

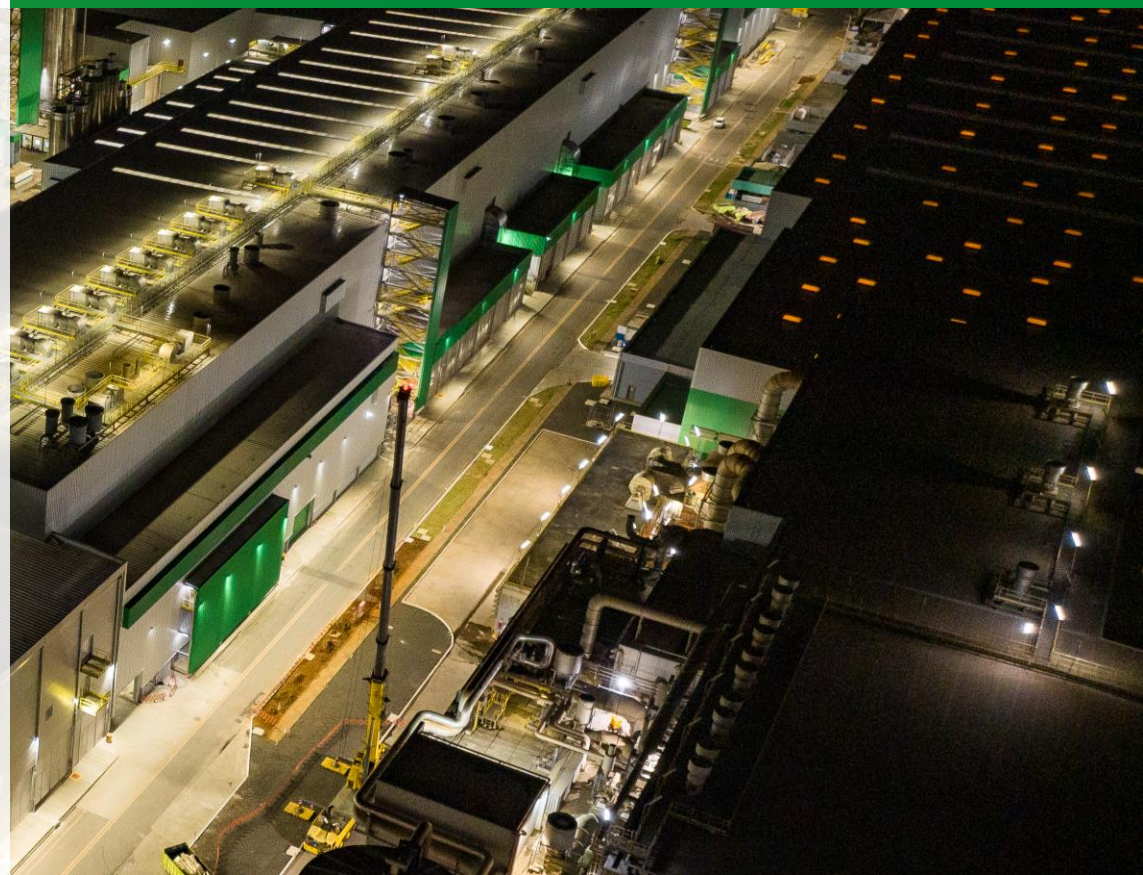
KLABIN DAY 2025



DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas. Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



KLBN
B3 LISTED N2

ISEB3

TCFD
TASK FORCE ON
CLIMATE-RELATED
FINANCIAL
DISCLOSURES

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA



AGENDA

1 IRREPLICABILIDADE DO ATIVO KLABIN
Cristiano Teixeira – Diretor-Geral

2 DISCIPLINA FINANCEIRA
Gabriela Woge – Diretora de Finanças e RI

3 PILARES DE GERAÇÃO DE VALOR
Cristiano Teixeira – Diretor-Geral



Nova CFO

Reforça o **compromisso do desenvolvimento e preparação de pessoas** para os desafios futuros

Longo planejamento para **garantir a continuidade da gestão e cultura de excelência**

INÍCIO



01/01/2026

Marcos Ivo

Diretor Estatutário
Comercial de Papéis¹



Gabriela Woge

CFO/DRI¹

(1) Conforme Comunicado ao Mercado publicado em 03/12/2025, [clique aqui](#).



CRISTIANO TEIXEIRA
Diretor-Geral

IRREPLICABILIDADE DO ATIVO KLABIN

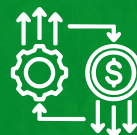
Base de ativos florestais única



**Acesso
diferenciado
a fibra longa**



Alta produtividade florestal



Garante custo competitivo



Opcionalidade de crescimento



**Ativo real com histórico consistente
de valorização**

MODELO DE NEGÓCIOS INTEGRADO, DIVERSIFICADO E FLEXÍVEL

LIDERANÇA



em mercados de nicho, de
alto valor agregado e com
sólidas relações comerciais

VANTAGEM COMPETITIVA



em custos, integração e
diversificação de produtos



Celulose

FIBRA CURTA

FLUFF DE FIBRA
LONGA

produto premium, com
demanda sólida e crescente

30%¹



Papéis

CARTÃO

produto premium
CUK #4² e LPB #3² global

KRAFTLINER

portfólio amplo em
gramaturas

34%¹



Embalagens

PAPELÃO ONDULADO

liderança com 22% de market
share³

SACOS INDUSTRIAIS

50% market share no Brasil,
#6² global

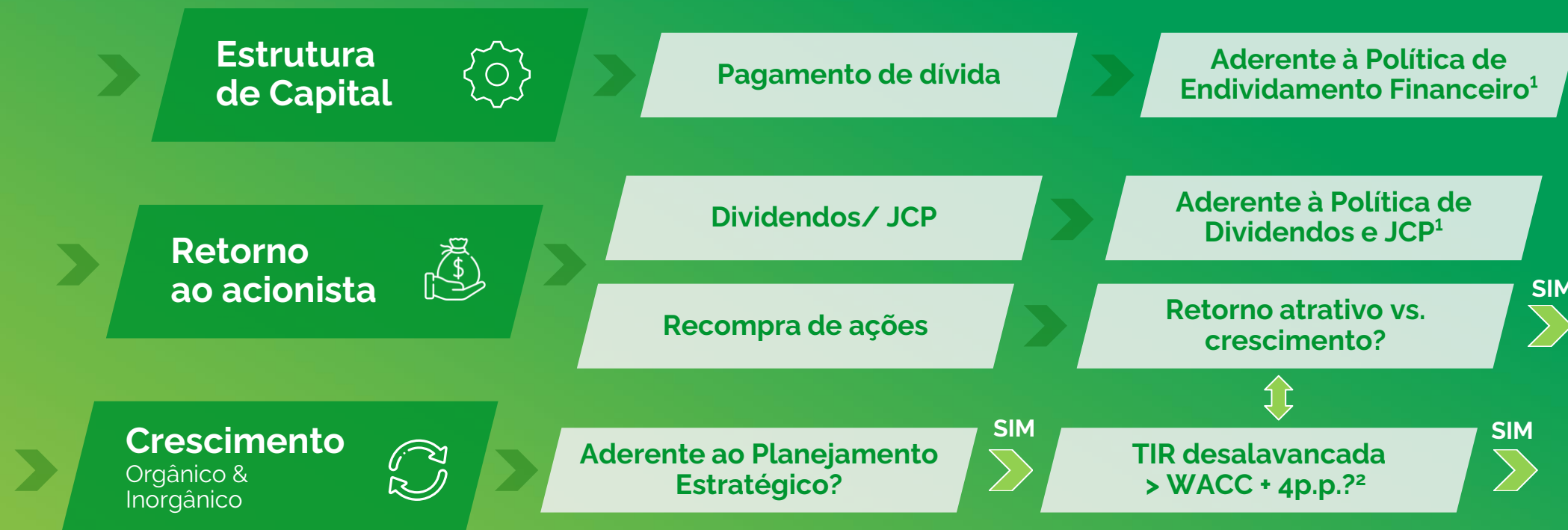
36%¹



Processo de alocação de capital

Planejamento estratégico e disciplina financeira

Fluxo de caixa livre



Decisão de alocação de capital

Maximização da geração de valor para o acionista

Momento atual da Klabin

Disciplina e estratégia na alocação de capital



Fluxo de caixa livre

Estrutura de Capital



Retorno ao acionista



Crescimento
Orgânico & Inorgânico



Alongamento do prazo e redução do endividamento, reforçando a trajetória de desalavancagem

Alavancagem máxima prevista na política de endividamento financeiro¹

3,9x 3,9x 3,9x 3,6x

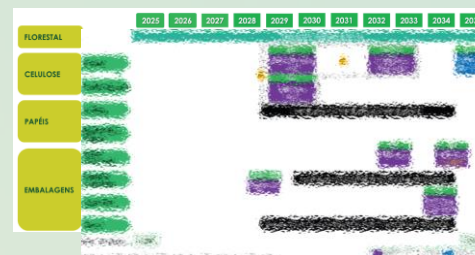
Alavancagem mínima prevista na política de endividamento financeiro¹

4T24 1T25 2T25 3T25 4T25 2026

R\$ 1,3 bilhão em proventos distribuídos no UDM3T25²

5,5% de *dividend yield*³

Robusto roadmap



Decisão de alocação de capital

Maximização da geração de valor para o acionista

(1) Política aprovada pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, [clique aqui](#); (2) Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 03/11/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#); (3) Calculado com base nos proventos pagos por Unit e o preço médio diário de fechamento da Unit nos últimos doze meses – data base setembro/2025. (4) Entre os parâmetros (não vinculantes) considerados pela Companhia na análise para alocação de capital.



DISCIPLINA FINANCEIRA

GABRIELA WOGGE
Diretora de Finanças e RI

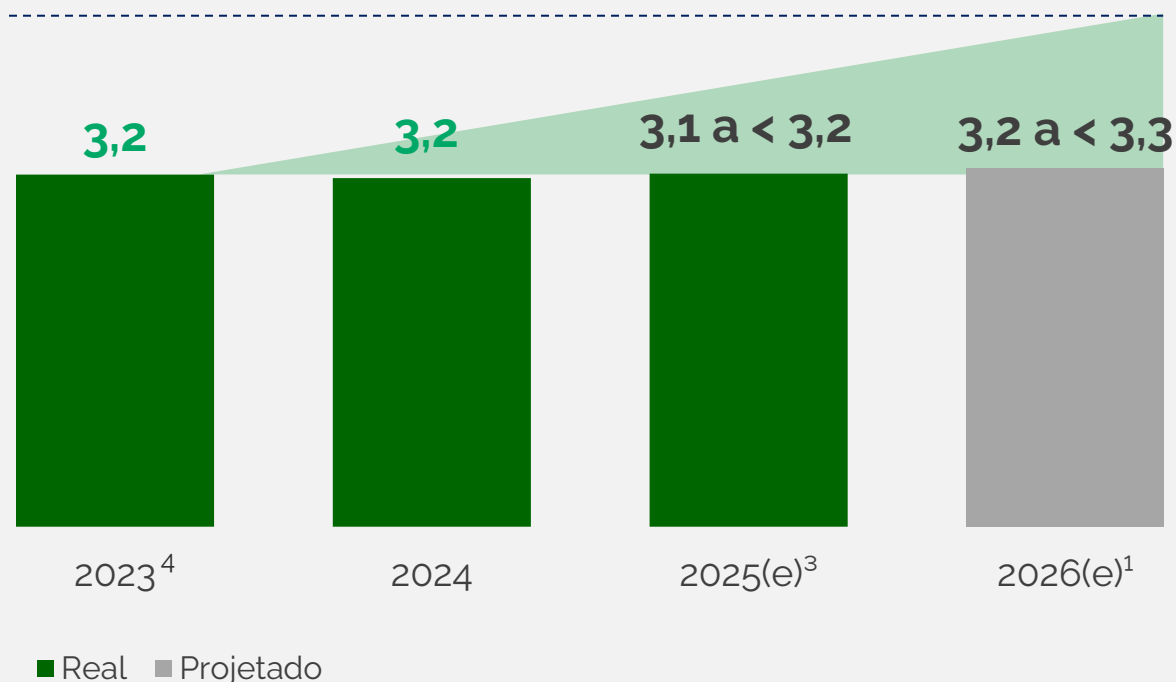
Custo Caixa Total

Disciplina operacional leva a redução real de custos



Evolução do Custo Caixa Total (R\$/t)

Com IPCA acumulado² de 14%, o custo caixa total seria R\$3,6mil/t em 2026



2025

- ✓ *Guidance* mantido para o ano, refletindo a capacidade de adaptação e captura de eficiências da Klabin
- ✓ Venda de terras (~R\$70/t)

Guidance 2026¹

Crescimento abaixo da inflação

- ✓ Quarto ano consecutivo com estabilidade, absorvendo ~88% da inflação acumulada
- ↓ Maior volume de venda
- ↓ Parada geral
- ↑ Frete internacional, indexação de contratos e mão de obra
- ↑ Custo de fibras

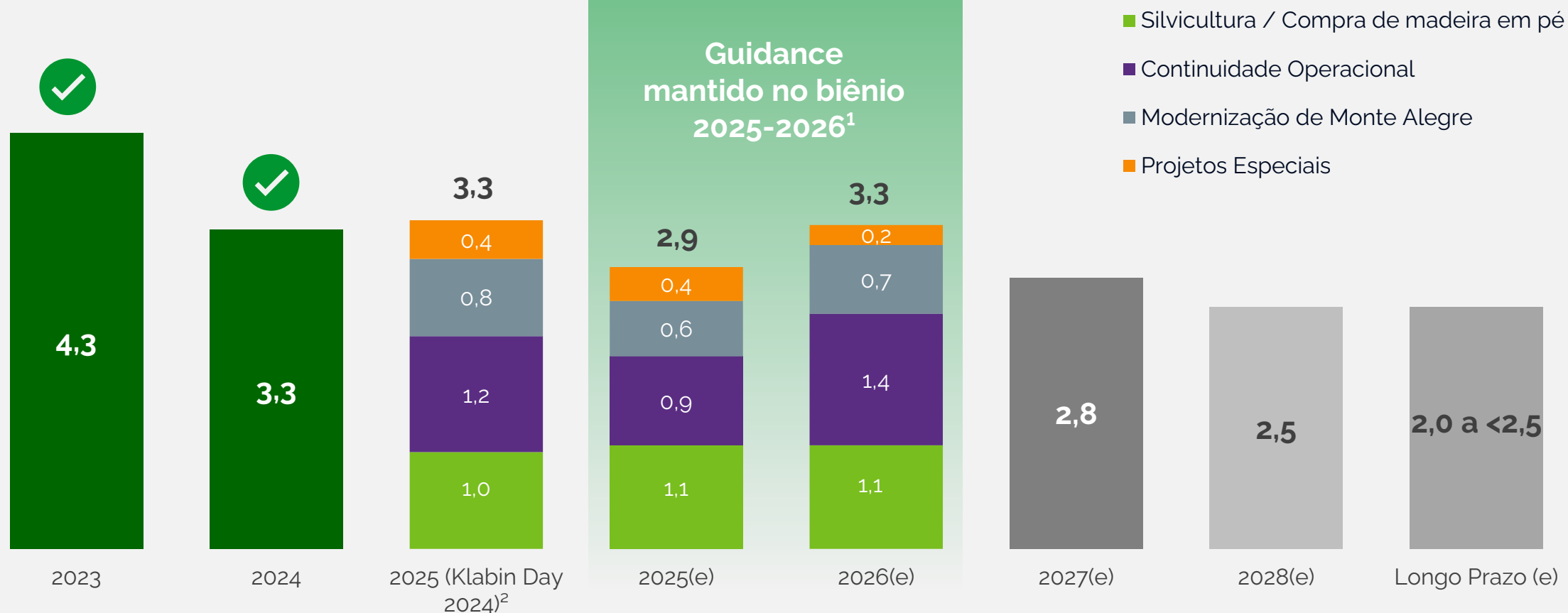
(1) Conforme Fato Relevante publicado em 09/12/2025 ([clique aqui](#)); (2) Fonte: Para 2023 (4,62%) e 2024 (4,83%) considera dados do IBGE e para 2025 (4,56%) e 2026 (4,20%), dados do BCB - Boletim Focus publicado em 27 de outubro de 2025.; (3) Projeção atual para 2025 considera IPCA de 4,56% e câmbio médio de R\$/US\$ 5,59 (versus 4,03% e R\$/US\$ 5,44, respectivamente na projeção de dezembro/24); (4) Exclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, relacionado ao crédito extemporâneo de PIS/COFINS sobre compra de aparas; (5) Conforme Fato Relevante publicado em 10/12/2024, [clique aqui](#).

Investimentos

Disciplina, consistência e previsibilidade na execução



Evolução do CAPEX¹ (R\$ bilhão)



(1) Conforme Fato Relevante publicado em 09/12/2025, [clique aqui](#); (2) Conform Fato Relevante publicado em 10 de dezembro de 2024, [clique aqui](#).

Deliberação¹ alinhada à Política de Dividendos e JCP² vigente

Declaração de dividendos antecipada tendo em vista as regras de transição previstas na legislação vigente (Lei 9.250/1995, atualizada pela Lei 15.270/2025)



Dividendos intercalares³

R\$1,112 bilhão

Declaração com base nos lucros acumulados apurados em 2025⁴



As ações passarão a ser negociadas "ex-dividendos" a partir de 16/12/2025 até a última data de pagamento em 2026



Os dividendos serão pagos em 4 parcelas trimestrais iguais, ao longo de 2026



Aumento de capital com bonificação de ações

R\$0,8 bilhão

Bonificação de ações para acionistas



As ações passarão a ser negociadas "ex-bonificação" a partir de 18/12/2025



Nova emissão de ações representa 1% da base atual de ações e está dentro do limite do capital autorizado

A distribuição de dividendos será computada para fins de cumprimento da Política de Dividendo e JCP vigente

(1) Conforme Ata do Conselho de Administração ([clique aqui](#)) e Fatos Relevantes ([clique aqui](#)) publicados em 08 de dezembro de 2025; (2) JCP = Juros Sobre Capital Próprio. Política aprovada em 29 de outubro de 2025 ([clique aqui](#)); (3) Os dividendos são declarados com base no disposto no Artigo 20, item "I", e no Artigo 28, §1º, do Estatuto Social da Companhia e serão imputados ao dividendo obrigatório conforme previsão estatutária e legal, bem como serão considerados para fins de cumprimento do Target previsto no item 6.5 da Política de Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio da Companhia; (4) Em 30 de setembro de 2025.

PILARES DE GERAÇÃO DE VALOR

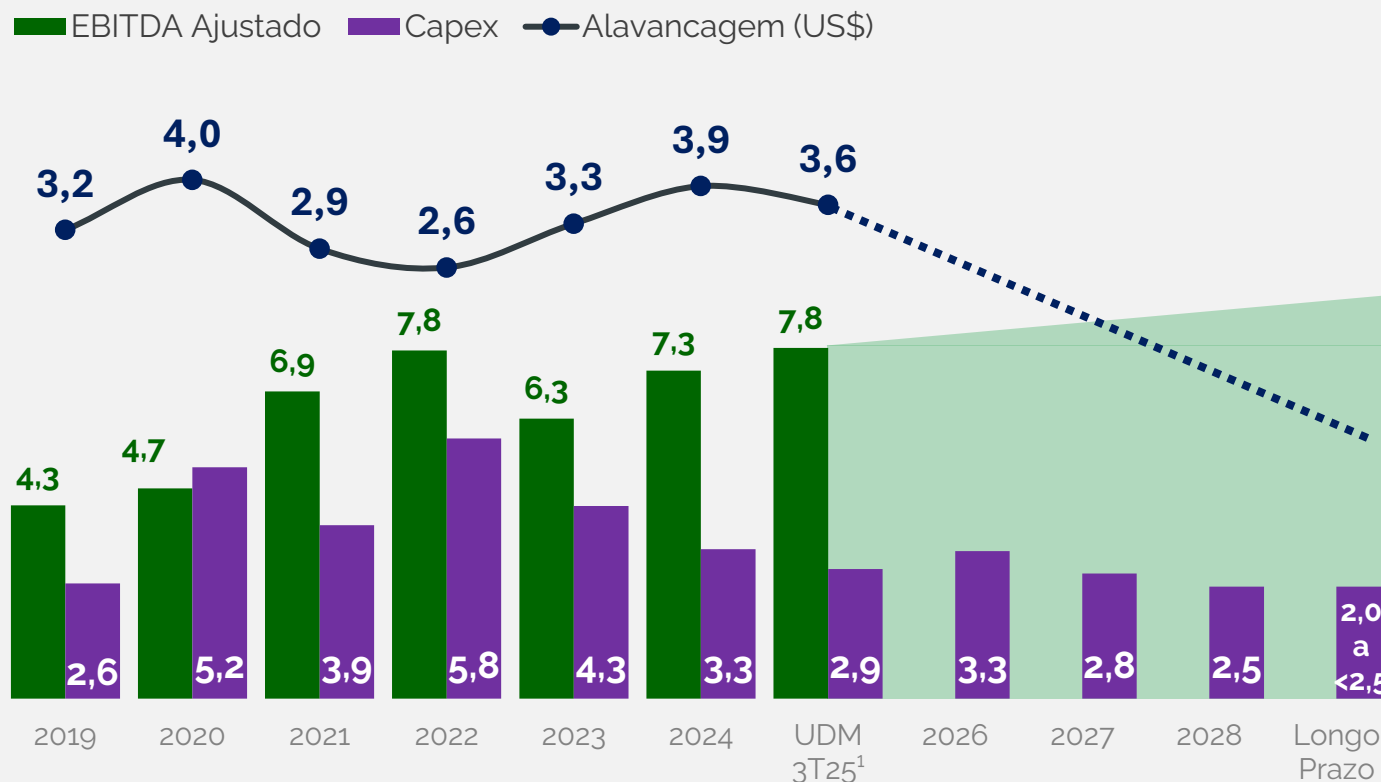
CRISTIANO TEIXEIRA

Diretor-Geral



Redução do investimento fortalece a geração de caixa e sustenta a desalavancagem

EBITDA Ajustado versus CAPEX (R\$ bilhão)



Ciclo de investimentos

Papéis ● Puma II ● MP27 ● MP28

Embalagens ● IP ● Figueira

EBITDA

- Full ramp-up das operações
- Gestão de custos diligente
- Previsibilidade

CAPEX

Consistência e previsibilidade

**FORTALECIMENTO DA
GERAÇÃO DE CAIXA,
COM MAIOR RETORNO
AOS ACIONISTAS**

(1) 2025 considera guidance formal de CAPEX para o ano de 2025, conforme Fato Relevante publicado em 09/12/2025. [clique aqui](#)

Principais alavancas de valor da Klabin

1

Ativos florestais e industriais com produtividade imbatível:

1º quartil em custo
+
Custo caixa controlado (abaixo da inflação)

2

Fim do ciclo de investimento:

Volume incremental
+
Mix superior
+
Menor CAPEX

3

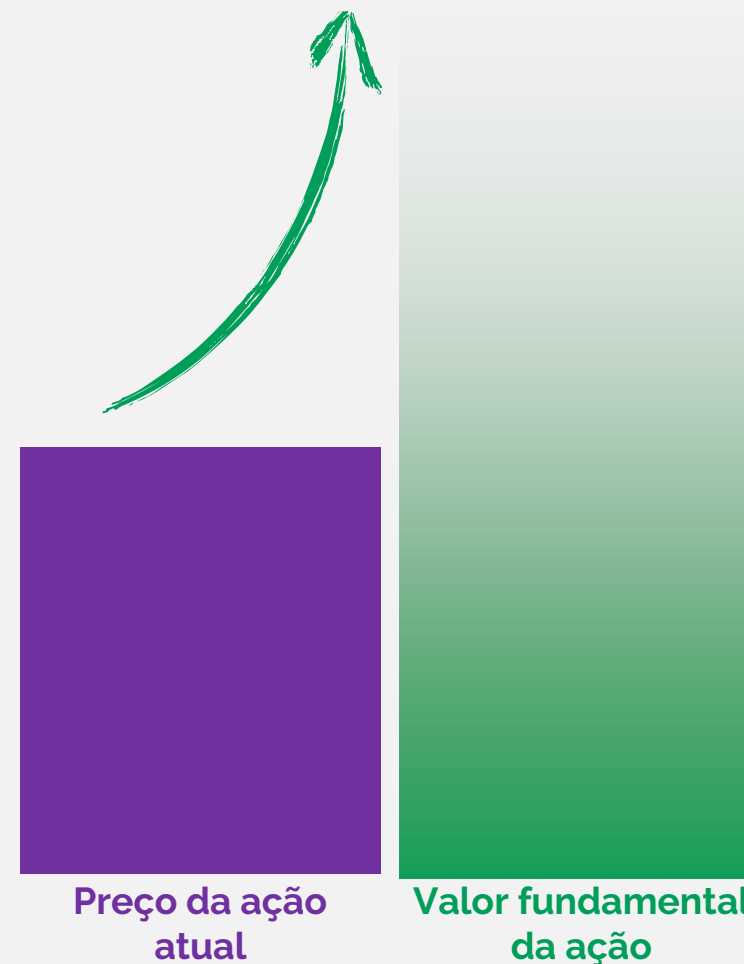
Portfólio integrado, diversificado e flexível

Liderança em segmentos de alto valor agregado

4

Preços na baixa no ciclo com potencial *upside* de retomada

Celulose e kraft em ciclos de baixa



KLABIN DAY 2025



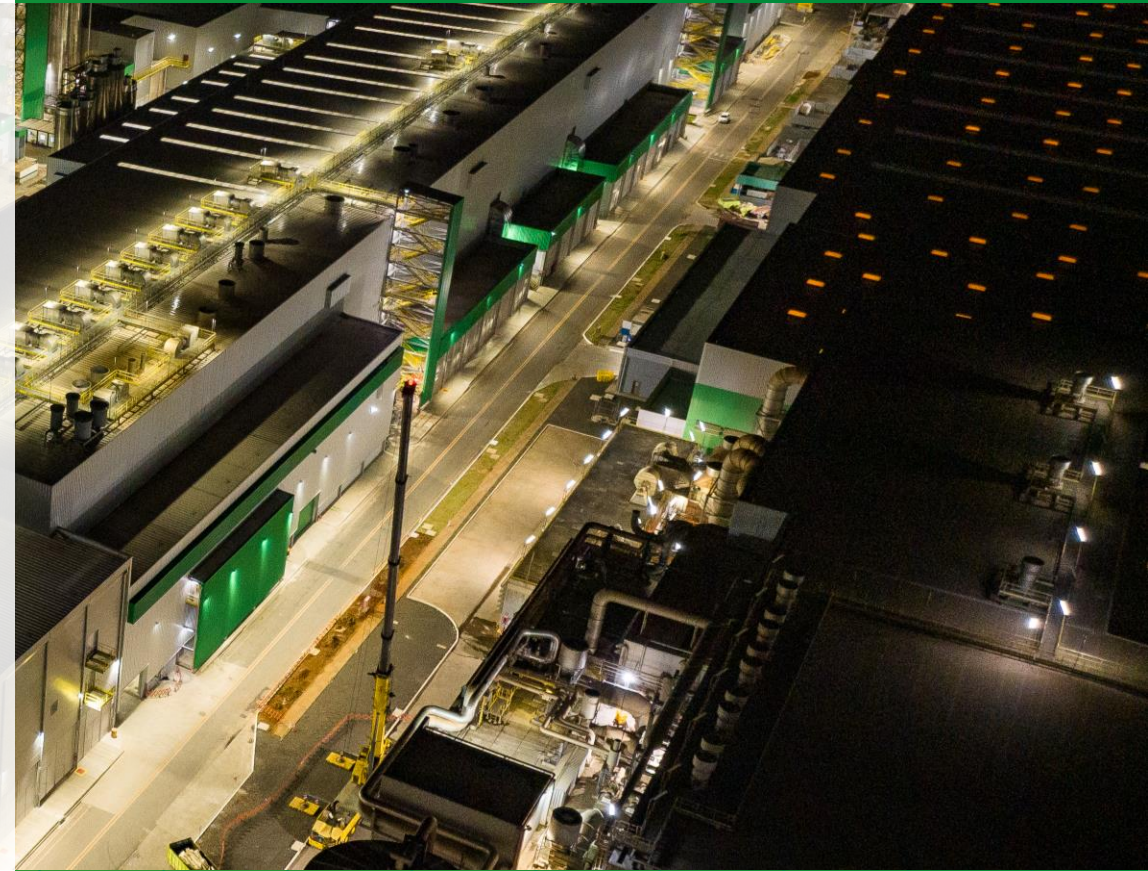
KLABIN DAY 2025



DISCLAIMER

This presentation may contain statements that represent the Company's expectations or forward-looking projections. Such statements are subject to known or unknown risks and uncertainties of various kinds, which may cause these expectations or projections not to materialize or to differ substantially from what was expected. Furthermore, these expectations and projections are based on estimates, information, or methodologies that may be inaccurate or incorrect. These risks and uncertainties are related, among others, to: (i) future demand for the Company's products; (ii) factors affecting domestic and international product prices; (iii) changes in cost structures; (iv) seasonality of the markets; (v) competition in the markets in which the Company operates; (vi) exchange rate fluctuations; (vii) changes in the global market, particularly in the markets where the Company operates or sells its products; (viii) capital markets; and (ix) factors affecting the Company's operations, including changes in laws and regulations. For additional information on factors that may impact the Company's statements, please refer to the Reference Form, especially item 4 (Risk Factors), which is registered with the CVM and also available on the Company's Investor Relations website.

There is no guarantee that the Company's expectations or projections will be realized, and current results are not indicative of future performance. This presentation is up to date as of the current date, and Klabin is under no obligation to update it in light of new information and/or future events



KLBN
B3 LISTED N2

ISEB3

TCFD

TASK FORCE ON
CLIMATE-RELATED
FINANCIAL
DISCLOSURES

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA



AGENDA

1 IRREPLICABILITY OF KLABIN'S ASSET

Cristiano Teixeira – CEO

2 FINANCIAL DISCIPLINE

Gabriela Woge – Corporate Finance and IR Director

3 PILLARS OF VALUE CREATION

Cristiano Teixeira – CEO



New CFO

Reaffirm the **commitment to developing and preparing its people** for future challenges

Long-term planning to **ensure the continuity of management and a culture of excellence**

BEGINNING



01/01/2026



Marcos Ivo

Executive Officer for
Paper Commercial
Operations¹



Gabriela Woge

CFO/IRO¹

(1) As per the Notice to the Market published on December 03, 2025, [click here](#).



CRISTIANO TEIXEIRA
CEO

IRREPLICABILITY OF KLABIN'S ASSET

Unique forest asset base



**Privileged
access to
long fiber**



High forest productivity



Guarantees a competitive cost



Growth optionality



**Real asset with a consistent track
record of appreciation**

INTEGRATED, DIVERSIFIED AND FLEXIBLE BUSINESS MODEL

LEADERSHIP



in niche markets,
characterized by high added
value and solid commercial
relationships

COMPETITIVE ADVANTAGE



in costs, integration, and
product diversification



Pulp

SHORT FIBER

LONG FIBER FLUFF

premium product, with solid
and growing demand

30%¹



Paper

COATED BOARD

premium product,
CUK #4² and LPB #3² global

KRAFTLINER

extensive portfolio in basis
weights

34%¹



Packing

CORRUGATED BOXES

market leadership with a 22%
share³

INDUSTRIAL BAGS

50% market share in Brazil,
#6² global

36%¹



(1) Revenue ex-Forestry and others (LTM september/25); (2) In volume| Source: Afry, Fisher, Empapel and internal estimates;(3) 2024 data

Capital allocation process

Strategic planning and financial discipline as drivers



Maximization shareholder value generation

Klabin's current moment

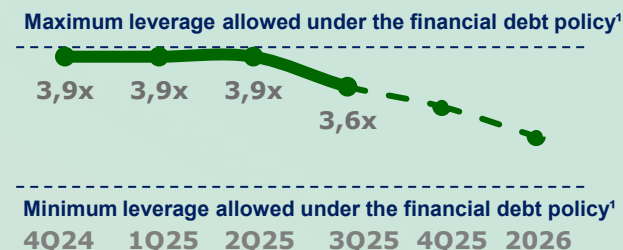
Discipline and strategy in capital allocation

Free cash flow

Capital Structure



Extension of maturities and debt reduction, reinforcing the deleveraging trajectory



Shareholder Return



R\$ 1.3 billion in dividends paid in LTM_{3Q25}²

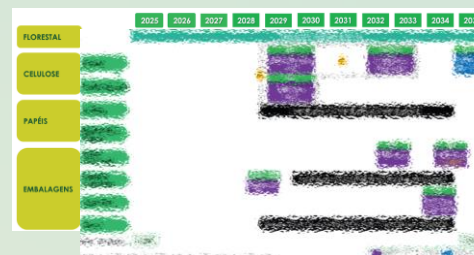
5.5% of dividend yield³

Growth

Organic & Inorganic



Robust roadmap



Capital allocation decision

Maximization shareholder value generation

(1) Policies approved by the Board of Directors as per Material Fact published on October 29, 2024, [click here](#); (2) As approved in the Board of Directors' Meeting held on 11/03/2025. To access the Notice to Shareholders, [click here](#); (3) Calculated based on dividends paid per Unit and the average daily closing price of the Unit over the last twelve months – reference date September 2025. (4) Among the (non-binding) parameters considered by the Company in its capital allocation analysis.



FINANCIAL DISCIPLINE

GABRIELA WOGÉ

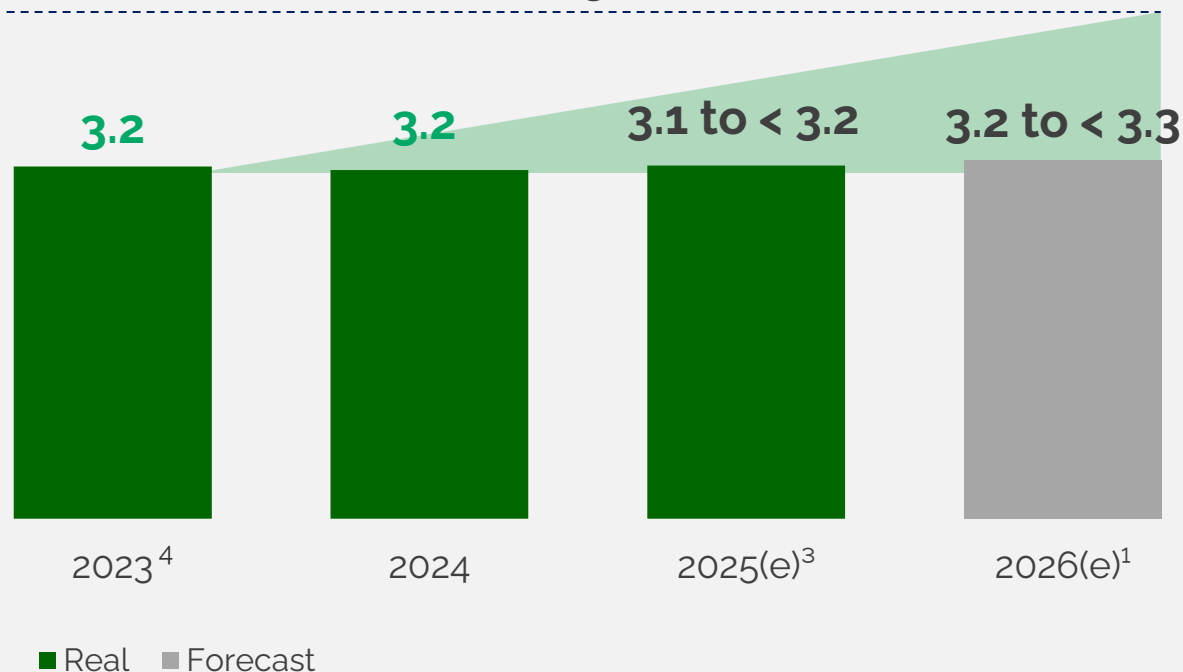
Corporate Finance and IR Director

Total Cash Cost

Operational discipline leads to real cost reduction

Total Cash Cost Evolution (BRL k/t)

Assuming an accumulated² IPCA of 14%, total cash cost would be R\$ 3.6 k/t in 2026



2025

- ✓ Guidance maintained for the year, reflecting Klabin's ability to adapt and capture efficiencies.
- ✓ Land Sales (~R\$70/t)

Guidance 2026¹

Crescimento abaixo da inflação

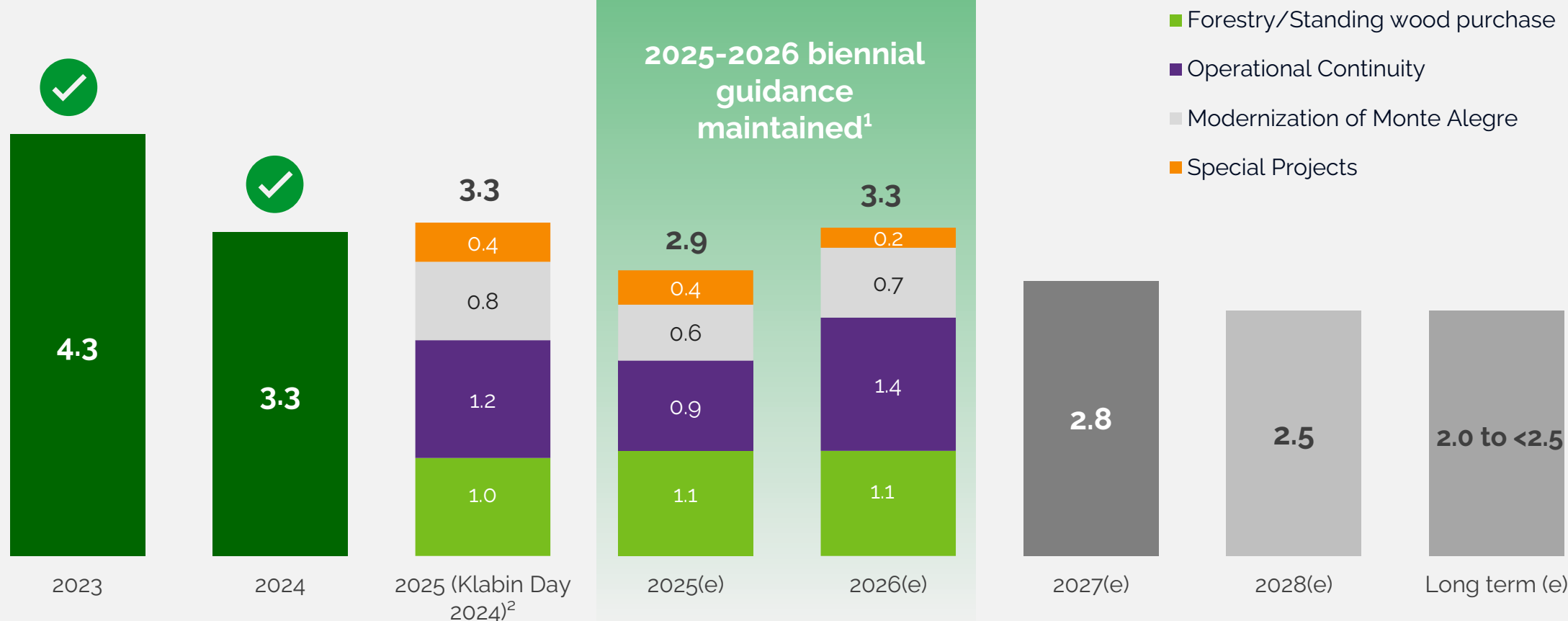
- ✓ Fourth consecutive year of stability, absorbing ~88% of accumulated inflation
- ↓ Higher sales volume
- ↓ Maintenance stoppage
- ↑ International freight, Indexation of contracts and labor
- ↑ Fiber cost

(1) According to the Material Fact published on December 9, 2025 ([click here](#));(2) Source: For 2023 (4.62%) and 2024 (4.84%), IBGE data; and for 2025 (4.56%) and 2026 (4.20%), BCB Focus Report published on October 27, 2025;(3) Current projection for 2025 considers an IPCA of 4.56% and an average exchange rate of R\$/US\$ 5.59 (versus 4.03% and R\$/US\$ 5.44, respectively, in the December 2024 projection);(4) Excludes the non-recurring effect of a R\$ 63.4 million credit related to the exclusion of ICMS from the PIS/COFINS calculation base in 4Q23, associated with the late recognition of PIS/COFINS credits on wastepaper purchases;(5) According to the Material Fact published on [December 10, 2024](#).

Investments

Discipline, consistency and predictability in execution

CAPEX Evolution¹ (R\$ billion)



(1) According to the Material Fact published on December 9, 2025, [click here](#); (2) According to the Material Fact published on December 10, 2024, [click here](#).

Decision¹ aligned with the current Dividends and Interest on Capital Policy²

Early dividend declaration in view of the transitional rules established under the current legislation (Law 9,250/1995, as amended by Law 15,270/2025)



Interim dividends³

R\$1.1 billion

Declaration based on accumulated profits recorded in 2025⁴



The shares will trade ex-dividend as of December 16, 2025, through the final payment date in 2026



Dividends will be paid in four equal quarterly installments throughout 2026



Capital increase with bonus shares

R\$0.8 bilion

Bonus shares to shareholders



The shares will trade ex-bonus as of December 18, 2025



The new share issuance represents 1% of the current share base and is within the authorized capital limit

The dividend distribution will be accounted for in compliance with the current Dividend and Interest on Capital Policy

(1) As per the Board of Directors' Minutes ([click here](#)) and Material Facts ([click here](#)) published on December 8, 2025; (2) IoC = Interest on Capital. Policy approved on October 29, 2025 ([click here](#)); (3) Dividends are declared in accordance with Article 20, item "I", and Article 28, §1 of the Company's Bylaws and will be allocated to the mandatory dividend as provided by law and the Bylaws, as well as considered for compliance with the Target set forth in item 6.5 of the Company's Dividend and Interest on Capital Policy; (4) As of September 30, 2025.

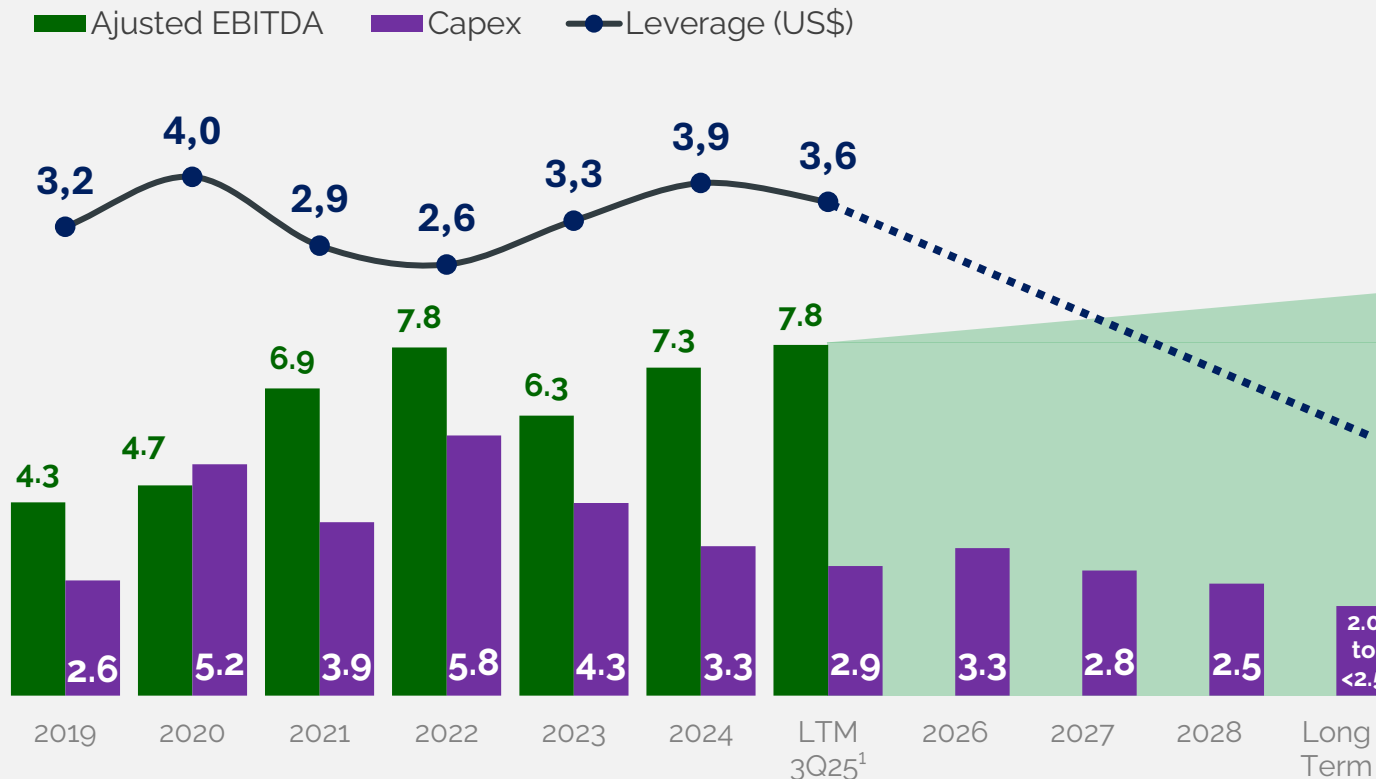
PILLARS OF VALUE CREATION

CRISTIANO TEIXEIRA
CEO



Reduced investment strengthens cash generation and supports deleveraging

Adjusted EBITDA versus CAPEX (R\$ billion)



EBITDA

- Full ramp-up of operations
- Diligent cost management
- Predictability

CAPEX

Consistency and Predictability

STRENGTHENING CASH GENERATION WITH GREATER RETURNS TO SHAREHOLDERS

Investment cycle

Paper ● Puma II ● PM27 ● PM28

Packaging ● IP ● Figueira

(1) 2025 considers formal CAPEX guidance for the year 2025, as disclosed in the Material Fact published on 12/09/2025, [click here](#).

Klabin's Key Value Drivers

1

Forest and industrial assets with outstanding productivity

1st quartile cost position
+
Controlled cash cost (below inflation)

2

End of the investment cycle:

Incremental volume
+
Superior mix
+
Lower Capex

3

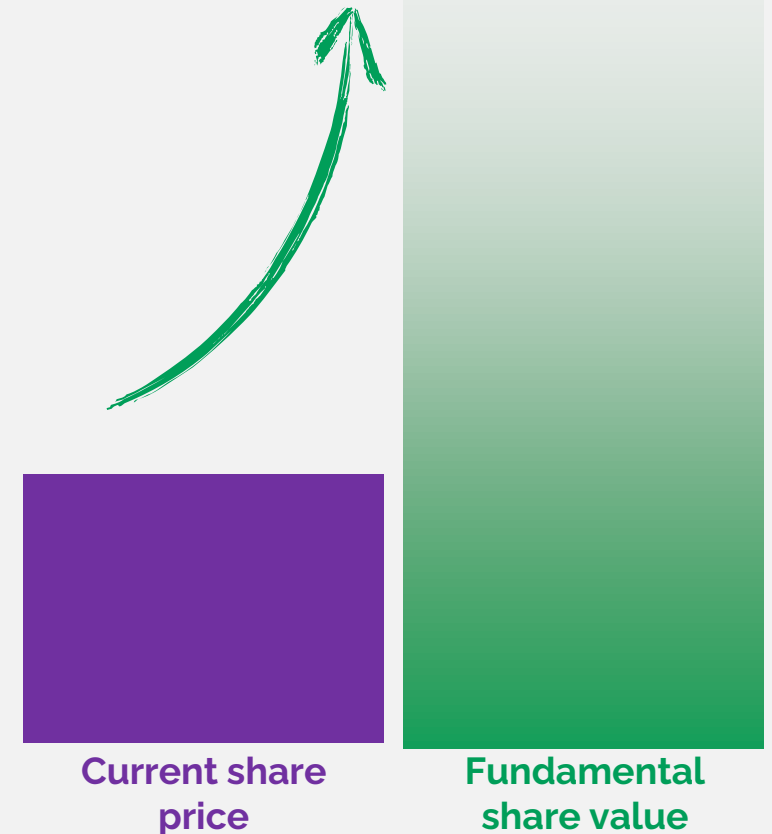
Integrated, diversified, and flexible portfolio

Leadership in high value-added segments

4

Prices at the bottom of the cycle with upside potential for recovery

Pulp and kraft in downcycles conditions



KLABIN DAY 2025

