixa

MP28

NOVA MÁQUINA DE CARTÕES



Produção da MP28 – em laranja: novos produtos do projeto

LPB
Liquid Packaging Board
(marrom +
branco)

CUK
Coated unbleached kraft

FSB
Food Service Board
(marrom +
branco)

FBB
Folding Boxboard
(marrom +
branco)

SBS
Solid Bleached Board

PROJETO PUMA II

Projeto reforça atributos singulares da Companhia



Criação de Valor

2ª Máquina com produção de papel cartão garante **crescimento** com maior **geração de valor** aos acionistas

Inovação

Avanços na aplicação de **biobarreiras** para novos usos do papel cartão e **Eukaliner®**, primeiro kraftliner do mundo produzido 100% com fibra de eucalipto

Sustentabilidade

Menor necessidade de terras, produtos **substitutos ao plástico de uso único**, redução do consumo de água e energia proveniente de fontes **renováveis**

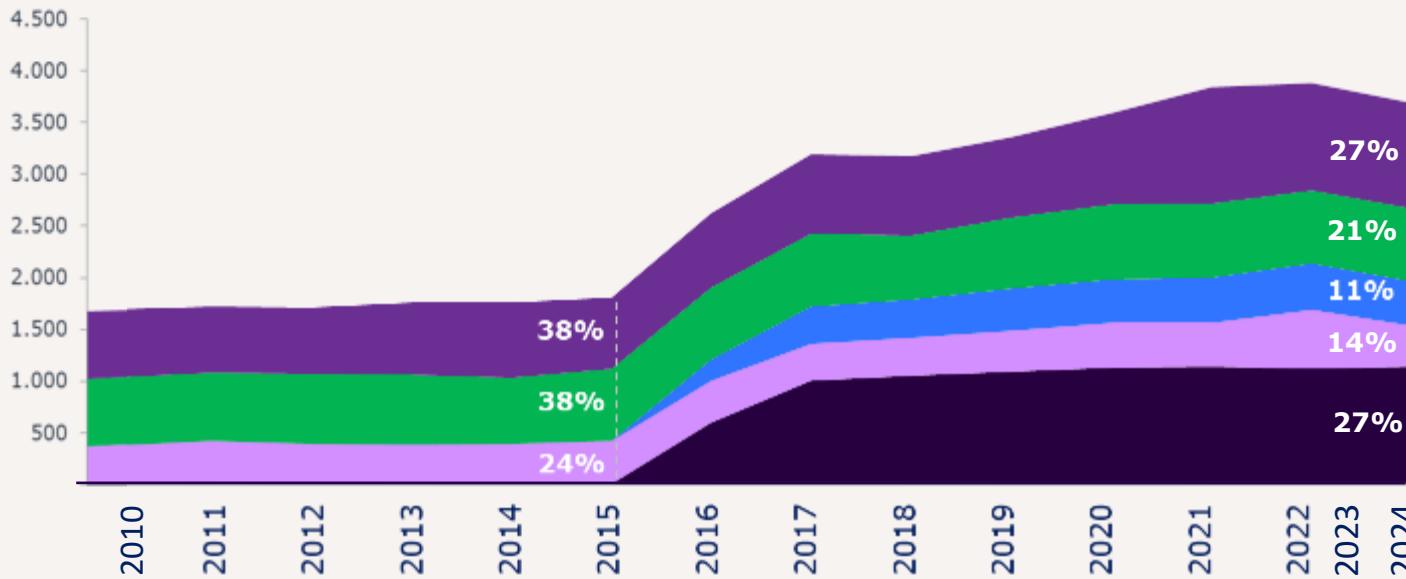
Resiliência

Integração e portfólio de produtos **diversificado** garante **flexibilidade** e menor volatilidade de resultados

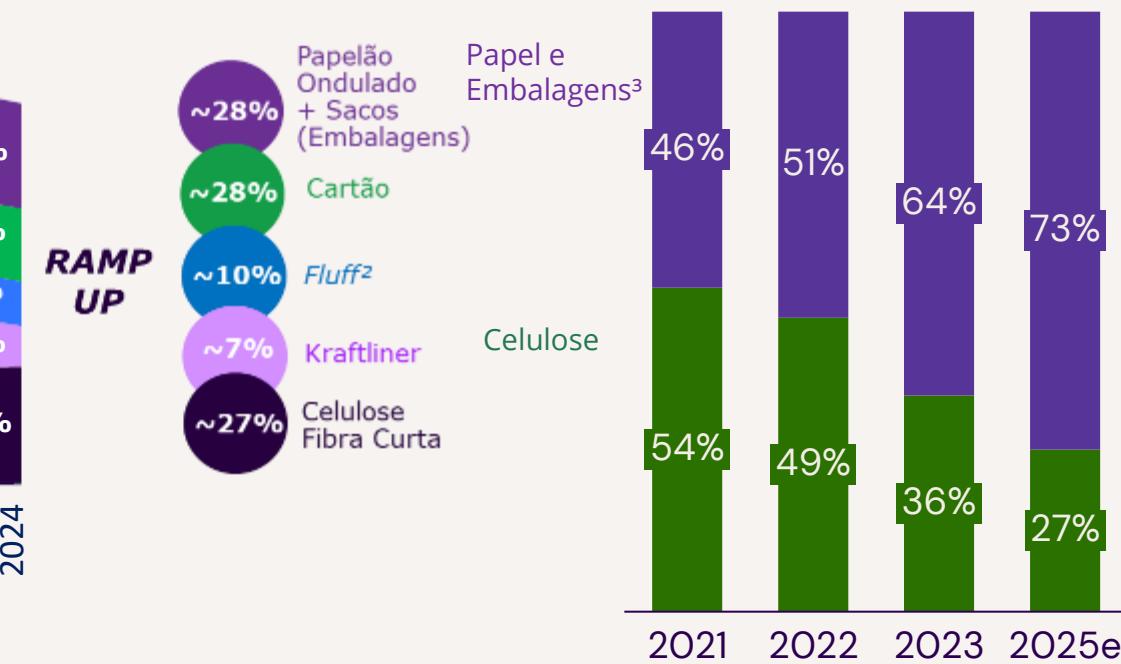
EVOLUÇÃO DO PORTFÓLIO

O ciclo realizado aumenta a participação de produtos de maior valor agregado e com resultados mais estáveis no portfólio da Klabin

Participação no volume de vendas
em toneladas¹



Participação dos segmentos no EBITDA
(R\$ milhões)





Projetos Especiais e Expansões

START-UP DO PROJETO FIGUEIRA – UNIDADE PIRACICABA II



Projeto de papelão ondulado entregue dentro do prazo e do custo previsto em momento de alta demanda no mercado

ON TIME

22/abril/24: Start-up da unidade de Papelão Ondulado em Piracicaba/SP

Capacidade Produtiva: **+240 mil ton/ano**

Capacidade Incremental: **+190 mil ton/ano¹**

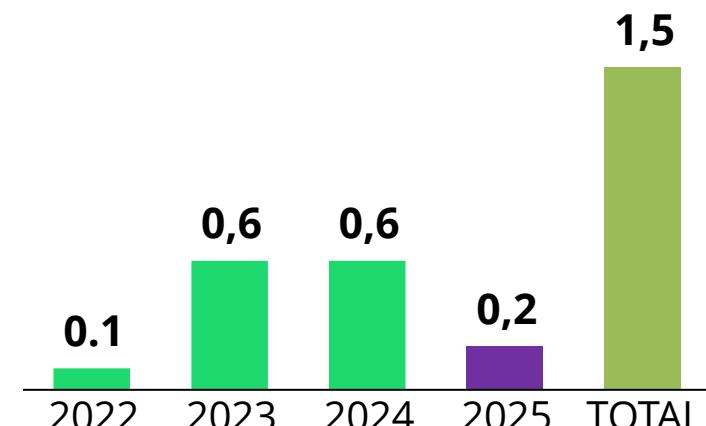


Volume incremental: +25 mil ton/ano até 2031

ON BUDGET

Investimento 4% abaixo do inicialmente previsto

Capex bruto em R\$ bilhão²

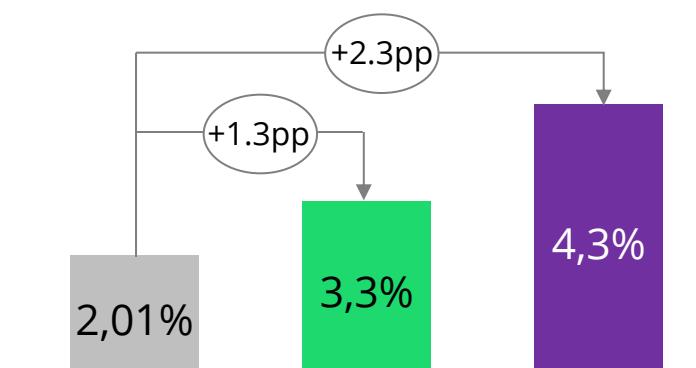


COM ALTA DEMANDA

Expedição de Papelão Ondulado cresceu 5,3% A/A no 2024 (m²)

Segundo dados da Empapel

Crescimento projetado de expedição de P.O. em 2025



Acesse a apresentação do Projeto Figueira divulgada em julho/2022, [clicando aqui](#)

1 – Considera condições atuais de mercado, sujeitas à revisão futura

2 – Capex contemplado na linha de projetos especiais das projeções divulgadas por meio de Fato Relevante em 20.12.2023. Do valor total aproximadamente R\$ 170 milhões se refere à impostos recuperáveis. Do Capex total remanescente o que é denominado em moeda estrangeira, majoritariamente euro, e a projeção considera uma taxa de câmbio de R\$ 6,04/EUR

PROJETO CAETÊ: VISÃO GERAL DA TRANSAÇÃO

Principais méritos



A Klabin adquiriu 150 mil ha de terras, sendo 85 mil ha produtivos, principalmente no Paraná⁽¹⁾ e 31,5 mi de toneladas de madeira⁽²⁾ por US\$1.160 mi⁽³⁾ da Arauco



A TIR real desalavancada esperada da transação é de ~13%, com valor presente líquido (VPL) de ~R\$ 2 bilhões



O Projeto Caetê reduzirá Capex futuro, principalmente a compra de madeira de terceiros, e gera sinergias no custo caixa, principalmente com logística e colheita



Após a colheita do 1º ciclo, a Klabin excederá a sua meta de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha produtivos, que poderão ser monetizados por meio da venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros



A Klabin utilizou recursos em caixa para pagamento. A Companhia permanecerá com sólida posição de caixa e perfil de endividamento alongado, garantindo conforto à S&P para reafirmar o rating da Companhia em BB+/brAAA⁽⁴⁾

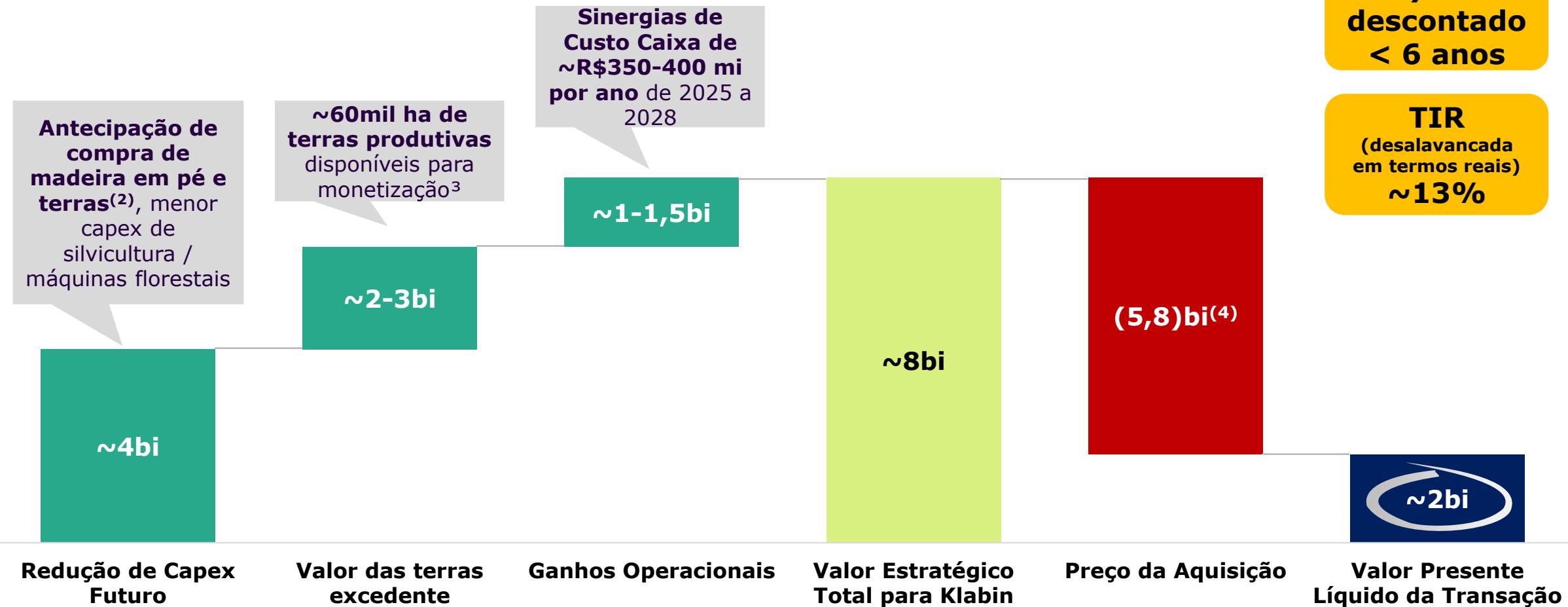
Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - Uma pequena parte da área do Caetê está localizada nos estados de Santa Catarina e São Paulo. (2) Volume esperado de colheita dos ativos do Caetê assumindo a rotação florestal padrão de 7 e 15 anos para eucalipto e pinus. (3) O valor de aquisição considera dívida líquida e capital de giro zero e está sujeito a eventuais ajustes nos termos do contrato. (4) Rating S&P em escala global/nacional, com perspectiva "estável" de acordo com o Boletim S&P.

A TRANSAÇÃO GERA VALOR PARA A KLABIN



Valor Presente Líquido⁽¹⁾ ("VPL") para a Klabin (R\$ bi)

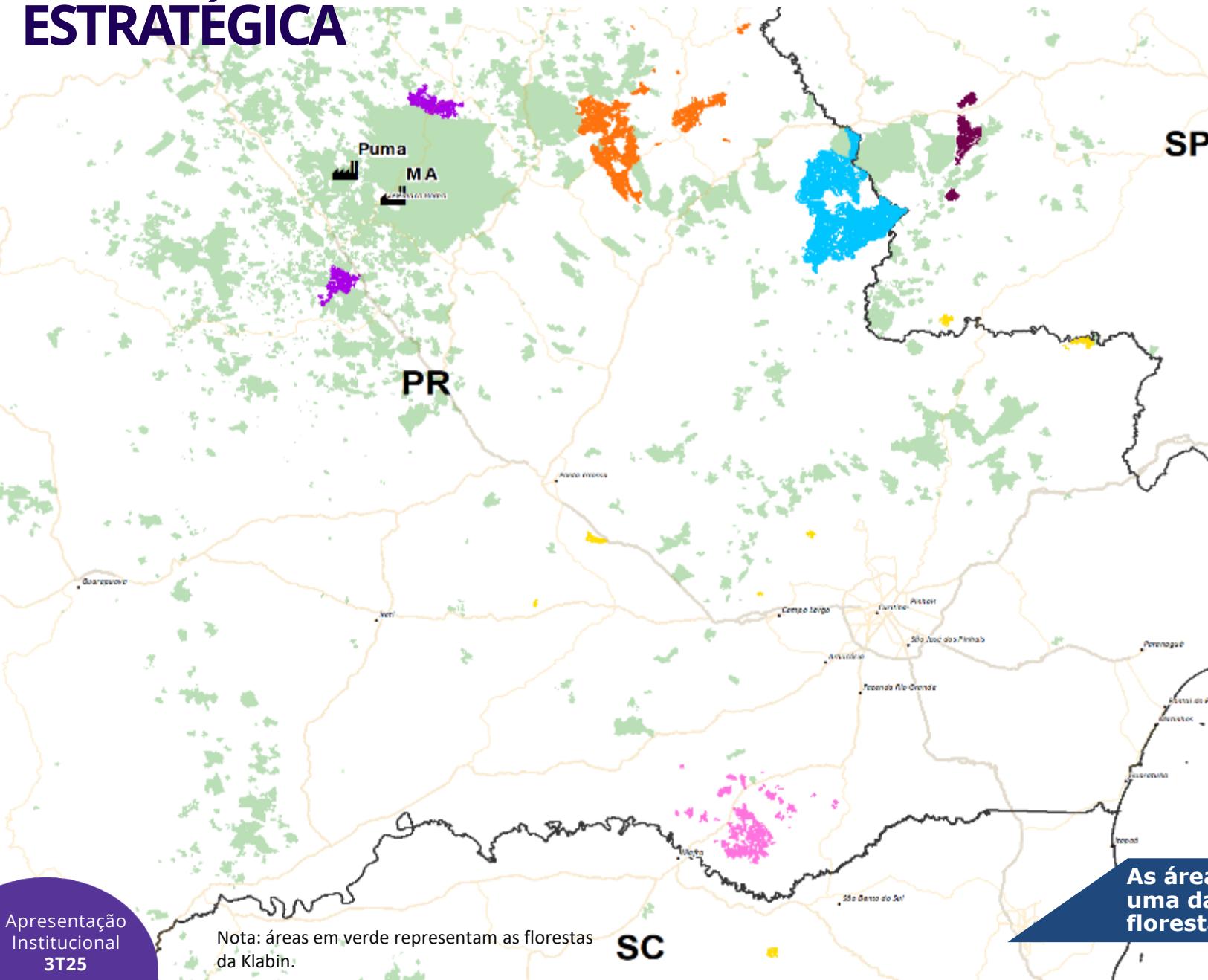


Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - Considerando premissas internas da empresa. (2) Terras que a Klabin ainda precisaria adquirir no futuro para o abastecimento de madeira para o Puma II.

(3) Após o 1º ciclo de colheita, a Klabin ultrapassará a sua meta mínima de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha que podem ser monetizados por meio de venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros. (4) Considera taxa de câmbio US\$/BRL de 5,00.

OS BLOCOS DO CAETÊ SÃO MAIORES E POSSUEM LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA



	ÁREA (mil ha)	MADEIRA (mi tons)	DISTÂNCIA (km)
BLOCO 1	7,3	2,9	45 km
BLOCO 2	21	5,9	127 km
BLOCO 3	40	16	230 km
BLOCO 4	5,0	1,6	268 km
BLOCO 5	8,8	4,3	278 km
OUTROS	2,5	1,1	



85mil ha
Área produtiva total



31,5mi ton
Volume esperado do ciclo atual



203 km

Raio médio em relação às fábricas da Klabin

As áreas do Caetê estão localizadas em uma das regiões de maior produtividade florestal do mundo, semelhantes à Klabin

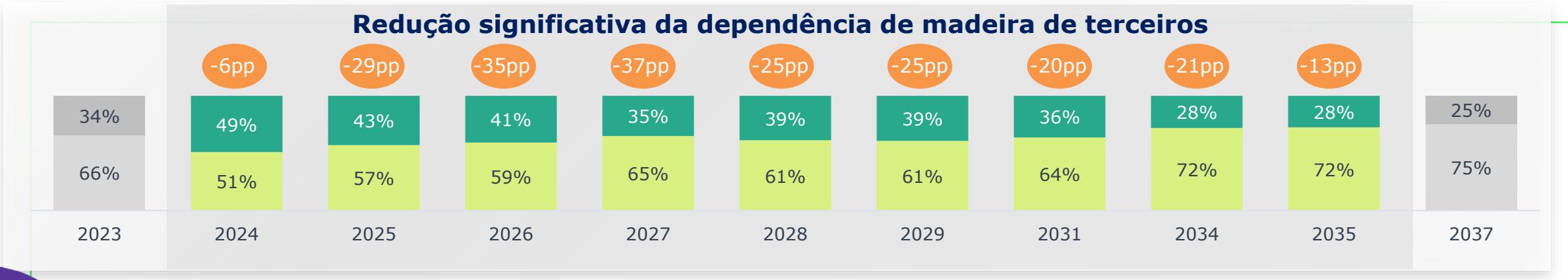
O CAETÊ REDUZIRÁ A EXPOSIÇÃO À COMPRA DE MADEIRA DE TERCEIROS COM GERAÇÃO DE VALOR

Plano de Abastecimento do Paraná - após o Projeto Caetê

EUCALIPTO

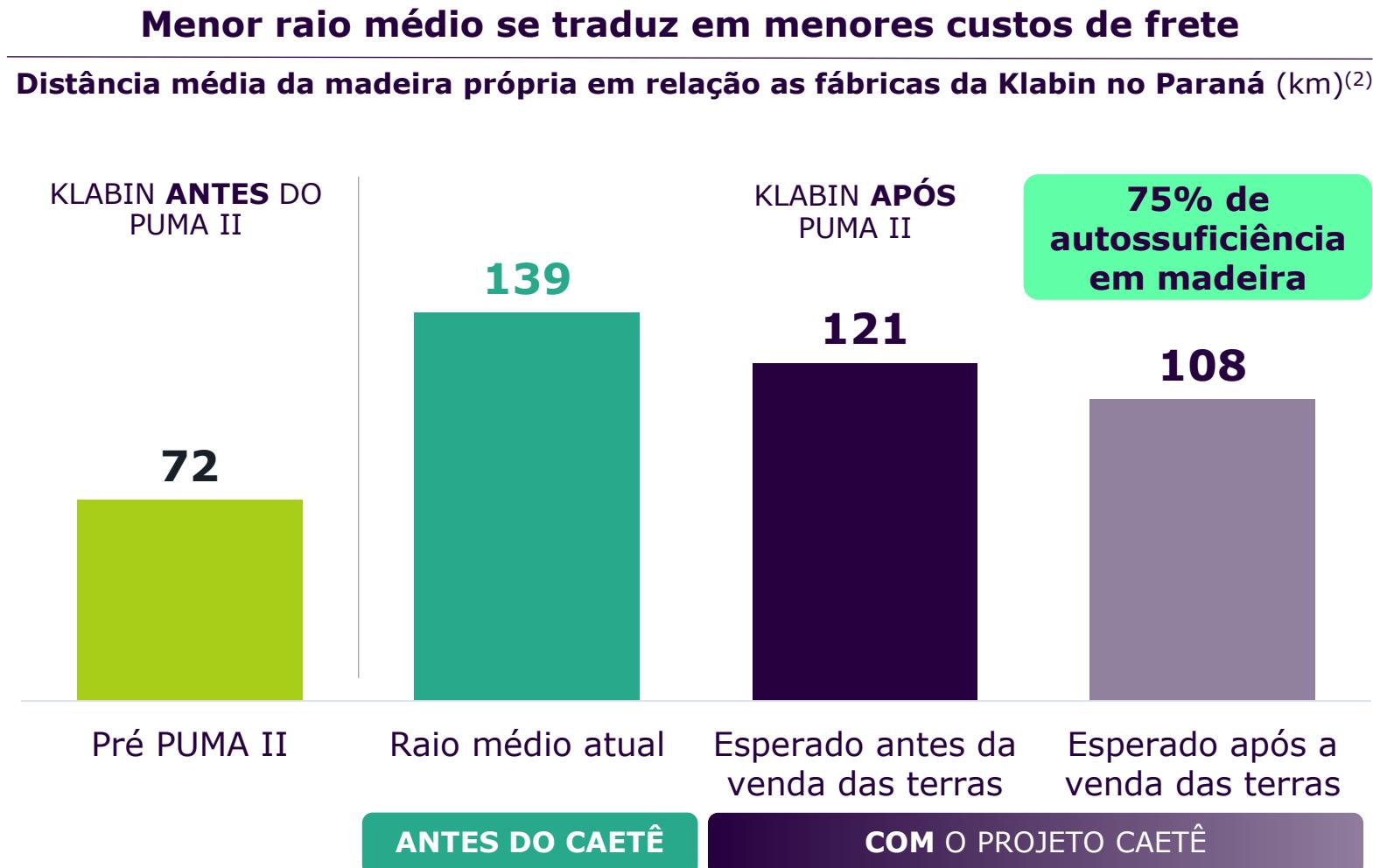
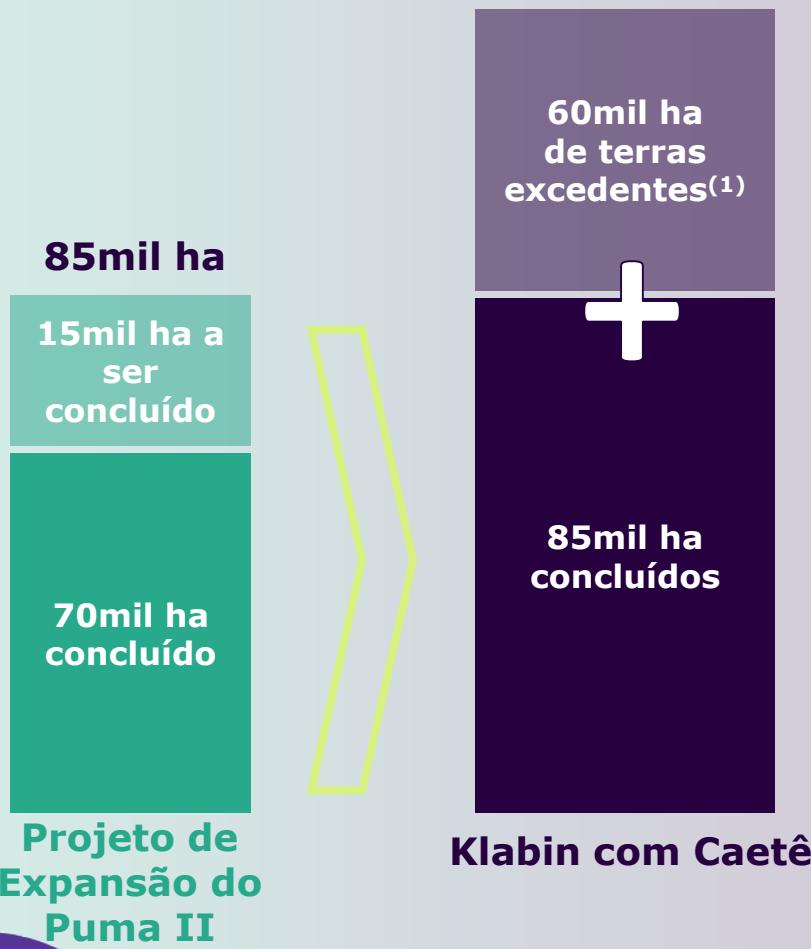


PINUS



O CAETÊ CONCLUI A EXPANSÃO DE TERRAS PARA O PUMA II E REDUZ O RAIO MÉDIO ESTRUTURAL DO PARANÁ

Caetê vai adicionar mais terras do que o necessário para o Puma II



Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - Exclui ~10mil ha de terras para cumprir o contrato com a BO Paper. (2) 139km refere-se ao raio médio após a conclusão da expansão do Puma II; 121km inclui áreas do Caetê antes da venda de terras. 108km é o raio médio estrutural após a venda de 60mil ha de terras excedentes do Caetê. Todos os números consideram apenas madeira própria e 75% de autossuficiência.

PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: REDUÇÃO DO CUSTO, PRINCIPALMENTE PELA DIMINUIÇÃO DOS CUSTOS DE MADEIRA

Caetê reduzirá o custo caixa da Klabin, beneficiado principalmente por menores custos de madeira e outras despesas de SG&A

CUSTO CAIXA TOTAL POR TON ESPERADO¹



Redução dos custos logísticos

- ✓ Menor raio médio
- ✓ Acesso mais fácil às estradas
- ✓ Redução da necessidade de construção de estradas

Redução dos custos de colheita

- ✓ Menor necessidade de infraestrutura
- ✓ Menor inclinação de áreas
- ✓ Maiores blocos de florestas

Redução do custo caixa será traduzida em ganhos anuais de R\$ 350-400 mi de 2025 a 2028

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

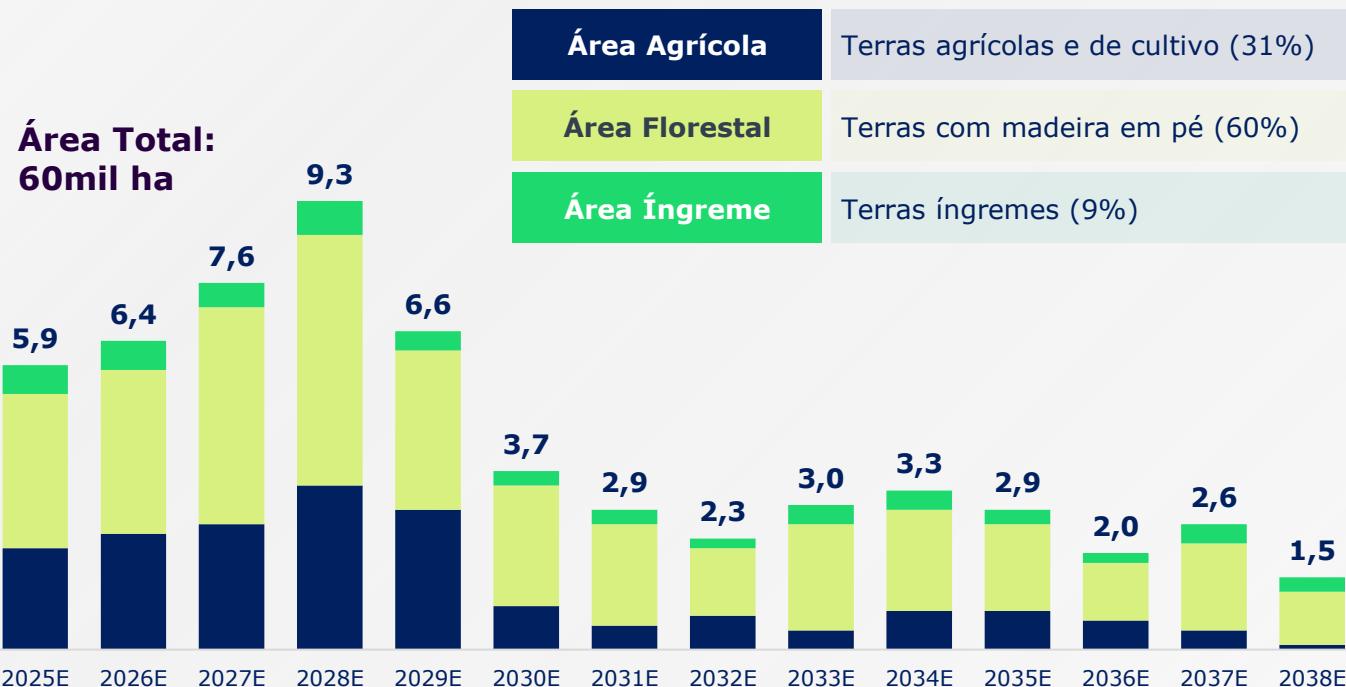
1 - Custo caixa total por tonelada conforme metodologia do Release de Resultados da Companhia que consiste no CPV + despesas de vendas + despesas administrativas + outras despesas dividido pelo volume de vendas do respectivo período.

PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: VENDA DE ATÉ 60MIL HA DE TERRAS PRODUTIVAS¹



A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, **buscando o maior retorno aos acionistas**

Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiros

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs⁽²⁾ com valor total captado⁽³⁾ de R\$ 1,9bi (~US\$ 0,4bi)

Nov-18

Guaricana
(SC)

Jul-19

Sapopema
(PR)

Jan-20

Taeda
(PR)

Mar-20

Sapopema
Follow-On
(PR)

Jan-21

Aroeira
(SC)

Dez-21

Cerejeira
(PR)

Mar-22

Aroeira
Follow-On
(SC)

FORTE TRACK RECORD DE OPERAÇÕES COM TIMOS

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - O business case prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (BO Paper). (2) TIMO refere-se a "Timber Investment Management Organization". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

PRINCIPAIS CONCLUSÕES DA TRANSAÇÃO



Otimização do plano de expansão

- Antecipação da meta de autossuficiência de madeira
- Conclusão da expansão de terras do Puma II
- Monetização das terras excedentes



Redução de Capex & Ganhos operacionais

- Redução de Capex relevante devido à diminuição da compra de madeira de terceiros
- Sinergias de custo caixa devido à redução de custos logísticos e de colheita



Forte retorno e geração de VPL

- Substancial criação de valor (VPL) de ~R\$2 bi
- TIR de 13% (desalavancada em termos reais)



Métricas de crédito sólidas

- Pagamento com recursos já em caixa
- Liquidez confortável
- Rating de crédito S&P reafirmado

Criação de Valor para a Klabin

PROJETO PLATEAU: CONTINUAÇÃO DO PROJETO CAETÊ ANUNCIADO EM DEZ-23



Projeto Caetê
Dezembro 2023

As informações contidas neste slide fazem parte da apresentação do Projeto Caetê divulgada em dezembro de 2023. Acesse o documento na íntegra [clicando aqui](#)

Principais impactos econômicos: venda de até 60mil ha de terras produtivas⁽¹⁾

A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, buscando o maior retorno aos acionistas

Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



Notas: (1) O business case prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (BD Paper). (2) TIMO refere-se a "Timber Investment Management Organization". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiros

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs⁽²⁾ com valor total captado⁽³⁾ de R\$ 1,9bi (~US\$ 0,4bi)

Nov-18	Jul-19	Jan-20	Mar-20
Guaricana (SC)	Sapopema (PR)	Taeda (PR)	Sapopema Follow-On (PR)
Jan-21	Dez-21	Mar-22	
Aroeira (SC)	Cerejeira (PR)	Aroeira Follow-On (SC)	

FORTE TRACK RECORD DE OPERAÇÕES COM TIMOS



OTIMIZAÇÃO DO RETORNO, ACELERAÇÃO DA ROTA DE DESALAVANCAGEM E CRIAÇÃO DE OPCIONALIDADES



CRIAÇÃO DE UMA PARCERIA FLORESTAL SINÉRGICA (4 SPEs¹) COM TIMO² E R\$ 1,8 BILHÃO³ DE ENTRADA TOTAL DE CAIXA

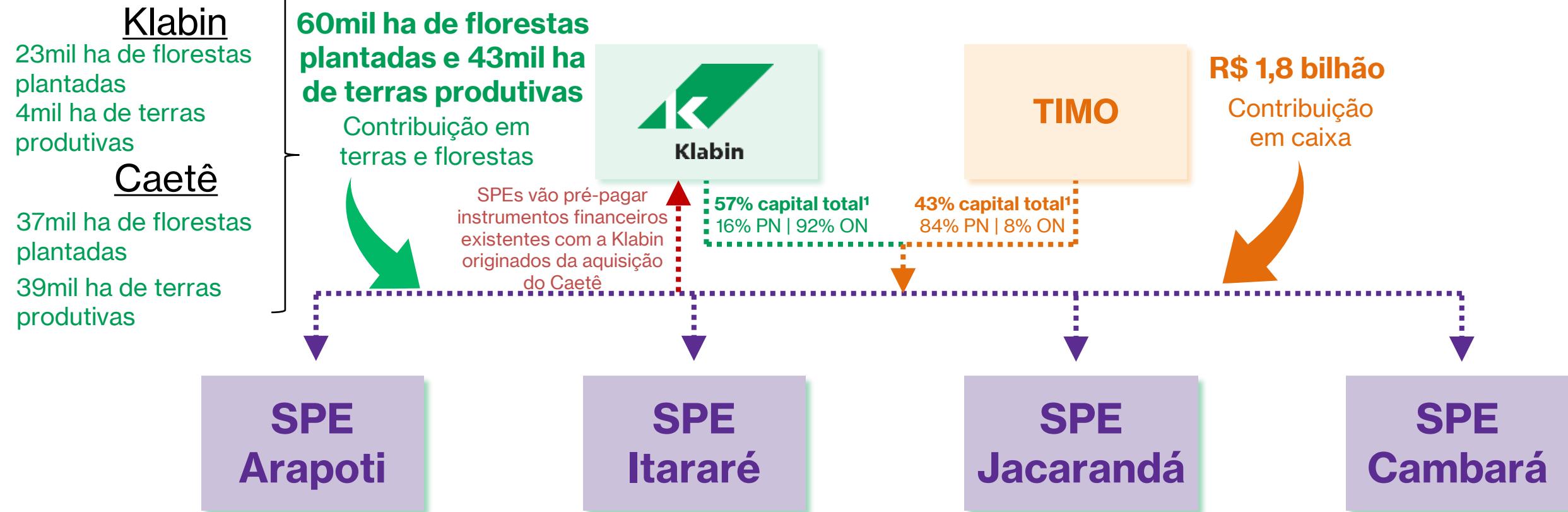
ANTECIPAÇÃO DE RECURSOS DA MONETIZAÇÃO DE TERRAS EXCEDENTES DO PROJETO CAETÊ, ACELERANDO A ROTA PARA A DESALAVANCAGEM

MANUTENÇÃO DAS SINERGIAS DE CUSTO E CAPEX EVITADO DO PROJETO CAETÊ

DIVERSAS OPCIONALIDADES PARA MAXIMIZAÇÃO DO RETORNO DAS SPEs NOS CICLOS FLORESTAIS FUTUROS

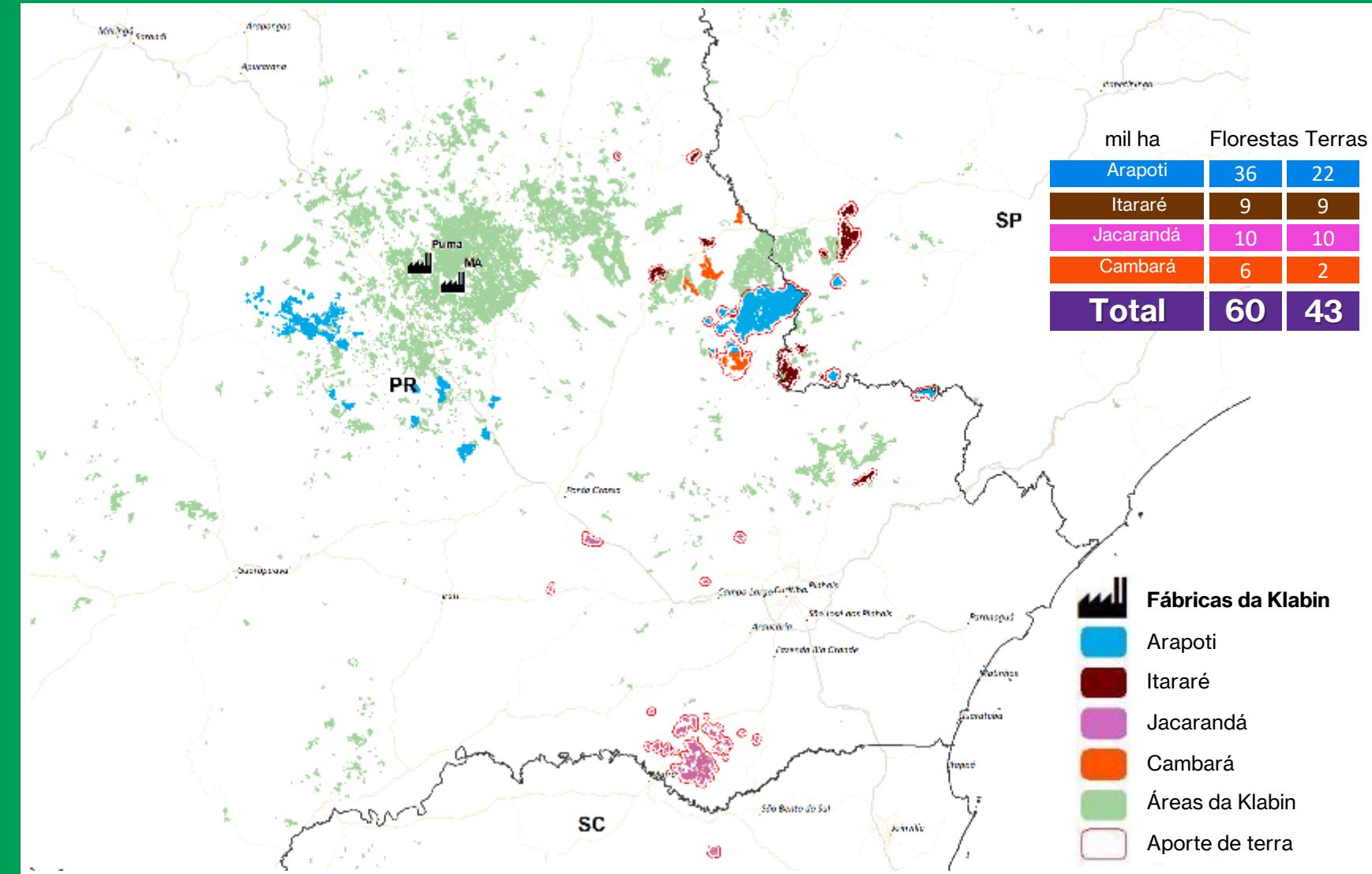
Nota: (1) SPE: Sociedade de propósito específico é uma empresa privada criada por uma empresa-mãe com um propósito único; (2) TIMO: Timber Investment Management Organization é um grupo de gestão especializado na aquisição, gestão e venda de madeira ou terras florestais em nome de clientes institucionais; (3) Total de entrada de caixa de R\$ 1,8 bi dividido em duas tranches: uma com expectativa de desembolso no 1T25 e a outra no 2T25 - consulte o slide referente à estrutura de desembolso esperada para mais detalhes.

ESCOPO DA TRANSAÇÃO



Criação de SPEs baseadas em cada vocação, localização e plano de negócios

KLABIN E TIMO SE BENEFICIARÃO DA MAIOR PRODUTIVIDAD E FLORESTAL DO MUNDO



VISÃO GERAL DA TRANSAÇÃO

01.

Criação de **4 SPEs** com **60 mil ha de florestas plantadas e 43 mil ha de terras produtivas**

02.

TIMO irá capitalizar **R\$ 1,8 bilhão em caixa** nas SPEs, que vão pré-pagar instrumentos financeiros com a Klabin originados da aquisição do Caetê

03.

A gestão e a operação de **colheita e de silvicultura** das SPEs serão realizadas pela Klabin por meio de acordos de prestação de serviços, capturando as sinergias do Caetê

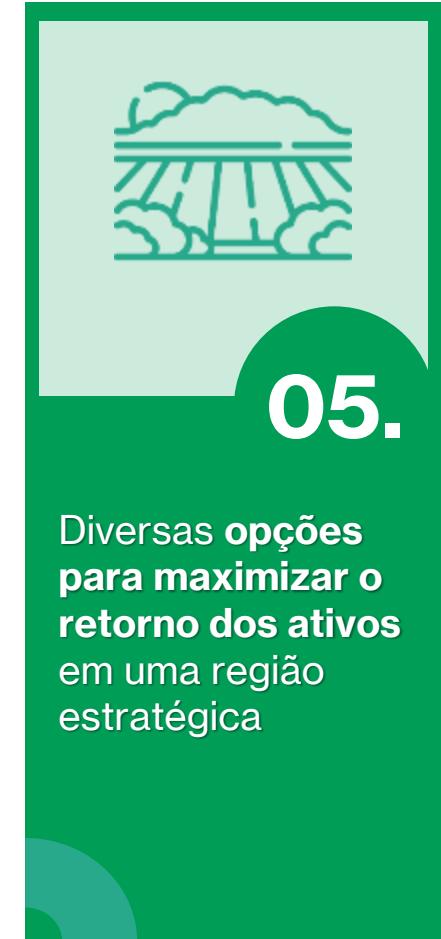
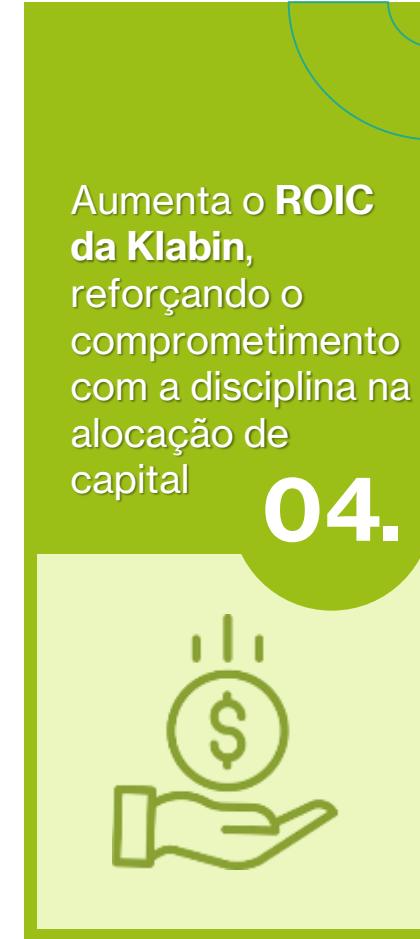
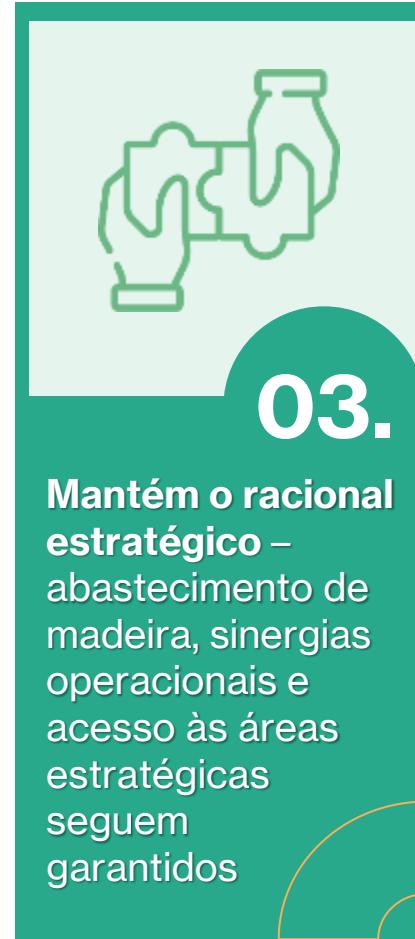
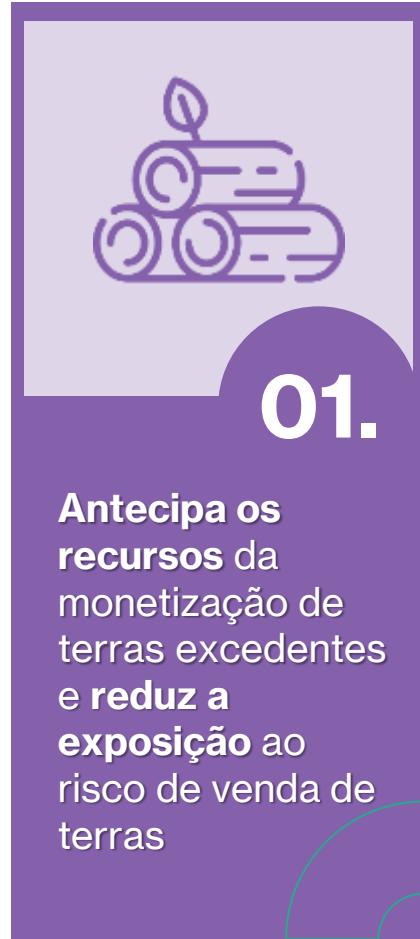
04.

A Klabin irá celebrar **acordo de abastecimento de madeira** que garante o direito de compra de madeira das SPEs

05.

Oportunidades potenciais de **HBU¹, maior e melhor uso**, para parte dos ativos

PRINCIPAIS BENEFÍCIOS DA TRANSAÇÃO

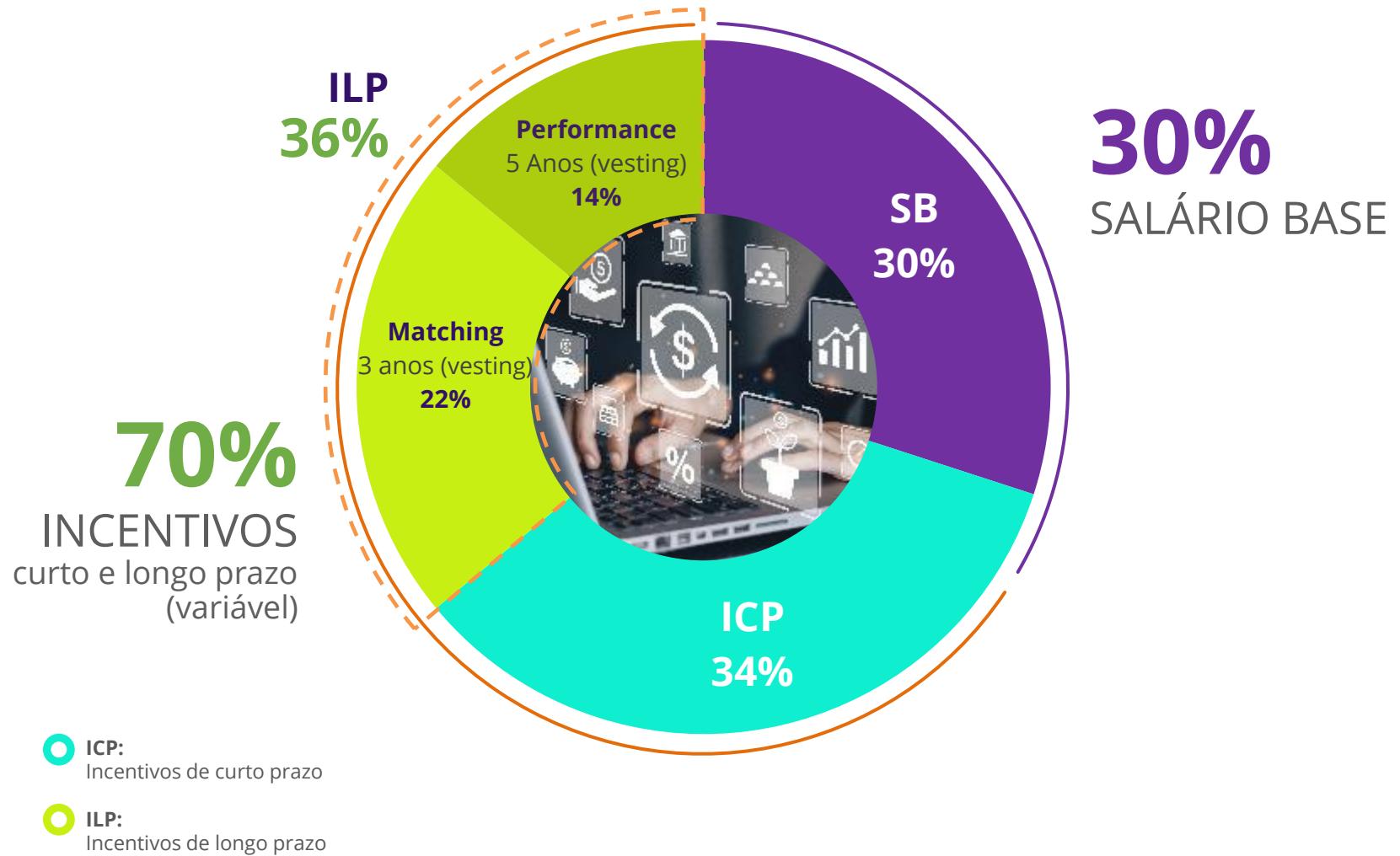


ALTA CRIAÇÃO DE VALOR PARA OS ACIONISTAS

Remuneração

MIX DE REMUNERAÇÃO DOS EXECUTIVOS

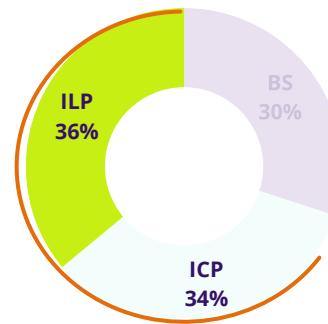
Remuneração alinhada às melhores práticas de mercado e com alta participação de incentivos variáveis



COMPENSAÇÃO VARIÁVEL

As metas de remuneração incluem desempenho a longo prazo:

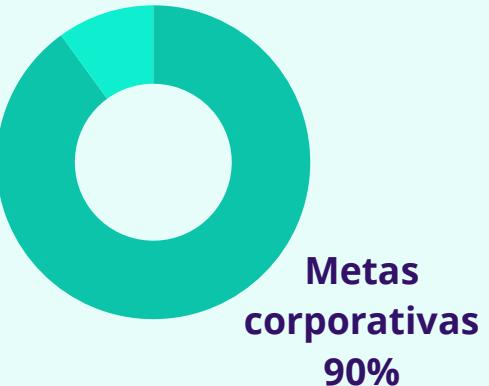
TSR (retorno total do acionista) X **Ke** (custo do capital próprio)



ICP

(Incentivo de Curto Prazo)

Metas individuais
10%



ILP

(Incentivo de Longo Prazo)



Matching
3 anos (vesting)



Performance
5 anos (vesting)



Indicadores financeiros, operacionais, de mercado e ESG



Índice ESG¹ foco em Redução de Água, Redução de Emissões de CO₂, Diversidade (Mulheres na Liderança) e Crédito de Madeira Certificada

Alinhamento com acionistas 



Retenção

Performance longo-prazo: 

2019-2022: TSR (retorno total do acionista) X Ke (custo do capital próprio)

2023: 50% do TSR (posição relative) da Klabin e dos concorrentes (retorno total do acionista) e 50% ROIC (*Return on Invested Capital*) WACC (Custo do Capital Ponderado)

ILP PARA TODOS OS COLABORADORES¹

O programa proporciona a participação de todos os colaboradores da Klabin em um plano de incentivo de longo prazo, gerando maior alinhamento e engajamento na geração de valor futuro para a Companhia

Investimento

Até
10%
do ICP

A conversão em **Units** será realizada somente
após o período de *Vesting* (3 anos)



Investimento máximo² em
caso de 100% de adesão:

R\$ 32 milhões

Enorme potencial
retorno em termos de
engajamento para o
crescimento sustentável
da Empresa

**94% Engajamento
na Pesquisa de Clima 2022**

**"Eu recomendaria a Klabin aos
meus amigos como uma boa
empresa para se trabalhar."**

3T25

Resultados

CRESCIMENTO RESILIENTE



Aumento consecutivo de EBITDA aliado à baixa volatilidade em diversas conjunturas

2010

IPCA: 6%
PIB: 8%
Câmbio (R\$/US\$): 1,8
Celulose Fibra Curta:

2016

6%
-3%
3,5
Europa: \$697/t

2024

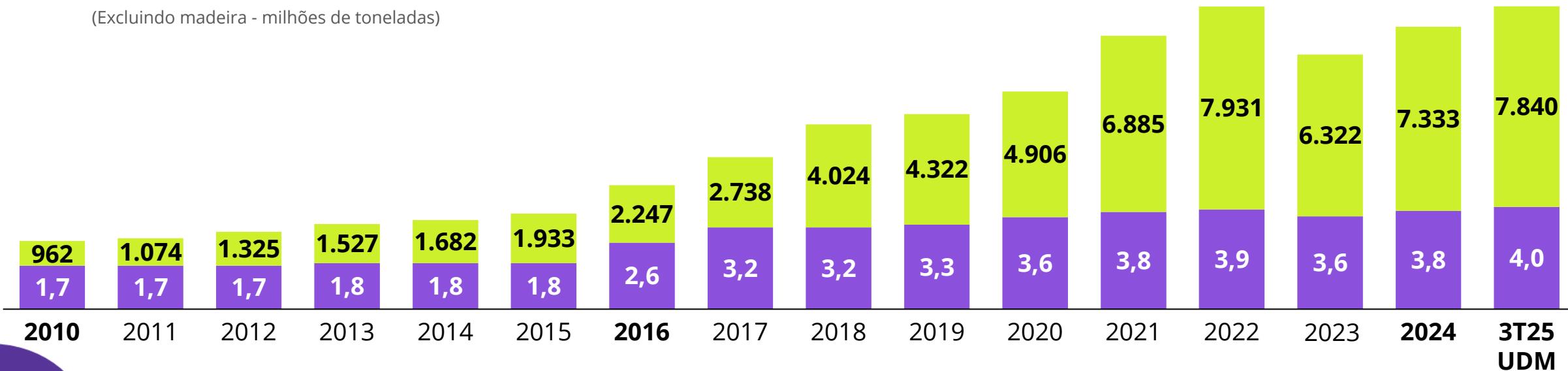
5%
3%
5,4
Europa: \$1.233/t

EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

Volume de Vendas

(Excluindo madeira - milhões de toneladas)



DESEMPENHO 3T25 – Volume de vendas



Papel - Mercado



Embalagens

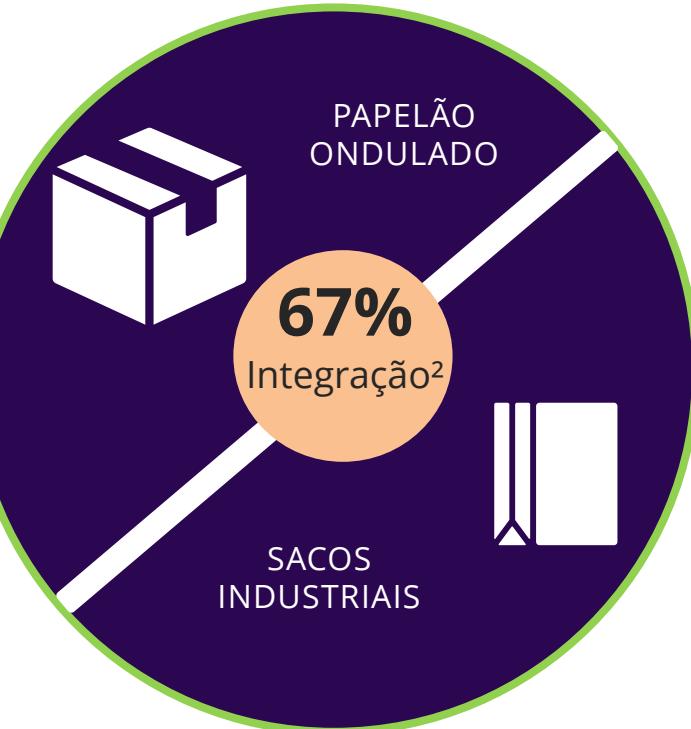


Vendas Totais¹

1.067

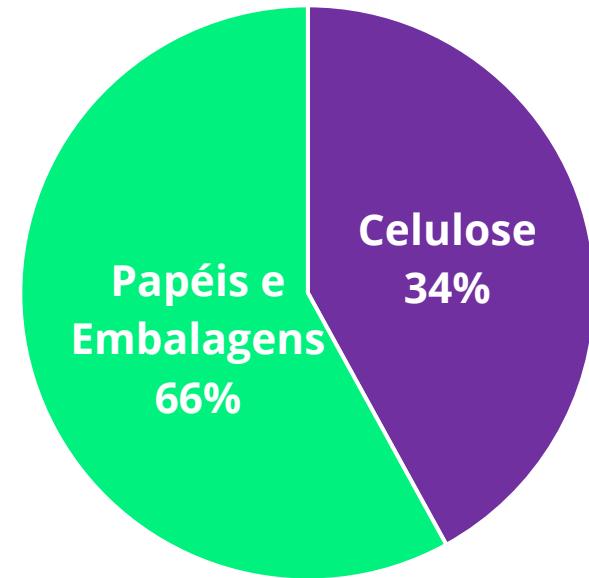
mil tons

Conversão (Integração)



EBITDA Ajustado por Segmento³ 2T25

R\$ 2,1 bi



1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (491 mil ton).

3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".

4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

DESEMPENHO 3T25 – Receita Líquida

Celulose



Papéis - Mercado

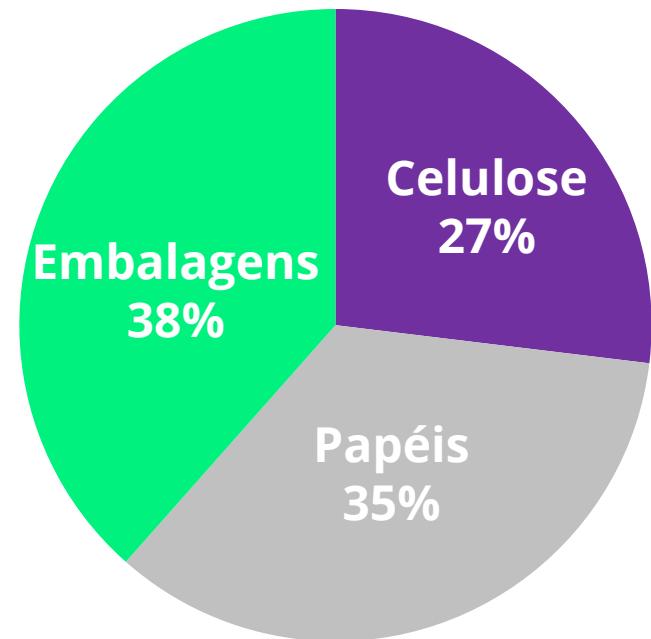


Embalagens



Receita Líquida¹

R\$ 5.261
milhões

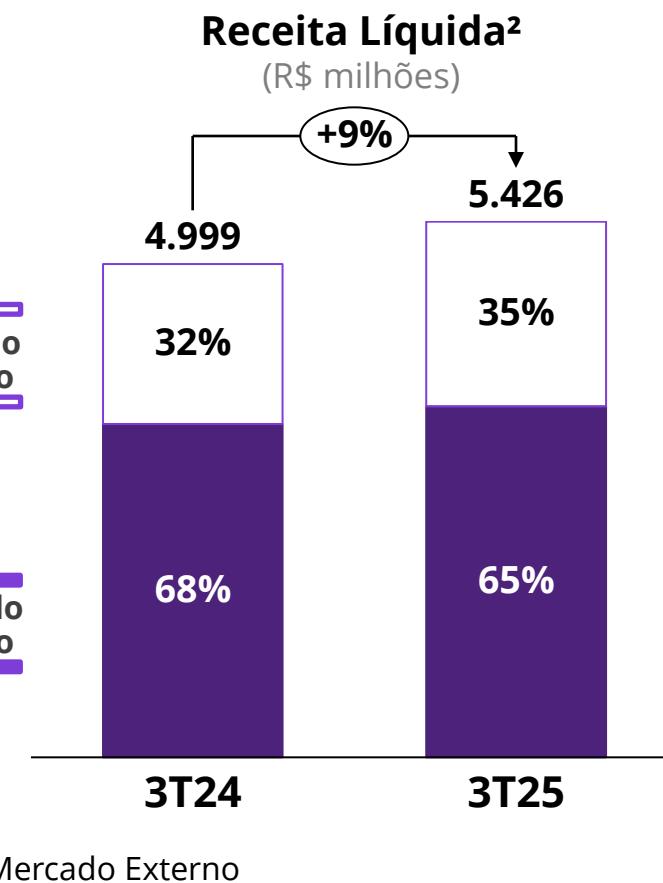
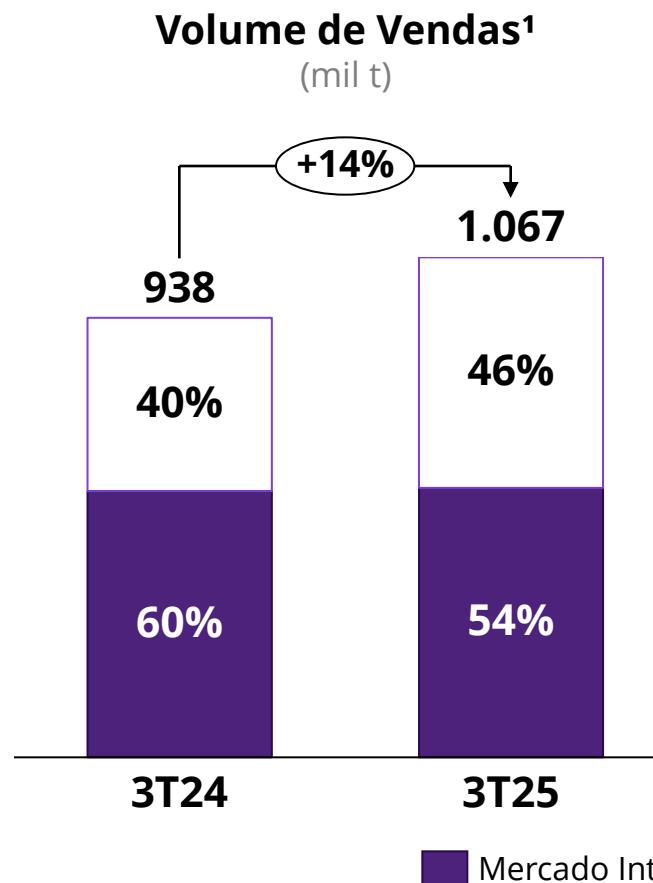


% do total da receita

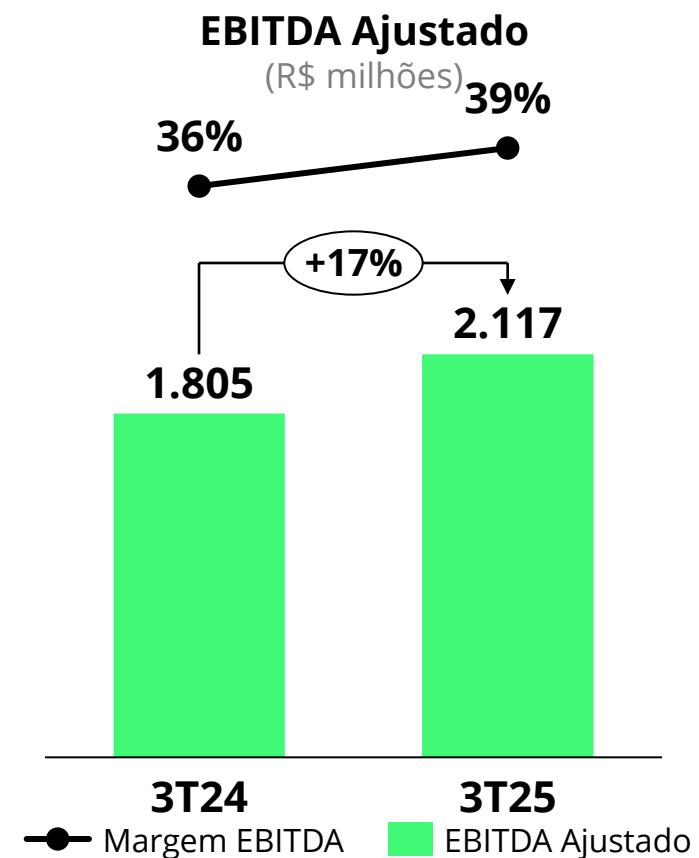
1 - Exclui madeira (R\$157 milhões) e vendas de subprodutos (R\$8 milhões).

RESULTADOS 3T25

Performance do trimestre reflete volume de produção de 1.131 mil toneladas, crescimento de 24 mil toneladas em relação ao 2T25. Base de comparação impactada pela parada geral no 3T24



Câmbio R\$ / US\$	3T24	3T25
Dólar Médio	5,55	5,45



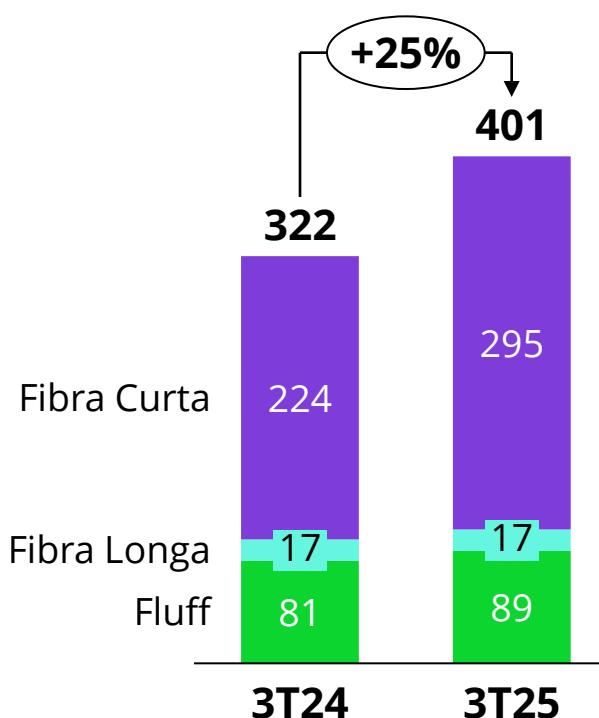
1 - Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos.

2 - Inclui venda de madeira, subprodutos e hedge accounting.

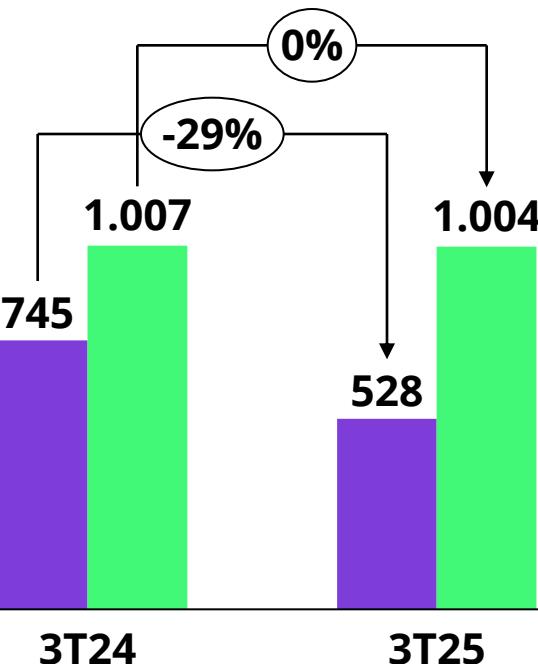
CELULOSE

Receita impulsionada pelo aumento nas vendas de fibra curta e pela resiliência nos preços da fibra longa e fluff, que representaram 26% do volume total vendido no período e por 41% da receita líquida do trimestre

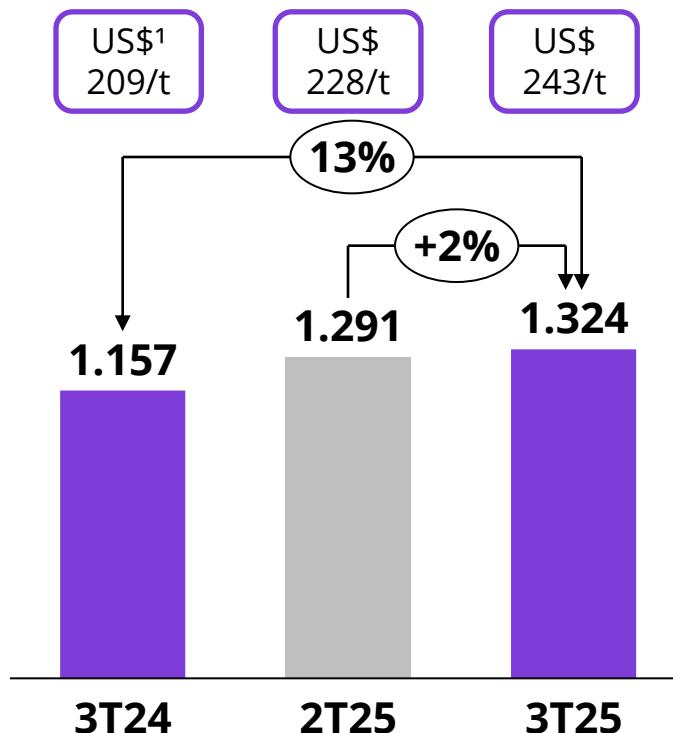
Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido de Fibra Curta e Fibra Longa/Fluff
(US\$ por tonelada¹)



Custo Caixa de Produção
(R\$ por tonelada)



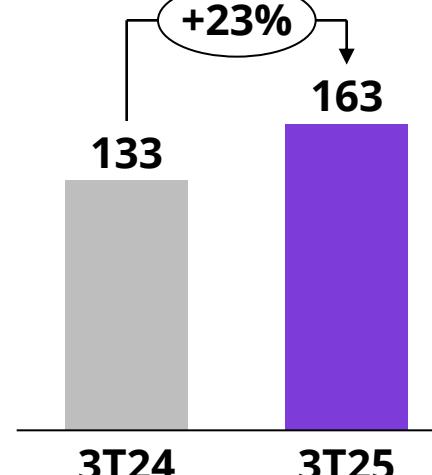
1 – Calculado com base no dólar médio do período

PAPÉIS

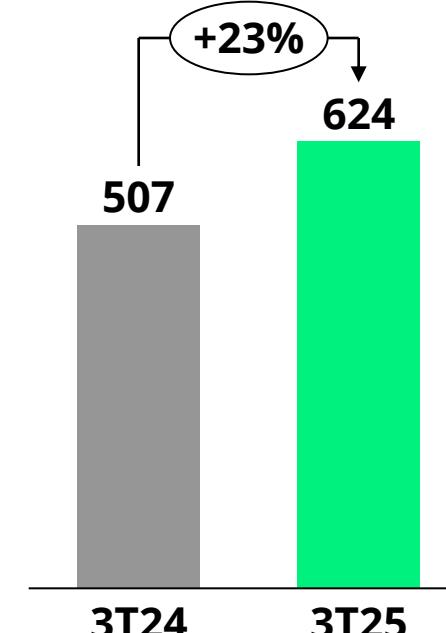
Crescimento de volume em containerboard, impulsionado pelo avanço de vendas no mercado externo, compensando a demanda estável no mercado de papel-cartão

CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)

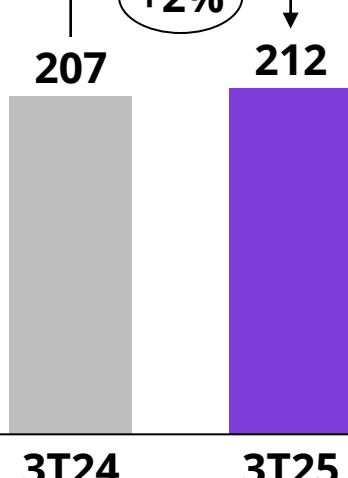


Receita Líquida
(R\$ milhões)

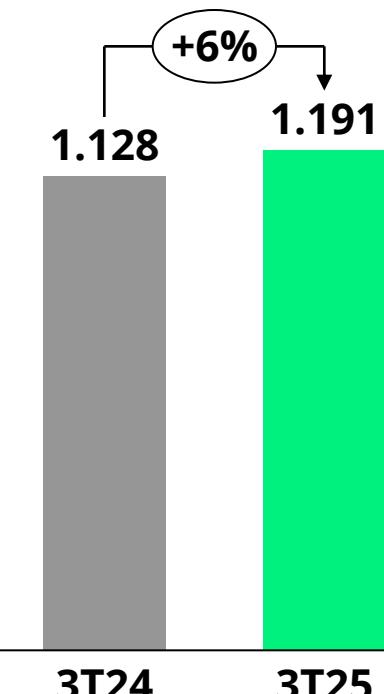


PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

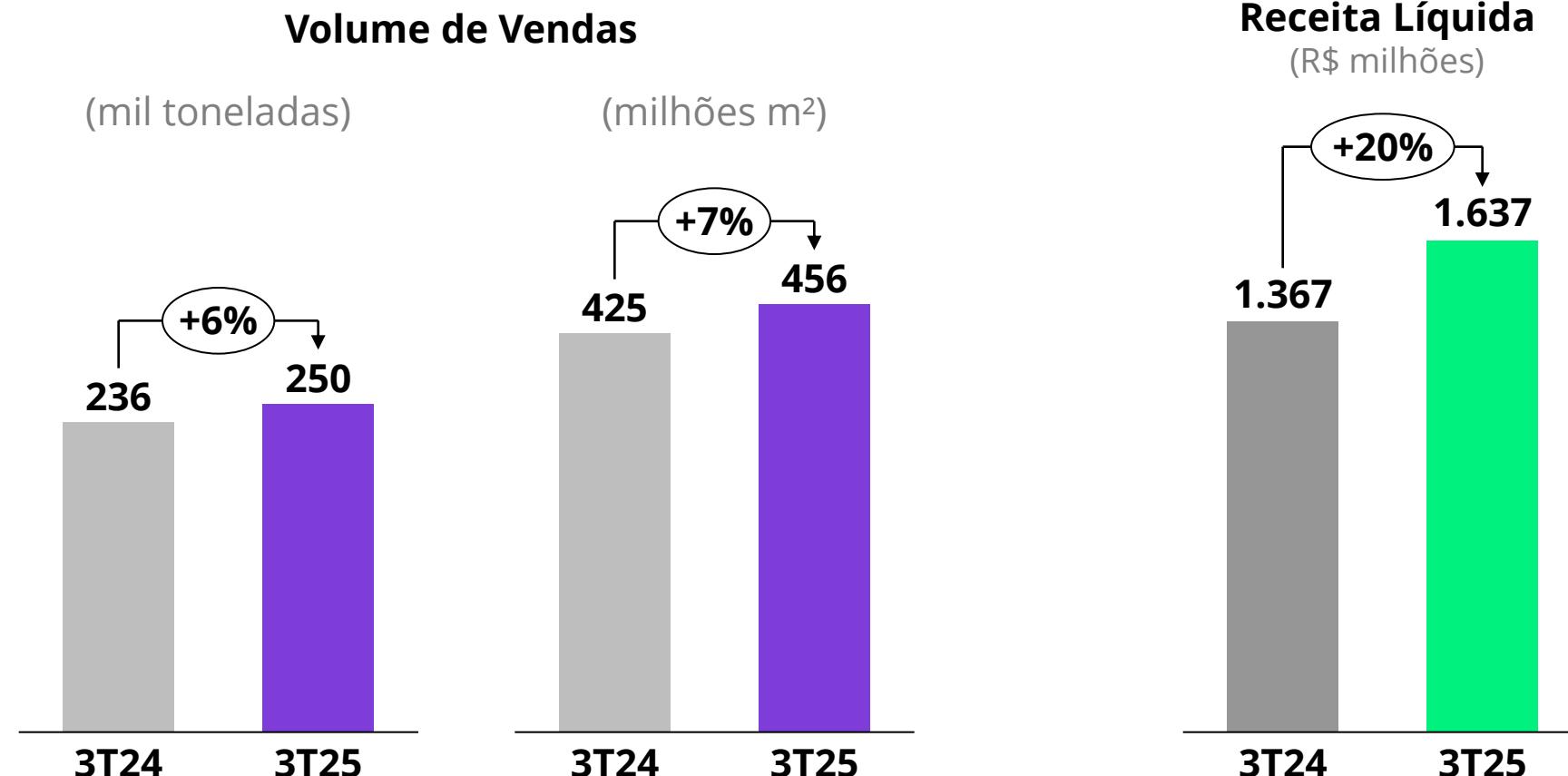


Receita Líquida
(R\$ milhões)



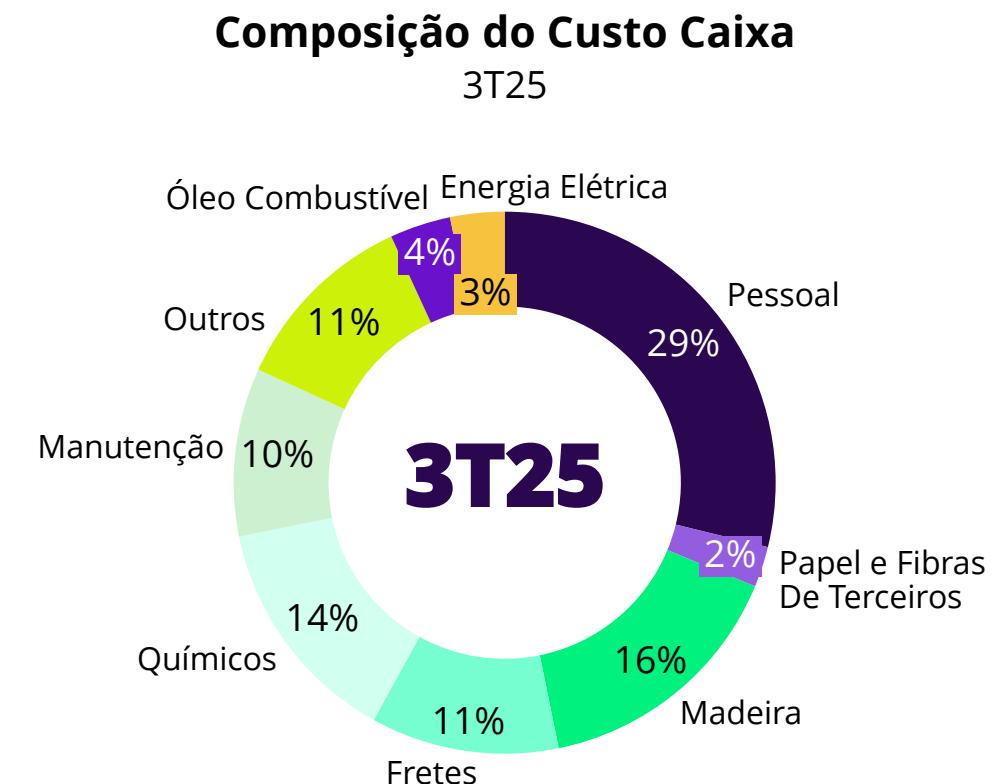
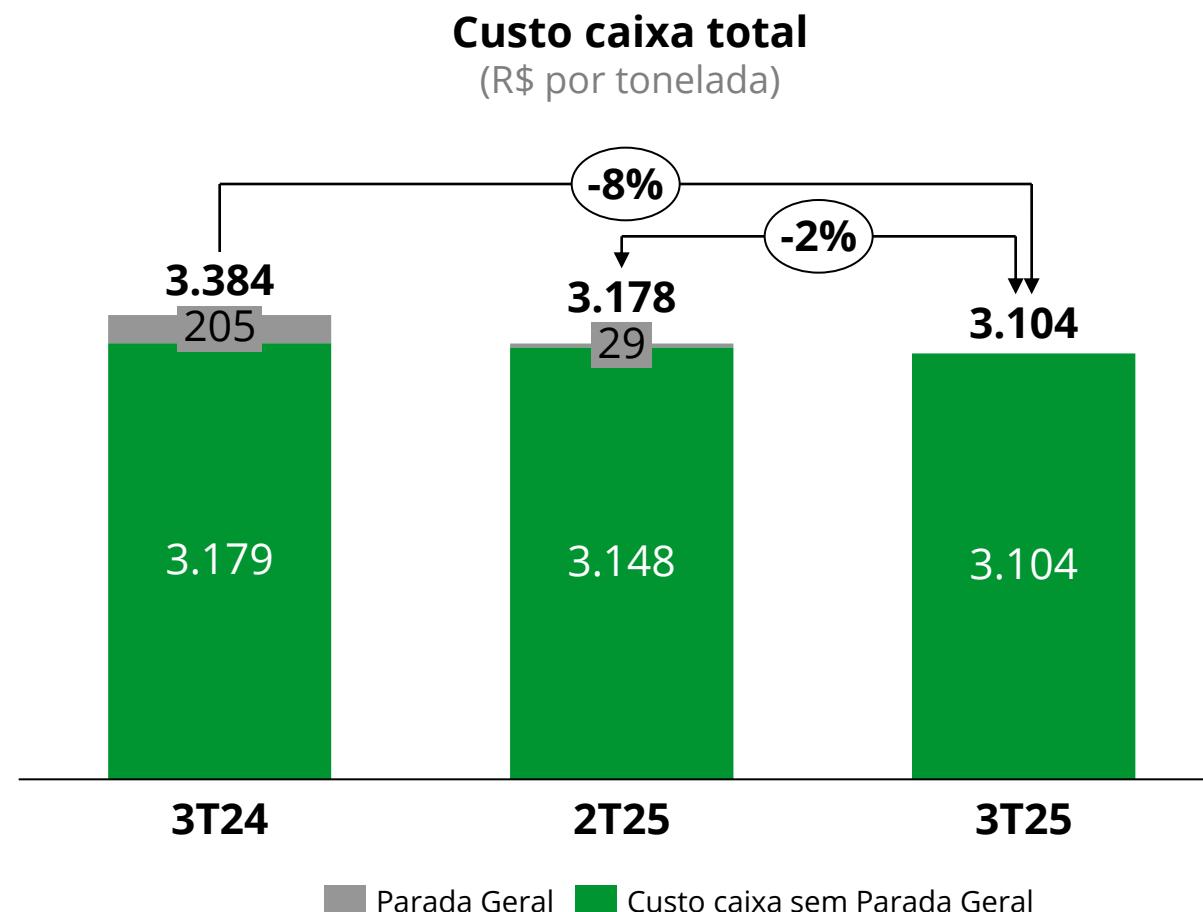
PAPELÃO ONDULADO

Relevante volume de vendas, com ganho de participação de mercado, e crescimento de 20% da Receita Líquida versus 3T24



CUSTO CAIXA TOTAL

Custo caixa de R\$ 3.104 por tonelada, queda de 2% em relação ao 2T25



FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

Sólida geração de caixa operacional, com FCL yield ajustado de 12,6%

R\$ milhões	3T25	2T25	3T24	UDM 3T25	UDM 3T24
EBITDA Ajustado¹	2.117	2.041	1.805	7.840	7.192
(-) Capex ²	(554)	(649)	(767)	(2.601)	(3.561)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(75)	(96)	(91)	(354)	(353)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(241)	(652)	(333)	(1.989)	(1.616)
(-) Imposto de Renda e CS	(33)	(39)	(175)	(267)	(406)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(220)	(124)	464	224	598
(-) Dividendos & JCP	(306)	(279)	(410)	(1.322)	(1.422)
(+/-) Outros	11	(68)	(9)	(179)	(78)
Fluxo de Caixa Livre	699	134	485	1.352	355
Dividendos & JCP	306	279	410	1.322	1.422
Projeto Puma II	-	-	78	69	482
Projetos Especiais e de Expansão	27	100	174	308	955
Pagamento Projeto Caetê	-	-	6.345	-	6.345
Fluxo de Caixa Livre ajustado³	1.032	513	1.147	3.051	3.215
FCL Yield Ajustado⁴				12,6%	12,7%

1 - Inclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, contemplado na análise UDM 3T24.

2 - Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico).

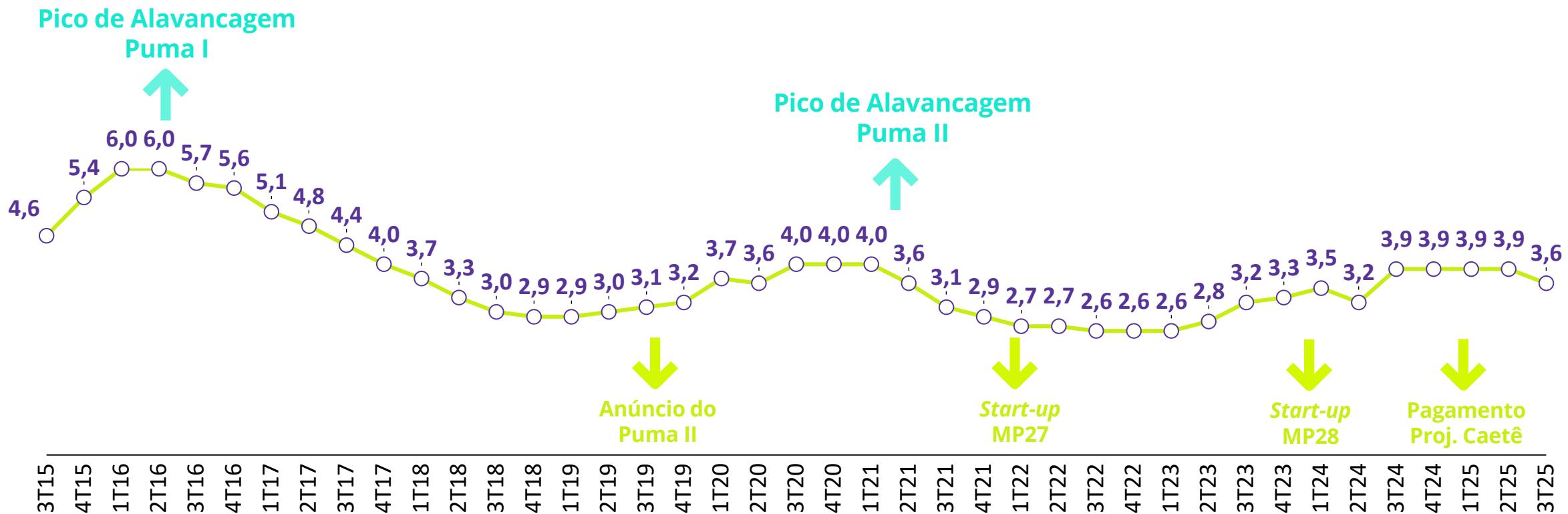
3 - Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão.

4 - FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

ROBUSTEZ E PREVISIBILIDADE FINANCEIRA

Aumento da capacidade de investimento

Dívida Líquida / EBITDA (UDM-US\$)



**POLÍTICA DE
ENDIVIDAMENTO
FINANCEIRO¹**

TARGET DE ALAVANCAGEM
(Dívida Líquida/EBITDA Ajustado):

2,5x a 3,5x

Fora de ciclos de
investimentos²

3,9x

Durante Ciclos
de Investimento²

1 - Acesse a política de endividamento financeiro [clicando aqui](#).

2 - De acordo com a Política de Endividamento, ciclo de investimentos é definido como projetos acima de USD 1,2 bilhão

PROJETO CAETÊ¹

SPE's (equity) concluídas. Primeira venda de terra realizada no 3T25.



EQUITY

Projeto Plateau²: R\$ 2,7 bilhões

SPE Imobiliária^{3,4}: R\$ 0,9 bilhão
2 transações

**Total:
R\$ 3,6 bilhões**



4T25

R\$ 1,5 bilhão a ser
recebido^{2,4}



MONETIZAÇÃO DE TERRAS

3T25: R\$ 95 milhões

Venda de 730 hectares de área útil

Ainda disponível:
**~20 mil hectares
úteis de terras
excedentes para
potencial venda**



1 - Conforme Fatos Relevantes publicados em [20 de dezembro de 2023](#) e [16 de julho de 2024](#).

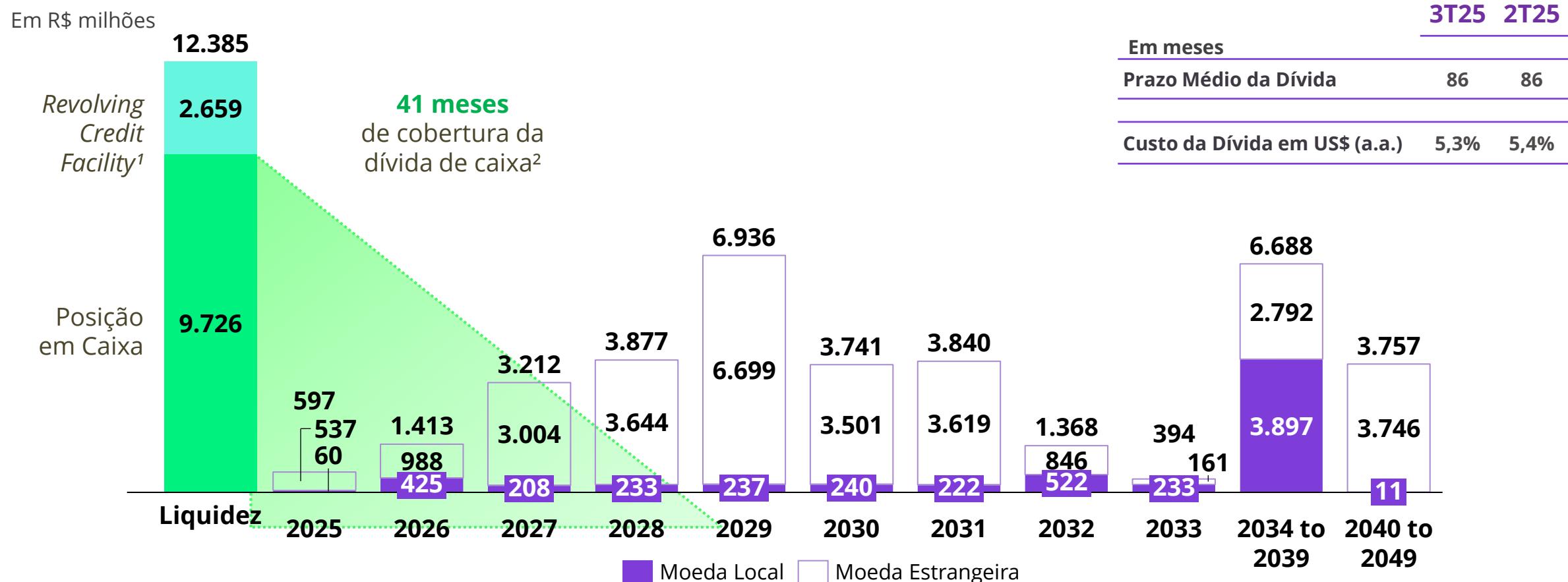
2 - Conforme Fatos Relevantes publicados em [29 de outubro de 2024](#) e [03 de fevereiro de 2025](#) e Comunicados ao Mercado publicados em [30 de junho de 2025](#) e em [19 de agosto de 2025](#).

3 - Conforme Comunicados ao Mercado publicados em [13 de agosto de 2025](#) e [26 de setembro de 2025](#).

4 - Conforme Comunicado ao Mercado publicado em [22 de outubro de 2025](#).

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo



76% da dívida bruta em dólar tem exposição em taxa fixa em US\$

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30

2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões do RCF

ROIC (RETURN ON INVESTED CAPITAL)¹



Disciplina na alocação de capital e modelo de negócios integrado, diversificado e flexível levam ao crescimento consistente do ROIC

2020 a 2024

2015 a 2019



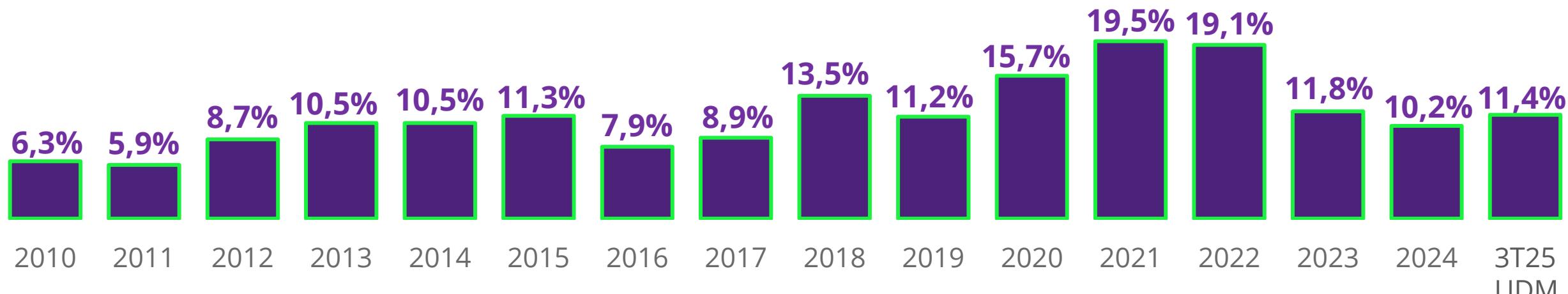
ROIC médio de 15%

2010 a 2014



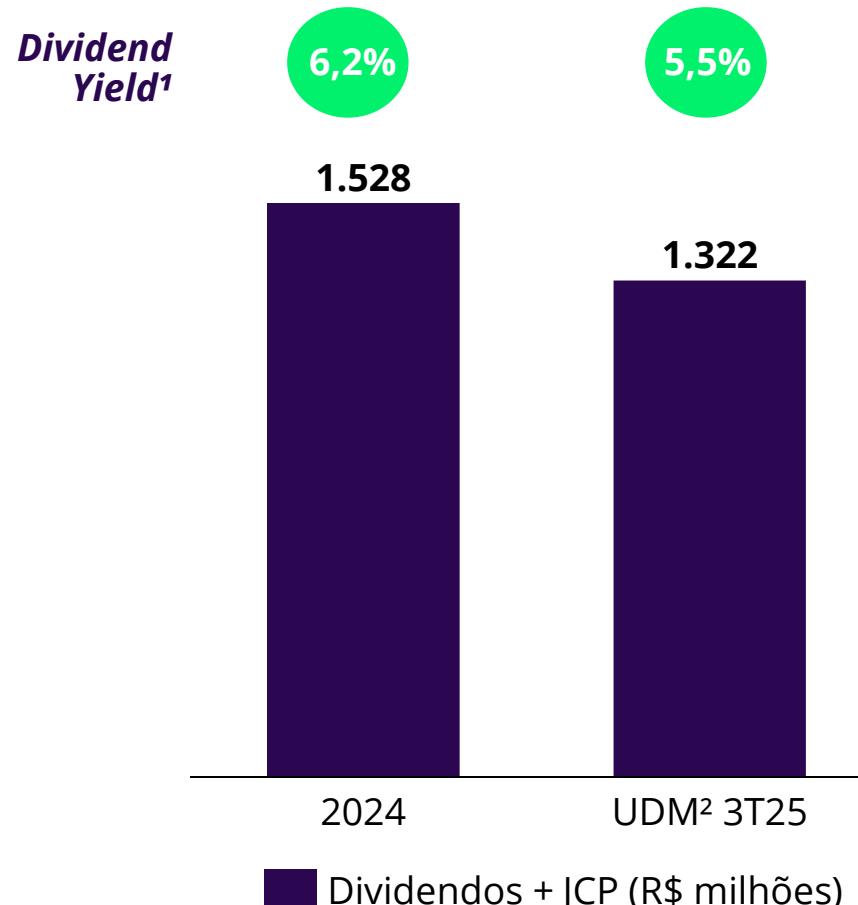
ROIC médio de 11%

ROIC médio de 8%



PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



Dividendos 3T25³: R\$ 318 milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos⁴:
Alvo entre 10% e 20% do EBITDA Ajustado

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

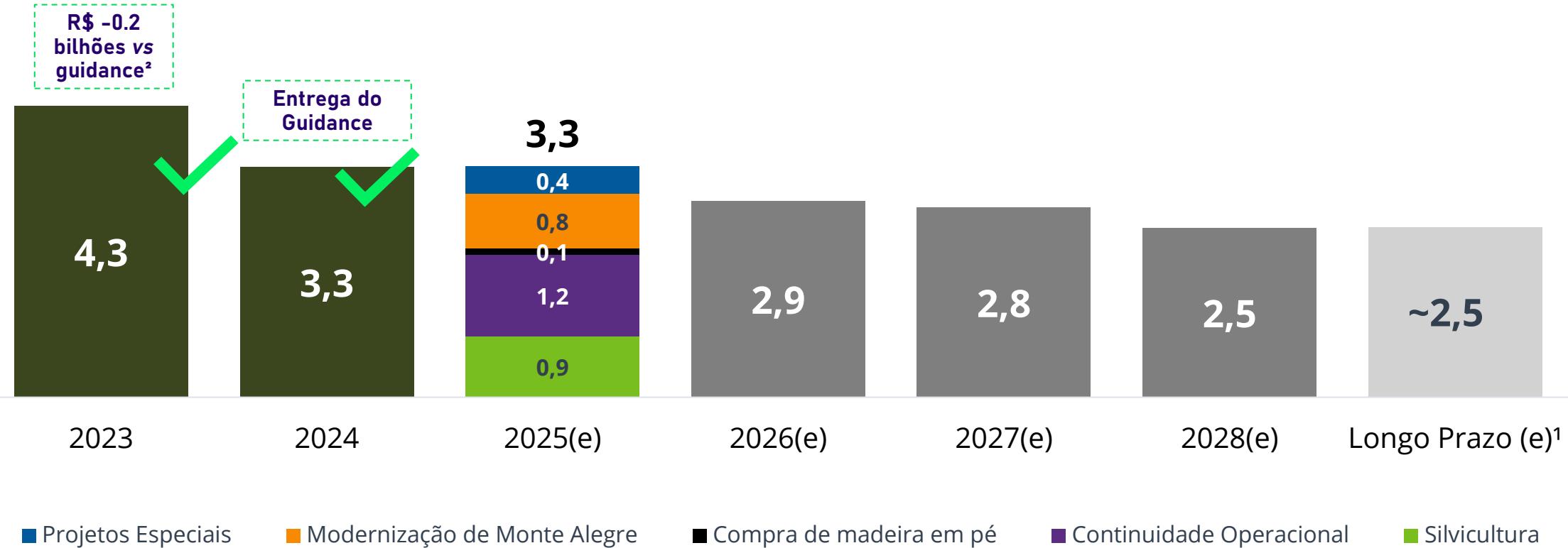
2 – UDM: Últimos doze meses

3 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 03/11/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#)

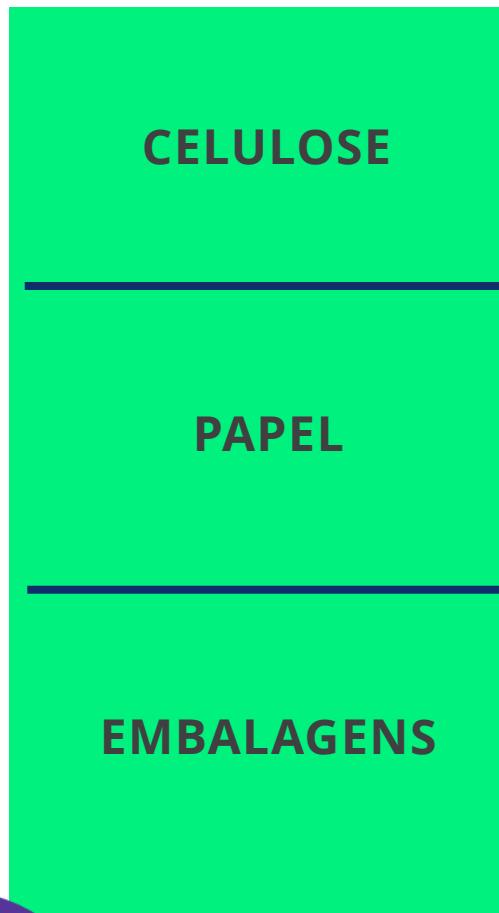
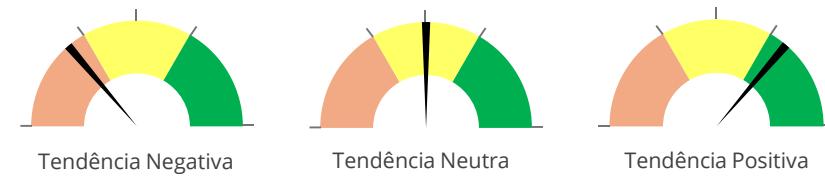
4 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

ALOCAÇÃO DE CAPITAL

Previsibilidade e disciplina na alocação de capital

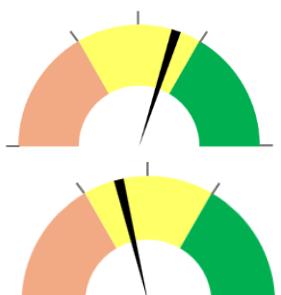
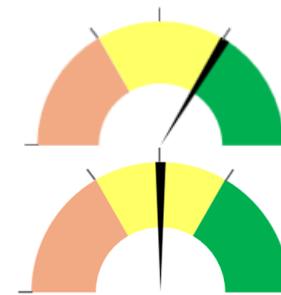


TERMÔMETRO DO MERCADO

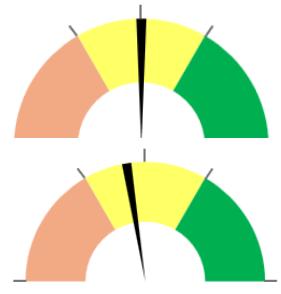
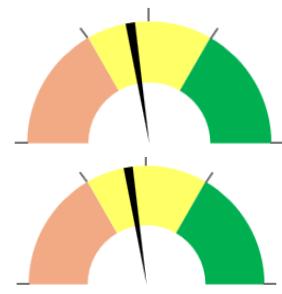
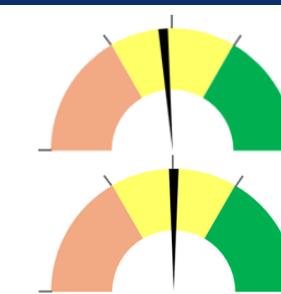


Demanda (mercado)	Volume de vendas	Preços ¹
-------------------	------------------	---------------------

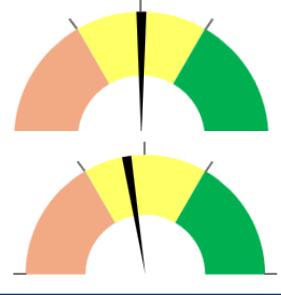
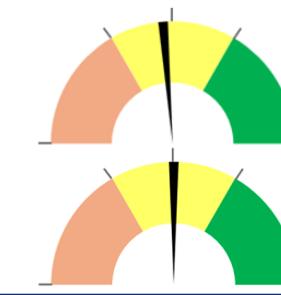
Fibra Curta



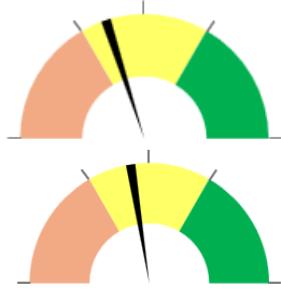
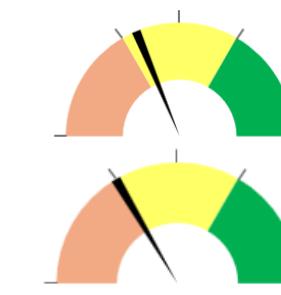
Fibra Longa/Fluff



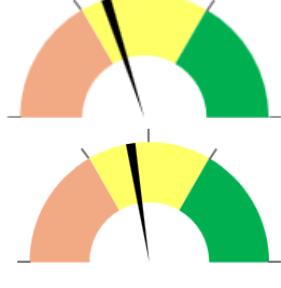
Cartões



Kraftliner



Papelão Ondulado



Sacos Industriais

¹ – Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,45/US\$ no 3T25 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,42/US\$ no 4T25; preços em R\$/m² para embalagens

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

(R\$ mil)	3T25	2T25	3T24	Δ	Δ	9M25	9M24	Δ
				3T25/2T25	3T25/3T24			9M25/9M24
Receita Bruta	6.238.529	6.001.082	5.815.842	4%	7%	17.869.769	16.616.874	8%
Descontos e Abatimentos	(810.689)	(748.772)	(836.556)	8%	-3%	(2.309.469)	(2.282.688)	1%
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	(1.373)	(5.108)	19.443	n/a	n/a	(28.097)	42.859	n/a
Receita Líquida	5.426.467	5.247.202	4.998.729	3%	9%	15.532.203	14.377.045	8%
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	563.149	376.627	408.174	50%	38%	1.327.820	519.807	n/a
Custo dos Produtos Vendidos	(3.930.960)	(3.474.372)	(3.467.626)	13%	13%	(11.017.374)	(9.656.631)	14%
Lucro Bruto	2.058.656	2.149.457	1.939.277	-4%	6%	5.842.649	5.240.220	11%
Despesas de Vendas	(471.245)	(506.098)	(378.829)	-7%	24%	(1.351.876)	(1.123.893)	20%
Gerais & Administrativas	(308.300)	(276.094)	(273.668)	12%	13%	(881.674)	(782.373)	13%
Outras Rec. (Desp.) Oper.	78.913	(81.617)	(67.839)	n/a	n/a	(39.029)	(121.545)	n/a
Total Despesas Operacionais	(700.632)	(863.809)	(720.336)	-19%	-3%	(2.272.579)	(2.027.811)	12%
Equivalência Patrimonial	377	512	1.238	n/a	n/a	1.142	7.286	-84%
Resultado Oper. antes Desp. Fin.	1.358.024	1.285.648	1.218.941	6%	11%	3.570.070	3.212.409	11%
Despesas Financeiras	(807.990)	(821.515)	(667.475)	-2%	21%	(2.089.485)	(1.842.583)	n/a
Variações Cambiais Passivos	(75.862)	386.241	226.992	n/a	n/a	594.427	(902.353)	n/a
Total Despesas Financeiras	(883.852)	(435.274)	(440.483)	n/a	n/a	(1.495.058)	(2.744.935)	n/a
Receitas Financeiras	249.298	200.237	199.977	25%	25%	613.397	609.777	1%
Variações Cambiais Ativos	(35.218)	(330.582)	(162.503)	n/a	-78%	(512.165)	791.125	n/a
Total Receitas Financeiras	214.080	(130.345)	37.474	n/a	471%	101.232	1.400.901	n/a
Resultado Financeiro	(669.772)	(565.619)	(403.009)	n/a	66%	(1.393.826)	(1.344.034)	n/a
Lucro Antes de I.R. e Contrib. Social	688.629	720.541	817.170	-4%	-16%	2.177.385	1.875.662	16%
Provisão de IR e Contrib. Social	(210.745)	(135.212)	(88.097)	56%	139%	(667.673)	(371.447)	80%
Lucro (Prejuízo) Líquido	477.884	585.329	729.073	-18%	-34%	1.509.712	1.504.214	0%
Participação dos Acionistas minoritários	129.310	13.263	10.485	875%	1133%	187.830	70.902	n/a
Resultado Líquido atribuído aos acionistas Klabin	348.574	572.066	718.588	-39%	-51%	1.321.881	1.433.313	-8%
Depreciação/Amortização/Exaustão	1.320.694	1.126.726	1.013.857	17%	30%	3.746.261	2.859.734	31%
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	563.149	(376.627)	(408.174)	n/a	n/a	(201.522)	(519.807)	-61%
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	1.373	5.108	(19.443)	n/a	n/a	28.097	(42.859)	n/a
LAJIDA/EBITDA Ajustado	2.116.941	2.040.855	1.805.181	4%	17%	6.016.607	5.509.478	9%

BALANÇO PATRIMONIAL



Ativo (R\$ mil)	set/25	jun/25	set/24	Passivo e Patrimônio Líquido (R\$ mil)	set/25	jun/25	set/24
Ativo Circulante	16.586.925	15.144.906	14.191.442	Passivo Circulante	7.831.467	7.169.128	6.170.064
Caixa e Equivalentes de Caixa	8.959.471	7.302.249	6.668.718	Fornecedores	2.383.356	2.632.693	2.253.940
Títulos e Valores Mobiliários	766.211	780.504	829.236	Fornecedor risco sacado	589.219	533.995	572.589
Contas a Receber	2.038.764	1.888.215	2.379.802	Fornecedor risco sacado florestal	1.184.887	644.531	41.984
Estoques	3.526.594	3.749.978	3.306.271	Passivos de arrendamentos	345.059	239.607	340.432
Instrumentos financeiros derivativos	131.485	30.553	-	Obrigações fiscais	300.621	290.071	331.902
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	558.919	681.600	687.015	Obrigações sociais e trabalhistas	586.423	474.322	581.836
Tributos a recuperar	312.989	361.864	-	Empréstimos e financiamentos e debêntures	1.845.851	1.747.951	1.618.359
Outros ativos	292.492	349.943	320.400	Instrumentos financeiros derivativos	-	-	80.746
Ativos mantidos para venda	-	-	-	Provisão para imposto de renda e contribuição social correntes	152.218	127.237	23.973
Não Circulante	45.576.754	45.190.337	44.797.344	Partes relacionadas	-	-	-
Contas a receber de clientes	-	-	-	Outras contas a pagar e provisões	443.833	478.721	324.303
Instrumentos derivativos	584.317	467.488	258.643				
IR/CS diferidos	65.251	22.176	7.005				
Depósitos judiciais	208.692	206.593	201.363				
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	207.648	202.594	445.543				
Tributos a recuperar	172.040	198.842	-				
Outros ativos	273.838	201.411	148.358				
Participação em controladas e controladas em conjunto	114.775	116.437	108.394				
Outros	20.819	20.819	17.410				
Imobilizado	28.632.625	28.808.016	29.027.648				
Ativos biológicos	13.131.846	12.876.334	12.313.445				
Ativos de direito de uso	1.684.175	1.591.427	1.861.031				
Intangíveis	480.728	478.200	408.504				
Ativo Total	62.163.679	60.335.243	58.988.786	Patrim. Líquido - Acionistas Controladores	10.239.102	10.192.494	9.989.390
				Capital social	6.075.625	6.075.625	6.075.625
				Reservas de capital	(163.554)	(170.634)	(199.093)
				Reservas de lucros	3.603.843	3.909.843	3.834.832
				Ajustes de avaliação patrimonial	(497.362)	(530.901)	(291.995)
				Ações em tesouraria	(101.855)	(101.801)	(123.292)
				Ágio em transações de capital em controladas	-	36.668	-
				Resultado do período	1.322.405	973.694	693.313
				Patrimônio Líquido Atrib. aos Não Control.	4.432.493	3.196.214	1.956.218
				Passivo Total + Patrimônio Líquido	62.163.679	60.335.243	58.988.786

Nota: Em dezembro de 2023, os R\$ 33,4 milhões antes apresentados na linha de "Ativos de bens mantidos para venda" foram incorporados na linha de "Outros ativos"

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisos ou incorretos. Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência em particular seu item 4 (Fatores de Risco) que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



Klabin

✉ invest@klabin.com.br

↗ ri.klabin.com.br/

► Klabin.SA

Spotify
Klabin Invest

Instagram
@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforvou

LinkedIn
Klabin.SA

Facebook
klabin.sa
klabinforvou