



KLABIN S.A.

CNPJ nº 89.637.490/0001-45

NIRE 35300188349

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 06 DE MAIO DE 2025**

1. Data, horário e local: Em 06 de maio de 2025, às 10:30 horas, reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Klabin S.A. ("Companhia"), em sua sede, localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600, 5º andar, bairro Itaim Bibi, em São Paulo/SP, CEP 04.538-132.

2. Convocação: Os membros do Conselho de Administração foram previamente convocados, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.

3. Presença e Instalação: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, conforme nomes relacionados no fecho da presente ata. Diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, a reunião foi devidamente instalada.

4. Mesa: Amanda Klabin Tkacz - Presidente e Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretária.

5. Ordem do dia: Distribuição de dividendos intermediários relativos ao 1º trimestre de 2025.

6. Assuntos e deliberações tomadas: Dando início às deliberações, foi aprovada, por unanimidade, a lavratura desta ata em forma de sumário, nos termos do artigo 130, §1º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.

Distribuição de dividendos intermediários - 1T2025: Foi apresentado aos membros do Conselho de Administração a proposta da Administração, em face dos resultados obtidos, de distribuição de dividendos intermediários relativos ao 1º trimestre de 2025, em observância aos termos previstos nas Políticas de Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio e de Endividamento Financeiro da Companhia.

Após debater sobre a matéria e prestados os esclarecimentos sobre o tema, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por maioria, a proposta da Administração, em face dos resultados obtidos, de distribuição de dividendos intermediários relativos ao 1º trimestre de 2025, no montante total de **R\$ 279.000.000,00 (duzentos e setenta e nove milhões de reais)**, que representam **R\$ 0,045760101** por ação ordinária ou preferencial e **R\$ 0,228800506** por Unit, exceto pelo Conselheiro Amaury Guilherme Bier, acompanhado pelos Conselheiros Mauro Gentile Rodrigues da Cunha e Isabella Saboya de Albuquerque, que votaram pela distribuição no montante correspondente a 10% do EBITDA ajustado. Os dividendos são declarados em cumprimento aos termos do Artigo 20, item "I" do Estatuto Social da Companhia com base nos resultados



intermediários, a ser debitado à conta de Reserva de Lucros, e serão imputados ao dividendo obrigatório do exercício social em curso, devendo ser deduzidos do montante que for declarado pela Assembleia Geral Ordinária a realizar-se em 2026, conforme previsão estatutária e legal. O pagamento dos dividendos ora declarados será realizado em **22 de maio de 2025**, com base na posição acionária de **13 de maio de 2025** e as ações passarão a ser negociadas *ex-dividendos* a partir de **14 de maio de 2025**.

7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos Conselheiros presentes e pela Secretária.

São Paulo, 06 de maio de 2025.

Amanda Klabin Tkacz - Presidente do Conselho de Administração, Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretária, Alberto Klabin, Amaury Guilherme Bier, Celso Lafer, Horacio Lafer Piva, Isabella Saboya de Albuquerque, Lilia Klabin Levine, Luis Eduardo Pereira de Carvalho, Marcelo Bertini de Rezende Barbosa, Marcelo Mesquita de Siqueira Filho, Mauro Gentile Rodrigues da Cunha, Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho, Vera Lafer e Wolff Klabin.

Certifico que o texto supra constitui cópia fiel da ata da Reunião do Conselho de Administração de 06 de maio de 2025 lavrada em livro próprio.

Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Secretária



KLABIN S.A.

CNPJ nº 89.637.490/0001-45

NIRE 35300188349

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 06 DE MAIO DE 2025**

1. Data, horário e local: Em 06 de maio de 2025, às 10:30 horas, reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Klabin S.A. ("Companhia"), em sua sede, localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600, 5º andar, bairro Itaim Bibi, em São Paulo/SP, CEP 04.538-132.

2. Convocação: Os membros do Conselho de Administração foram previamente convocados, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.

3. Presença e Instalação: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, conforme nomes relacionados no fecho da presente ata. Diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, a reunião foi devidamente instalada.

4. Mesa: Amanda Klabin Tkacz - Presidente e Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretária.

5. Ordem do dia: Eleição da Diretoria Estatutária.

6. Assuntos e deliberações tomadas: Dando início à deliberação, foi aprovada, por unanimidade, a lavratura desta ata em forma de sumário, nos termos do artigo 130, §1º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.

Eleição da Diretoria Estatutária: Debatida a matéria da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade, para compor a Diretoria Estatutária da Companhia, nos termos do Art. 22 do Estatuto Social, com mandato até a reunião do Conselho de Administração seguinte à Assembleia Geral Ordinária de 2026, a eleição dos seguintes membros:

- **Cristiano Cardoso Teixeira**, brasileiro, divorciado, administrador, portador do RG nº 16.771.543-4 (SSP/SP) e inscrito no CPF/MF nº 128.996.528-50, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600, 5º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132, para o cargo de Diretor Geral;

- **Francisco Cesar Razzolini**, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador do RG nº 2.221.062-9 SESP/PR e inscrito no CPF/MF nº 581.536.089-91, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600, 5º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132, para o cargo de Diretor de Tecnologia Industrial, Inovação e Sustentabilidade;

- **Marcos Paulo Conde Ivo**, brasileiro, casado, economista, portador do RG nº 28.804.466-6 SESP/SP e inscrito no CPF/MF nº 220.481.088-65, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima,



3.600, 5º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132, para o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores;

- **Douglas Dalmasi**, brasileiro, casado, administrador, portador do RG nº 21.180.394-7 SSP/SP e inscrito no CPF/MF nº 125.039.968-84, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600, 5º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132, para o cargo de Diretor de Embalagens;

- **Sandro Fabiano Ávila**, brasileiro, casado, contador, portador do RG nº 2.704.305 SSP/SC e inscrito no CPF/MF nº 863.900.159-68, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600, 5º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132, para o cargo de Diretor Florestal;

- **Antônio Alexandre Nicolini**, brasileiro, casado, administrador, portador do RG nº 18.613.176-8 SSP/SP e inscrito no CPF/MF nº 153.588.158-56, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600, 5º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132, para o cargo de Diretor de Celulose; e

- **Ricardo Cardoso**, brasileiro, divorciado, engenheiro, portador do RG nº 6.012.794-8 SESP/PR e inscrito no CPF/MF nº 696.173.419-72, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600, 5º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132, para o cargo de Diretor Industrial.

Os Diretores ora eleitos serão investidos em seus respectivos cargos na presente data, mediante a assinatura do termo de posse, em cumprimento ao Art. 149 da Lei das Sociedades Anônimas.

7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos Conselheiros presentes e pela Secretária.

São Paulo, 06 de maio de 2025.

Amanda Klabin Tkacz - Presidente do Conselho de Administração, Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretária, Alberto Klabin, Amaury Guilherme Bier, Celso Lafer, Horacio Lafer Piva, Isabella Saboya de Albuquerque, João Adamo Junior, Luis Eduardo Pereira de Carvalho, Marcelo Bertini de Rezende Barbosa, Marcelo Mesquita de Siqueira Filho, Maria Eugenia Lafer Galvão, Mauro Gentile Rodrigues da Cunha, Vera Lafer e Wolff Klabin.

Certifico que o texto supra constitui cópia fiel da ata da Reunião do Conselho de Administração de 06 de maio de 2025 lavrada em livro próprio.

Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Secretária



KLABIN S.A.

CNPJ nº 89.637.490/0001-45

NIRE 35300188349

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 06 DE MAIO DE 2025**

1. Data, horário e local: Em 06 de maio de 2025, às 10:30 horas, reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Klabin S.A. ("Companhia"), em sua sede, localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600, 5º andar, bairro Itaim Bibi, em São Paulo/SP, CEP 04.538-132.

2. Convocação: Os membros do Conselho de Administração foram previamente convocados, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.

3. Presença e Instalação: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, conforme nomes relacionados no fecho da presente ata. Diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, a reunião foi devidamente instalada.

4. Mesa: Amanda Klabin Tkacz - Presidente e Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretária.

5. Ordem do dia: (i) Eleição do Presidente do Conselho de Administração; e **(ii)** Eleição dos membros dos Comitês de assessoramento.

6. Assuntos e deliberações tomadas: Dando início às deliberações, foi aprovada, por unanimidade, a lavratura desta ata em forma de sumário, nos termos do artigo 130, §1º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.

(i) Eleição do Presidente do Conselho de Administração: Debatida a matéria da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade, a eleição da Sra. Amanda Klabin Tkacz como Presidente do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Art. 17, §1º do Estatuto Social, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2026; e

(ii) Eleição dos membros dos Comitês de assessoramento: Os membros do Conselho de Administração aprovaram, por maioria, a eleição dos seguintes membros para compor os Comitês de assessoramento ao Conselho de Administração, com mandato coincidente com o do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Art. 2º dos respectivos Regimentos Internos dos Comitês: para o **Comitê de Pessoas e Cultura** foram eleitos Henrique Guaragna Marcondes, Marcelo Bertini de Rezende Barbosa e Wolff Klabin. Para o **Comitê de Sustentabilidade** foram eleitos Maria Eugênia Lafer Galvão, Paulo Roberto Petterle e Roberto Luiz Leme Klabin. Para o **Comitê de Auditoria e Partes Relacionadas** foram eleitos Amaury Guilherme Bier, João Adamo Junior e Pedro Silva de Queiroz. A Conselheira Isabella Saboya de Albuquerque absteve-se de votar



e o Conselheiro Mauro Gentile Rodrigues da Cunha manifestou seu voto contra, alegando entender ser importante a participação nos Comitês de maioria dos membros do Conselho de Administração independentes.

7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos Conselheiros presentes e pela Secretária.

São Paulo, 06 de maio de 2025.

Amanda Klabin Tkacz - Presidente do Conselho de Administração, Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretária, Alberto Klabin, Amaury Guilherme Bier, Celso Lafer, Horacio Lafer Piva, Isabella Saboya de Albuquerque, João Adamo Junior, Luis Eduardo Pereira de Carvalho, Marcelo Bertini de Rezende Barbosa, Marcelo Mesquita de Siqueira Filho, Maria Eugenia Lafer Galvão, Mauro Gentile Rodrigues da Cunha, Vera Lafer e Wolff Klabin.

Certifico que o texto supra constitui cópia fiel da ata da Reunião do Conselho de Administração de 06 de maio de 2025 lavrada em livro próprio.

Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Secretária



KLABIN S.A.

CNPJ/MF No. 89.637.490/0001-45

NIRE No. 35300188349

**EXTRACT OF THE MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON FEBRUARY 25, 2025**

1. Date, Time and Place: On May 06, 2025, at 10:30 a.m., the members of the Board of Directors of Klabin S.A. ("Company"), located at Av. Brigadeiro Faria Lima, 3,600, 5th floor, Itaim Bibi, São Paulo City, State of São Paulo, ZIP Code 04.538-132, met.

2. Summon: The members of the Board of Directors were previously summoned, pursuant to Article 18 of the Company's Bylaws.

3. Attendance and Installation: All members of the Board of Directors were present, as listed at the end of these minutes. Given the presence of all members of the Board of Directors, the meeting was duly installed.

4. Board: Amanda Klabin Tkacz – Chairman; and Mariangela Daniele Maruishi Bartz – Secretary.

5. Agenda: Distribution of interim dividends for the 1st quarter of 2025.

6. Resolutions: Initiating the resolutions, the drafting of these minutes in summary form was unanimously approved, pursuant to Article 130, paragraph 1 of the Brazilian Corporation Law, as amended.

Distribution of interim dividends – 1Q2025: The members of the Board of Directors were presented with management's proposal, in view of the results obtained, for the distribution of interim dividends for the 1st quarter of 2025, in compliance with the terms set out in the Company's Payout of Dividends and Interest on Capital and Financial Leverage Policies.

After discussing the matter and providing clarifications on the subject, the members of the Board of Directors approved, by a majority, management's proposal, in view of the results obtained, to distribute interim dividends for the 1st quarter of 2025, in the total amount of **two hundred and seventy-nine million reais (R\$ 279,000,000.00)**, which represents **R\$ 0.045760101** per common or preferred share and **R\$ 0.228800506** per Unit, except for Director Amaury Guilherme Bier, accompanied by Directors Mauro Gentile Rodrigues da Cunha and Isabella Saboya de Albuquerque, who voted for distribution in the amount corresponding to 10% of adjusted EBITDA. The dividends are declared in compliance with the terms of Article 20, item "I" of the Company's Bylaws based on the interim results, to be debited from the Profit Reserve account, and will be charged to the mandatory dividend for the current fiscal year, and must be deducted from the amount declared by the Annual General Meeting to be held in 2026, in accordance with statutory and legal provisions. The dividends declared herein will be paid on **May 22, 2025**, based



on the shareholding position on **May 13, 2025**, and the shares will be traded *ex-dividend* as of **May 14, 2025**.

7. Adjournment: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, which, having been read and approved, were signed by the attending members of the Board of Directors and by the Secretary.

São Paulo, May 06, 2025.

Amanda Klabin Tkacz - Chairman of the Board of Directors, Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretary, Alberto Klabin, Amaury Guilherme Bier, Celso Lafer, Horacio Lafer Piva, Isabella Saboya de Albuquerque, João Adamo Junior, Luis Eduardo Pereira de Carvalho, Marcelo Bertini de Rezende Barbosa, Marcelo Mesquita de Siqueira Filho, Maria Eugenia Lafer Galvão, Mauro Gentile Rodrigues da Cunha, Vera Lafer and Wolff Klabin.

I certify that the above text constitutes a true excerpt from the minutes of the Board of Directors' Meeting held on May 06, 2025, recorded in the appropriate book.

Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Secretary



KLABIN S.A.

CNPJ/MF No. 89.637.490/0001-45

NIRE No. 35300188349

**EXTRACT OF THE MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON FEBRUARY 25, 2025**

1. Date, Time and Place: On May 06, 2025, at 10:30 a.m., the members of the Board of Directors of Klabin S.A. ("Company"), located at Av. Brigadeiro Faria Lima, 3,600, 5th floor, Itaim Bibi, São Paulo City, State of São Paulo, ZIP Code 04.538-132, met.

2. Summon: The members of the Board of Directors were previously summoned, pursuant to Article 18 of the Company's Bylaws.

3. Attendance and Installation: All members of the Board of Directors were present, as listed at the end of these minutes. Given the presence of all members of the Board of Directors, the meeting was duly installed.

4. Board: Amanda Klabin Tkacz – Chairman; and Mariangela Daniele Maruishi Bartz – Secretary.

5. Agenda: Election of the Board of Executive Officers.

6. Resolutions: Initiating the resolutions, the drafting of these minutes in summary form was unanimously approved, pursuant to Article 130, paragraph 1 of the Brazilian Corporation Law, as amended.

Election of the Statutory Board: After discussing the matters on the agenda, the directors decided to elect, by unanimity, per Article 22 of the Bylaws, to the Company's Statutory Board, with a term of office until the meeting of the Board of Directors following the 2026 Annual General Meeting:

- **Cristiano Cardoso Teixeira**, Brazilian, divorced, administrator, bearer of identity card (RG) number 16.771.543-4 SSP/SP and registered tax number (CPF/MF) 128.996.528-50, resident and domiciled in the city of São Paulo, State of São Paulo, with a business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3600, 5th floor, Itaim Bibi, ZIP Code 04538-132, for the position of Chief Executive Officer;

- **Francisco Cesar Razzolini**, Brazilian, married, chemical engineer, bearer of identity card (RG) number 2.221.062-9 SESP/PR and registered tax number (CPF/MF) 581.536.089-91, resident and domiciled in the city of São Paulo, State of São Paulo, with a business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3600, 5th floor, Itaim Bibi, ZIP Code 04538-132, for the position of Industrial Technology, Innovation and Sustainability Officer;

- **Marcos Paulo Conde Ivo**, Brazilian, married, economist, bearer of identity card (RG) number 28.804.466-6 SESP/SP and registered tax number (CPF/MF) 220.481.088-65, resident and



domiciled in the city of São Paulo, State of São Paulo, with a business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3600, 5th floor, Itaim Bibi, ZIP Code 04538-132, for the position of Chief Financial and Investor Relations Officer;

- **Douglas Dalmasi**, Brazilian, married, administrator, bearer of identity card (RG) number 21.180.394-7 SSP/SP and registered tax number (CPF/MF) 125.039.968-84, resident and domiciled in the city of São Paulo, State of São Paulo, with a business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3600, 5th floor, Itaim Bibi, ZIP Code 04538-132, for the position of Packaging Officer;

- **Sandro Fabiano Ávila**, Brazilian, married, accountant, bearer of identity card (RG) number 2.704.305 SSP/SC and registered tax number (CPF/MF) 863.900.159-68, resident and domiciled in the city of São Paulo, State of São Paulo, with a business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3600, 5th floor, Itaim Bibi, ZIP Code 04538-132, for the position of Forestry Officer;

- **Antônio Alexandre Nicolini**, Brazilian, married, administrator, bearer of identity card (RG) number 18.613.176-8 SSP/SP and registered tax number (CPF/MF) 153.588.158-56, resident and domiciled in the city of São Paulo, State of São Paulo, with a business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3600, 5th floor, Itaim Bibi, ZIP Code 04538-132, for the position of Pulp Officer; e

- **Ricardo Cardoso**, Brazilian, divorced, engineer, bearer of identity card (RG) number 6.012.794-8 SESP/PR and registered tax number (CPF/MF) 696.173.419-72, resident and domiciled in the city of São Paulo, State of São Paulo, with a business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3600, 5th floor, Itaim Bibi, ZIP Code 04538-132, for the position of Industrial Officer.

The Executive Officers elected herein shall be vested in their respective positions on the current date, upon signing of the Term of Office, pursuant Article 149 of the Brazilian Corporation Law.

7. Adjournment: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, which, having been read and approved, were signed by the attending members of the Board of Directors and by the Secretary.

São Paulo, May 06, 2025.

Amanda Klabin Tkacz - Chairman of the Board of Directors, Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretary, Alberto Klabin, Amaury Guilherme Bier, Celso Lafer, Horacio Lafer Piva, Isabella Saboya de Albuquerque, João Adamo Junior, Luis Eduardo Pereira de Carvalho, Marcelo Bertini de Rezende Barbosa, Marcelo Mesquita de Siqueira Filho, Maria Eugenia Lafer Galvão, Mauro Gentile Rodrigues da Cunha, Vera Lafer and Wolff Klabin.

I certify that the above text constitutes a true excerpt from the minutes of the Board of Directors' Meeting held on May 06, 2025, recorded in the appropriate book.

Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Secretary



KLABIN S.A.

CNPJ/MF No. 89.637.490/0001-45

NIRE No. 35300188349

**EXTRACT OF THE MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON FEBRUARY 25, 2025**

1. Date, Time and Place: On May 06, 2025, at 10:30 a.m., the members of the Board of Directors of Klabin S.A. ("Company"), located at Av. Brigadeiro Faria Lima, 3,600, 5th floor, Itaim Bibi, São Paulo City, State of São Paulo, ZIP Code 04.538-132, met.

2. Summon: The members of the Board of Directors were previously summoned, pursuant to Article 18 of the Company's Bylaws.

3. Attendance and Installation: All members of the Board of Directors were present, as listed at the end of these minutes. Given the presence of all members of the Board of Directors, the meeting was duly installed.

4. Board: Amanda Klabin Tkacz – Chairman; and Mariangela Daniele Maruishi Bartz – Secretary.

5. Agenda: (i) Election of the Chairman of the Board of Directors; and (ii) Election of the members of the Advisory Committees.

6. Resolutions: Initiating the resolutions, the drafting of these minutes in summary form was unanimously approved, pursuant to Article 130, paragraph 1 of the Brazilian Corporation Law, as amended.

(i) **Election of the Chairman of the Board of Directors:** After discussing the matter on the agenda, the directors decided to elect, by unanimity, Mrs. Amanda Klabin Tkacz as Chairman of the Board of Directors of the Company, per Article 17, paragraph 1 of the Bylaws, with a term of office until the 2026 Annual General Meeting;

(ii) **Election of the members of the Advisory Committees:** The directors decided to elect, by majority, the following members of the Advisory Committees to the Board of Directors, with a term of office coinciding with that of the Company's Board of Directors, per Article 2 of the respective Internal Regulations of the Committees: for the **Culture and Personnel Committee**, Henrique Guaragna Marcondes, Marcelo Bertini de Rezende Barbosa and Wolff Klabin were elected. For the **Sustainability Committee**, Maria Eugênia Lafer Galvão, Paulo Roberto Petterle, and Roberto Luiz Leme Klabin were elected. For the **Audit and Related Parties Committee**, Amaury Guilherme Bier, João Adamo Junior and Pedro Silva de Queiroz were elected. Director Isabella Saboya de Albuquerque abstained from voting and Director Mauro Gentile Rodrigues da Cunha voted against, claiming that it was important for the majority of independent Board members to participate in the Committees.



7. Adjournment: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, which, having been read and approved, were signed by the attending members of the Board of Directors and by the Secretary.

São Paulo, May 06, 2025.

Amanda Klabin Tkacz - Chairman of the Board of Directors, Mariangela Daniele Maruishi Bartz - Secretary, Alberto Klabin, Amaury Guilherme Bier, Celso Lafer, Horacio Lafer Piva, Isabella Saboya de Albuquerque, João Adamo Junior, Luis Eduardo Pereira de Carvalho, Marcelo Bertini de Rezende Barbosa, Marcelo Mesquita de Siqueira Filho, Maria Eugenia Lafer Galvão, Mauro Gentile Rodrigues da Cunha, Vera Lafer and Wolff Klabin.

I certify that the above text constitutes a true excerpt from the minutes of the Board of Directors' Meeting held on May 06, 2025, recorded in the appropriate book.

Mariangela Daniele Maruishi Bartz
Secretary