

3T25

Apresentação Institucional



ri.klabin.com.br



Klabin

“Ser a Companhia referência mundial em soluções responsáveis que atendam às constantes transformações da sociedade, com produtos de base florestal de usos múltiplos, renováveis, recicláveis e biodegradáveis. Com o propósito de contribuir para a construção de uma economia sustentável e inspirar as escolhas do consumidor final, a Klabin prioriza a prosperidade do planeta, gerando valor para os seus investidores, colaboradores e parceiros de negócio.”

Nota 1: Aspiração elaborada em 2018



Sumário da Apresentação

[04. Introdução](#)

[15. Sustentabilidade](#)

[26. Mercado de Celulose](#)

[32. Containerboard](#)

[37. Cartões](#)

[41. Embalagens](#)

[52. Projeto Puma II](#)

[60. Projetos Especiais e Expansões](#)

[74. Remuneração](#)

[78. Resultados 3T25](#)



125
ANOS

EFICIENCIA QUE
TRANSFORMA



Introdução

CRESCIMENTO CONSISTENTE COM CRIAÇÃO DE VALOR

Modelo de negócio integrado, diversificado e flexível gera resultados sólidos e perenes



Base de ativos irreplicável

- Melhor produtividade florestal do mundo
- Acesso diferenciado a fibra curta e longa
- Ativos industriais estado da arte, com baixa idade técnica
- Eficiência dos ativos posiciona o custo caixa no primeiro quartil



Portfólio de Produtos

- Posicionamento em mercados de nicho com alto valor agregado
- Diversificação do uso de fibras, com o uso certo para cada aplicação
- Alto nível de integração e flexibilidade permitem maximizar a rentabilidade
- Produtos de fontes renováveis, recicláveis e biodegradáveis



Tendências seculares de demanda

- Exposição a consumo de produtos de primeira necessidade
- Aumento e envelhecimento da população
- Crescimento do PIB global e urbanização
- Substituição de plástico de uso único

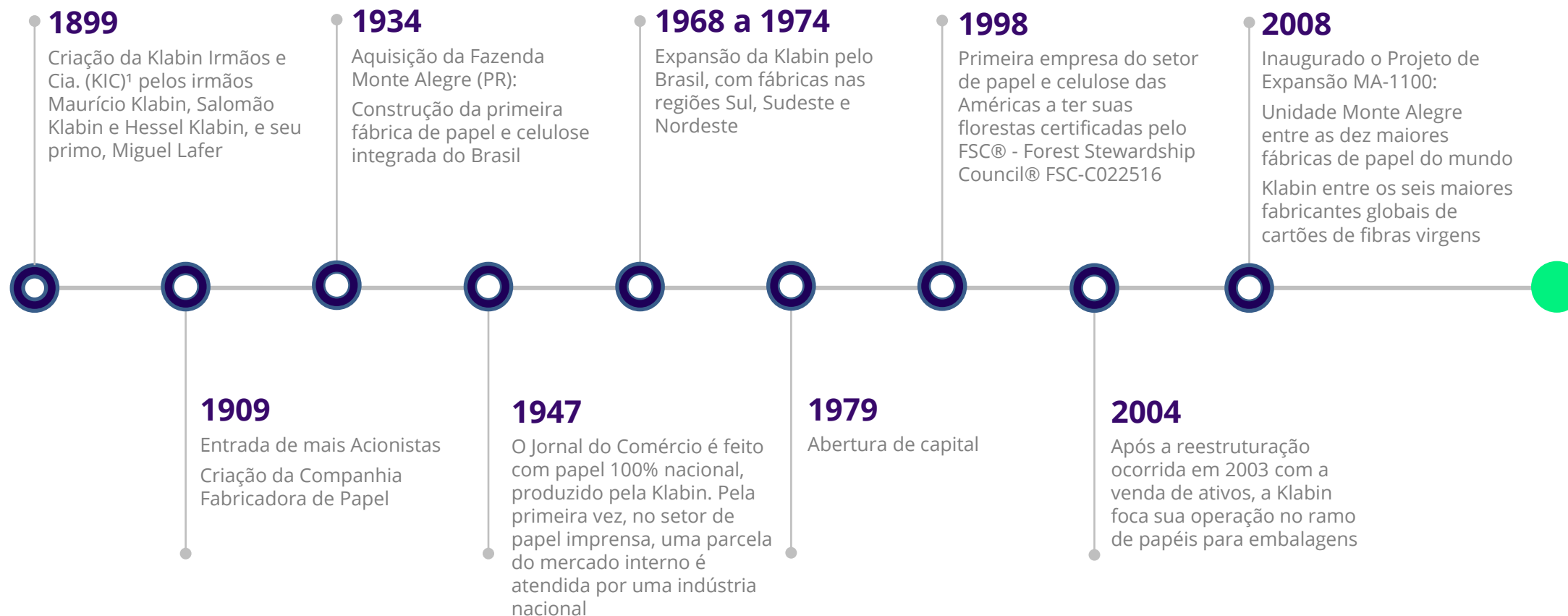


Alocação de capital

- Sólido *track record* na execução de projetos
- Retorno crescente e distribuição de proventos
- *Roadmap* estratégico com claras avenidas de crescimento

LINHA DO TEMPO

125 anos de história da Klabin

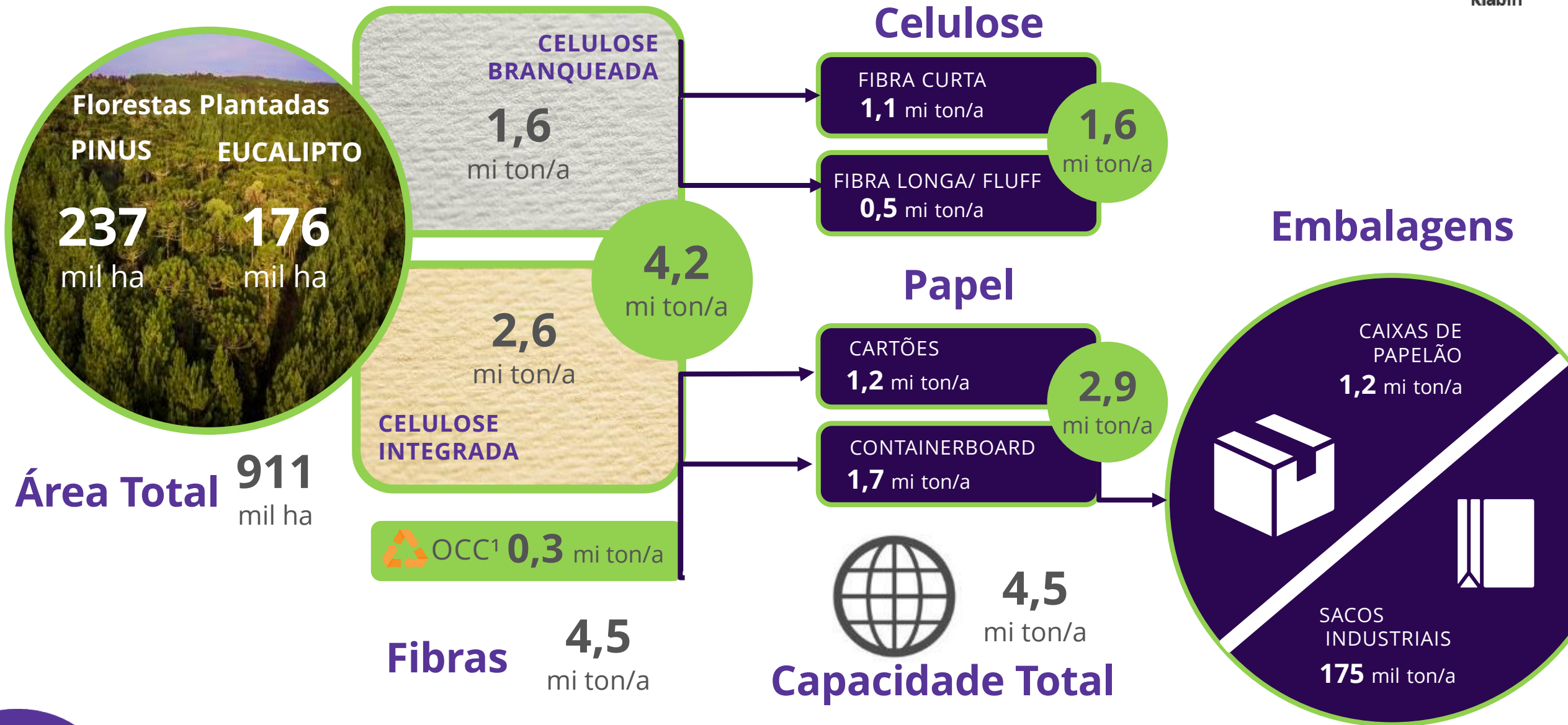


LINHA DO TEMPO

125 anos de história da Klabin



MODELO DE NEGÓCIOS INTEGRADO, DIVERSIFICADO E FLEXÍVEL



NOSSO PORTFÓLIO

Fibras



Eucalipto



Pinus



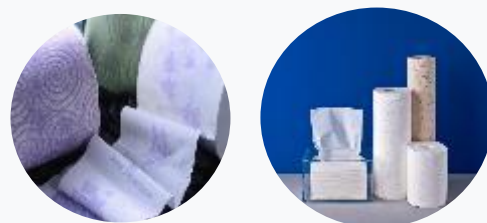
Aparas



Celulose



Fibra Curta



Fibra Longa



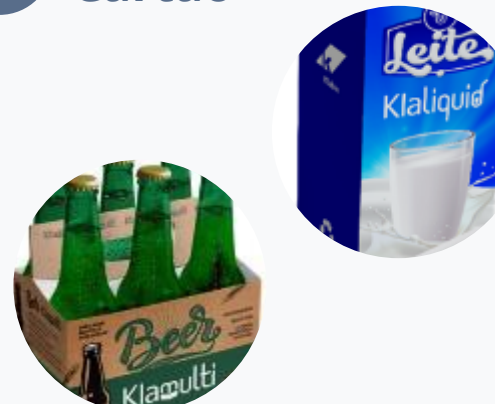
Fluff



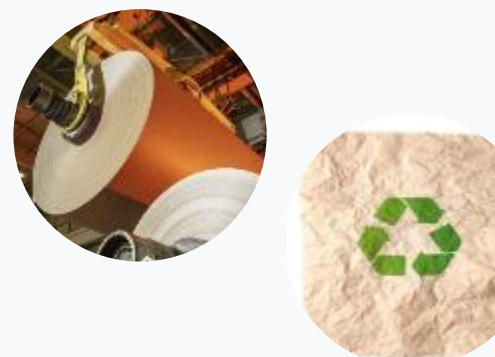
Papéis



Cartão



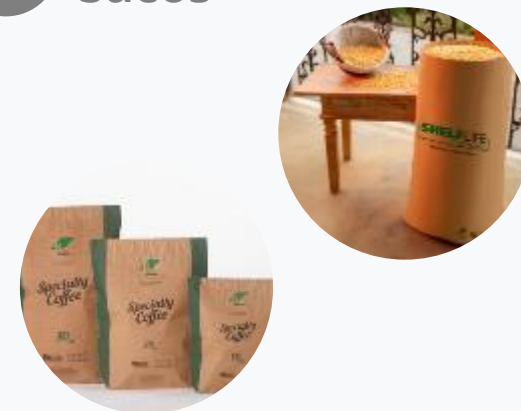
Containerboard



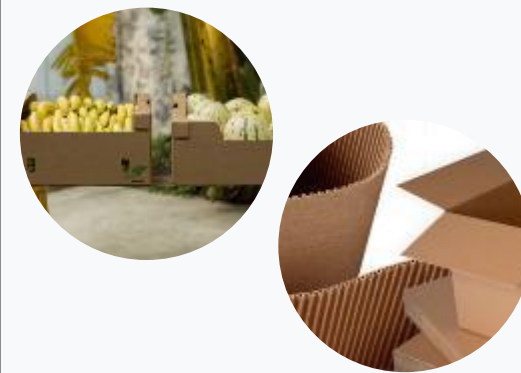
Embalagens



Sacos

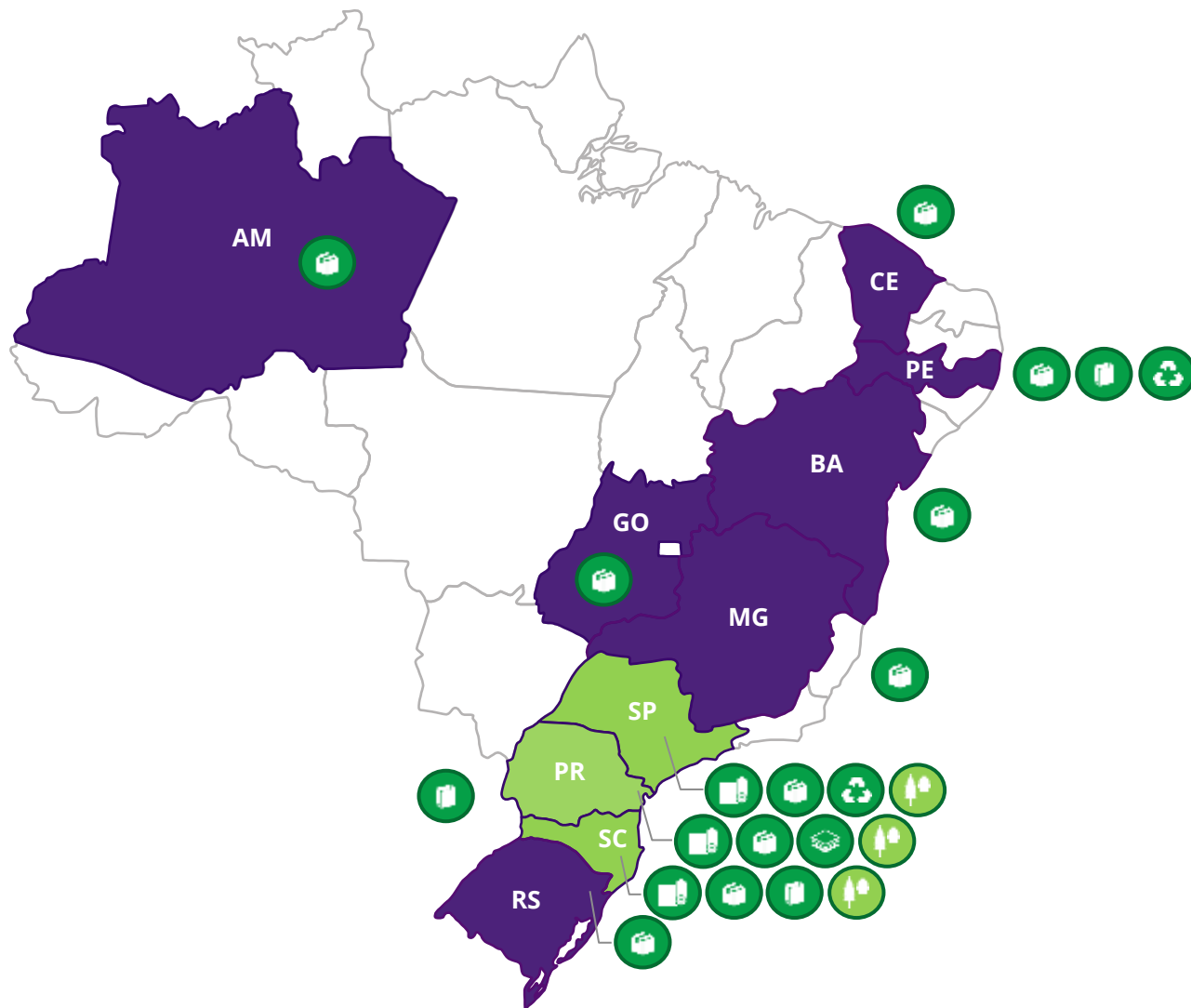


Papelão Ondulado



MAPA DAS OPERAÇÕES

A Klabin conta com 22 unidades fabris distribuídas em 10 Estados no Brasil e 1 na Argentina



Celulose

PR Ortigueira



Papéis para embalagens

PR Monte Alegre
PR Ortigueira
SC Correia Pinto
SC Otacílio Costa
SP Angatuba



Florestal

PR Paraná
PR Santa Catarina
SP São Paulo



Papéis Reciclados

PE Goiana
SP Piracicaba
SP Paulínia



Sacos Industriais

PE Goiana
SC Lages
ARG Pilar



Embalagens de Papelão Ondulado

AM Manaus
BA Feira de Santana
CE Horizonte
GO Rio Verde
MG Betim
PE Goiana
PR Rio Negro
RS São Leopoldo
SC Itajaí
SP Jundiaí
SP Piracicaba
SP Piracicaba II
SP Suzano
SP Paulínia

COMPETITIVIDADE FLORESTAL

Alta Produtividade em Fibras

Área Total

911 mil ha

- Próprias: **669 mil** hectares
- Arrendadas: **242 mil** hectares

Florestas Plantadas¹

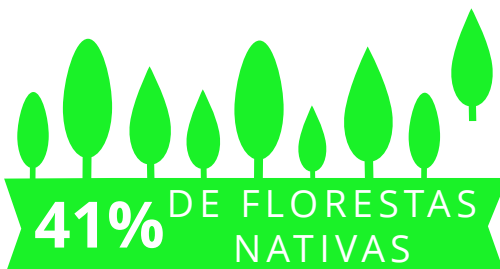
463 mil ha

- Pinus: **237 mil** hectares
- Eucalipto: **176 mil** hectares

Distância Média da Fábrica²

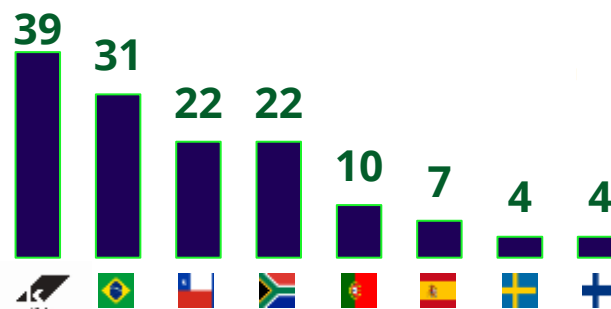
135 km

- Paraná: **140 km**
- Santa Catarina: **113 km**



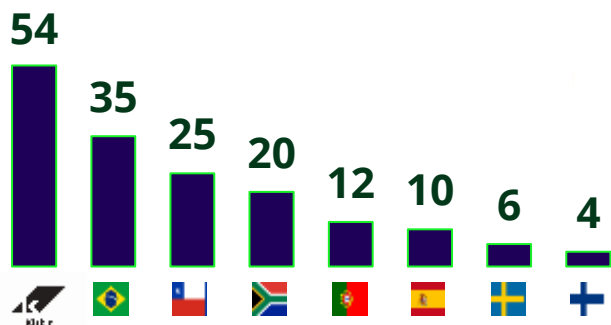
PINUS

Produtividade Florestal³ m³/ha/ano

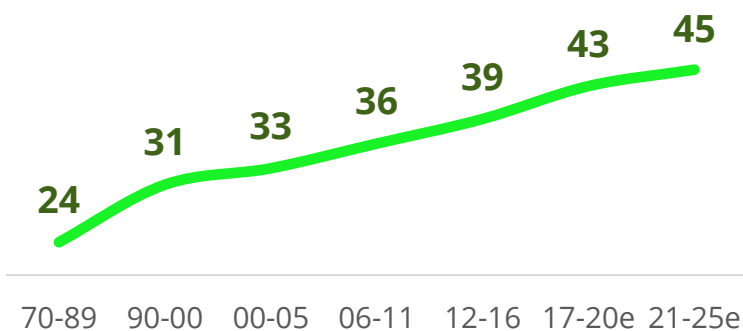


EUCALIPTO

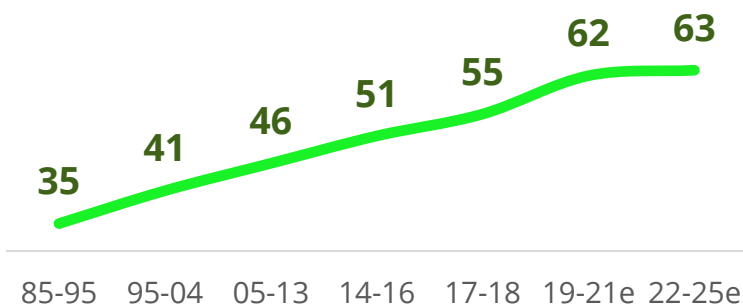
Produtividade Florestal³ m³/ha/ano



Evolução anual do IMA - Klabin³



Evolução anual do IMA - Klabin³



1 - 50 mil hectares para áreas de operação e outros usos

2 - Raio médio referente apenas à madeira própria. Data de Referência: Dezembro de 2018

3 - Produtividades Klabin referência 2018

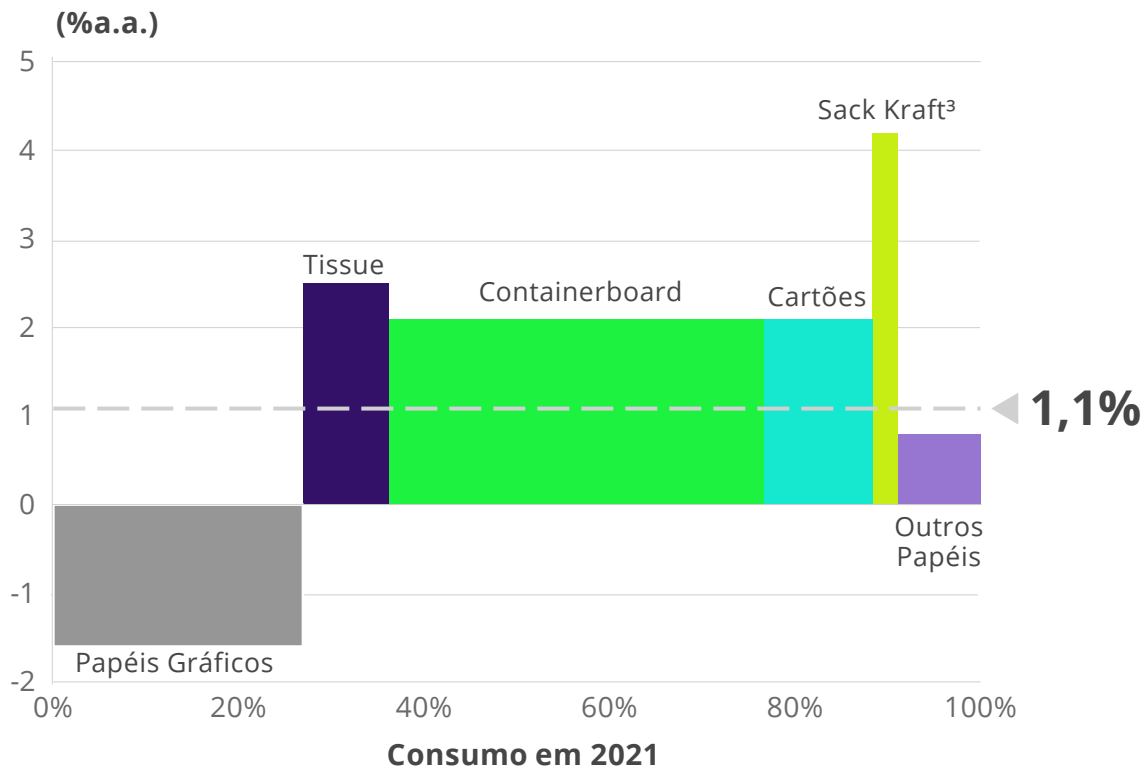
Fonte: Ibá e Klabin

MERCADO DE PAPÉIS E CELULOSE

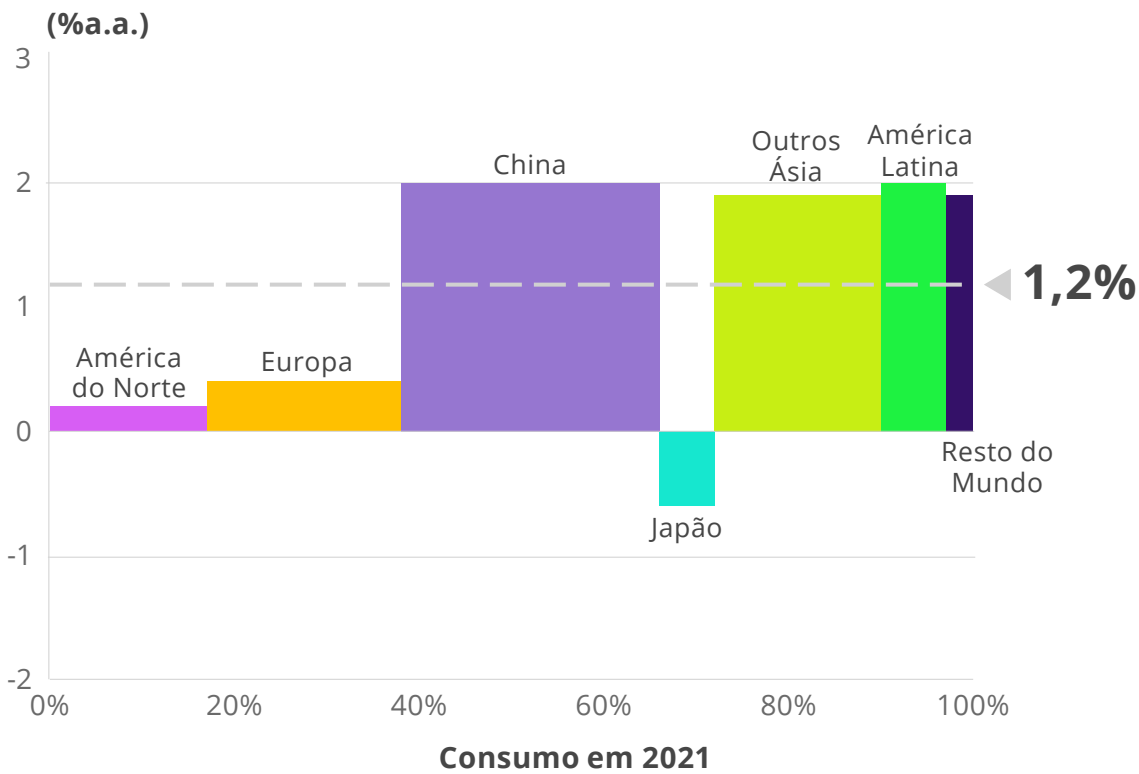


Foco em mercados com maior representatividade e de crescimento consistente

Crescimento da demanda a longo prazo¹
2021-2035



Crescimento de demanda de containerboard por região²
2021-2035



1 – Os elementos coloridos do gráfico representam os negócios que possuem expectativa de crescimento em relação ao tamanho do mercado, que são os negócios em que a Klabin atua, e o elemento cinza representa o negócio que possui expectativa de queda no período
2 – Representa o crescimento esperado do mercado de containerboard em cada região em relação ao tamanho do mercado
3 - Considera substituição de soluções em outros materiais
Fonte: ÄFRY e Fisher

PAPÉIS E EMBALAGENS

Liderança no Mercado Doméstico



Kraftliner



Papel
Cartão



Sacos
Industriais



Caixas
de papelão

Market Share no Brasil¹

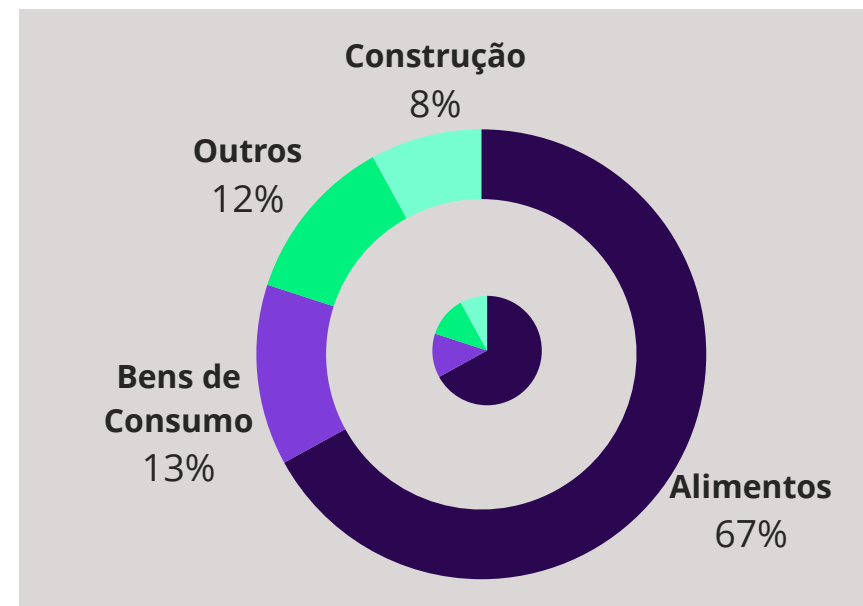
60%²

40%³

51%

22%

Destinação das vendas (%)



1 - Fonte: IBÁ, Empapel (2024) e estimativas internas – Dados de 2024

2 - Da capacidade doméstica instalada

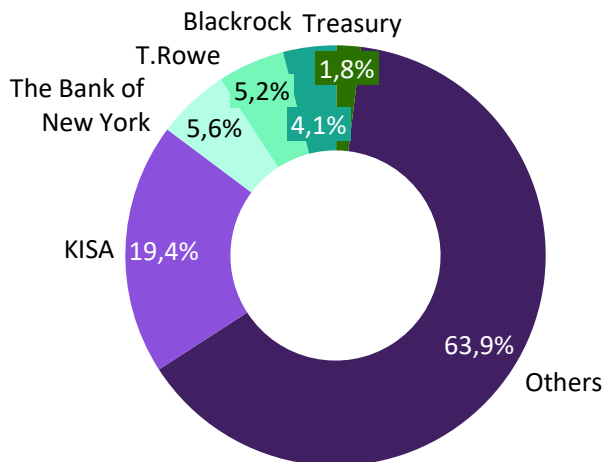
3 - Não considera LPB. Klabin é a única produtora de LPB no Brasil

ESTRUTURA ACIONÁRIA

KLBN3 (ON), KLBN4 (PN) e KLBN11 (*Unit*)

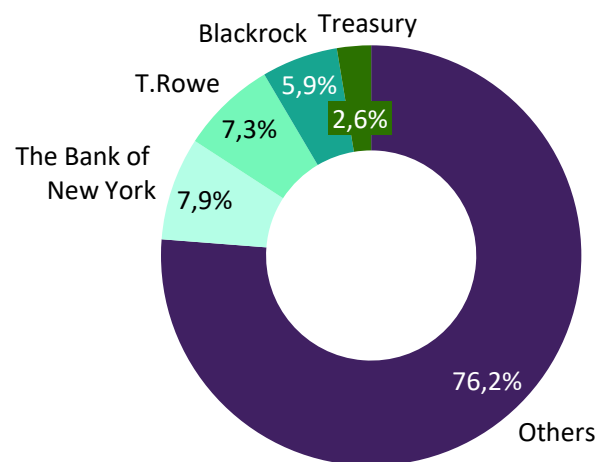
TOTAL¹

6.179 Mi Ações



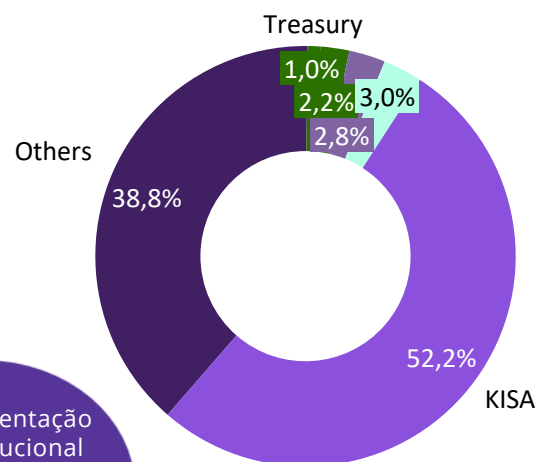
KLBN11¹

869 Mi Units



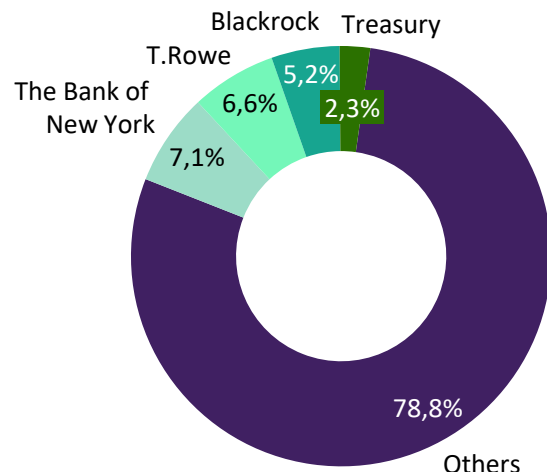
KLBN3¹

2.289 Mi Ações



KLBN4¹

3.889 Mi Ações



Destques



Units – KLBN11

Pacote de ações composto por 1 ON e 4 PN's garante maior liquidez ao papel



Nível 2 da B3

Maior transparência e diligência aos acionistas em geral



Direitos Econômicos Iguais

Tag along de 100% e dividendos iguais para ON's e PN's




Paridade

Sem pagamento de prêmio no caso de migração para classe única

NOVAS POLÍTICAS ALINHADAS COM A VISÃO DE LONGO PRAZO E GERAÇÃO DE VALOR

Revisão reforça o compromisso com a disciplina financeira e transparência

		Política aprovada em jun/2020	Política' aprovada em out/2024
 <p>Política' de Endividamento Financeiro</p>	Target de alavancagem (Dívida Líquida/ EBITDA em US\$)	Fora de ciclos de investimentos: 2,5x-3,5x	
		Em ciclos de investimentos até 4,5x	Em ciclos de investimentos até 3,9x
	Ciclos de investimentos Projetos orgânicos e inorgânicos	≥US\$ 1,0 bilhão	≥US\$ 1,2 bilhão
	Prazo de ciclos de investimentos após o <i>startup</i>	24 meses	12 meses
 <p>Política' de Dividendos e JCP</p>	Target para a distribuição de Dividendos e JCP	15% a 25% do EBITDA Ajustado	10% a 20% do EBITDA Ajustado

1 – Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, [clique aqui](#).



Sustentabilidade

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Crescimento e estratégia alinhados aos desafios globais

RECONHECIMENTOS e COMPROMISSOS

Dow Jones Best-in-Class Indices

Com seu melhor desempenho histórico, a Klabin está na **Carteira Global** e na **Carteira de Mercado Emergentes** do Dow Jones Best-in-Class, anteriormente chamado de Dow Jones Sustainability Index.

Com base na excelente performance no CSA, que qualifica pra os índices Dow Jones, a Companhia também foi eleita como Top 1% da indústria de Containers & Packaging.



Performance máxima (Triple A) nos programas de Mudanças climáticas, Florestas e Segurança Hídrica em 2024. Para 2025, as notas ainda não foram divulgadas.

Há 12 anos consecutivos na Carteira de empresas reconhecidas pelo seu comprometimento com uma gestão empresarial sustentável da B3

ISE B3



Desenvolvido pelas Nações Unidas (ONU), a Klabin é signatária do **Pacto Global da ONU** desde 2003.



Publicação dos Planos de Transição ligados à Natureza: **Plano de Conservação da Biodiversidade e Serviços Ecossistêmicos** alinhado às recomendações do TNFD, ferramenta LEAP, SBTN.

Plano de Transição Climática atualizado e alinhado às recomendações do TCFD.



Em 2013, a Klabin se tornou **signatária do Pacto Nacional pela Erradicação do Trabalho Escravo**, comprometendo-se a não realizar negócios com aqueles que exploram o trabalho escravo



A Klabin também aprovou novas metas de **redução de emissões junto à SBTi**, alinhadas ao cenário de 1,5°C, além de uma **meta de zero emissões até 2050**, trazendo ainda mais ambição para a estratégia climática da Companhia.

BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C



RACE TO ZERO

BIODIVERSIDADE

Crescimento e preservação

FAUNA

841 ESPÉCIES

Identificadas¹

Puma, veado-bororó e bugio são algumas das espécies ameaçadas, **protegidas em áreas da Klabin**

FLORA

2.013 ESPÉCIES

Identificadas¹



Zero Desmatamento²

Registros e auditorias em campo

Monitoramento e gestão de indicadores



41%

Áreas de florestas nativas conservadas

Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPN) da Klabin

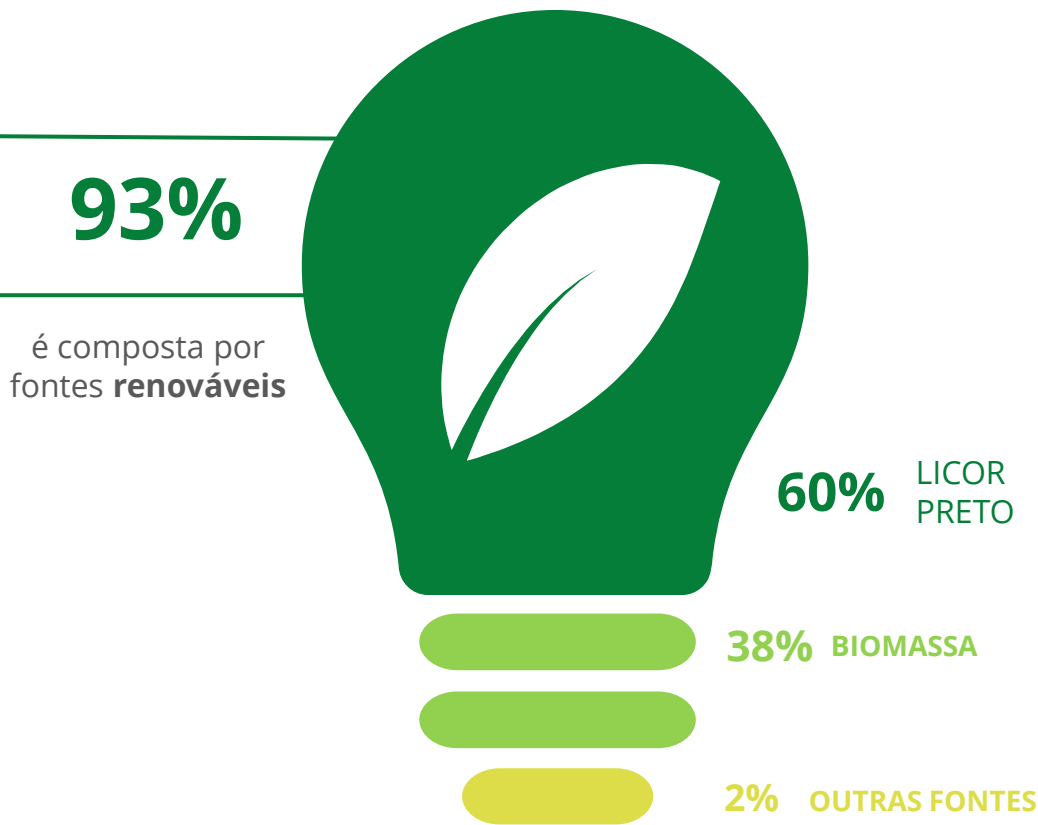
PARANÁ + SANTA CATARINA

8.839 HECTARES

Apresentando uma **Área de Alto Valor de Conservação (AAVC)** e um **Centro de Interpretação da Natureza**, recém-inaugurado

Baixo impacto ambiental com uso de fontes limpas e renováveis

ENERGIA



ISO 50001

Certificação da **Unidade Puma**, atestando boas práticas na gestão energética

Total de energia consumida, em MWh

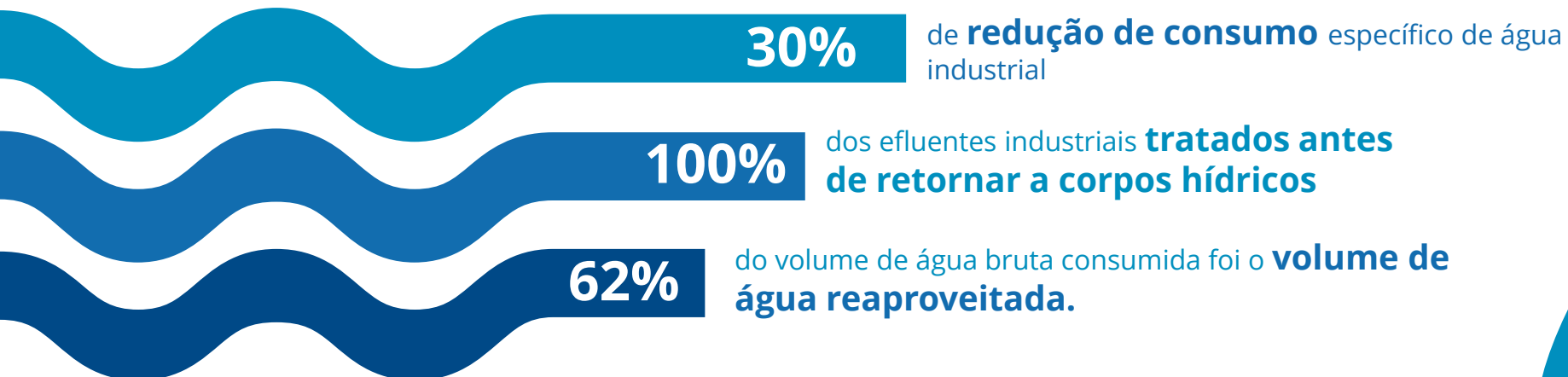
2019	21.071.096,02
2020	18.963.975,38
2021	20.629.006,25
2022	21.880.821,55
2023	21.450.860,79



RECURSOS HÍDRICOS

Uso consciente

RECURSOS HÍDRICOS E EFLUENTES

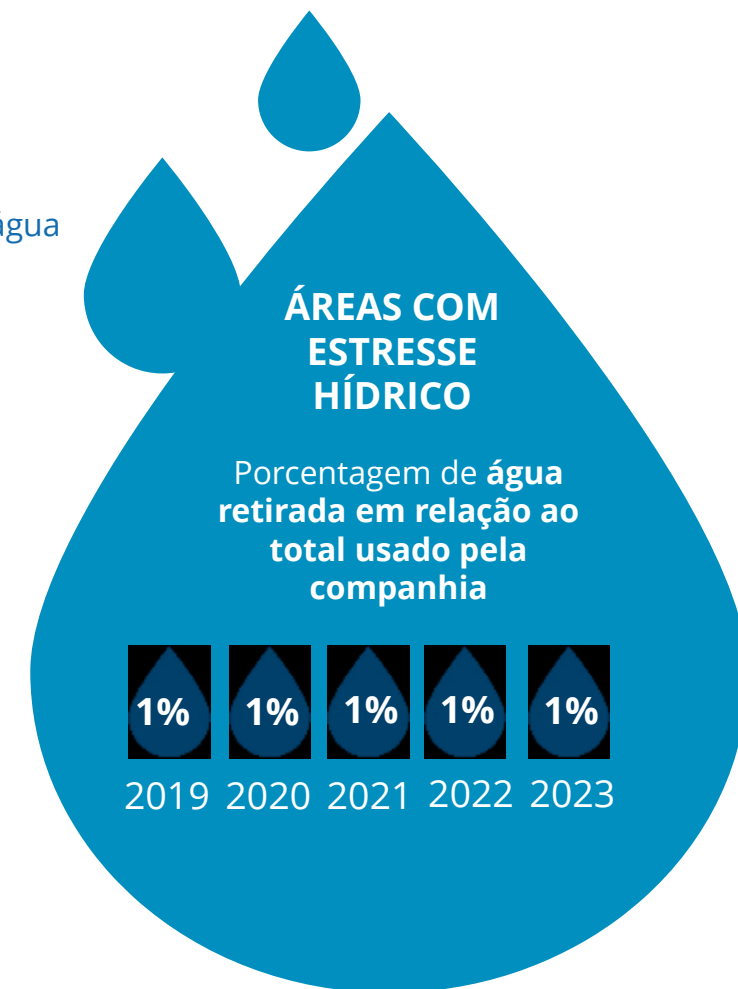


RESÍDUOS SÓLIDOS



99,3%

Reaproveitamento e reciclagem de **resíduos sólidos** em 2023

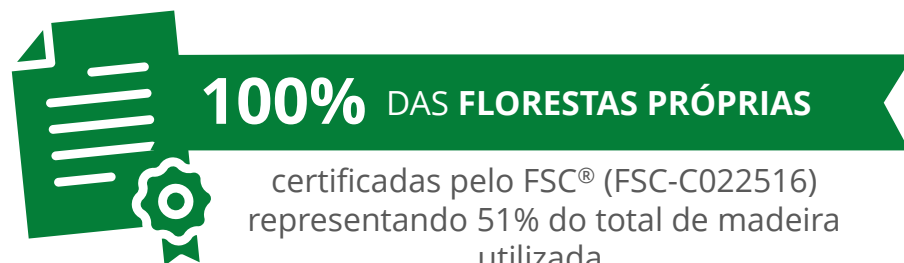


MANEJO FLORESTAL¹

Manejo responsável com conservação

PLANTIO EM MOSAICO

Mescla florestas plantadas e matas nativas, formando corredores ecológicos para o trânsito de animais, a conservação dos recursos hídricos e da biodiversidade



36% de Madeira adquirida
de terceiros certificada FSC®



18% DE MADEIRA CONTROLADA

adquirida de terceiros
seguindo o **Programa de
Madeira Controlada**, da
Klabin, que utiliza
a metodologia de
certificação da cadeia de
custódia do FSC®





Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável

Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável (KODS) estão alinhados com a agenda 2030 de ODS da ONU, priorizando 14 ODSs e indiretamente impactando outros 3






KODS estão divididos em 4 pilares e 23 metas


CONSTRUÇÃO DE UM FUTURO RENOVÁVEL

-  Uso de Energia
-  Uso de Água
-  Resíduos
-  Mudanças do Clima



CONTRIBUIÇÃO PARA UMA ECONOMIA SUSTENTÁVEL

-  Desenvolvimento local
-  Desempenho Socioambiental de Fornecedores
-  Clientes e Produtos
-  Biodiversidade

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

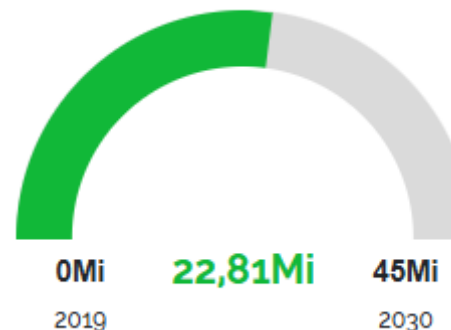
-  Segurança da Informação

PROSPERIDADE PARA AS PESSOAS E A COMUNIDADE

-  Diversidade
-  Saúde e Segurança Ocupacional

Mudanças do clima

Captura de 45 milhões de toneladas de tCO₂eq da atmosfera.



PAINEL ASG

Indicadores podem ser acessados na **plataforma ASG** da Klabin

Acesse: <https://esg.klabin.com.br/>



GREEN BONDS

A Klabin foi a primeira empresa brasileira a emitir um *green bond* com prazo de vencimento de 30 anos

US\$ 500 MILHÕES

2027

Emissor: Klabin Austria GmbH
Taxa: 4,875%
Prazo: 10 anos
Vencimento: 19 de Outubro de 2027

US\$ 700 MILHÕES

2049

Emissor: Klabin Austria GmbH
Taxa: 7,000%
Prazo: 30 anos
Vencimento: 03 de Abril de 2049

OS PROJETOS FINANCIADOS PERTENCEM A 7 CATEGORIAS:



MANEJO
FLORESTAL



RESTAURAÇÃO
DE FLORESTAS
NATIVAS



ENERGIA
RENOVÁVEL



TRANSPORTE
LIMPO



EFICIÊNCIA
ENERGÉTICA



GERENCIAMENTO
DE RESÍDUOS



PRODUTOS
ECOEICIENTES

[Clique aqui](#) para acessar o
Relatório de *Green Bonds*

SUSTAINABILITY LINKED BOND (SLB)

Emissão associada a indicadores de performance em sustentabilidade

METAS PARA 2025



CONSUMO
DE ÁGUA

Consumo menor ou igual
a **3,68 m³ por tonelada**
de produção



GERENCIAMENTO
DE RESÍDUOS

Mínimo de **97,5% de**
reutilização/reciclagem
de resíduos sólidos



REINTRODUÇÃO
DE ESPÉCIES

Reintrodução ao
ecossistema de no mínimo
duas espécies de animais
nativas **em extinção**

US\$ 500 MILHÕES
2031

Emissor: Klabin Austria GmbH
Taxa: 3,200% a.a
Prazo: 10 anos
Vencimento: 06 de janeiro de 2031



Para acompanhar a evolução das metas
acesse a [página de Finanças Sustentáveis](#)
no Painel ASG

EMISSIONES ATMOSFÉRICAS

Ambição climática reforçada por novos compromissos



A Klabin teve suas **metas de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE)** aprovadas pela *Science Based Targets initiative (SBTi)* e



Redução de mais de **67%** das emissões específicas de escopo 1 e 2 nas operações da Klabin

A PARTIR DE 2022

A Klabin iniciou um novo estudo para detectar e calcular as emissões de GEE de todas as categorias relevantes ao seu negócio. Como resultado, estamos ampliando as emissões de escopo 3 adicionando duas novas categorias - processamento de produtos vendidos e tratamento de fim de vida.

Em kton CO2eq	2022	2021
Emissão (Escopo 1+2+3)	-11.166,39	-7.225,14
Escopo 1	-7.045,35	-6.669,59
Escopo 2	-265,70	-270,93
Escopo 3	-3.855,34	-284,62

1. **Plano de Transição Climática** no Painel ASG para nova ambição 1,5°C (jul/23)
2. Estudo de aderência à **Taxonomia da União Europeia** para investimentos (ago/23)
3. Novas metas para **Escopos 1, 2 e 3** e **net-zero** (nov/23)



Compromisso de **engajar empresas a zerar as emissões líquidas de gases do efeito estufa até 2050**

ImPACTO 
NETZERO



Pacto Global
Rede Brasil

OBJETIVO

Mobilizar empresas e sociedade e conscientizá-las sobre a **necessidade de reduzir as emissões de gases de efeito estufa** para frear o aquecimento global



Projetos de **REDUÇÃO** e **NEUTRALIZAÇÃO** de emissões **de carbono até 2050**



Limitar o aumento da temperatura global em 2°C, buscando ficar abaixo de 1,5°C



Mercado de Celulose

MERCADO DE CELULOSE NO MUNDO

Mercados em crescimento



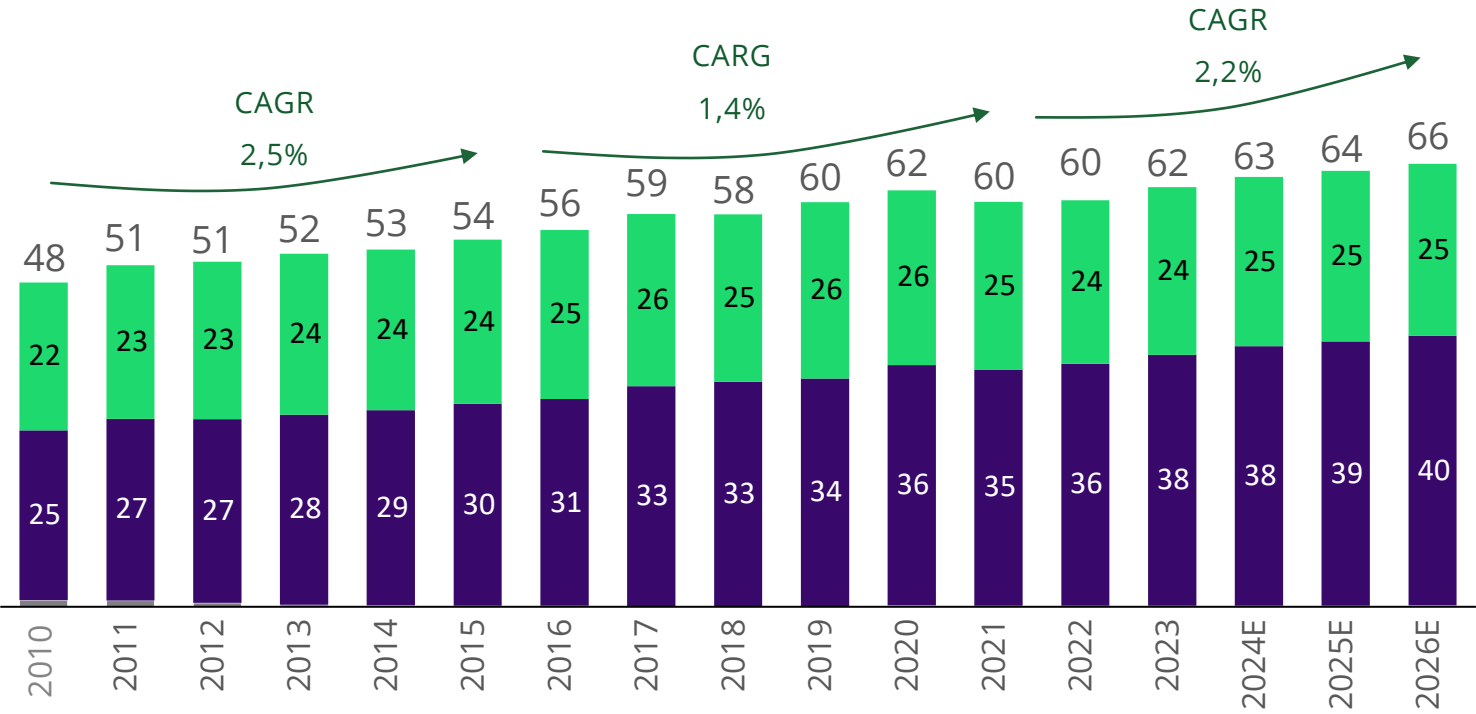
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2023)



Projeção de Crescimento

Milhões de Toneladas



BHKP
BSKP
Outros

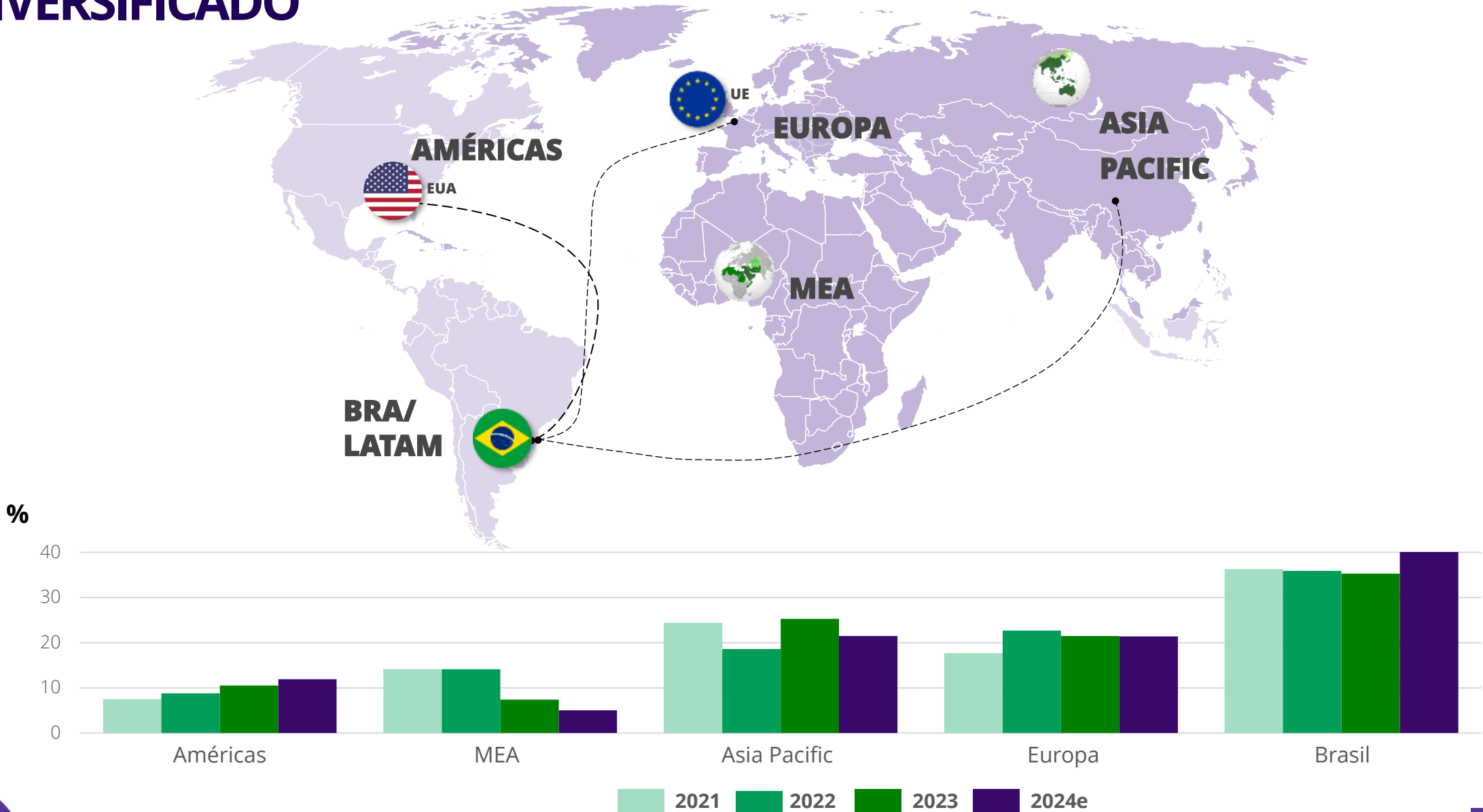
BHKP

+1,0 milhão tons/ano
CAGR 2022-2026 2,8%

BSKP

+300 mil tons/ano
CAGR 2022-2026 1,2%

KLABIN TEM POSICIONAMENTO GEOGRÁFICO SÓLIDO E DIVERSIFICADO



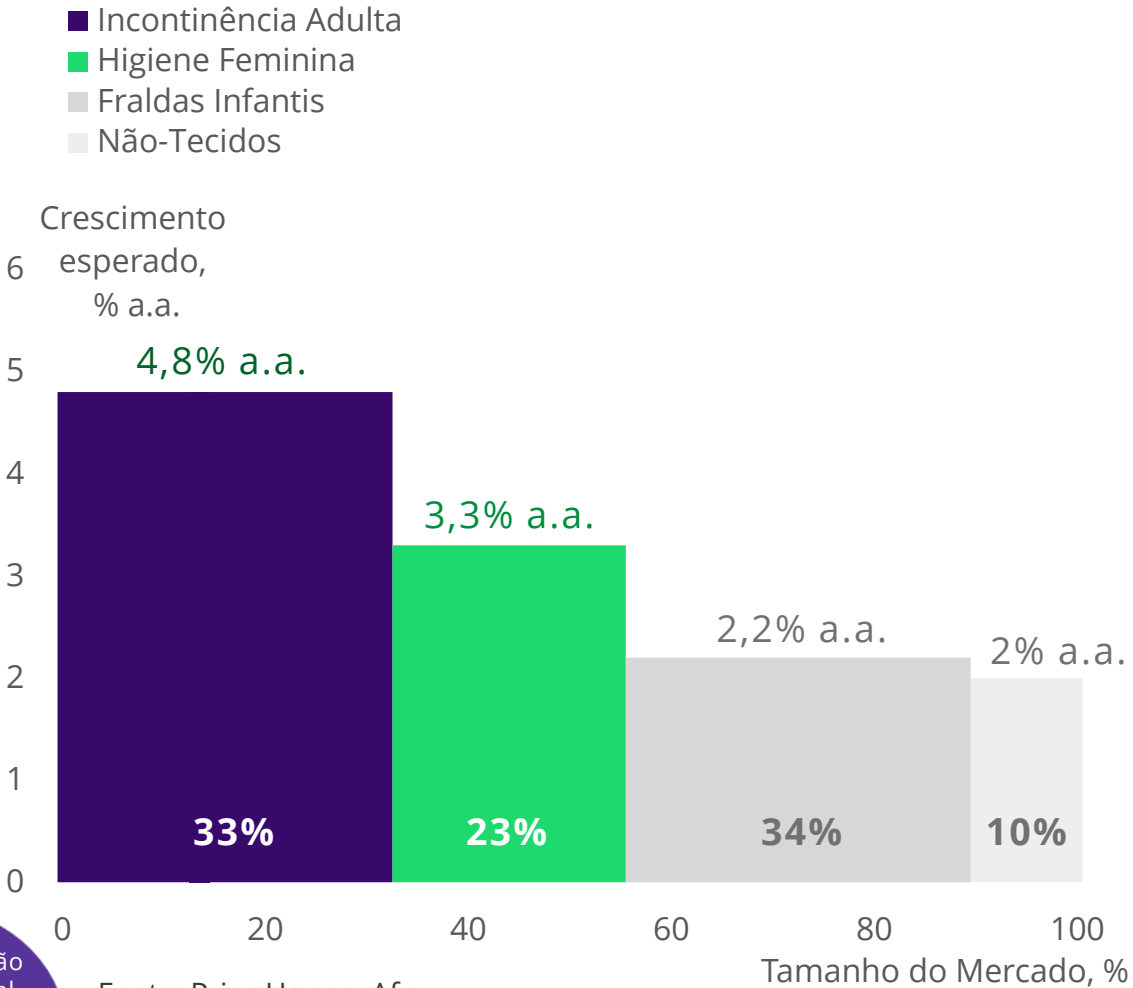
MERCADO DE FLUFF



Com o envelhecimento da população, o mercado de fraldas para adultos oferece grandes oportunidades

Tamanho do Mercado e Crescimento

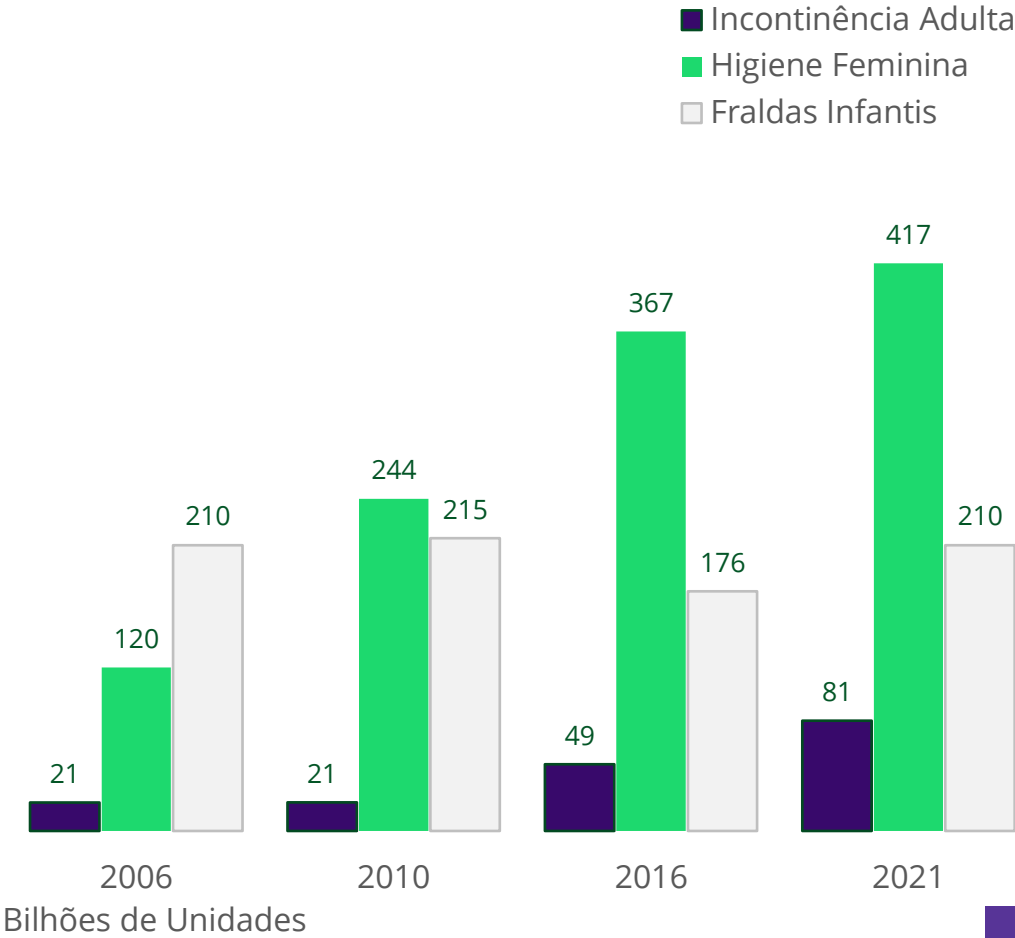
(Até 2030)



Fonte: Price Hanna, Afry

Vendas

(Em bilhões de Unidades)



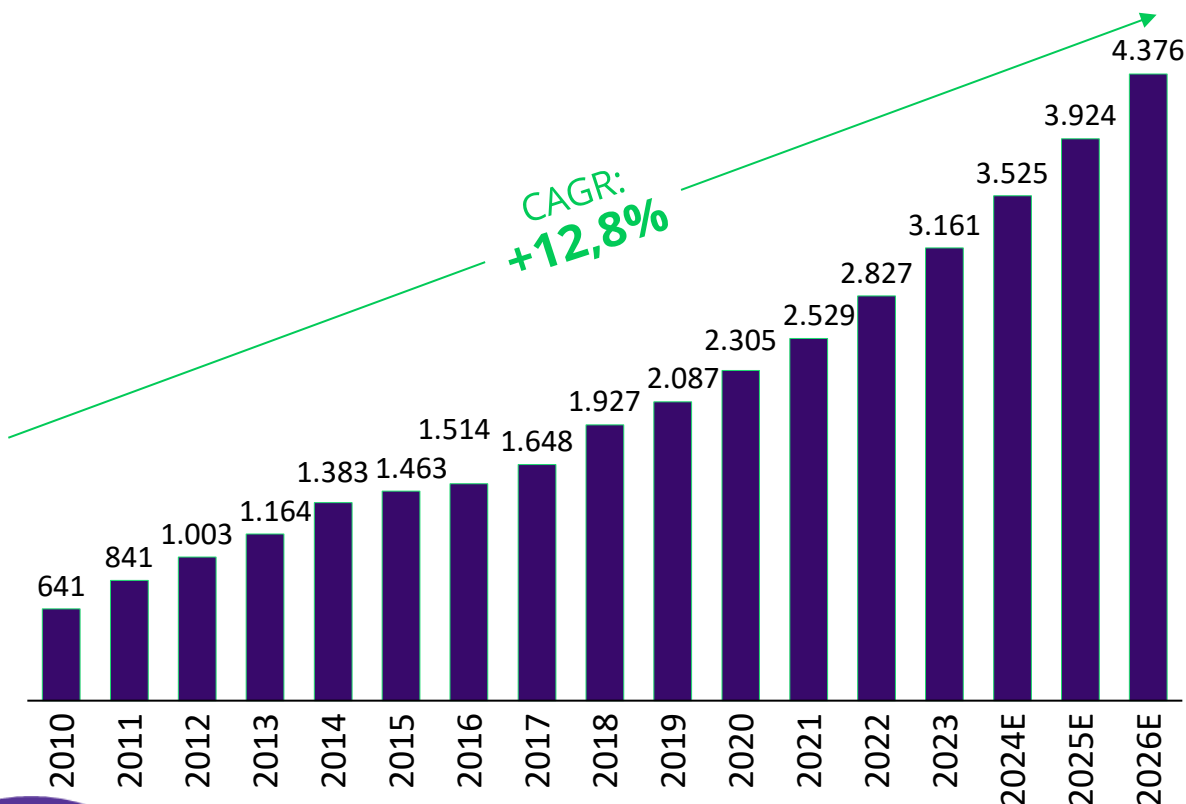
MERCADO DE FLUFF NO BRASIL

Brasil é o 3º maior mercado de fraldas descartáveis do mundo



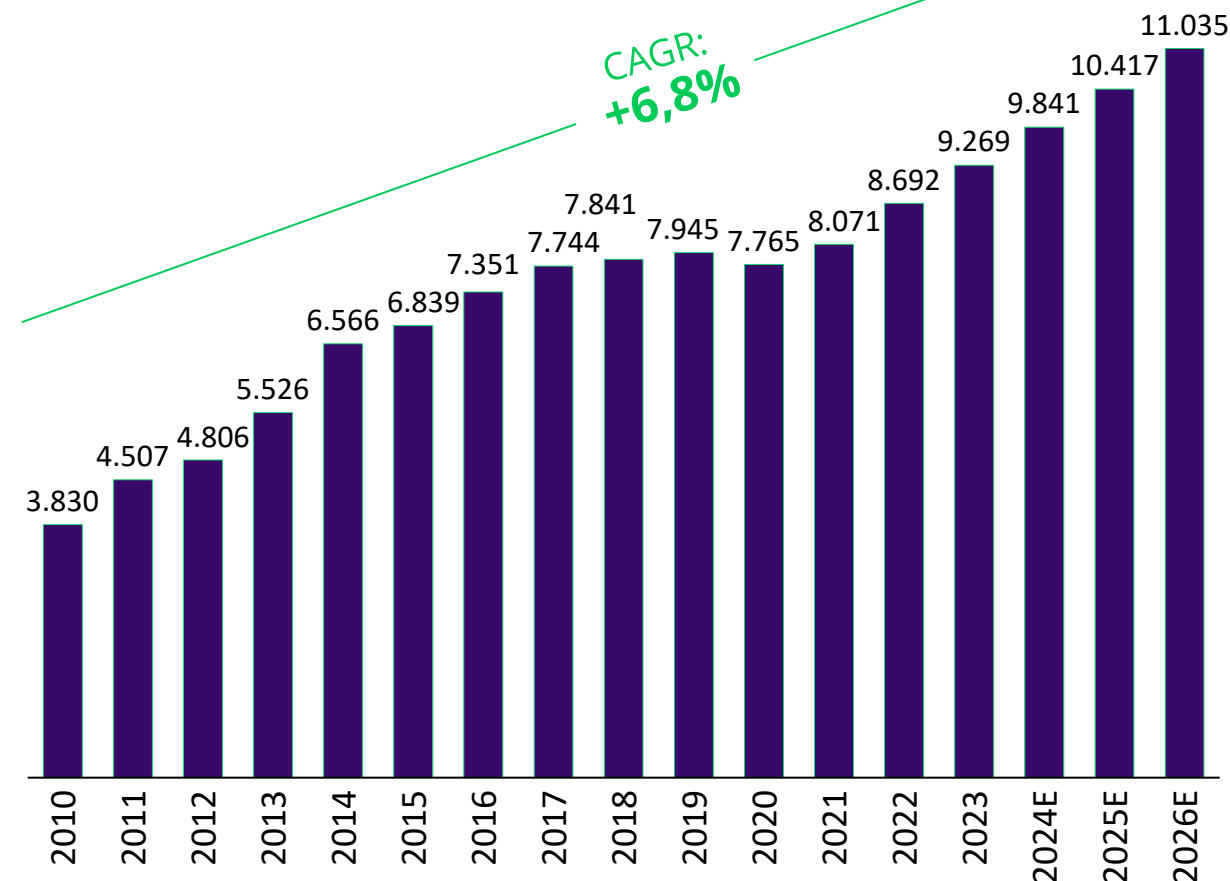
VENDAS DE FRALDAS PARA ADULTOS

(R\$ milhões)



VENDAS DE FRALDAS INFANTIS

(R\$ milhões)





Containerboard

MERCADO DE CONTAINERBOARD NO MUNDO

Expectativa de crescimento



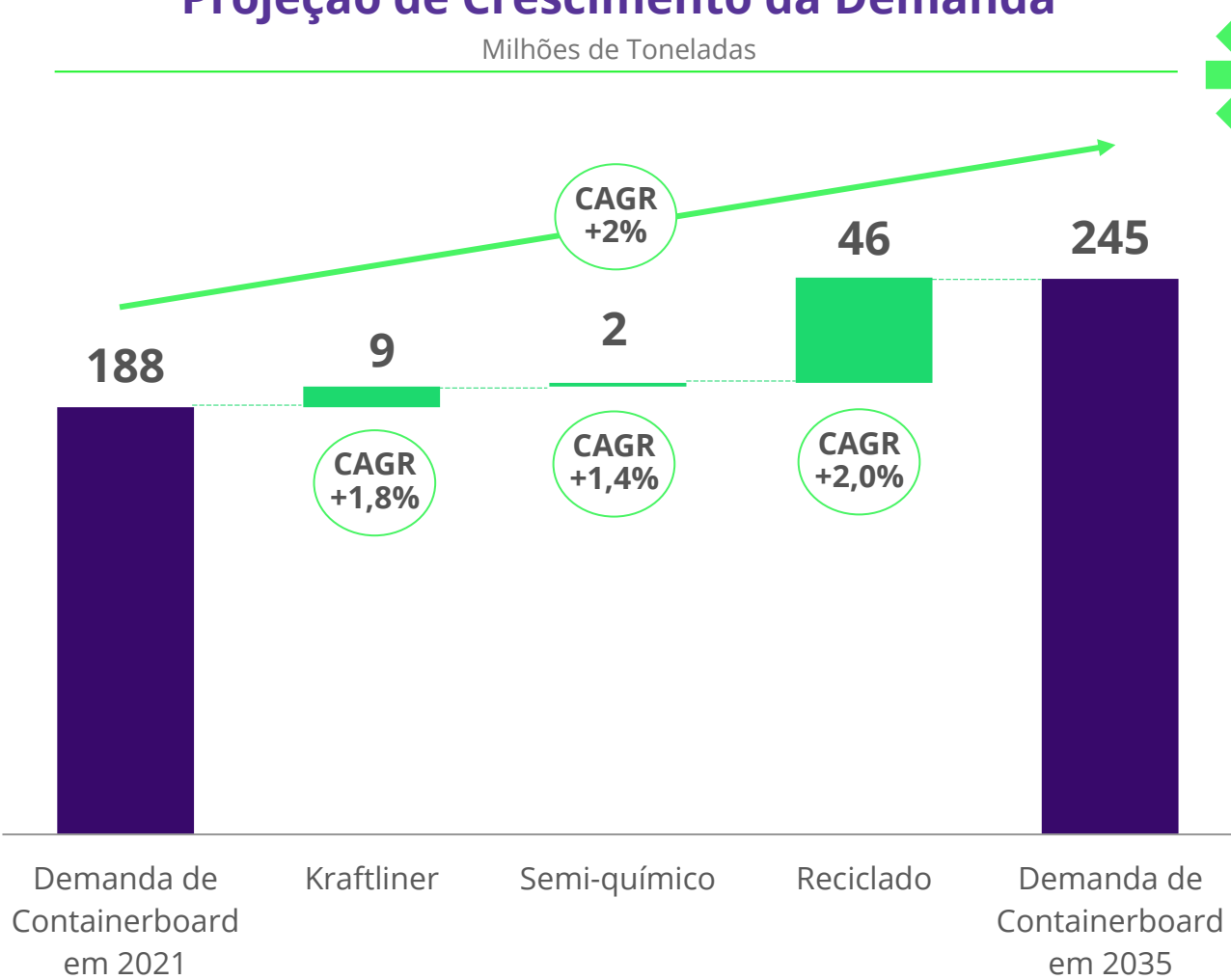
Abertura por Fibras e Papéis¹

Milhões de Toneladas (2021)



Projeção de Crescimento da Demanda

Milhões de Toneladas



1 - Grande parte da capacidade se refere a produtores integrados
Fontes: ÄFRY, Jay Partners e Numera

CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE CONTAINERBOARD

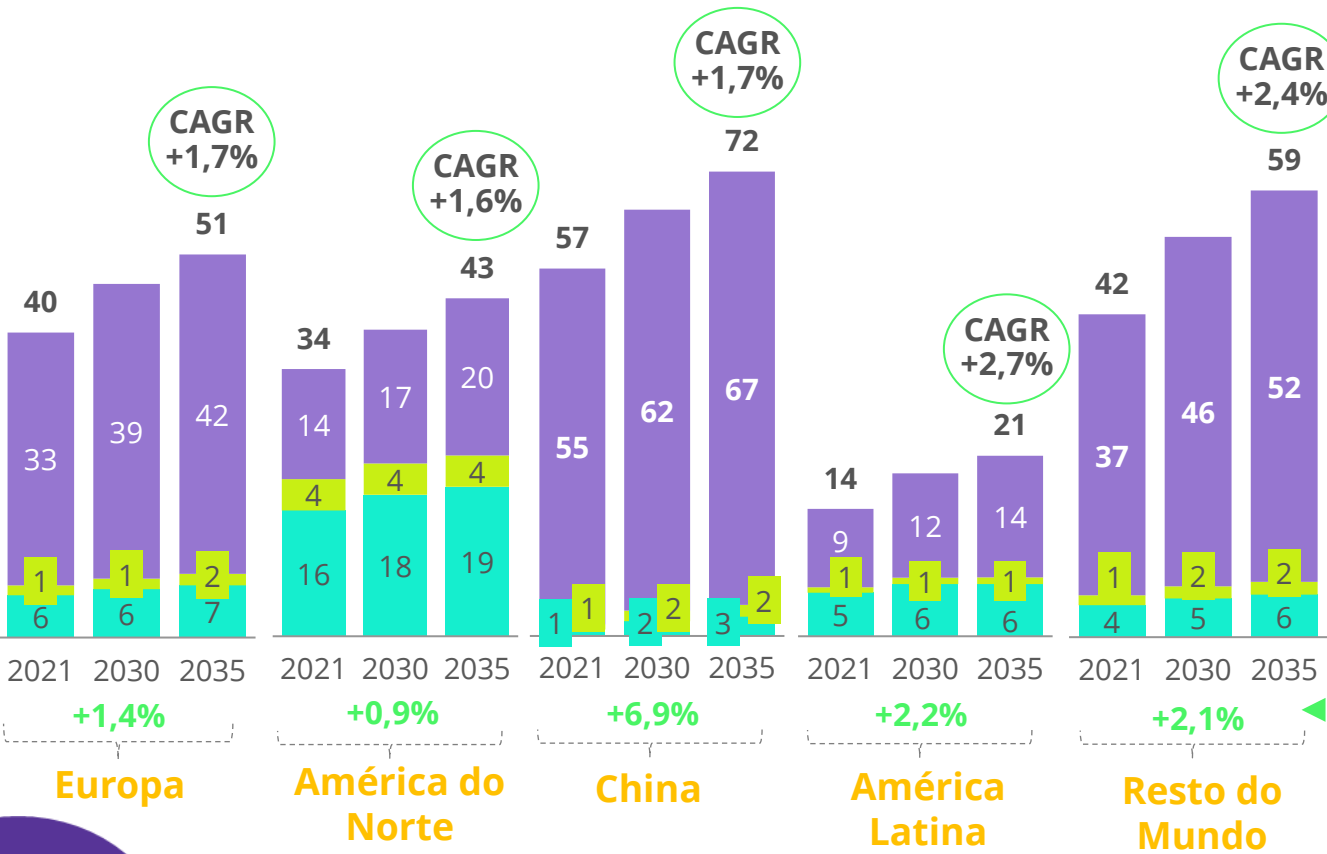


Demanda por regiões

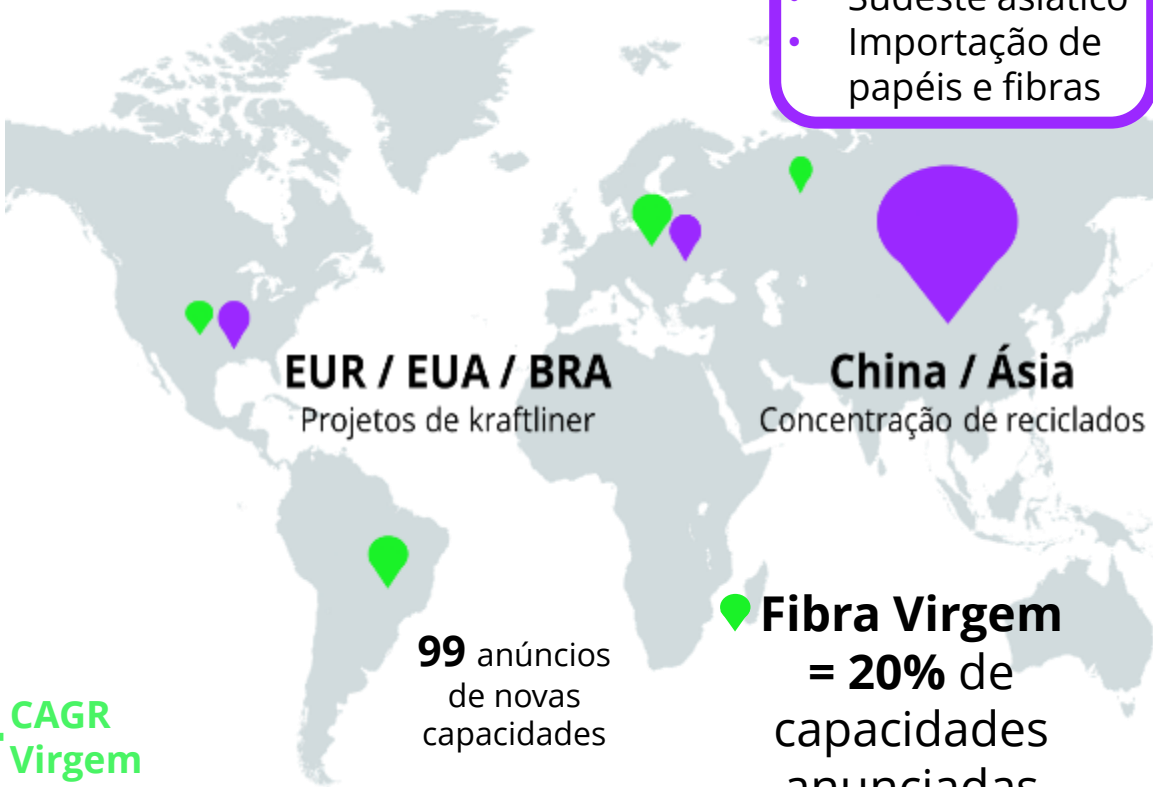
Crescimento por região

Milhões de Ton

Reciclado Semi-químico Kraftliner



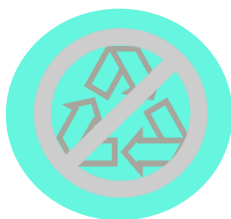
Reciclado Virgem



- Consolidação
- Qualidade OCC
- Sudeste asiático
- Importação de papéis e fibras

DRIVERS DE CRESCIMENTO

Urbanização, soluções sustentáveis e novas tecnologias



Legislação Restritiva

Dificultando o acesso a aparas e com impacto de aumento de preço



E-Commerce

Crescendo em relevância na composição do varejo



Alternativa de embalagem sustentável

Com a utilização de materiais biodegradáveis, renováveis, recicláveis e compostáveis.



Posição privilegiada

Com alta produtividade florestal



Fresh food consumption

Demanda resiliente e acompanhando o crescimento populacional

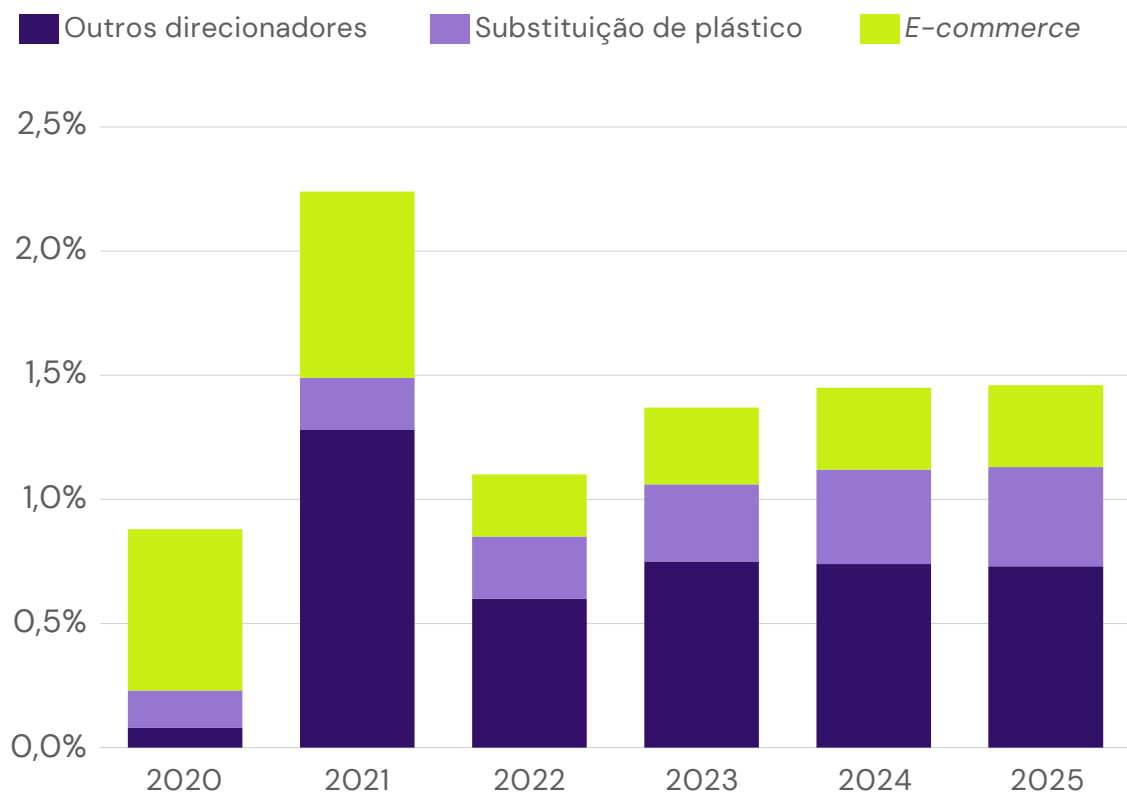


Renovação do parque fabril

Novas fábricas com tecnologia significativamente melhor que as anteriores

SUBSTITUIÇÃO AO PLÁSTICO

Crescimento da substituição ao plástico irá ultrapassar o de *e-commerce* no mercado de containerboard Europeu



 eukaliner®





Cartões

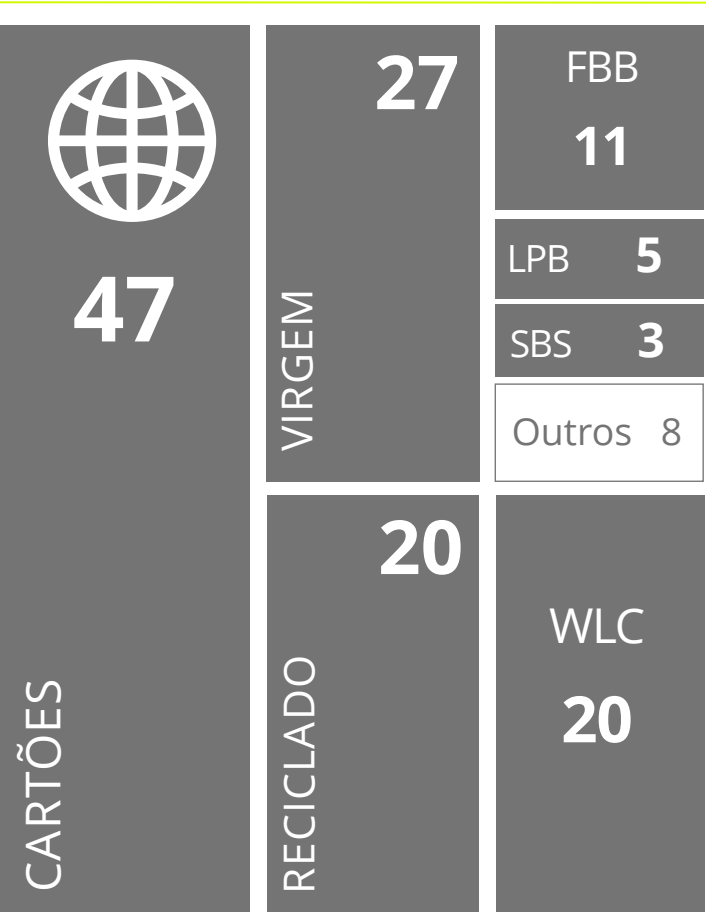
MERCADO DE CARTÕES NO MUNDO

Expectativa de forte crescimento nos principais mercados atendidos pela MP28



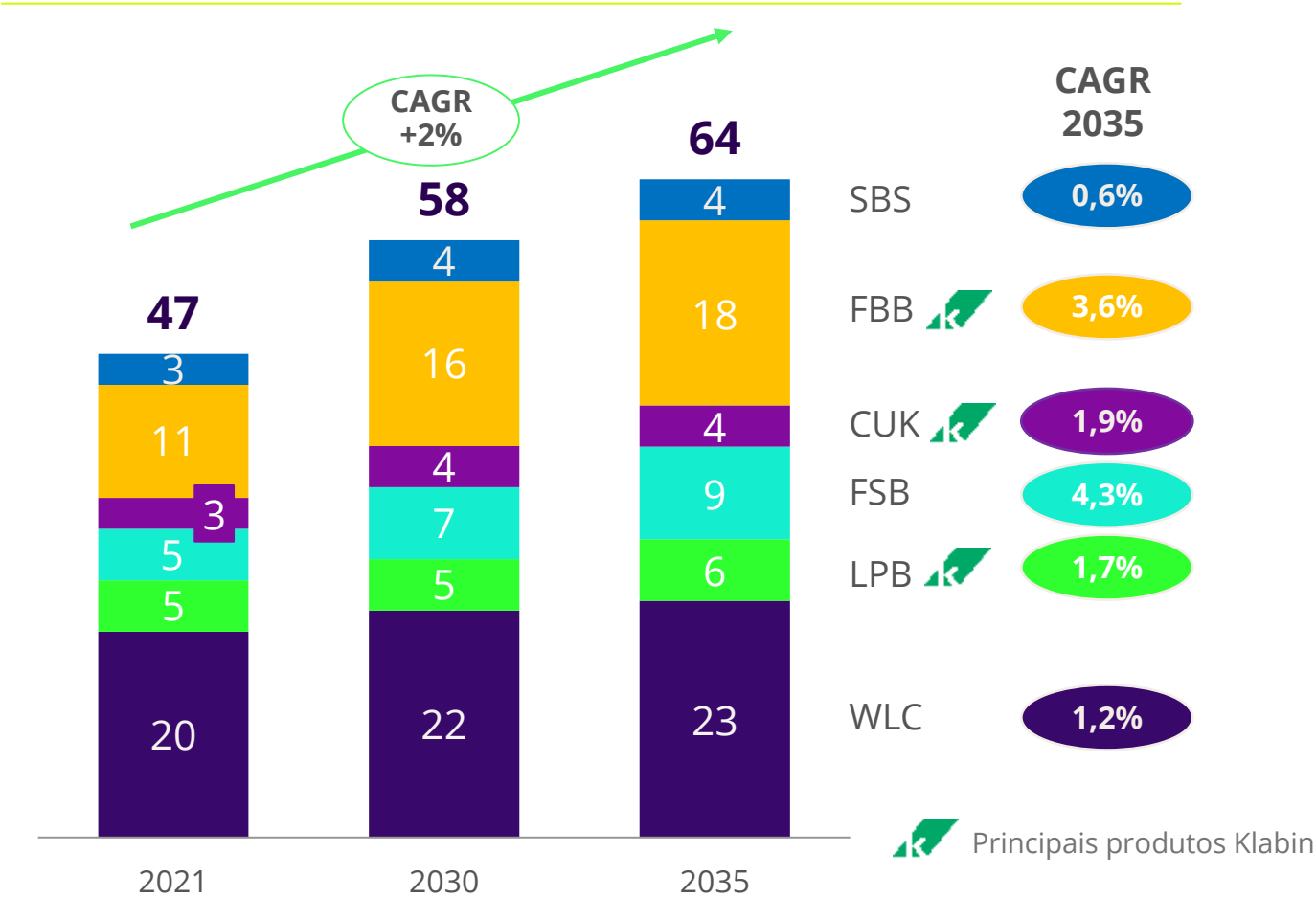
Abertura por Fibras e Papéis

Milhões de Ton (2021)



Projeção de Crescimento

Milhões de Ton



Fontes: ÄFRY e Jay Partners

SBS: Solid Bleached Sulphate | FBB: Folding Box Board | CUK: Coated Unbleached Kraft | FSB: Food Service Board | LPB: Liquid Packaging Board

WLC: White-Lined Chipboard

MOTIVADORES DO CRESCIMENTO DO MERCADO DE CARTÕES

Diversos *drivers* sustentam o forte crescimento esperado da demanda por cartões



Aumento de renda



Embalagem renovável e *premium*

Preocupação crescente com consumo de produtos mais sustentáveis



Urbanização, rapidez e praticidade

Tendência de aumento do consumo via delivery e *to go food*



Embalagem como ferramenta de marketing

Primeiro ponto de contato entre o cliente e a marca



Substituição ao plástico de uso único

Cartão como o principal beneficiado do movimento de substituição do uso de plástico



Legislação

Proibição do contato de papel reciclado com alimentos

Mercado de Cartões exige mais tecnologia, processos e aprovação técnica



LPB (Liquid Packaging Board):
caixa para líquidos



FBB (Folding Boxboard):
utilizado em caixa de alimentos

CARTÕES DE FIBRA VIRGEM DE ALTA QUALIDADE GANHANDO ESPAÇO



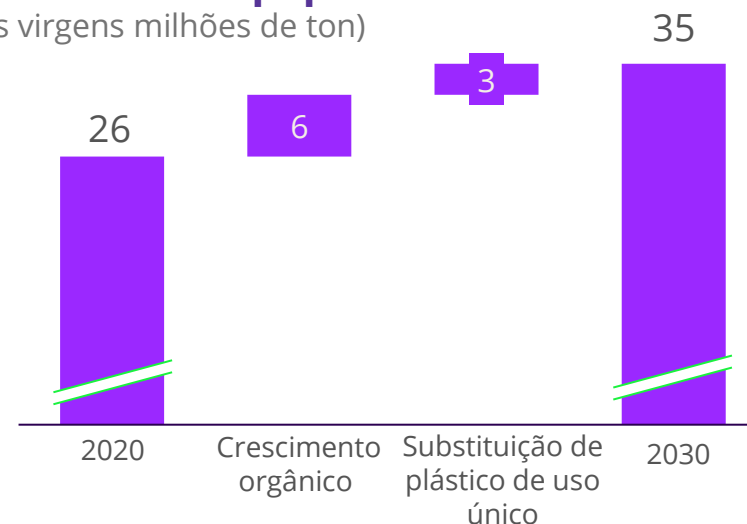
Alto potencial de substituição de plástico de uso único

Diversos anúncios de alternativa ao plástico de uso único



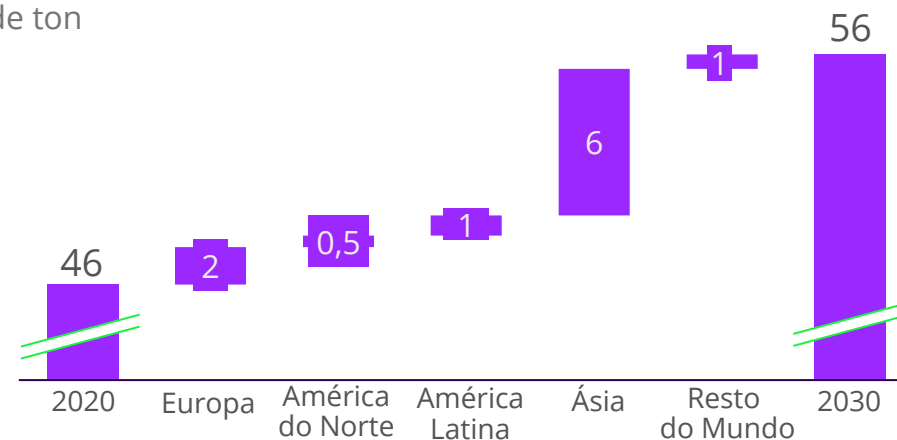
Potencial da substituição do plástico de uso único para demanda mundial de papel cartão

Apenas fibras virgens milhões de ton)



Crescimento esperado do Mercado de Cartões por região

Milhões de ton





Embalagens

MERCADO DE PAPELÃO ONDULADO

No Brasil



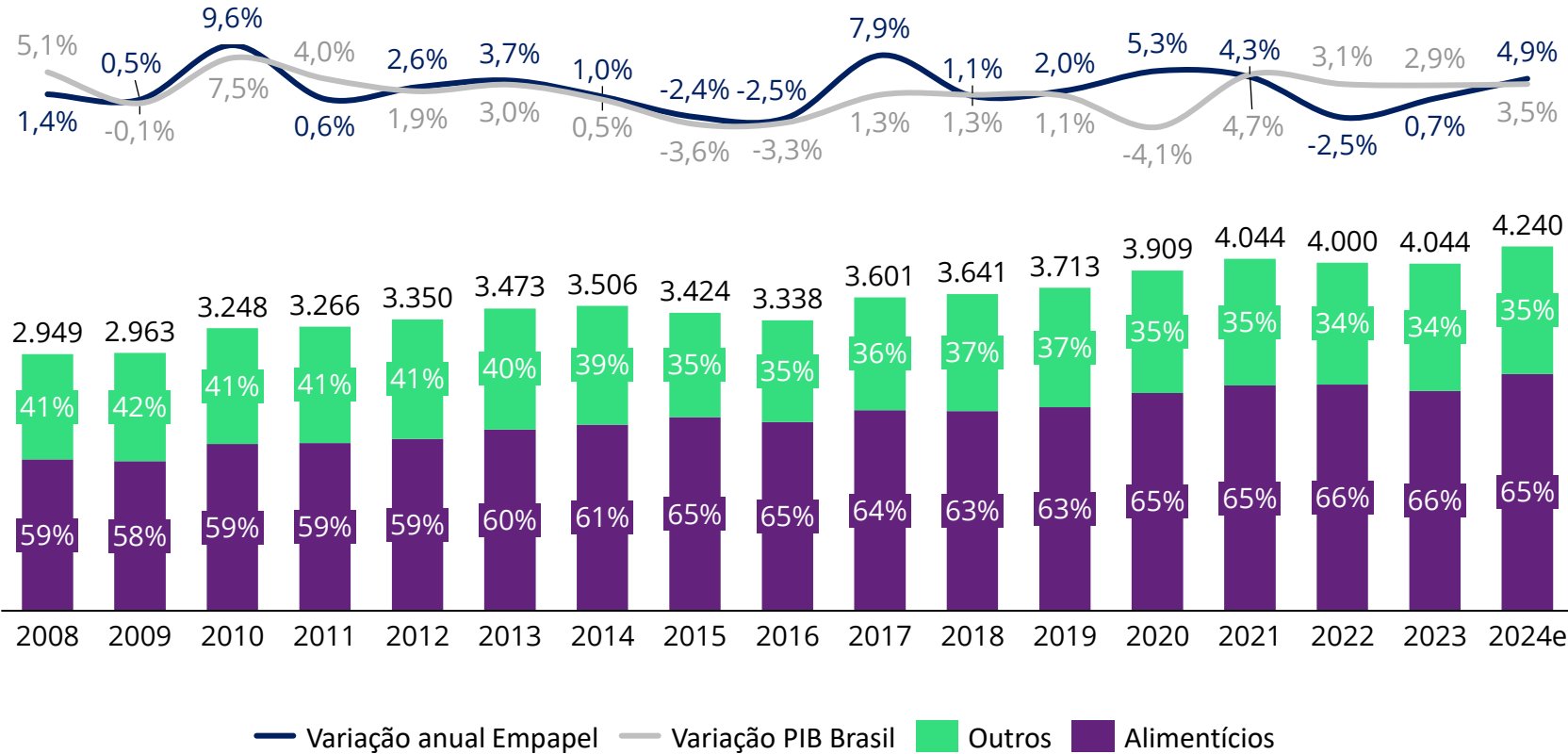
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2021)



Expedição de Papelão ondulado e Crescimento

Mil Toneladas e Var. %



EMBALAGEM: MUITO ALÉM DA FORMA DE TRANSPORTE, CONECTA O CLIENTE COM A MARCA

Experiência do *unboxing* ganha ainda mais importância com o aumento da penetração do *e-commerce*

Protege

Primeiro
Contato com
o Cliente

Diferencia o
produto na
gôndola

Informa

O PODER DA EMBALAGEM

Identifica



37 bilhões de visualizações de vídeos de
Unboxing no TikTok

Utilização de embalagem personalizada como
importante ferramenta de marketing

Representa
a marca

EMBALAGEM DE PAPELÃO ONDULADO COMO ALTERNATIVA SUSTENTÁVEL AO PLÁSTICO DE USO ÚNICO

Klabin é a maior recicladora de papéis e produtora de papelão ondulado do Brasil e reconhecida pela atuação em sustentabilidade

Assembleia do Meio Ambiente da ONU em março/2022 aprovou resolução que estabelece acordo internacional pelo fim da poluição plástica até 2024

A produção de plástico aumentou exponencialmente nas últimas décadas e agora chega a **460 milhões** de toneladas por ano.

Os plásticos de uso único constituem cerca **metade** da geração global de resíduos plásticos.



Aterro sanitário em Nairobi, no Quênia, onde grande parte do lixo no aterro é plástico
© UNEP

"O dia de hoje marca um triunfo para o planeta com relação aos **plásticos de uso único**. Este é o **acordo ambiental** multilateral **mais importante** desde o **acordo de Paris**."

INOVAÇÕES EM EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS

Papelão Ondulado: matéria prima biodegradável, reciclável e advinda de fontes renováveis



E-commerce

Fan-fold:

Fornecimento de chapas de PO para fabricação de *box on demand*



e-Klabin:

Soluções para diversos clientes



Delivery

Embalagem via drone:

Conceito de embalagem tampa + fundo para ser transportado via drone



Design e Estética



Impressão Digital:

entrada em mercados de alta grafia

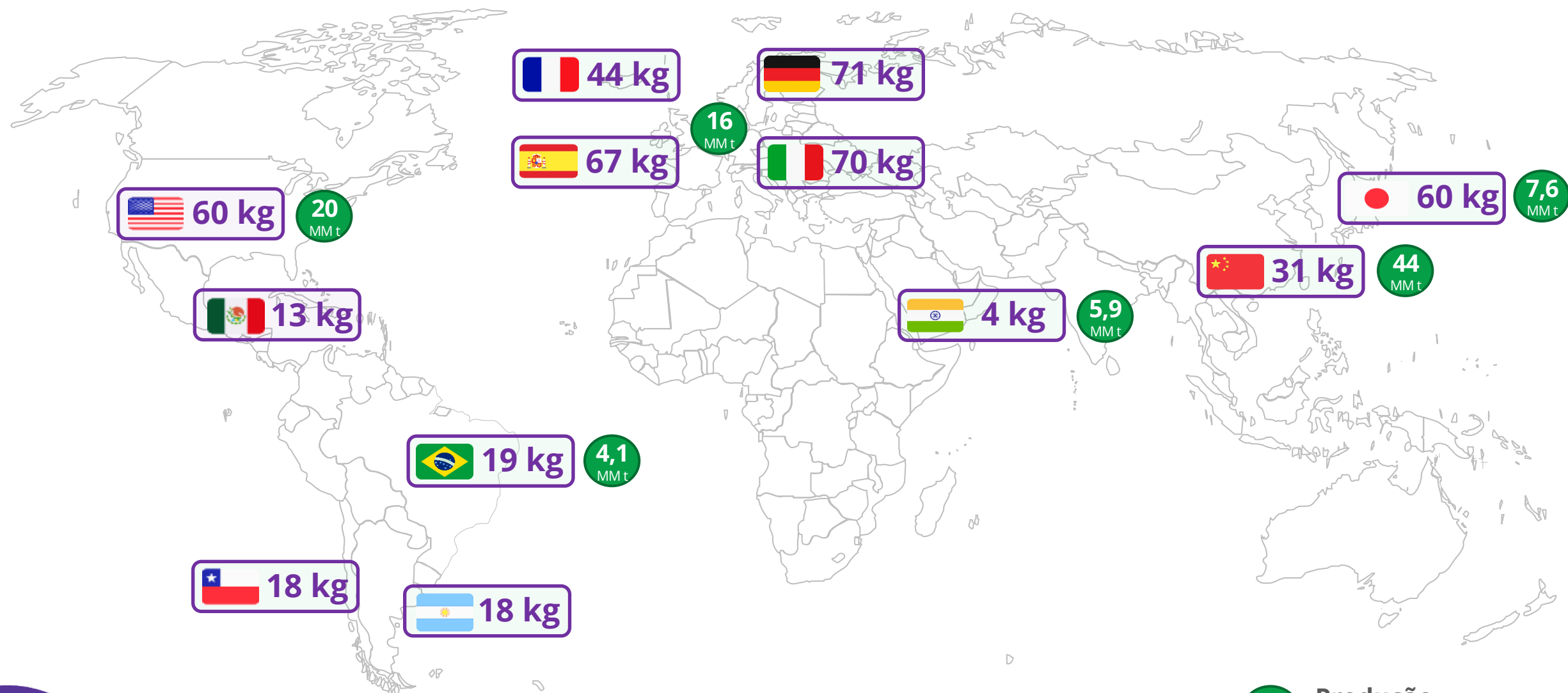
Acessibilidade:

aplicação do Braille em embalagens para ração animal



CONSUMO PER CAPITA

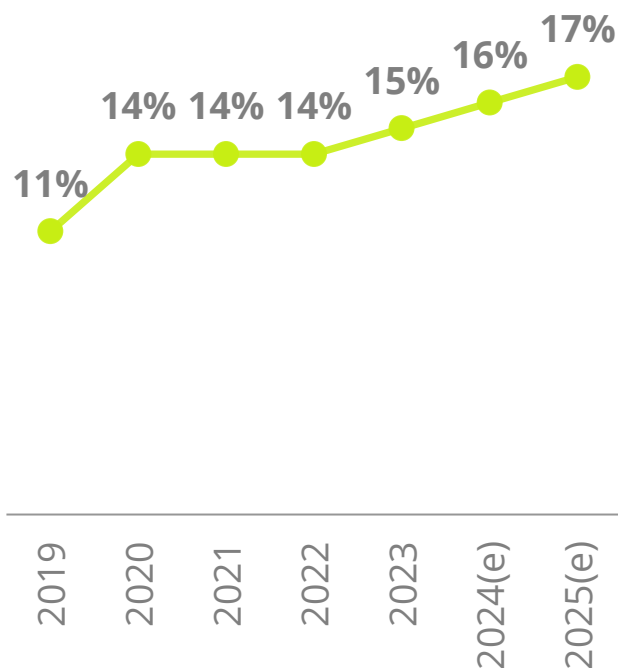
Brasil mostra potencial para crescimento comparado a outras regiões mais desenvolvidas



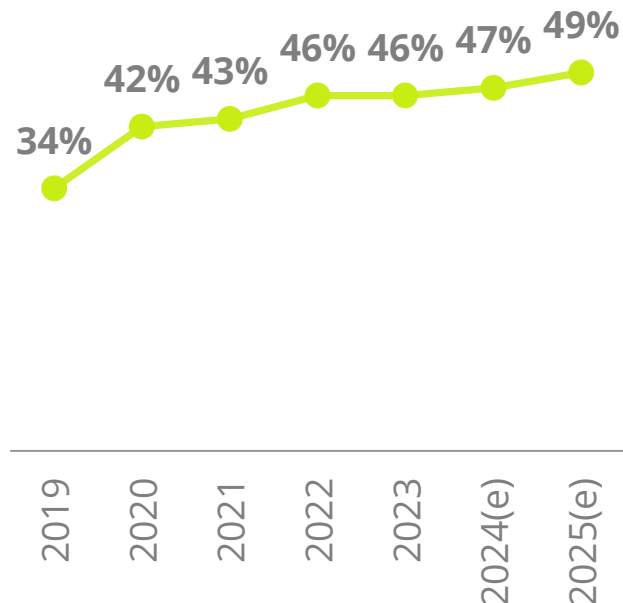
E-COMMERCE NO MUNDO E PARTICIPAÇÃO NO VAREJO TOTAL

Mostra constante crescimento em todas as regiões do mundo

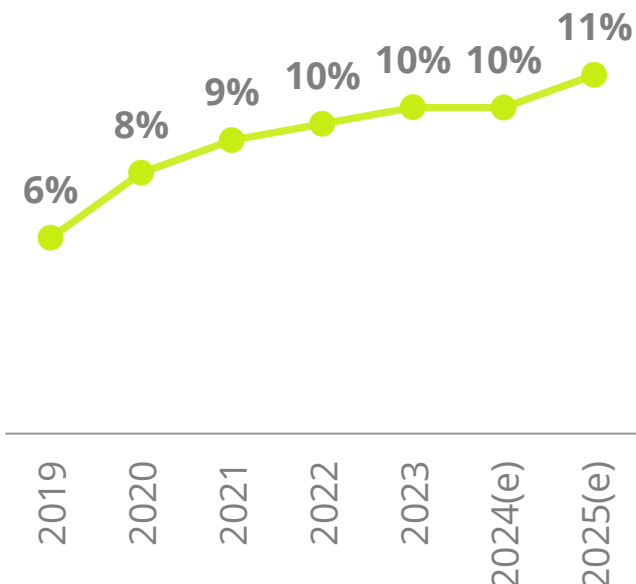
 **USA CAGR 7.5%**
(2019-2025)



 **China CAGR 6.3%**
(2019-2025)



 **Brazil CAGR 10.6%**
(2019-2025)



 Participação no Varejo

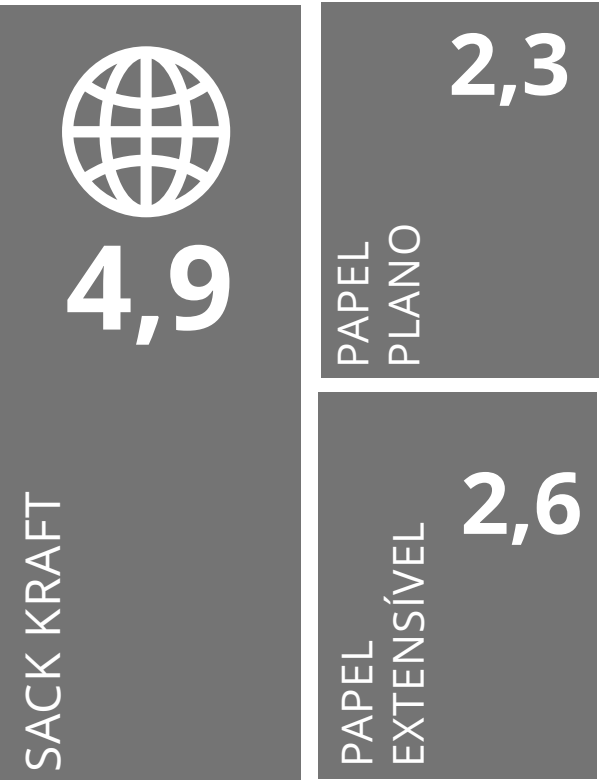
MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Expectativa de crescimento



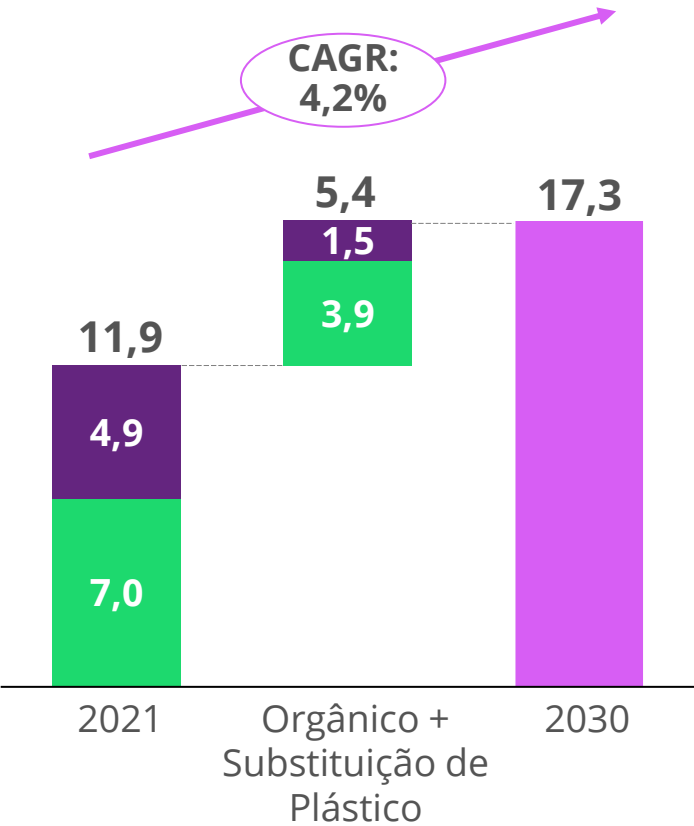
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2021)



Demanda Mundial de Sack Kraft

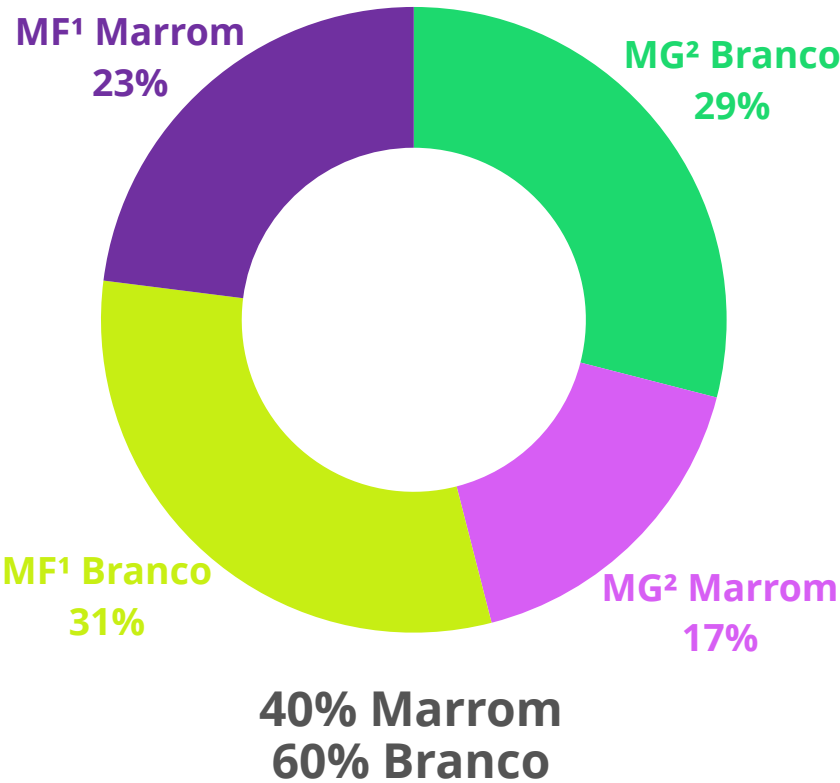
Milhões de Toneladas por ano



■ Média Gramatura ■ Baixa Gramatura

Demanda de Sack Kraft de Baixa Gramatura por Tipo

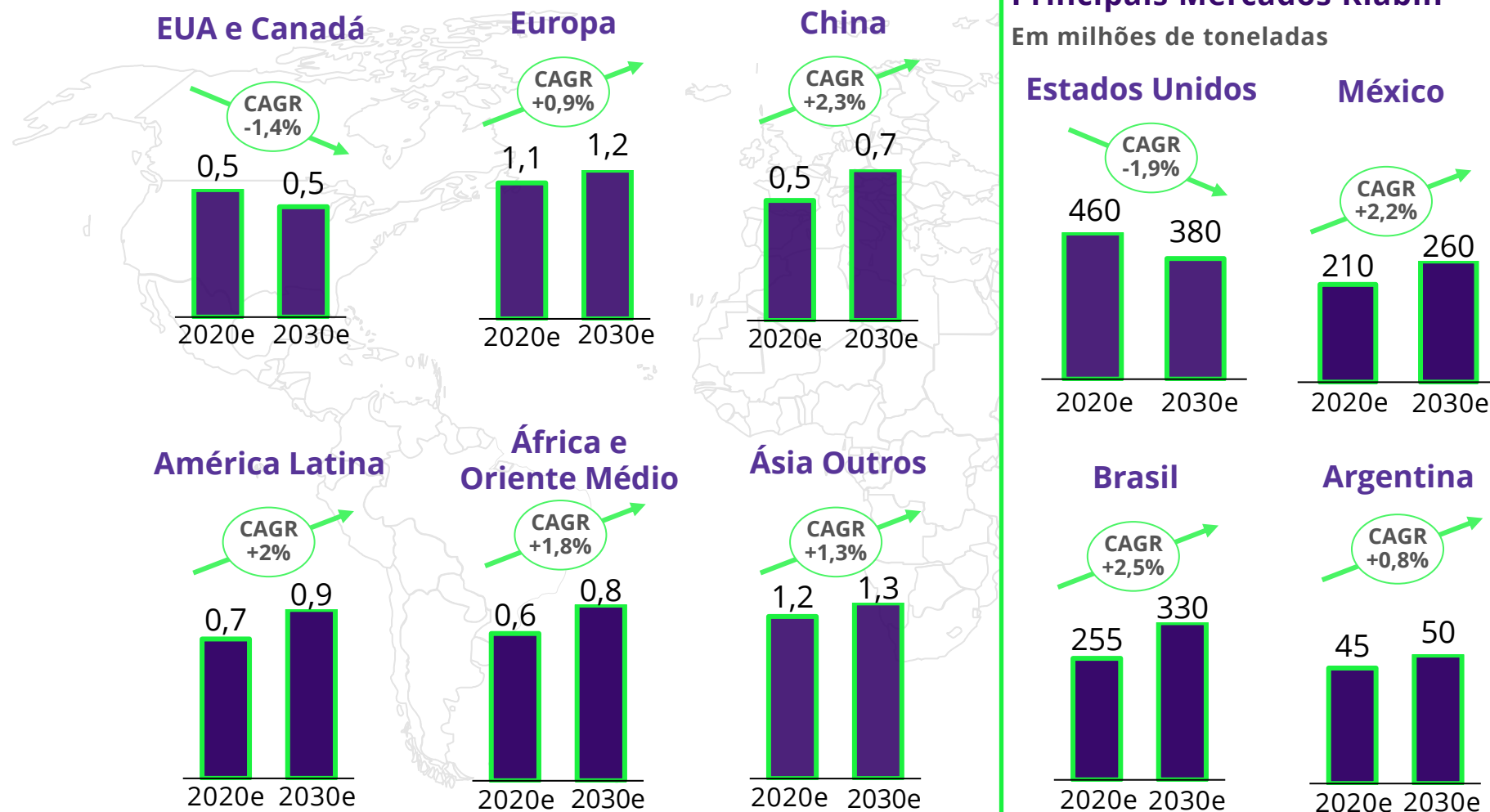
2021



1 - Machine Finished
2 - Machine Glazed

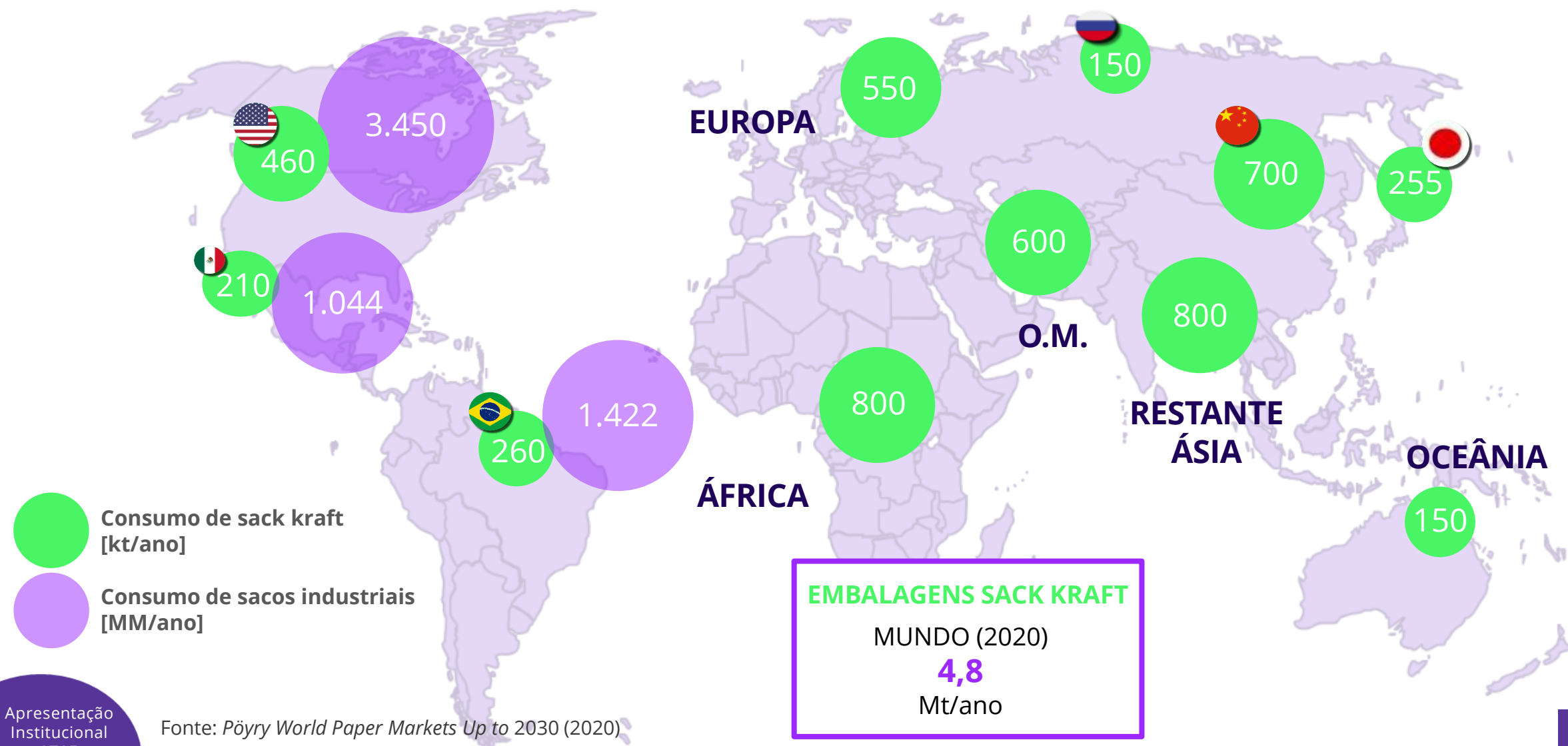
CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE SACK KRAFT

Demanda estimada de Sack Kraft por região – Em milhões de toneladas



CONSUMO DE SACK KRAFT E SACOS INDUSTRIAIS

2020: EUA, México, Argentina e Brasil entre os maiores mercados estimados



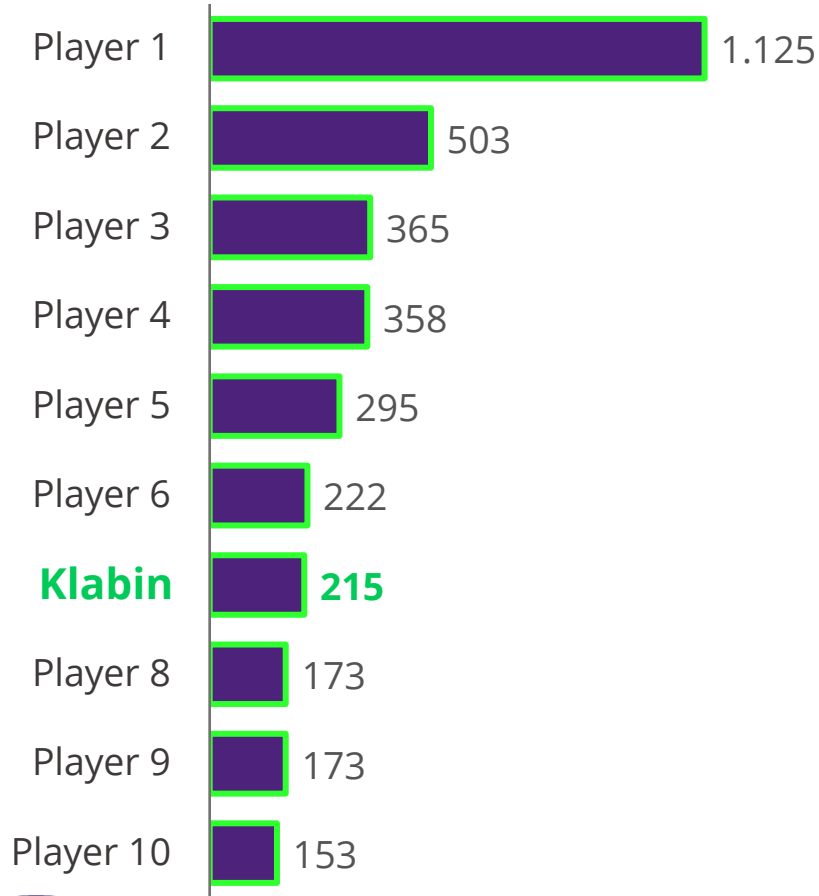
MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

2020: Breakdown do mercado



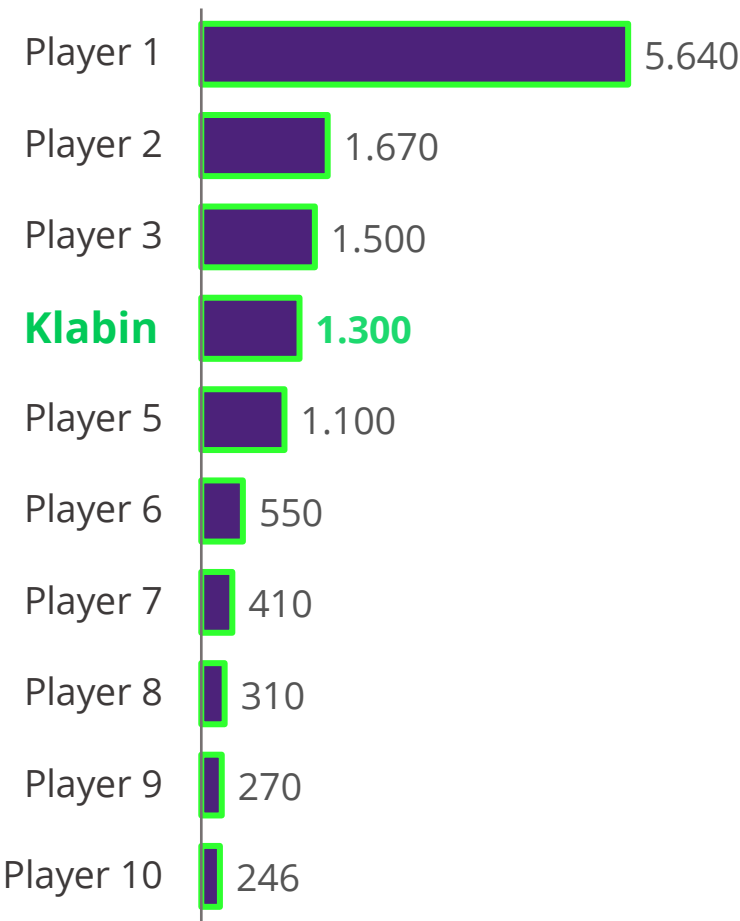
Produtores Globais de Sack Kraft

kt/a



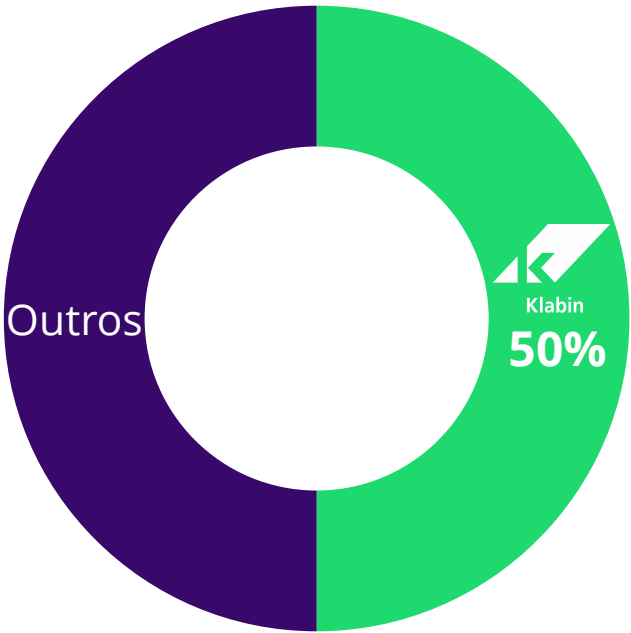
Convertedores Globais de Sacos Industriais

2020 – Em milhões de sacos por ano



Sacos Industriais

Market Share no Brasil





Projeto Puma II

1ª MÁQUINA

A MP27 produz o Eukaliner®, um produto inovador



MP27

START-UP

30 de agosto
de 2021

*Ramp-up de
produção:*
(mil ton)

2021

99

2022

354

2023

374

2024

415

2025e

441

2026e
em diante

450

Capacidade: **450** mil ton/ano¹

Fibras: **100%** Fibra Curta

Tipo: Eukaliner® + Eukaliner White®² (20% da capacidade)

Baixa/Média Gramatura (90 a 200 g/m²)



Imagem da 1ª Máquina de Papel (MP27) do Projeto Puma II em Ortigueira-PR

DIFERENCIAIS DO EUKALINER®

Produto inédito e inovador testado e aprovado por clientes no mundo todo

**Primeiro
kraftliner feito
100% de fibras
de eucalipto**



**Redução de
gramatura de
>10%¹**



**Qualidade de
impressão
superior**



Eukaliner®
premiado em Inovação
em Embalagem pelo PPI
Awards, Fastmarkets RISI



**Mais
sustentável**



**Estrutura mais
robusta²**



**Melhor
performance e
economia de
energia e vapor³**

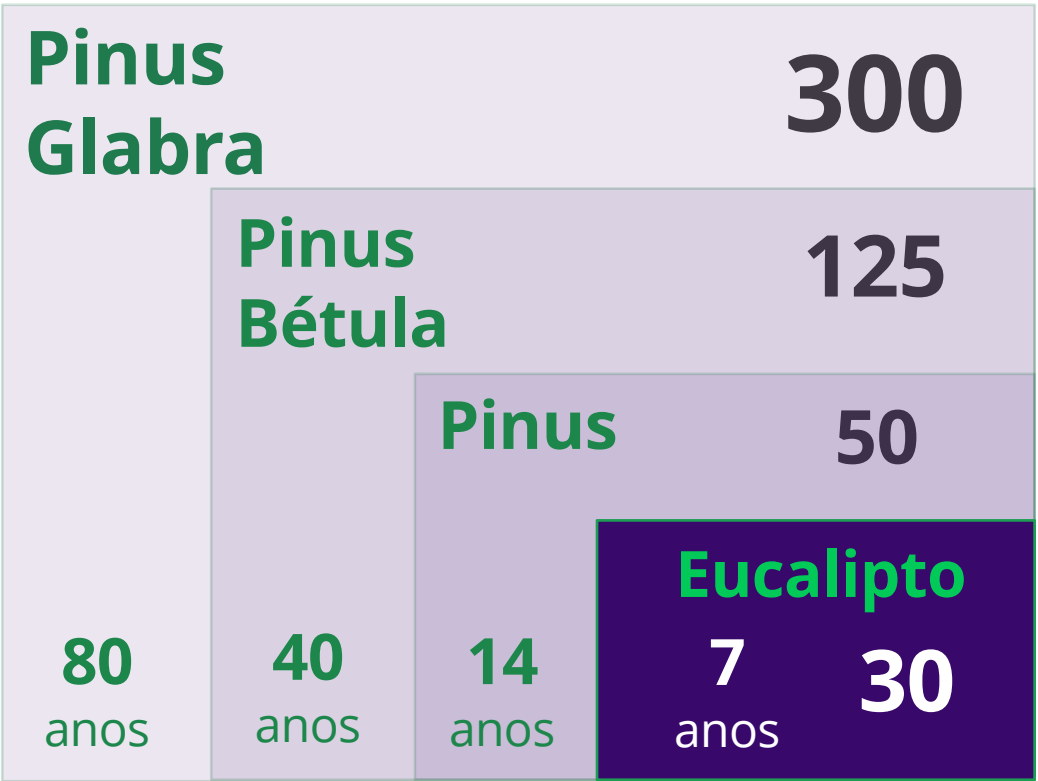
Testado e Aprovado
em clientes do mundo
inteiro – estrutura,
performance e redução
de gramaturas

1 – Mantendo a mesma estrutura final das embalagens de papelão ondulado
2 – Devido às características da fibra de eucalipto, a espessura do papel é matida
3 – A composição fibrosa do Eukaliner® promove uma troca de calor mais eficiente

Klabin é a pioneira na produção de Kraftliner de fibra Curta

Área plantada e anos para colheita

(450 mil t de Kraftliner)



Area (mil ha)

10x
Menor
área

10x
rápido
para crescer



Sustentabilidade

- Redução da área plantada
- Menor perda após reciclagem



Qualidade

- Melhor impressão
- Resistência com baixa gramatura

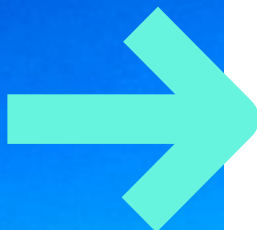


Eficiência

- Redução de peso
- Menor retenção de água
- Melhor performance na onduladeira (produtividade)

2ª MÁQUINA

Flexibilidade da produção para Cartão e/ou Kraftliner com maior geração de valor



MP28

Capacidade: **450** mil ton/ano¹

Média/Alta Gramatura (150 a 350 g/m²)

✱ **START-UP**
(9 de junho de 2023)

**Ramp-up de
produção²:**
(mil ton)

2023

162

2024

360

2025e

402

2026e

444

2027e
em diante

450

MP28: CARTÃO BRANCO



Investimento para a produção de placa revestida branca permite a entrada no maior segmento do mercado de placas revestidas

MP28

Produção de cartão branco¹

Segunda fase do Projeto Puma II

Start-up: 2T23
Capacidade total:
450 mil toneladas

Entrada no maior mercado de placas revestidas
(>**US\$ 20 bi**)

Acesso ao segmento **premium** com maior margem

Começo da Produção de cartão branco:
set/2024

Volume de cartão branco:
105 mil toneladas
(2024: 20kt; 2025: 90kt;
2026 onward: 105kt)

Investimento bruto²
R\$ 183 milhões
entre 2023 and 2024

Impacto **imaterial** na alavancagem financeira e no financiamento com a posição de caixa

MP28

NOVA MÁQUINA DE CARTÕES



Ramp-up de produção:					
mil tons	162	360	402	444	450
<i>START-UP</i> (June/23)	2023	2024	2025e	2026e	2027e→
Ramp-up cartões brancos:		20Kt	90Kt	105Kt	105Kt
<i>START-UP: SET/24</i>					

Produção da MP28 – em laranja: novos produtos do projeto

LPB
Liquid Packaging Board
(marrom + **branco**)

CUK
Coated unbleached kraft

FSB
Food Service Board
(marrom + **branco**)

FBB
Folding Boxboard
(marrom + **branco**)

SBS
Solid Bleached Board

PROJETO PUMA II

Projeto reforça atributos singulares da Companhia

Criação de Valor

2ª Máquina com produção de papel cartão garante **crescimento** com maior **geração de valor** aos acionistas

Inovação

Avanços na aplicação de **biobarreiras** para novos usos do papel cartão e **Eukaliner®**, primeiro kraftliner do mundo produzido 100% com fibra de eucalipto

Sustentabilidade

Menor necessidade de terras, produtos **substitutos ao plástico de uso único**, redução do consumo de água e energia proveniente de fontes **renováveis**

Resiliência

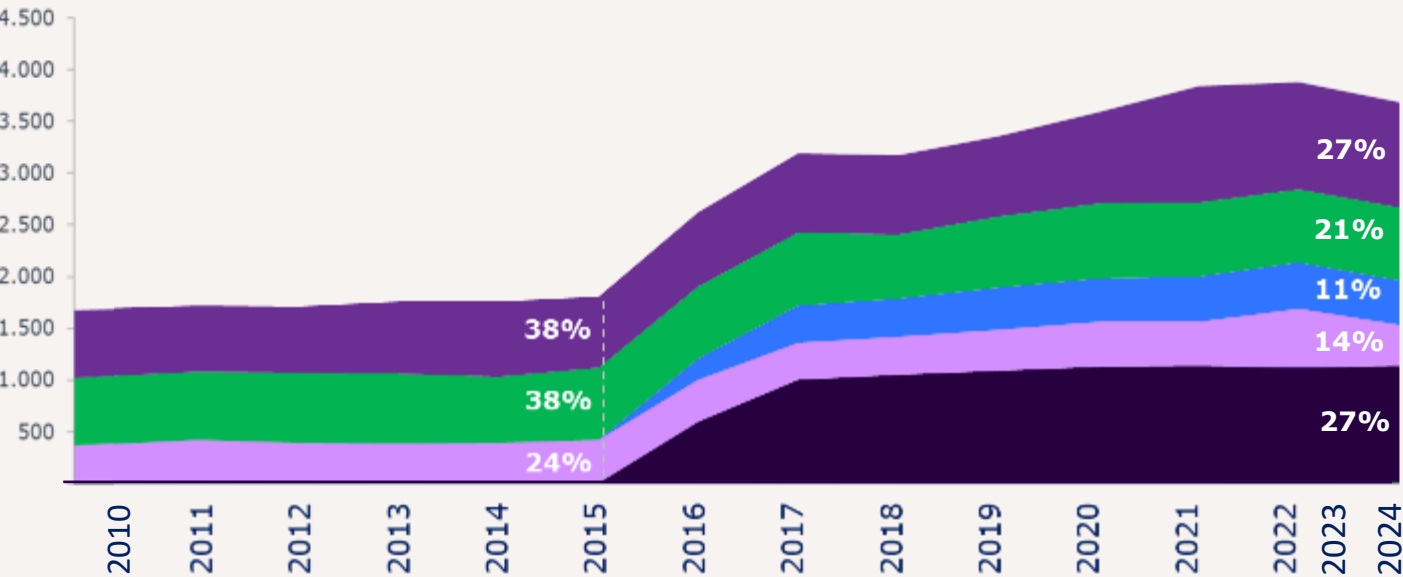
Integração e portfólio de produtos **diversificado** garante **flexibilidade** e menor volatilidade de resultados

EVOLUÇÃO DO PORTFÓLIO

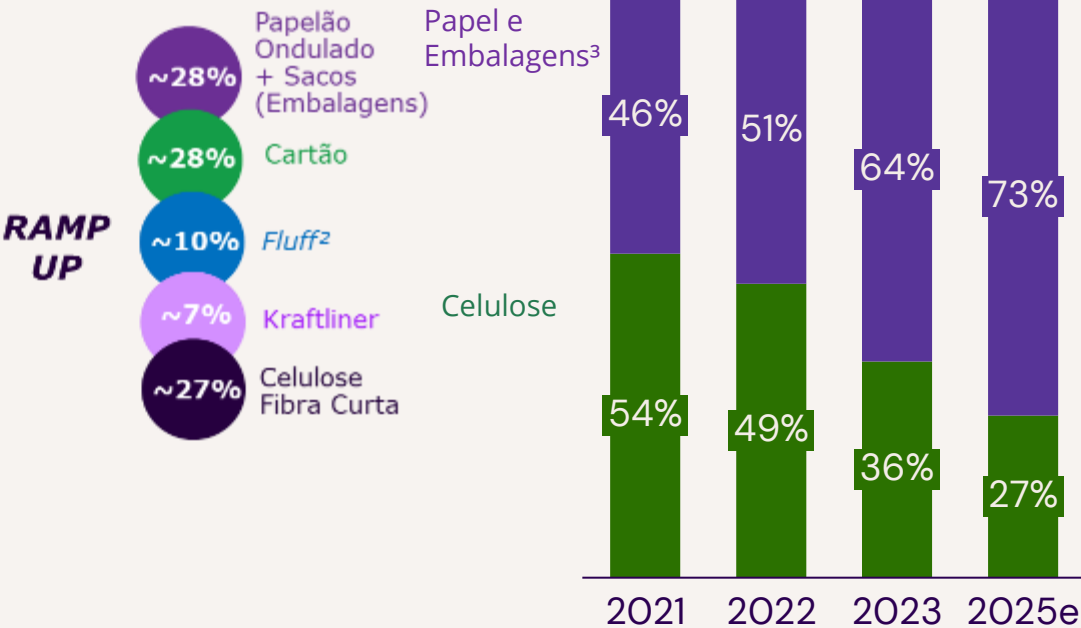
O ciclo realizado aumenta a participação de produtos de maior valor agregado e com resultados mais estáveis no portfólio da Klabin



Participação no volume de vendas em toneladas¹



Participação dos segmentos no EBITDA (R\$ milhões)



1 - Exclui venda de madeira; 2 - Inclui celulose de fibra longa; 3 - Os dados de papel e embalagens também consideram produtos florestais, corporativos, de descarte e outros.



Projetos Especiais e Expansões

START-UP DO PROJETO FIGUEIRA – UNIDADE PIRACICABA II



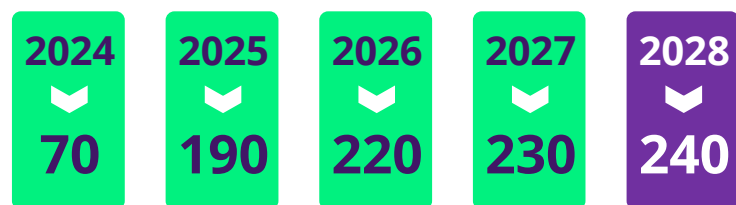
Projeto de papelão ondulado entregue dentro do prazo e do custo previsto em momento de alta demanda no mercado

ON TIME

22/abril/24: Start-up da unidade de Papelão Ondulado em Piracicaba/SP

Capacidade Produtiva: **+240 mil ton/ano**

Capacidade Incremental: **+190 mil ton/ano¹**

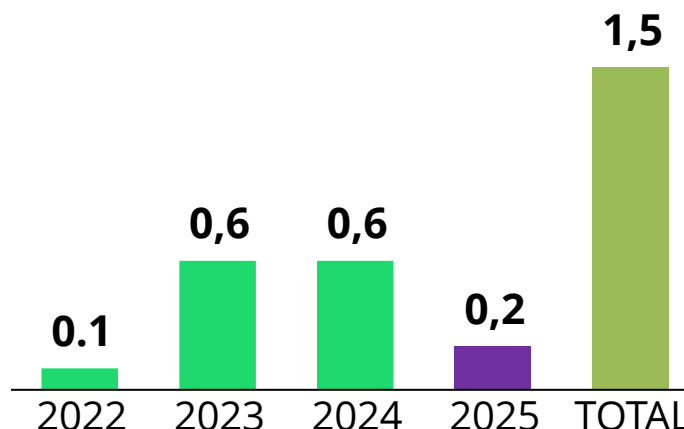


Volume incremental: +25 mil ton/ano até 2031

ON BUDGET

Investimento 4% abaixo do inicialmente previsto

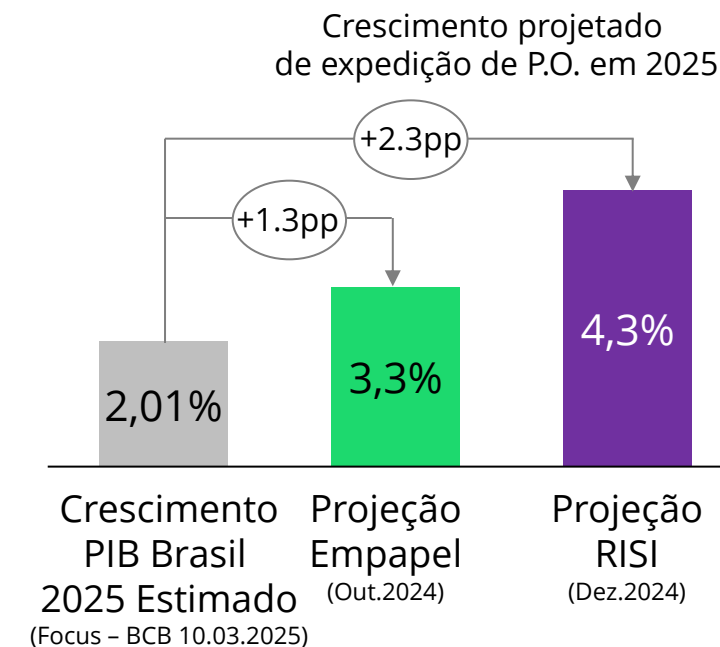
Capex bruto em R\$ bilhão²



COM ALTA DEMANDA

Expedição de Papelão Ondulado cresceu 5,3% A/A no 2024 (m²)

Segundo dados da Empapel



Acesse a apresentação do Projeto Figueira divulgada em julho/2022, [clikando aqui](#)

1 – Considera condições atuais de mercado, sujeitas à revisão futura

2 – Capex contemplado na linha de projetos especiais das projeções divulgadas por meio de Fato Relevante em 20.12.2023. Do valor total aproximadamente R\$ 170 milhões se refere à impostos recuperáveis. Do Capex total remanescente o que é denominado em moeda estrangeira, majoritariamente euro, e a projeção considera uma taxa de câmbio de R\$ 6,04/EUR

PROJETO CAETÊ: VISÃO GERAL DA TRANSAÇÃO

Principais méritos



A Klabin adquiriu 150 mil ha de terras, sendo 85 mil ha produtivos, principalmente no Paraná⁽¹⁾ e 31,5 mil toneladas de madeira⁽²⁾ por US\$1.160 mil⁽³⁾ da Arauco



A TIR real desalavancada esperada da transação é de ~13%, com valor presente líquido (VPL) de ~R\$ 2 bilhões



O Projeto Caetê reduzirá Capex futuro, principalmente a compra de madeira de terceiros, e gera sinergias no custo caixa, principalmente com logística e colheita



Após a colheita do 1º ciclo, a Klabin excederá a sua meta de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha produtivos, que poderão ser monetizados por meio da venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros



A Klabin utilizou recursos em caixa para pagamento. A Companhia permanecerá com sólida posição de caixa e perfil de endividamento alongado, garantindo conforto à S&P para reafirmar o *rating* da Companhia em BB+ /brAAA⁽⁴⁾

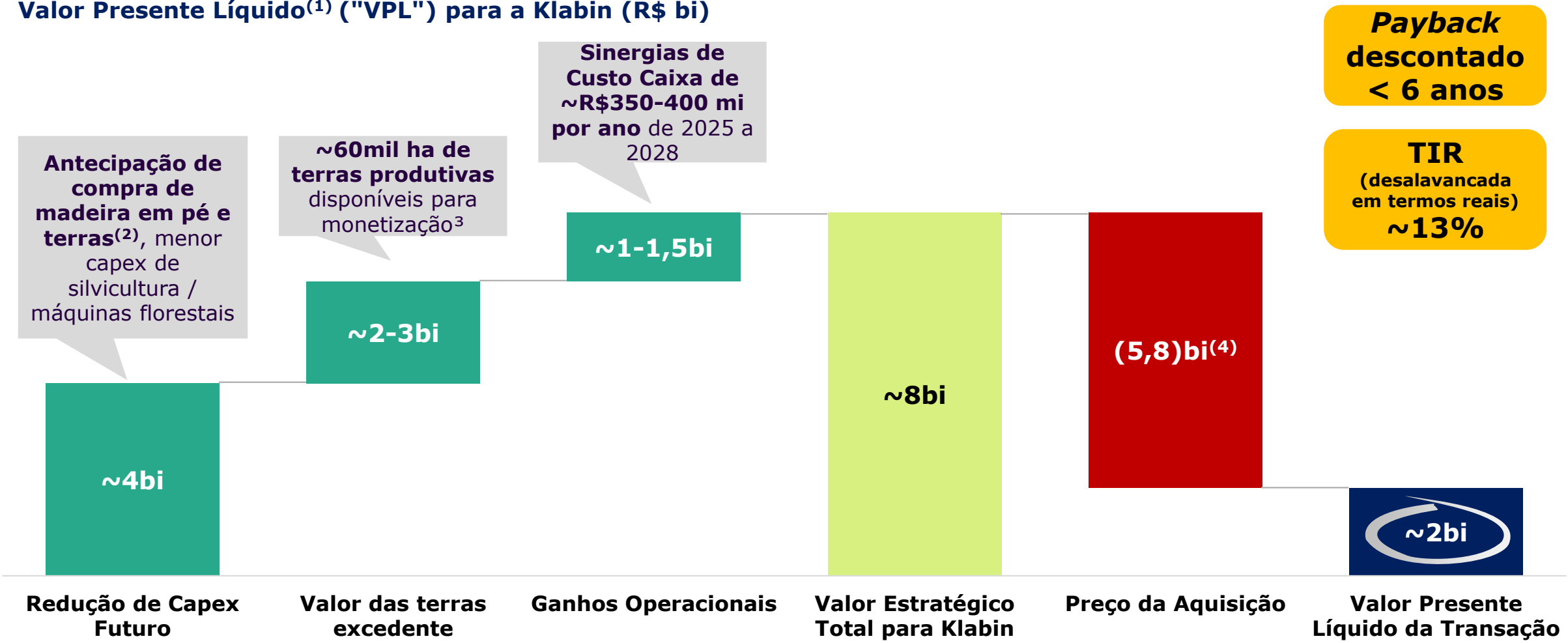
Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - Uma pequena parte da área do Caetê está localizada nos estados de Santa Catarina e São Paulo. (2) Volume esperado de colheita dos ativos do Caetê assumindo a rotação florestal padrão de 7 e 15 anos para eucalipto e pinus. (3) O valor de aquisição considera dívida líquida e capital de giro zero e está sujeito a eventuais ajustes nos termos do contrato. (4) *Rating* S&P em escala global/nacional, com perspectiva "estável" de acordo com o Boletim S&P.

A TRANSAÇÃO GERA VALOR PARA A KLABIN



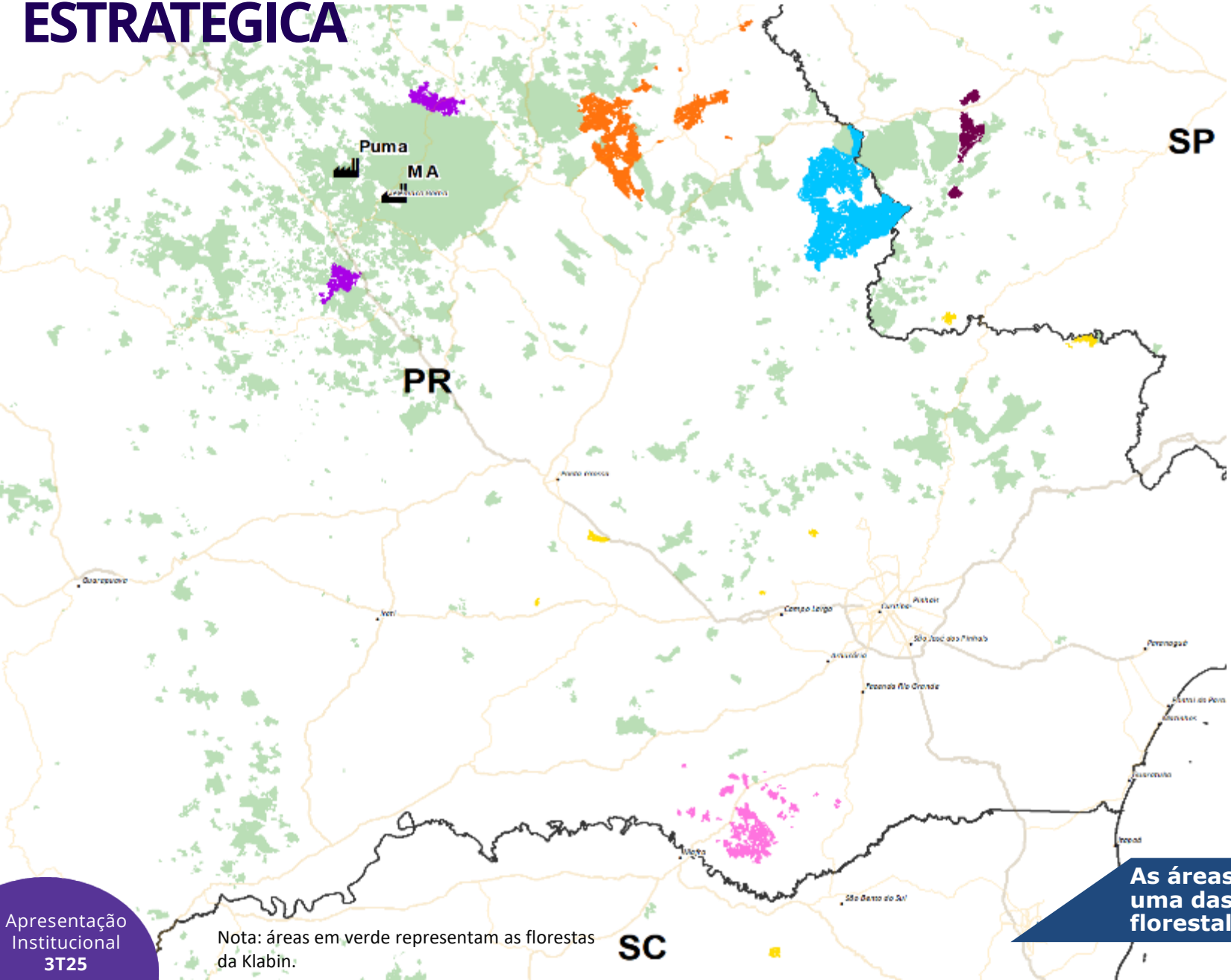
Valor Presente Líquido⁽¹⁾ ("VPL") para a Klabin (R\$ bi)



Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - Considerando premissas internas da empresa. (2) Terras que a Klabin ainda precisaria adquirir no futuro para o abastecimento de madeira para o Puma II. (3) Após o 1º ciclo de colheita, a Klabin ultrapassará a sua meta mínima de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha que podem ser monetizados por meio de venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros. (4) Considera taxa de câmbio US\$/BRL de 5,00.

OS BLOCOS DO CAETÊ SÃO MAIORES E POSSUEM LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA



	ÁREA (mil ha)	MADEIRA (mi tons)	DISTÂNCIA (km)
BLOCO 1	7,3	2,9	45 km
BLOCO 2	21	5,9	127 km
BLOCO 3	40	16	230 km
BLOCO 4	5,0	1,6	268 km
BLOCO 5	8,8	4,3	278 km
OUTROS	2,5	1,1	



85mil ha
Área produtiva total



31,5mi ton
Volume esperado do ciclo atual



203 km
Raio médio em relação às fábricas da Klabin

As áreas do Caeté estão localizadas em uma das regiões de maior produtividade florestal do mundo, semelhantes à Klabin

Nota: áreas em verde representam as florestas da Klabin.

SC

O CAETÊ REDUZIRÁ A EXPOSIÇÃO À COMPRA DE MADEIRA DE TERCEIROS COM GERAÇÃO DE VALOR

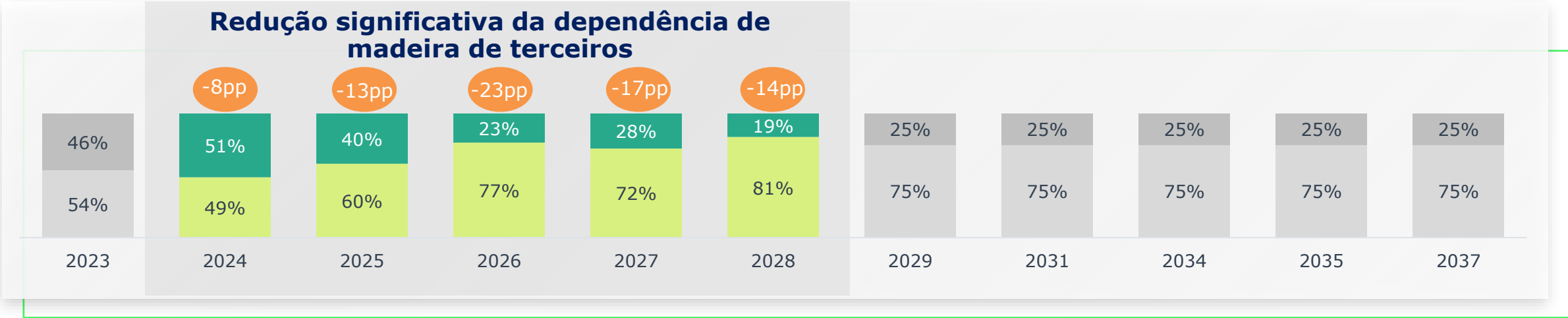


Plano de Abastecimento do Paraná – após o Projeto Caetê

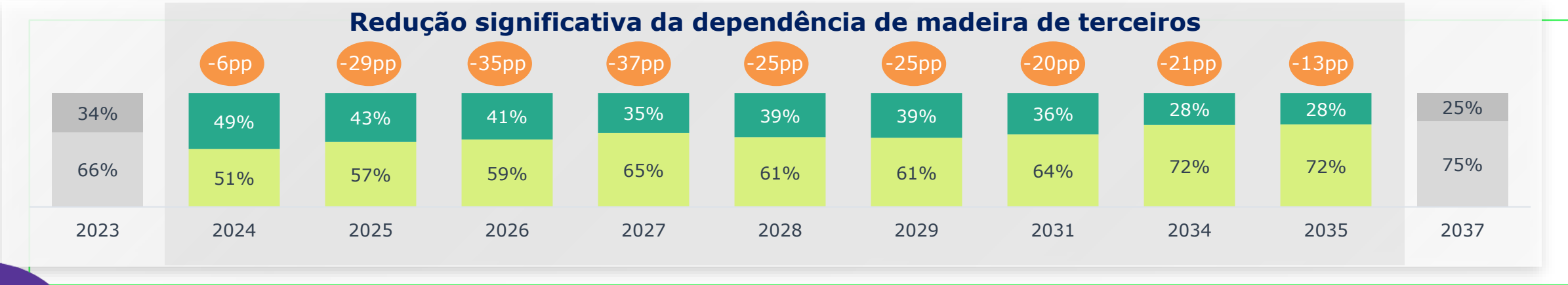
EUCALIPTO

Madeira Própria Madeira de Terceiros

Redução de Madeira de Terceiros com o Projeto Caetê



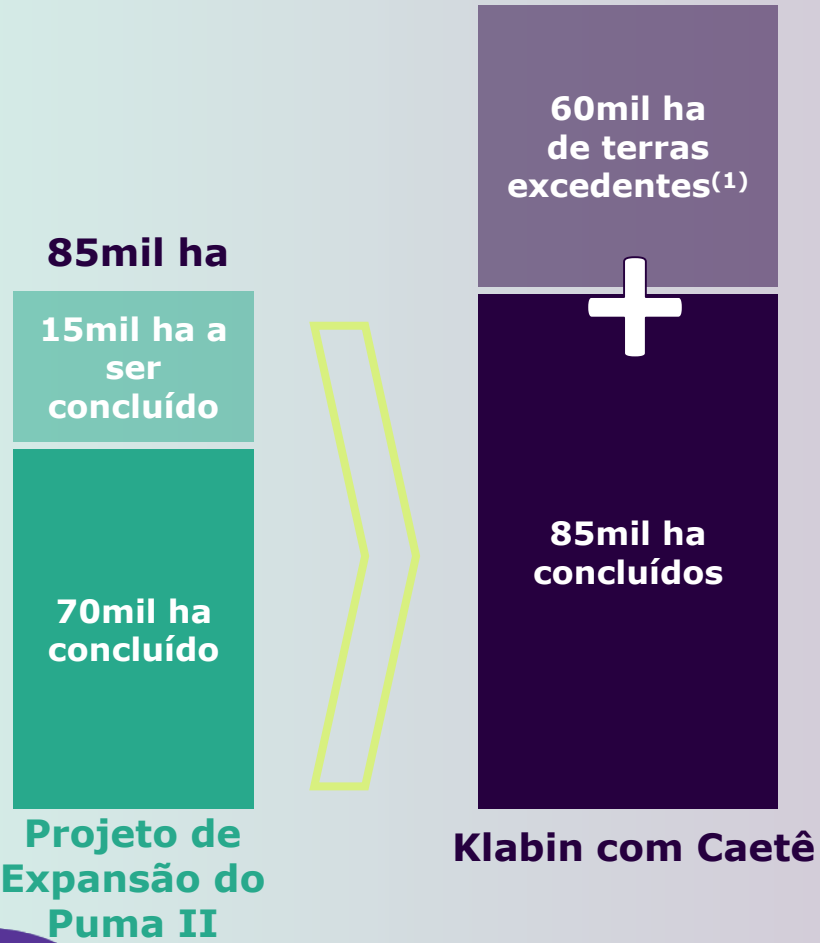
PINUS



O CAETÊ CONCLUI A EXPANSÃO DE TERRAS PARA O PUMA II E REDUZ O RAIO MÉDIO ESTRUTURAL DO PARANÁ

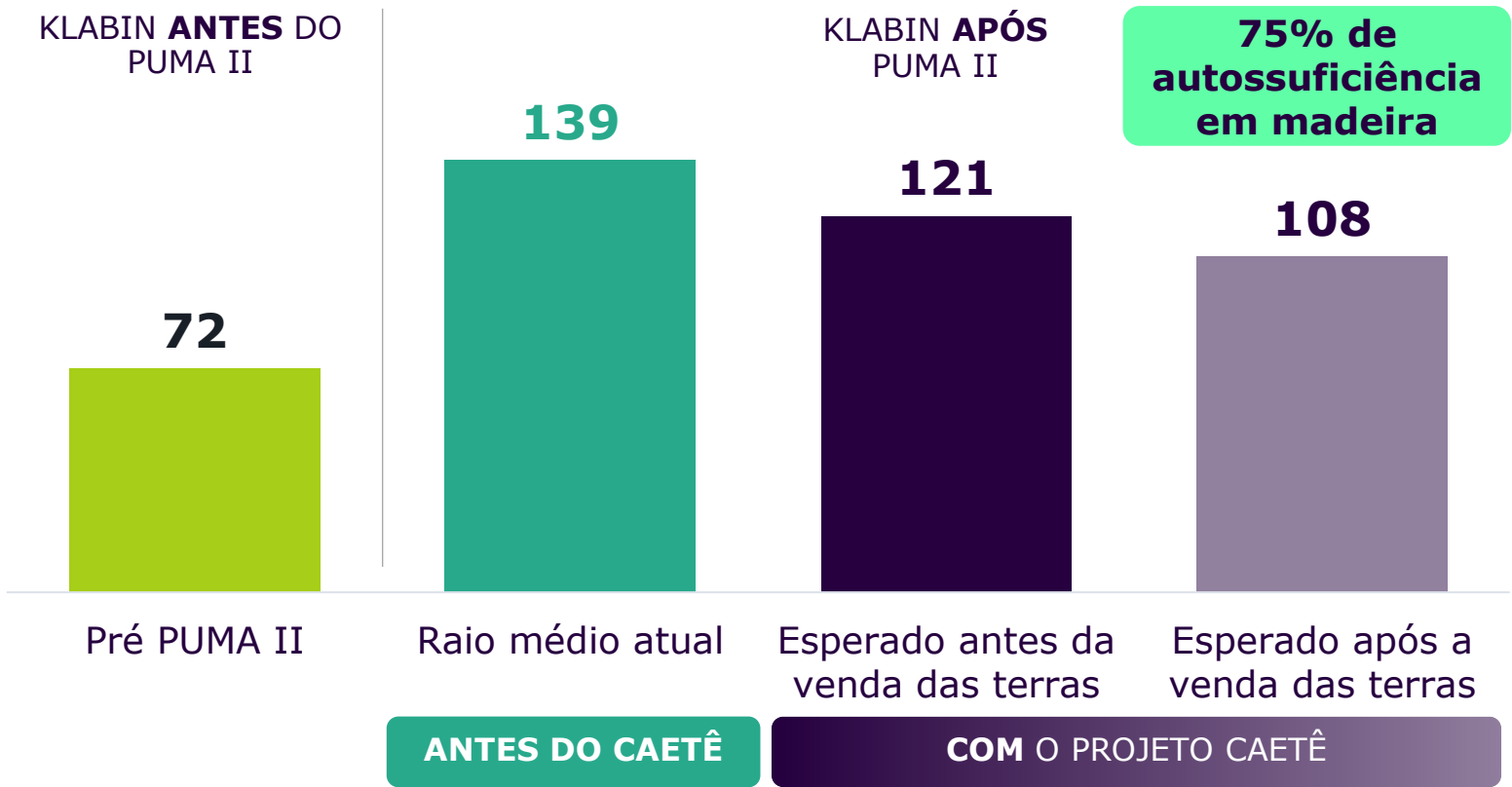


Caetê vai adicionar mais terras do que o necessário para o Puma II



Menor raio médio se traduz em menores custos de frete

Distância média da madeira própria em relação as fábricas da Klabin no Paraná (km)⁽²⁾



Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)
1 - Exclui ~10mil ha de terras para cumprir o contrato com a BO Paper. (2) 139km refere-se ao raio médio após a conclusão da expansão do Puma II; 121km inclui áreas do Caetê antes da venda de terras. 108km é o raio médio estrutural após a venda de 60mil ha de terras excedentes do Caetê. Todos os números consideram apenas madeira própria e 75% de autossuficiência.

PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: REDUÇÃO DO CUSTO, PRINCIPALMENTE PELA DIMINUIÇÃO DOS CÚSTOS DE MADEIRA



Caetê reduzirá o custo caixa da Klabin, beneficiado principalmente por menores custos de madeira e outras despesas de SG&A



CUSTO CAIXA TOTAL POR TON ESPERADO¹



Redução dos custos logísticos

- ✓ Menor raio médio
- ✓ Acesso mais fácil às estradas
- ✓ Redução da necessidade de construção de estradas

Redução dos custos de colheita

- ✓ Menor necessidade de infraestrutura
- ✓ Menor inclinação de áreas
- ✓ Maiores blocos de florestas

Redução do custo caixa será traduzida em ganhos anuais de R\$ 350-400 mi de 2025 a 2028

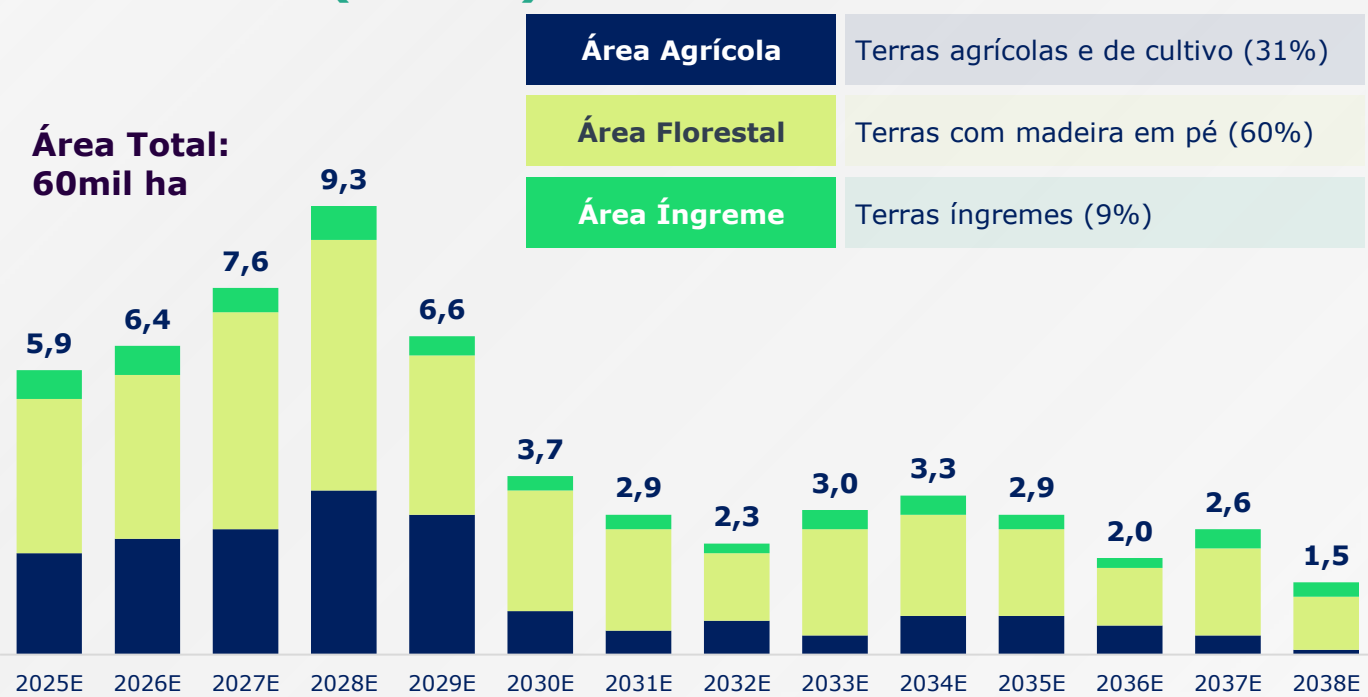
Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)
1 - Custo caixa total por tonelada conforme metodologia do Release de Resultados da Companhia que consiste no CPV + despesas de vendas + despesas administrativas + outras despesas dividido pelo volume de vendas do respectivo período.

PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: VENDA DE ATÉ 60MIL HA DE TERRAS PRODUTIVAS¹



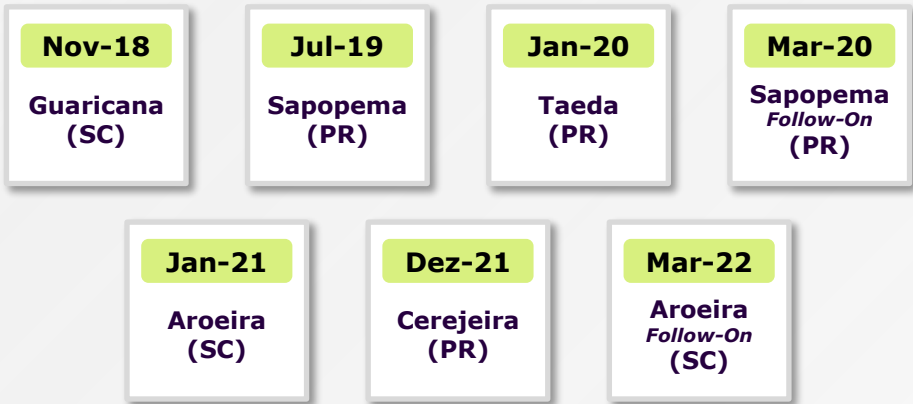
A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, buscando o maior retorno aos acionistas

Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiros

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs⁽²⁾ com valor total captado⁽³⁾ de R\$ 1,9bi (~US\$ 0,4bi)



FORTE TRACK RECORD DE OPERAÇÕES COM TIMOS

Nota Geral: Closing foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - O business case prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (BO Paper). (2) TIMO refere-se a "Timber Investment Management Organization". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

PRINCIPAIS CONCLUSÕES DA TRANSAÇÃO



Otimização do plano de expansão

- Antecipação da meta de autossuficiência de madeira
- Conclusão da expansão de terras do Puma II
- Monetização das terras excedentes



Redução de Capex & Ganhos operacionais

- Redução de Capex relevante devido à diminuição da compra de madeira de terceiros
- Sinergias de custo caixa devido à redução de custos logísticos e de colheita



Forte retorno e geração de VPL

- Substancial criação de valor (VPL) de ~R\$2 bi
- TIR de 13% (desalavancada em termos reais)



Métricas de crédito sólidas

- Pagamento com recursos já em caixa
- Liquidez confortável
- *Rating* de crédito S&P reafirmado

Criação de Valor para a Klabin

PROJETO PLATEAU: CONTINUAÇÃO DO PROJETO CAETÊ ANUNCIADO EM DEZ-23



As informações contidas neste slide fazem parte da apresentação do Projeto Caetê divulgada em dezembro de 2023. Acesse o documento na íntegra [clikando aqui](#)

Principais impactos econômicos: venda de até 60mil ha de terras produtivas⁽¹⁾

A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, **buscando o maior retorno aos acionistas**

Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



Notas: (1) O business case prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (RO Paper). (2) TIMO refere-se a "Timber Investment Management Organization". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiro

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs⁽²⁾ com valor total captado⁽³⁾ de R\$ 1,9bi (~US\$ 0,4bi)



FORTE TRACK RECORD DE OPERAÇÕES COM TIMOS



OTIMIZAÇÃO DO RETORNO, ACELERAÇÃO DA ROTA DE DESALAVANCAGEM E CRIAÇÃO DE OPCIONALIDADES



CRIAÇÃO DE UMA PARCERIA FLORESTAL SINÉRGICA (4 SPEs¹) COM TIMO² E R\$ 1,8 BILHÃO³ DE ENTRADA TOTAL DE CAIXA

ANTECIPAÇÃO DE RECURSOS DA MONETIZAÇÃO DE TERRAS EXCEDENTES DO PROJETO CAETÊ, ACELERANDO A ROTA PARA A DESALAVANCAGEM

MANUTENÇÃO DAS SINERGIAS DE CUSTO E CAPEX EVITADO DO PROJETO CAETÊ

DIVERSAS OPCIONALIDADES PARA MAXIMIZAÇÃO DO RETORNO DAS SPEs NOS CICLOS FLORESTAIS FUTUROS

Nota: (1) SPE: Sociedade de propósito específico é uma empresa privada criada por uma empresa-mãe com um propósito único; (2) TIMO: *Timber Investment Management Organization* é um grupo de gestão especializado na aquisição, gestão e venda de madeira ou terras florestais em nome de clientes institucionais; (3) Total de entrada de caixa de R\$ 1,8 bi dividido em duas tranches: uma com expectativa de desembolso no 1T25 e a outra no 2T25 - consulte o slide referente à estrutura de desembolso esperada para mais detalhes.

ESCOPO DA TRANSAÇÃO

Klabin

23mil ha de florestas plantadas
4mil ha de terras produtivas

Caetê

37mil ha de florestas plantadas
39mil ha de terras produtivas

60mil ha de florestas plantadas e 43mil ha de terras produtivas

Contribuição em terras e florestas



R\$ 1,8 bilhão

Contribuição em caixa

SPEs vão pré-pagar instrumentos financeiros existentes com a Klabin originados da aquisição do Caetê

57% capital total¹
16% PN | 92% ON

43% capital total¹
84% PN | 8% ON

SPE Arapoti

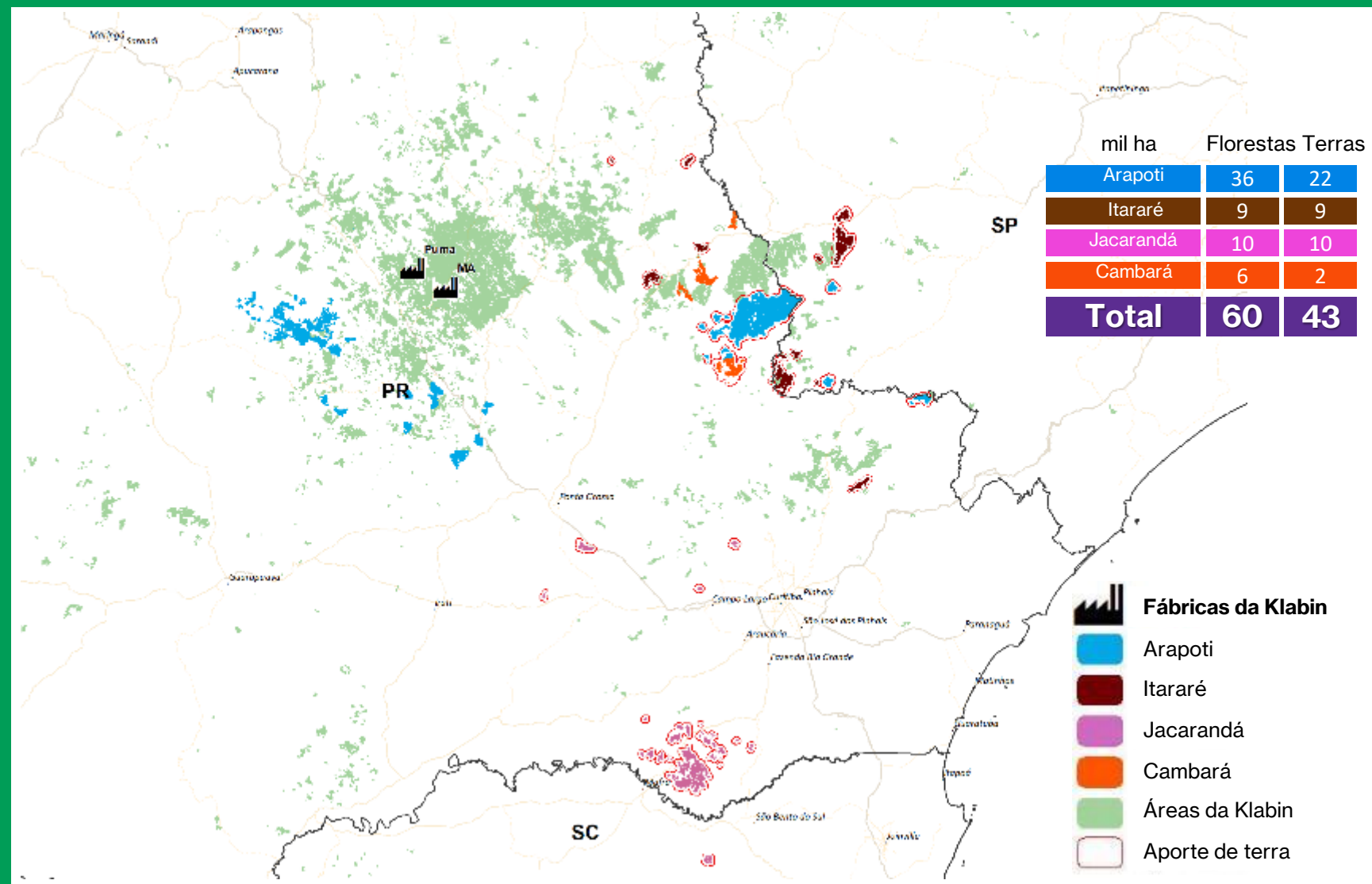
SPE Itararé

SPE Jacarandá

SPE Cambará

Criação de SPEs baseadas em cada vocação, localização e plano de negócios

KLABIN E TIMO SE BENEFICIARÃO DA MAIOR PRODUTIVIDADE E FLORESTAL DO MUNDO



VISÃO GERAL DA TRANSAÇÃO

01.

Criação de **4 SPEs** com **60 mil ha de florestas plantadas** e **43 mil ha de terras produtivas**

02.

TIMO irá capitalizar **R\$ 1,8 bilhão em caixa** nas SPEs, que vão pré-pagar instrumentos financeiros com a Klabin originados da aquisição do Caetê

03.

A gestão e a operação de **colheita e de silvicultura** das SPEs serão realizadas pela Klabin por meio de acordos de prestação de serviços, capturando as sinergias do Caetê

04.

A Klabin irá celebrar **acordo de abastecimento de madeira** que garante o direito de compra de madeira das SPEs

05.

Oportunidades potenciais de **HBU¹, maior e melhor uso**, para parte dos ativos

Nota: (1) HBU: *Highest and best use*.

PRINCIPAIS BENEFÍCIOS DA TRANSAÇÃO



01.

Antecipa os recursos da monetização de terras excedentes e **reduz a exposição** ao risco de venda de terras

Acelera a rota de **desalavancagem**

02.



03.

Mantém o racional estratégico – abastecimento de madeira, sinergias operacionais e acesso às áreas estratégicas seguem garantidos

Aumenta o **ROIC da Klabin**, reforçando o comprometimento com a disciplina na alocação de capital

04.



05.

Diversas **opções para maximizar o retorno dos ativos** em uma região estratégica

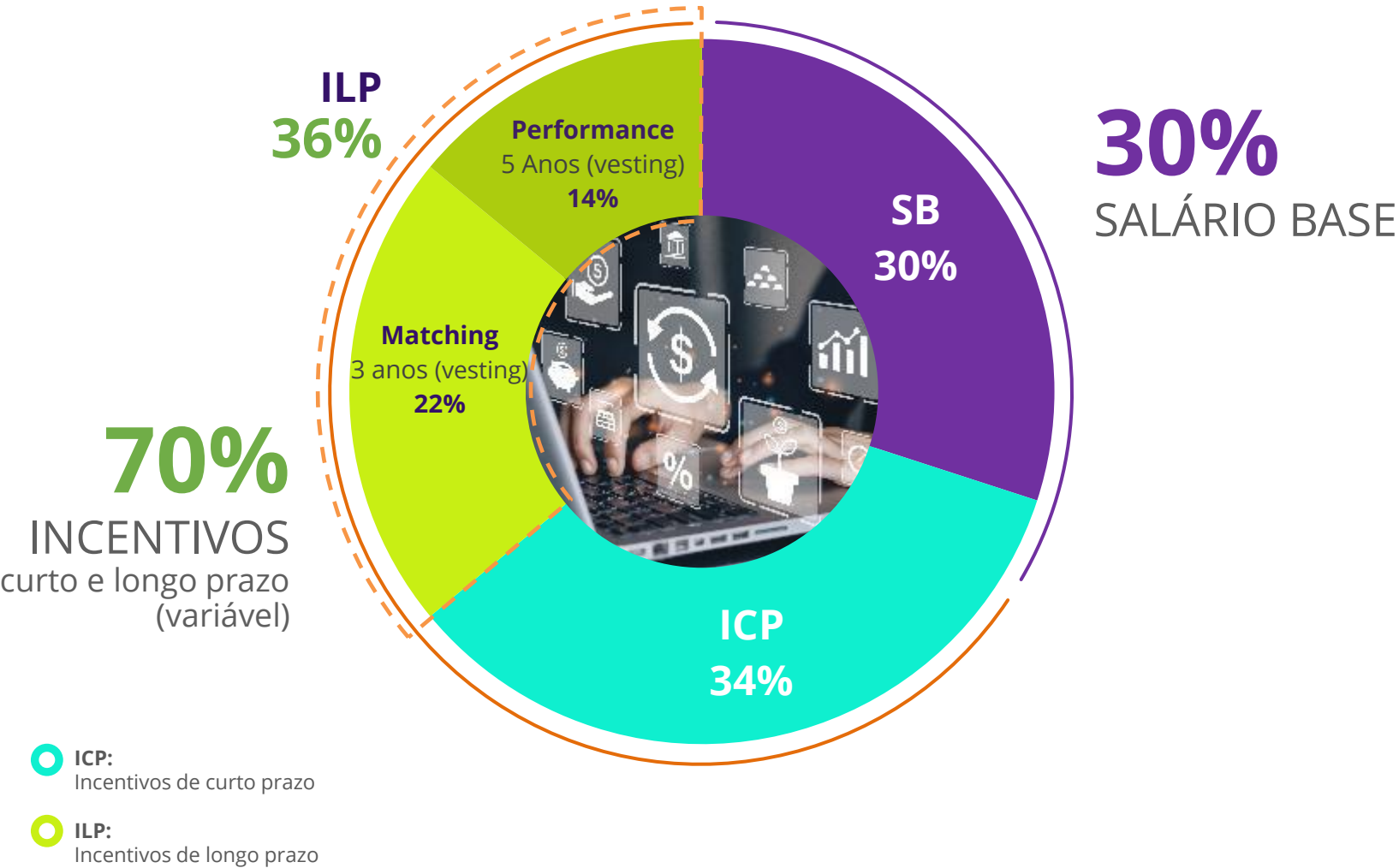
ALTA CRIAÇÃO DE VALOR PARA OS ACIONISTAS



Remuneração

MIX DE REMUNERAÇÃO DOS EXECUTIVOS

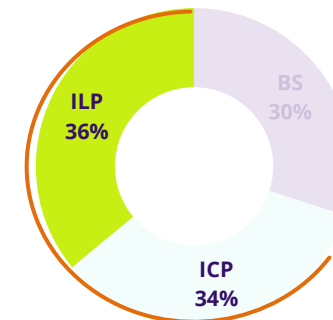
Remuneração alinhada às melhores práticas de mercado e com alta participação de incentivos variáveis



COMPENSAÇÃO VARIÁVEL

As metas de remuneração incluem desempenho a longo prazo:

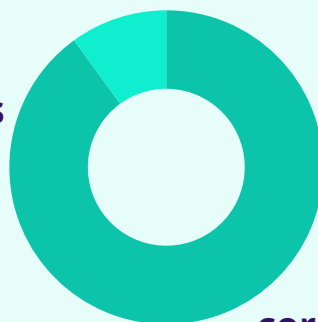
TSR (retorno total do acionista) X **Ke** (custo do capital próprio)



ICP

(Incentivo de Curto Prazo)

**Metas
individuais
10%**



**Metas
corporativas
90%**



Indicadores financeiros, operacionais, de mercado e ESG

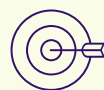


Índice ESG¹ foco em Redução de Água, Redução de Emissões de CO², Diversidade (Mulheres na Liderança) e Crédito de Madeira Certificada



ILP

(Incentivo de Longo Prazo)



Matching
3 anos (vesting)



Performance
5 anos (vesting)

Alinhamento com acionistas



Retenção

Performance longo-prazo:

2019-2022: TSR (retorno total do acionista) X Ke (custo do capital próprio)

2023: 50% do TSR (posição relative) da Klabin e dos concorrentes (retorno total do acionista) e 50% ROIC (*Return on Invested Capital*) WACC (Custo do Capital Ponderado)

ILP PARA TODOS OS COLABORADORES¹

O programa proporciona a participação de todos os colaboradores da Klabin em um plano de incentivo de longo prazo, gerando maior alinhamento e engajamento na geração de valor futuro para a Companhia

Investimento

Até
10%
do ICP



A conversão em **Units** será realizada somente após o período de *Vesting* (3 anos)



Investimento máximo² em caso de 100% de adesão:

R\$ 32 milhões

Enorme potencial retorno em termos de engajamento para o crescimento sustentável da Empresa

94% Engajamento
na Pesquisa de Clima 2022

"Eu recomendaria a Klabin aos meus amigos como uma boa empresa para se trabalhar."



3T25

Resultados

CRESCIMENTO RESILIENTE



Aumento consecutivo de EBITDA aliado à baixa volatilidade em diversas conjunturas

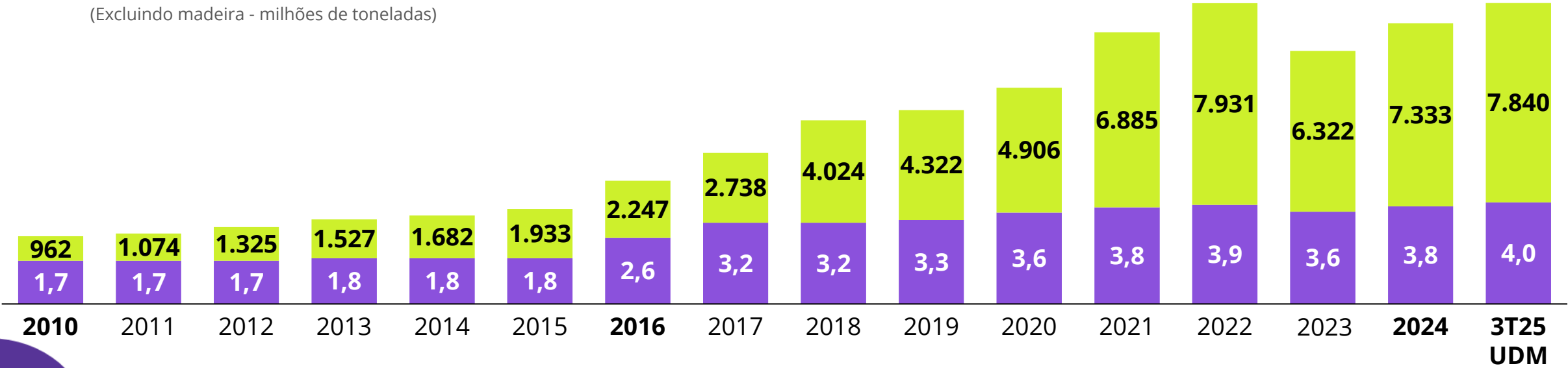
	2010	2016	2024
IPCA:	6%	6%	5%
PIB:	8%	-3%	3%
Câmbio (R\$/US\$):	1,8	3,5	5,4
Celulose Fibra Curta:		Europa: \$697/t	Europa: \$1.233/t

EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

Volume de Vendas

(Excluindo madeira - milhões de toneladas)

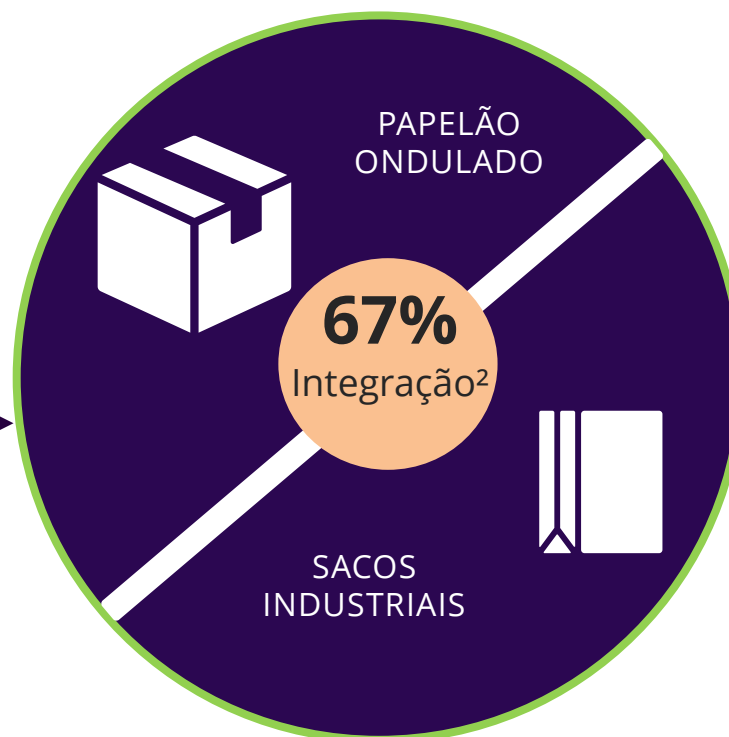


DESEMPENHO 3T25 – Volume de vendas

Vendas Totais¹

1.067
mil tons

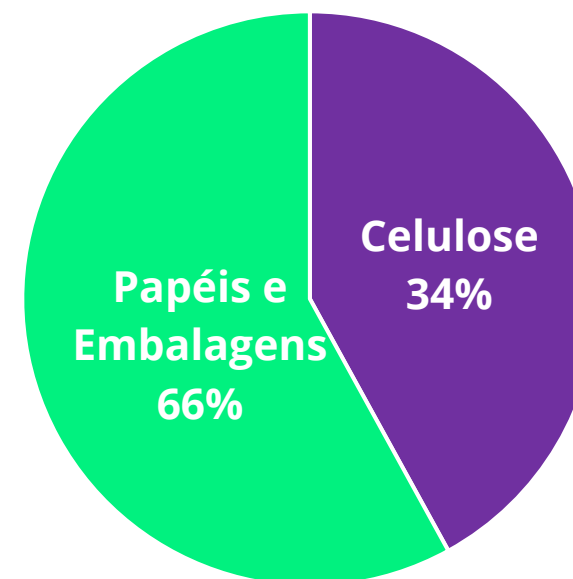
Conversão (Integração)



% do volume total de vendas⁴

EBITDA Ajustado por Segmento³ 2T25

R\$ 2,1 bi



1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (491 mil ton).

3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".

4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

401
mil tons

FIBRA CURTA
295 mil tons

28%

FIBRA LONGA/FLUFF
106 mil tons

11%

Papel - Mercado

375
mil tons

CARTÕES
212 mil tons

20%

KRAFTLINER
163 mil tons

14%

Embalagens

291
mil tons

PAPELÃO ONDULADO
250 mil tons

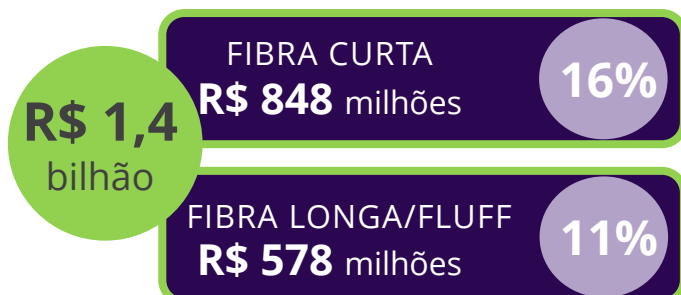
23%

SACOS INDUSTRIAIS
41 mil tons

4%

DESEMPENHO 3T25 – Receita Líquida

Celulose



Papéis - Mercado

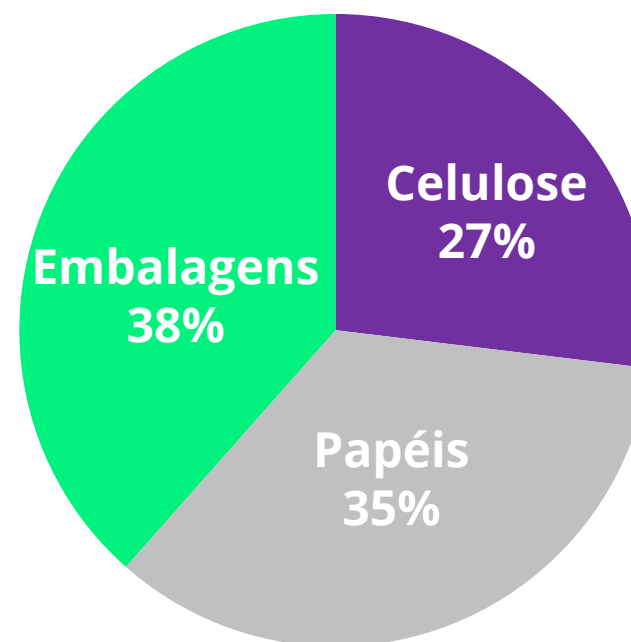



Embalagens



Receita Líquida¹

R\$ 5.261
milhões



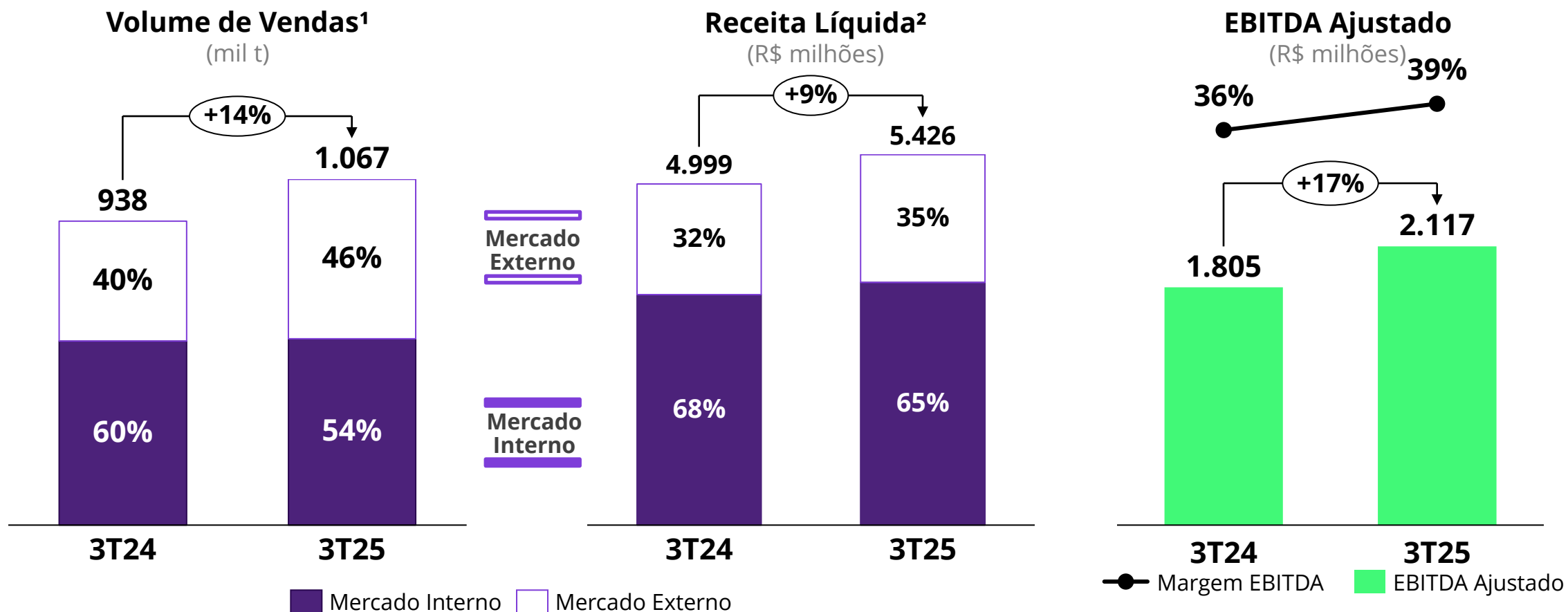
 % do total da receita

1 - Exclui madeira (R\$157 milhões) e vendas de subprodutos (R\$8 milhões).

RESULTADOS 3T25

Performance do trimestre reflete volume de produção de 1.131 mil toneladas, crescimento de 24 mil toneladas em relação ao 2T25. Base de comparação impactada pela parada geral no 3T24

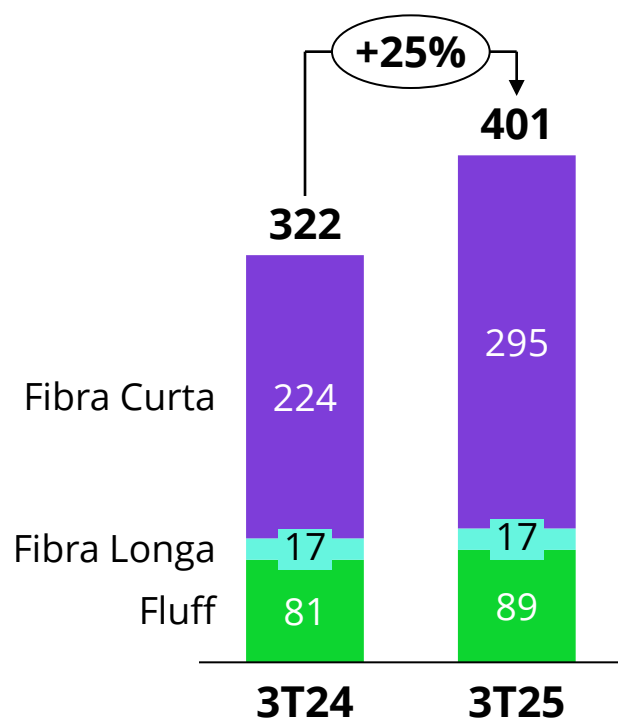
Câmbio R\$ / US\$	3T24	3T25
Dólar Médio	5,55	5,45



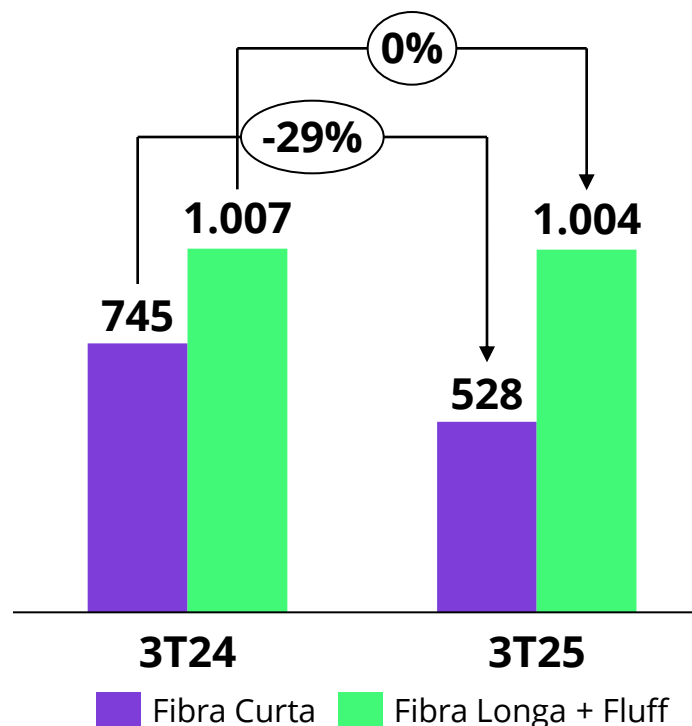
CELULOSE

Receita impulsionada pelo aumento nas vendas de fibra curta e pela resiliência nos preços da fibra longa e fluff, que representaram 26% do volume total vendido no período e por 41% da receita líquida do trimestre

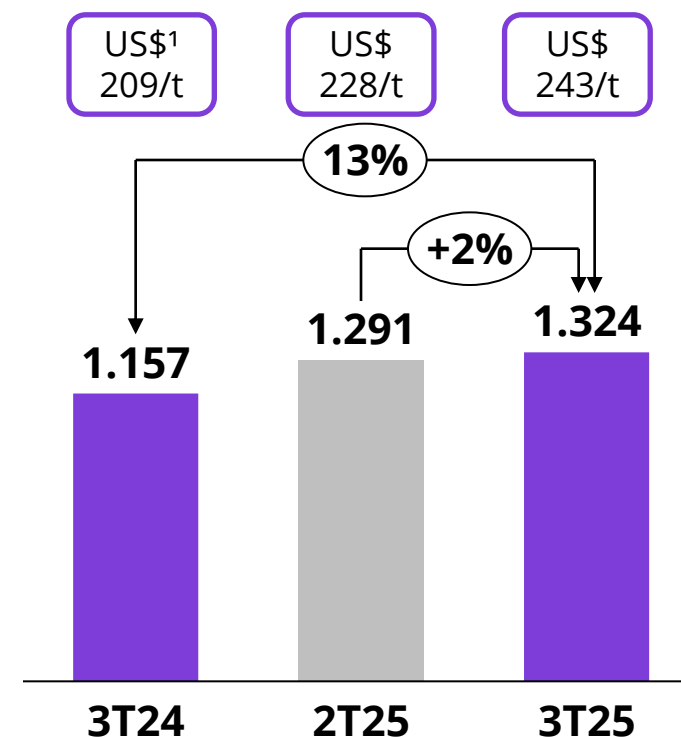
Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido de Fibra Curta e Fibra Longa/Fluff
(US\$ por tonelada¹)



Custo Caixa de Produção
(R\$ por tonelada)



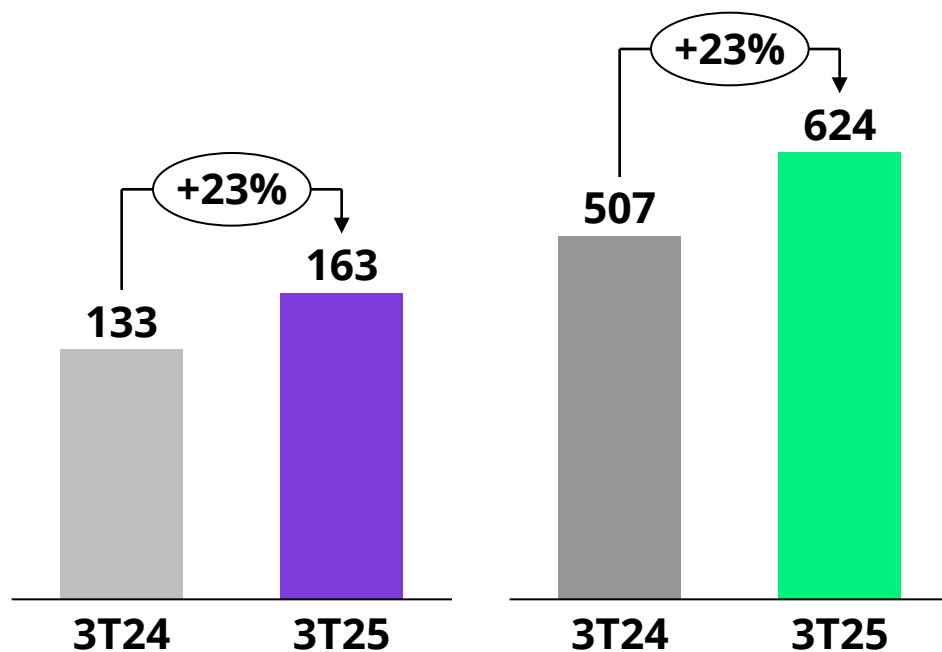
PAPÉIS

Crescimento de volume em containerboard, impulsionado pelo avanço de vendas no mercado externo, compensando a demanda estável no mercado de papel-cartão

CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)

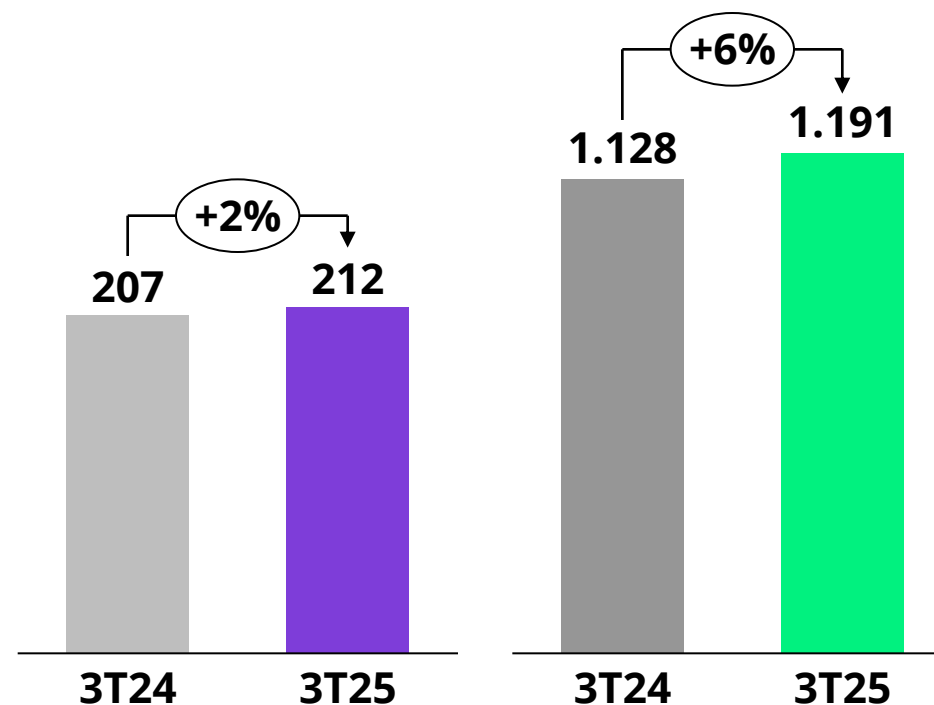
Receita Líquida
(R\$ milhões)



PAPEL-CARTÃO

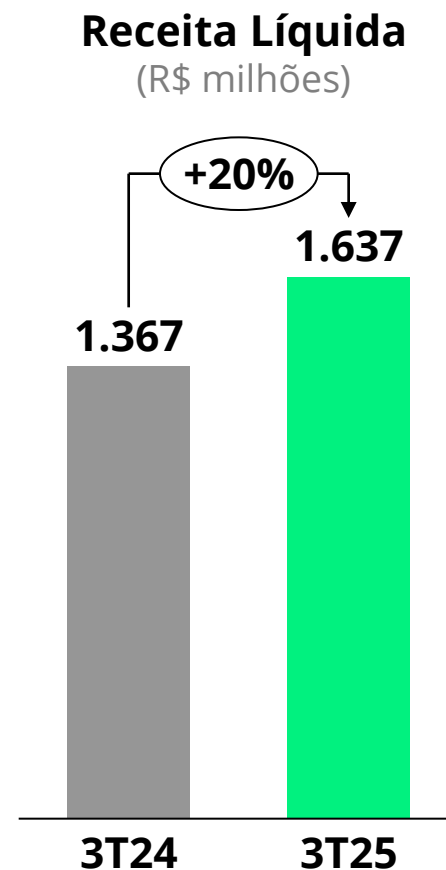
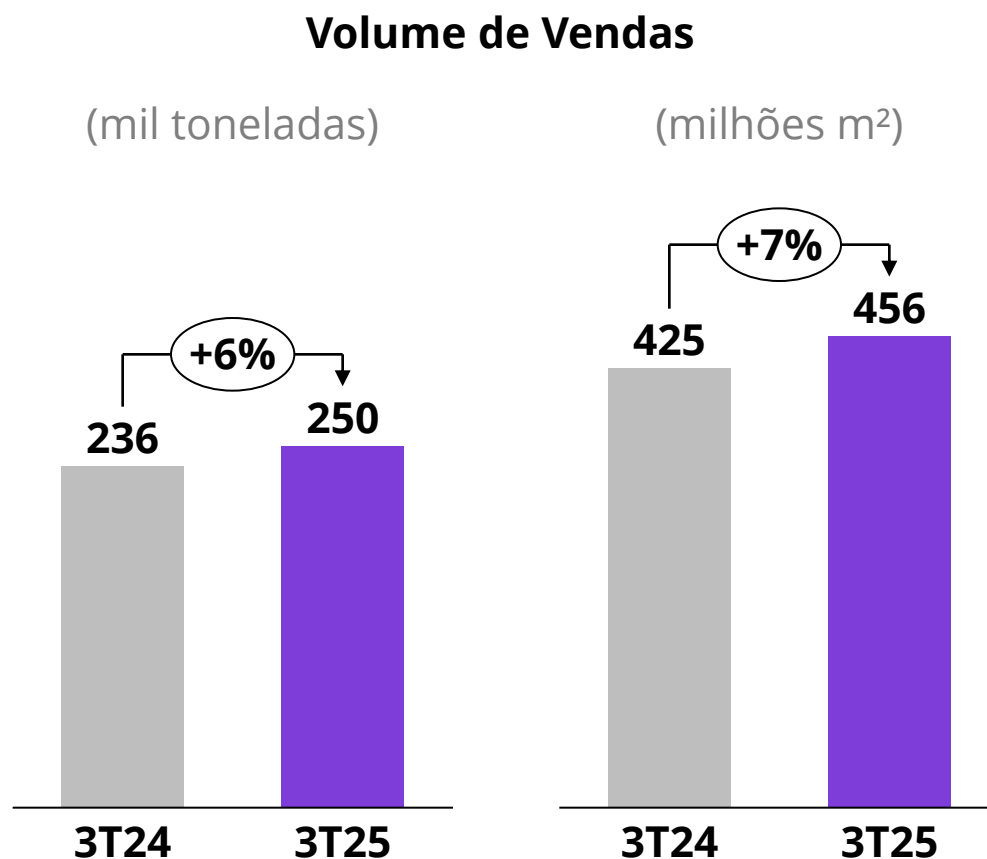
Volume de Vendas
(mil toneladas)

Receita Líquida
(R\$ milhões)



PAPELÃO ONDULADO

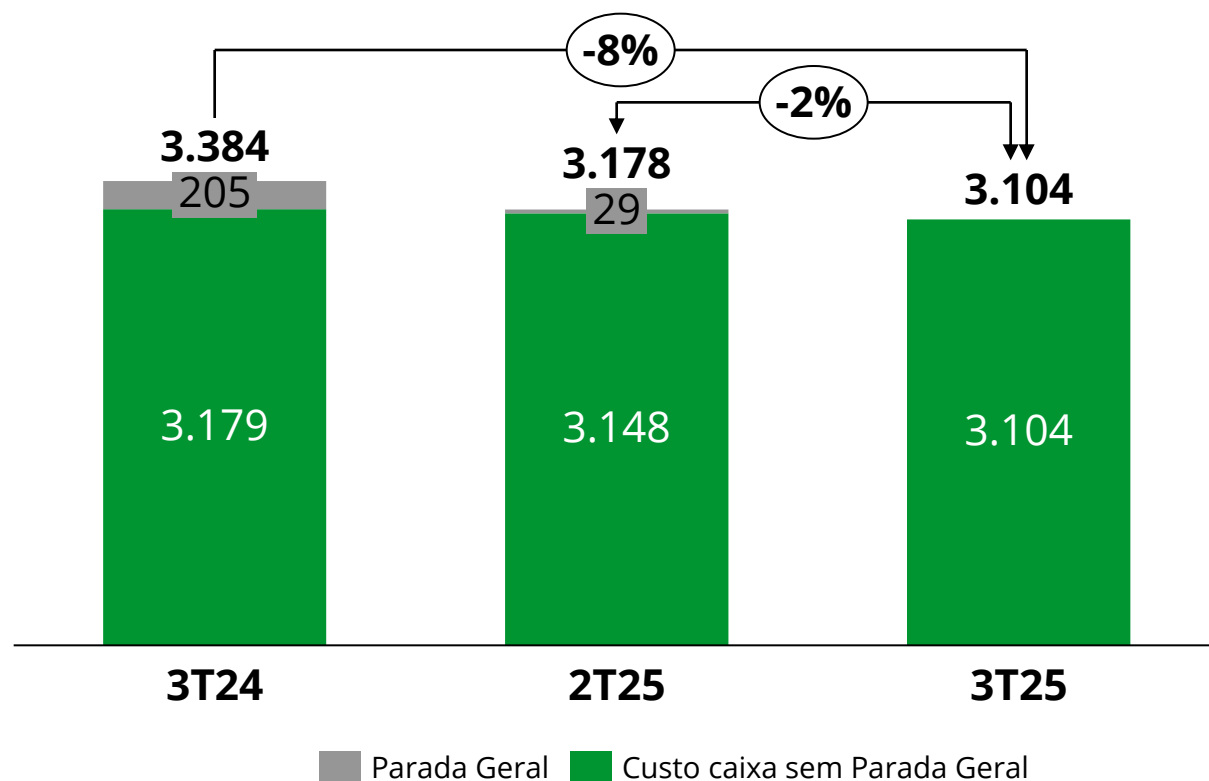
Relevante volume de vendas, com ganho de participação de mercado, e crescimento de 20% da Receita Líquida *versus* 3T24



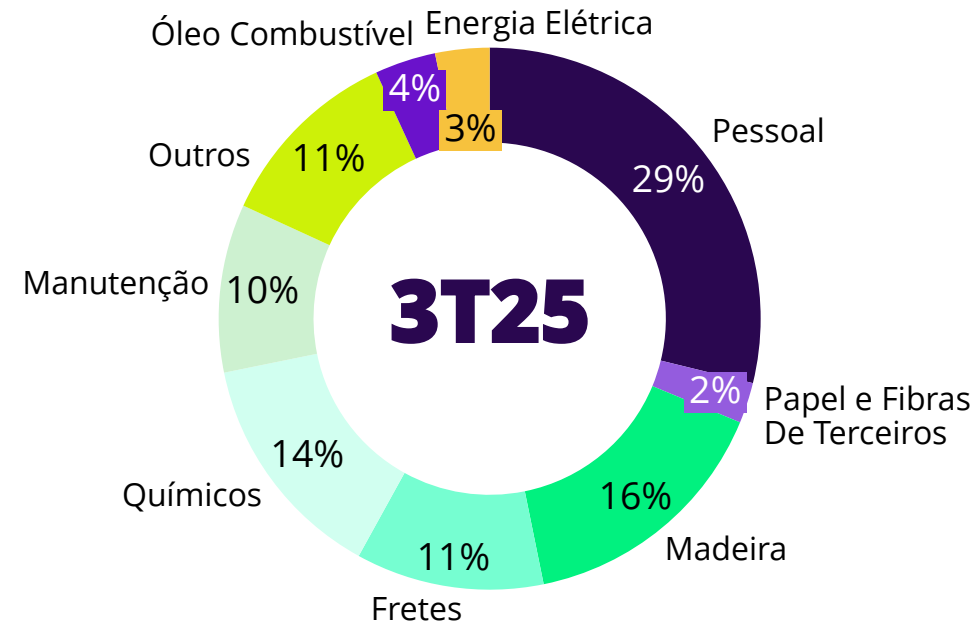
CUSTO CAIXA TOTAL

Custo caixa de R\$ 3.104 por tonelada, queda de 2% em relação ao 2T25

Custo caixa total
(R\$ por tonelada)



Composição do Custo Caixa
3T25



FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

Sólida geração de caixa operacional, com FCL *yield* ajustado de 12,6%

R\$ milhões	3T25	2T25	3T24	UDM 3T25	UDM 3T24
EBITDA Ajustado¹	2.117	2.041	1.805	7.840	7.192
(-) Capex ²	(554)	(649)	(767)	(2.601)	(3.561)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(75)	(96)	(91)	(354)	(353)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(241)	(652)	(333)	(1.989)	(1.616)
(-) Imposto de Renda e CS	(33)	(39)	(175)	(267)	(406)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(220)	(124)	464	224	598
(-) Dividendos & JCP	(306)	(279)	(410)	(1.322)	(1.422)
(+/-) Outros	11	(68)	(9)	(179)	(78)
Fluxo de Caixa Livre	699	134	485	1.352	355
Dividendos & JCP	306	279	410	1.322	1.422
Projeto Puma II	-	-	78	69	482
Projetos Especiais e de Expansão	27	100	174	308	955
Pagamento Projeto Caetê	-	-	6.345	-	6.345
Fluxo de Caixa Livre ajustado³	1.032	513	1.147	3.051	3.215
FCL Yield Ajustado⁴				12,6%	12,7%

1 - Inclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, contemplado na análise UDM 3T24.

2 - Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico).

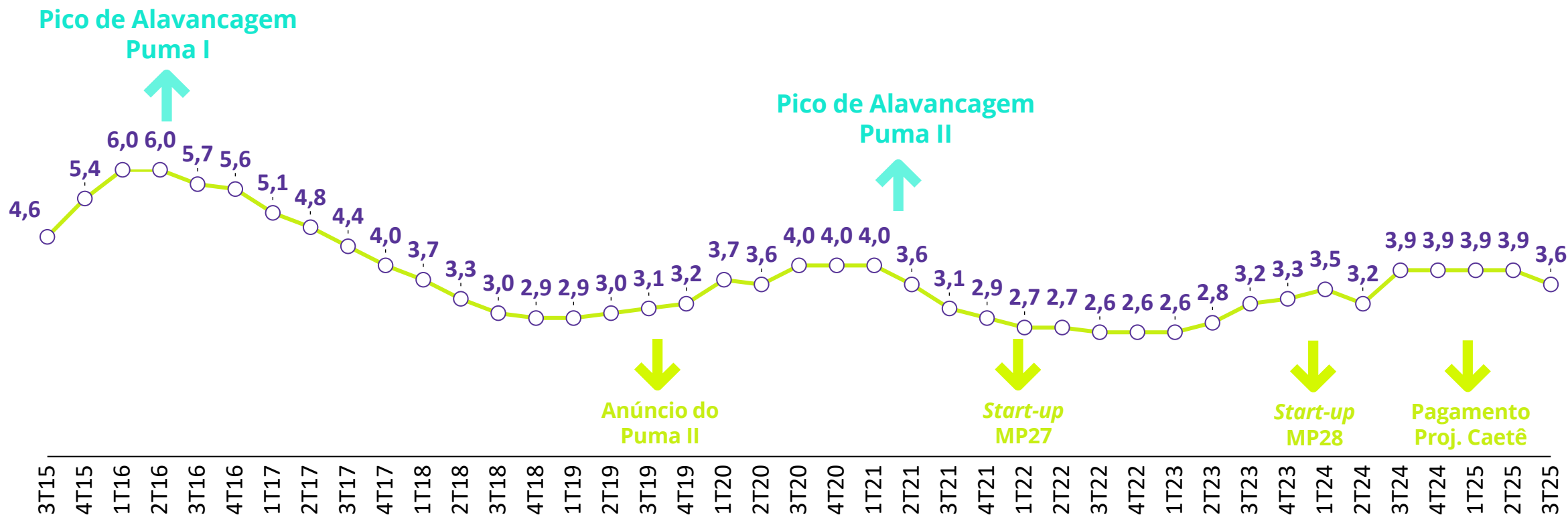
3 - Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão.

4 - FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

ROBUSTEZ E PREVISIBILIDADE FINANCEIRA

Aumento da capacidade de investimento

Dívida Líquida / EBITDA (UDM-US\$)



**POLÍTICA DE
ENDIVIDAMENTO
FINANCEIRO¹**

TARGET DE ALAVANCAGEM
(Dívida Líquida/EBITDA Ajustado):

2,5x a 3,5x

Fora de ciclos de
investimentos²

3,9x

Durante Ciclos
de Investimento²

1 – Acesse a política de endividamento financeiro [clikando aqui](#).

2 - De acordo com a Política de Endividamento, ciclo de investimentos é definido como projetos acima de USD 1,2 bilhão

PROJETO CAETÊ¹

SPE's (equity) concluídas. Primeira venda de terra realizada no 3T25.



EQUITY

Projeto Plateau²: R\$ 2,7 bilhões

SPE Imobiliária^{3,4}: R\$ 0,9 bilhão
2 transações

Total:
R\$ 3,6 bilhões



4T25

R\$ 1,5 bilhão a ser
recebido^{2,4}



MONETIZAÇÃO DE TERRAS

3T25: R\$ 95 milhões

Venda de 730 hectares de área útil

Ainda disponível:
~20 mil hectares
úteis de terras
excedentes para
potencial venda

1 - Conforme Fatos Relevantes publicados em [20 de dezembro de 2023](#) e [16 de julho de 2024](#).

2 - Conforme Fatos Relevantes publicados em [29 de outubro de 2024](#) e [03 de fevereiro de 2025](#) e Comunicados ao Mercado publicados em [30 de junho de 2025](#) e em [19 de agosto de 2025](#).

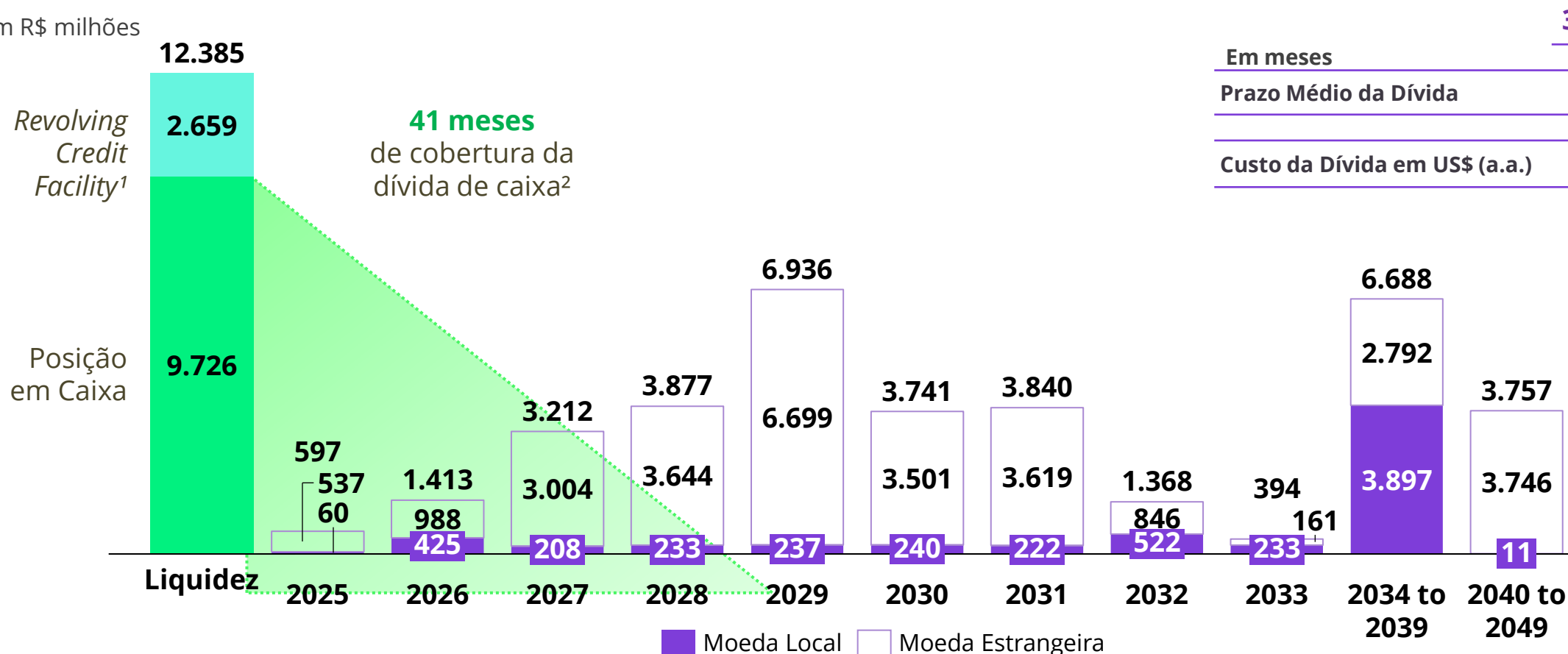
3 - Conforme Comunicados ao Mercado publicados em [13 de agosto de 2025](#) e [26 de setembro de 2025](#).

4 - Conforme Comunicado ao Mercado publicado em [22 de outubro de 2025](#).

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo

Em R\$ milhões

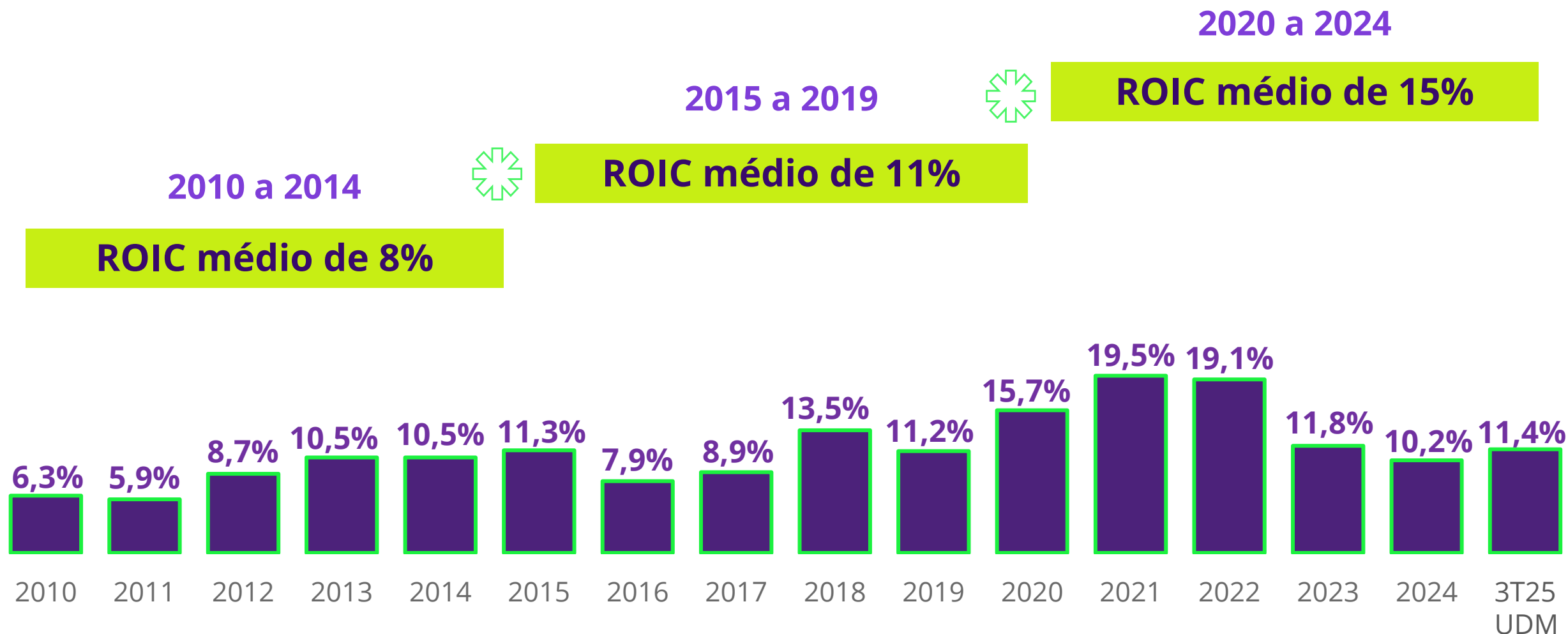


76% da dívida bruta em dólar tem exposição em taxa fixa em US\$

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30
2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões do RCF

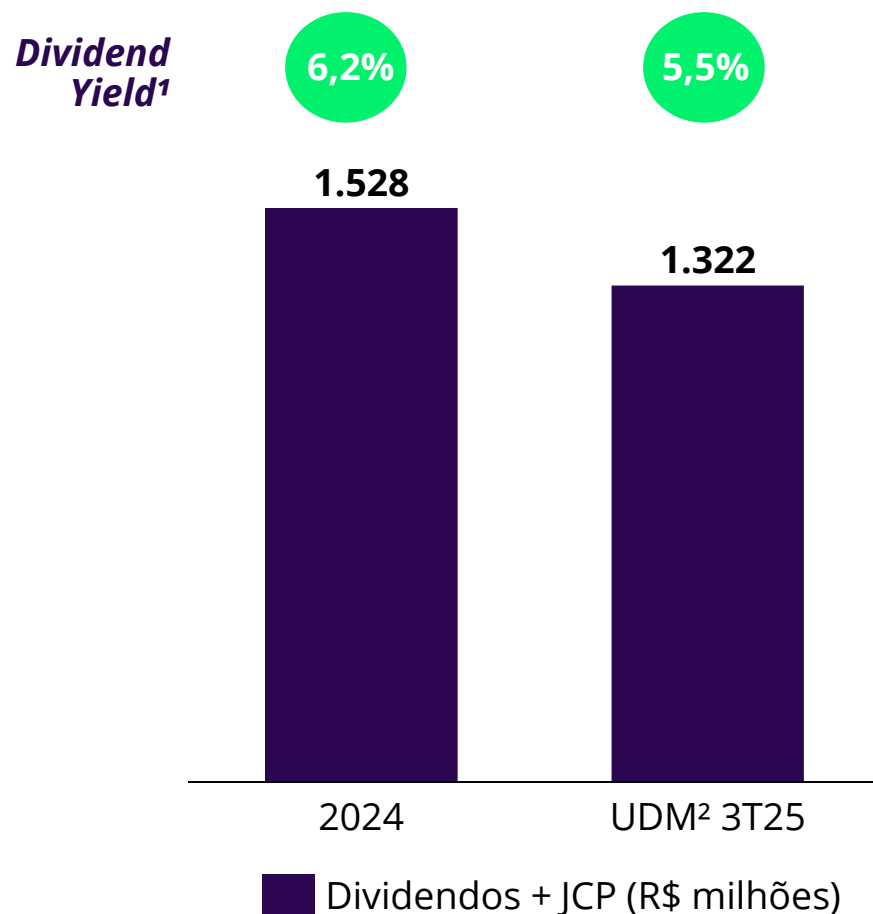
ROIC (RETURN ON INVESTED CAPITAL)¹

Disciplina na alocação de capital e modelo de negócios integrado, diversificado e flexível levam ao crescimento consistente do ROIC



PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



Dividendos 3T25³: R\$ **318** milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos⁴:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

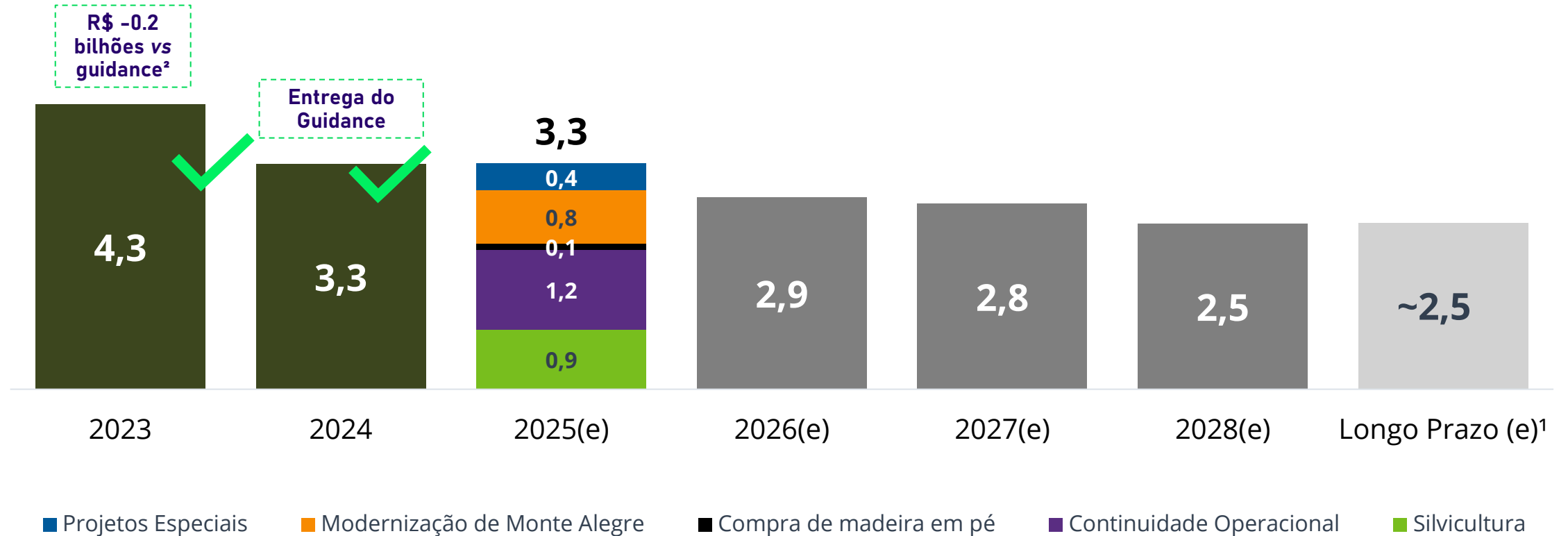
2 – UDM: Últimos doze meses

3 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 03/11/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#)

4 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

ALOCAÇÃO DE CAPITAL

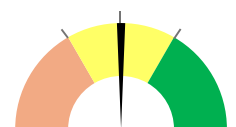
Previsibilidade e disciplina na alocação de capital



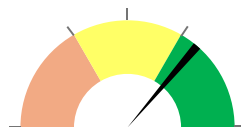
TERMÔMETRO DO MERCADO



Tendência Negativa

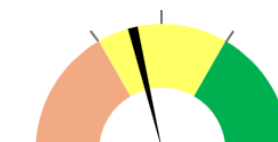
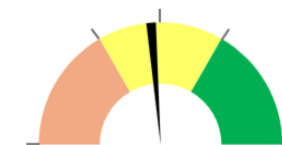
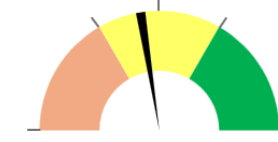
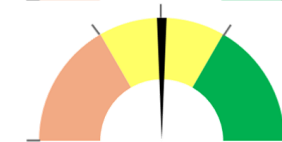
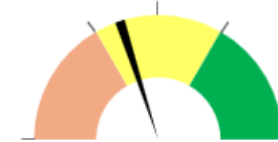
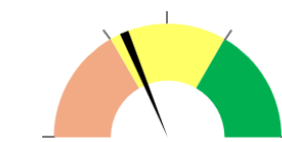
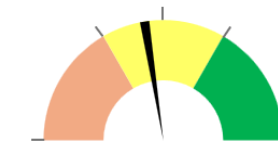
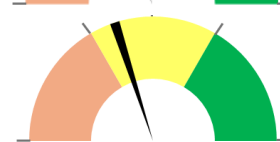


Tendência Neutra



Tendência Positiva

**Demanda
(mercado)**
**Volume de
vendas**
Preços¹
CELULOSE
Fibra Curta

Fibra Longa/Fluff

PAPEL
Cartões

Kraftliner

EMBALAGENS
Papelão Ondulado

Sacos Industriais


DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO



(R\$ mil)	3T25	2T25	3T24	Δ	Δ	9M25	9M24	Δ
				3T25/2T25	3T25/3T24			9M25/9M24
Receita Bruta	6.238.529	6.001.082	5.815.842	4%	7%	17.869.769	16.616.874	8%
Descontos e Abatimentos	(810.689)	(748.772)	(836.556)	8%	-3%	(2.309.469)	(2.282.688)	1%
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	(1.373)	(5.108)	19.443	n/a	n/a	(28.097)	42.859	n/a
Receita Líquida	5.426.467	5.247.202	4.998.729	3%	9%	15.532.203	14.377.045	8%
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	563.149	376.627	408.174	50%	38%	1.327.820	519.807	n/a
Custo dos Produtos Vendidos	(3.930.960)	(3.474.372)	(3.467.626)	13%	13%	(11.017.374)	(9.656.631)	14%
Lucro Bruto	2.058.656	2.149.457	1.939.277	-4%	6%	5.842.649	5.240.220	11%
Despesas de Vendas	(471.245)	(506.098)	(378.829)	-7%	24%	(1.351.876)	(1.123.893)	20%
Gerais & Administrativas	(308.300)	(276.094)	(273.668)	12%	13%	(881.674)	(782.373)	13%
Outras Rec. (Desp.) Oper.	78.913	(81.617)	(67.839)	n/a	n/a	(39.029)	(121.545)	n/a
Total Despesas Operacionais	(700.632)	(863.809)	(720.336)	-19%	-3%	(2.272.579)	(2.027.811)	12%
Equivalência Patrimonial	377	512	1.238	n/a	n/a	1.142	7.286	-84%
Resultado Oper. antes Desp. Fin.	1.358.024	1.285.648	1.218.941	6%	11%	3.570.070	3.212.409	11%
Despesas Financeiras	(807.990)	(821.515)	(667.475)	-2%	21%	(2.089.485)	(1.842.583)	n/a
Variações Cambiais Passivos	(75.862)	386.241	226.992	n/a	n/a	594.427	(902.353)	n/a
Total Despesas Financeiras	(883.852)	(435.274)	(440.483)	n/a	n/a	(1.495.058)	(2.744.935)	n/a
Receitas Financeiras	249.298	200.237	199.977	25%	25%	613.397	609.777	1%
Variações Cambiais Ativos	(35.218)	(330.582)	(162.503)	n/a	-78%	(512.165)	791.125	n/a
Total Receitas Financeiras	214.080	(130.345)	37.474	n/a	471%	101.232	1.400.901	n/a
Resultado Financeiro	(669.772)	(565.619)	(403.009)	n/a	66%	(1.393.826)	(1.344.034)	n/a
Lucro Antes de I.R. e Contrib. Social	688.629	720.541	817.170	-4%	-16%	2.177.385	1.875.662	16%
Provisão de IR e Contrib. Social	(210.745)	(135.212)	(88.097)	56%	139%	(667.673)	(371.447)	80%
Lucro (Prejuízo) Líquido	477.884	585.329	729.073	-18%	-34%	1.509.712	1.504.214	0%
Participação dos Acionistas minoritários	129.310	13.263	10.485	875%	1133%	187.830	70.902	n/a
Resultado Líquido atribuído aos acionistas Klabin	348.574	572.066	718.588	-39%	-51%	1.321.881	1.433.313	-8%
Depreciação/Amortização/Exaustão	1.320.694	1.126.726	1.013.857	17%	30%	3.746.261	2.859.734	31%
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	563.149	(376.627)	(408.174)	n/a	n/a	(201.522)	(519.807)	-61%
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	1.373	5.108	(19.443)	n/a	n/a	28.097	(42.859)	n/a
LAJIDA/EBITDA Ajustado	2.116.941	2.040.855	1.805.181	4%	17%	6.016.607	5.509.478	9%

BALANÇO PATRIMONIAL



Ativo (R\$ mil)	set/25	jun/25	set/24
Ativo Circulante	16.586.925	15.144.906	14.191.442
Caixa e Equivalentes de Caixa	8.959.471	7.302.249	6.668.718
Títulos e Valores Mobiliários	766.211	780.504	829.236
Contas a Receber	2.038.764	1.888.215	2.379.802
Estoques	3.526.594	3.749.978	3.306.271
Instrumentos financeiros derivativos	131.485	30.553	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	558.919	681.600	687.015
Tributos a recuperar	312.989	361.864	-
Outros ativos	292.492	349.943	320.400
Ativos mantidos para venda	-	-	-
Não Circulante	45.576.754	45.190.337	44.797.344
Contas a receber de clientes	-	-	-
Instrumentos derivativos	584.317	467.488	258.643
IR/CS diferidos	65.251	22.176	7.005
Depósitos judiciais	208.692	206.593	201.363
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	207.648	202.594	445.543
Tributos a recuperar	172.040	198.842	-
Outros ativos	273.838	201.411	148.358
Participação em controladas e controladas em conjunto	114.775	116.437	108.394
Outros	20.819	20.819	17.410
Imobilizado	28.632.625	28.808.016	29.027.648
Ativos biológicos	13.131.846	12.876.334	12.313.445
Ativos de direito de uso	1.684.175	1.591.427	1.861.031
Intangíveis	480.728	478.200	408.504
Ativo Total	62.163.679	60.335.243	58.988.786

Passivo e Patrimônio Líquido (R\$ mil)	set/25	jun/25	set/24
Passivo Circulante	7.831.467	7.169.128	6.170.064
Fornecedores	2.383.356	2.632.693	2.253.940
Fornecedor risco sacado	589.219	533.995	572.589
Fornecedor risco sacado florestal	1.184.887	644.531	41.984
Passivos de arrendamentos	345.059	239.607	340.432
Obrigações fiscais	300.621	290.071	331.902
Obrigações sociais e trabalhistas	586.423	474.322	581.836
Empréstimos e financiamentos e debêntures	1.845.851	1.747.951	1.618.359
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	80.746
Provisão para imposto de renda e contribuição social correntes	152.218	127.237	23.973
Partes relacionadas	-	-	-
Outras contas a pagar e provisões	443.833	478.721	324.303
Não Circulante	39.660.617	39.777.407	40.873.114
Fornecedores	17.466	18.440	88.442
Fornecedor risco sacado florestal	25.607	415.487	656.041
Passivos de arrendamentos	1.402.911	1.408.238	1.592.926
Empréstimos e financiamentos e debêntures	33.980.218	34.220.218	34.822.037
Instrumentos derivativos	503.673	469.460	792.658
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.140.309	1.686.230	1.543.035
Contas a pagar - investidores de sociedade em conta de participação	191.667	200.566	193.019
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	521.753	523.771	390.689
Provisão do passivo atuarial	537.406	524.251	506.675
Obrigações fiscais	105.311	128.074	176.549
Outras contas a pagar e provisões	234.296	182.672	111.043
Patrim. Líquido - Acionistas Controladores	10.239.102	10.192.494	9.989.390
Capital social	6.075.625	6.075.625	6.075.625
Reservas de capital	(163.554)	(170.634)	(199.093)
Reservas de lucros	3.603.843	3.909.843	3.834.832
Ajustes de avaliação patrimonial	(497.362)	(530.901)	(291.995)
Ações em tesouraria	(101.855)	(101.801)	(123.292)
Ágio em transações de capital em controladas	-	36.668	-
Resultado do período	1.322.405	973.694	693.313
Patrimônio Líquido Atrib. aos Não Control.	4.432.493	3.196.214	1.956.218
Passivo Total + Patrimônio Líquido	62.163.679	60.335.243	58.988.786

Nota: Em dezembro de 2023, os R\$ 33,4 milhões antes apresentados na linha de "Ativos de bens mantidos para venda" foram incorporados na linha de "Outros ativos"

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisos ou incorretos. Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência em particular seu item 4 (Fatores de Risco) que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.


Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.





Klabin

 invest@klabin.com.br


 ri.klabin.com.br/

 Klabin.SA

 Klabin.SA
Klabin Invest

 @klabin.sa
@bioklabin
@klabinforvou

 Klabin.SA

 klabin.sa
klabinforyou