2T24

Apresentação Institucional

Klabin

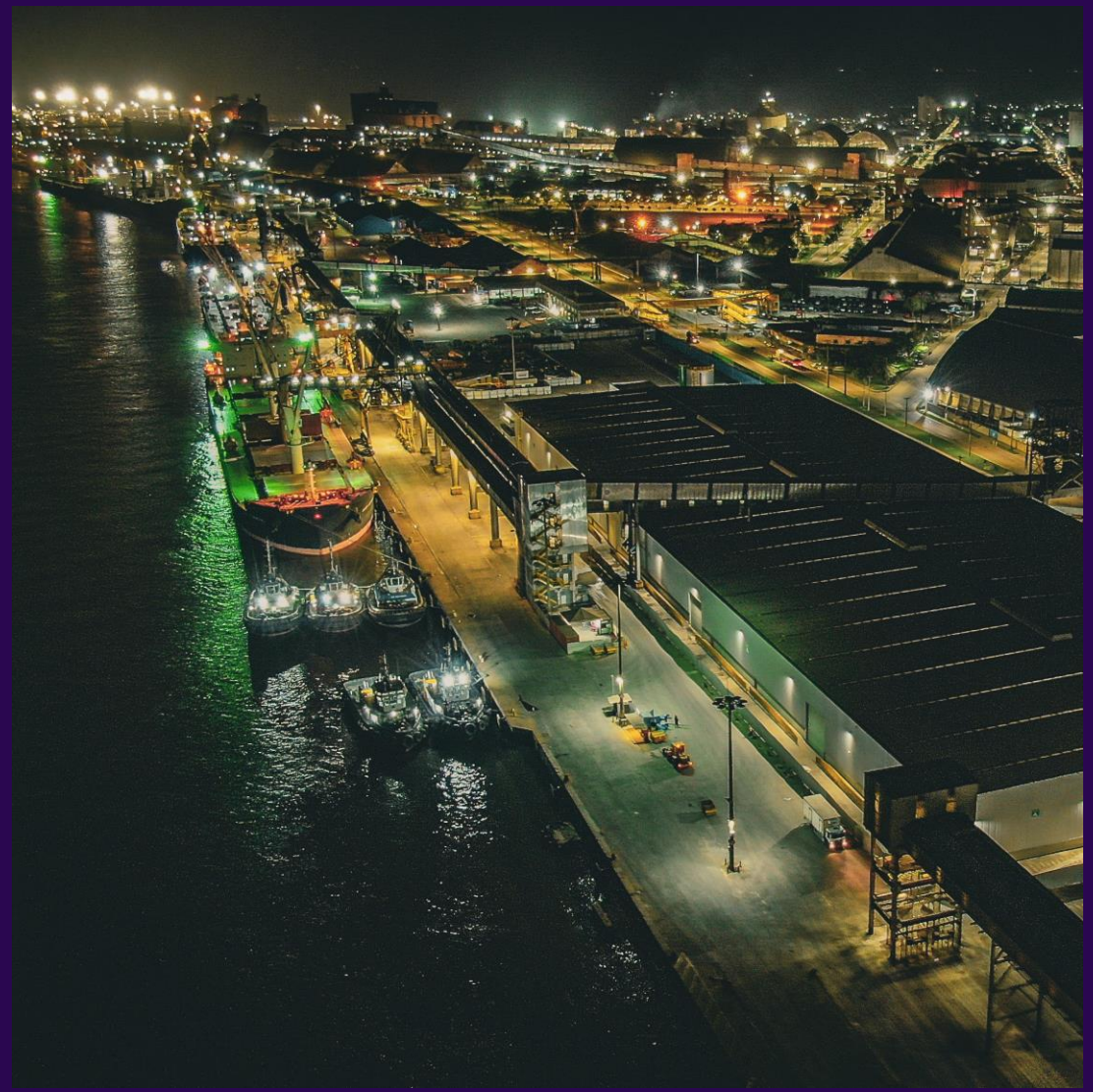
125 AÑOS

EFICIENCIA QUE TRANSFORMA

ASPIRAÇÃO KLABIN[1]

"Ser a Companhia referência mundial em soluções responsáveis que atendam às constantes transformações da sociedade, com produtos de base florestal de usos múltiplos, renováveis, recicláveis e biodegradáveis. Com o propósito de contribuir para a construção de uma economia sustentável e inspirar as escolhas do consumidor final, a Klabin prioriza a prosperidade do planeta, gerando valor para os seus investidores, colaboradores e parceiros de negócio."

Nota 1: Aspiração elaborada em 2018



Sumário da Apresentação

04. Introdução
15. Sustentabilidade
26. Mercado de Celulose
32. Containerboard
37. Cartões
41. Embalagens
52. Projeto Puma II
60. Projetos Especiais e Expansões
74. Remuneração
78. Resultados 2T24

Klabin

125 ANOS

EFICIENCIA QUE TRANSFORMA

Introdução

CRESCIMENTO CONSISTENTE COM CRIAÇÃO DE VALOR

Modelo de negócio integrado, diversificado e flexível gera resultados sólidos e perenes

Base de ativos irreplicável

- Melhor produtividade florestal do mundo
- Acesso diferenciado a fibra curta e longa
- Ativos industriais estado da arte, com baixa idade técnica
- Eficiência dos ativos posiciona o custo caixa no primeiro quartil

Portfólio de Produtos

- Posicionamento em mercados de nicho com alto valor agregado
- Diversificação do uso de fibras, com o uso certo para cada aplicação
- Alto nível de integração e flexibilidade permitem maximizar a rentabilidade
- Produtos de fontes renováveis, recicláveis e biodegradáveis

Tendências seculares de demanda

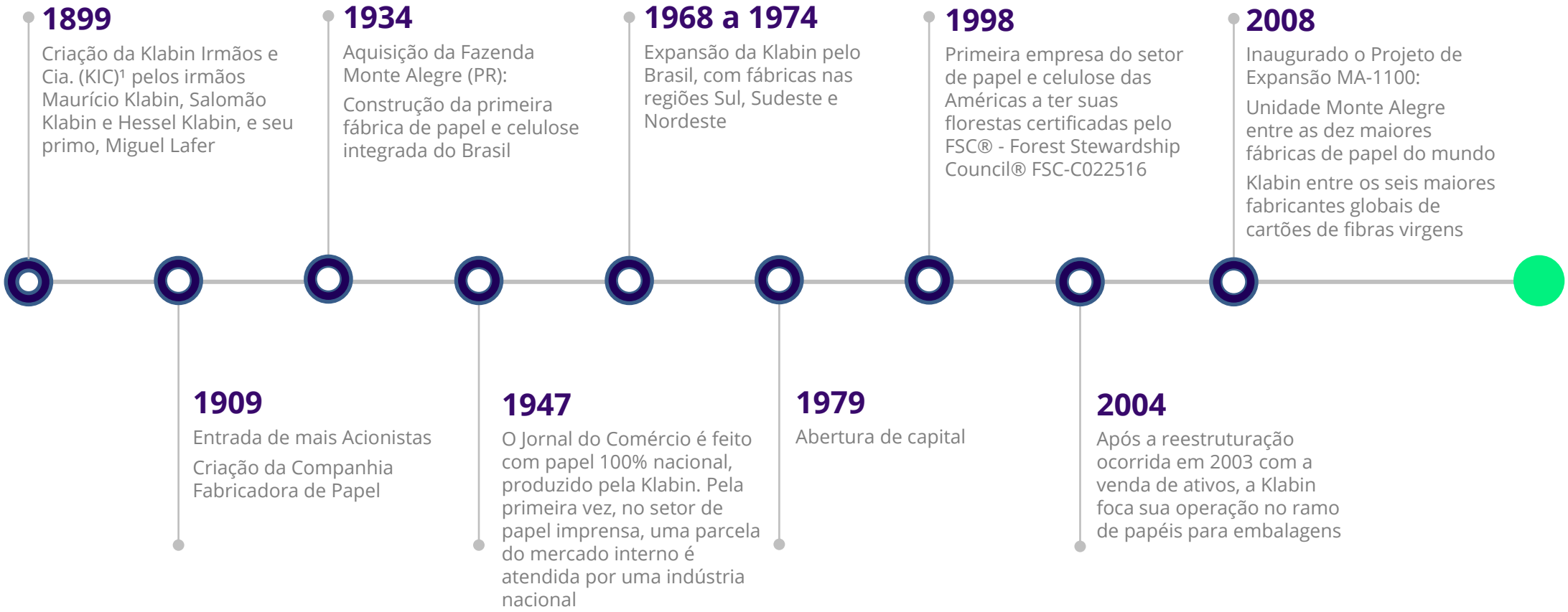
- Exposição a consumo de produtos de primeira necessidade
- Aumento e envelhecimento da população
- Crescimento do PIB global e urbanização
- Substituição de plástico de uso único

Alocação de capital

- Sólido *track record* na execução de projetos
- Retorno crescente e distribuição de proventos
- *Roadmap* estratégico com claras avenidas de crescimento

LINHA DO TEMPO

125 anos de história da Klabin



Nota 1: A empresa importa produtos de papelaria e produz bens para escritórios, lojas, agências governamentais e bancos

LINHA DO TEMPO

125 anos de história da Klabin

2016

Entra em operação a Unidade Puma I em Ortigueira (PR):

Primeira no Brasil pronta para fornecer, celulose de fibra curta, celulose de fibra longa e fluff simultaneamente

2019

Aprovação do projeto Puma II:

Construção de duas máquinas de papel para embalagens, com produção de celulose integrada em Ortigueira (PR)

2020

Aquisição da operação de Papéis e Embalagens da International Paper do Brasil Ltda

2021

Start-up da primeira fase do Projeto Puma II:

Capacidade de 450 mil toneladas por ano de Eukaliner®, primeiro papel kraftliner do mundo produzido a partir de 100% de fibras de eucalipto

2022

Aprovação do Projeto Figueira:

Construção de uma nova unidade de papelão ondulado em Piracicaba (SP)

2023

Start-up da segunda fase do projeto Puma II, adicionando 460 mil toneladas de papel cartão à produção.
Assinatura do Projeto Caetê: Aquisição dos ativos florestais da Arauco no Brasil

2024

Projeto Figueira: *Start-up* da unidade de Papelão Ondulado com capacidade produtiva de 240 mil ton/ano, em Piracicaba (SP).
Closing do Projeto Caetê

MODELO DE NEGÓCIOS INTEGRADO, DIVERSIFICADO E FLEXÍVEL

Área Total 908 mil ha

CELULOSE BRANQUEADA 1,6 mi ton/a

CELULOSE INTEGRADA 2,6 mi ton/a

4,2 mi ton/a

OCC[1] 0,4 mi ton/a

Fibras 4,6 mi ton/a

Celulose

- FIBRA CURTA **1,1** mi ton/a
- FIBRA LONGA/ FLUFF **0,5** mi ton/a

1,6 mi ton/a

Papel

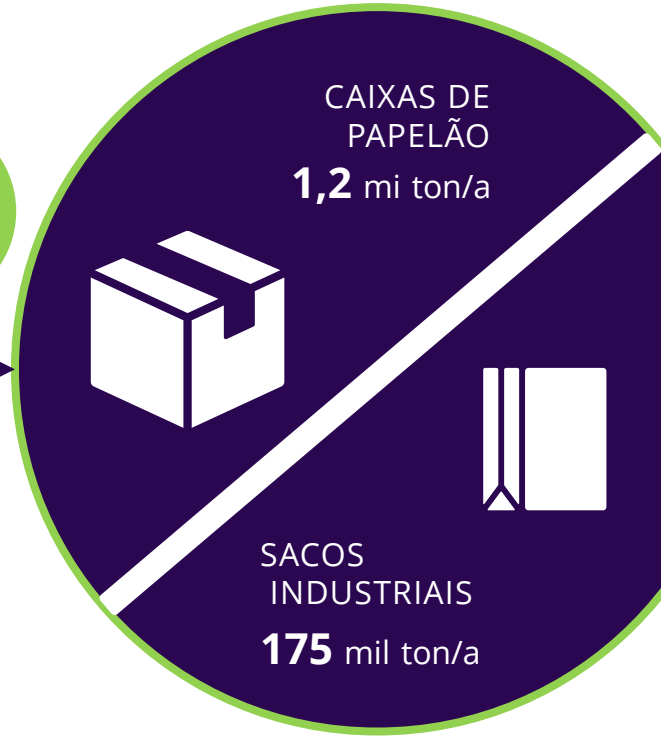
- CARTÕES **1,2** mi ton/a
- CONTAINERBOARD **1,8** mi ton/a

3,0 mi ton/a

4,6 mi ton/a

Capacidade Total

Embalagens



1- A companhia pode utilizar reciclados de seus processos produtivos ou comprar diretamente do mercado
Nota Geral: A capacidade de produção contempla as capacidades totais da MP27 e MP28.

NOSSO PORTFÓLIO

Fibras

Eucalipto

Pinus

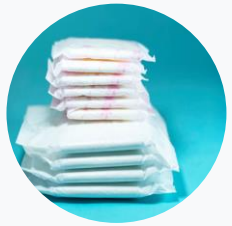
Aparas

Celulose

Fibra Curta

Fibra Longa

Fluff



Papéis

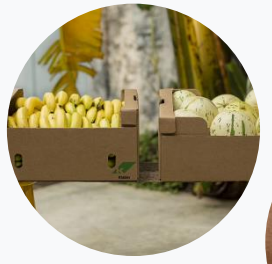
Cartão

Containerboard

Embalagens

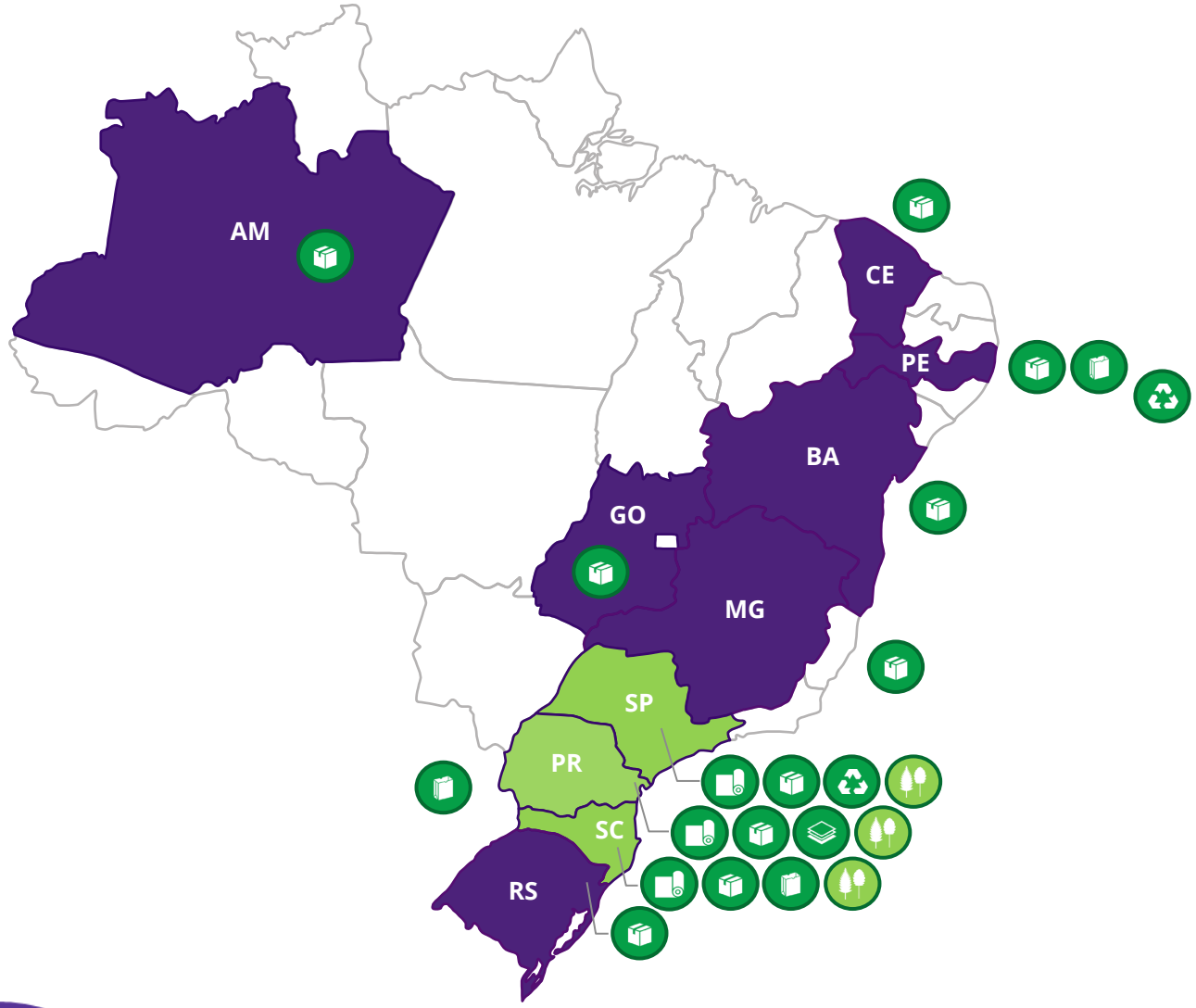
Sacos

Papelão Ondulado



MAPA DAS OPERAÇÕES

A Klabin conta com 23 unidades fabris distribuídas em 10 Estados no Brasil e 1 na Argentina



Celulose

PR Ortigueira

Papéis Reciclados

PE Goiana
SP Piracicaba
SP Paulínia
SP Franco da Rocha

Papéis para embalagens

PR Monte Alegre
PR Ortigueira
SC Correia Pinto
SC Otacílio Costa
SP Angatuba

Sacos Industriais

PE Goiana
SC Lages
ARG Pilar

Florestal

PR Paraná
PR Santa Catarina
SP São Paulo

Embalagens de Papelão Ondulado

AM Manaus
BA Feira de Santana
CE Horizonte
GO Rio Verde
MG Betim
PE Goiana
PR Rio Negro
RS São Leopoldo
SC Itajaí
SP Jundiaí
SP Piracicaba
SP Figueira Piracicaba
SP Suzano
SP Paulínia

COMPETITIVIDADE FLORESTAL

Alta Produtividade em Fibras

Área Total

908 mil ha

- Próprias: **667 mil** hectares
- Arrendadas: **241 mil** hectares

Florestas Plantadas[1]

462 mil ha

- Pinus: **236 mil** hectares
- Eucalipto: **177 mil** hectares

Distância Média da Fábrica[2]

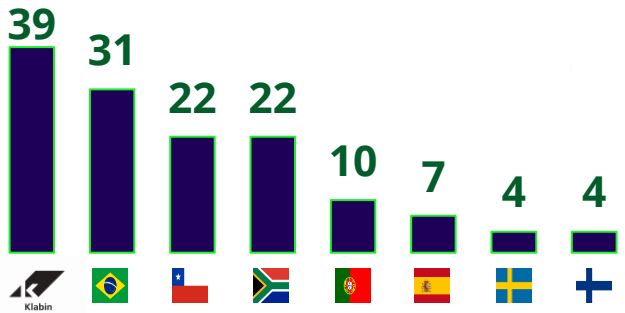
133 km

- Paraná: **137 km**
- Santa Catarina: **113 km**

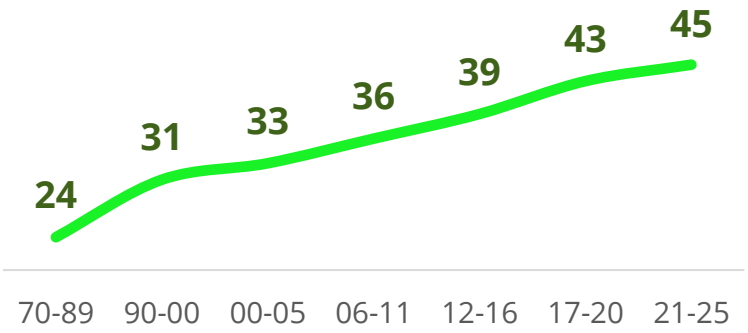
41% DE FLORESTAS NATIVAS

PINUS

Produtividade Florestal[3] m³/ha/ano

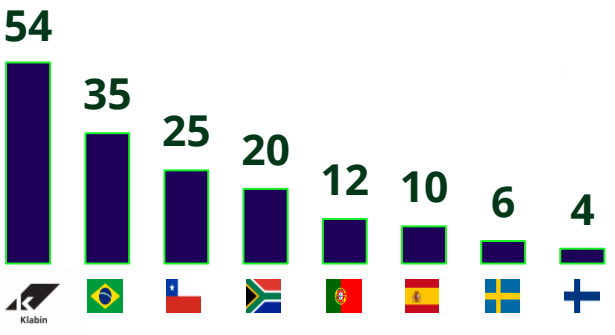


Evolução anual do IMA - Klabin

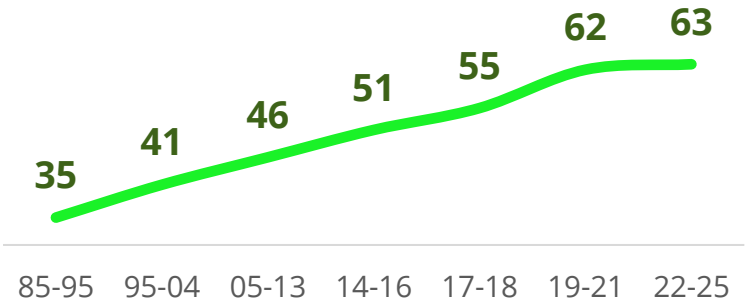


EUCALIPTO

Produtividade Florestal[3] m³/ha/ano



Evolução anual do IMA - Klabin

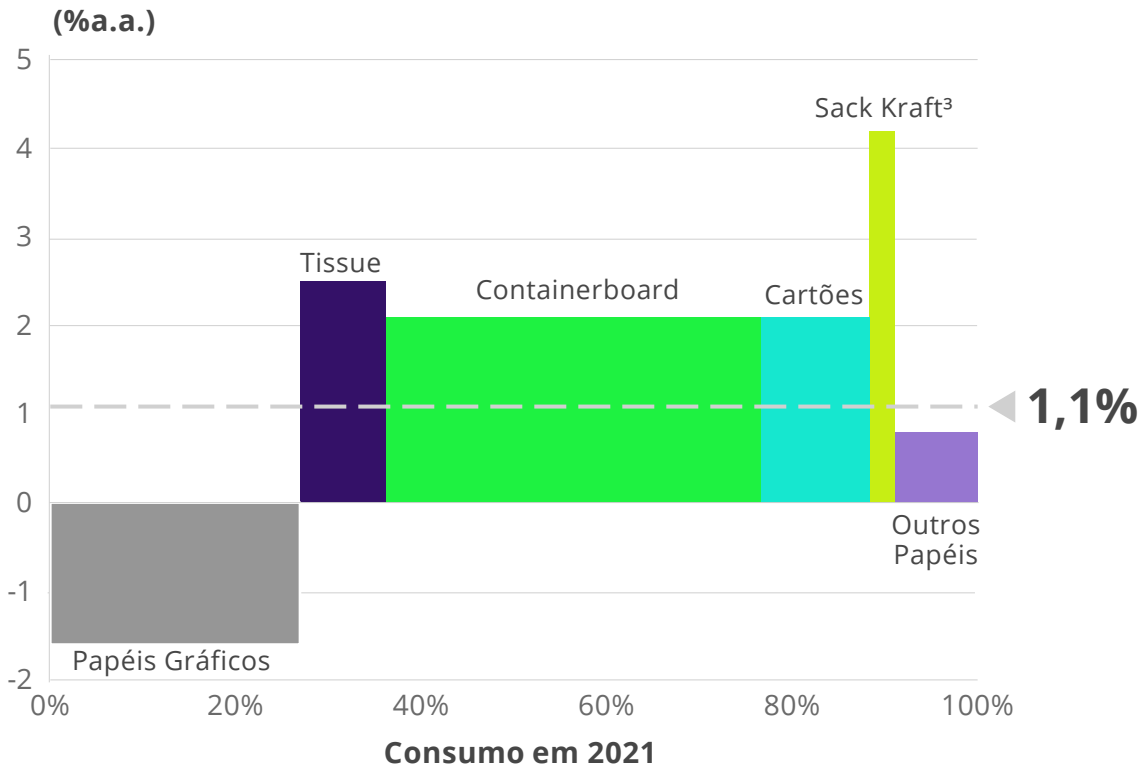


1 – 49 mil hectares para áreas de operação e outros usos
2 - Raio médio referente apenas à madeira própria. Data de Referência: dezembro de 2023
3 - Produtividades Klabin e Brasil são referência 2018
Fonte: Ibá e Klabin

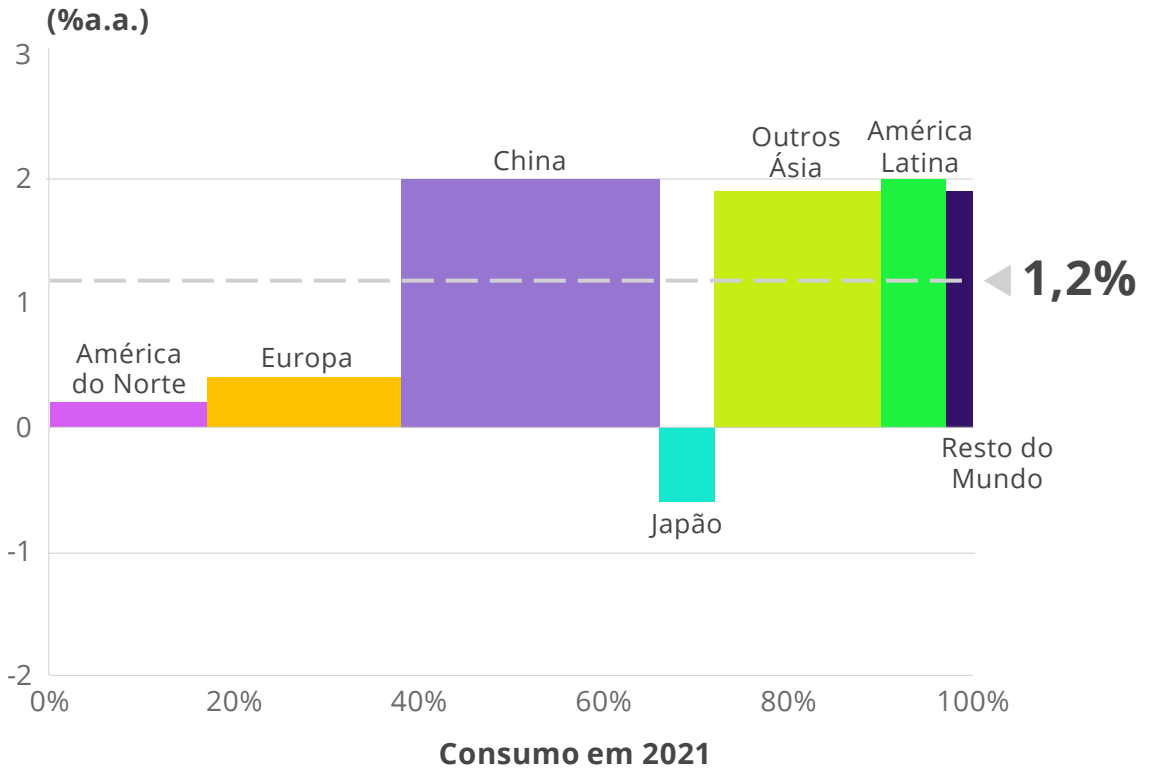
MERCADO DE PAPÉIS E CELULOSE

Foco em mercados com maior representatividade e de crescimento consistente

Crescimento da demanda a longo prazo[1] 2021-2035



Crescimento de demanda de containerboard por região[2] 2021-2035



1 – Os elementos coloridos do gráfico representam os negócios que possuem expectativa de crescimento em relação ao tamanho do mercado, que são os negócios em que a Klabin atua, e o elemento cinza representa o negócio que possui expectativa de queda no período
2 – Representa o crescimento esperado do mercado de containerboard em cada região em relação ao tamanho do mercado
3 - Considera substituição de soluções em outros materiais
Fonte: ÄFRY e Fisher

PAPÉIS E EMBALAGENS

Liderança no Mercado Doméstico

Kraftliner

Papel Cartão

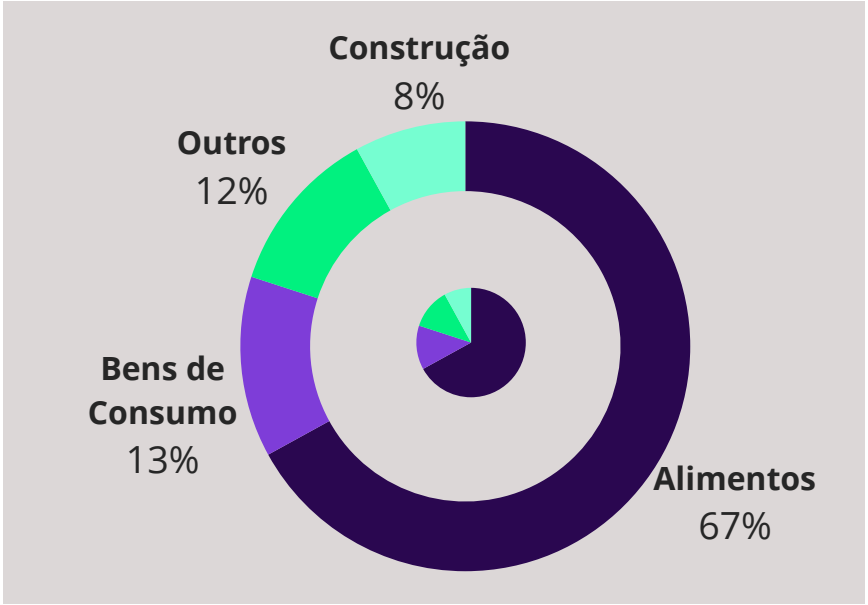
Sacos Industriais

Caixas de papelão

Market Share no Brasil[1]

Kraftliner	Papel Cartão	Sacos Industriais	Caixas de papelão
60%[2]	40%[3]	50%	22%

Destinação das vendas (%)

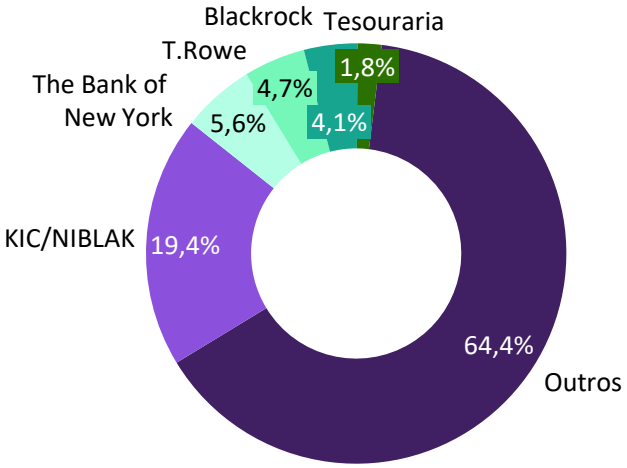


1 - Fonte: IBÁ, Empapel (2023) e estimativas internas
2 - Da capacidade doméstica instalada
3 - Não considera LPB. Klabin é a única produtora de LPB no Brasil

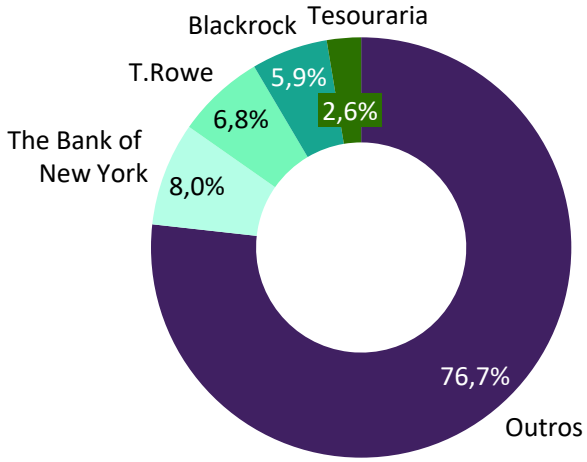
ESTRUTURA ACIONÁRIA

KLBN3 (ON), KLBN4 (PN) e KLBN11 (*Unit*)

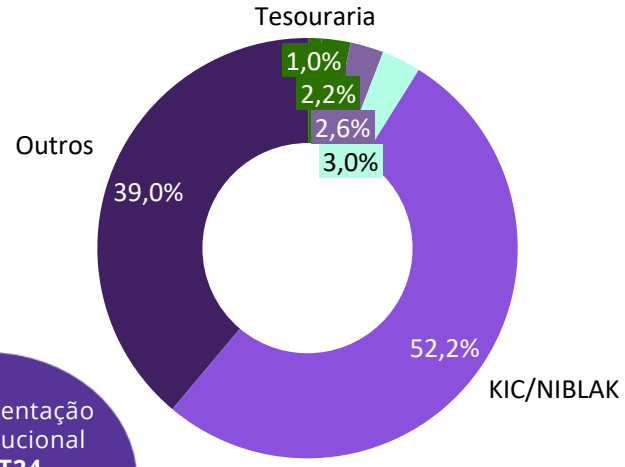
TOTAL[1]
6.179 Mi Ações



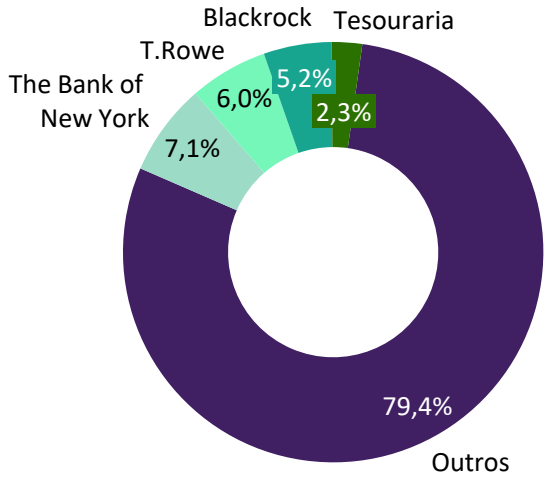
KLBN11[1]
866 Mi *Units*



KLBN3[1]
2.289 Mi Ações



KLBN4[1]
3.889 Mi Ações



Destaques

Units – KLBN11
Pacote de ações composto por 1 ON e 4 PN's garante maior liquidez ao papel

Nivel 2 da B3
Maior transparência e diligência aos acionistas em geral

Direitos Econômicos Iguais
Tag along de 100% e dividendos iguais para ON's e PN's

Paridade
Sem pagamento de prêmio no caso de migração para classe única

1 - Data de Referência: 31/07/2024

Sustentabilidade

Apresentação Institucional
2T24

DESENVOLVIMENTO CONSCIENTE

A sustentabilidade na vanguarda da estratégia da Klabin

RECONHECIMENTOS

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA
Sustainability World Index

Performance máxima (Triple A) nos programas:
- Mudanças climáticas
- Florestas
- Segurança hídrica

11º ano consecutivo
Uma das empresas mais sustentáveis do Brasil

Integrante do Índice Carbono Eficiente da B3

Integrante
Best Emerging Markets Performers

COMPROMISSOS

Desenvolvido pelas Nações Unidas (ONU), a Klabin é signatária do **Pacto Global da ONU desde 2003**

A Klabin implementa as recomendações do ***Task Force on Climate Related Financial Disclosures*** e tem sido ***TCFD Supporter*** desde agosto de 2020

Comprometida com o monitoramento e avaliação da performance e riscos sócio-ambientais dos seus fornecedores, **a Klabin é a primeira empresa brasileira a implementar a metodologia Ecovardis no país**

A Klabin é signatária do **Pacto Empresarial pela Integridade e contra a Corrupção desde 2013**. O pacto tem como objetivo combater a corrupção e promover negócios mais éticos e honestos

Em 2013, a Klabin se tornou **signatária do Pacto Nacional pela Erradicação do Trabalho Escravo**, comprometendo-se a não realizar negócios com aqueles que exploram o trabalho escravo

BIODIVERSIDADE

Crescimento e preservação

FAUNA

841 ESPÉCIES

Identificadas[1]

FLORA

2.013 ESPÉCIES

Identificadas[1]

Zero Desmatamento[2]

Registros e auditorias em campo

Monitoramento e gestão de indicadores

Puma, veado-bororó e bugio são algumas das espécies ameaçadas, **protegidas em áreas da Klabin**

41%

Áreas de florestas nativas conservadas

Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPN) da Klabin

PARANÁ + SANTA CATARINA

8.839 HECTARES

Apresentando uma **Área de Alto Valor de Conservação (AAVC)** e um **Centro de Interpretação da Natureza**, recém-inaugurado

1 - Dentre as espécies mapeadas, 28 de fauna e 38 de flora são integrantes da Lista Vermelha de Espécies Ameaçadas, da IUCN
2- Para mais, acesse a política de zero desfloramento

IMPACTOS

Baixo impacto ambiental com uso de fontes limpas e renováveis

ENERGIA

93%

é composta por fontes **renováveis**

60% LICOR PRETO

38% BIOMASSA

2% OUTRAS FONTES

ISO 50001

Certificação da **Unidade Puma**, atestando boas práticas na gestão energética

Total de energia consumida, em MWh

2019	21.071.096,02
2020	18.963.975,38
2021	20.629.006,25
2022	21.880.821,55
2023	21.450.860,79

72%
de autossuficiência energética

ENERGIA VENDIDA

25%
do total produzido

EQUIVALENTE A

729.784
em MWh

Fonte: GHG Protocol

RECURSOS HÍDRICOS

Uso consciente

RECURSOS HÍDRICOS E EFLUENTES

30% de **redução de consumo** específico de água industrial

100% dos efluentes industriais **tratados antes de retornar a corpos hídricos**

62% do volume de água bruta consumida foi o **volume de água reaproveitada.**

RESÍDUOS SÓLIDOS

99,3%
Reaproveitamento e reciclagem de **resíduos sólidos** em 2023

MANEJO FLORESTAL[1]

Manejo responsável com conservação

PLANTIO EM MOSAICO

Mescla florestas plantadas e matas nativas, formando corredores ecológicos para o trânsito de animais, a conservação dos recursos hídricos e da biodiversidade

100% DAS **FLORESTAS PRÓPRIAS**

certificadas pelo FSC® (FSC-C022516) representando 51% do total de madeira utilizada

107 MIL HECTARES

DE ÁREAS **CERTIFICADAS DE PRODUTORES**

300 MIL HECTARES[2]

DE **FLORESTAS NATIVAS CONSERVADAS**

36% de Madeira adquirida de terceiros certificada FSC®

18% DE **MADEIRA CONTROLADA**

adquirida de terceiros seguindo o **Programa de Madeira Controlada**, da Klabin, que utiliza a metodologia de certificação da cadeia de custódia do FSC®

1 – Base: 2022
2 – Base 2Q24

Nota Geral: Não contempla área florestal do Projeto Caetê, cujo *closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

KODS

Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável

Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável (KODS) estão alinhados com a agenda 2030 de ODS da ONU, priorizando 14 ODSs e indiretamente impactando outros 3

KODS estão divididos em 4 pilares e 23 metas

CONSTRUÇÃO DE UM FUTURO RENOVÁVEL

- Uso de Energia
- Uso de Água
- Resíduos
- Mudanças do Clima

CONTRIBUIÇÃO PARA UMA ECONOMIA SUSTENTÁVEL

- Desenvolvimento local
- Desempenho Socioambiental de Fornecedores
- Clientes e Produtos
- Biodiversidade

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

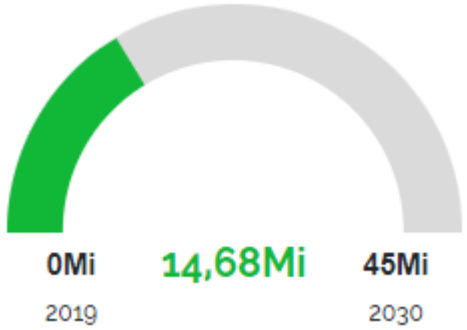
- Segurança da Informação

PROSPERIDADE PARA AS PESSOAS E A COMUNIDADE

- Diversidade
- Saúde e Segurança Ocupacional

Mudanças do clima

Captura de 45 milhões de toneladas de tCO_2eq da atmosfera.



PAINEL ASG

Indicadores podem ser acessados na **plataforma ASG** da Klabin

Acesse: https://esg.klabin.com.br/

GREEN BONDS

A Klabin foi a primeira empresa brasileira a emitir um *green bond* com prazo de vencimento de 30 anos

US$ 500 MILHÕES

2027

Emissor:	Klabin Austria GmbH
Taxa:	4,875%
Prazo:	10 anos
Vencimento:	19 de Outubro de 2027

US$ 700 MILHÕES

2049

Emissor:	Klabin Austria GmbH
Taxa:	7,000%
Prazo:	30 anos
Vencimento:	03 de Abril de 2049

OS PROJETOS FINANCIADOS PERTENCEM A 7 CATEGORIAS:

- MANEJO FLORESTAL
- RESTAURAÇÃO DE FLORESTAS NATIVAS
- ENERGIA RENOVÁVEL
- TRANSPORTE LIMPO
- EFICIÊNCIA ENERGÉTICA
- GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS
- PRODUTOS ECOEFICIENTES

Clique aqui para acessar o Relatório de *Green Bonds*

SUSTAINABILITY LINKED BOND (SLB)

Emissão associada a indicadores de performance em sustentabilidade

Klabin

METAS PARA 2025

CONSUMO DE ÁGUA

Consumo menor ou igual a **3,68 m³ por tonelada** de produção

GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS

Mínimo de **97,5% de reutilização/reciclagem** de resíduos sólidos

REINTRODUÇÃO DE ESPÉCIES

Reintrodução ao ecossistema de no mínimo **duas espécies** de animais nativas **em extinção**

US$ 500 MILHÕES

2031

Emissor:	Klabin Austria GmbH
Taxa:	3,200% a.a
Prazo:	10 anos
Vencimento:	06 de janeiro de 2031

Para acompanhar a evolução das metas acesse a página de Finanças Sustentáveis no Painel ASG

EMISSÕES ATMOSFÉRICAS

Ambição climática reforçada por novos compromissos

A Klabin teve suas **metas de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE)** aprovadas pela *Science Based Targets initiative* (SBTi) e

1. **Plano de Transição Climática** no Painel ASG para nova ambição 1,5°C (jul/23)
2. Estudo de aderência à **Taxonomia da União Europeia** para investimentos (ago/23)
3. Novas metas para **Escopos 1, 2 e 3** e **net-zero** (nov/23)

Desde 2003

Redução de mais de **67%** das emissões específicas de escopo 1 e 2 nas operações da Klabin

A PARTIR DE 2022

A Klabin iniciou um novo estudo para detectar e calcular as emissões de GEE de todas as categorias relevantes ao seu negócio. Como resultado, estamos ampliando as emissões de escopo 3 adicionando duas novas categorias - processamento de produtos vendidos e tratamento de fim de vida.

Em kton CO2eq	2022	2021
Emissão (Escopo 1+2+3)	-11.166,39	-7.225,14
Escopo 1	-7.045,35	-6.669,59
Escopo 2	-265,70	-270,93
Escopo 3	-3.855,34	-284,62

NETZERO2050

Um movimento da Klabin e da Rede Brasil do Pacto Global da ONU

Compromisso de **engajar empresas a zerar as emissões líquidas de gases do efeito estufa até 2050**

ImPACT NETZERO

Klabin + Pacto Global Rede Brasil

OBJETIVO

Mobilizar empresas e sociedade e conscientizá-las sobre a **necessidade de reduzir as emissões de gases de efeito estufa** para frear o aquecimento global

Projetos de **REDUÇÃO** e **NEUTRALIZAÇÃO** de emissões **de carbono até 2050**

Limitar o aumento da **temperatura global em 2ºC**, buscando ficar **abaixo de 1,5ºC**

Mercado de Celulose

Apresentação Institucional
2T24

MERCADO DE CELULOSE NO MUNDO

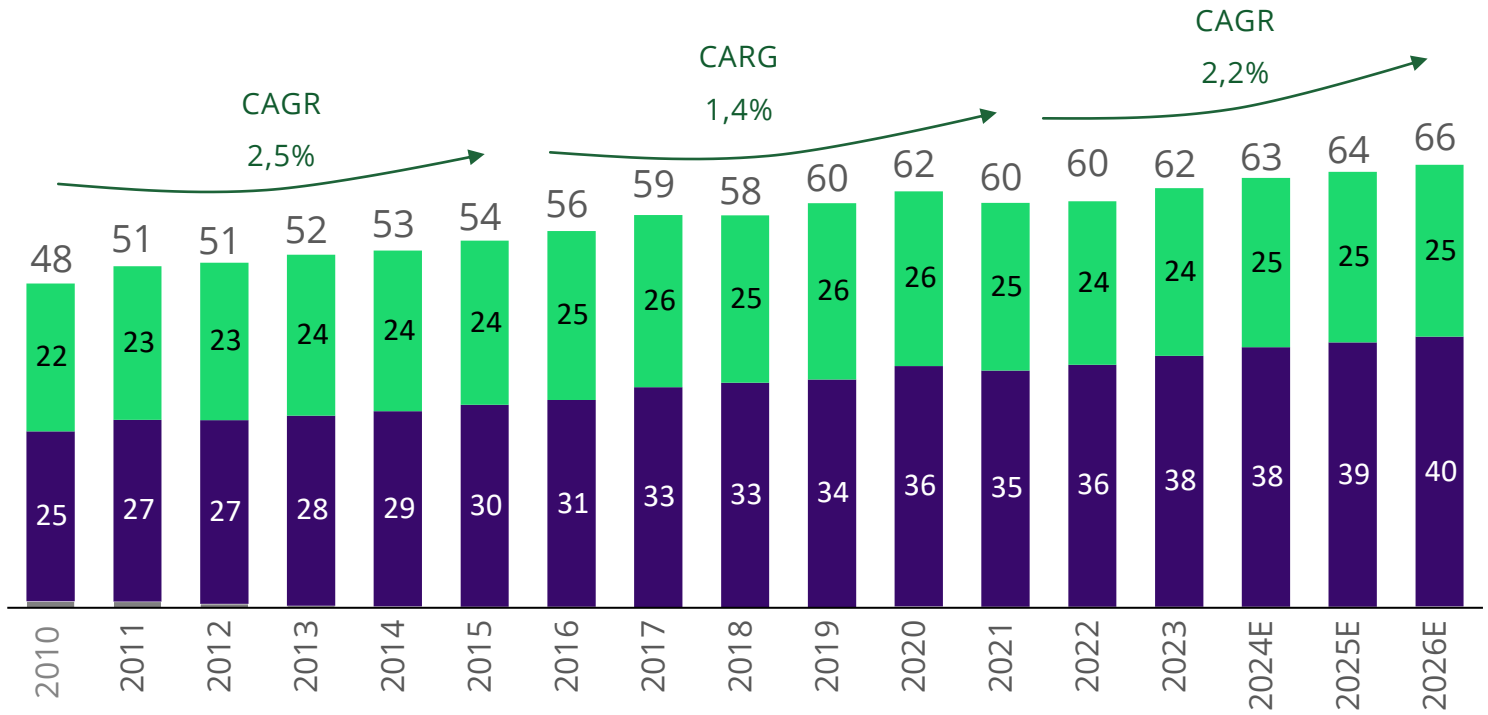
Mercados em crescimento

Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2023)

Projeção de Crescimento

Milhões de Toneladas



BHKP

+1,0 milhão tons/ano

CAGR 2022-2026 2,8%

BSKP

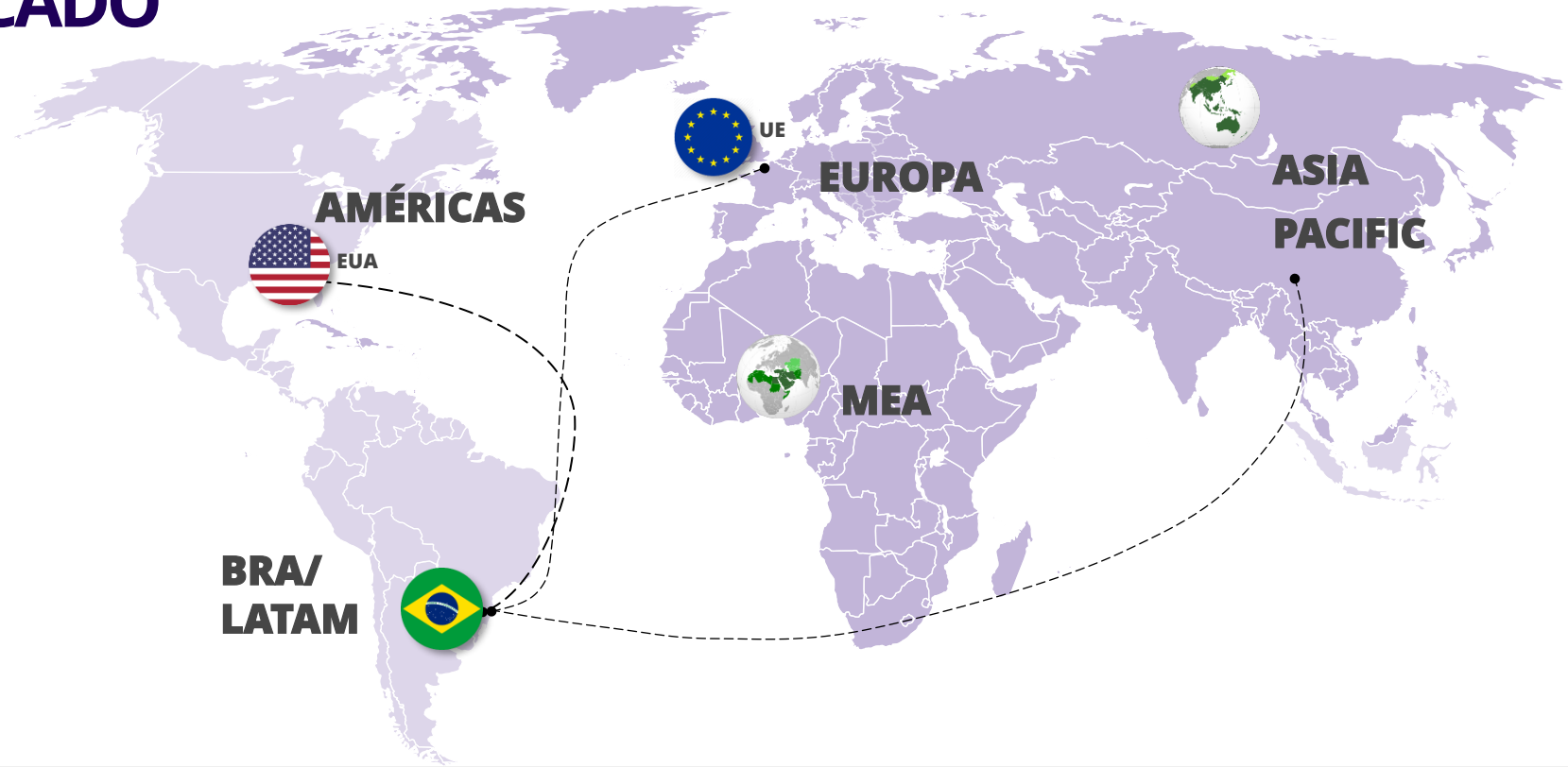
+300 mil tons/ano

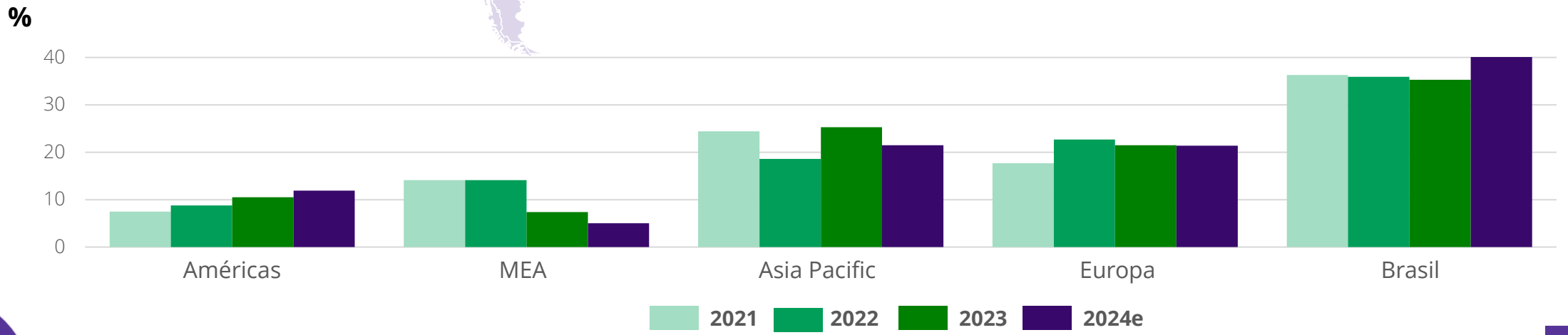
CAGR 2022-2026 1,2%

Fonte: Trade Tree Online (TTO) Brian McClay e Klabin

BSKP: Bleached Softwood Kraft Pulp | BHKP: Bleached Hardwood Kraft Pulp | BEKP: Bleached Eucalyptus Kraft Pulp

KLABIN TEM POSICIONAMENTO GEOGRÁFICO SÓLIDO E DIVERSIFICADO





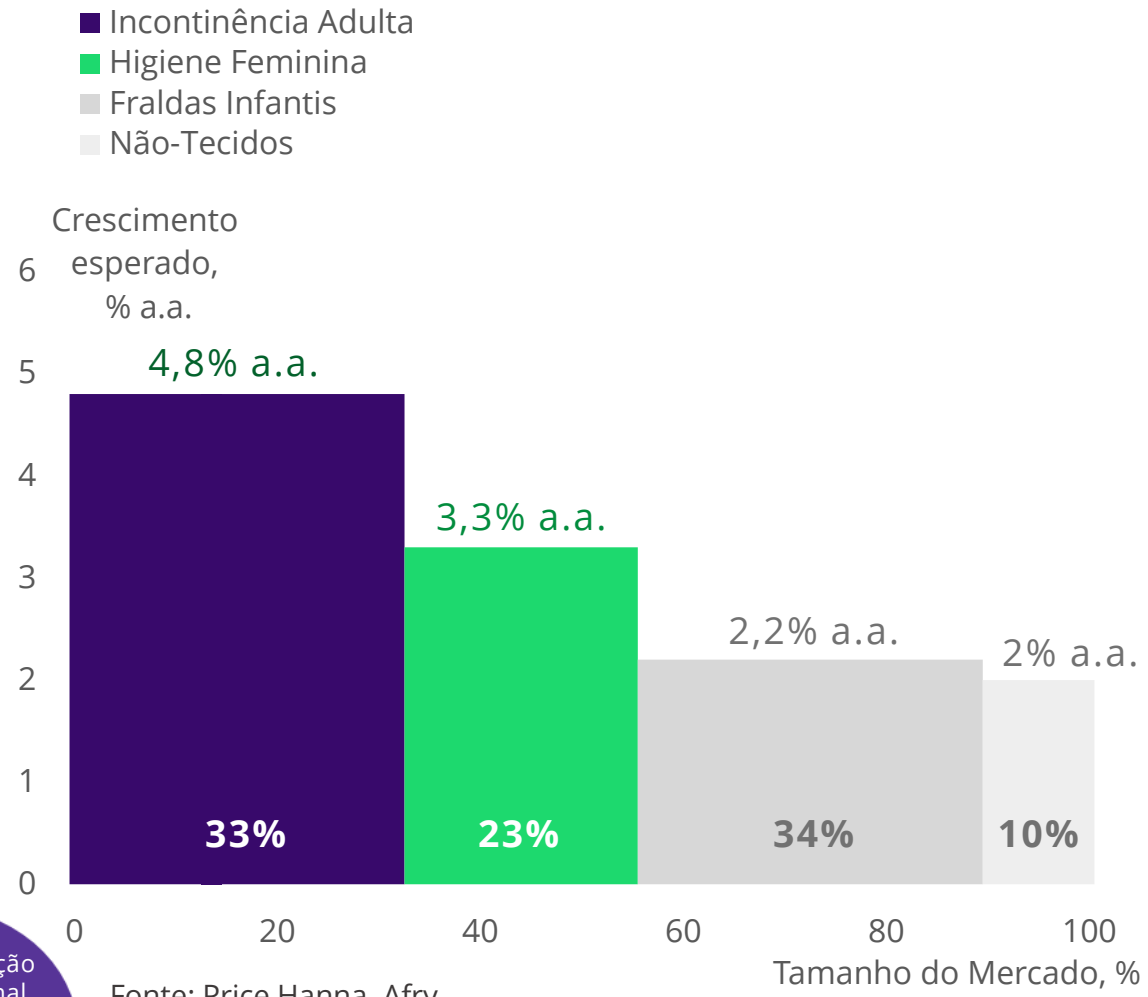
Fonte: Klabin data base 2021, 2022, 2023 e 2024 (estimado)

MERCADO DE FLUFF

Com o envelhecimento da população, o mercado de fraldas para adultos oferece grandes oportunidades

Tamanho do Mercado e Crescimento

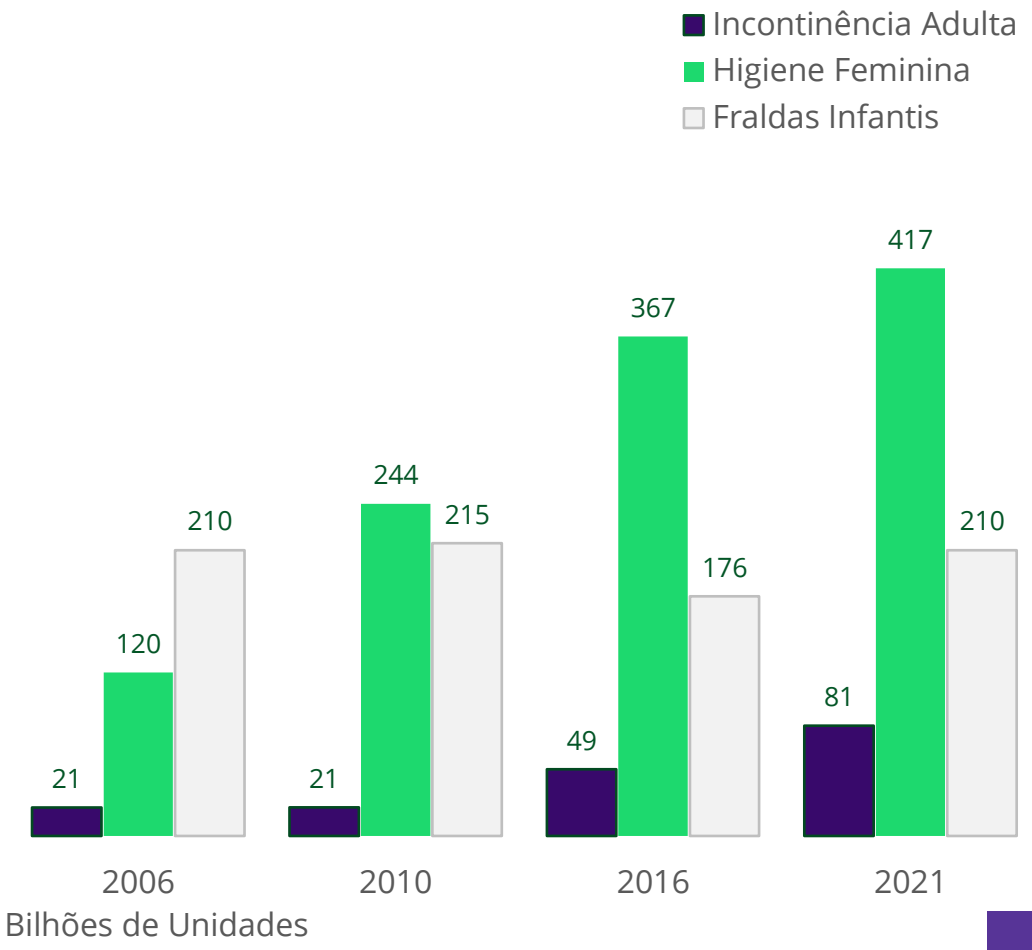
(Até 2030)



Fonte: Price Hanna, Afry

Vendas

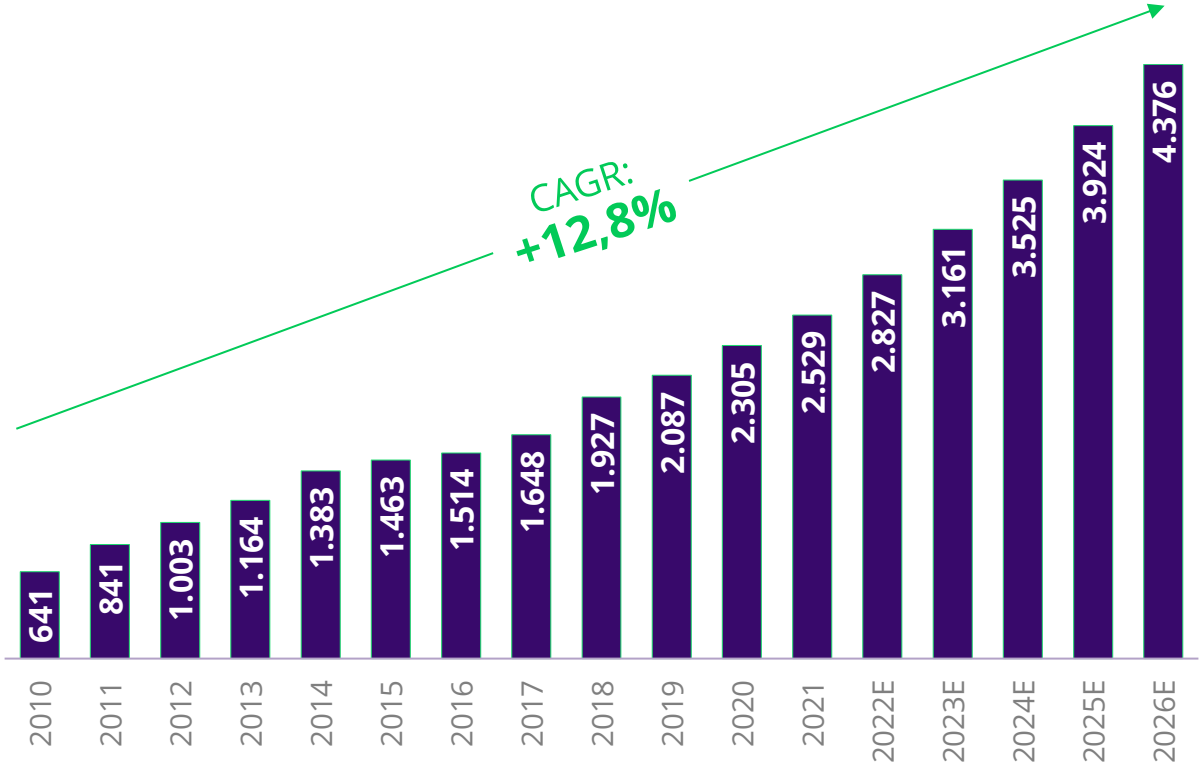
(Em bilhões de Unidades)



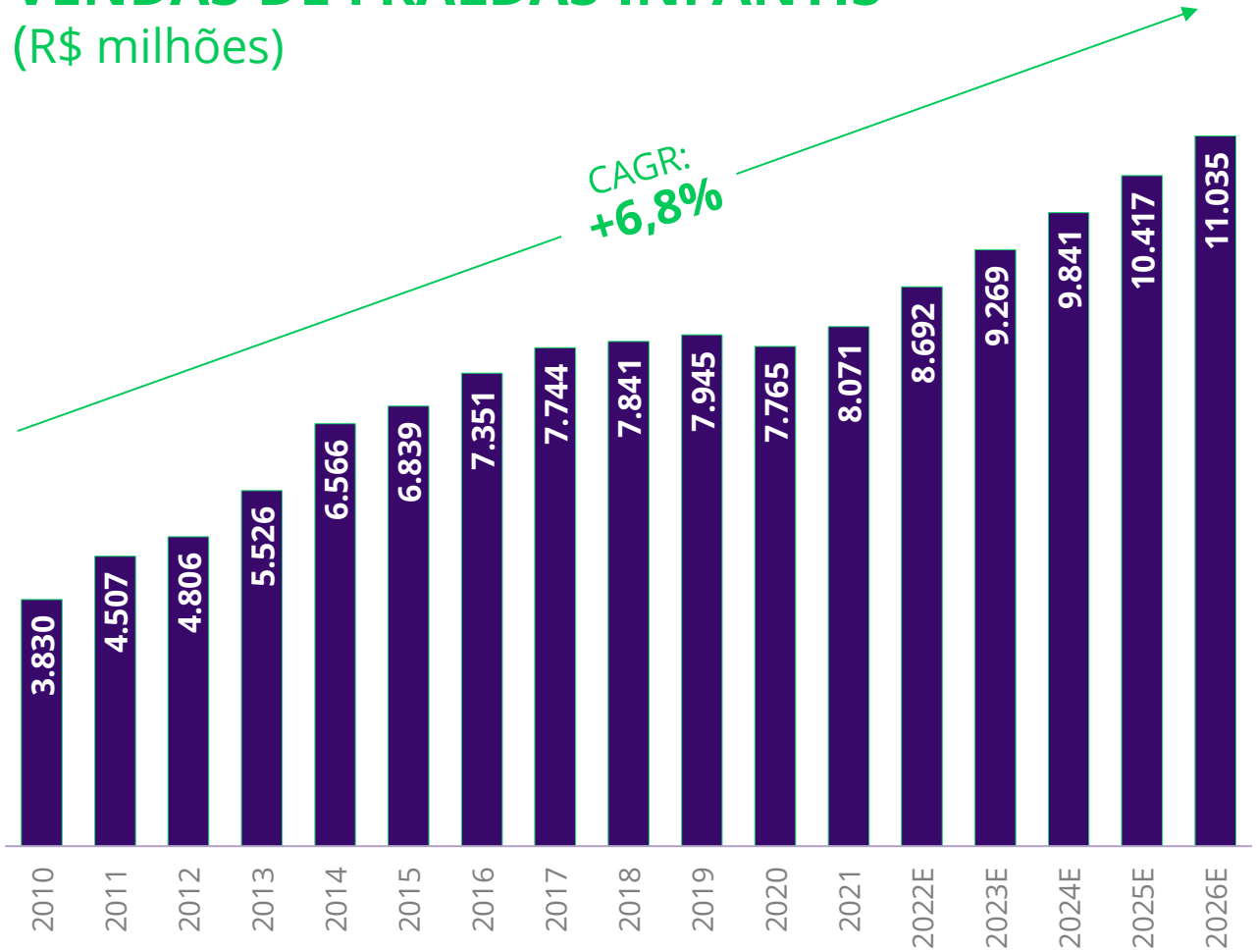
MERCADO DE FLUFF NO BRASIL

Brasil é o 3° maior mercado de fraldas descartáveis do mundo

VENDAS DE FRALDAS PARA ADULTOS
(R$ milhões)



VENDAS DE FRALDAS INFANTIS
(R$ milhões)



Fonte: Euromonitor 10/2022

Containerboard

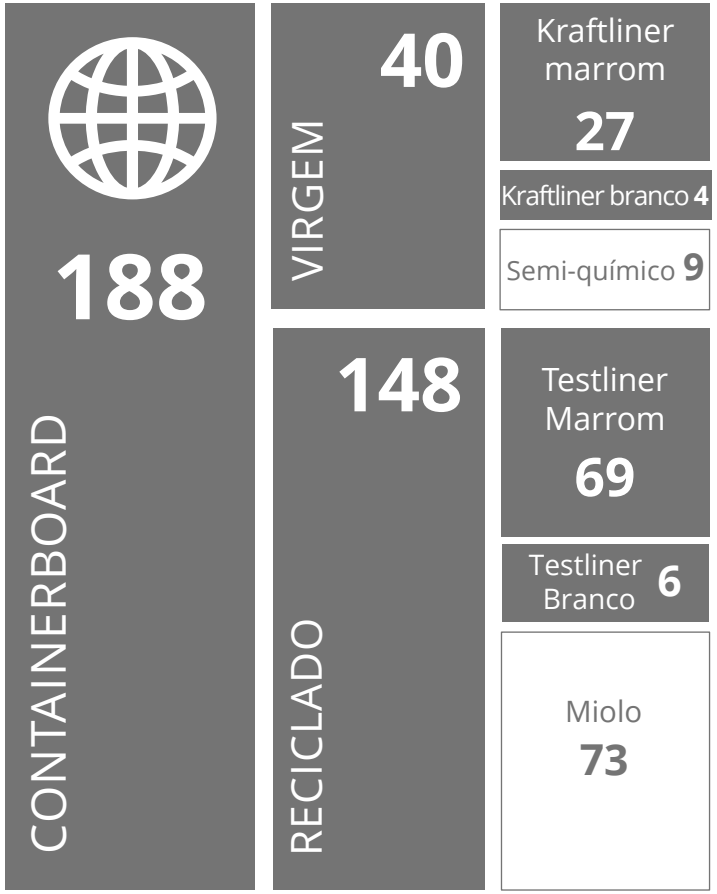
Apresentação Institucional
2T24

MERCADO DE CONTAINERBOARD NO MUNDO

Expectativa de crescimento

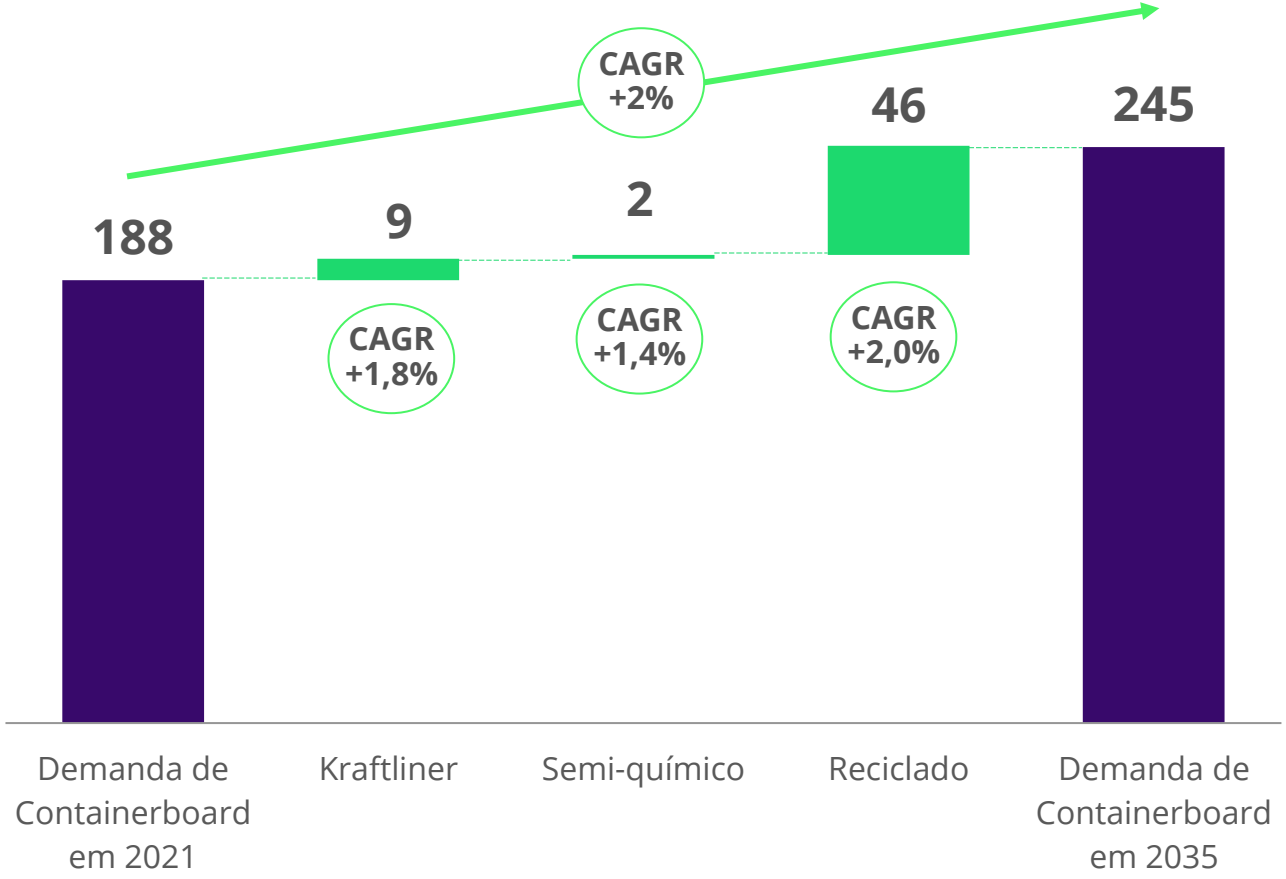
Abertura por Fibras e Papéis[1]

Milhões de Toneladas (2021)



Projeção de Crescimento da Demanda

Milhões de Toneladas



1 - Grande parte da capacidade se refere a produtores integrados

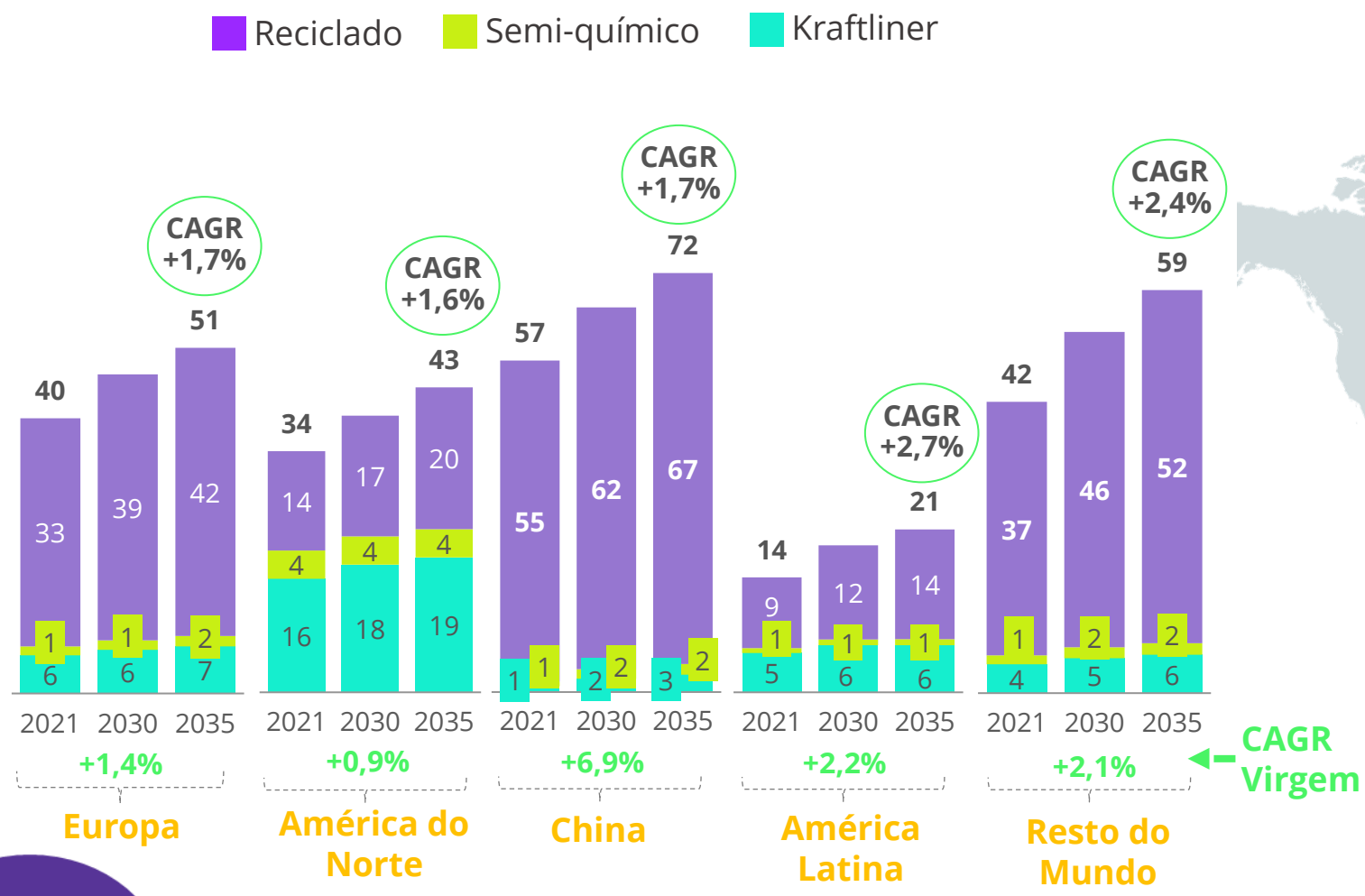
Fontes: ÄFRY, Jay Partners e Numera

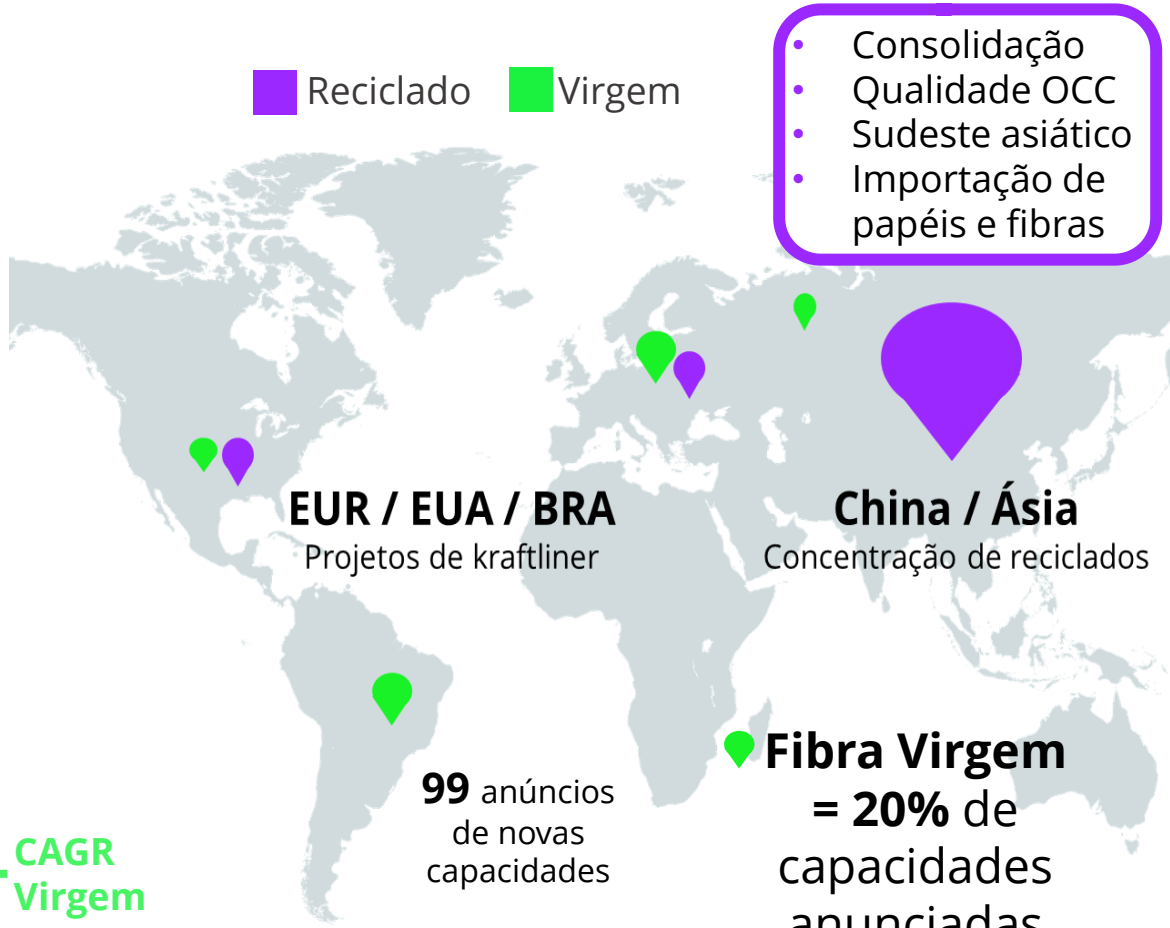
CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE CONTAINERBOARD

Demanda por regiões

Crescimento por região

Milhões de Ton





- Consolidação
- Qualidade OCC
- Sudeste asiático
- Importação de papéis e fibras

Fonte: ÄFRY, Jay Partners, RISI, Numera Analytics, Site das empresas, análise Klabin

DRIVERS DE CRESCIMENTO

Urbanização, soluções sustentáveis e novas tecnologias

Klabin

Legislação Restritiva
Dificultando o acesso a aparas e com impacto de aumento de preço

Posição privilegiada
Com alta produtividade florestal

E-Commerce
Crescendo em relevância na composição do varejo

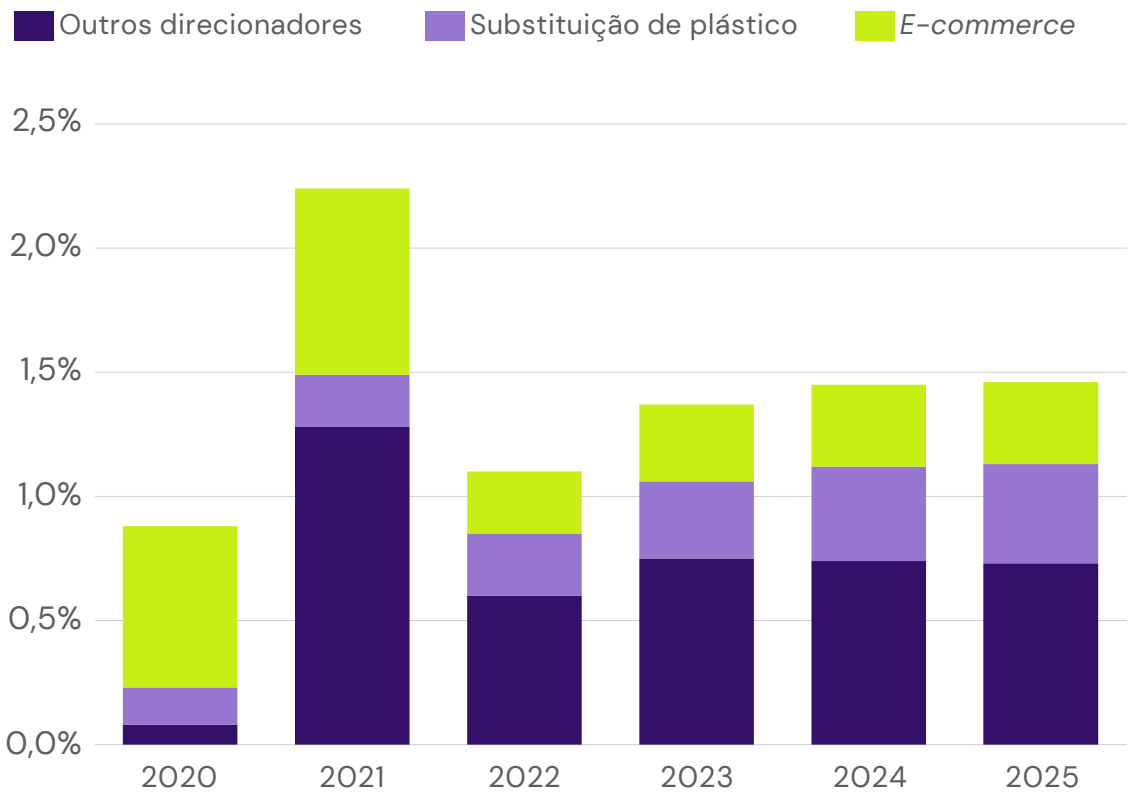
Consumo de alimentos frescos
Demanda resiliente e acompanhando o crescimento populacional

Alternativa de embalagem sustentável
Com a utilização de materiais biodegradáveis, renováveis, recicláveis e compostáveis.

Renovação do parque fabril
Novas fábricas com tecnologia significativamente melhor que as anteriores

SUBSTITUIÇÃO AO PLÁSTICO

Crescimento da substituição ao plástico irá ultrapassar o de *e-commerce* no mercado de containerboard Europeu



Fonte: Fastmarkets RISI

Beer
Klamulti
EMBALAGEM MULTIPACK PARA BEBIDAS
BIODEGRADÁVEL
RECICLÁVEL
ELEVADA RESISTÊNCIA AO RASGO
Leite
Klaliquid
ÁGUA DE COCO
Klaliquid
SUCO DE MORANGO
Klaliquid
SUCO DE LARANJA
Klaliquid

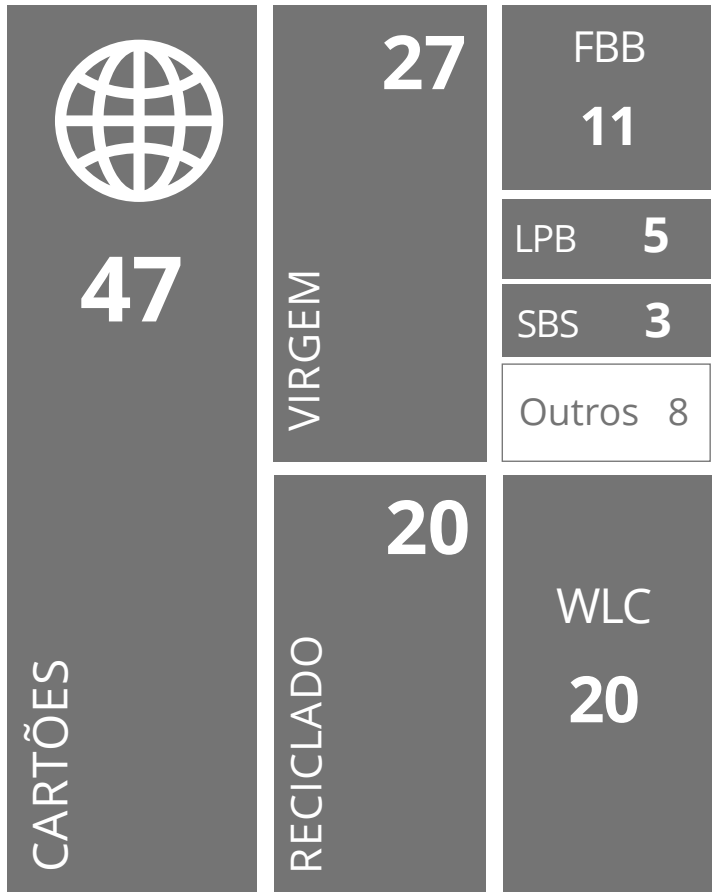
Cartões

MERCADO DE CARTÕES NO MUNDO

Expectativa de forte crescimento nos principais mercados atendidos pela MP28

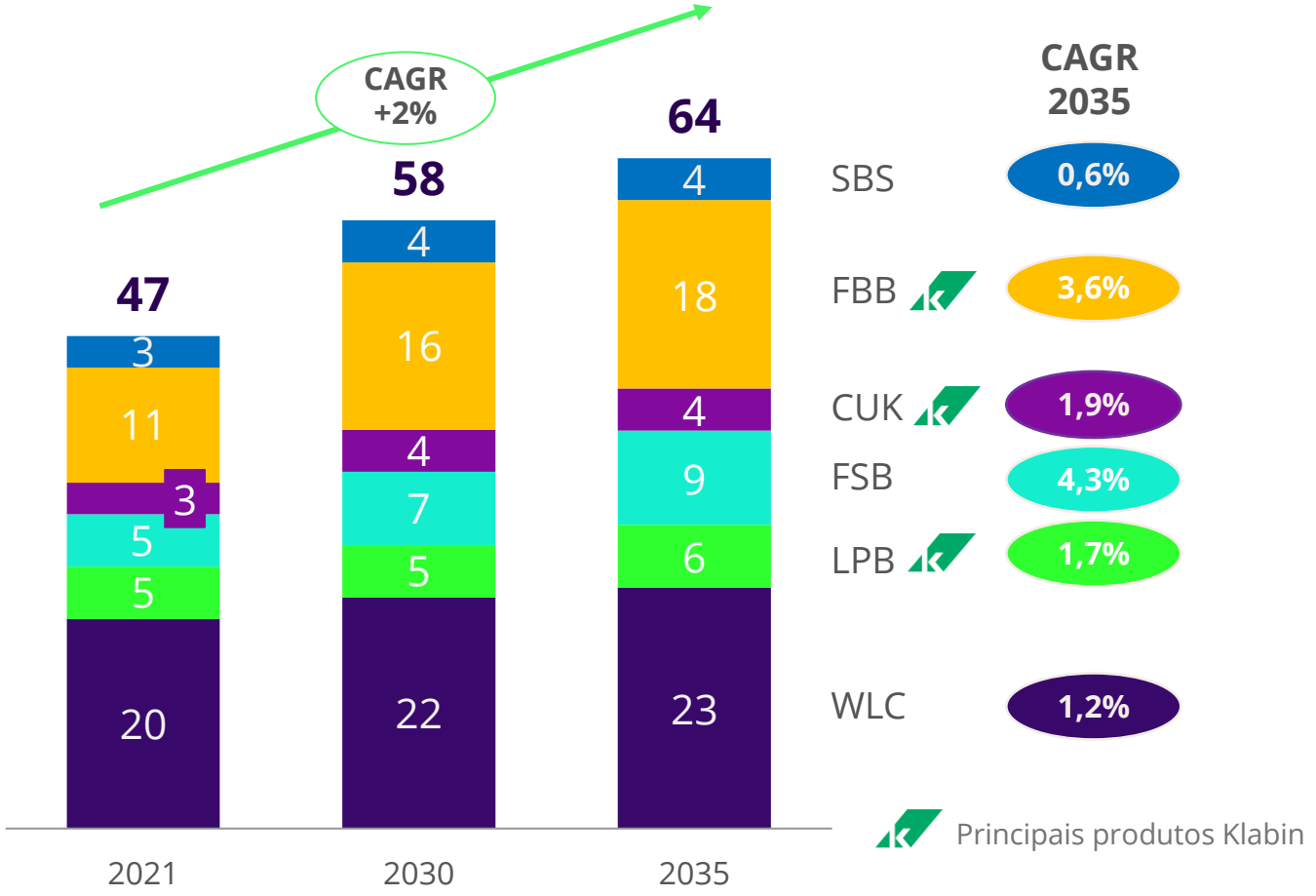
Abertura por Fibras e Papéis

Milhões de Ton (2021)



Projeção de Crescimento

Milhões de Ton



Fontes: ÄFRY e Jay Partners

SBS: Solid Bleached Sulphate | FBB: Folding Box Board | CUK: Coated Unbleached Kraft | FSB: Food Service Board | LPB: Liquid Packaging Board
WLC: White-Lined Chipboard

MOTIVADORES DO CRESCIMENTO DO MERCADO DE CARTÕES

Diversos *drivers* sustentam o forte crescimento esperado da demanda por cartões

Aumento de renda

Urbanização, rapidez e praticidade

Tendência de aumento do consumo via delivery e *to go food*

Substituição ao plástico de uso único

Cartão como o principal beneficiado do movimento de substituição do uso de plástico

Embalagem renovável e *premium*

Preocupação crescente com consumo de produtos mais sustentáveis

Embalagem como ferramenta de marketing

Primeiro ponto de contato entre o cliente e a marca

Legislação

Proibição do contato de papel reciclado com alimentos

Mercado de Cartões exige mais tecnologia, processos e aprovação técnica

LPB *(Liquid Packaging Board):*
caixa para líquidos

FBB (*Folding Boxboard*):
utilizado em caixa de alimentos

CARTÕES DE FIBRA VIRGEM DE ALTA QUALIDADE GANHANDO ESPAÇO

Alto potencial de substituição de plástico de uso único

Diversos anúncios de alternativa ao plástico de uso único

2025e — Eliminarão plásticos de uso único, e se comprometem em investir em embalagens recicláveis

2024e — França: Proibirá canudos plásticos

2023 — Ryanair: Eliminar plásticos não recicláveis

2022 — Índia: Eliminar plástico de uso único

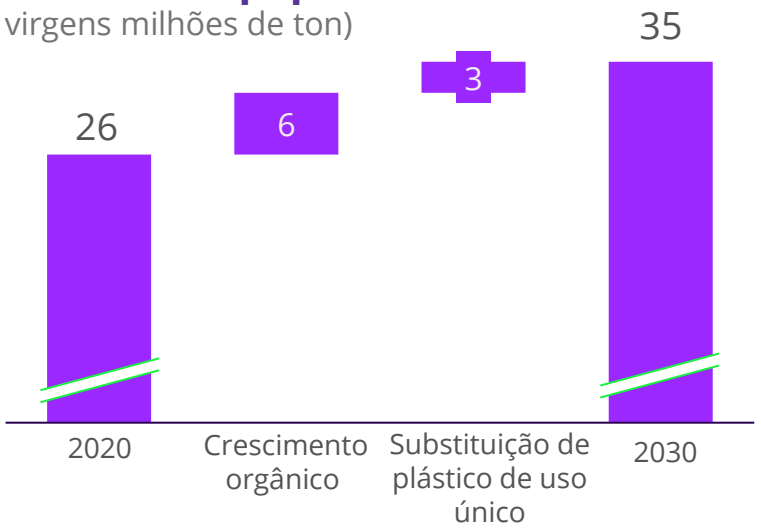
2021 — União Europeia: Proíbe plásticos de uso único

2020 — Starbucks: Adota canudos de papel; Chile; Dunkin' Donuts

2019 — UK e Irlanda: Adota canudos de papel; São Paulo; Distrito Federal

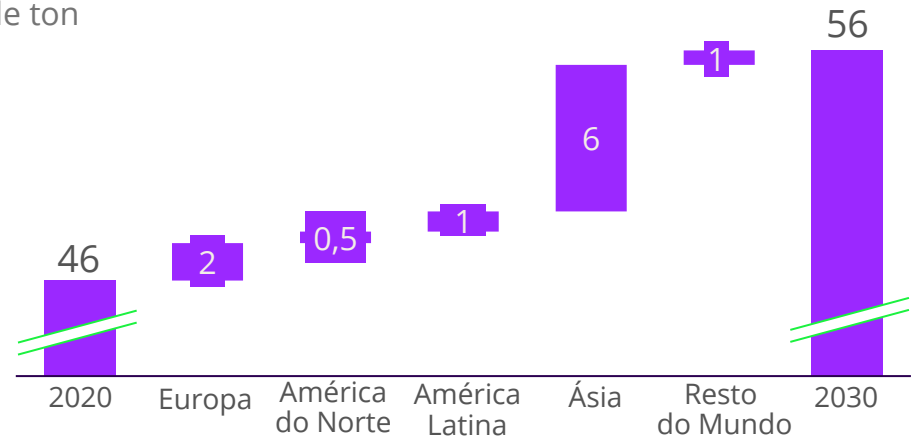
Potencial da substituição do plástico de uso único para demanda mundial de papel cartão

Apenas fibras virgens milhões de ton)



Crescimento esperado do Mercado de Cartões por região

Milhões de ton



Fontes: ÄFRY, Jay Partners e análise Klabin

Embalagens

Apresentação Institucional
2T24

MERCADO DE PAPELÃO ONDULADO

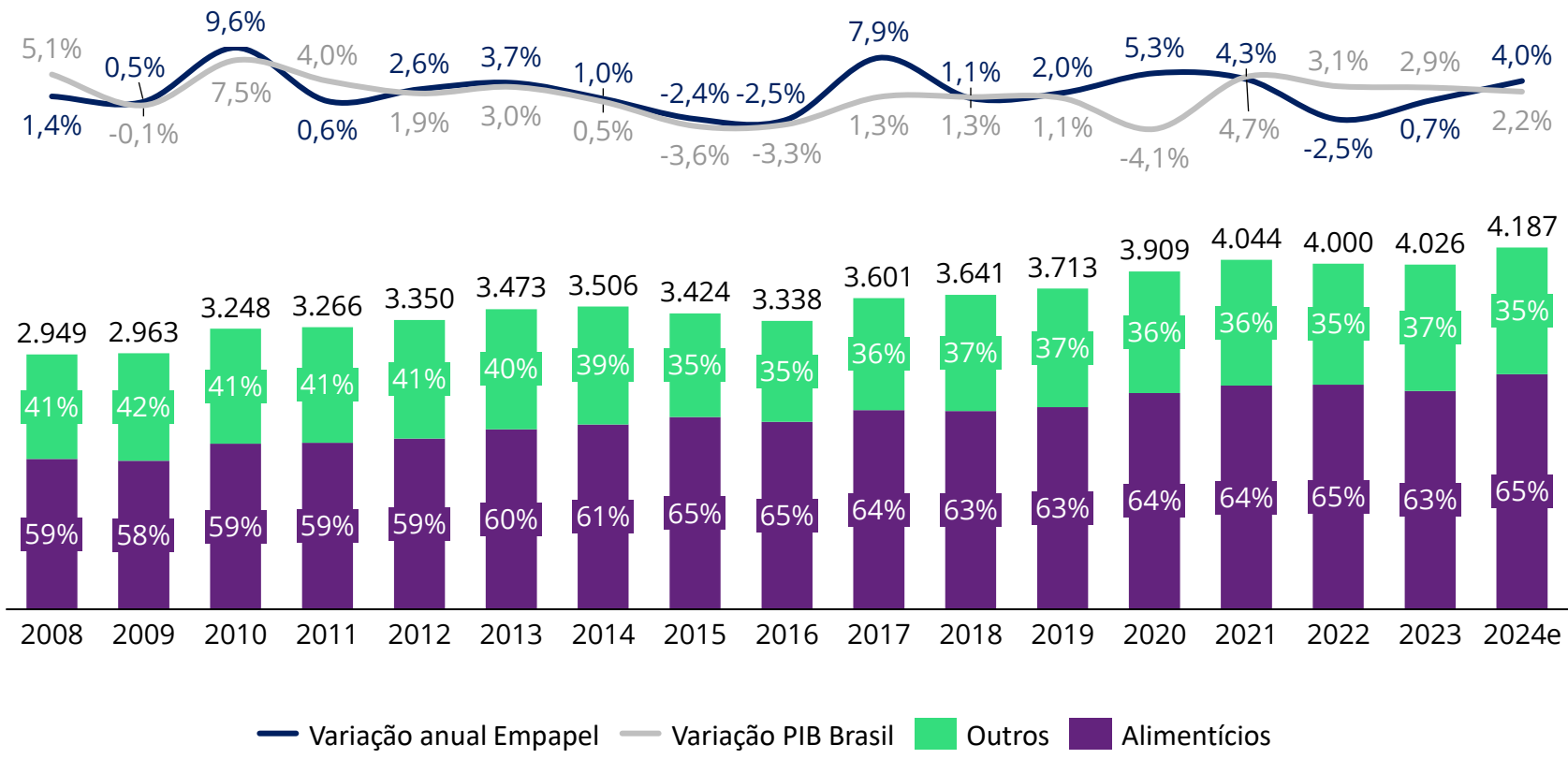
No Brasil

Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2021)

Expedição de Papelão ondulado e Crescimento

Mil Toneladas e Var. %



1 – WTL: White Top Liner
2 - SCM: Miolo semi-químico

Fonte: Empapel e Relatório Focus

EMBALAGEM: MUITO ALÉM DA FORMA DE TRANSPORTE, CONECTA O CLIENTE COM A MARCA

Klabin

Experiência do *unboxing* ganha ainda mais importância com o aumento da penetração do *e-commerce*

Primeiro Contato com o Cliente

Protege

Diferencia o produto na gôndola

Informa

O PODER DA EMBALAGEM

Representa a marca

Identifica

37 bilhões de visualizações de vídeos de *Unboxing* no TikTok

Utilização de embalagem personalizada como importante ferramenta de marketing

Fonte: BlueSpice

EMBALAGEM DE PAPELÃO ONDULADO COMO ALTERNATIVA SUSTENTÁVEL AO PLÁSTICO DE USO ÚNICO

Klabin é a maior recicladora de papéis e produtora de papelão ondulado do Brasil e reconhecida pela atuação em sustentabilidade

Assembleia do Meio Ambiente da ONU em março/2022 aprovou resolução que estabelece acordo internacional pelo fim da poluição plástica até 2024

A produção de plástico aumentou exponencialmente nas últimas décadas e agora chega a **460 milhões** de toneladas por ano.

Os plásticos de uso único constituem cerca **metade** da geração global de resíduos plásticos.

Aterro sanitário em Nairobi, no Quênia, onde grande parte do lixo no aterro é plástico
© UNEP

"O dia de hoje marca um triunfo para o planeta com relação aos **plásticos de uso único**. Este é o **acordo ambiental** multilateral **mais importante** desde o **acordo de Paris**."

Fonte: ONU e OCDE

INOVAÇÕES EM EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS

Papelão Ondulado: matéria prima biodegradável, reciclável e advinda de fontes renováveis

Klabin

E-commerce

Fan-fold:
Fornecimento de chapas de PO para fabricação de *box on demand*

_e_-Klabin:
Soluções para diversos clientes

Delivery

Embalagem via drone:
Conceito de embalagem tampa + fundo para ser transportado via drone

Design e Estética

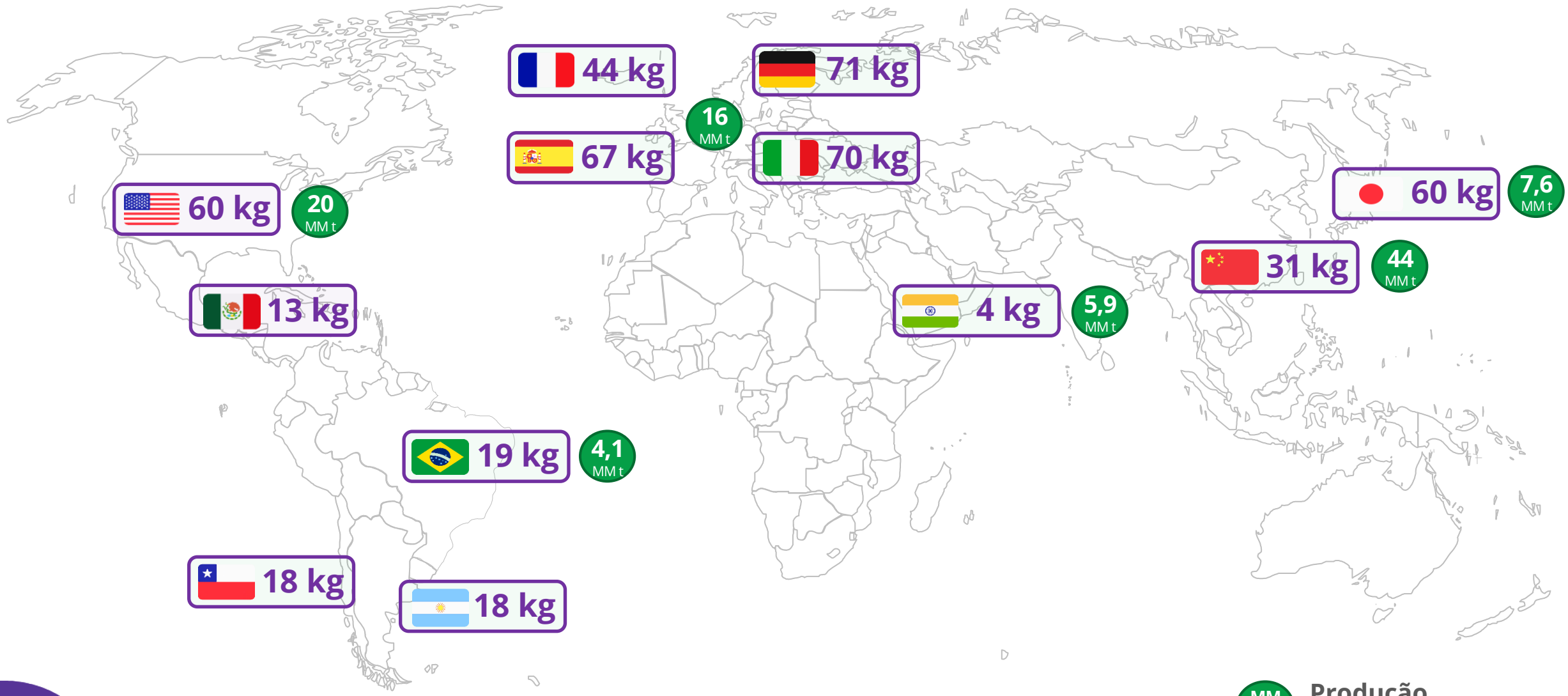
Impressão Digital:
entrada em mercados de alta grafia

Acessibilidade:
aplicação do Braille em embalagens para ração animal

Fonte: Klabin

CONSUMO PER CAPITA

Brasil mostra potencial para crescimento comparado a outras regiões mais desenvolvidas

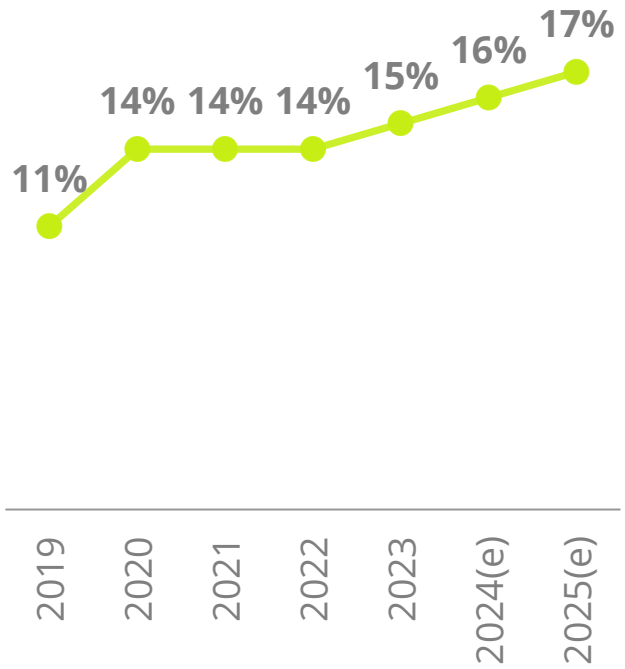


Fonte: International Corrugated Case Association Global Forecast - ICCA 2021

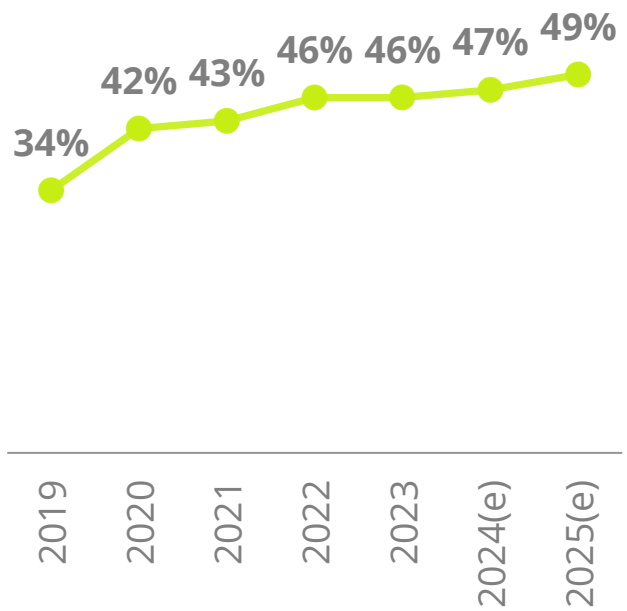
E-COMMERCE NO MUNDO E PARTICIPAÇÃO NO VAREJO TOTAL

Mostra constante crescimento em todas as regiões do mundo

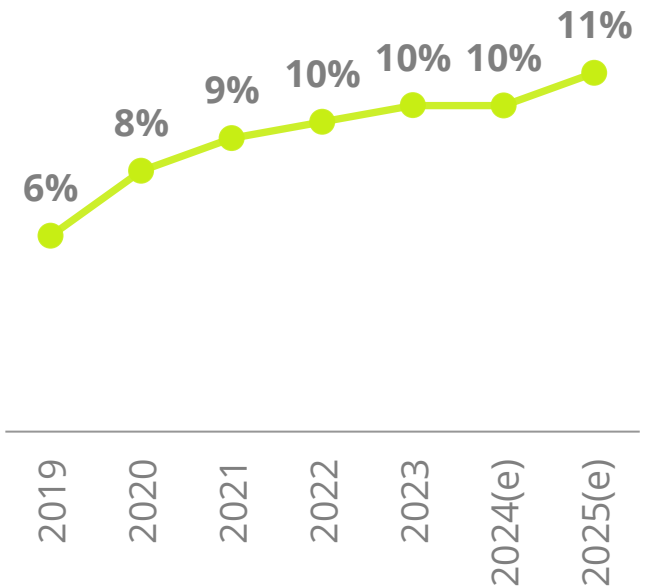
USA CAGR 7.5%
(2019-2025)



China CAGR 6.3%
(2019-2025)



Brazil CAGR 10.6%
(2019-2025)



Participação no Varejo

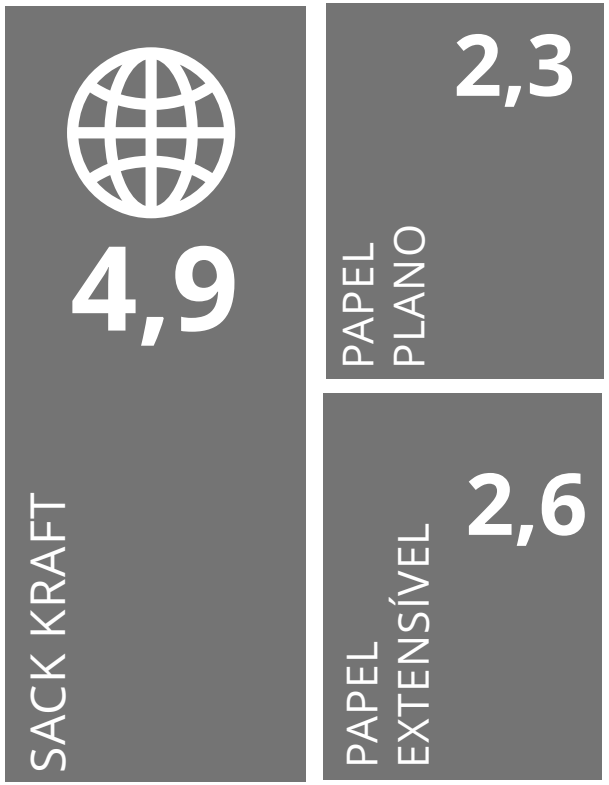
Fonte: USA e China: e-marketer | Brasil: ABCOmm

MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Expectativa de crescimento

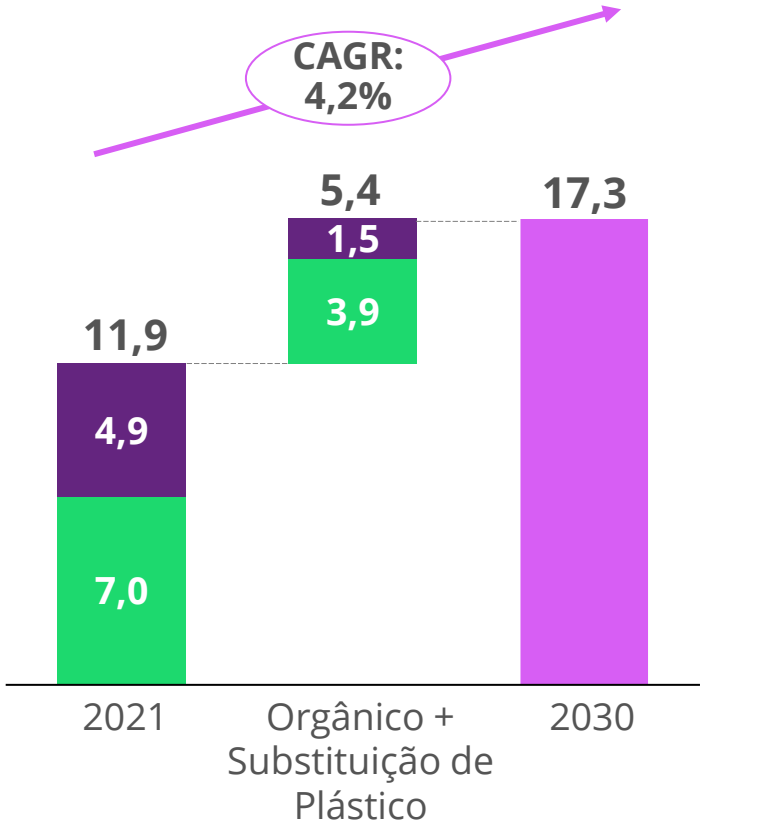
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2021)



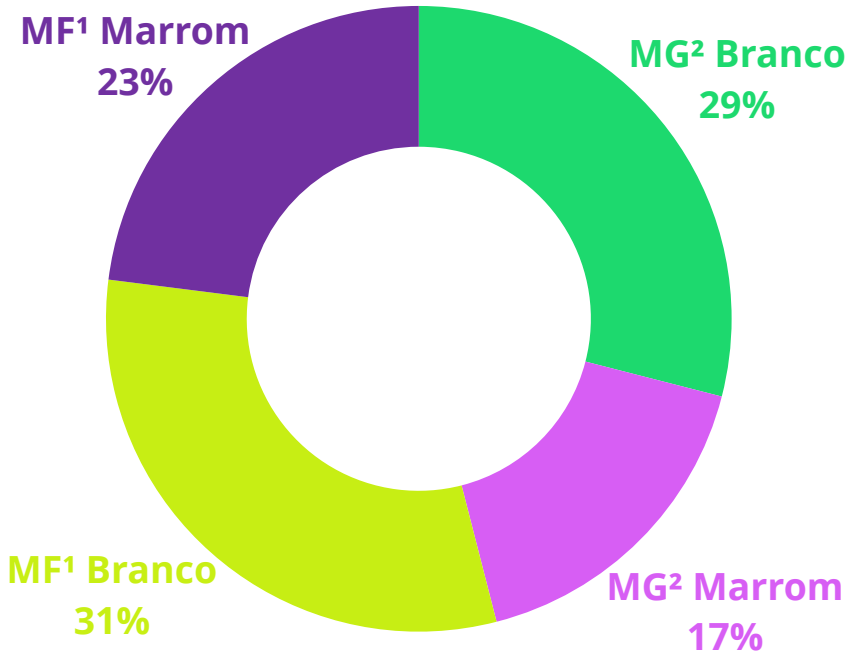
Demanda Mundial de Sack Kraft

Milhões de Toneladas por ano



Demanda de Sack Kraft de Baixa Gramatura por Tipo

2021



40% Marrom
60% Branco

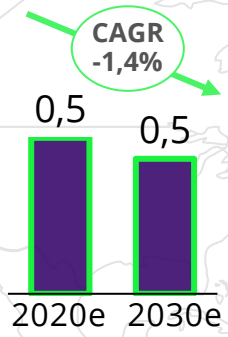
1 - *Machine Finished*
2 - *Machine Glazed*

Fonte: ÄFRY

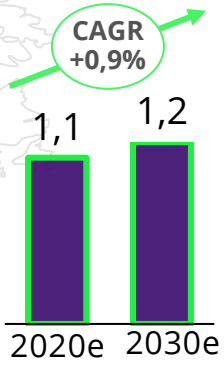
CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE SACK KRAFT

Demanda estimada de Sack Kraft por região – Em milhões de toneladas

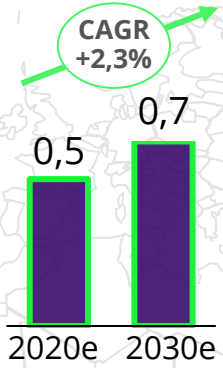
EUA e Canadá



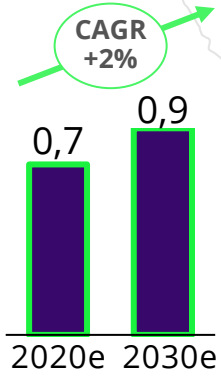
Europa



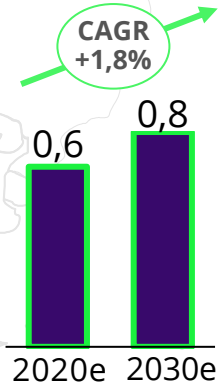
China



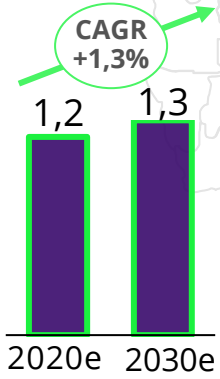
América Latina



África e Oriente Médio



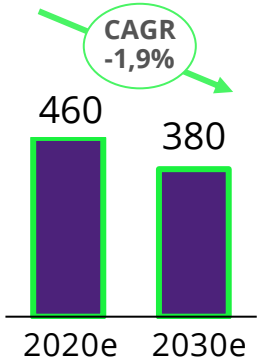
Ásia Outros



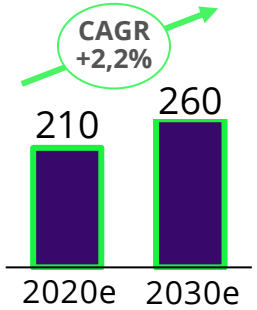
Principais Mercados Klabin

Em milhões de toneladas

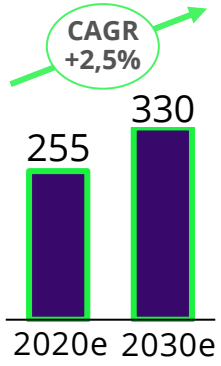
Estados Unidos



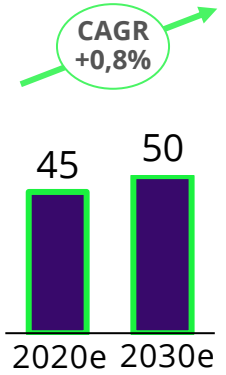
México



Brasil



Argentina

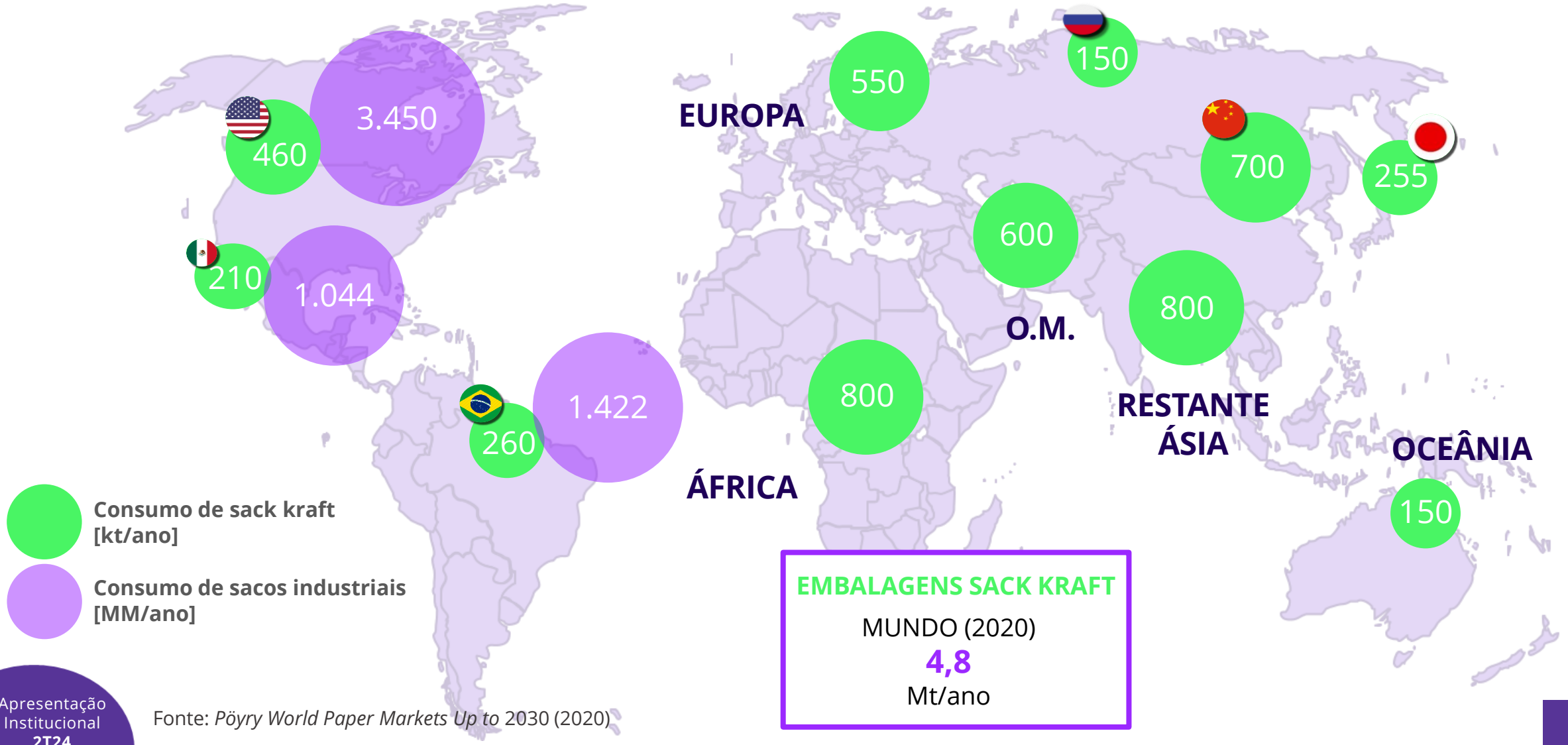


Fonte: ÄFRY, 2020
CAGR: *Compound Annual Growth Rate*

CONSUMO DE SACK KRAFT E SACOS INDUSTRIAIS

2020: EUA, México, Argentina e Brasil entre os maiores mercados estimados

Klabin



EMBALAGENS SACK KRAFT

MUNDO (2020)

4,8

Mt/ano

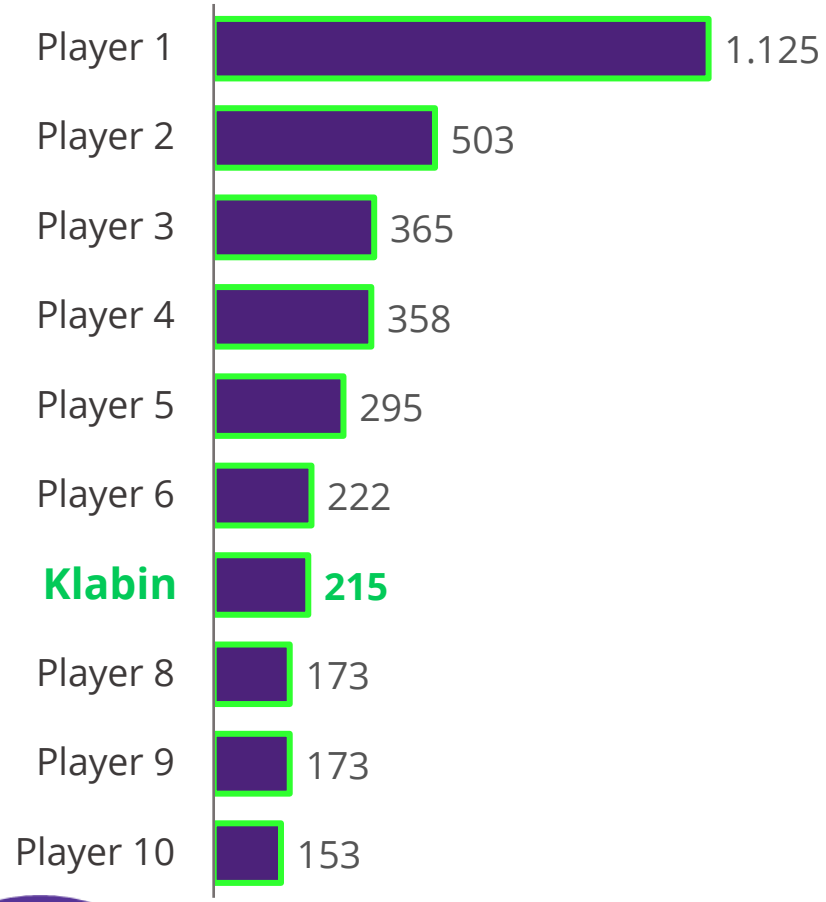
Fonte: *Pöyry World Paper Markets Up to* 2030 (2020)

MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

2020: *Breakdown* do mercado

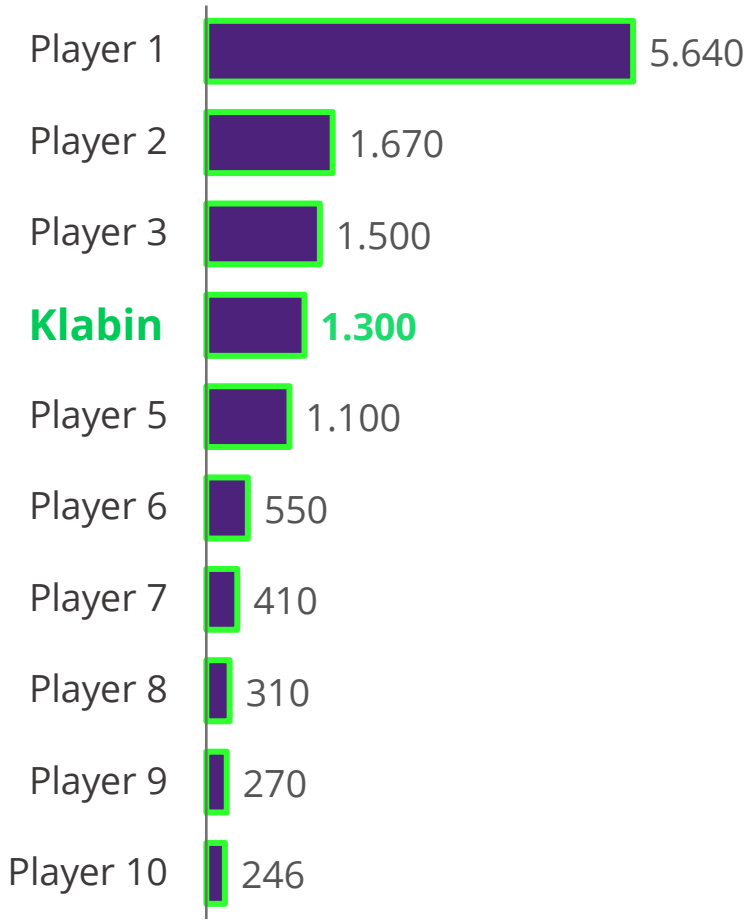
Produtores Globais de Sack Kraft

kt/a



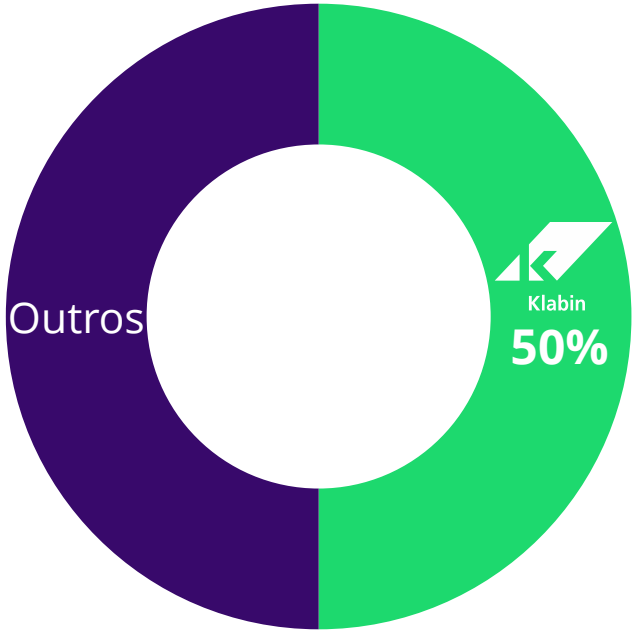
Convertedores Globais de Sacos Industriais

2020 – Em milhões de sacos por ano



Sacos Industriais

Market Share no Brasil



Fonte: ÄFRY e Klabin

Projeto Puma II

Apresentação Institucional
2T24

1ª MÁQUINA

A MP27 produz o Eukaliner®, um produto inovador

MP27

START-UP
30 de agosto de 2021

***Ramp-up* de produção:**

2021	2022	2023	2024e em diante
99 mil ton	**354** mil ton	**374** mil ton	**450** mil ton

Capacidade: **450** mil ton/ano[1]

Fibras: **100%** Fibra Curta

Tipo: Eukaliner® + Eukaliner White®[2] (20% da capacidade)

Baixa/Média Gramatura (90 a 200 g/m²)

Imagem da 1ª Máquina de Papel (MP27) do Projeto Puma II em Ortigueira-PR

1 – A capacidade de produção se refere à produção vendável e não considera *creep capacity*
2 – White Top Liner

DIFERENCIAIS DO EUKALINER®

Produto inédito e inovador testado e aprovado por clientes no mundo todo

Klabin

Primeiro kraftliner feito 100% de fibras de eucalipto

Redução de gramatura de >10%[1]

Qualidade de impressão superior

Eukaliner® premiado em Inovação em Embalagem pelo PPI Awards, Fastmarkets RISI

Mais sustentável

Estrutura mais robusta[2]

Melhor performance e economia de energia e vapor[3]

Testado e Aprovado em clientes do mundo inteiro – estrutura, performance e redução de gramaturas

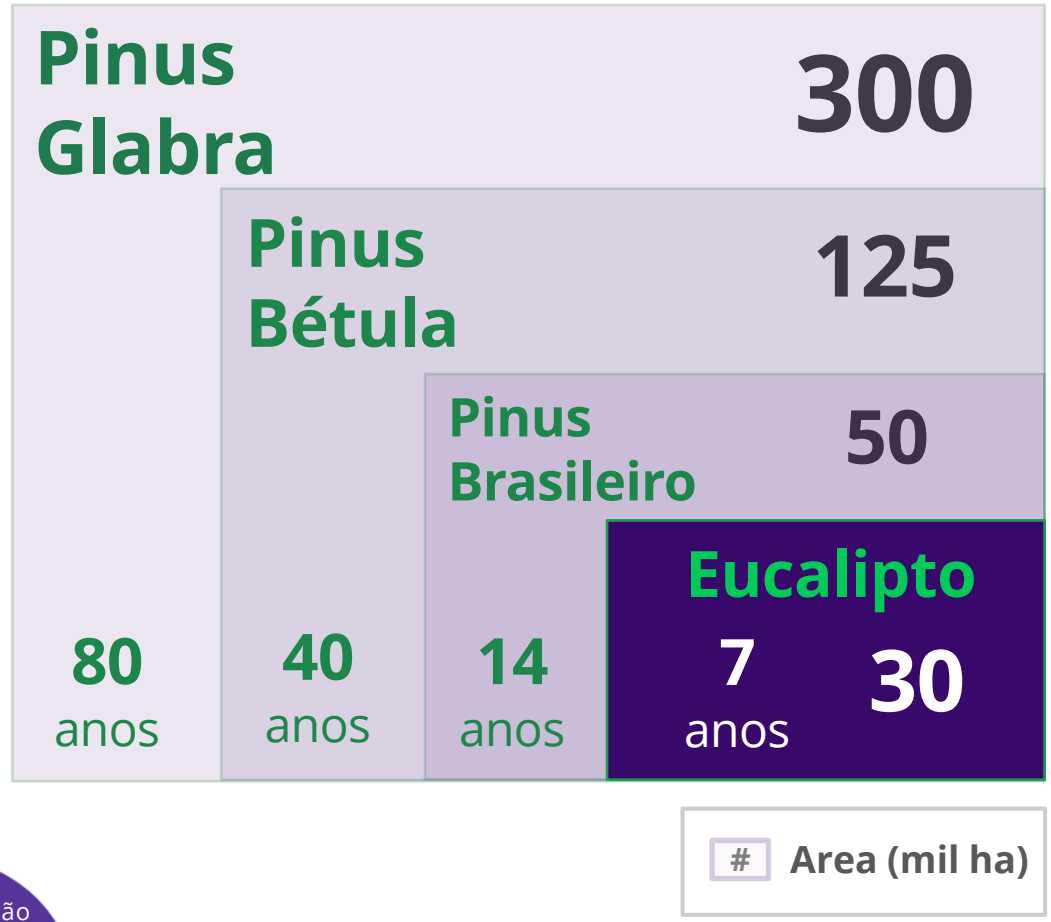
1 – Mantendo a mesma estrutura final das embalagens de papelão ondulado
2 – Devido às características da fibra de eucalipto, a espessura do papel é matida
3 – A composição fibrosa do Eukaliner® promove uma troca de calor mais eficiente

EUKALINER ®

Klabin é a pioneira na produção de Kraftliner de fibra Curta

Área plantada e anos para colheita

(450 mil t de Kraftliner)



10x Menor área

10x rápido para crescer

Sustentabilidade

- Redução da área plantada
- Menor perda após reciclagem

Qualidade

- Melhor impressão
- Resistência com baixa gramatura

Eficiência

- Redução de peso
- Menor retenção de água
- Melhor performance na onduladeira (produtividade)

2ª MÁQUINA

Flexibilidade da produção para Cartão e/ou Kraftliner com maior geração de valor

MP28

Capacidade: **460** mil ton/ano[1]

Média/Alta Gramatura (150 a 350 g/m²)

✱ ***START-UP***
(9 de junho de 2023)

	2023	2024e	2025e	2026e	2027e em diante
***Ramp-up* de produção[2]:**	**162** mil ton	**350** mil ton	**400** mil ton	**440** mil ton	**460** mil ton

1 - A capacidade de produção não considera *creep capacity*
2 – Considera a curva de aprendizado da máquina MP28

MP28: CARTÃO BRANCO

Investimento para a produção de placa revestida branca permite a entrada no maior segmento do mercado de placas revestidas

MP28

Produção de cartão branco[1]

Segunda fase do Projeto Puma II

Start-up: 2T23
Capacidade total: 460 mil toneladas

Entrada no maior mercado de placas revestidas
(>US$ 20 bi)

Acesso ao segmento **premium** com maior margem

Começo da Produção de cartão branco:
set/2024

Volume de cartão branco:
105 mil toneladas
(2024: 20kt; 2025: 90kt; 2026 onward: 105kt)

Investimento bruto[2]
R$ 183 milhões
entre 2023 and 2024

Impacto **imaterial** na alavancagem financeira e no financiamento com a posição de caixa

1 – Capacidade de produzir placa revestida de branco no lugar de placa revestida marrom. Não implica capacidade produtiva adicional de PM28; 2 – Desse valor aproximadamente R$ 23 milhões referem-se a tributos recuperáveis

MP28

NOVA MÁQUINA DE CARTÕES

Ramp-up de produção:

mil tons	162	350	400	440	460
START-UP (June/23)	2023	2024e	2025e	2026e	2027e→
Ramp-up cartões brancos:		20Kt	90Kt	105Kt	105Kt

***START-UP*: SET/24**

Produção da MP28 – em laranja: novos produtos do projeto

LPB Liquid Packaging Board (marrom + **branco)**	**CUK** Coated unbleached kraft	**FSB** Food Service Board (marrom + **branco)**	**FBB** Folding Boxboard (marrom + **branco)**	**SBS** Solid Bleached Board

PROJETO PUMA II

Projeto reforça atributos singulares da Companhia

Criação de Valor

2ª Máquina com produção de papel cartão garante **crescimento** com maior **geração de valor** aos acionistas

Inovação

Avanços na aplicação de **biobarreiras** para novos usos do papel cartão e **Eukaliner®**, primeiro kraftliner do mundo produzido 100% com fibra de eucalipto

Sustentabilidade

Menor necessidade de terras, produtos **substitutos ao plástico de uso único**, redução do consumo de água e energia proveniente de fontes **renováveis**

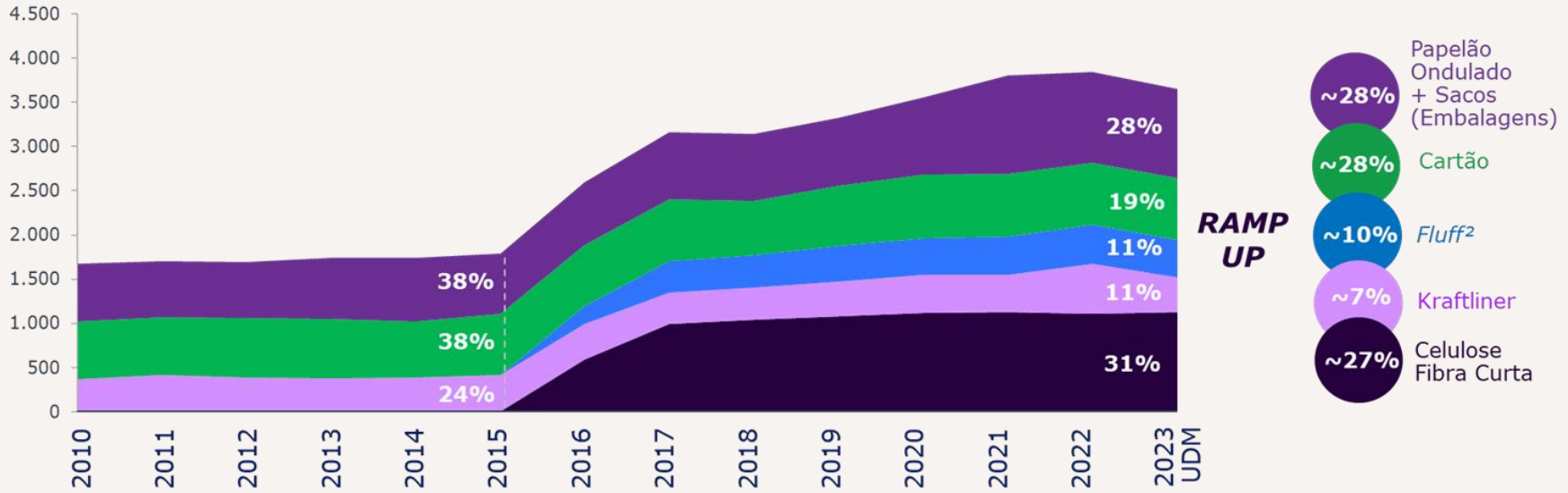
Resiliência

Integração e portfólio de produtos **diversificado** garante **flexibilidade** e menor volatilidade de resultados

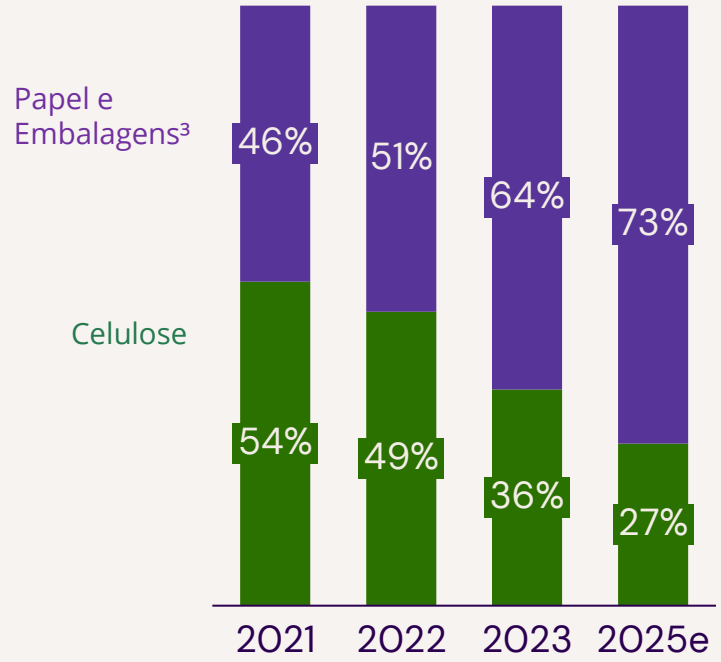
EVOLUÇÃO DO PORTFÓLIO

O ciclo realizado aumenta a participação de produtos de maior valor agregado e com resultados mais estáveis no portfólio da Klabin

Participação no volume de vendas
em toneladas[1]



Participação dos segmentos no EBITDA
(R$ milhões)



1 - Exclui venda de madeira; 2 - Inclui celulose de fibra longa; 3 - Os dados de papel e embalagens também consideram produtos florestais, corporativos, de descarte e outros.

Projetos Especiais e Expansões

Apresentação Institucional
2T24

START-UP DO PROJETO FIGUEIRA

Projeto de papelão ondulado entregue dentro do prazo e do custo previsto em momento de alta demanda no mercado

ON TIME

22/abril: *Start-up* da unidade de Papelão Ondulado em Piracicaba/SP

Capacidade Produtiva: **+240 mil ton/ano**

Capacidade Incremental: **+190 mil ton/ano[1]**

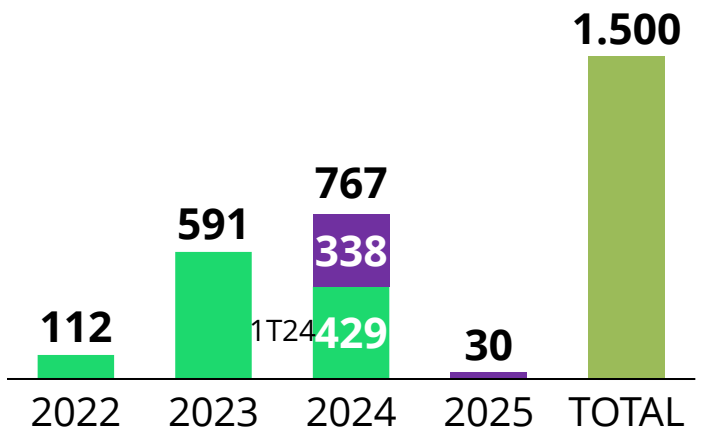
2024	2025	2026	2027	2028
70	190	220	230	240

Volume incremental: +25 mil ton/ano até 2031

ON BUDGET

Investimento 4% abaixo do inicialmente previsto

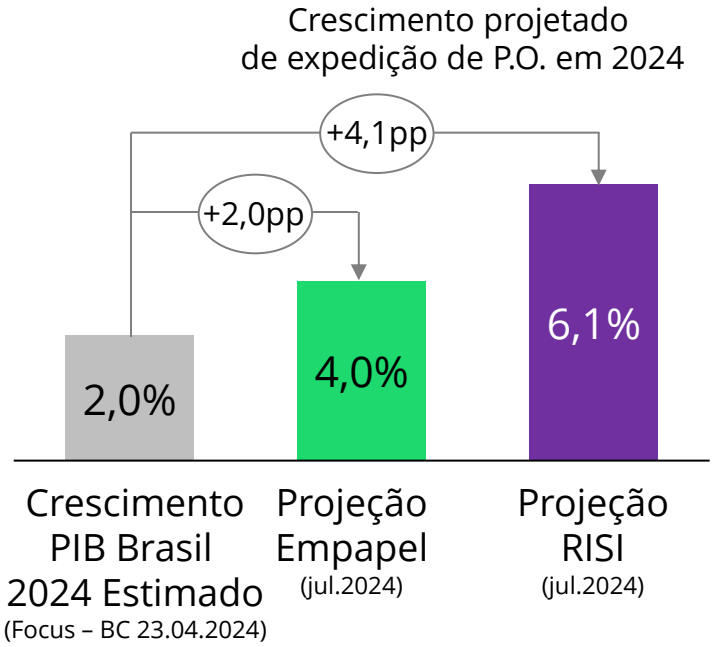
Capex bruto em R$ milhões[2]



COM ALTA DEMANDA

Expedição de Papelão Ondulado cresceu 5,7% A/A no 2T24 (m²)

Segundo dados prévios da Empapel



Acesse a apresentação do Projeto Figueira divulgada em julho/2022, clicando aqui

1 – Considera condições atuais de mercado, sujeitas à revisão futura
2 – Capex contemplado na linha de projetos especiais das projeções divulgadas por meio de Fato Relevante em 20.12.2023. Do valor total aproximadamente R$ 170 milhões se refere à impostos recuperáveis. Do Capex total remanescente cerca de R$ 400 milhões é denominado em moeda estrangeira, majoritariamente euro, e a projeção considera uma taxa de câmbio de R$ 5,40/EUR

PROJETO CAETÊ: VISÃO GERAL DA TRANSAÇÃO

Principais méritos

A Klabin adquiriu 150 mil ha de terras, sendo 85 mil ha produtivos, principalmente no Paraná(1) e 31,5 mi de toneladas de madeira(2) por US$1.160 mi(3) da Arauco

A TIR real desalavancada esperada da transação é de ~13%, com valor presente líquido (VPL) de ~R$ 2 bilhões

O Projeto Caetê reduzirá Capex futuro, principalmente a compra de madeira de terceiros, e gera sinergias no custo caixa, principalmente com logística e colheita

Após a colheita do 1º ciclo, a Klabin excederá a sua meta de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha produtivos, que poderão ser monetizados por meio da venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros

A Klabin utilizou recursos em caixa para pagamento. A Companhia permanecerá com sólida posição de caixa e perfil de endividamento alongado, garantindo conforto à S&P para reafirmar o *rating* da Companhia em BB+/brAAA(4)

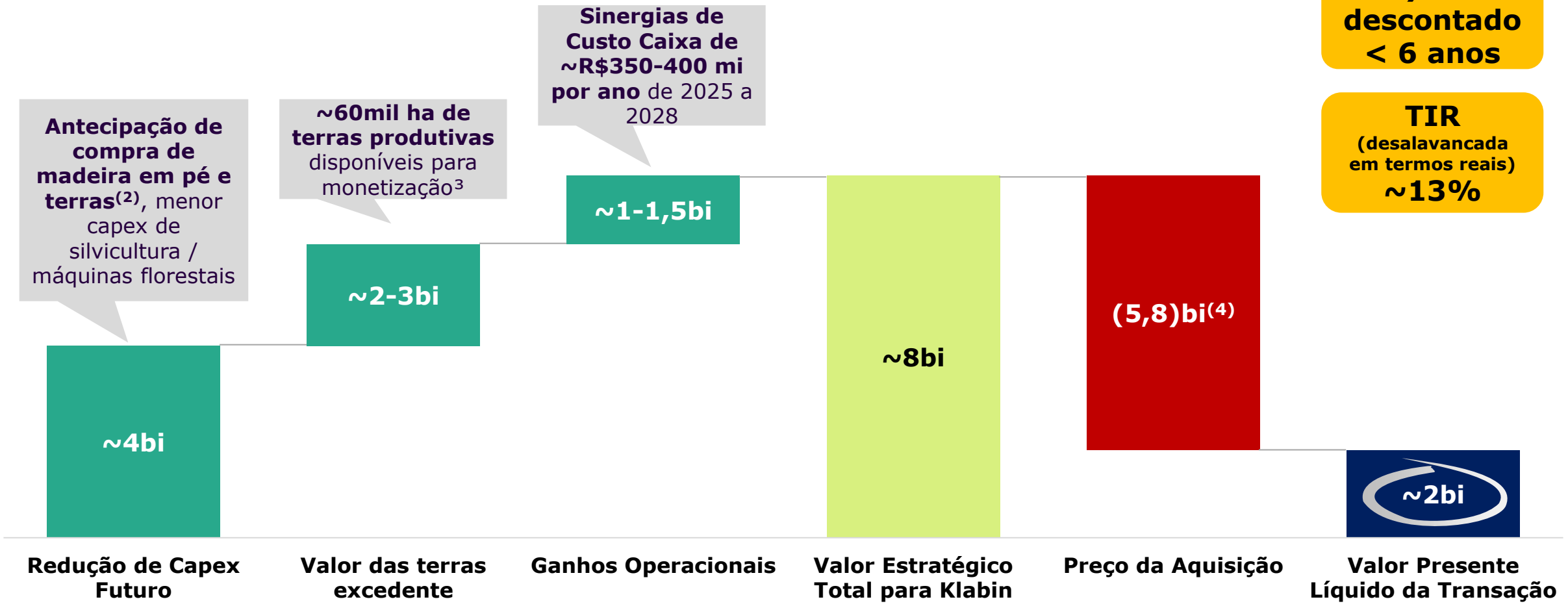
Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

1 - Uma pequena parte da área do Caetê está localizada nos estados de Santa Catarina e São Paulo. (2) Volume esperado de colheita dos ativos do Caetê assumindo a rotação florestal padrão de 7 e 15 anos para eucalipto e pinus. (3) O valor de aquisição considera dívida líquida e capital de giro zero e está sujeito a eventuais ajustes nos termos do contrato. (4) *Rating* S&P em escala global/nacional, com perspectiva "estável" de acordo com o Boletim S&P.

A TRANSAÇÃO GERA VALOR PARA A KLABIN

Klabin

Valor Presente Líquido(1) ("VPL") para a Klabin (R$ bi)



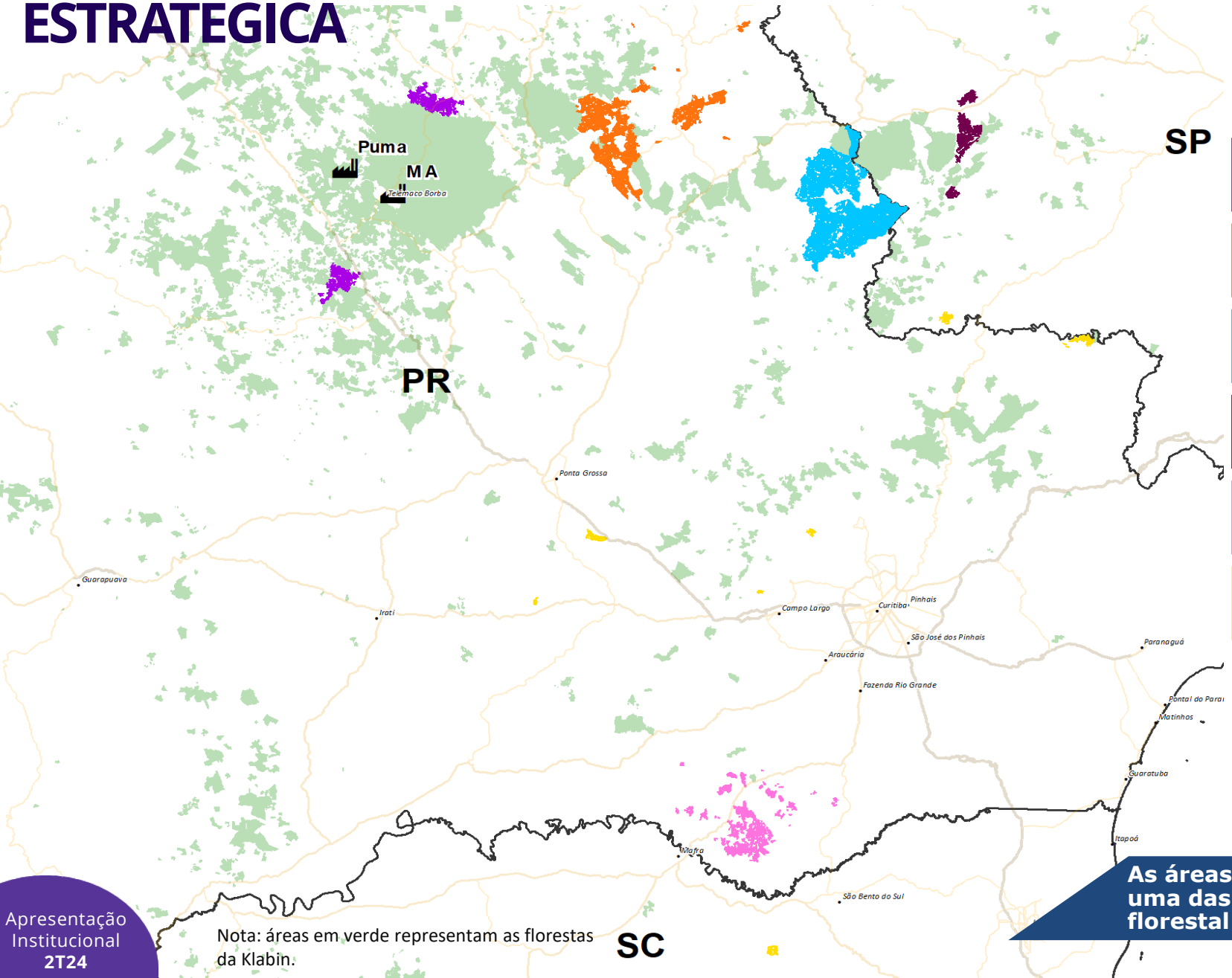
***Payback* descontado < 6 anos**

TIR (desalavancada em termos reais) ~13%

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024
1 - Considerando premissas internas da empresa. (2) Terras que a Klabin ainda precisaria adquirir no futuro para o abastecimento de madeira para o Puma II. (3) Após o 1º ciclo de colheita, a Klabin ultrapassará a sua meta mínima de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha que podem ser monetizados por meio de venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros. (4) Considera taxa de câmbio US$/BRL de 5,00.

OS BLOCOS DO CAETÊ SÃO MAIORES E POSSUEM LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA

Klabin



	ÁREA (mil ha)	MADEIRA (mi tons)	DISTÂNCIA (km)
BLOCO 1	7,3	2,9	45 km
BLOCO 2	21	5,9	127 km
BLOCO 3	40	16	230 km
BLOCO 4	5,0	1,6	268 km
BLOCO 5	8,8	4,3	278 km
OUTROS	2,5	1,1	

85mil ha
Área produtiva total

31,5mi ton
Volume esperado do ciclo atual

203 km
Raio médio em relação às fábricas da Klabin

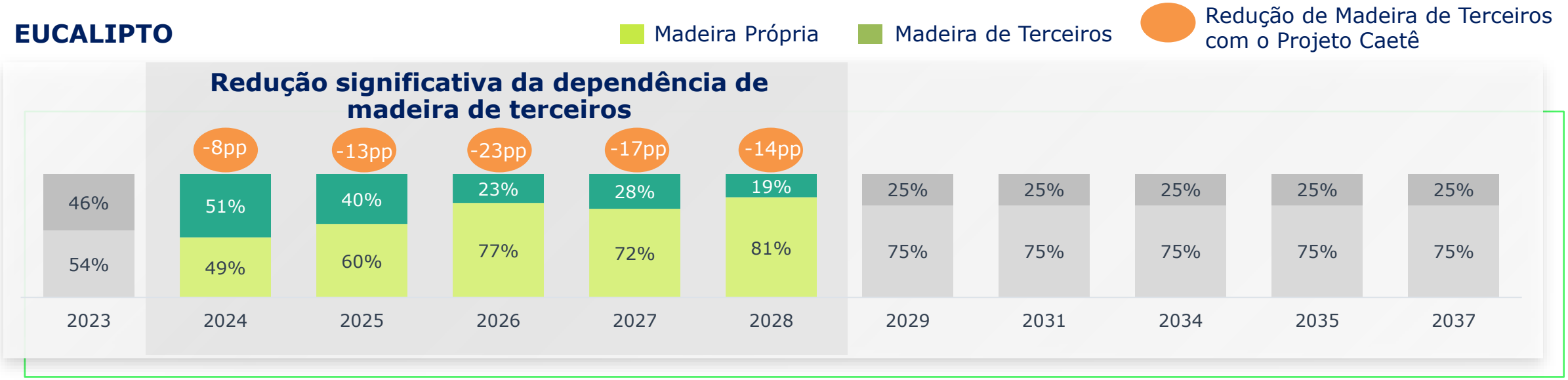
As áreas do Caetê estão localizadas em uma das regiões de maior produtividade florestal do mundo, semelhantes à Klabin

Nota: áreas em verde representam as florestas da Klabin.

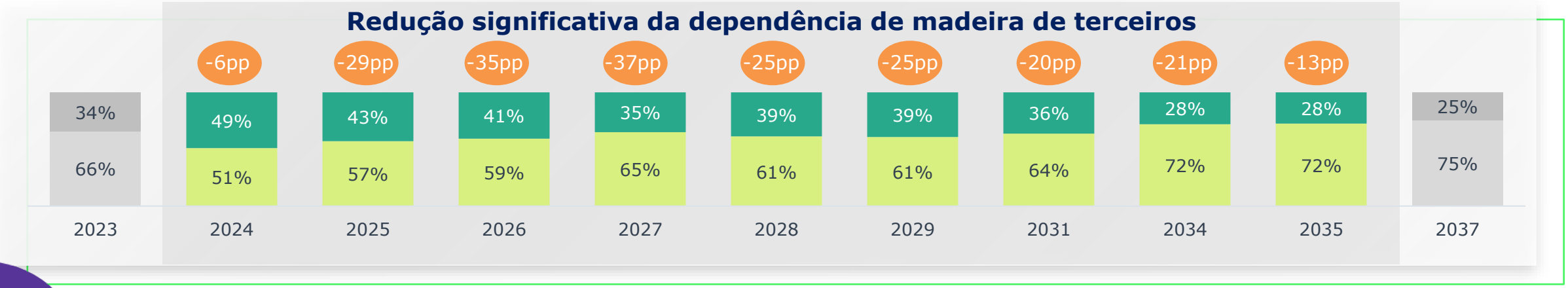
O CAETÊ REDUZIRÁ A EXPOSIÇÃO À COMPRA DE MADEIRA DE TERCEIROS COM GERAÇÃO DE VALOR

*Plano de Abastecimento do Paraná – **após** o Projeto Caetê*

EUCALIPTO



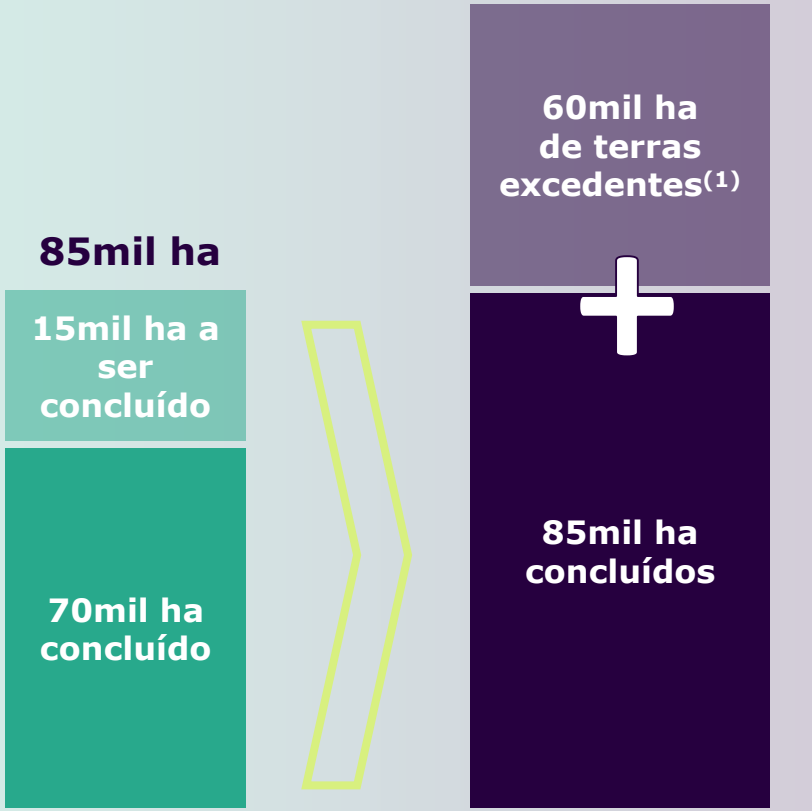
PINUS



Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

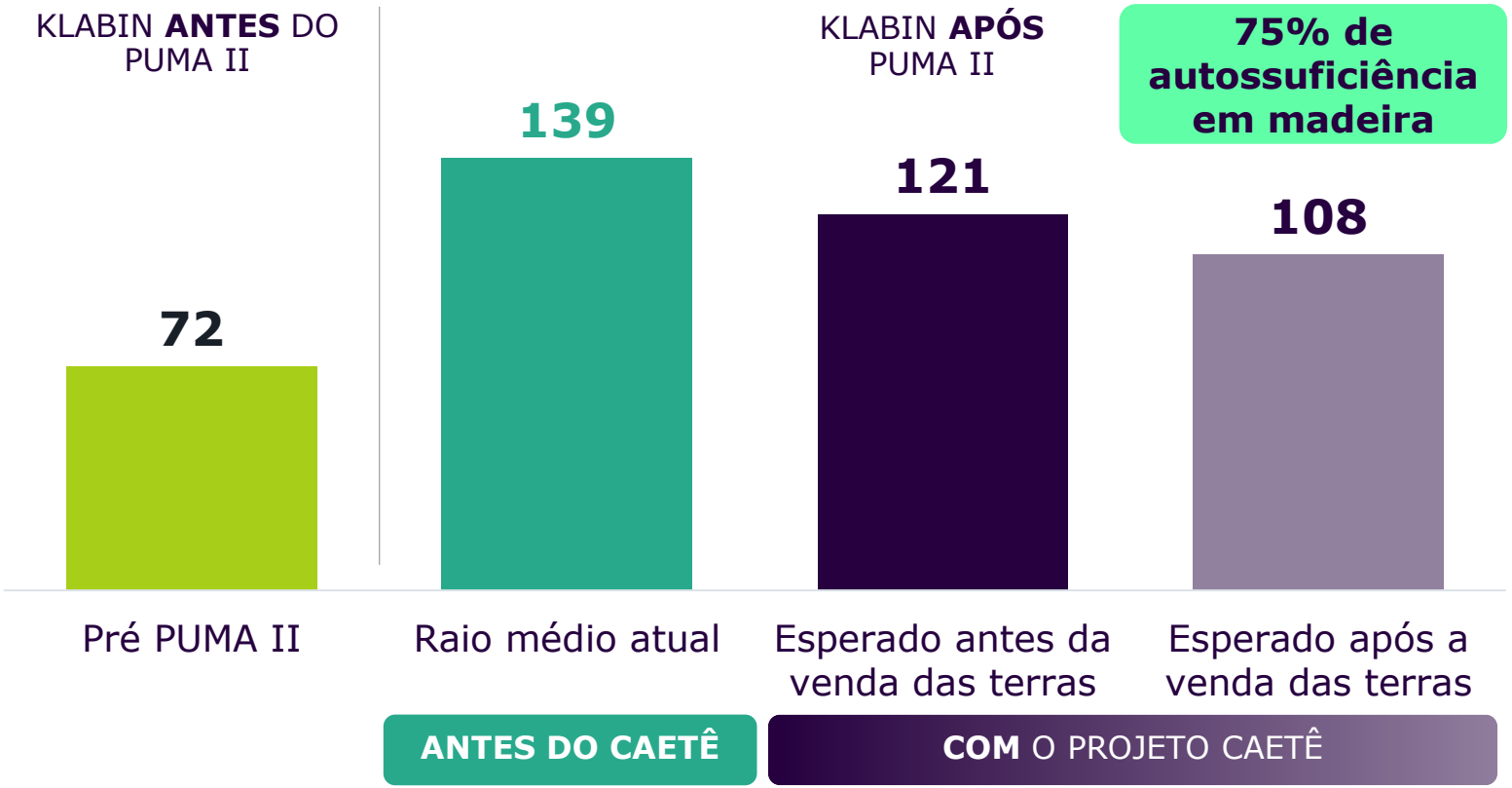
O CAETÊ CONCLUI A EXPANSÃO DE TERRAS PARA O PUMA II E REDUZ O RAIO MÉDIO ESTRUTURAL DO PARANÁ

Caetê vai adicionar mais terras do que o necessário para o Puma II



Menor raio médio se traduz em menores custos de frete

Distância média da madeira própria em relação as fábricas da Klabin no Paraná (km)(2)



Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024
1 - Exclui ~10mil ha de terras para cumprir o contrato com a BO Paper. (2) 139km refere-se ao raio médio após a conclusão da expansão do Puma II; 121km inclui áreas do Caetê antes da venda de terras. 108km é o raio médio estrutural após a venda de 60mil ha de terras excedentes do Caetê. Todos os números consideram apenas madeira própria e 75% de autossuficiência.

PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: REDUÇÃO DO CUSTO, PRINCIPALMENTE PELA DIMINUIÇÃO DOS CUSTOS DE MADEIRA

Caetê reduzirá o custo caixa da Klabin, beneficiado principalmente por menores custos de madeira e outras despesas de SG&A

CUSTO CAIXA TOTAL POR TON ESPERADO[1]

Redução dos custos logísticos

- Menor raio médio
- Acesso mais fácil às estradas
- Redução da necessidade de construção de estradas

Redução dos custos de colheita

- Menor necessidade de infraestrutura
- Menor inclinação de áreas
- Maiores blocos de florestas

Redução do custo caixa será traduzida em ganhos anuais de R$ 350-400 mi de 2025 a 2028

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

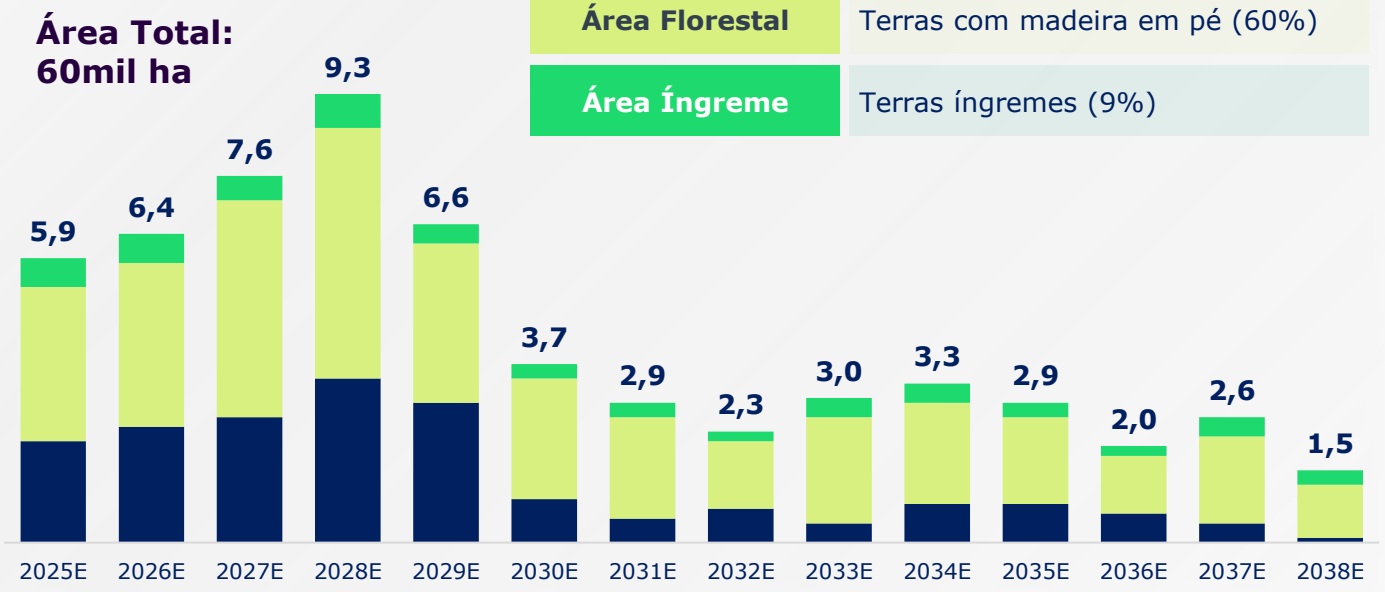
1 - Custo caixa total por tonelada conforme metodologia do Release de Resultados da Companhia que consiste no CPV + despesas de vendas + despesas administrativas + outras despesas dividido pelo volume de vendas do respectivo período.

PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: VENDA DE ATÉ 60MIL HA DE TERRAS PRODUTIVAS[1]

A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, **buscando o maior retorno aos acionistas**

Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)

Área Agrícola	Terras agrícolas e de cultivo (31%)
Área Florestal	Terras com madeira em pé (60%)
Área Íngreme	Terras íngremes (9%)



A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiros

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs(2) com valor total captado(3) de R$ 1,9bi (~US$ 0,4bi)

- **Nov-18** — Guaricana (SC)
- **Jul-19** — Sapopema (PR)
- **Jan-20** — Taeda (PR)
- **Mar-20** — Sapopema *Follow-On* (PR)
- **Jan-21** — Aroeira (SC)
- **Dez-21** — Cerejeira (PR)
- **Mar-22** — Aroeira *Follow-On* (SC)

FORTE *TRACK RECORD* DE OPERAÇÕES COM TIMOS

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

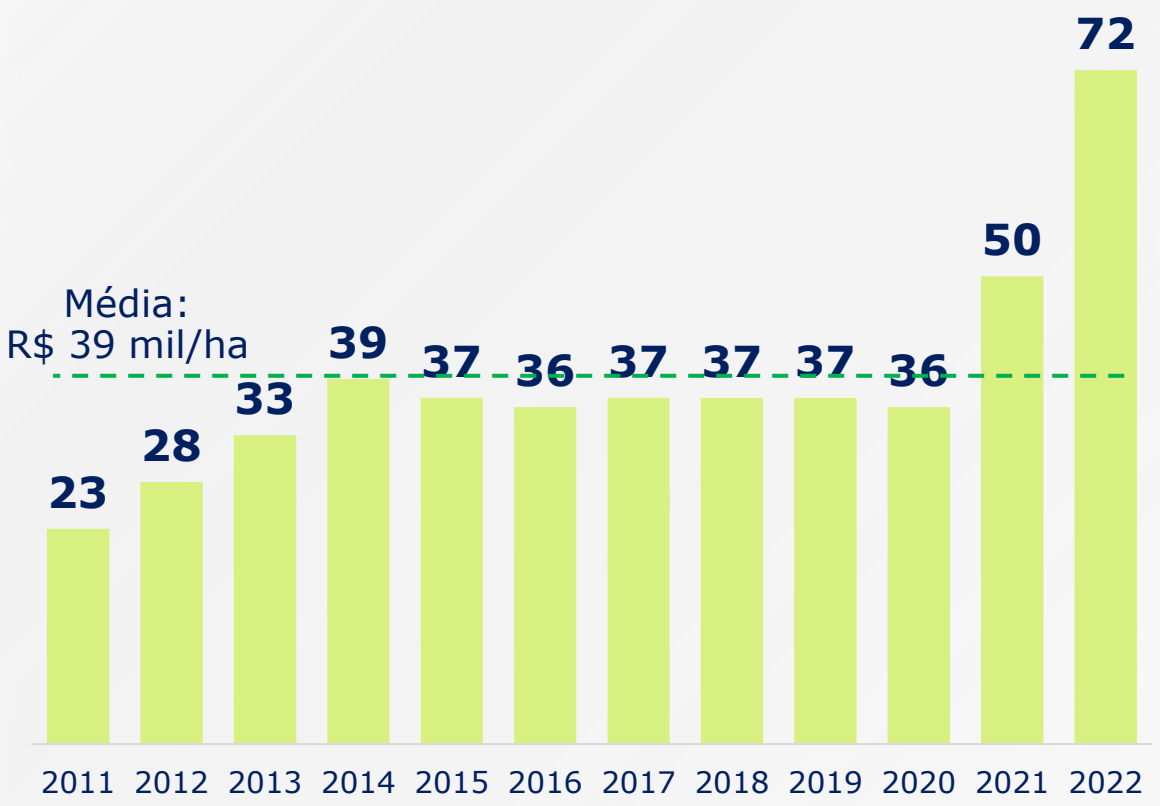
1 - O *business case* prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (BO Paper). (2) TIMO refere-se a *"Timber Investment Management Organization"*. (3) Capital aportado por investidores terceiros.

PREÇOS REAIS HISTÓRICOS DA TERRA NO PARANÁ

Klabin

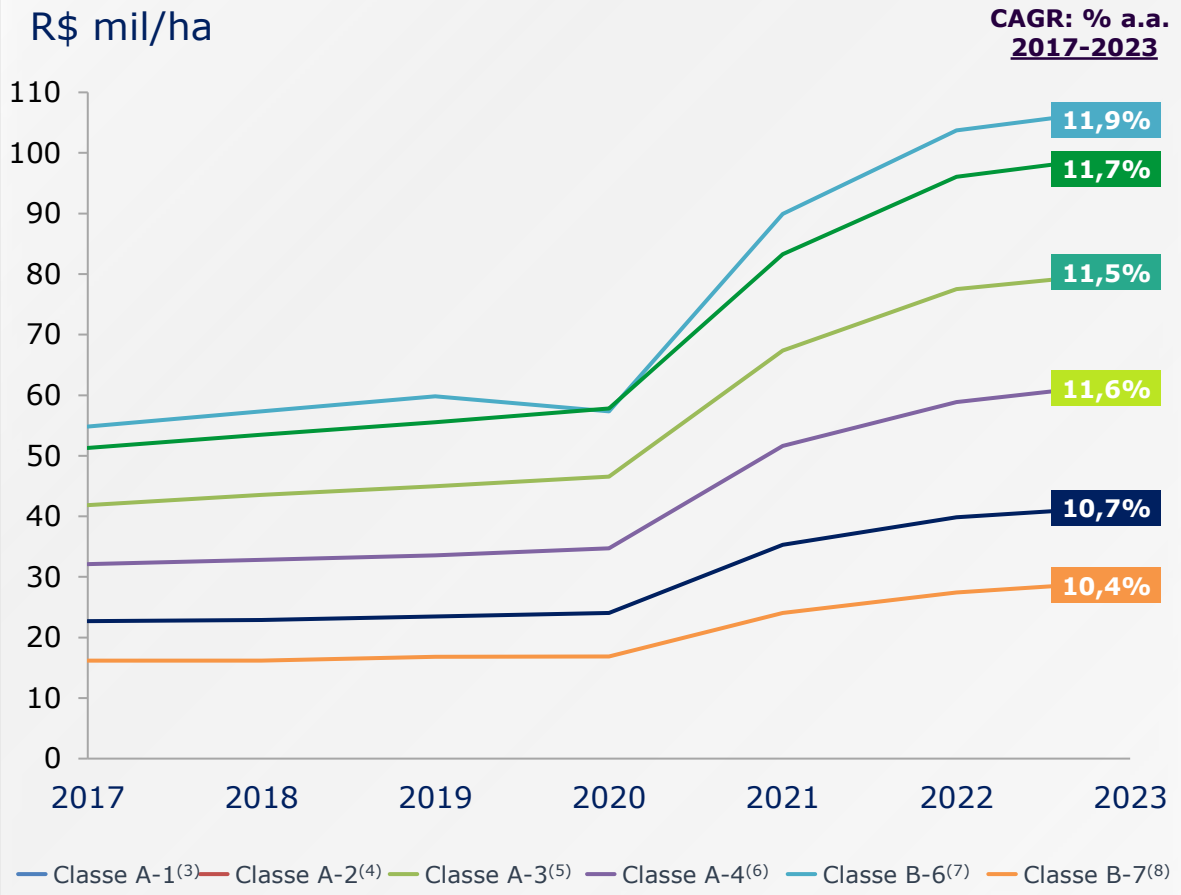
Histórico de preços segundo o FNP[1]

R$ mil/ha



Histórico de preços segundo o DERAL[2]

R$ mil/ha

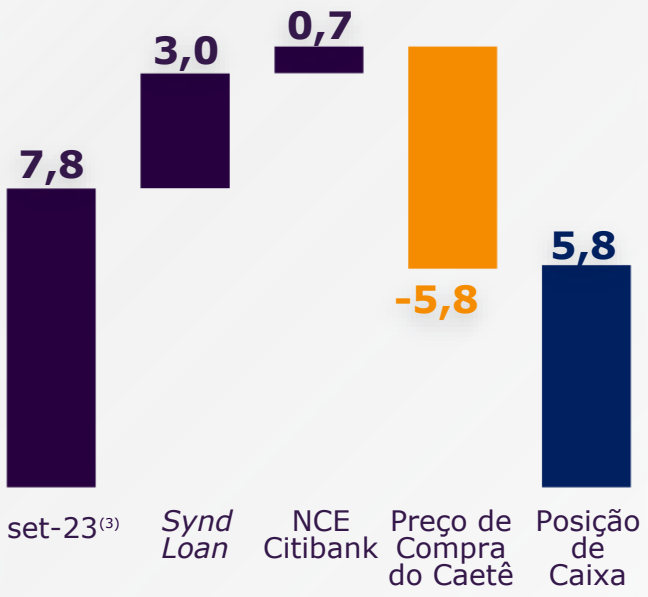


Fonte: FNP (junho de 2022) e DERAL (março de 2023). Notas: (1) Preços anuais das terras, corrigidos pela inflação de 2022, considerando a média ponderada por área de uso do solo (agricultura, pecuária e reflorestamento) no estado do Paraná, calculada pela FNP. (2) Preços anuais de terras, corrigidos pela inflação de 2023, considerando a média ponderada pela área de cada município do estado do Paraná. (3) Áreas agrícolas com alta produtividade. (4) Áreas agrícolas com produtividade acima da média. (5) Áreas agrícolas com produtividade média. (6) Áreas agrícolas com produtividade média e pastagens. (7) Pastagens e/ou áreas de reflorestamento. (8) Pastagens e/ou encostas de reflorestamento.

A SÓLIDA POSIÇÃO DE LIQUIDEZ E O PERFIL DE DÍVIDA ALONGADO PERMANECERÃO APÓS A AQUISIÇÃO

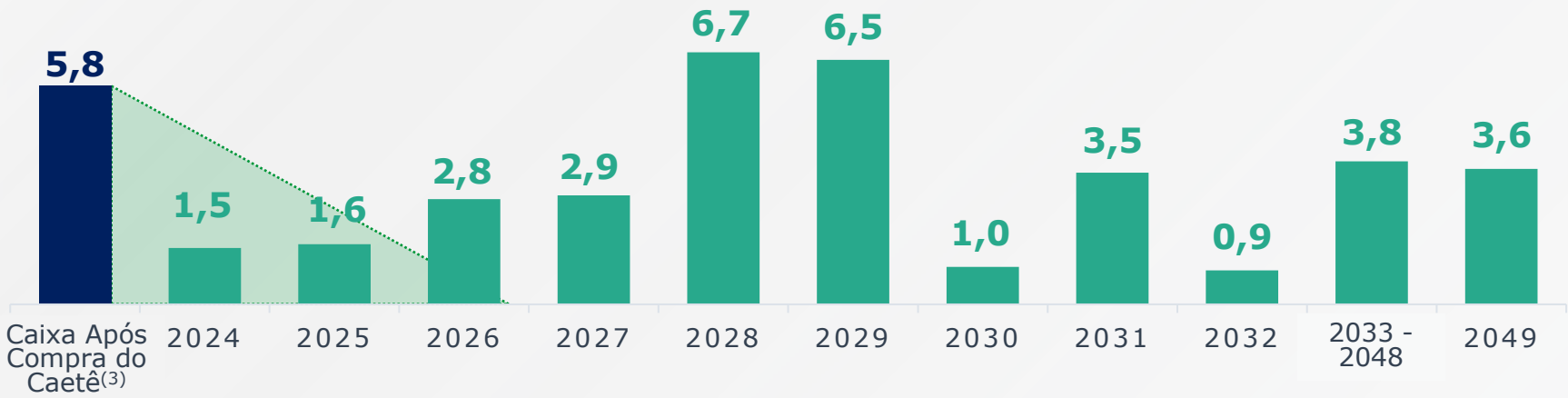
A Klabin financiará a operação com recursos já disponíveis em caixa

Posição de caixa (R$bi)[1][2]



Cronograma da dívida bruta após o pagamento do Caetê (R$ bi)

A posição de caixa após a aquisição do Caetê será suficiente para cobrir ~3 anos do cronograma de amortização da dívida

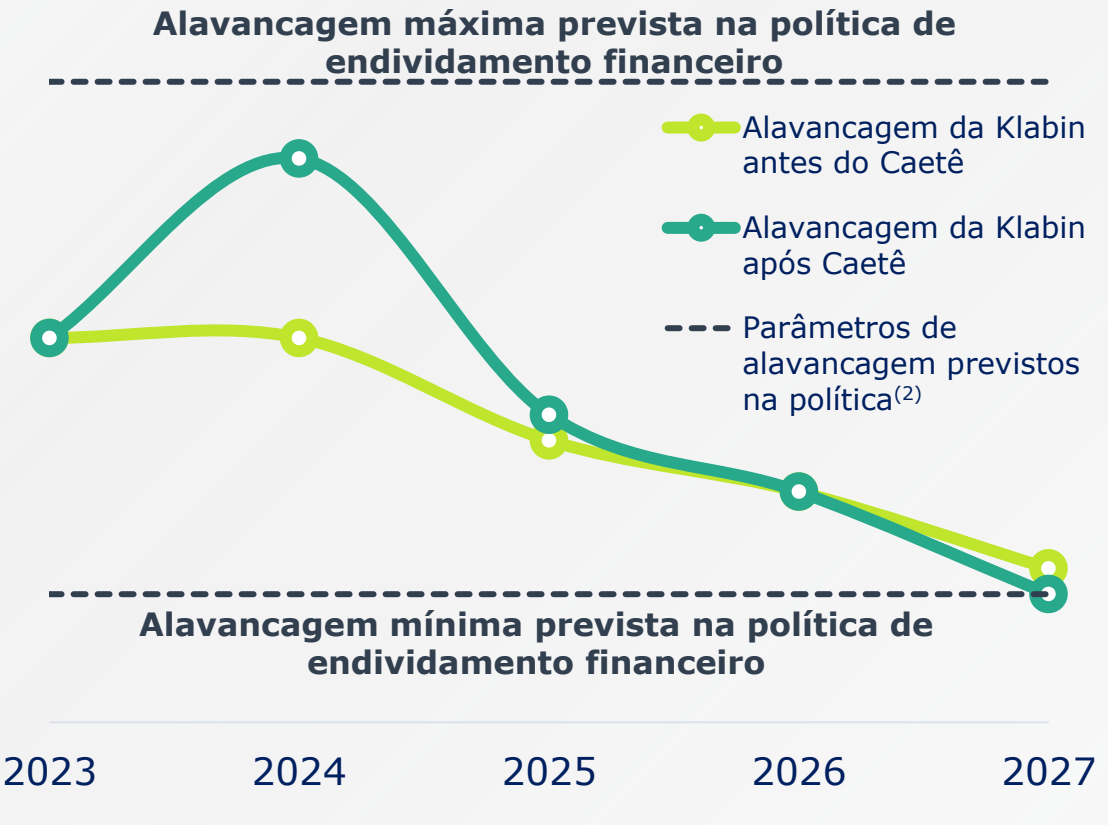


Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

1 - Dados pró-forma. Posição de Caixa: Divulgação de Resultados 3T23; Contrato de *Synd loan*: Comunicado ao mercado divulgado em 3 de outubro de 2023; NCE Citibank: Ata de Reunião do Conselho de Administração divulgada em 5 de dezembro de 2023. (2) Considera taxa de câmbio US$/BRL de 5,00. Posição de caixa e endividamento pró-forma da Klabin. (3) Adicionalmente, a Klabin possui Linha de Crédito Rotativo (RCF) não sacada no valor de US$ 500 milhões com vencimento em out/26.

OS BENEFÍCIOS DO CAETÊ ACELERAM O RITMO DE DESALAVANCAGEM DA KLABIN COM IMPACTO POSITIVO EM MENOS DE 3 ANOS

A alavancagem(1) permanecerá dentro dos parâmetros da política de endividamento financeiro(2) durante todo o ciclo



A S&P avaliou os impactos do Projeto Caetê na alavancagem e reafirmou o *rating* da Klabin em BB+/brAAA(3)

> *Nova aquisição da Klabin S.A.* ***MELHORARÁ A ESTRUTURA DE CUSTOS*** *e aumentará alavancagem*

> *Na nossa visão, a operação é* ***CRÉDITO NEUTRO****, pois melhorará a margem EBITDA da Klabin nos próximos anos*

> *Isso* ***DIMINUIRÁ*** *os custos logísticos e as* ***INCERTEZAS*** *sobre os* ***PREÇOS DA TERRA E DA MADEIRA***

> *Esperamos que a Klabin mantenha uma* ***LIQUIDEZ CONFORTÁVEL*** *mesmo após o pagamento da aquisição*

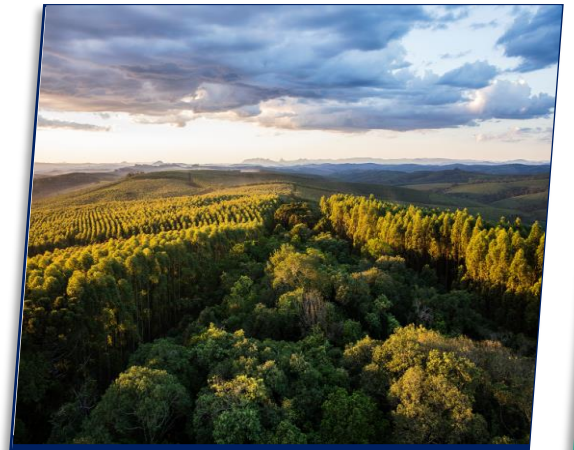
S&P Global Ratings

Fonte: Boletim divulgado pela S&P. Tradução livre de inglês para português.

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

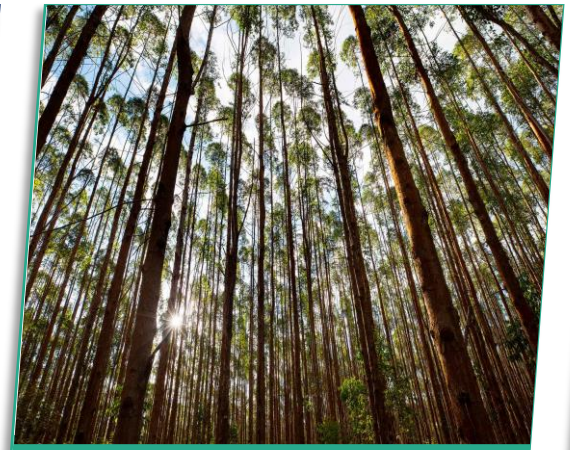
1 - Calculado como Dívida Líquida/EBITDA em US$. O *business case* prevê que a Klabin venda 60 mil ha de terras e fique com 25 mil ha, em substituição aos 15 mil ha do plano de expansão Puma II mais, 10 mil ha para cumprir o contrato de fornecimento de madeira para terceiros (BO Paper). (2) Acesse a Política no site de RI da Klabin. (3) *Rating* S&P em escala global/nacional, com perspectiva "estável".

PRINCIPAIS CONCLUSÕES DA TRANSAÇÃO



Otimização do plano de expansão

- Antecipação da meta de autossuficiência de madeira
- Conclusão da expansão de terras do Puma II
- Monetização das terras excedentes



Redução de Capex & Ganhos operacionais

- Redução de Capex relevante devido à diminuição da compra de madeira de terceiros
- Sinergias de custo caixa devido à redução de custos logísticos e de colheita

Forte retorno e geração de VPL

- Substancial criação de valor (VPL) de ~R$2 bi
- TIR de 13% (desalavancada em termos reais)

Métricas de crédito sólidas

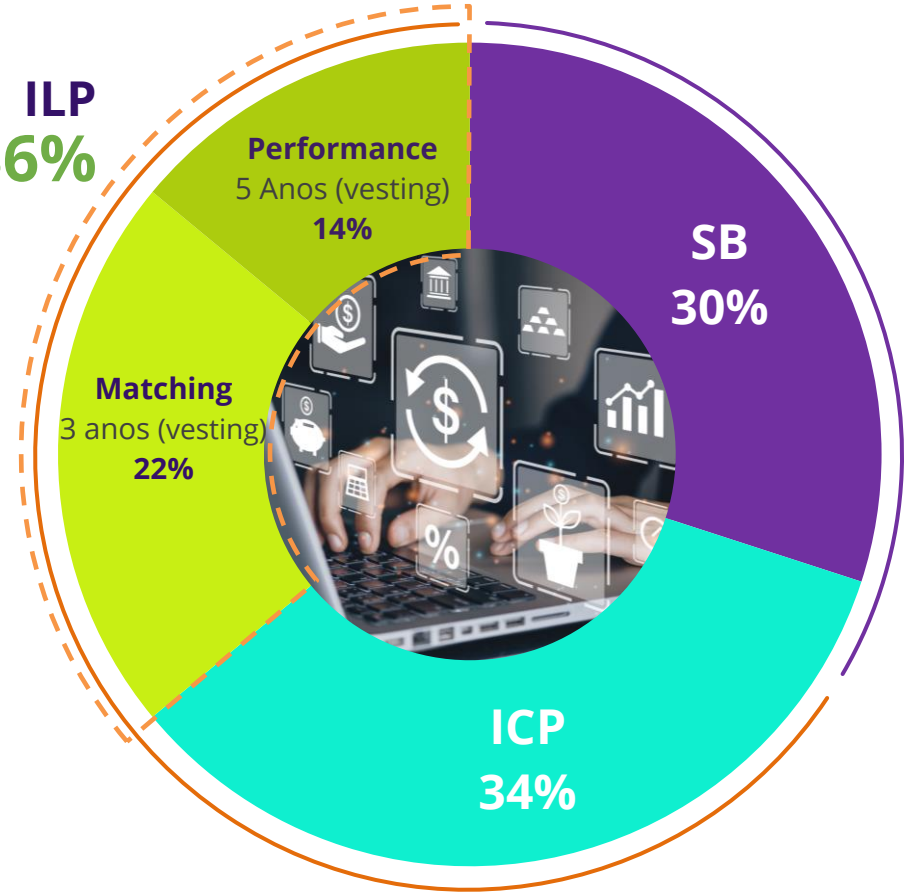
- Pagamento com recursos já em caixa
- Liquidez confortável
- *Rating* de crédito S&P reafirmado

Criação de Valor para a Klabin

Remuneração

MIX DE REMUNERAÇÃO DOS EXECUTIVOS

Remuneração alinhada às melhores práticas de mercado e com alta participação de incentivos variáveis



30%
SALÁRIO BASE

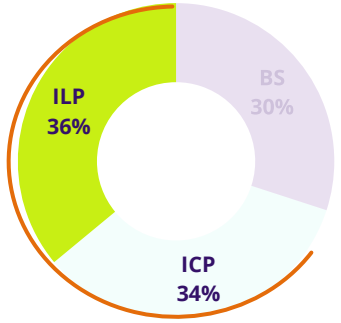
70%
INCENTIVOS
curto e longo prazo
(variável)

ICP:
Incentivos de curto prazo

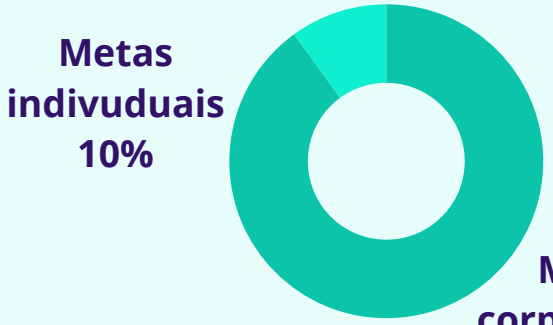
ILP:
Incentivos de longo prazo

COMPENSAÇÃO VARIÁVEL

As metas de remuneração incluem desempenho a longo prazo:
TSR (retorno total do acionista) X **Ke** (custo do capital próprio)



ICP
(Incentivo de Curto Prazo)



- Indicadores financeiros, operacionais, de mercado e ESG
- Índice ESG[1] foco em Redução de Água, Redução de Emissões de CO^2, Diversidade (Mulheres na Liderança) e Crédito de Madeira Certificada

ILP
(Incentivo de Longo Prazo)

- **Matching**
  3 anos (vesting)
- **Performance**
  5 anos (vesting)

- Alinhamento com acionistas
- Retenção
- Performance longo-prazo:

2019-2022: TSR (retorno total do acionista) X Ke (custo do capital próprio)

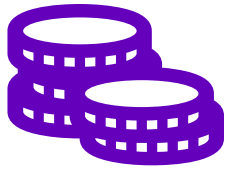
2023: 50% do TSR (posição relative) da Klabin e dos concorrentes (retorno total do acionista) e 50% ROIC *(Return on Invested Capital)* WACC (Custo do Capital Ponderado)

1 - O índice é um conjunto de metas relacionadas à Agenda 2030 de Desenvolvimento Sustentável (KODS) da Klabin, selecionadas no início de cada ano, com base nos principais desafios para os avanços do KODS no período

ILP PARA TODOS OS COLABORADORES[1]

O programa proporciona a participação de todos os colaboradores da Klabin em um plano de incentivo de longo prazo, gerando maior alinhamento e engajamento na geração de valor futuro para a Companhia

Investimento



Até **10%** **do ICP**

A conversão em ***Units*** será realizada somente após o período de *Vesting* (3 anos)

Units **Colaborador** + Units **Klabin** = **Total** Units

Investimento máximo[2] em caso de 100% de adesão:

R$ 32 milhões

Enorme potencial retorno em termos de engajamento para o crescimento sustentável da Empresa

94% Engajamento na Pesquisa de Clima 2022

"Eu recomendaria a Klabin aos meus amigos como uma boa empresa para se trabalhar."

1 – Programa de ILP extensível para todos os colaboradores aprovado na Assembleia Geral de Acionistas realizada em 23/03/2022 2 – Considerando os funcionários que se tornaram elegíveis com o ILP para todos os programas

2T24
Resultados

Klabin

125 ANOS

EFICIENCIA QUE TRANSFORMA

CRESCIMENTO RESILIENTE

Aumento consecutivo de EBITDA aliado à baixa volatilidade em diversas conjunturas

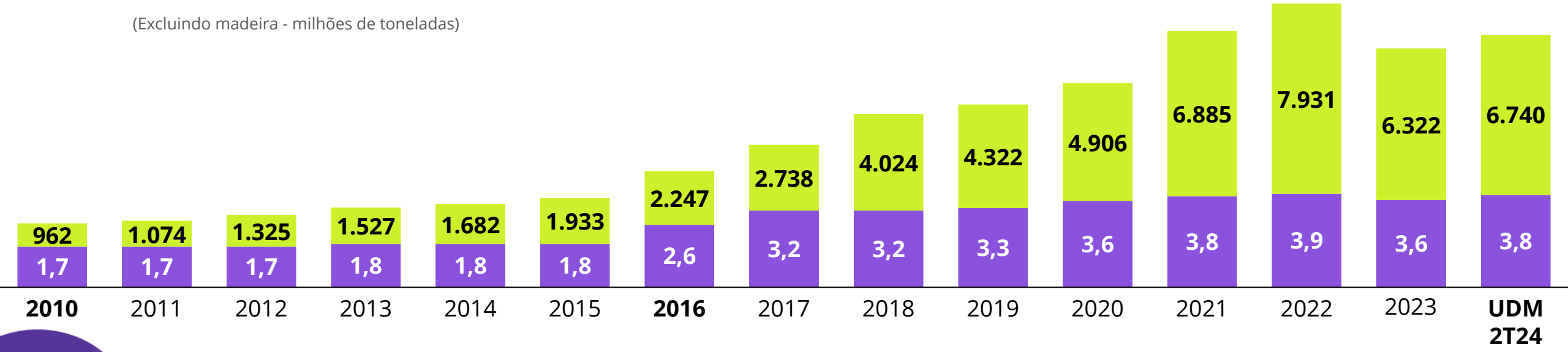
	2010	2016	2023
IPCA:	**6%**	**6%**	**5%**
PIB:	**8%**	**-3%**	**3%**
Câmbio (R$/US$):	**1,8**	**3,5**	**5,0**
Celulose Fibra Curta:		Europa: **$697/t**	Europa: **$1.001/t**

EBITDA Ajustado

(R$ milhões)

Volume de Vendas

(Excluindo madeira - milhões de toneladas)



Fontes: IBGE, Banco Central do Brasil e Fastmarkets FOEX

PERFORMANCE NO 2T24 – Volume de vendas

Celulose

371 mil tons

- FIBRA CURTA **254** mil tons — 25%
- FIBRA LONGA/FLUFF **117** mil tons — 12%

Papel - Mercado

355 mil tons

- CARTÕES **214** mil tons — 22%
- KRAFTLINER **141** mil tons — 14%

Embalagens

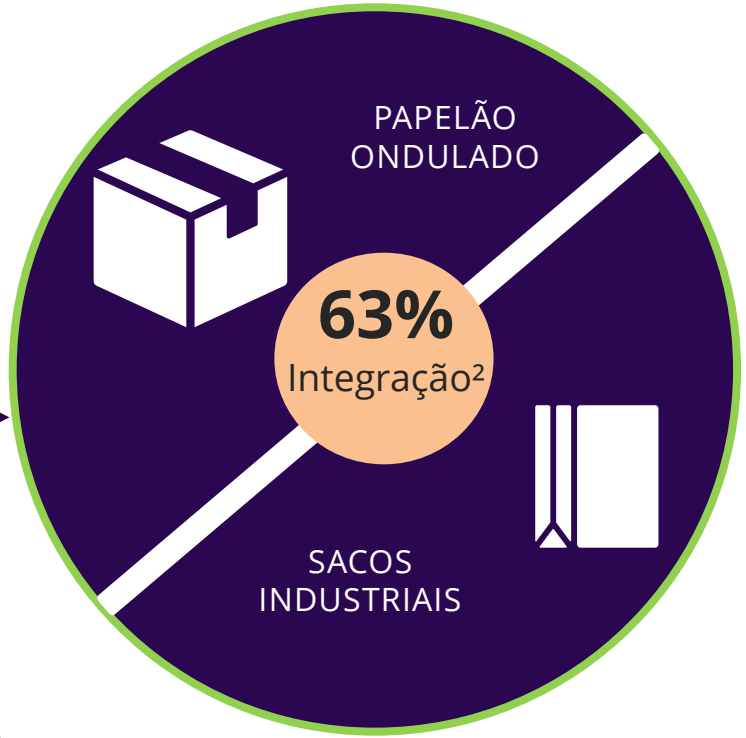
262 mil tons

- PAPELÃO ONDULADO **226** mil tons — 23%
- SACOS INDUSTRIAIS **35** mil tons — 4%

Vendas Totais[1]

995
mil tons

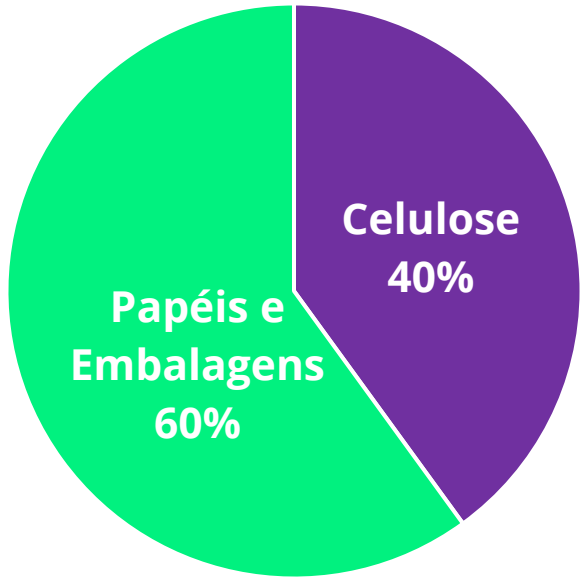
Conversão (Integração)



% do volume total de vendas

EBITDA Ajustado por Segmento[3] 1T24

R$ 2,052 bi



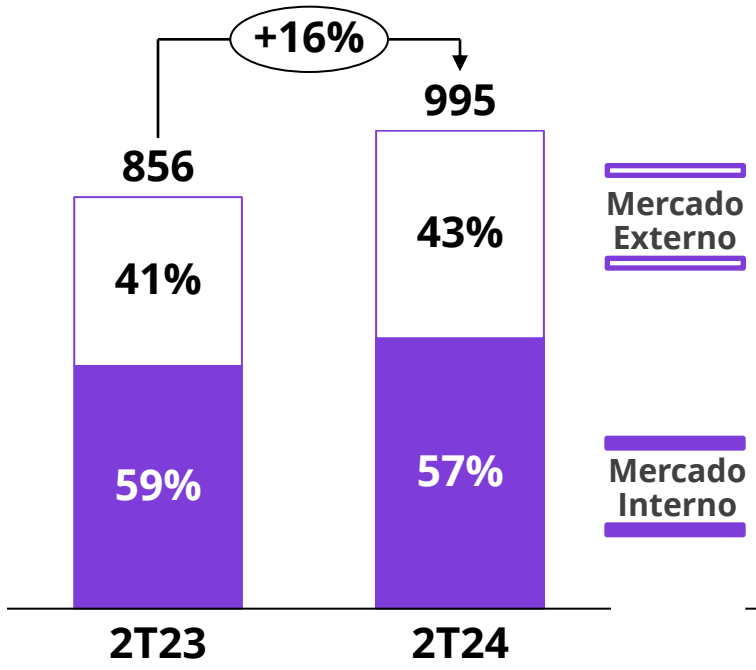
1 – Exclui venda de madeira
2 – Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no periodo (465 mil ton)
3 – Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens"

RESULTADOS 2T24

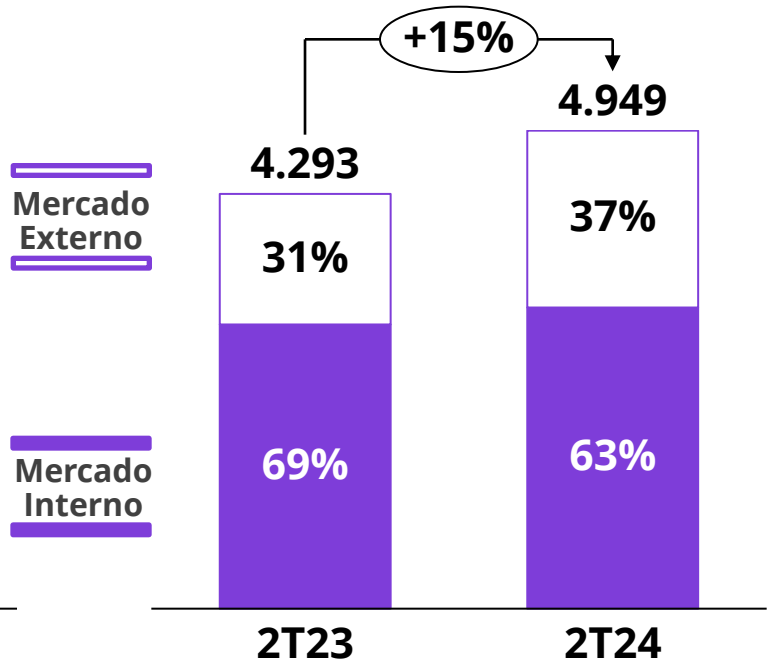
Volume de vendas impulsionado pelo *ramp-up* da MP27 e MP28, redução nos custos e valorização do dólar frente ao real alavancaram o resultado

Câmbio R$ / US$	2T23	2T24
	4,95	5,21

Volume de Vendas[1]
(mil t)



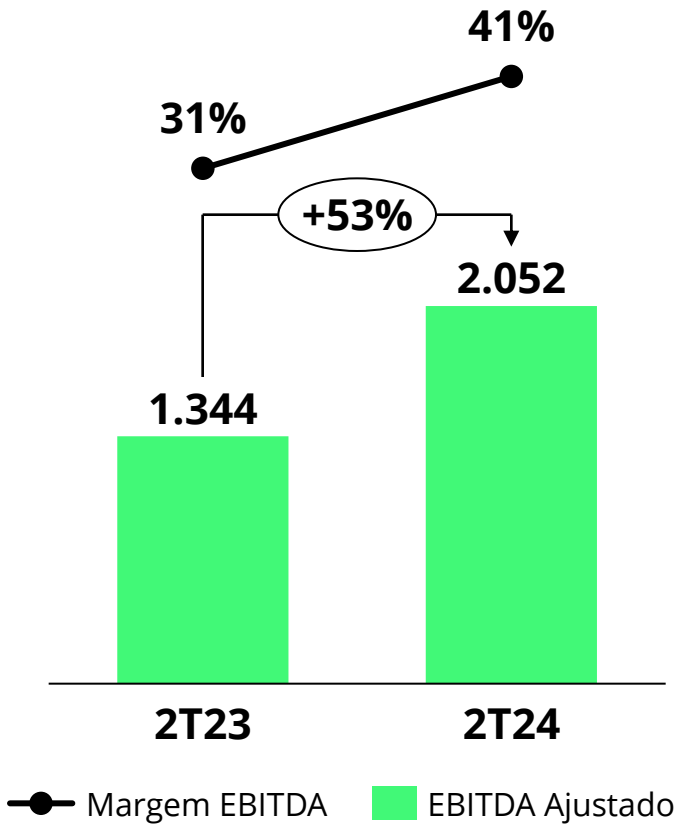
Receita Líquida[2]
(R$ milhões)



Mercado Externo

Mercado Interno

EBITDA Ajustado
(R$ milhões)

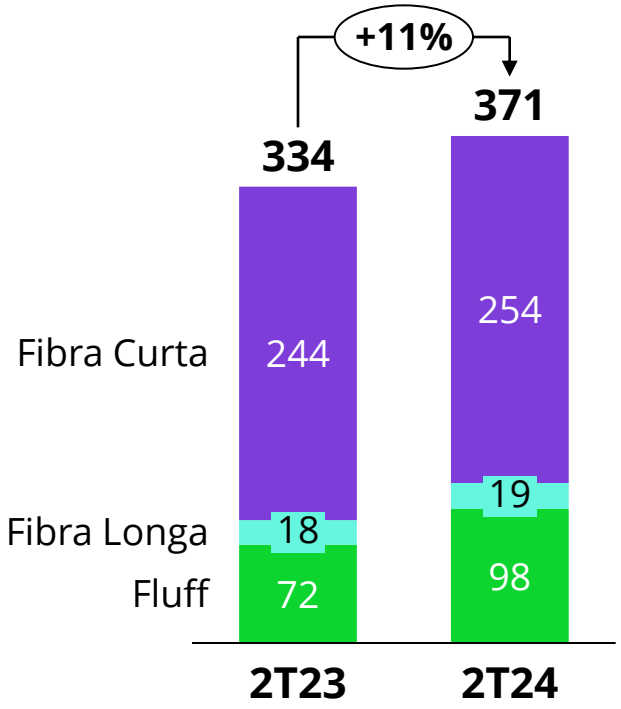


1 – Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos
2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*

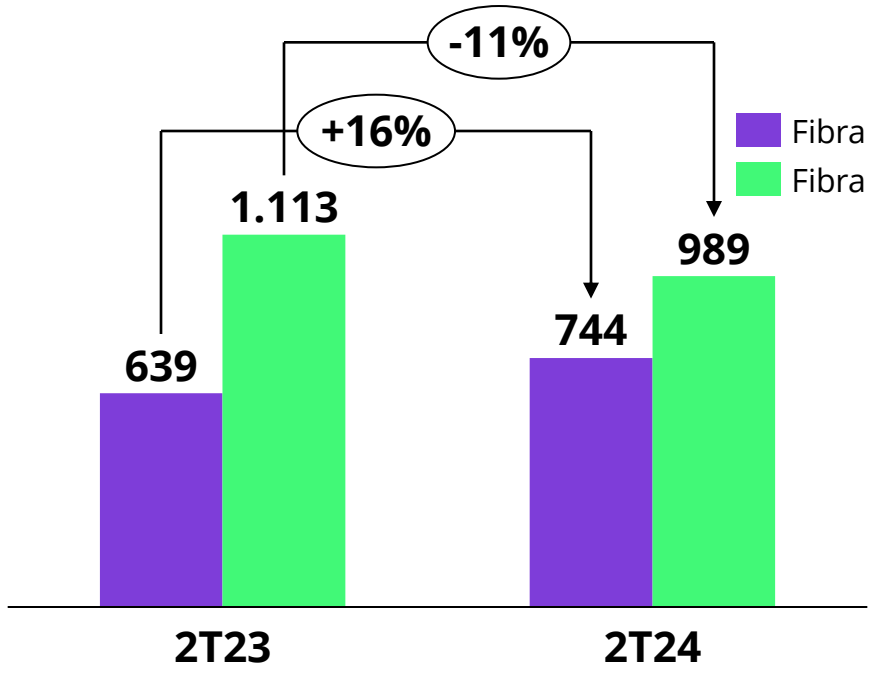
CELULOSE

Maior preço de fibra curta, valorização do dólar frente ao real, flexibilidade entre geografias e *mix* de fibras aliado à disciplina em custos favoreceram o resultado

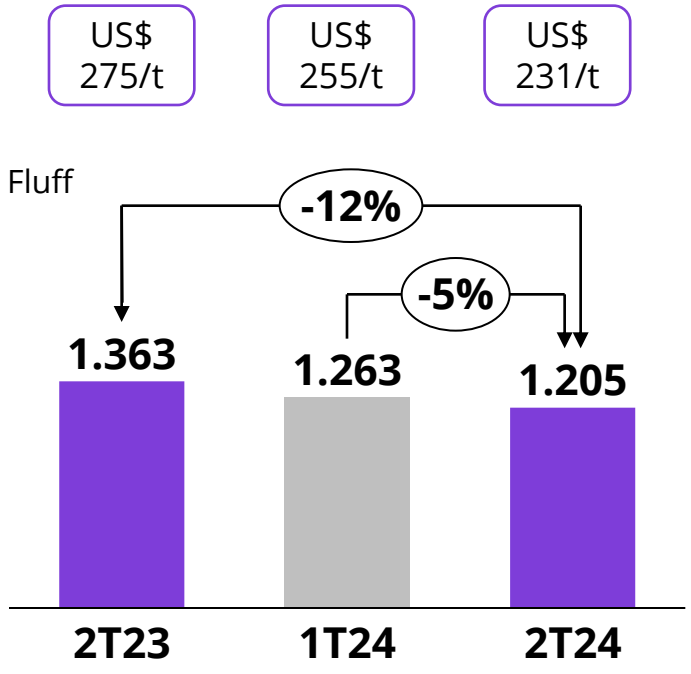
Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido de Fibra Curta e Fibra Longa/Fluff
(US$ por tonelada[1])



Custo Caixa de Produção
(R$ por tonelada[1])



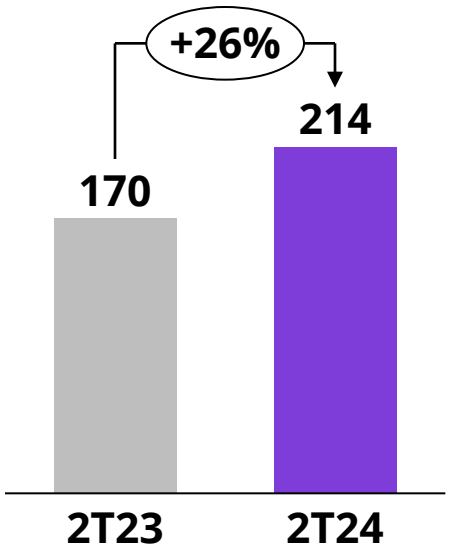
1 – Calculado com base no dólar médio do período

PAPÉIS

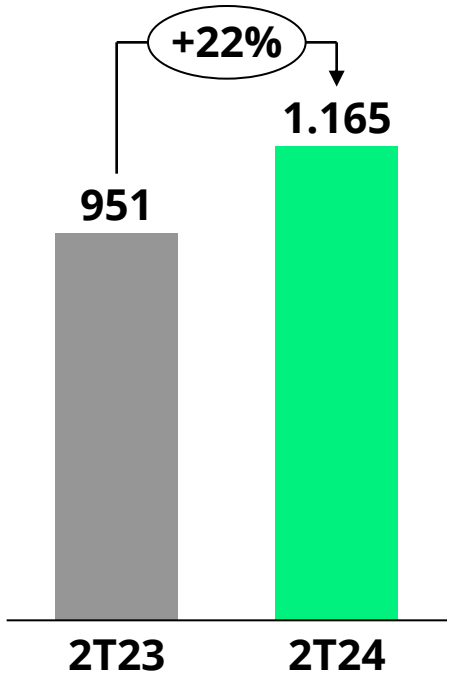
Volume de vendas impulsionado pelo *ramp-up* da MP27 e MP28 e demanda crescente em papel-cartão e containerboard

PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

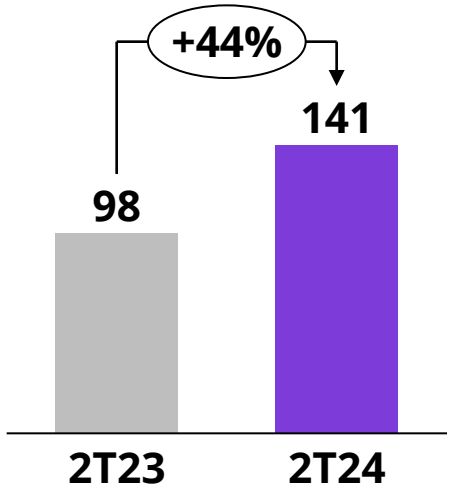


Receita Líquida
(R$ milhões)

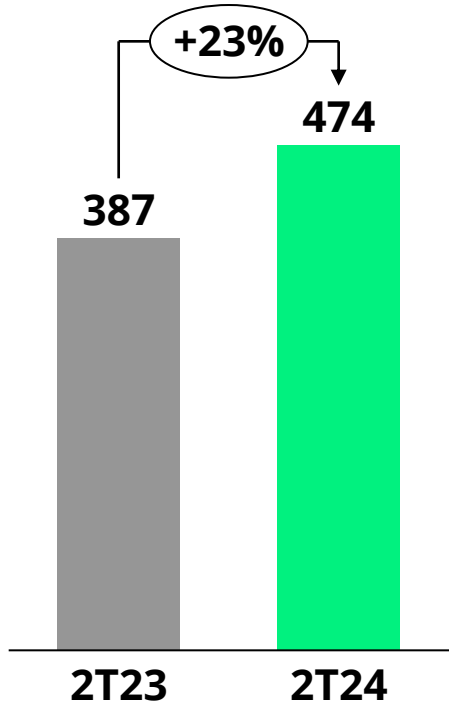


CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Receita Líquida
(R$ milhões)

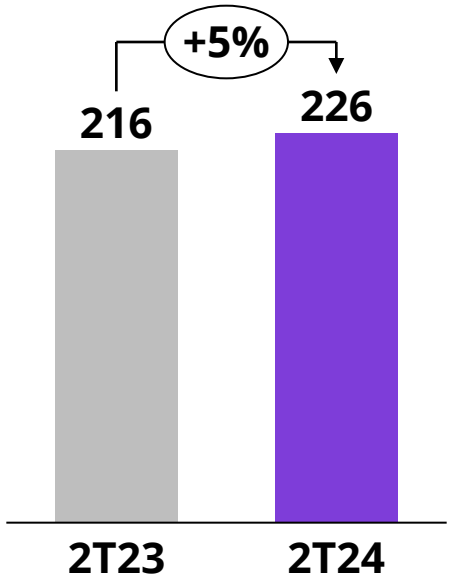


PAPELÃO ONDULADO

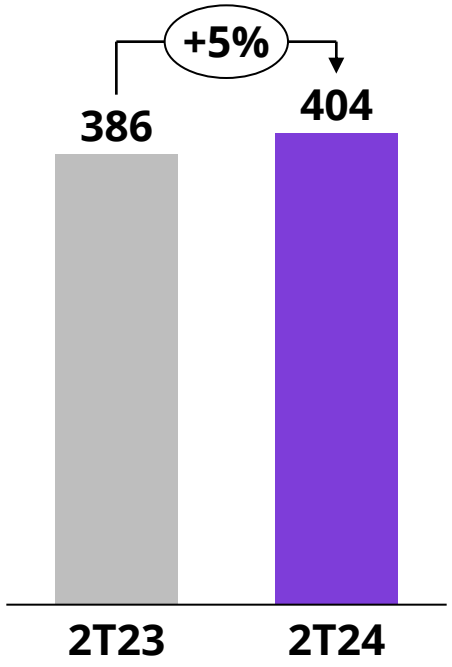
Forte demanda levou ao crescimento de 5% no volume vendido de papelão ondulado na comparação anual

Volume de Vendas

(mil toneladas)

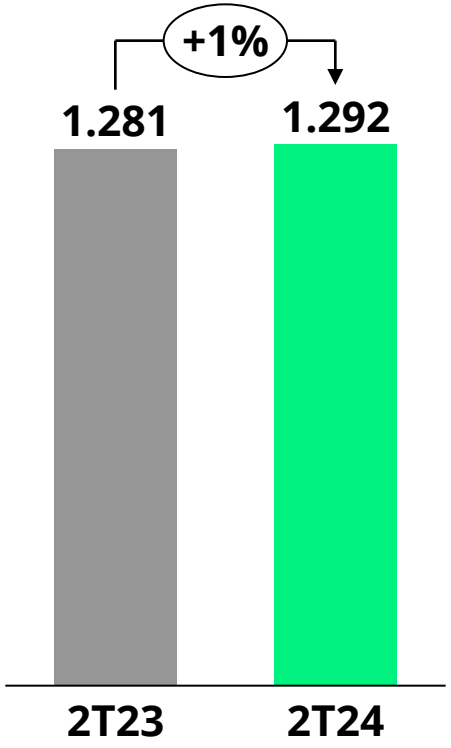


(milhões m²)



Receita Líquida

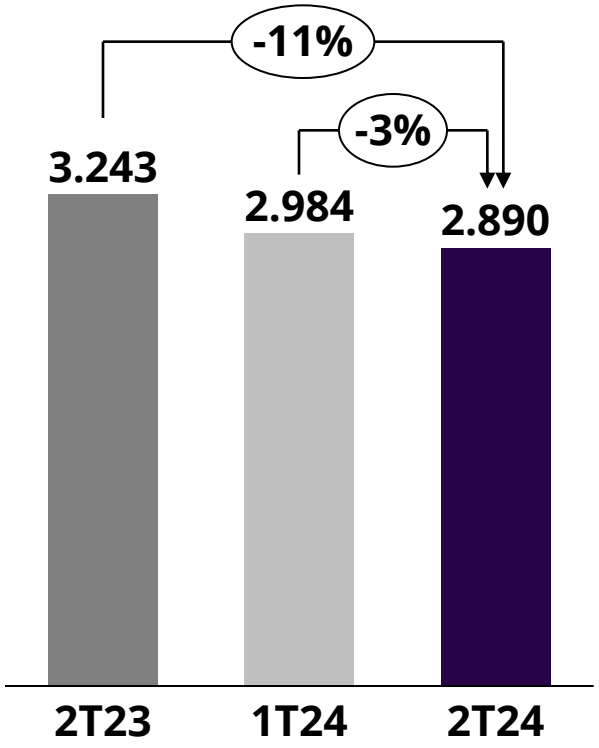
(R$ milhões)



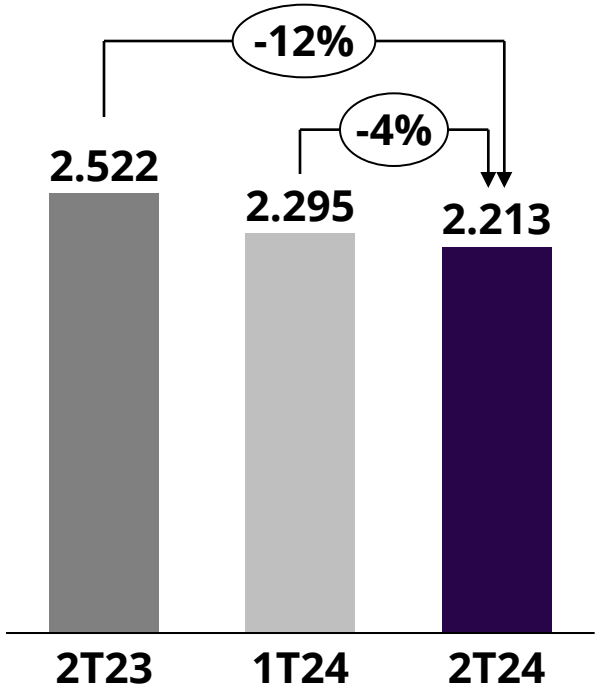
CUSTO CAIXA TOTAL

Consistente redução do custo caixa por tonelada, queda de 11% no 2T24 em relação ao 2T23

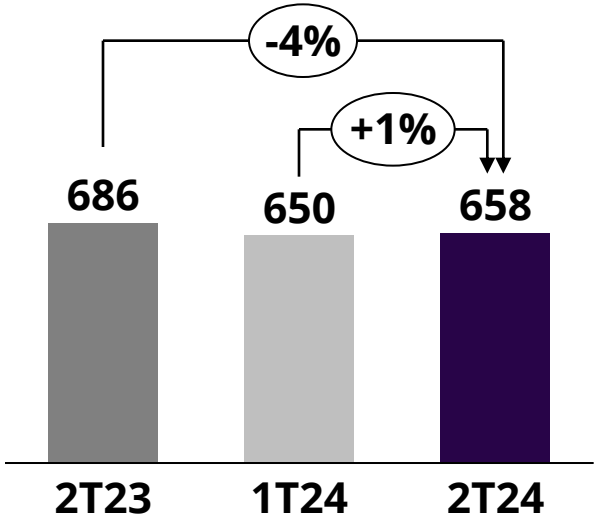
Custo caixa total[1]
(R$ por tonelada)



CPV[1]
(R$ por tonelada)



Despesas com vendas, gerais e administrativas
(R$ por tonelada)



1 - Exclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas

FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

R$ milhões	2T24	1T24	2T23	UDM 2T24	UDM 2T23
EBITDA Ajustado[1]	**2.052**	**1.652**	**1.344**	**6.740**	**7.502**
(-) Capex[2]	(858)	(925)	(1.029)	(3.887)	(5.476)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(91)	(87)	(60)	(342)	(255)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(495)	(365)	(208)	(1.394)	(994)
(-) Imposto de Renda e CS	(97)	(88)	(47)	(248)	(332)
(+/-) Variação no Capital de Giro	145	(280)	152	136	371
(-) Dividendos & JCP	(330)	(363)	(389)	(1.281)	(1.671)
(+/-) Outros	(44)	1	(9)	(90)	159
Fluxo de Caixa Livre	**283**	**(454)**	**(245)**	**(367)**	**(695)**
Dividendos & JCP	330	363	389	1.281	1.671
Projeto Puma II	107	111	433	804	2.681
Projetos Especiais e de Expansão	245	262	210	965	940
Fluxo de Caixa Livre ajustado[3]	**965**	**282**	**787**	**2.683**	**4.597**
FCL *Yield* ajustado[4]				**10,7%**	**21,0%**

[1] Inclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23

[2] Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico).

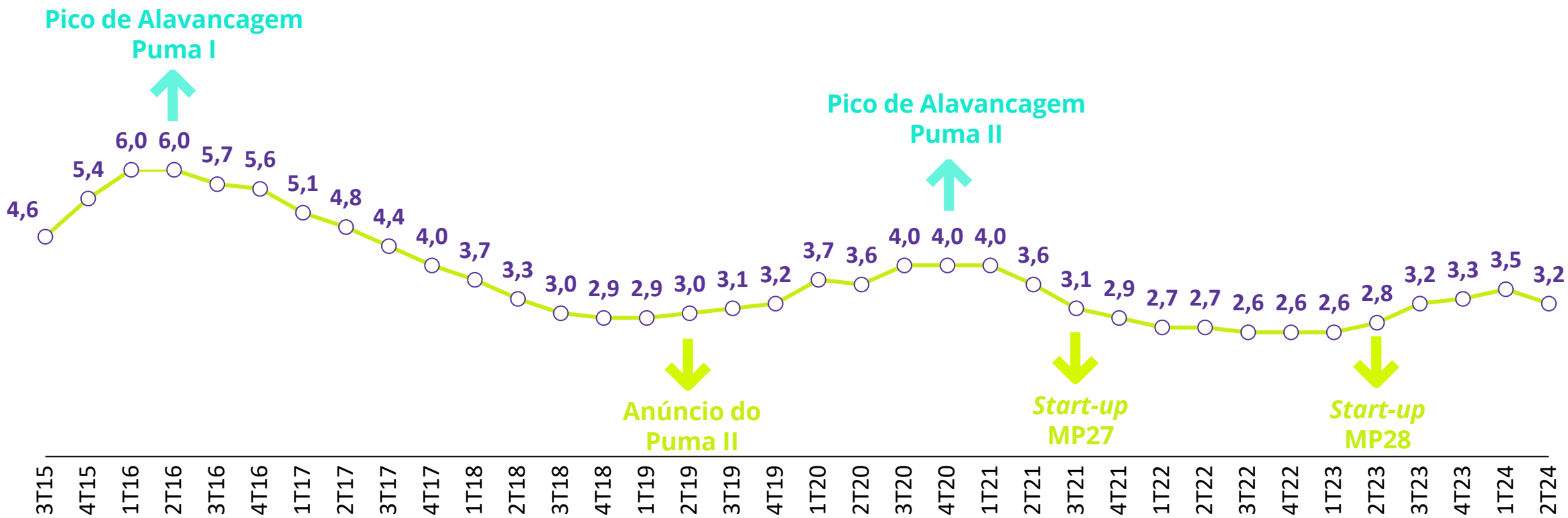
[3] Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão.

[4] FCL *Yield* Ajustado por *unit* (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

ROBUSTEZ E PREVISIBILIDADE FINANCEIRA

Aumento da capacidade de investimento

Dívida Líquida / EBITDA (UDM-US$)



POLÍTICA DE ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO

TARGET DE ALAVANCAGEM (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado):

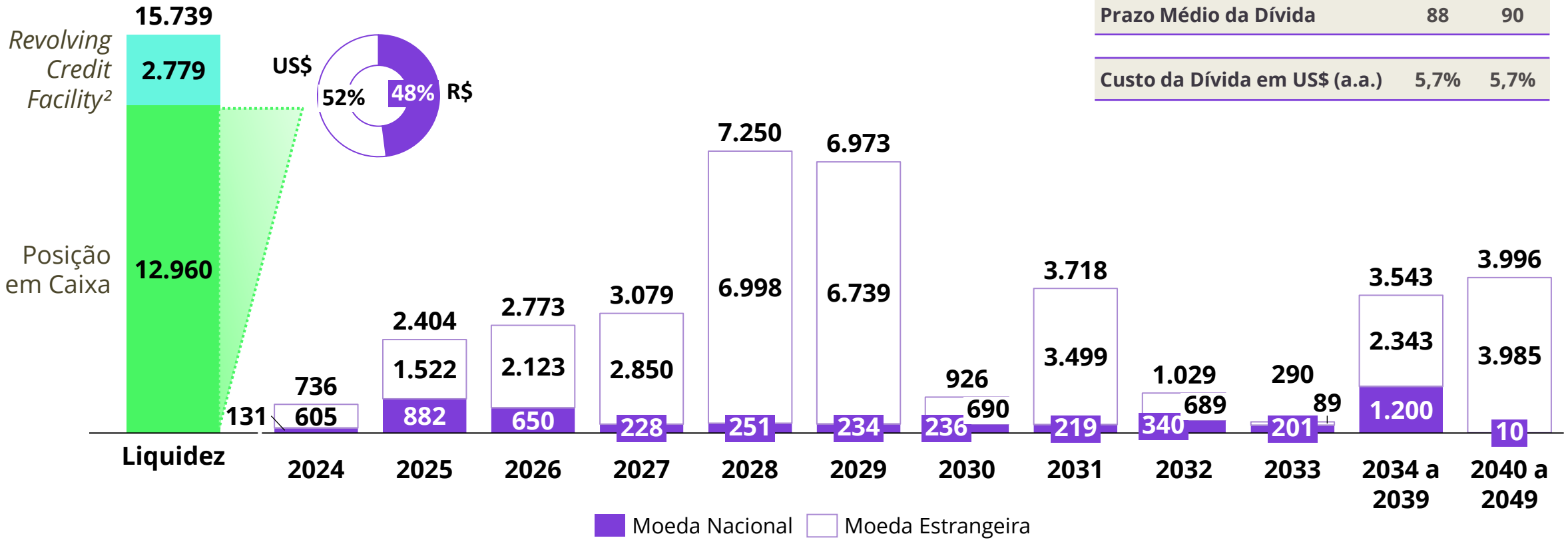
2,5x a 3,5x	**3,5x a 4,5x**
Fora de ciclos de investimentos[1]	Em ciclos de investimentos[1]

1 - De acordo com a Política de Endividamento, ciclo de investimentos é definido como projetos acima de USD 1 bilhão

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de caixa e perfil de dívida alongado. Caixa de US$ 1,2 bilhão para pagamento do Projeto Caetê[1]

Em meses	2T24	1T24
Prazo Médio da Dívida	88	90
Custo da Dívida em US$ (a.a.)	5,7%	5,7%



1 – *Closing* realizado no dia 16 de julho de 2024, conforme Fato Relevante
2 – Linha de Crédito Rotativo (*RCF*) de US$ 500 milhões com vencimento em out/26

ROIC (*RETURN ON INVESTED CAPITAL*)[1]

Disciplina na alocação de capital e modelo de negócios integrado, diversificado e flexível levam ao crescimento consistente do ROIC

2010 a 2014

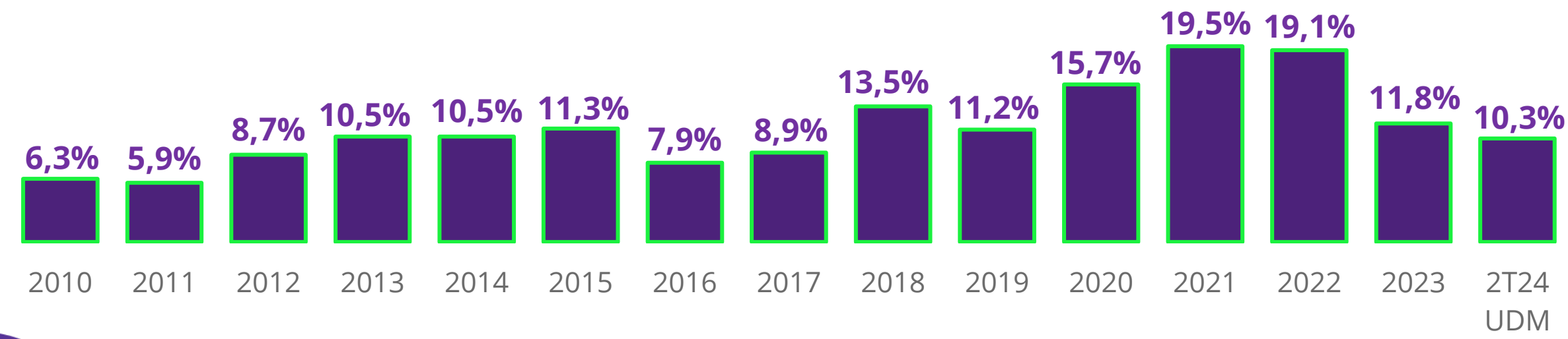
ROIC médio de 8%

2015 a 2019

ROIC médio de 11%

2020 a 2T24UDM

ROIC médio de 15%



1 - Retorno sobre o Capital Investido. Vide metodologia na seção sobre ROIC do Release de Resultados

ALOCAÇÃO DE CAPITAL

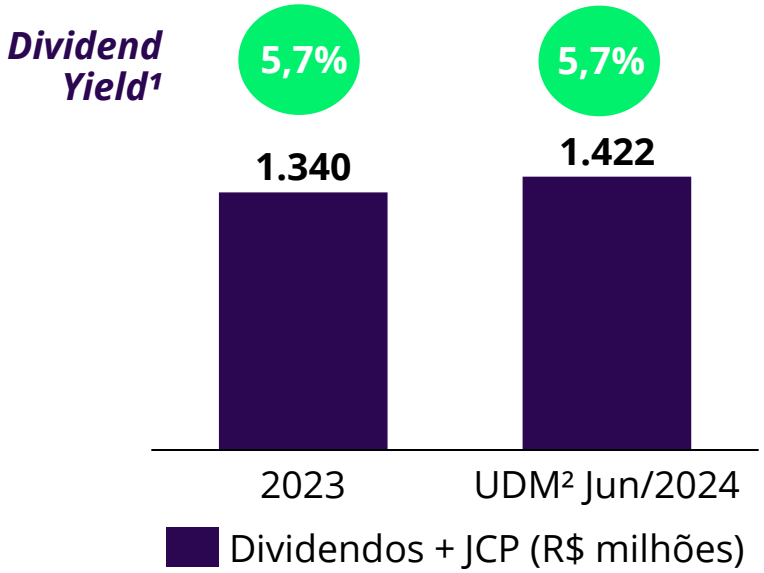
Crescimento combinado com retorno sólido e previsível aos acionistas via pagamento de dividendos

Política de Dividendos e JCP[1]

Pagamento alvo

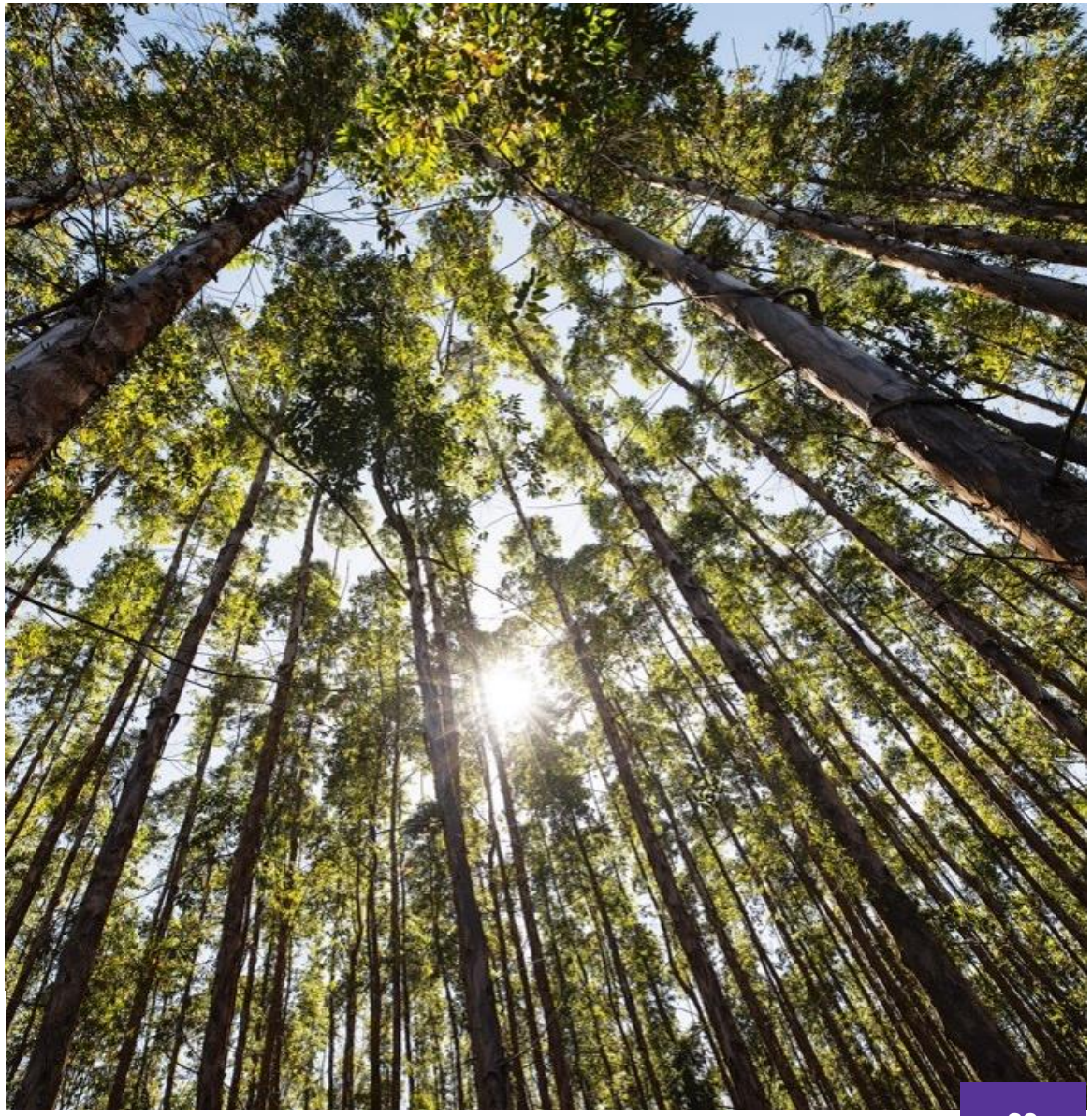
15% to 25%

EBITDA ajustado



Dividendos 2T24[3]: R$ 410 milhões

1– Conforme aprovado em Reuniões do Conselho de Administração realizadas em 29/07/2024. Para acessar o Aviso aos Acionistas, clique aqui
2 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período
3 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, clique aqui



TENDÊNCIA ESPERADA[1] NO 2T24 PARA O 3T24

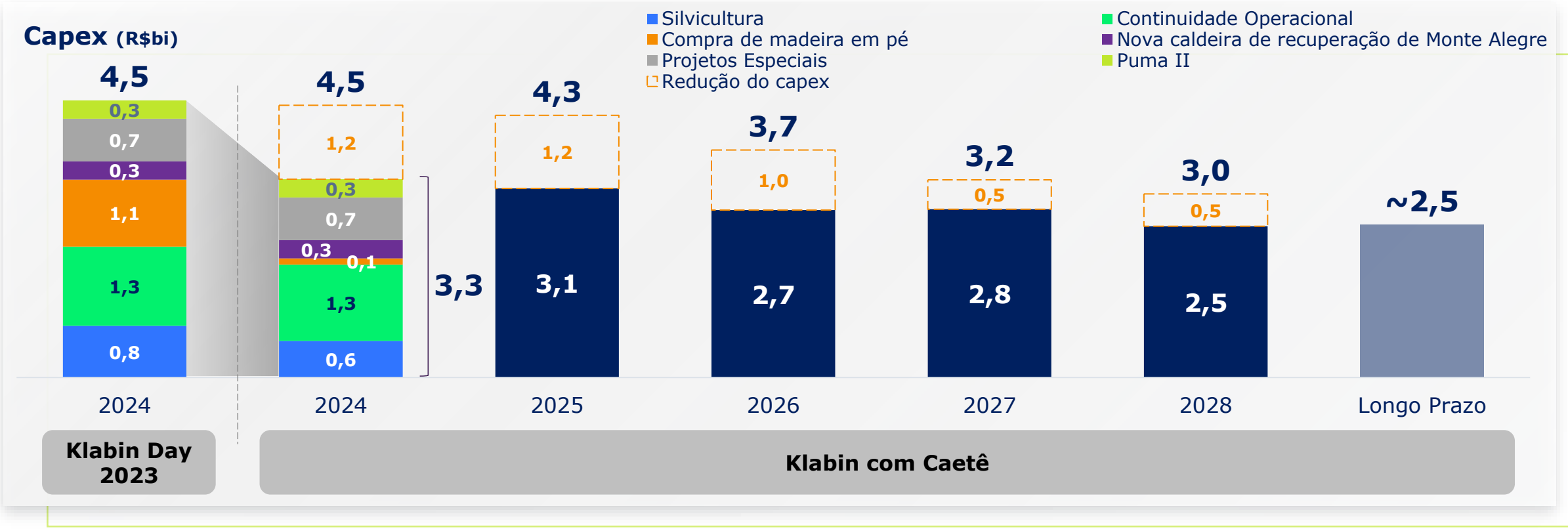
		Demanda (mercado)	Volume de vendas[2]	Preços[3]
CELULOSE	Fibra Curta			
	Fibra Longa/Fluff			
PAPEL	Cartões			
	Kraftliner			
EMBALAGENS	Papelão Ondulado			
	Sacos Industriais			

1 – Ajustado pelo mix de produção e geografia de venda; 2 – Volume impactado pela parada geral de manutenção da unidade de Ortigueira (celulose e papéis) no 3T24;

3 – Preços em US$ para celulose e papel com câmbio médio de US$ 5,21/R$ no 2T24 e estimativa de câmbio médio de R$ 5,30/US$ no 3T24; preços em R$ para embalagens

ALOCAÇÃO DE CAPITAL

Principais impactos econômicos: antecipação da compra de madeira reduz Capex relevante no futuro



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

(R$ mil)	2T24	1T24	2T23	Δ 2T24/1T24	Δ 2T24/2T23	6M24	6M23	Δ 6M24/6M23
Receita Bruta	**5.684.527**	**5.116.505**	**5.000.088**	**11%**	**14%**	**10.801.032**	**10.555.142**	**2%**
Descontos e Abatimentos	(754.656)	(691.477)	(709.451)	9%	6%	(1.446.133)	(1.436.860)	1%
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	18.861	4.555	1.942	n/a	n/a	23.416	5.058	n/a
Receita Líquida	**4.948.733**	**4.429.584**	**4.292.579**	**12%**	**15%**	**9.378.317**	**9.123.340**	**3%**
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	(88.015)	199.648	572.671	n/a	n/a	111.633	956.130	-88%
Custo dos Produtos Vendidos	(3.193.616)	(2.995.390)	(3.123.341)	7%	2%	(6.189.006)	(5.982.625)	3%
Lucro Bruto	**1.667.102**	**1.633.841**	**1.741.909**	**2%**	**-4%**	**3.300.943**	**4.096.846**	**-19%**
Despesas de Vendas	(401.741)	(343.323)	(333.704)	17%	20%	(745.064)	(776.541)	-4%
Gerais & Administrativas	(252.639)	(256.066)	(252.612)	-1%	0%	(508.705)	(498.851)	2%
Outras Rec. (Desp.) Oper.	(19.053)	(34.653)	(30.725)	-45%	-38%	(53.706)	(78.606)	-32%
Total Despesas Operacionais	**(673.433)**	**(634.042)**	**(617.041)**	**6%**	**9%**	**(1.307.475)**	**(1.353.998)**	**-3%**
Equivalência Patrimonial	**3.634**	**2.415**	**2.721**	**50%**	**34%**	**6.049**	**6.136**	**-1%**
Resultado Oper. antes Desp. Fin.	**993.670**	**999.798**	**1.124.868**	**-1%**	**-12%**	**1.993.468**	**2.742.848**	**-27%**
Despesas Financeiras	(624.762)	(550.346)	(132.066)	14%	n/a	(1.175.108)	(355.957)	n/a
Variações Cambiais Passivos	(919.178)	(210.167)	112.876	n/a	n/a	(1.129.345)	244.709	n/a
Total Despesas Financeiras	**(1.543.940)**	**(760.512)**	**(19.190)**	**n/a**	**n/a**	**(2.304.452)**	**(111.247)**	**n/a**
Receitas Financeiras	200.614	209.186	275.499	-4%	-27%	409.800	517.508	-21%
Variações Cambiais Ativos	780.657	172.970	(100.320)	n/a	n/a	953.627	(192.007)	n/a
Total Receitas Financeiras	**981.270**	**382.156**	**175.179**	**n/a**	**n/a**	**1.363.426**	**325.501**	**n/a**
Resultado Financeiro	**(562.670)**	**(378.356)**	**155.989**	**49%**	**n/a**	**(941.026)**	**214.254**	**n/a**
Lucro Antes de I.R. e Contrib. Social	**434.633**	**623.858**	**1.283.579**	**-30%**	**-66%**	**1.058.491**	**2.963.238**	**-64%**
Provisão de IR e Contrib. Social	(119.503)	(163.847)	(312.880)	-27%	-62%	(283.350)	(730.414)	-61%
Lucro (Prejuizo) Líquido	**315.130**	**460.011**	**970.699**	**-31%**	**-68%**	**775.141**	**2.232.824**	**-65%**
Participação dos Acionistas minoritários	25.930	34.487	329.760	-25%	-92%	60.417	427.246	-86%
Resultado Líquido atribuído aos acionistas Klabin	**289.200**	**425.524**	**640.939**	**n/a**	**-55%**	**714.724**	**1.805.578**	**-60%**
Depreciação/Amortização/Exaustão	989.261	856.616	794.197	15%	25%	1.845.877	1.504.999	23%
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	88.015	(199.648)	(572.671)	n/a	n/a	(111.633)	(956.130)	-88%
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	(18.861)	(4.555)	(1.942)	n/a	n/a	(23.416)	(5.058)	n/a
LAJIDA/EBITDA Ajustado	**2.052.083**	**1.652.212**	**1.344.452**	**24%**	**53%**	**3.704.295**	**3.286.658**	**13%**

BALANÇO PATRIMONIAL

Klabin

Ativo (R$ mil)	jun-24	mar/24	jun-23
Ativo Circulante	**19.389.513**	**17.974.739**	**11.645.316**
Caixa e Equivalentes de Caixa	11.904.719	10.724.174	4.071.480
Títulos e Valores Mobiliários	1.055.261	1.076.318	1.952.298
Contas a Receber	2.429.640	2.397.054	2.320.134
Estoques	3.122.447	2.869.746	2.719.210
Impostos e Contribuições a Recuperar	507.097	618.294	260.538
Outros	370.349	289.153	321.656
Ativos de bens mantidos para venda	**-**	**33.441**	**19.266**
Não Circulante	**38.105.528**	**38.786.242**	**38.500.734**
Instrumentos derivativos	170.673	789.167	906.905
IR/CS Diferidos	2.601	2.844	-
Impostos a Compensar	456.047	472.587	365.580
Depósitos Judiciais	175.489	173.319	118.700
Outros	135.815	89.516	111.134
Investimentos	280.309	276.236	285.502
Imobilizado	25.584.632	25.533.690	25.410.136
Ativos Biológicos	9.105.831	9.238.805	9.235.985
Ativo de Direito de Uso	1.810.132	1.851.378	1.764.919
Intangível	383.999	358.700	301.873
Ativo Total	**57.495.041**	**56.794.422**	**50.165.316**

Passivo e Patrimônio Líquido (R$ mil)	jun-24	mar/24	jun-23
Passivo Circulante	**6.815.127**	**6.444.189**	**6.276.431**
Fornecedores	2.045.446	1.869.574	2.169.215
Fornecedor risco sacado	529.450	478.308	399.277
Fornecedor risco sacado florestal	53.622	53.959	221.732
Passivos de arrendamentos	295.633	295.574	248.817
Obrigações fiscais	262.772	286.482	449.560
Obrigações sociais e trabalhistas	442.106	339.709	441.562
Empréstimos e financiamentos	2.538.910	2.619.095	1.922.324
Debêntures	32.920	3.765	42.085
Instrumentos financeiros derivativos	130.473	1.186	
Provisão para imposto de renda e contribuição social correntes	105.682	81.944	72.759
Outras contas a pagar e provisões	378.113	414.593	309.100
Não Circulante	**39.061.587**	**36.804.088**	**29.643.022**
Fornecedores	270.740	99.591	93.859
Fornecedor risco sacado florestal	490.339	419.556	383.368
Passivos de arrendamentos	1.569.524	1.596.174	1.556.574
Empréstimos e financiamentos	32.521.935	29.815.658	23.115.055
Debêntures	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Instrumentos derivativos	800.407	501.102	365.924
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.116.141	2.245.375	2.303.949
Contas a pagar - investidores de sociedade em conta de participação	196.190	192.951	204.024
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	302.527	133.330	61.355
Provisão do passivo atuarial	495.097	483.519	360.197
Obrigações fiscais	188.675	203.809	86.050
Outras contas a pagar e provisões	110.012	113.023	112.667
Patrim. Líquido - Acionistas Controladores	**9.414.281**	**11.310.504**	**11.784.278**
Capital social	6.075.625	4.475.625	4.475.625
Reservas de capital	(204.878)	(210.732)	(243.015)
Reservas de lucros	3.834.832	5.434.832	4.080.294
Ajustes de avaliação patrimonial	(552.915)	1.308.215	2.190.355
Resultados acumulados	384.725	425.525	1.416.579
Ações em tesouraria	(123.108)	(122.961)	(135.560)
Patrimônio Líquido Atrib. aos Não Control.	**2.204.046**	**2.235.641**	**2.461.585**
Passivo Total + Patrimônio Líquido	**57.495.041**	**56.794.422**	**50.165.316**

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisos ou incorretos. Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência em particular seu item 4 (Fatores de Risco) que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Klabin

125 ANOS

EFICIÊNCIA QUE TRANSFORMA.

invest@klabin.com.br

ri.klabin.com.br/

Klabin.SA

Klabin.SA
Klabin Invest

@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforvou

Klabin.SA

klabin.sa
klabinforyou