



KEPLERWEBER®

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Junho de 2026



VÍDEO

VISÃO GERAL

**AGRONEGÓCIO
BRASILEIRO**

**ESTRATÉGIA
KW 2030**

**NOVOS NÍVEIS DE
RENTABILIDADE**

**INDICADORES
FINANCEIROS**

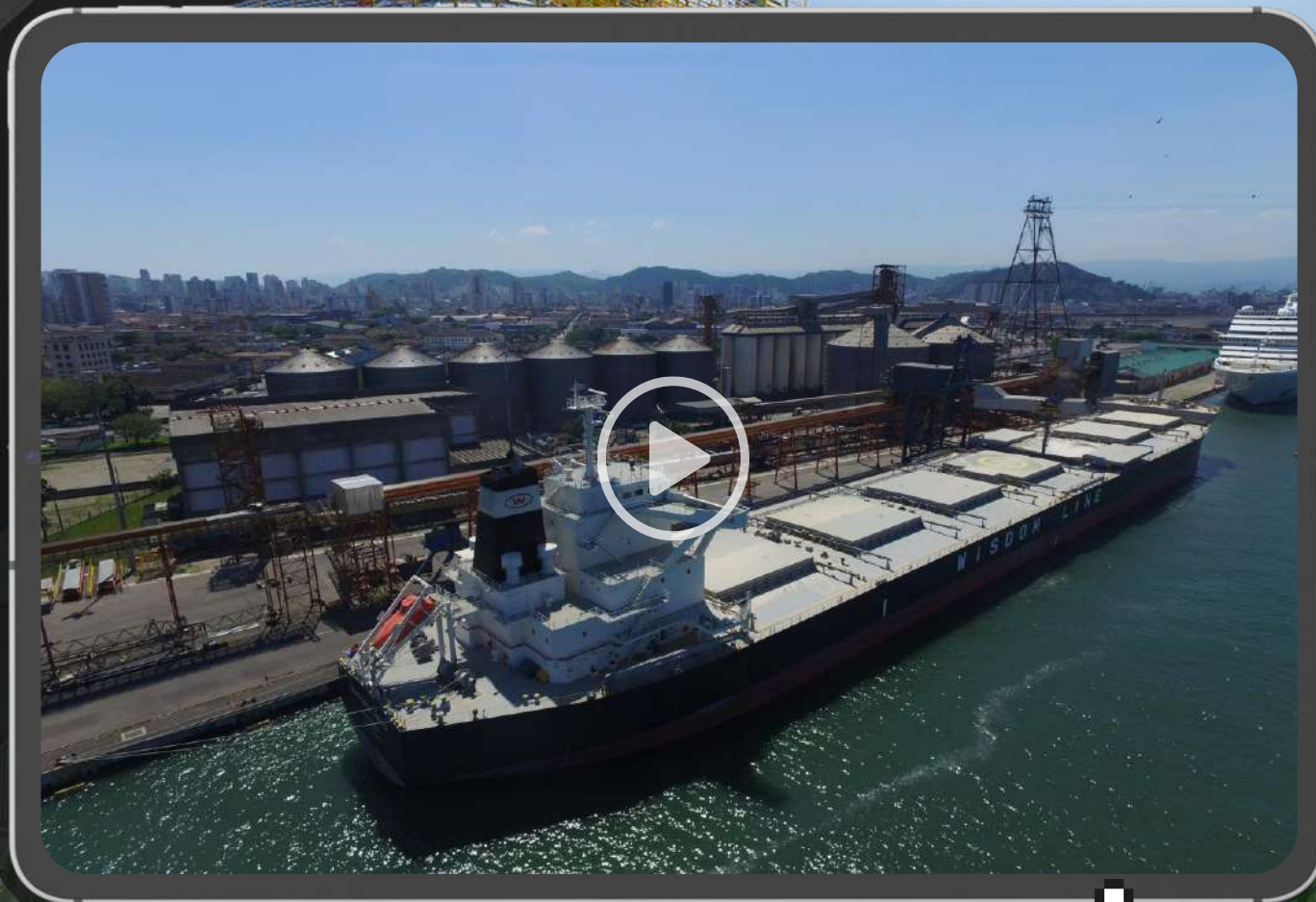
PROCER

APÊNDICE



KEPLERWEBER®

VISÃO GERAL DA KEPLER WEBER



KEPLERWEBER



HISTÓRIA COM MARCOS NOTÁVEIS E CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

FASE 01

DA FUNDAÇÃO PARA O IPO



QUALIDADE



PESSOAS

1925
FUNDAÇÃO DA KEPLER IRMÃOS,
PEQUENA FERRARIA



1950
INÍCIO DA PRODUÇÃO DE
MÁQUINAS DE LIMPEZA E
EQUIPAMENTOS PARA GRÃOS

1975
INAUGURAÇÃO DO NOVO PARQUE
INDUSTRIAL EM PANAMBI - RS



1980
OFERTA PÚBLICA INICIAL
DA KEPLER (KEPL3)



RELACIONAMENTOS



PORTOS

1992
PRIMEIRO PROJETO
PORTUÁRIO EM SANTOS - SP



2004
INAUGURAÇÃO DA UNIDADE
FABRIL DE CAMPO GRANDE - MS



EXCELÊNCIA
OPERACIONAL

2015
LEAN MANUFACTURING E
IMPLEMENTAÇÃO SAP



2016
INAUGURAÇÃO DO
PRIMEIRO CENTRO DE
DISTRIBUIÇÃO



DIVERSIFICAÇÃO

2022
ANÚNCIO DE
COMPRA DA PROCER

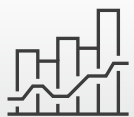


2025
MARCA DOS
100 ANOS

VISÃO GERAL DA KEPLER WEBER

A Kepler é líder na América Latina em equipamentos para armazenagem e soluções para pós-colheita de grãos.

Destaques Financeiros e Operacionais



Ganhos



Mercado



Operações



Pessoas



R\$1,44 bi

US\$271,8 mi⁽¹⁾

Receita Líquida

[UDM 2T26]



13,9%

Margem EBITDA

[UDM 2T26]



19,7%

ROIC

[UDM 2T26]



Líder de Pós-Colheita
da LATAM



Presença em
54 países, com **168**
representantes de
vendas



80% de valorização
para ações KEPL3 nos
últimos 5 anos⁽²⁾



9 centros de
distribuição no
Brasil



3 fábricas
estrategicamente
localizadas no Brasil



212 projetos
gerenciados
simultaneamente
durante o 2T26



+1.800
Funcionários
[2T26]



+5.600
Horas de
Treinamento
[2T26]

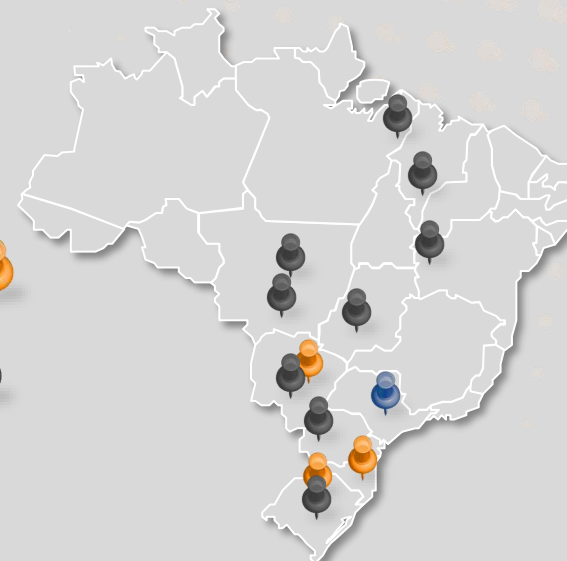
GREAT
PLACE
TO
WORK®

Presença em Locais Estratégicos:

Instalações de Produção

Centros de Distribuição

Sede



+ 2.100 clientes atendidos no 2T26



A companhia atingiu **93%** de entregas no prazo durante os 6M26



+13 mil silos e armazéns conectados com tecnologia Procer no encerramento do 2T26

[1] Considera a taxa média de câmbio USD/BRL de 5,29 no período encerrado do UDM 2T26. CAGR da receita [2020-UDM 2T26] em USD: 13,18%.

[2] Ajustado por dividendos; data-base: 30/06/2026.

Fontes: Inteligência de Mercado KW, Abimaq

NOSSAS FÁBRICAS

Panambi, RS
(55 mil m²)

Silos



Transportadores



Elevadores



Máquinas de Limpeza



Produtos a granel



De ponta a ponta

De equipamentos à tecnologia, cobrimos toda a cadeia de armazenagem e movimentação de grãos.

Campo Grande, MS
(33 mil m²)

Secadores



Itens de segurança



Tubulações



Procer, SC
(1,5 mil m²)

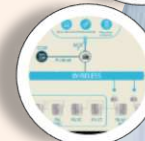
Gestão de Dados



Gestão de Secadores

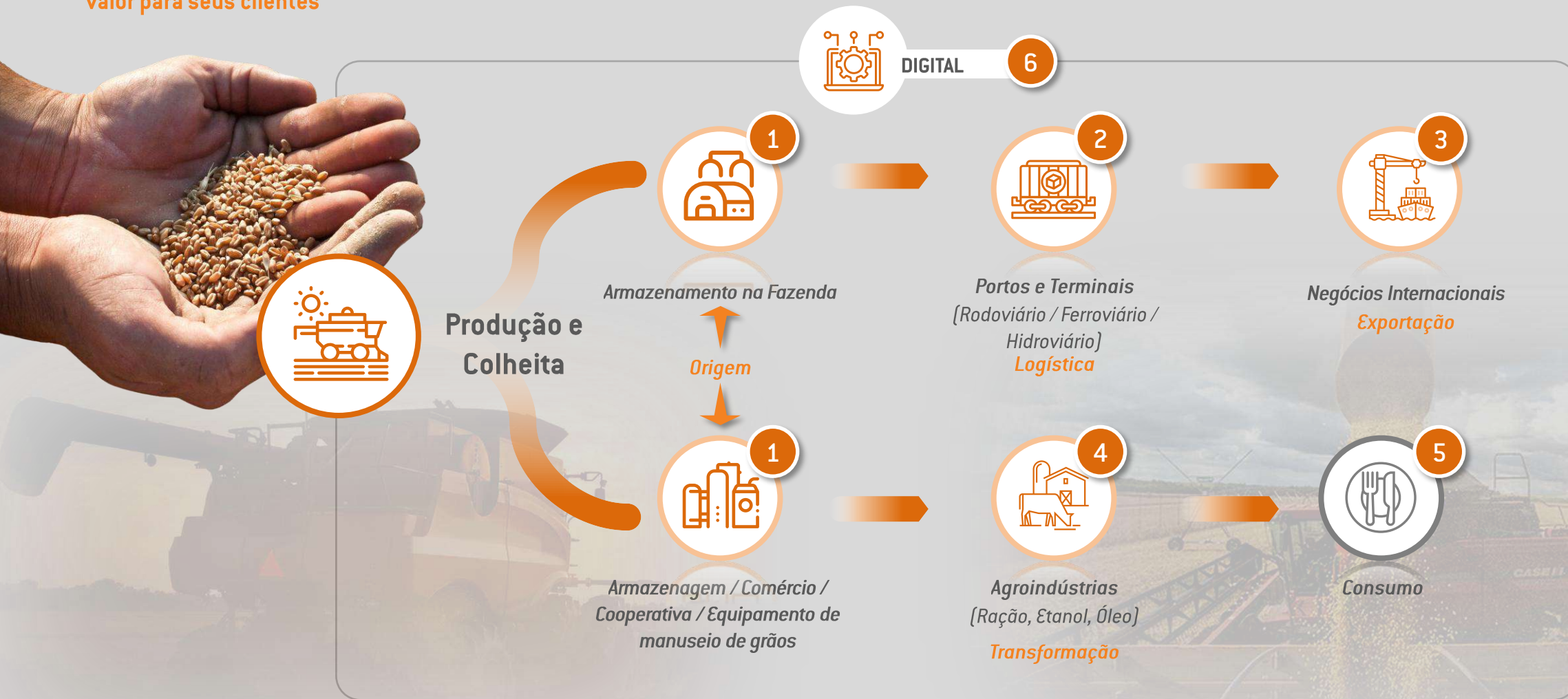


Controle de Armazenamento



SOLUÇÕES DE PONTA A PONTA: O AMPLO ALCANCE DA KEPLER WEBER NO ECOSISTEMA AGRÍCOLA

A Kepler Weber desempenha um papel vital nas principais etapas da cadeia de suprimentos agrícolas, garantindo eficiência, confiabilidade e criação de valor para seus clientes





KEPLERWEBER[®]
AGRONEGÓCIO BRASILEIRO

PRINCIPAIS IMPULSIONADORES DE CRESCIMENTO DA KEPLER WEBER: EXPANSÃO DE HORIZONTES NO AGRONEGÓCIO

TENDÊNCIA GLOBAL

- Aumento da população global
- Crescente demanda por grãos, ração animal e biocombustíveis
- Urbanização e mudanças demográficas

1

AGRICULTURA DO BRASIL

- Líder global em produção e exportação de alimentos
- Único país com duas colheitas anuais
- 25 anos de crescimento consistente na produção de grãos
- Industrialização do Agronegócio

2

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Aumento do déficit de armazenamento de grãos conforme a produção aumenta
- Necessidade de melhoria na infraestrutura de transporte
- Crescimento na automação

3

INCORPORAÇÃO DE NOVAS RECEITAS

- Desenvolvimento de soluções tecnológicas de alto valor
- Maximização do mercado endereçável para crescimento sustentado

4

O PAPEL DE LIDERANÇA AGRÍCOLA DO BRASIL NOS MERCADOS GLOBAIS

Duas safras impulsionam liderança brasileira e resiliência durante todo o ano na produção agrícola

O papel de liderança do Brasil na produção e exportação de alimentos

Commodity	Soja 	Milho 	Etanol (Cana-de-açúcar) 	Café 	Açúcar 	Arroz 	Carne Bovina 	Aves 	Carne Suína 	Suco de Laranja 	Algodão 
Produção	1º 	3º 	2º 	1º 	1º 	9º 	2º 	3º 	4º 	1º 	3º 
Exportações	1º 	3º 	2º 	1º 	1º 	7º 	1º 	1º 	4º 	1º 	1º 
% Exportações Globais	60%	22%	8%	27%	54%	3%	32%	36%	17%	72%	34%
Presença da Kepler										-	

Brasil é o único país com duas safras anuais e a segunda safra supera a produção de milho da União Europeia

Calendário Agrícola antes de 2000

Milho ou Soja (ciclos de 150 dias)

	FORA DE ESTAÇÃO Maio-Setembro			ESTAÇÃO / PRECIPITAÇÃO Outubro-Abril								
	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
												

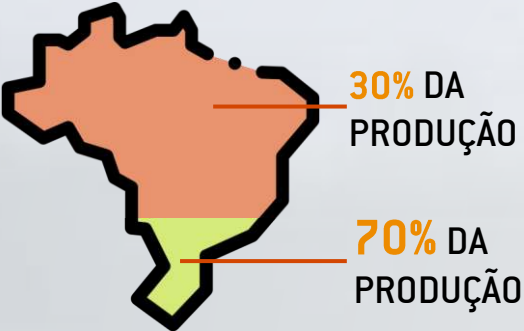
Calendário Agrícola a partir de 2020

Soja (ciclos de 100-120 dias; pode ser tão baixo quanto 90 dias)

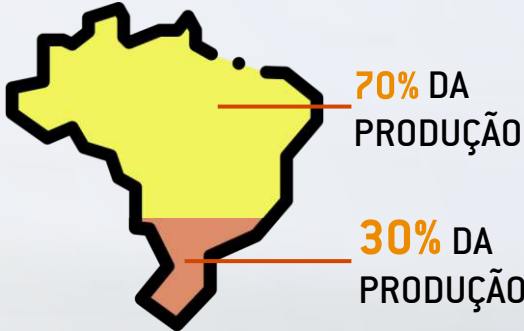
	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
1ª Safra (Soja)												
2ª Safra (Milho)												

CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 5,8% (2000-2026)

FASE 02



FASE 03

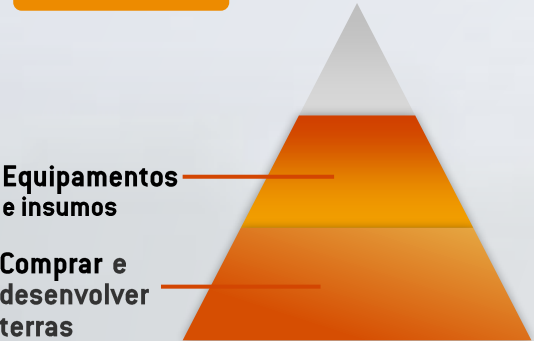


SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

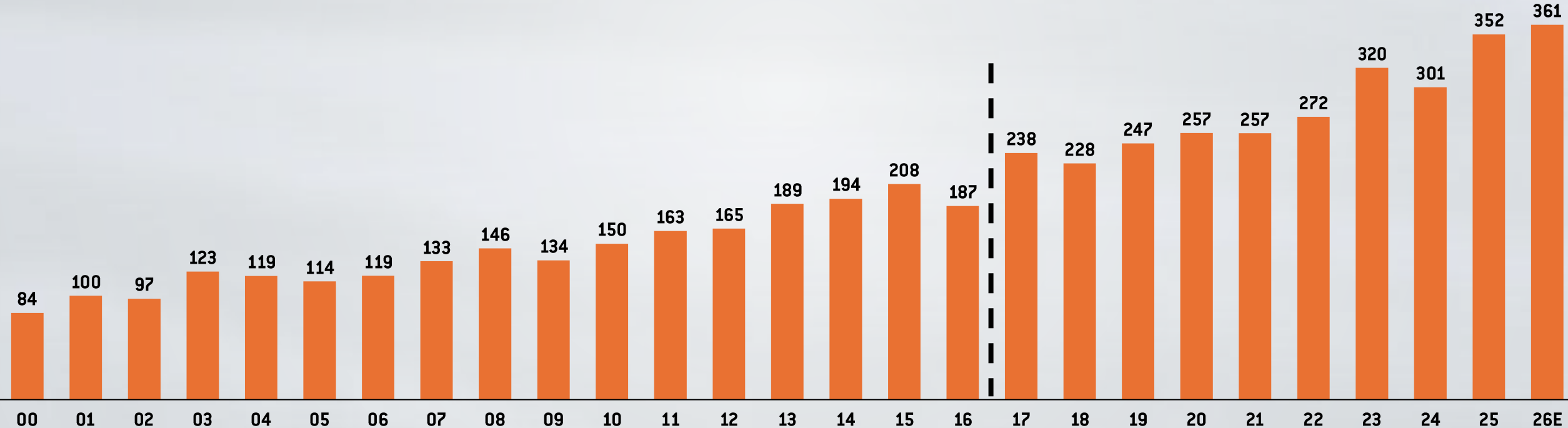
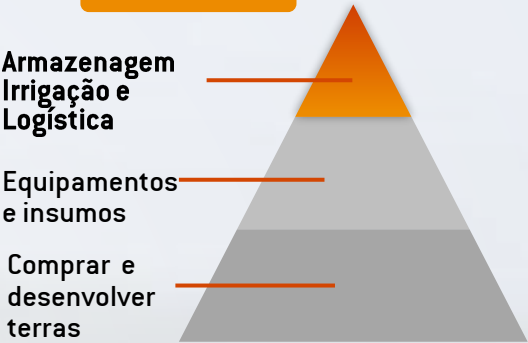
Valores Expressos em Milhões de Toneladas
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 5,8% (2000-2026)

FASE 02



FASE 03



SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

Valores Expressos em Milhões de Toneladas
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

FASE 03

2000-2015

- O Déficit médio de armazenagem foi de 10%
- O incremento anual médio de capacidade estática foi de 5%

Impactos do déficit de armazenagem:



Colapso na Infraestrutura



Inflação do Frete

2016-2025

- O Déficit médio de armazenagem passou a ser 27%
- O incremento anual médio de capacidade estática se manteve em 5 milhões de toneladas

CAGR do Período:

Capacidade Estática

2,82%

Produção de Grãos

7,61%

2026-2033 - Projeção

- O Déficit médio de armazenagem projetado é de 38%
- O incremento anual médio de capacidade estática prevista é de 6,0 milhões de toneladas

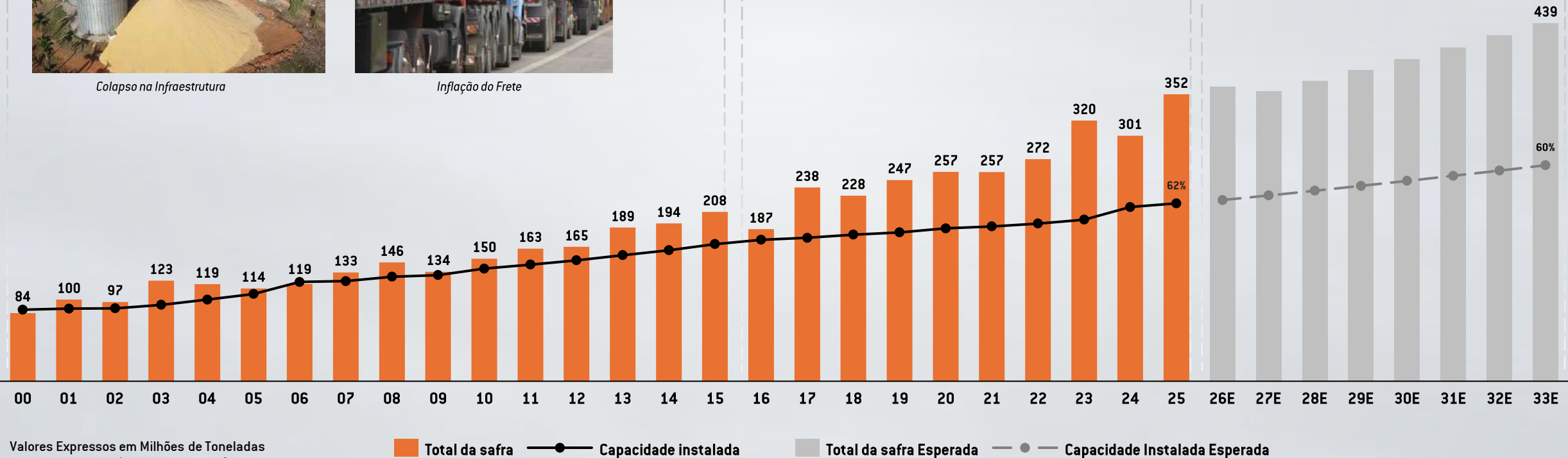
CAGR Esperado:

Capacidade Estática

2,54%

Produção de Grãos

2,84%



Valores Expressos em Milhões de Toneladas
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

SENSIBILIDADE DO DÉFICIT DE ARMAZENAGEM A DIFERENTES TAXAS DE CRESCIMENTO DA CAPACIDADE ESTÁTICA

Análise de Cenário: Mesmo com um CAGR crescendo 1 ponto percentual acima de 2,8%, seriam necessários 50 anos para eliminar o déficit de armazenagem no Brasil

CAGR da Capacidade Estática								
Anos: 2026-2090	2,5%	2,6%	3,2%	3,8%	4,4%	5,0%	5,6%	6,2%
	38%	38%	38%	38%	38%	38%	38%	38%
	39%	39%	37%	36%	35%	33%	31%	30%
	40%	40%	36%	33%	29%	26%	22%	18%
	41%	40%	35%	30%	24%	17%	10%	3%
	42%	41%	34%	26%	17%	8%	-3%	-14%
	43%	41%	32%	22%	11%	-2%	-17%	-34%
	44%	42%	31%	18%	4%	-14%	-34%	-58%
	45%	42%	30%	14%	-4%	-26%	-53%	-86%
	46%	43%	28%	10%	-12%	-41%	-76%	-119%
	47%	43%	27%	6%	-21%	-56%	-101%	-158%
	48%	44%	25%	0%	-33%	-77%	-136%	-213%
	49%	45%	24%	-4%	-42%	-93%	-163%	-257%
	49%	45%	23%	-9%	-53%	-115%	-200%	-319%
	50%	45%	22%	-11%	-58%	-124%	-217%	-348%
	50%	46%	21%	-14%	-65%	-139%	-244%	-394%

DÉFICIT CONSIDERÁVEL DE ARMAZENAMENTO E BAIXA CAPACIDADE INSTALADA DEVEM IMPULSIONAR A DEMANDA

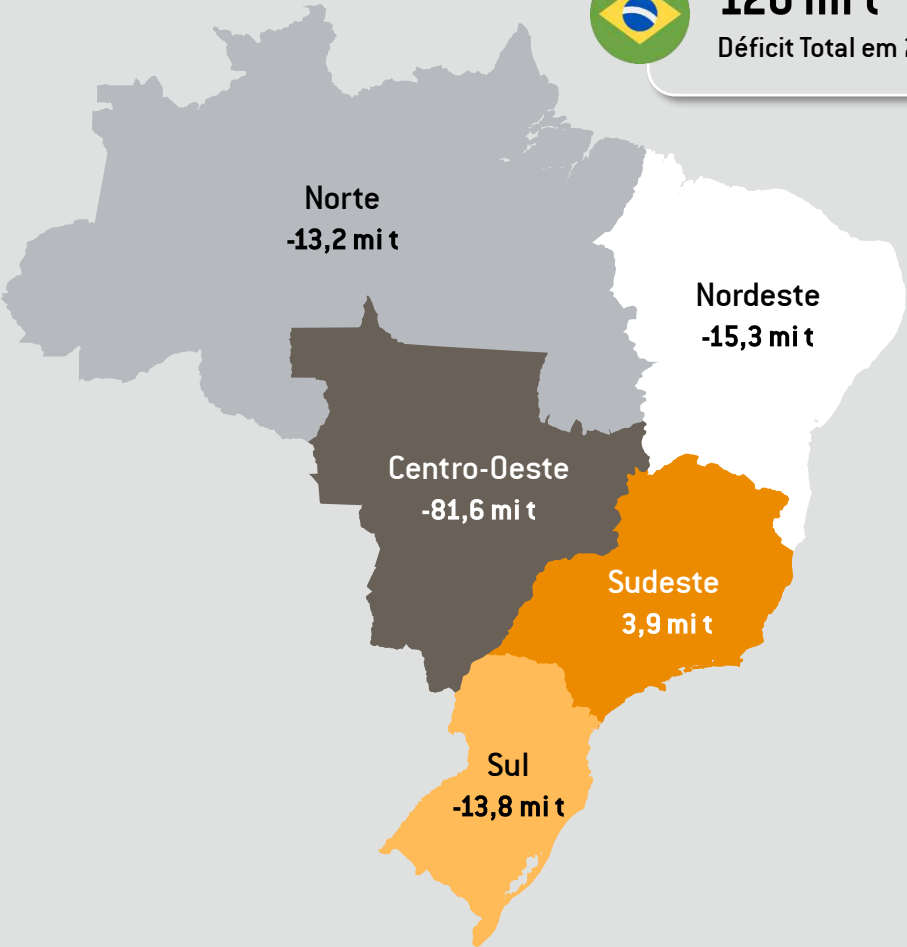
Déficit de Armazenamento por Região no Brasil

[mi t, 2025]



120 mi t

Déficit Total em 2025



Capacidade Instalada de Armazenamento na Fazenda

[% , 2025]



Canadá

85%



Estados Unidos

65%



União Europeia

50%



Argentina

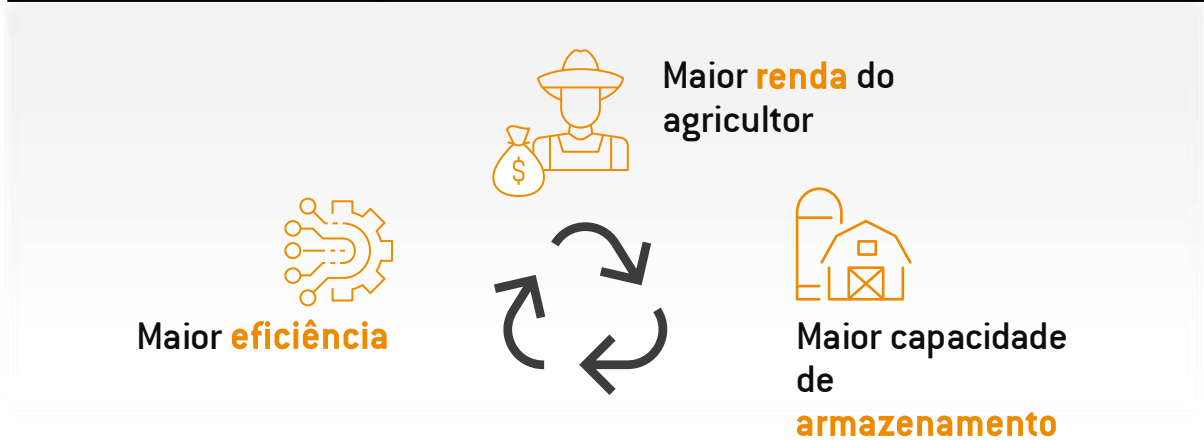
40%



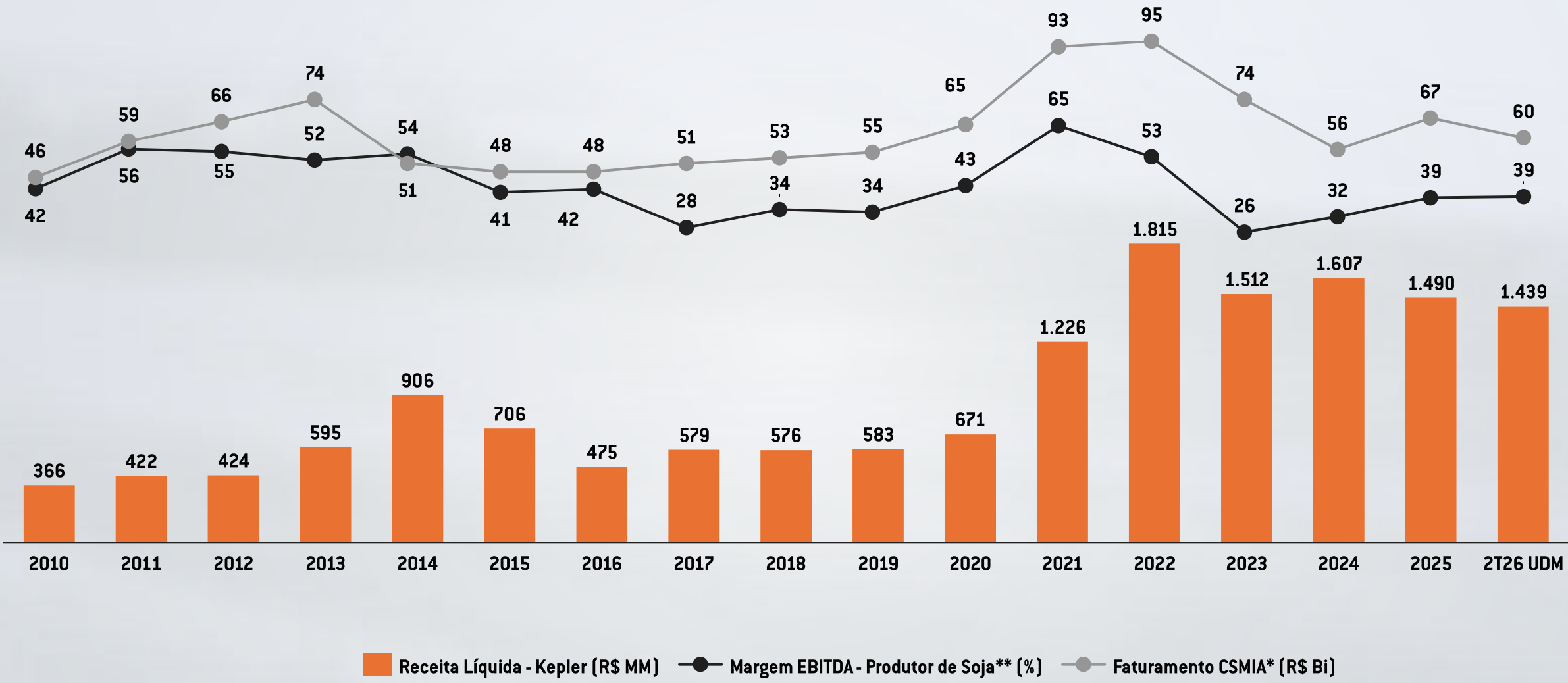
Brasil

17%

Ciclo Virtuoso da Cadeia Agrícola



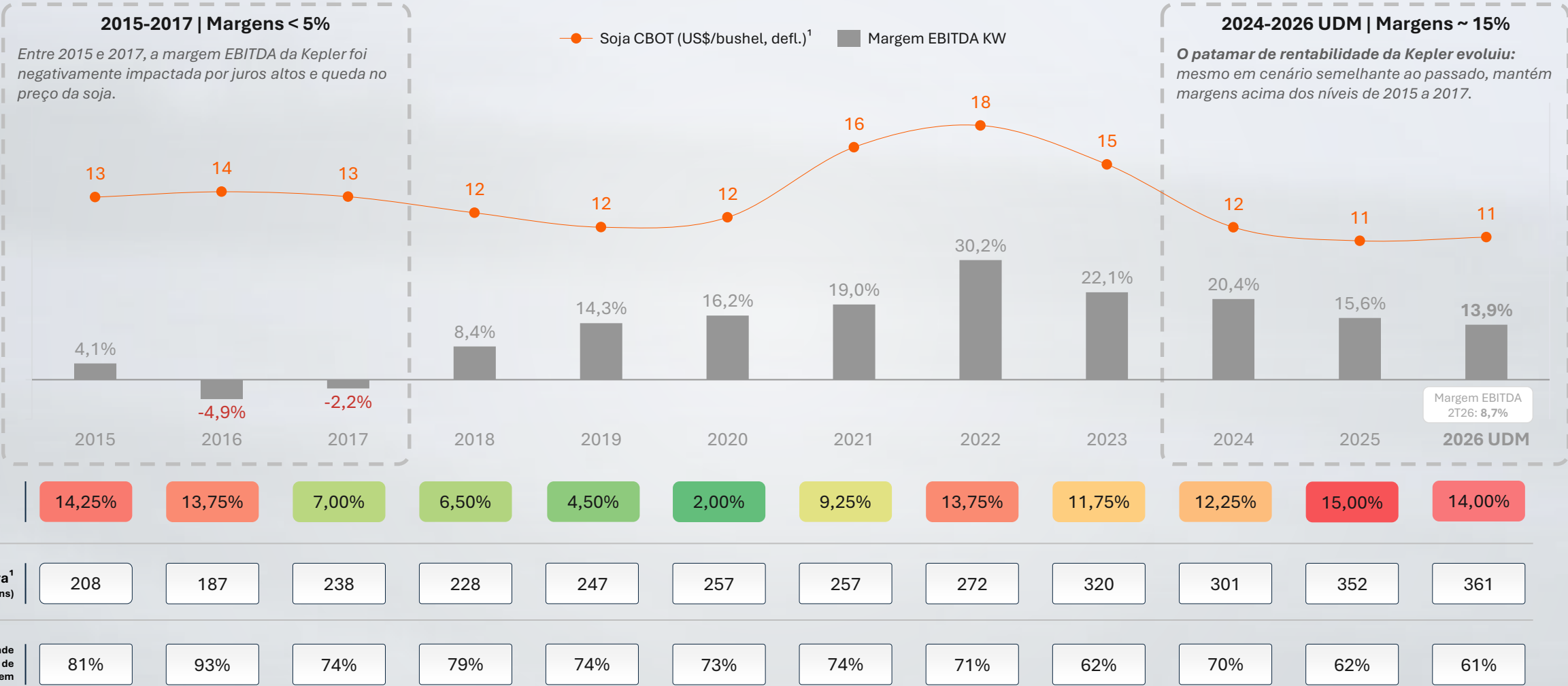
CORRELAÇÃO CICLOS DO MERCADO E RESULTADOS KEPLER



*CSMIA: Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas;
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ

NOVO PATAMAR DE RENTABILIDADE DA KEPLER

Demanda por armazenagem, estratégia e gestão elevam as margens atuais a níveis totalmente diferentes dos vistos no triênio 2015-2017



Nota: (1) Preços da soja deflacionados pelo CPI dos EUA, utilizando 2026 como ano-base (índice = 100), de forma a expressar toda a série em dólares constantes de 2026 (termos reais) e eliminar o efeito da inflação ao longo do período.
Fontes: Cogo Inteligência; Bureau Of Labor Statistics; Banco Central do Brasil. Data base: 06/08/2026.



KEPLERWEBER®

ESTRATÉGIA KW2030

ESTRATÉGIAS KW 2030



Estratégia 1
Fortalecer liderança



**Inteligência e
Cobertura de
Mercado**



**Pesquisa &
Desenvolvimento**



**Excelência no
Atendimento**

ESTRATÉGIAS KW 2030



Novos mercados

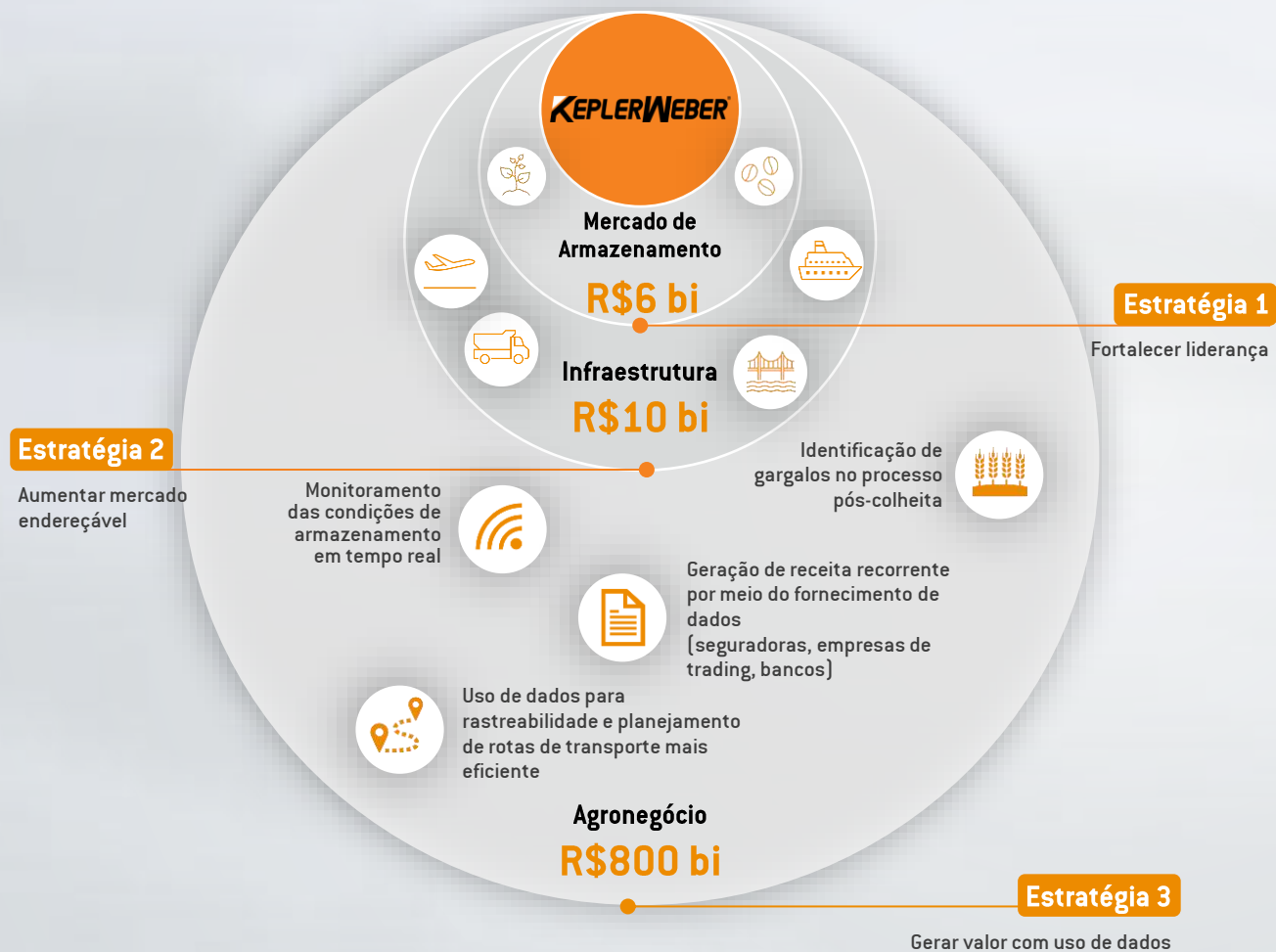


Novos modelos de negócio



Modernização de unidades

ESTRATÉGIAS KW 2030



TESE, ESTRATÉGIA E GESTÃO

Demanda por armazenagem, diversificação e gestão eficiente, sustentam resultados consistentes mesmo em cenários desafiadores

Tese de Investimento

Déficit de Armazenagem

O déficit de armazenagem é um fator setorial relevante para o mercado de pós-colheita, podendo influenciar a demanda por soluções da Companhia, observadas as condições de mercado, crédito, execução e contratação pelos clientes.

Destaques:

- Mesmo em cenário adverso para o produtor, a safra brasileira mantém crescimento (355 mil ton em 25/26 e 361 mil ton em 26/27)¹, reforçando a demanda estrutural observada no setor.
- A carteira contratada (backlog financeiro) apresentou crescimento de 9,3% em relação ao 1T26.¹

Industrialização do Agro

A industrialização do setor aumenta a demanda por soluções completas e renovação de estruturas existentes, **fortalecendo a Kepler como parceira na modernização do campo.**

Destaques:

- Contratos firmados com São Martinho, Be8 e Soli3 reafirmam a capacidade da companhia de atender projetos de grande porte e fortalecer seu posicionamento junto a clientes estratégicos.

Estratégia

Diversificação de Negócios

Ampliação e diversificação do portfólio de negócios da Kepler reforçam estratégia que busca **aumentar a resiliência** em ciclos mais desafiadores do Agronegócio.

Destaques:

- Entre 2021 e 2026², as receitas de diversificação³ cresceram 90,6% (CAGR de 13,8%), ampliando sua participação na Receita Líquida de 26% para 40% e reforçando seu papel como um dos principais vetores de resiliência da Companhia.

Conexão e geração de valor no pós-colheita

Monetização de dados tornou-se uma alavanca estratégica, integrando soluções digitais ao agronegócio e **impulsionando a digitalização do setor.**

Destaques:

- No 2T26 a Procer alcançou mais de 2.900 unidades armazenadoras conectadas (+20% vs. 2T25).

Gestão Eficiente

Controle de Custos e Despesas

Gestão eficiente **de custos e despesas** segue como pilar na preservação das margens.

Destaques:

- SG&A recuou 4,7% no 2T26 e 2,0% no semestre, evidenciando disciplina na gestão de despesas e ganhos contínuos de eficiência operacional.

Geração de Caixa

Destaques: Como resultado da resiliência financeira que a estratégia de diversificação de negócios possibilita, a Companhia registrou caixa líquido de R\$ 29,3 milhões.

Relacionamento com o Cliente

Relacionamento próximo com clientes e alto nível de satisfação, resultado de uma atuação contínua e colaborativa.

Destaques:

- No primeiro semestre de 2026, realizamos 24 feiras com clientes, reforçando parcerias e fortalecendo nossa presença comercial.

Notas: [1] O backlog está sujeito às condições contratuais e não constitui projeção de receita ou resultados futuros. [2] Os números de 2026 contemplam os últimos 12 meses (Jul/25-Jun/26); [3] Receita de Diversificação contempla as receitas de Negócios Internacionais, Portos e Terminais e Reposição & Serviços.

Fontes: Cogo Inteligência; Dados da Companhia.



KEPLERWEBER[®]

INDICADORES FINANCEIROS

CICLO DE NEGÓCIOS DA KEPLER WEBER

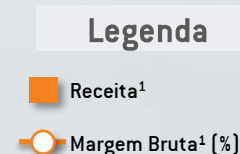
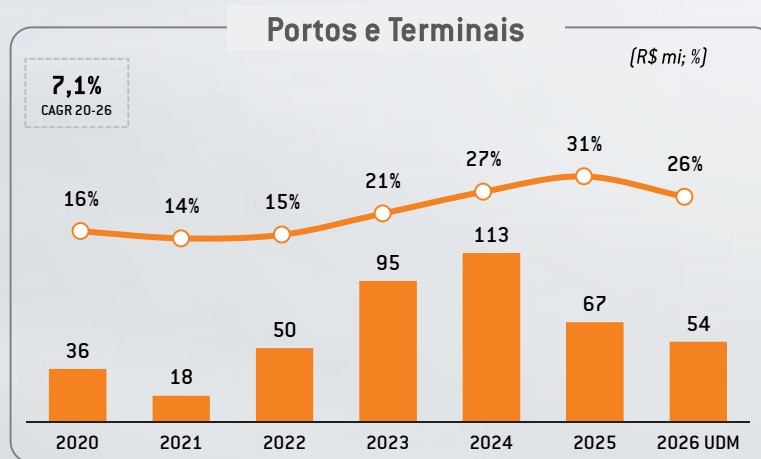
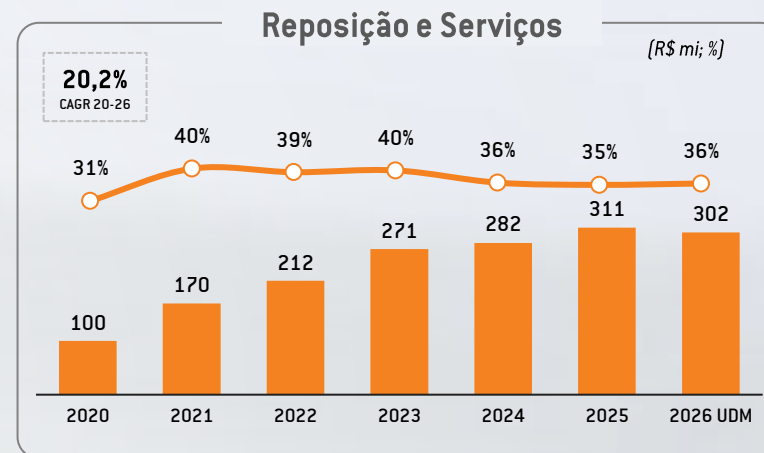
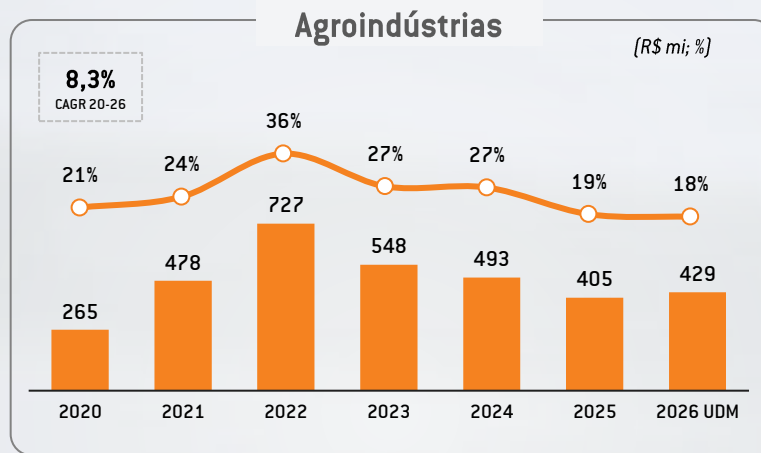
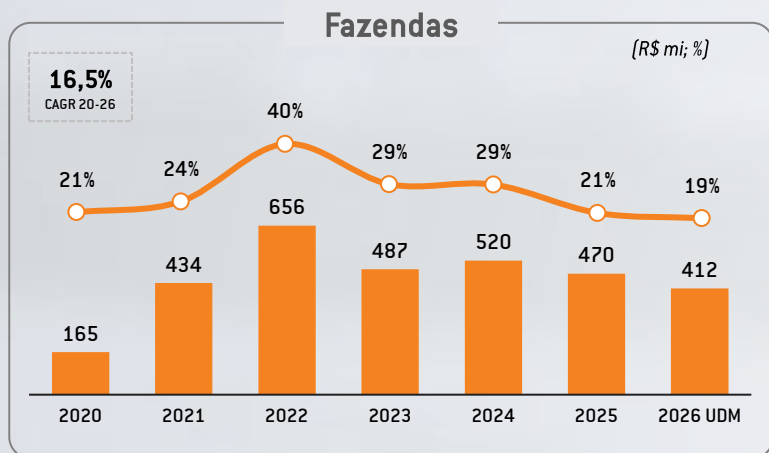
Elementos macroeconômicos, como o tamanho da safra, preço das commodities e juros ditam a ciclicidade do agronegócio

 Safra	 Período de Negociação	 Receita Líquida ¹
2024 – 298 MM de Ton • Soja: USD 11,51 • Milho: USD 3,97 • Juros 4T24 (BRL): 12,25%	Abril/24 - Out/24	3T24, 4T24, 1T25 e 2T25
2025 – 352 MM de Ton • Soja: USD 11,25 • Milho: USD 4,24 • Juros 4T25 (BRL): 15,00%	Abril/25 - Out/25	3T25, 4T25, 1T26 e 2T26
2026E – 361 MM de Ton • Soja²: USD 11,26 • Milho²: USD 4,13 • Juros(BRL)²: 14,25%	Abril/26 - Out/26	3T26, 4T26, 1T27 e 2T27

Nota: [1] Existe uma janela [3 a 9 meses] entre a negociação com os clientes até o reconhecimento da Receita Líquida que ocorre conforme a entrega dos produtos.
Fonte: [2] Banco Central do Brasil (Juros), data base: 30/06/2026; Cogo Inteligência (Soja e Milho CBOT US\$/bushel), data base: 30/06/2026.

CRESCIMENTO SUSTENTADO DA KEPLER E MARGENS FORTES EM DIVERSOS MERCADOS

A atuação em segmentos diversificados permite o crescimento em diferentes ciclos, garantindo rentabilidade consistente e contribuição equilibrada da receita entre as unidades de negócio

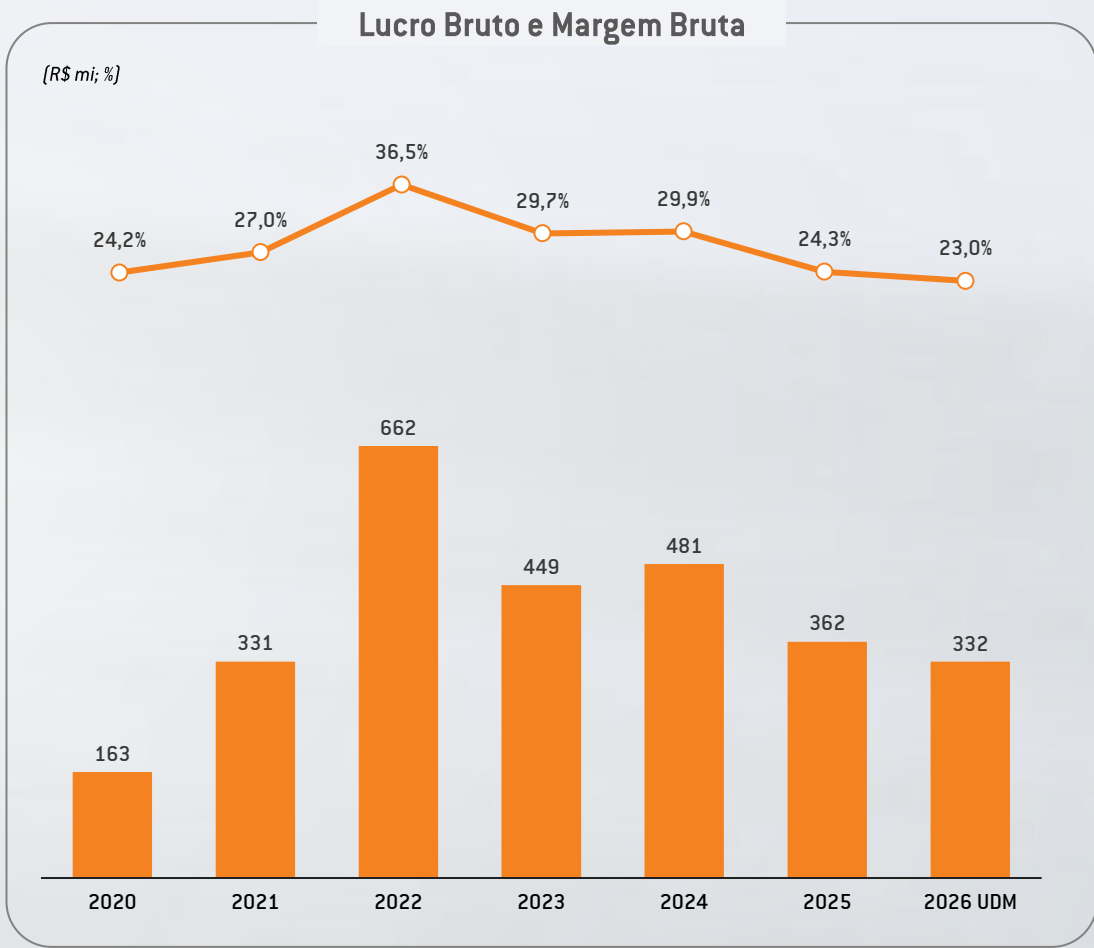
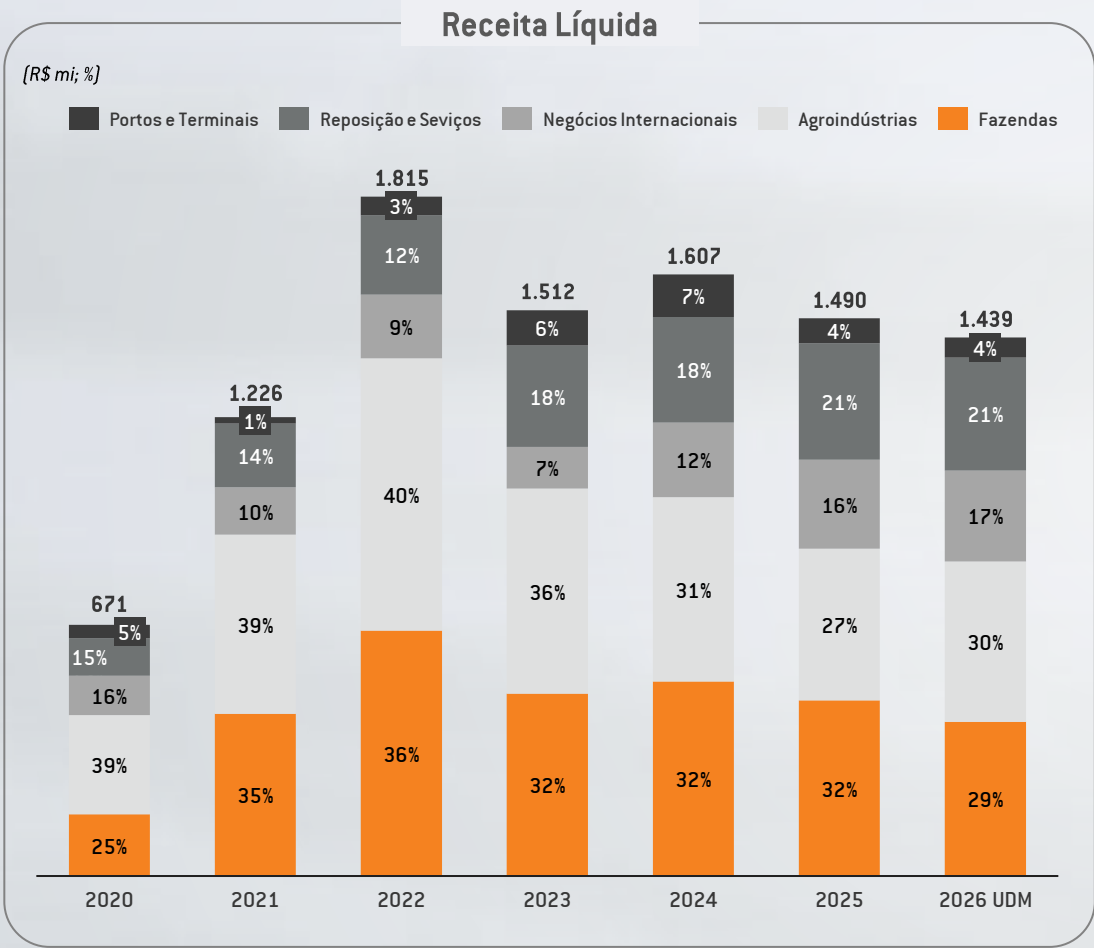


Observações: [1] Relacionado a cada unidade de negócios em UDM 2026.

Fonte: Informações da Companhia

MARGENS CONSISTENTES E FLUXOS DE RECEITA EM EXPANSÃO DA KEPLER

Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos de receita, mantendo a lucratividade consistente com margens estáveis

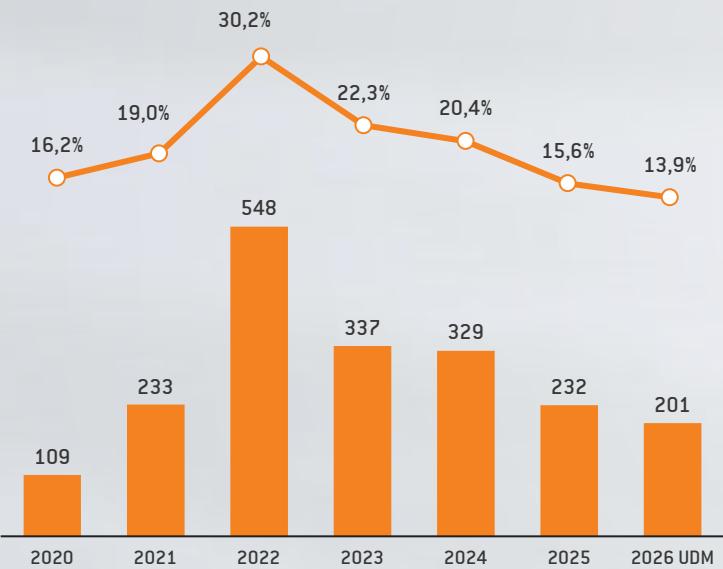


MARGENS CONSISTENTES, RECEITA RESILIENTE E ELEVADO ROIC DA KEPLER

Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos, mantendo a lucratividade consistente, margens estáveis e ROIC resiliente

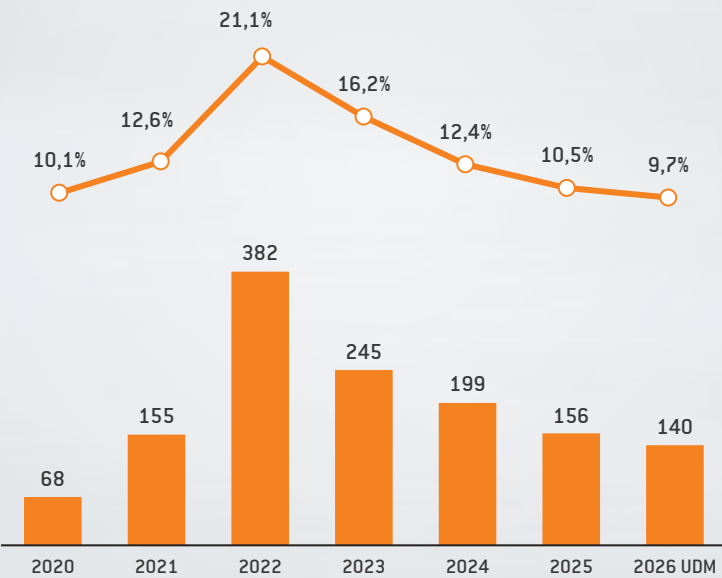
EBITDA e Margem EBITDA

(R\$ mi; %)

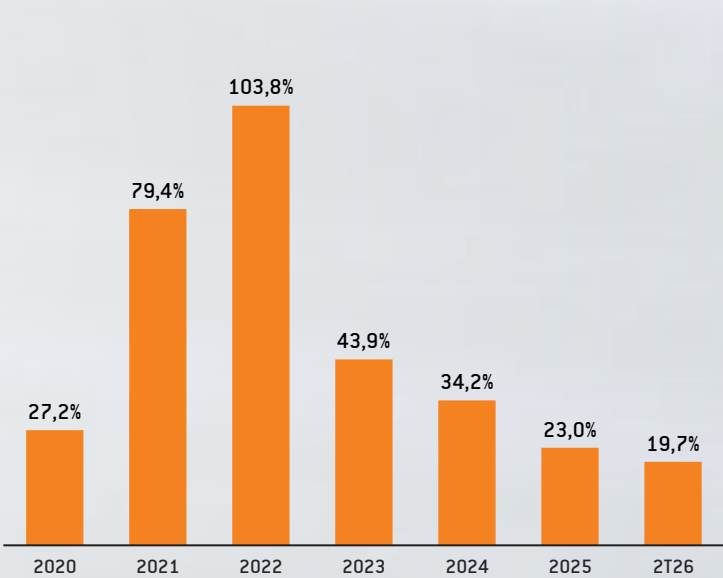


Lucro Líquido e Margem Líquida

(R\$ mi; %)



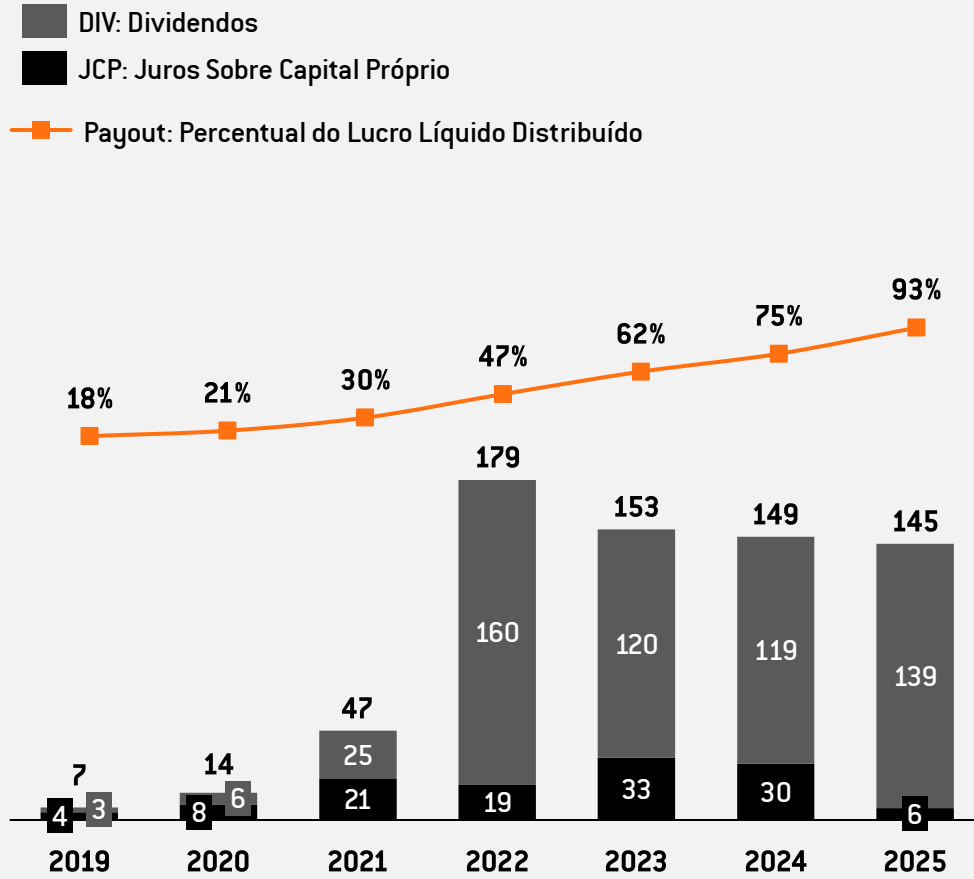
ROIC



RETORNO AOS ACIONISTAS E PERSPECTIVAS PARA 2026

Aumentando a rentabilidade dos acionistas com solidez financeira

Histórico de Dividendos (Base Caixa - R\$ MM)



Perspectivas para 2026



Disciplina rigorosa na alocação de capital, priorizando projetos com melhores retornos e geração sustentável de valor ao acionista.

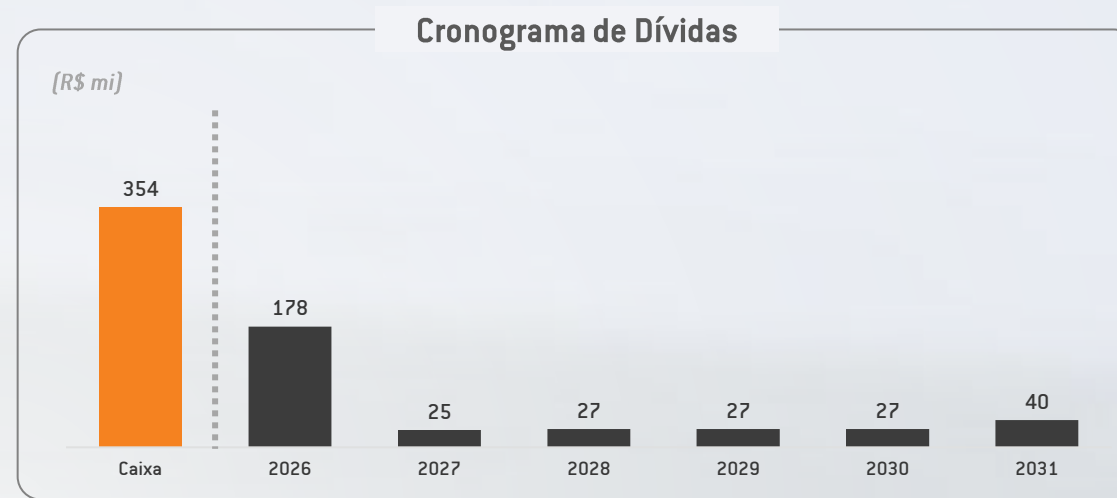
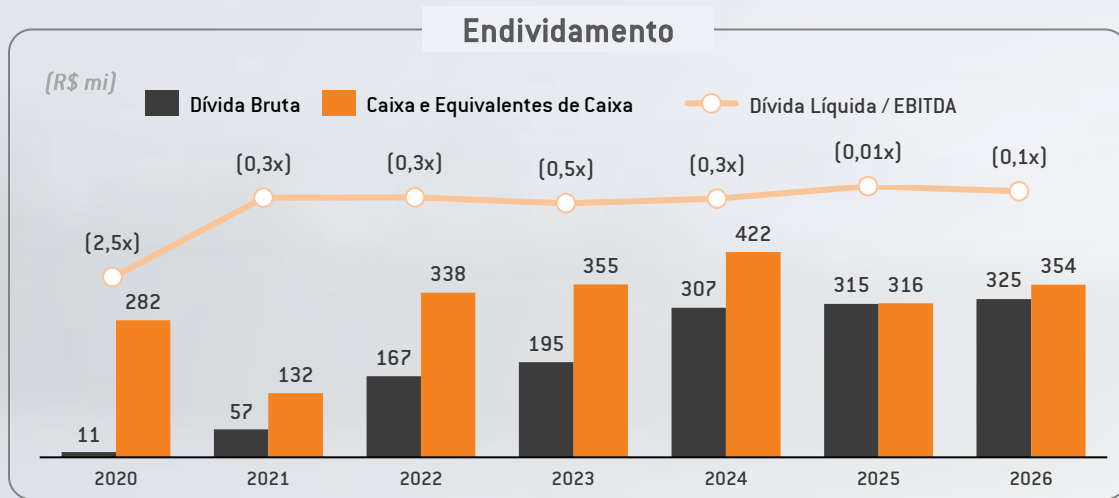


Foco na execução do plano KW2030, impulsionando a eficiência por meio da cultura LEAN, expansão de mercado e uso estratégico de dados.



Expectativa de mais uma safra recorde para 2026, mantendo uma sólida demanda para os segmentos.

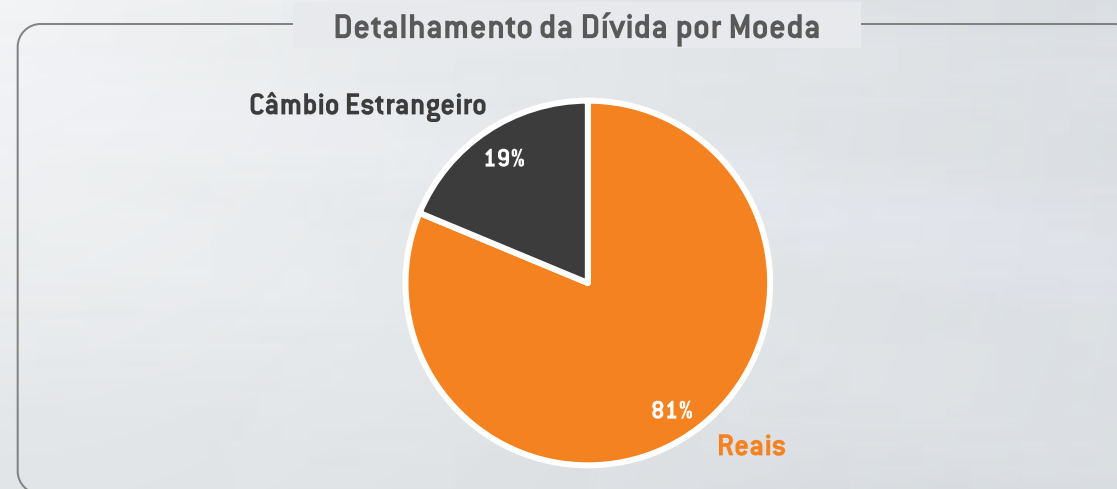
BALANÇO SÓLIDO E UMA POSIÇÃO DE CAIXA LÍQUIDA ROBUSTA



A Kepler registrou uma **posição de caixa líquido** em todos os trimestres reportados desde 2015

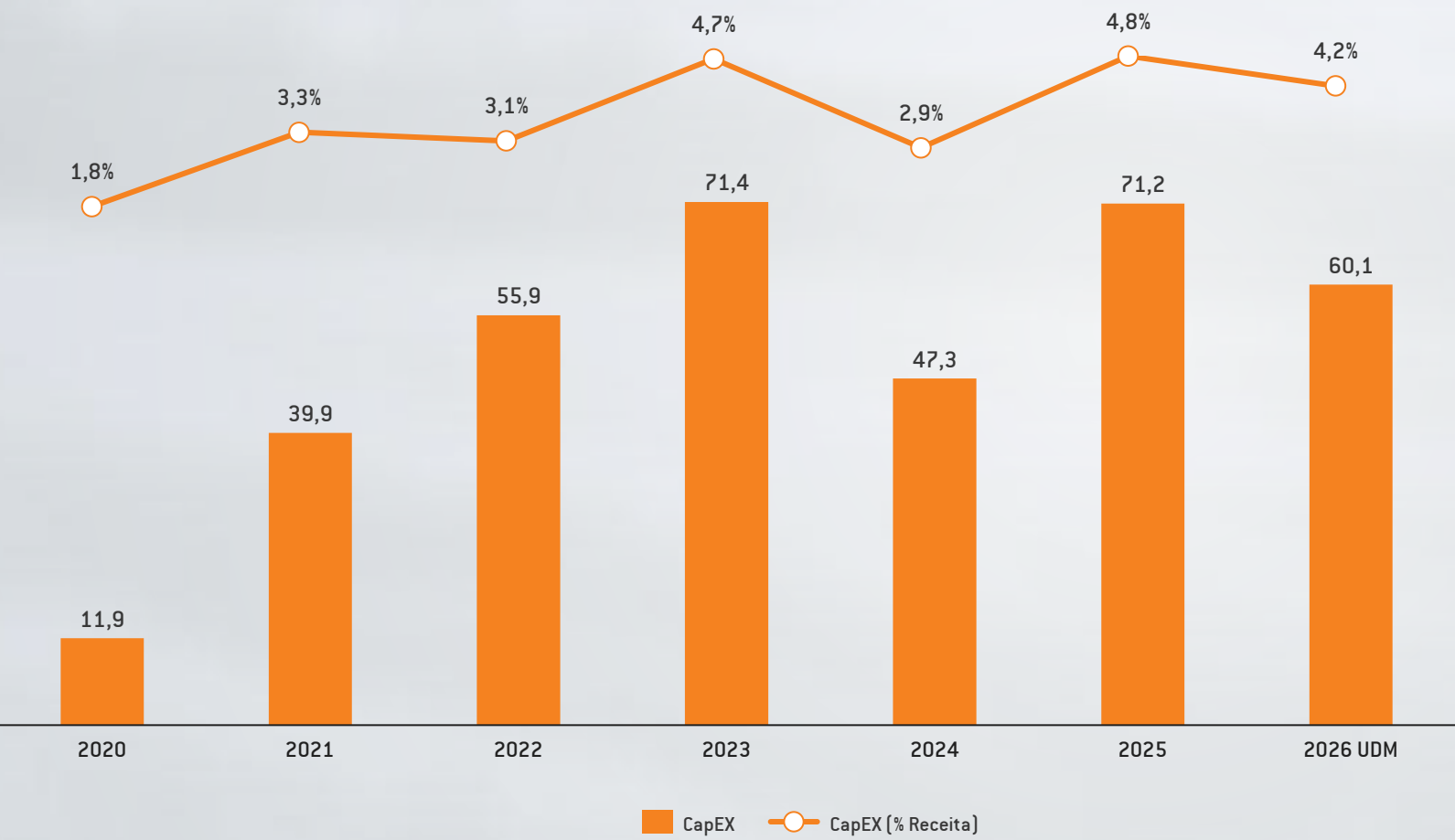


Duração atual da dívida é de **1,9 anos**



INVESTIMENTOS - CAPEX

Capex e Capex como % da Receita Líquida
(em milhões de reais)



CAPEX UDM 2T26

Distribuição de R\$60,1 milhões:



20,4%

Visando aumentar a capacidade fabril



21,1%

Visando o desenvolvimento de novos produtos



27,6%

Destinado ao Desenvolvimento de Tecnologia da Informação



30,9%

Para Reformas e Legislação (NR)



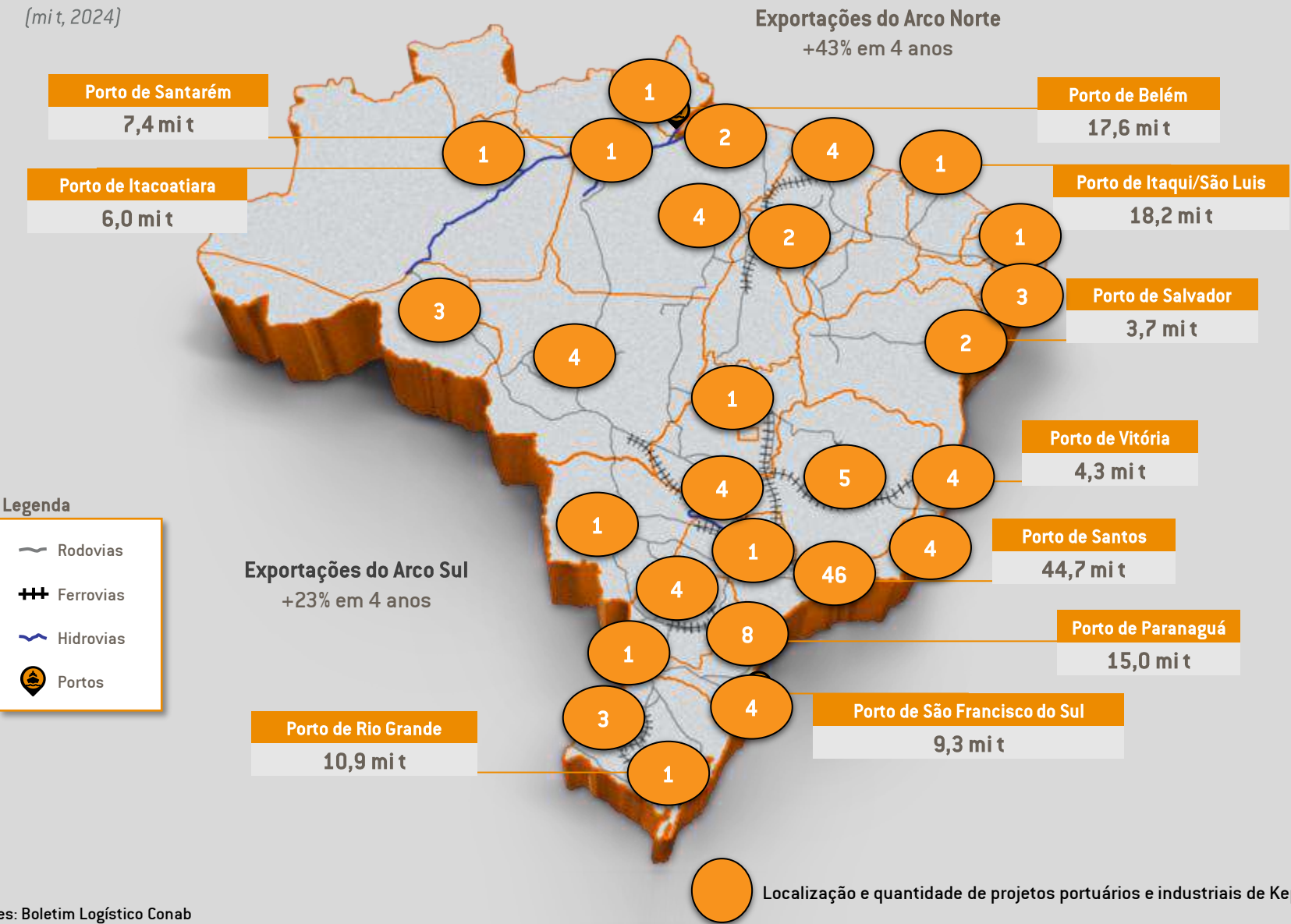
KEPLERWEBER®

APÊNDICE

AMPLA REDE LOGÍSTICA CONECTANDO O AGRONEGÓCIO AOS PRINCIPAIS PORTOS

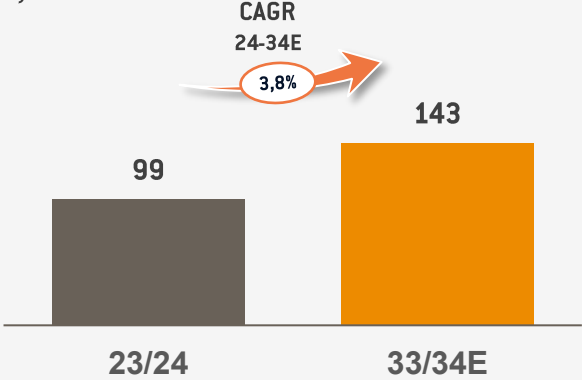
Exportações de Soja e Milho

(mi t, 2024)



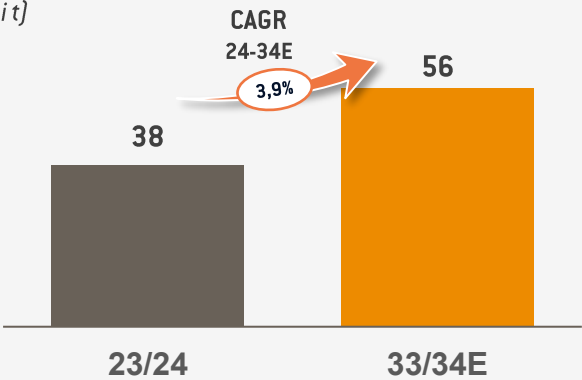
Exportações de Soja no Brasil

(mi t)



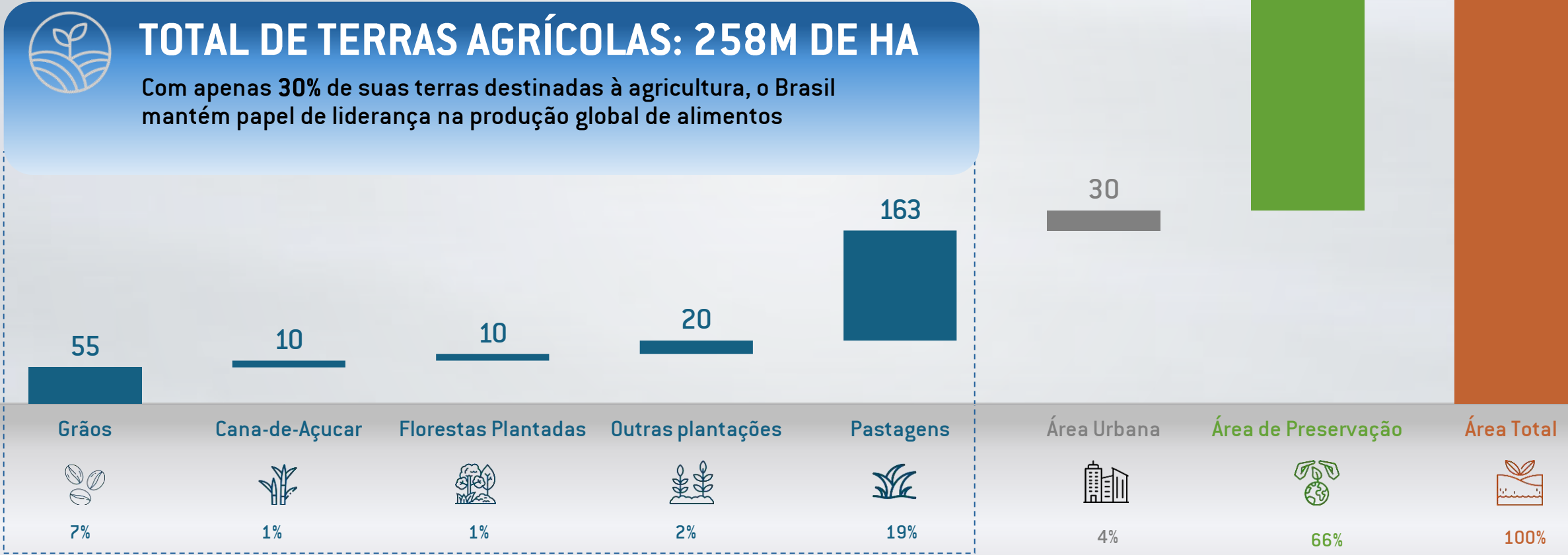
Exportações de Milho no Brasil

(mi t)



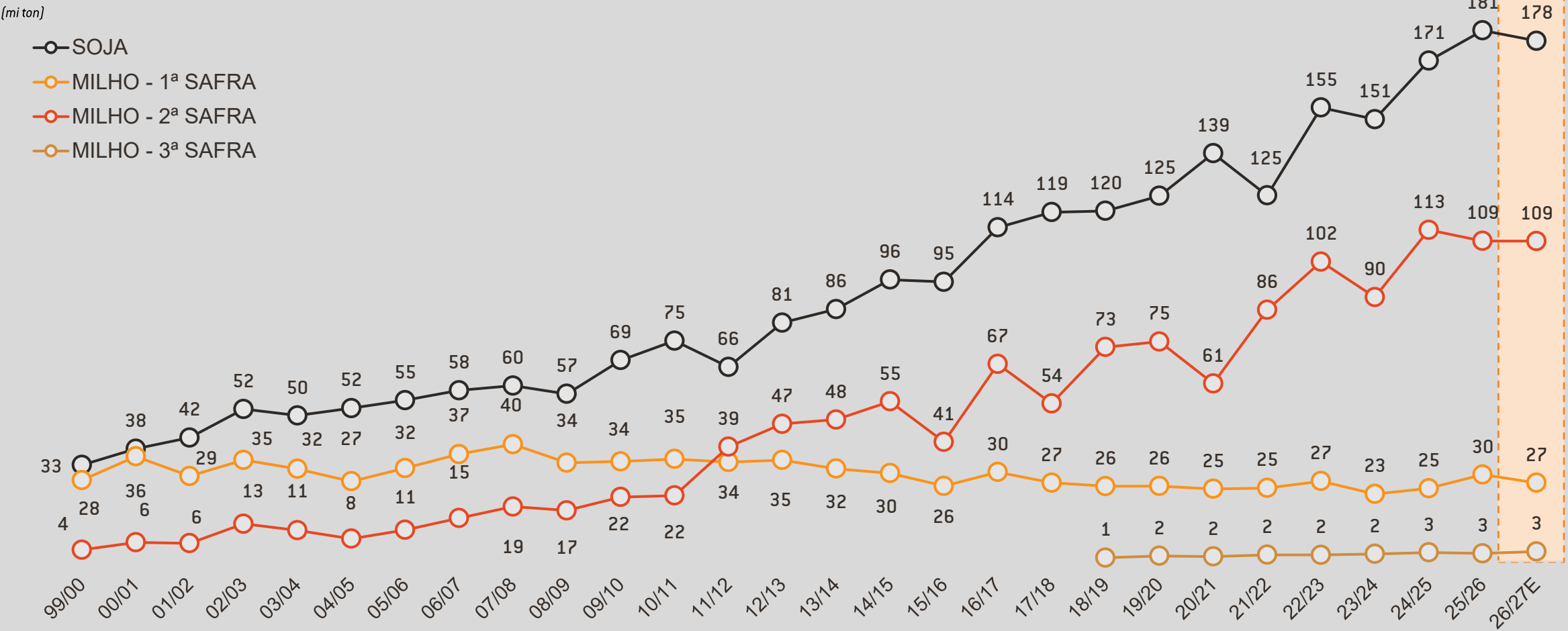
USO DO SOLO NO BRASIL (MILHÕES DE HA) – 2025

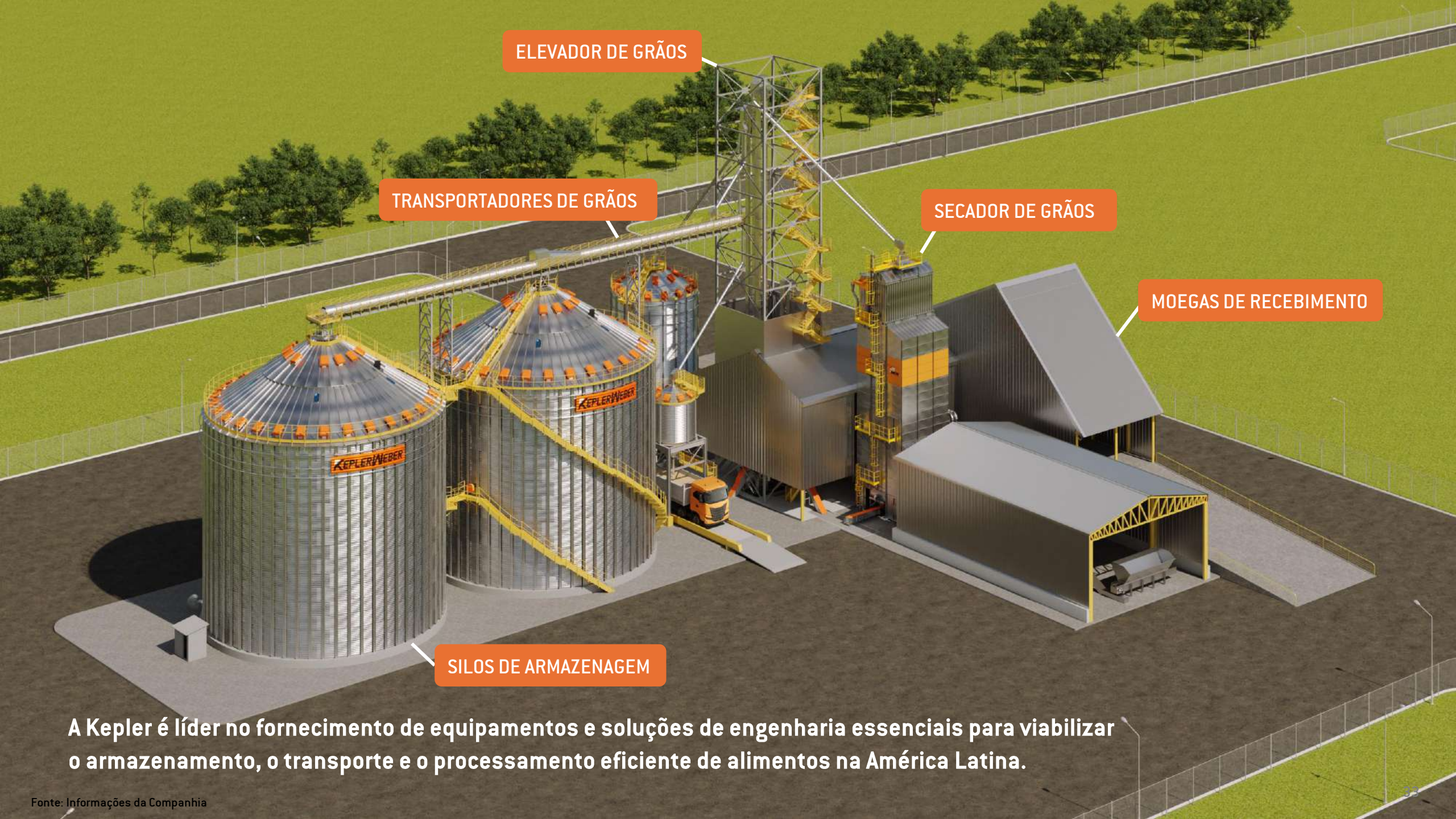
O Brasil não é apenas o celeiro do mundo; é também uma porta de entrada para investimentos em terras de longo prazo e alinhados com ESG



CRESCIMENTO SUSTENTADO NOS DADOS DA SAFRA DE SOJA E MILHO

Safras de Soja e Milho





ELEVADOR DE GRÃOS

TRANSPORTADORES DE GRÃOS

SECADOR DE GRÃOS

MOEGAS DE RECEBIMENTO

SILOS DE ARMAZENAGEM

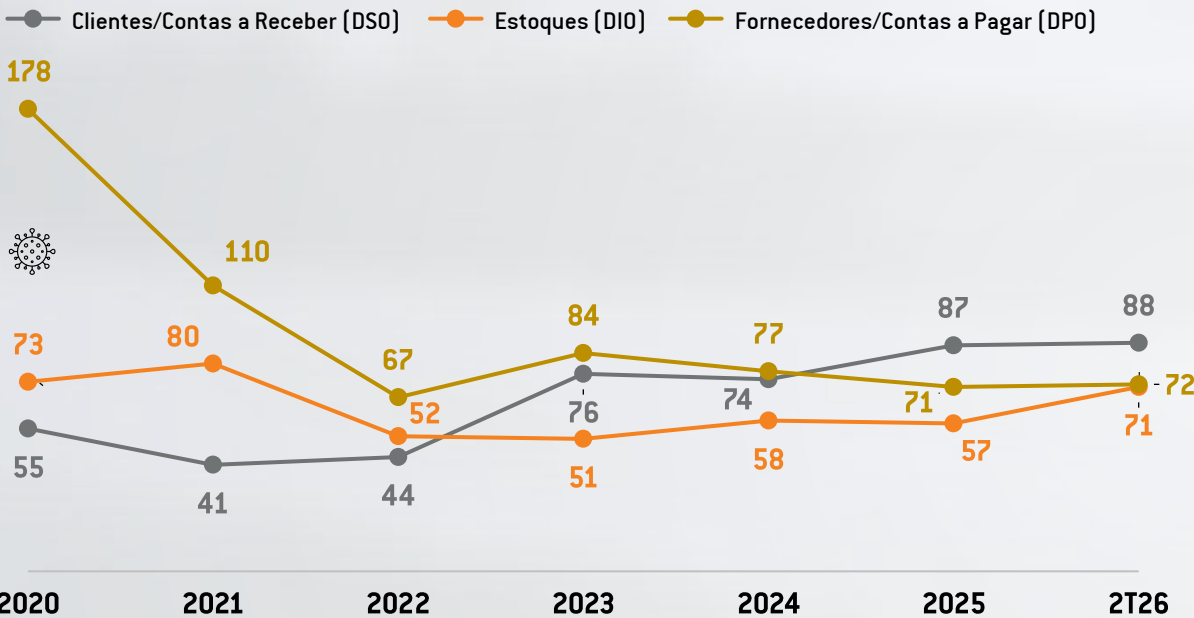
A Kepler é líder no fornecimento de equipamentos e soluções de engenharia essenciais para viabilizar o armazenamento, o transporte e o processamento eficiente de alimentos na América Latina.

CRESCIMENTO COM BAIXO CONSUMO DE CAPITAL DE GIRO

Foco na otimização do capital de giro

Contas a Receber, Estoque e Giro de Fornecedores

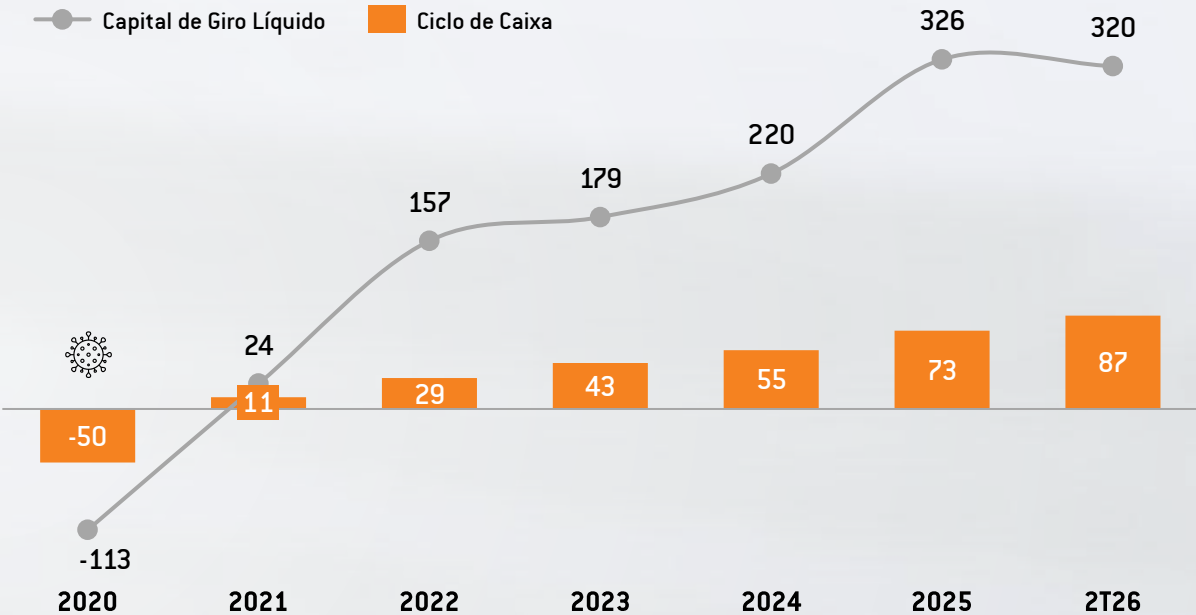
(# de dias)



MAIOR FOCO INTERNO NA GESTÃO DE DSO,
DIO, DPO EM NÍVEIS OPERACIONAIS

Capital de Giro Líquido e Ciclo de Caixa

(R\$ mm, # de dias)



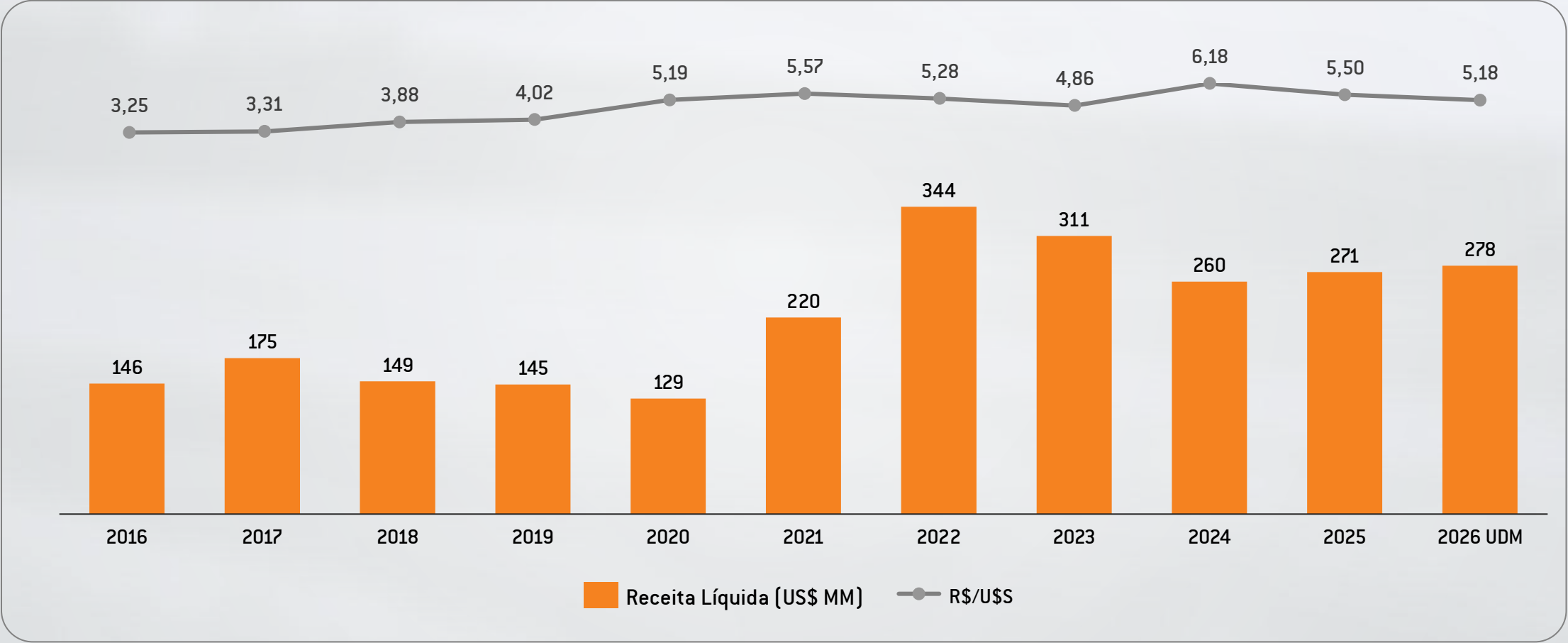
MELHOR COBERTURA DE ESTOQUE PARA
GARANTIR A ENTREGA PONTUAL DOS
PROJETOS DE CONSTRUÇÃO

Observações: [1] DSO (Clientes/Contas a Receber) = Valor do saldo de "Contas a Receber de Clientes", "Impostos a Recuperar", "Despesas Pagas Antecipadamente" e "Outras Contas a Receber"; [2] DIO (Estoques) = Valor do saldo de "Estoque"; [3] DPO (Fornecedores/Contas a Pagar) = Saldo de "Fornecedores", "Salários", "Clientes Ad. Clientes", "Impostos a Pagar", "Comissões" e "Outras Contas a Pagar"

Fonte: Informações da Companhia

OPERAÇÃO SEM INFLUÊNCIA DE FLUTUAÇÕES DO DÓLAR

DÓLAR E RECEITA LÍQUIDA KEPLER (US\$)

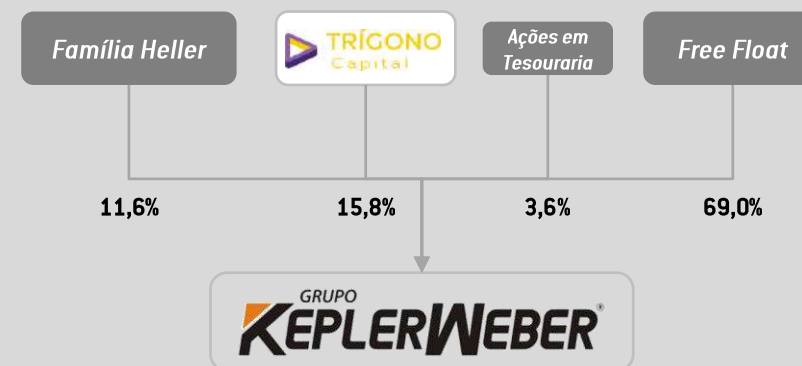


ESTRUTURAS DE CONSELHO E ACIONÁRIA

Conselho de Administração



Estrutura Acionária^[1]



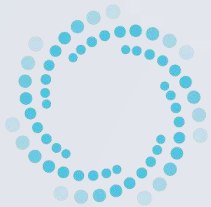
Estrutura de Apoio





KEPLERWEBER®

APÊNDICE - PROCER



PROCER

AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA



Fundada em 2011



Tecnologia 4.0

Aplicada nas unidades armazenadoras

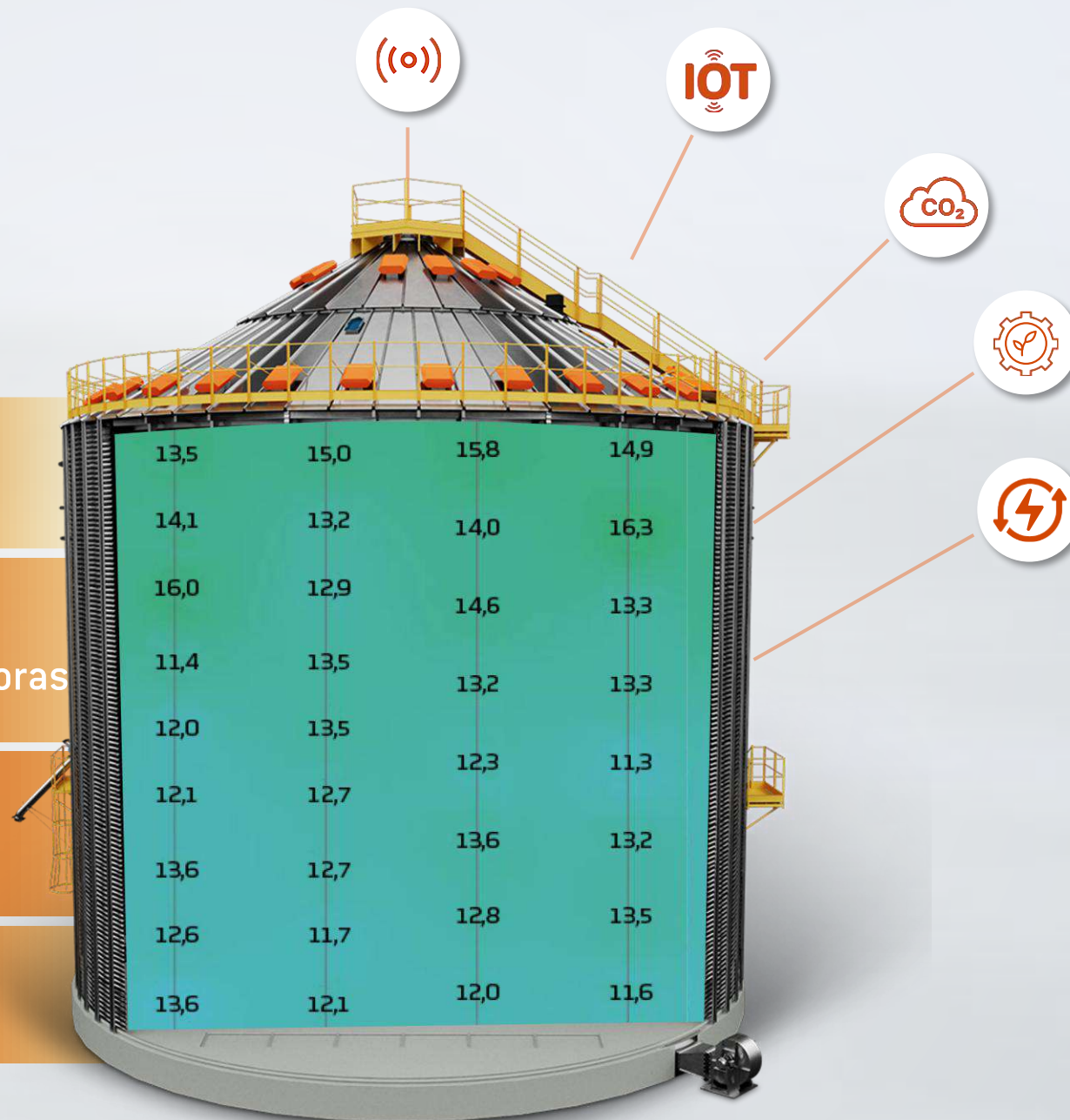


Compromisso com a qualidade
do grão

Preservar o lucro da safra



Conectar o pós colheita



NOSSOS NÚMEROS

+ 2,2 mil

Clientes Ativos



+ 2,9 mil

Unidades Armazenadoras
conectadas em Jun/26

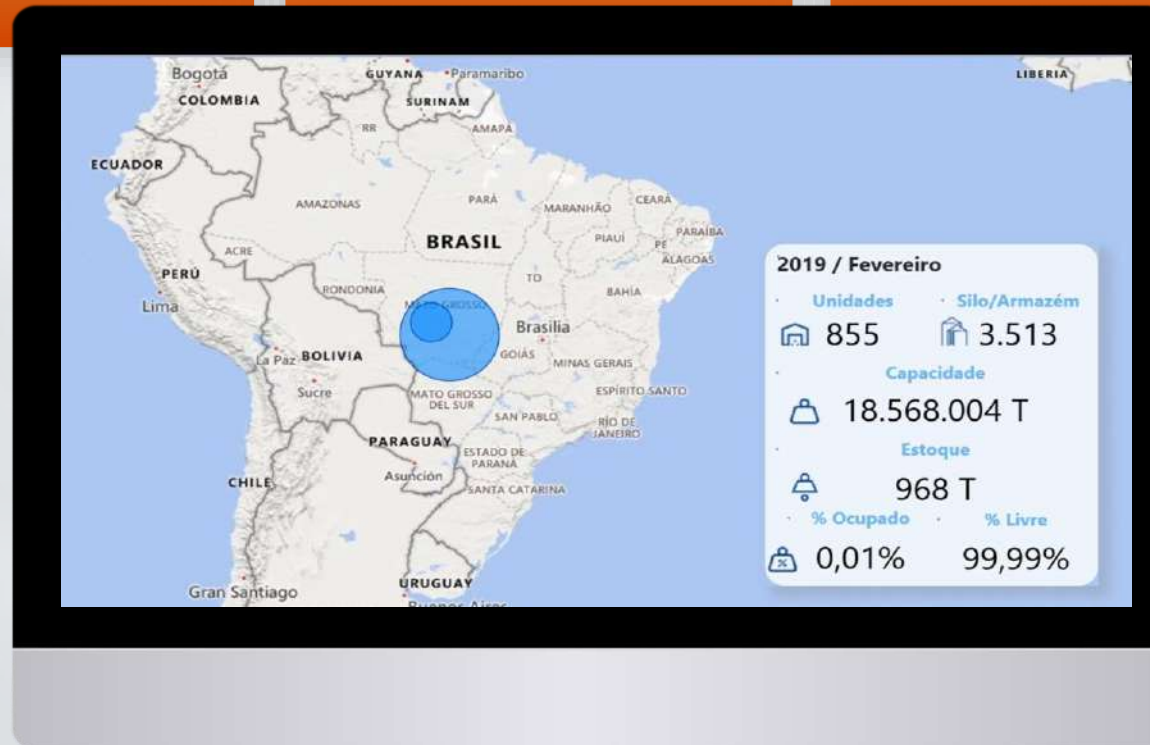


63 milhões de tons

Monitorados em Jun/26

R\$162 Bilhões

Valor grãos conectados



A PROCER SEGUE INOVANDO

GESTÃO DE UNIDADES



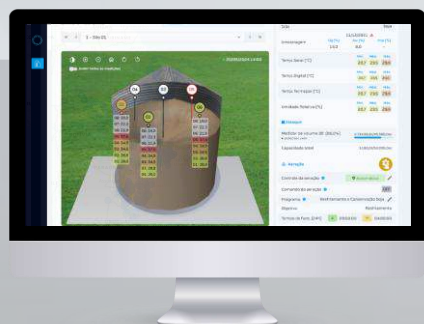
Operacional



Qualidade



Financeiro



Ceres
ORION 2.0

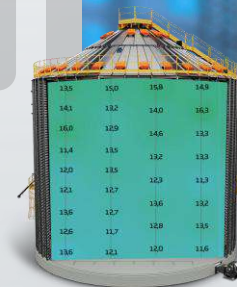


Aplicativo
CERES ORION



Medidor
de Volume 3D

NOVA VERTICAL INTELIGÊNCIA DE DADOS



NOVAS AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO:

Inteligência de dados



AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO

Qualidade grãos

Aplicação de IA
Gestão e classificação
Evolução sensoriamento



Logística

Eficiência da operação
Visibilidade de share
Otimização de rotas

Gestão de unidades

Inteligência de dados (BI)
Gestão unificada das unidades
Segurança e mão de obra



Bancos

Canal de negócio
Hedge cambial
Gestão de risco de crédito

Inteligência de mercado / Tradings

Dados estatísticos
Estoque, movimentação
Análises históricas



Seguradoras

Fermentação espontânea
Seguro ativos (silos, secadores)
Precificação dinâmica



DISCLAIMER

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Kepler Weber (“Companhia”). Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Kepler Weber e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar” e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem gerar resultados reais que venham a diferir materialmente daqueles projetados nesta apresentação, assim como não garantem qualquer desempenho futuro da Companhia. Os fatores que podem afetar esse desempenho corporativo incluem, mas não estão limitados a: (i) aprovações e licenças necessárias para homologação de projetos; (ii) condições de mercado, mais notadamente do agronegócio; (c) desempenho da economia brasileira e dos mercados internacionais onde a Companhia tem atuação, incluindo taxas de juros e de câmbio; (d) ambiente competitivo; e (e) riscos divulgados nos arquivos da Companhia junto à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas, e a Kepler Weber não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Medidas não-GAAP

A Companhia divulga algumas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS, incluindo “dívida líquida”, “liquidez total” e “EBITDA”. A administração da Kepler Weber acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em geral na realização de análises de desempenho operacional, e na comparação desse desempenho operacional com o de demais empresas. No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Investidores em geral não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como substitutas para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa, quando da tomada de uma decisão de investimento.



KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER®



KEPLERWEBER®

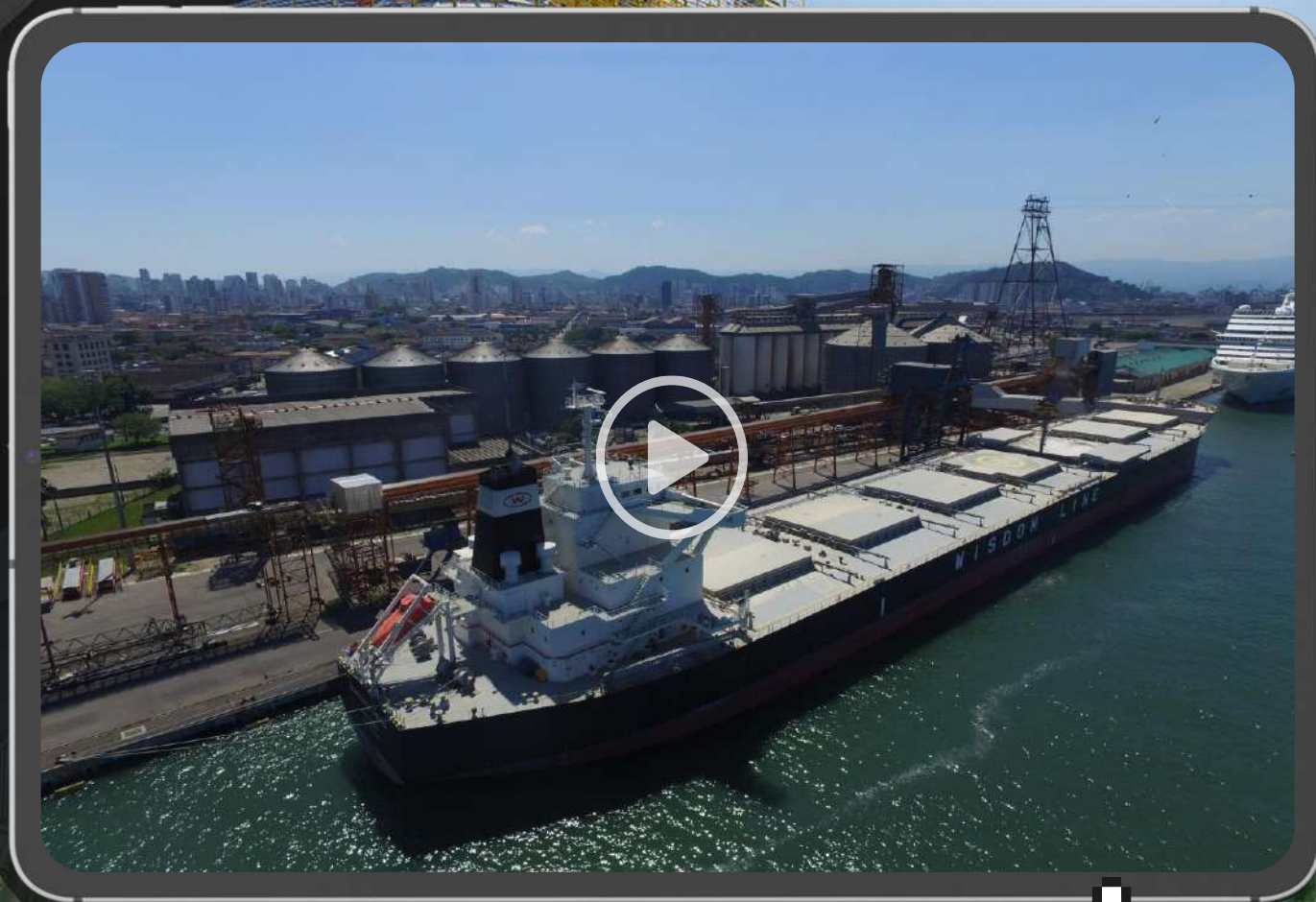
INSTITUTIONAL PRESENTATION

June, 2026



KEPLERWEBER®

KEPLER WEBER OVERVIEW



KEPLERWEBER



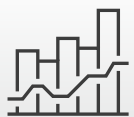
A HISTORY WITH REMARKABLE MILESTONES AND SUSTAINABLE GROWTH



OVERVIEW OF KEPLER WEBER

Kepler is the leading provider of grain storage equipment and post-harvest solutions in Latin America.

Financial and Operational Highlights



Gains



Market



Operations



People



R\$1.44 bn
US\$271.8 mm^[1]
Net Revenue
(2Q26 LTM)



13.9%
EBITDA Margin
(2Q26 LTM)



19.7%
ROIC
(2Q26 LTM)



Post-Harvest Leader
in LATAM



Presence in
54 countries, with
168 sales
representatives



80% appreciation of
KEPL3 shares over the
last 5 years^[2]



9 Distribution
Centers in Brazil



3 factories
strategically located
in Brazil



212 projects
managed
simultaneously
during 2Q26



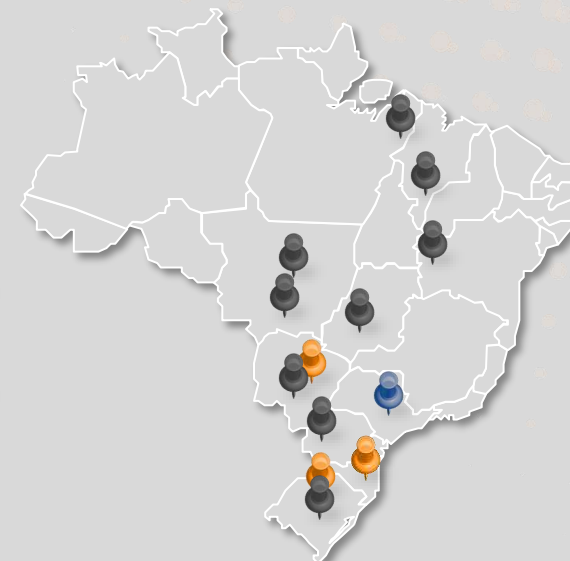
+1,800
Employees
(2026)



+5,600
Training
Hours
(2026)

GREAT
PLACE
TO
WORK®

Present at Strategic Locations:



Production Facilities



Distribution Centers



Head office



+ 2,100 clients serviced during 2Q26



The company recorded 93% on-time deliveries during 6M26



+13 thousand silos and warehouses connected with Procer technology at the end of 2Q26

[1] Considers the average USD/BRL exchange rate of 5.29 at the end of 2Q26 LTM. Revenue CAGR (2020-2Q26 LTM) in USD: 13.18%.

[2] Adjusted for dividends; base date: 06/30/2026.

Sources: KW Market Intelligence, ABIMAQ.

OUR FACTORIES

Panambi, RS
(55 thousand sqm)

Silos



Conveyors



Elevators



Cleaning Machines



Bulk Products



End-to-End

From equipment to technology, Kepler provides comprehensive solutions across the entire grain storage and handling chain.

Campo Grande, MS
(33 thousand sqm)

Dryers



Safety Equipment



Pipes



Procer, SC
(1.5 thousand sqm)

Data Management



Dryer Management

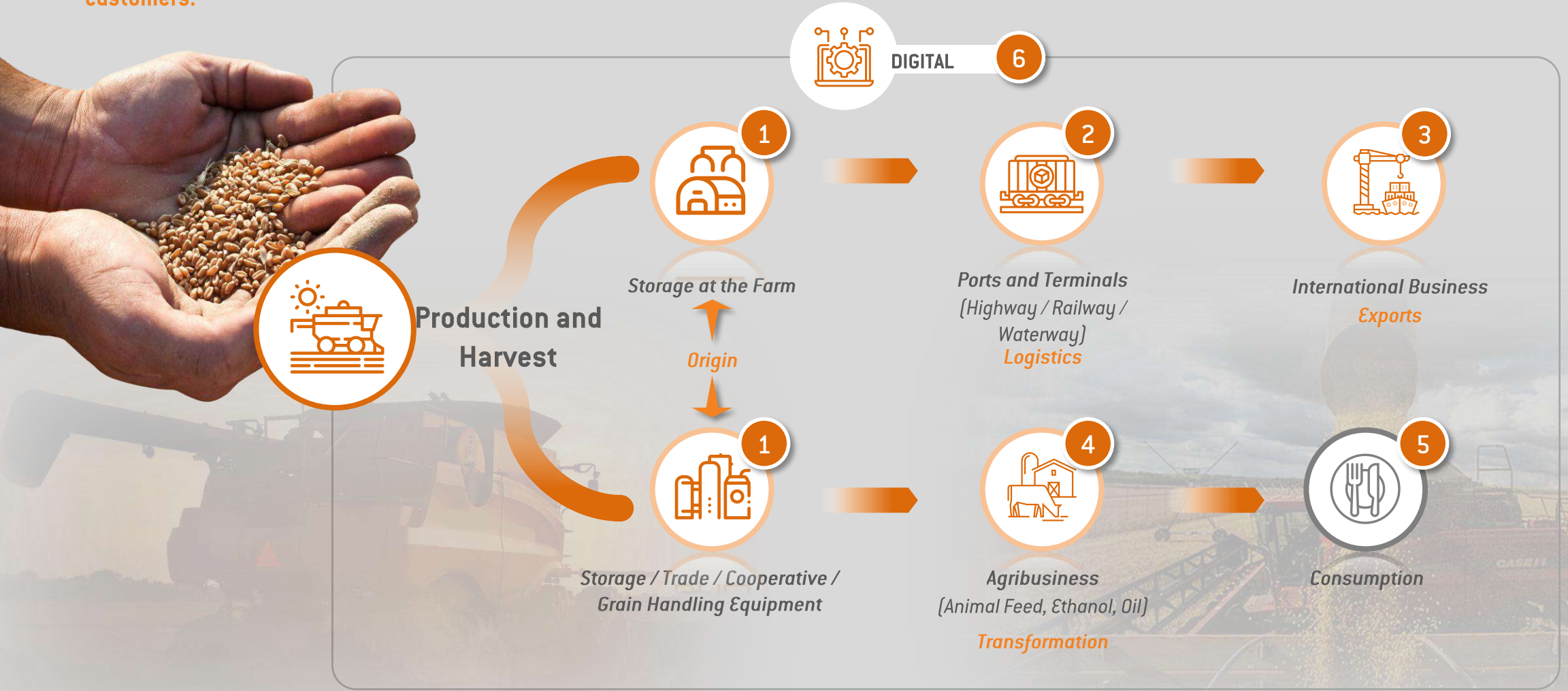


Storage Control



END-TO-END SOLUTIONS: KEPLER'S BROAD REACH IN THE AGRICULTURAL ECOSYSTEM

Kepler Weber plays a crucial role in the main stages of the agricultural supply chain, delivering efficiency, reliability, and creation of sustained value for its customers.





KEPLERWEBER®

BRAZILIAN AGRIBUSINESS

KEY DRIVERS OF KEPLER WEBER GROWTH: EXPANDING HORIZONS IN AGRIBUSINESS

GLOBAL TREND

- *Global population increase*
- *Growing demand for grains, animal feed and biofuels*
- *Urbanization and demographic changes*

1

Source: Company information

AGRICULTURE IN BRAZIL

- *Global leader in food production and export*
- *Only country with two annual harvests*
- *25 years of consistent growth in grain production*
- *Agribusiness industrialization*

2

LOGISTICS AND INFRASTRUCTURE

- *Growing grain storage deficit as production increases*
- *Need for improved transportation infrastructure*
- *Growth in automation*

3

INCORPORATION OF NEW REVENUES

- *Development of high-value technological solutions*
- *Maximization of addressable market for sustained growth*

4

BRAZIL'S AGRICULTURAL LEADERSHIP IN GLOBAL MARKETS

Two harvests enhance Brazil's leadership and resilience throughout the year in agricultural production

Brazil ´s leading position in global food production and exports

Commodity	Soybean 	Corn 	Ethanol (Sugarcane)	Coffee 	Sugar 	Rice 	Beef 	Poultry 	Pork 	Orange Juice 	Cotton 
Production	1st 	3rd 	2nd 	1st 	1st 	9th 	2nd 	3rd 	4th 	1st 	3rd 
Exports	1st 	3rd 	2nd 	1st 	1st 	7th 	1st 	1st 	4th 	1st 	1st 
% of Global Exports	60%	22%	8%	27%	54%	3%	32%	36%	17%	72%	34%
Kepler's Presence										-	

Brazil stands as the only country with two annual harvests, with its second crop surpassing European Unions total corn production.

Agricultural Calendar before 2000

Corn or Soybeans (150-day cycles)

	Out of Season (May – September)			Season / Precipitation (October – April)								
	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN
												

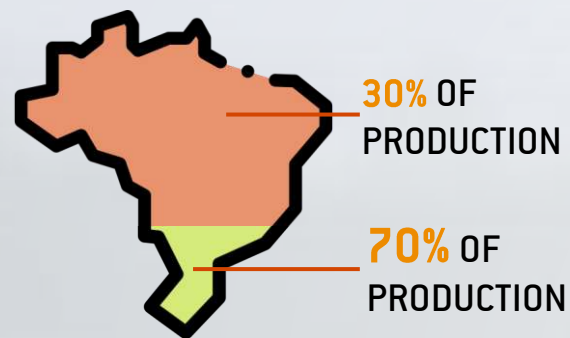
Agricultural Calendar from 2020

Soybeans (100-120 day cycles; can be as low as 90 days)

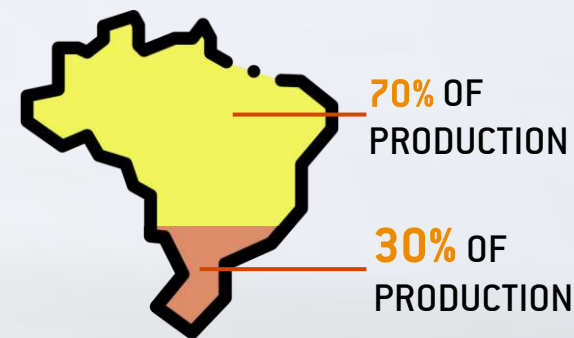
	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN
1 st Crop (Soybeans)												
2 nd Crop (Corn)												

AGRIBUSINESS GROWTH AND 5.8% CAGR (2000-2026)

PHASE 2



PHASE 3

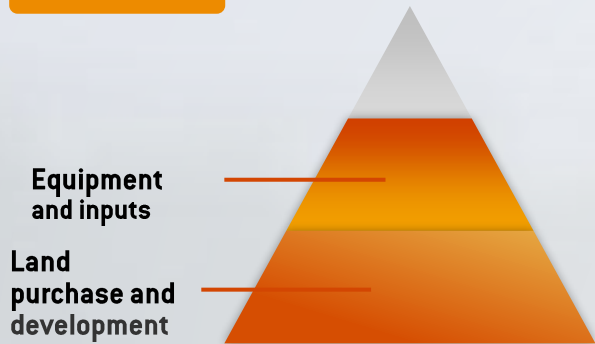


BRAZILIAN GRAIN HARVEST

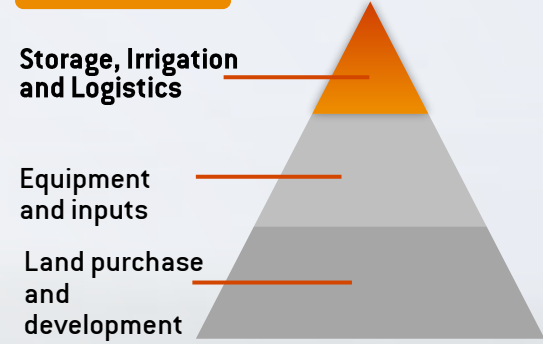
Amounts in millions of tons
Source: Cogo Inteligência em Agronegócio

AGRIBUSINESS GROWTH AND 5.8% CAGR (2000-2026)

PHASE 2



PHASE 3



GRAIN HARVEST IN BRAZIL

Amounts in millions of tons
Source: Cogo Inteligência em Agronegócio

EVOLUTION OF GRAIN HARVEST IN BRAZIL

PHASE 3

2000-2015

- The average storage deficit was 10%
- The average annual increase in static capacity was 5%

Impacts of storage deficit:



Infrastructure collapse



Freight Inflation

2016-2025

- The average storage deficit increased to 27%
- The average annual increase in static capacity remained at 5 mm t

CAGR for the period:

Static Capacity
2.82%

Grain Production
7.61%

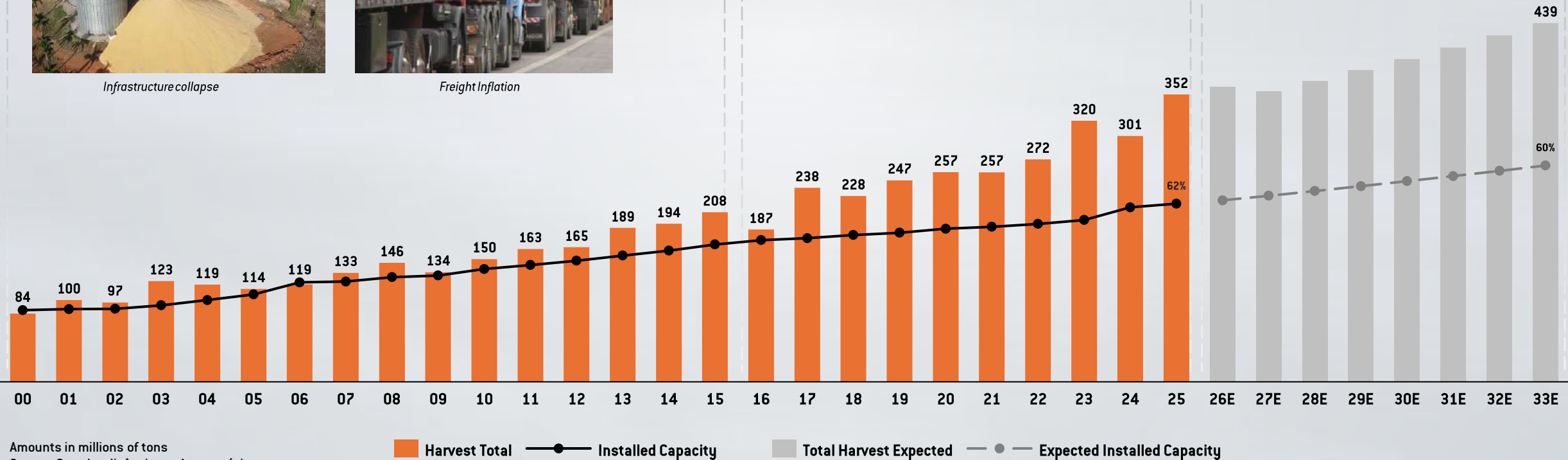
2026-2033 - Expected

- The projected average storage deficit is 38%
- The average annual increase in static capacity is expected to be 6.0 mm t.

CAGR Expected:

Static Capacity
2.54%

Grain Production
2.84%



Amounts in millions of tons
Source: Cogo Inteligência em Agronegócio

STORAGE DEFICIT SENSITIVITY TO DIFFERENT STATIC CAPACITY GROWTH RATES

Scenario analysis: Even with CAGR growing 1 percentage point above 2.8%, it would take 50 years to eliminate the storage deficit in Brazil

		Static Capacity CAGR							
		2.5%	2.6%	3.2%	3.8%	4.4%	5.0%	5.6%	6.2%
Years: 2026-2090	26	38%	38%	38%	38%	38%	38%	38%	38%
	30	39%	39%	37%	36%	35%	33%	31%	30%
	35	40%	40%	36%	33%	29%	26%	22%	18%
	40	41%	40%	35%	30%	24%	17%	10%	3%
	45	42%	41%	34%	26%	17%	8%	-3%	-14%
	50	43%	41%	32%	22%	11%	-2%	-17%	-34%
	55	44%	42%	31%	18%	4%	-14%	-34%	-58%
	60	45%	42%	30%	14%	-4%	-26%	-53%	-86%
	65	46%	43%	28%	10%	-12%	-41%	-76%	-119%
	70	47%	43%	27%	6%	-21%	-56%	-101%	-158%
	76	48%	44%	25%	0%	-33%	-77%	-136%	-213%
	80	49%	45%	24%	-4%	-42%	-93%	-163%	-257%
	85	49%	45%	23%	-9%	-53%	-115%	-200%	-319%
	87	50%	45%	22%	-11%	-58%	-124%	-217%	-348%
	90	50%	46%	21%	-14%	-65%	-139%	-244%	-394%

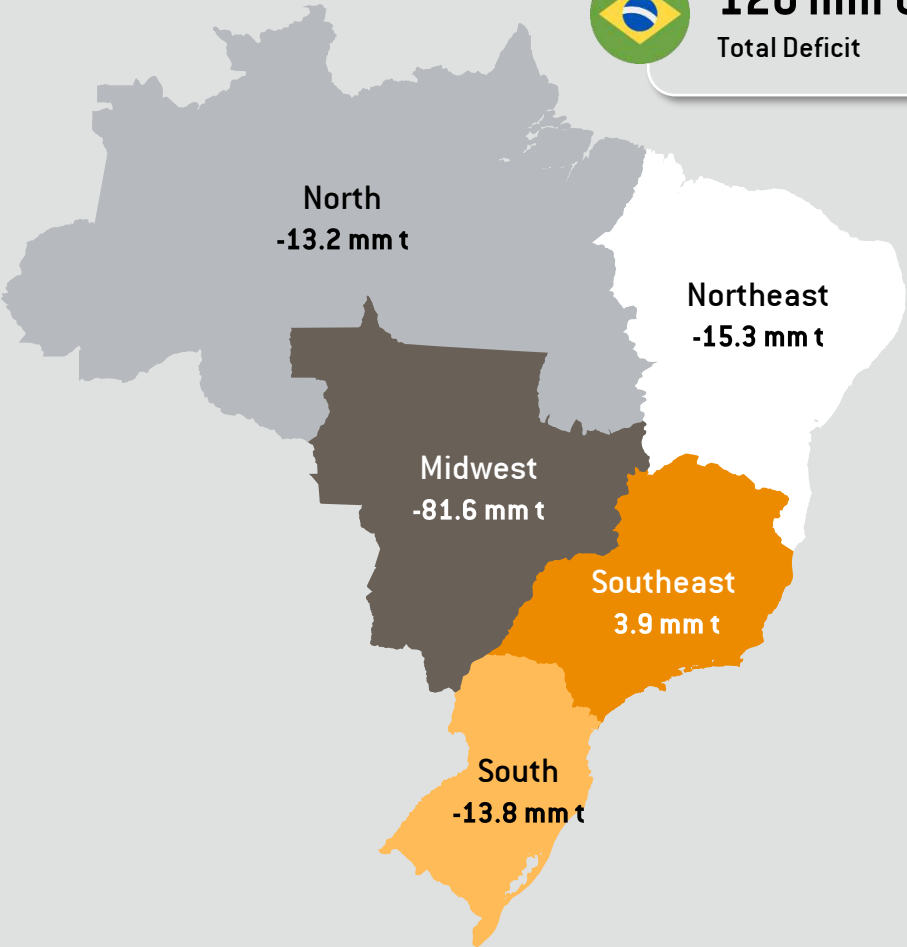
SUBSTANTIAL STORAGE DEFICIT AND LOW INSTALLED CAPACITY EXPECTED TO BOOST DEMAND

Storage Deficit by Region in Brazil

[mm t, 2025]



120 mm t
Total Deficit



Installed Storage Capacity at the Farm

[%, 2025]



Canada

85%



United States

65%



European Union

50%



Argentina

40%



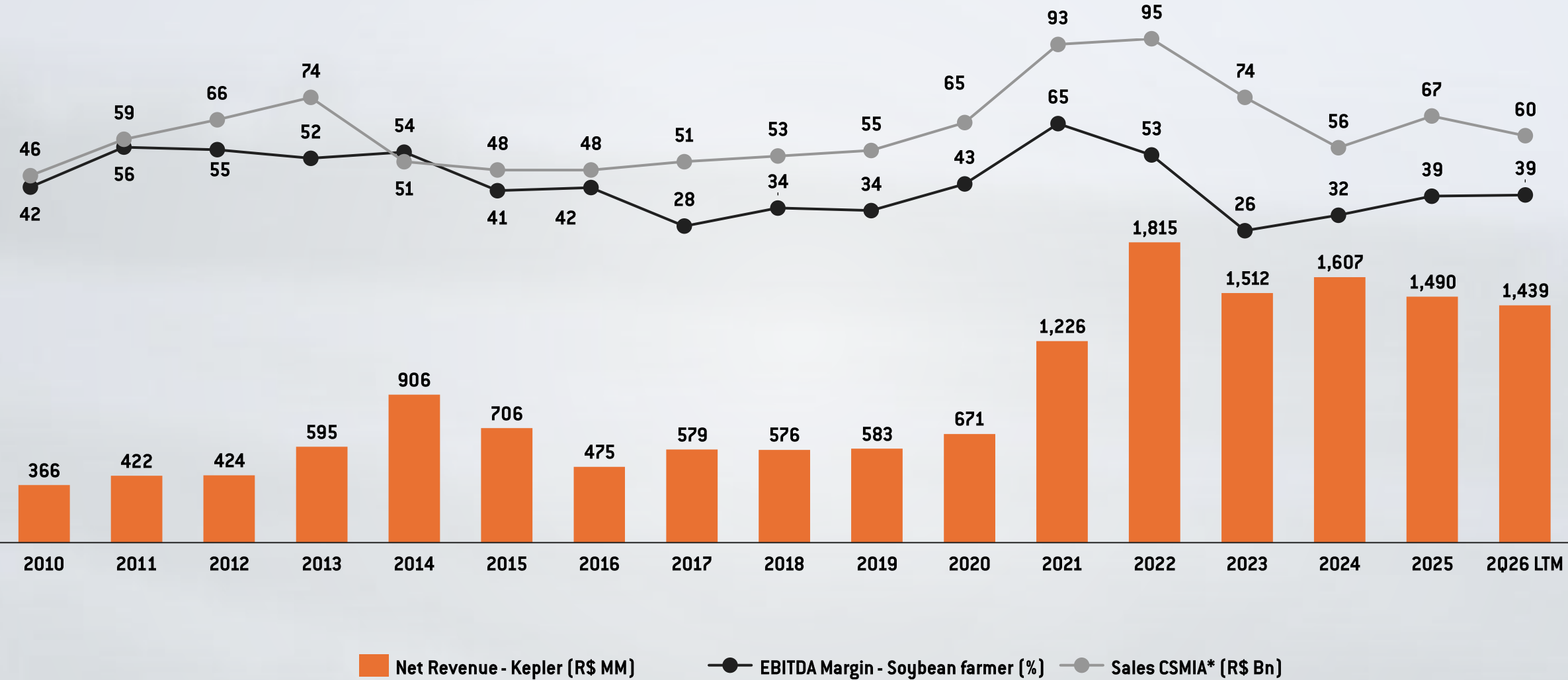
Brazil

17%

Virtuous Cycle of Agricultural Chain



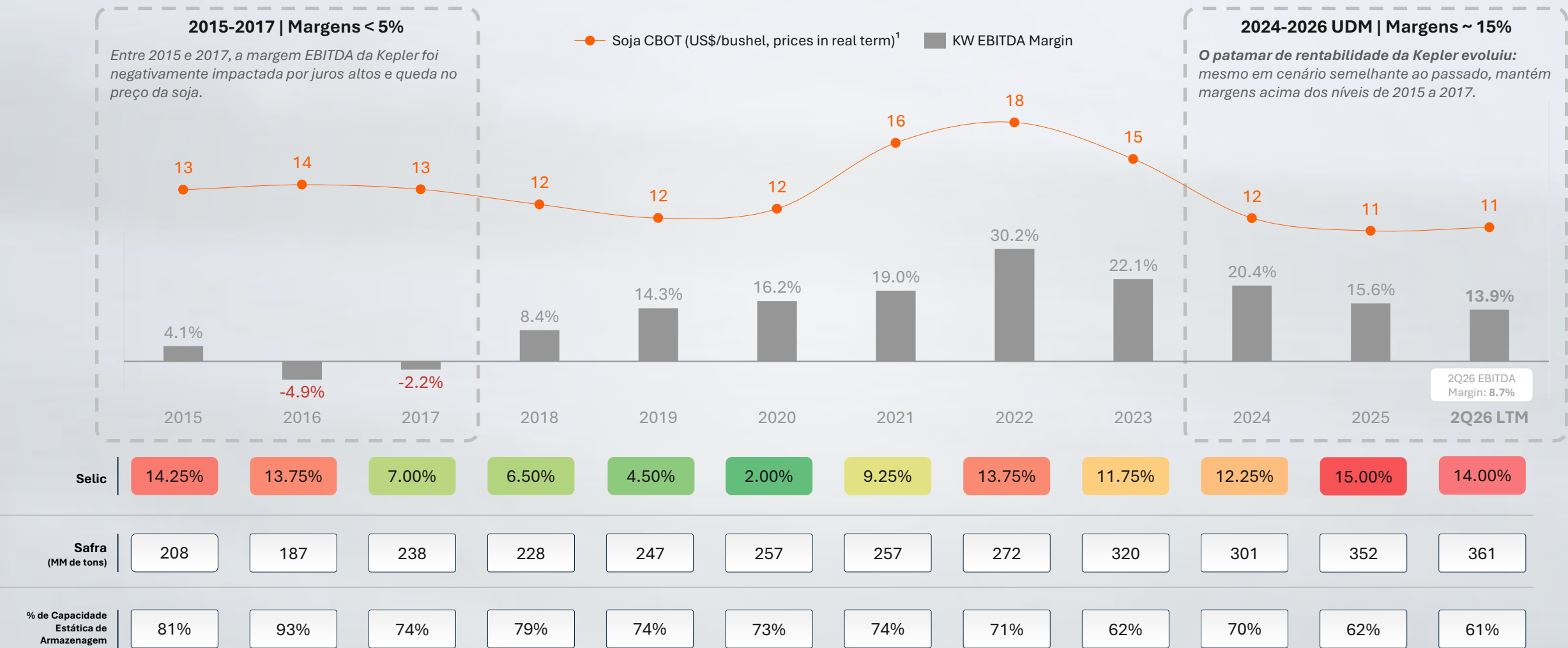
CORRELATION BETWEEN MARKET CYCLES KEPLER RESULTS



*CSMIA: Sector Chamber for Agricultural Machinery and Implements;
Source: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ

NEW PROFITABILITY LEVEL FOR KEPLER

Storage demand, strategic initiatives, and strong management have raised current margins to levels far above those observed in the 2015–2017 period

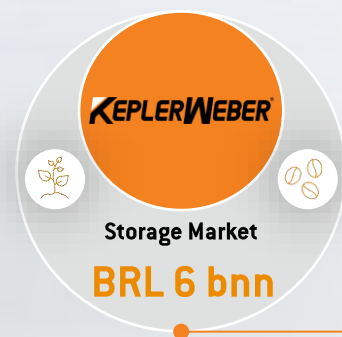




KEPLERWEBER®

KW2030 STRATEGY

KW 2030 STRATEGIES



Strategy 1

Strengthen leadership



**Market
Intelligence
and Coverage**

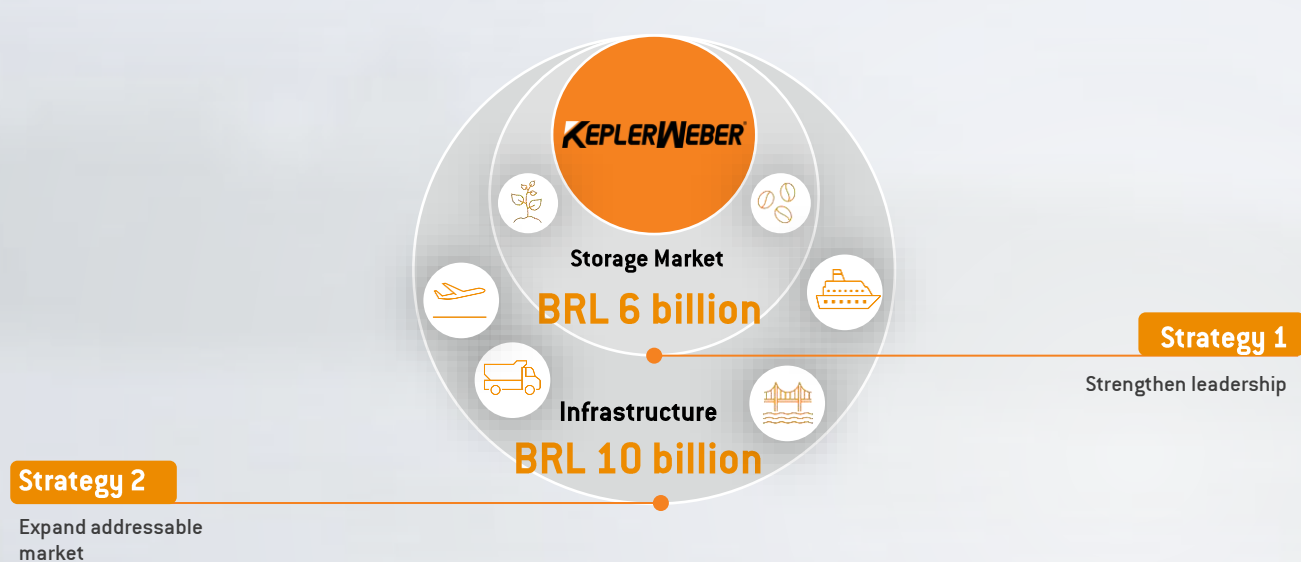


**Research &
Development**



**Excellence in
Service**

KW 2030 STRATEGIES



New markets

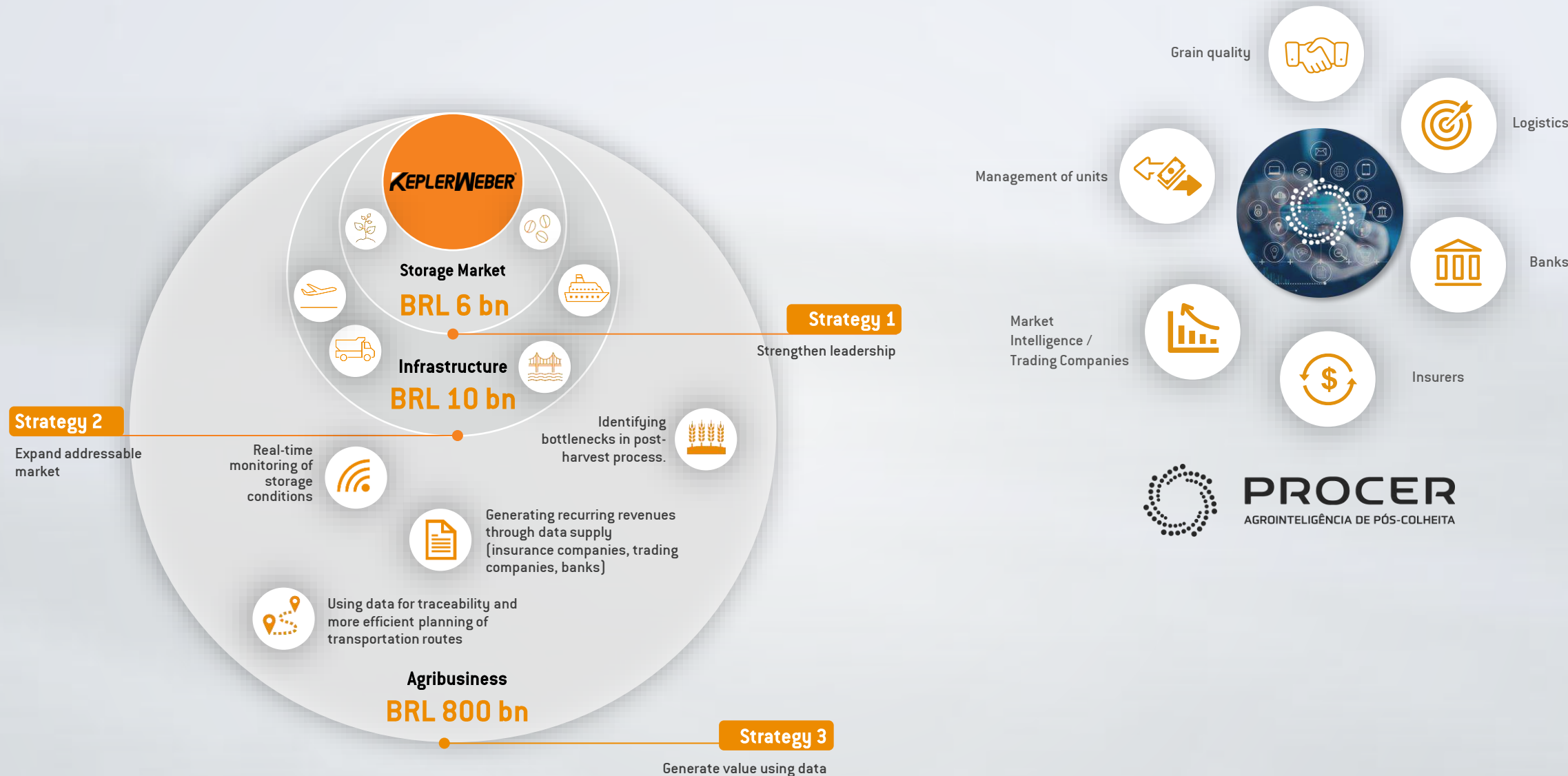


New business models



Modernization of units

KW 2030 STRATEGIES



THESIS, STRATEGY AND MANAGEMENT

Diversification and efficient management support consistent results even in challenging scenarios.

Investment Thesis

Storage Deficit

The storage shortage is a significant industry factor for the post-harvest market and may influence demand for the Company's solutions, subject to market conditions, credit, execution, and customer contracts.

Highlights:

- Even amid adverse conditions for farmers, the Brazilian harvest continues to grow (355k tons in 25/26 and 361k tons in 26/27), reinforcing the structural demand observed in the sector.
- The contracted portfolio (financial backlog) showed a 9.3% increase compared to 1Q26.

Industrialization of Agribusiness

The sector's industrialization is driving demand for complete solutions and the renovation of existing infrastructure, strengthening Kepler's position as a **partner in the modernization of the field**.

Highlight:

- Contracts signed with São Martinho, Be8, and Soli3 reaffirm the company's ability to handle large-scale projects and strengthen its position with strategic clients.

Strategy

Business Diversification

The expansion and diversification of Kepler's business portfolio reinforce its strategy aimed at **increasing resilience** during more challenging cycles in agribusiness.

Highlight:

- Between 2021 and 2026², diversification revenue³ grew by 90.6% (CAGR of 13.8%), increasing its share of net revenue from 26% to 40% and reinforcing its role as one of the Company's key drivers of resilience.

Connectivity and Value Creation in the Post-Harvest Stage

Data monetization has become a strategic driver, integrating digital solutions into agribusiness and **accelerating the sector's digital transformation**.

Highlight:

- In 2Q26, Procer reached more than 2,900 connected storage units (+20% vs. Q2 2025).

Efficient Management

Cost and Expense Control

Efficient cost and expense management remains a cornerstone of margin preservation.

Highlight:

- SG&A expenses declined by 4.7% in 2Q26 and by 2.0% in 6M26, reflecting disciplined expense management and continued gains in operational efficiency.

Cash Generation

Highlight: As a result of the financial resilience made possible by its business diversification strategy, the Company reported net cash of R\$ 29.3 million.

Client Relationship

Close relationships with customers and a high level of satisfaction, resulting from ongoing, collaborative efforts.

Highlight:

- In the first half of 2026, we held 24 trade shows with customers, reinforcing partnerships and strengthening our commercial presence.

Notes: (1) The backlog is subject to contractual terms and does not constitute a projection of future revenue or results. (2) The 2026 figures cover the last 12 months (Jul/25–Jun/26); (3) Diversification Revenue includes revenue from International Business, Ports and Terminals, and Replacement & Services.

Sources: Cogo Inteligência; Company Data.



KEPLERWEBER[®]

FINANCIAL KPIs

KEPLER WEBER BUSINESS CYCLE

Macroeconomic factors, including harvest size, commodities prices and interest rates shape the cyclical nature of agribusiness.

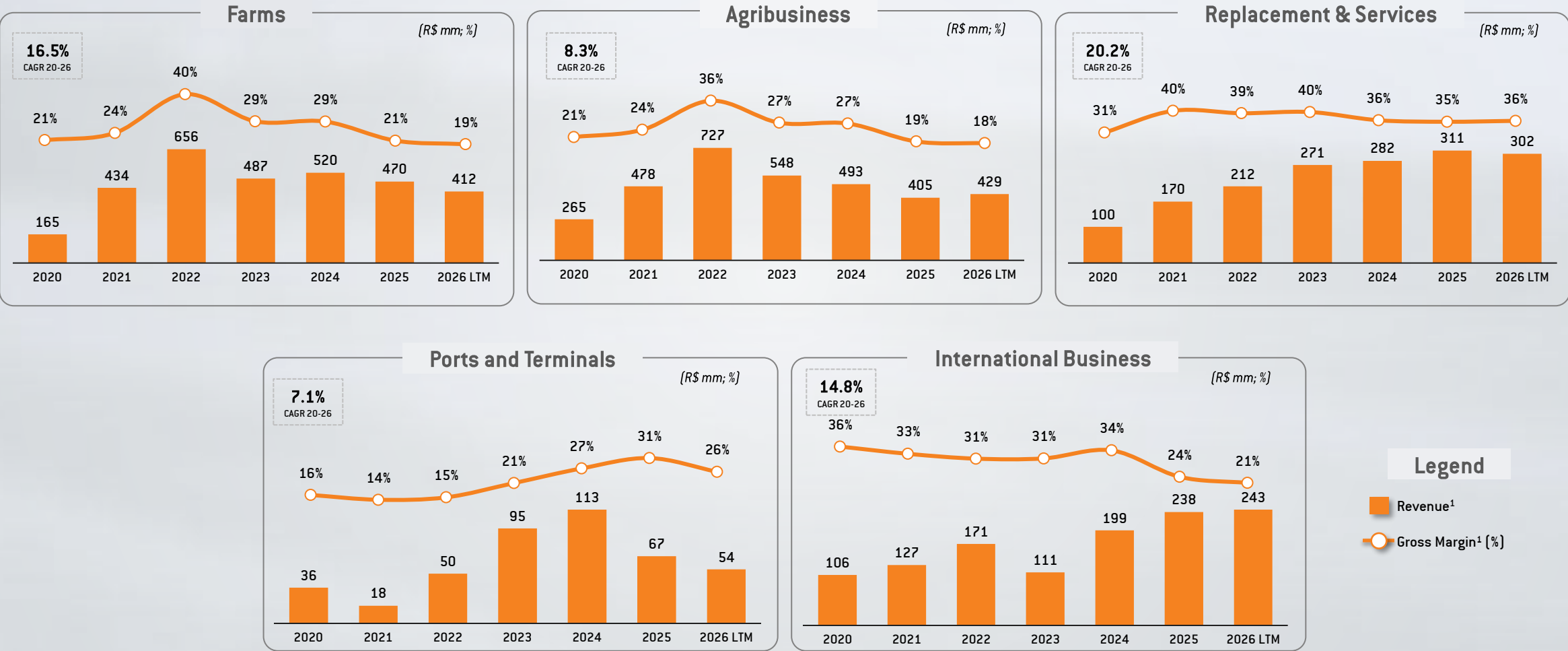
 Harvest	 Negotiation Period	\$ Net Revenues¹
2024 – 298 MM T - Soybean: USD 11.51 - Corn: USD 3.97 - Interest 3Q24 (BRL): 10.75%	Apr/24 – Oct/24	3Q24, 4Q24, 1Q25 and 2Q25
2025 – 352 MM T - Soybean: USD 11.25 - Corn: USD 4.24 - Interest 4Q25 (BRL): 15.00%	Apr/25 – Oct/25	3Q25, 4Q25, 1Q26 and 2Q26
2026E – 361 MM T - Soybean²: USD 11,26 - Corn²: USD 4,13 - Interest Rates (BRL)²: 14.00%	Apr/26 – Oct/26	3Q26, 4Q26, 1Q27 and 2Q27

Note: [1] There is a gap of three to nine months between negotiations with customers and the recognition of Net Revenues, which takes place upon product delivery.

Source: [2] Central Bank of Brazil (Interest), Reference date: 08/06/2026; Cogo Inteligência (Soybean and Corn CBOT USD/bushel), Reference date: 06/30/2026.

KEPLER'S SUSTAINED GROWTH AND STRONG MARGINS IN VARIOUS MARKETS

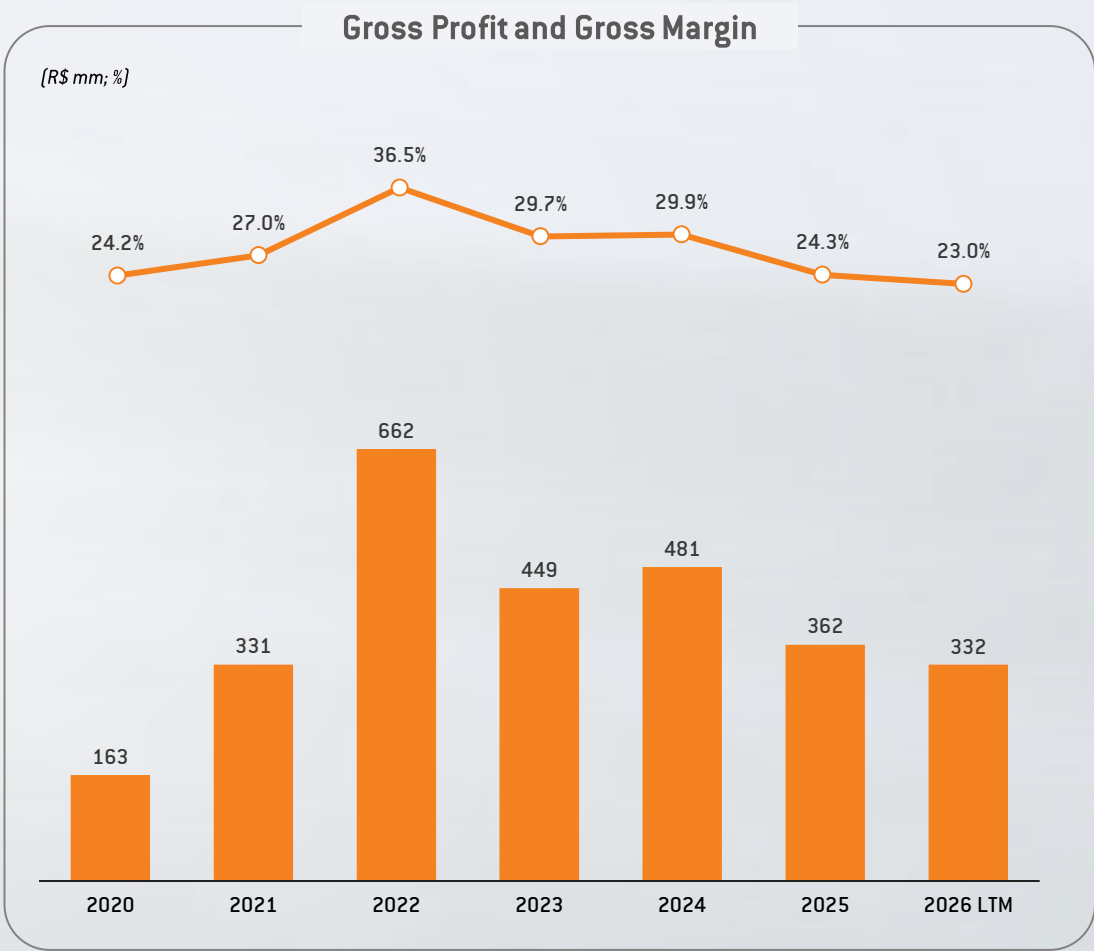
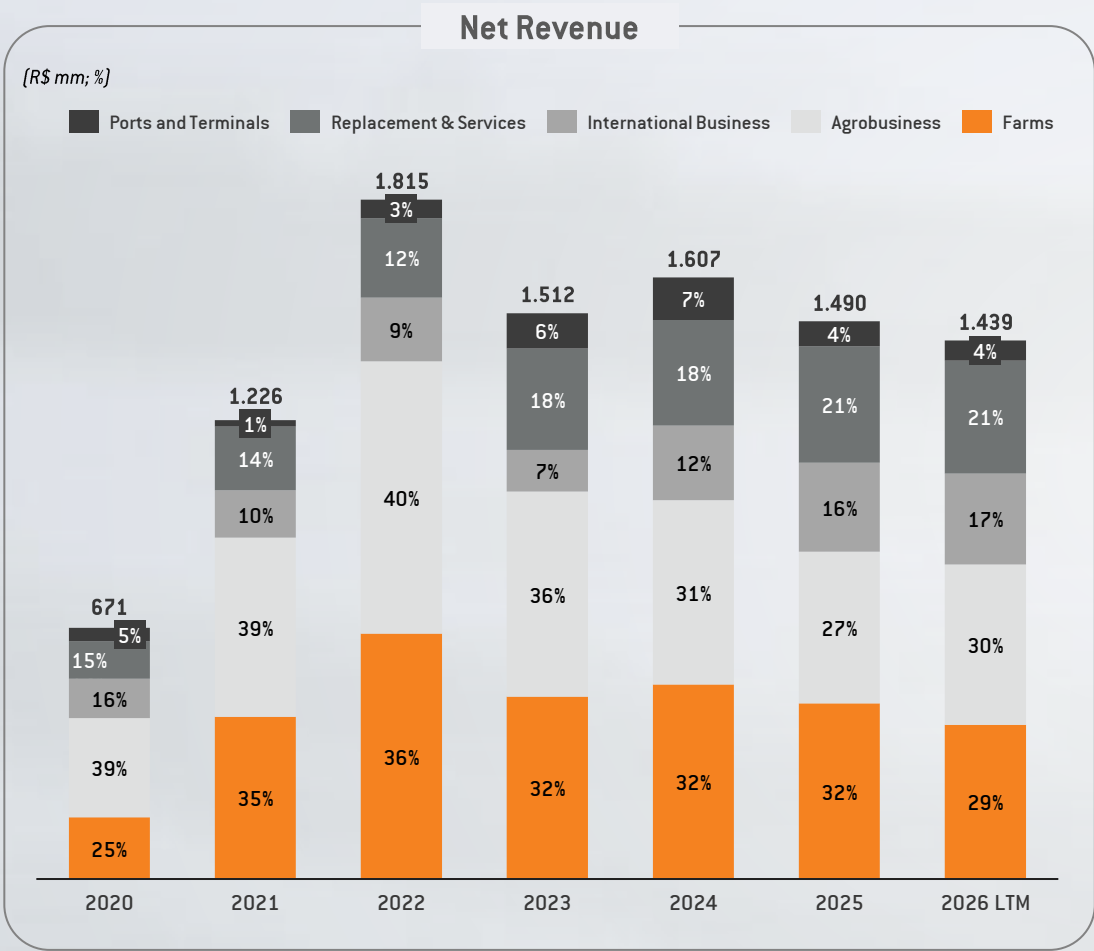
Keplers activities in diversified segments enables growth across different cycles, ensuring consistent profitability and a balanced contribution of revenues across business units.



Notes: {1} Related to each business unit, LTM 2026.
Source: Company information

KEPLER'S CONSISTENT MARGINS AND EXPANDING FLOWS OF REVENUES

Increased diversification of revenues, expanding multiple flows of revenues, while maintaining consistent profitability with stable margins.

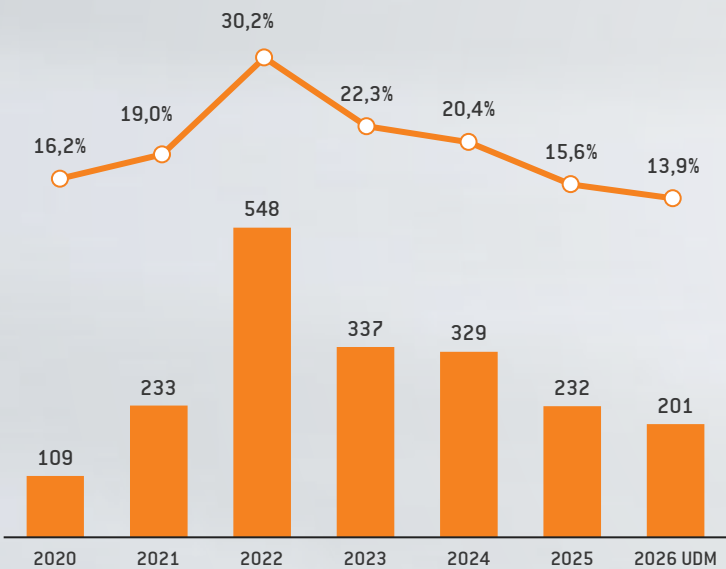


CONSISTENT MARGINS, RESILIENT REVENUE AND HIGH ROIC AT KEPLER

Increased revenue diversification, expanding multiple flows of revenues, while maintaining consistent profitability, stable margins and resilient ROIC.

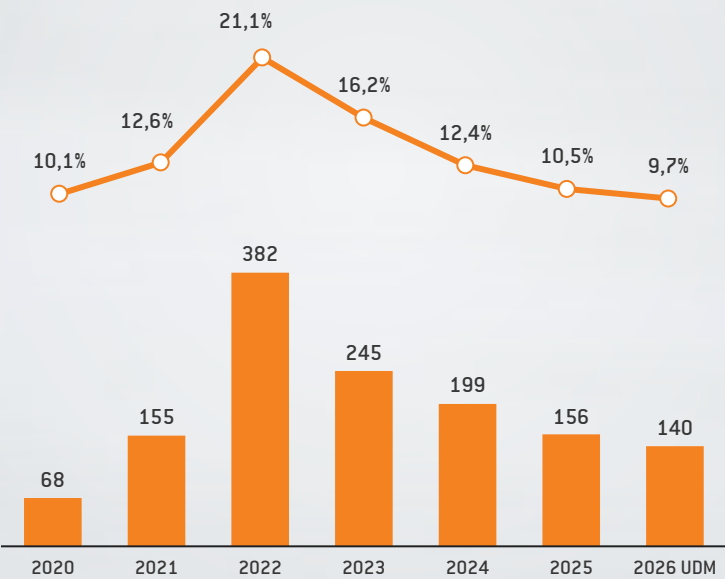
EBITDA e Margem EBITDA

(R\$ mi; %)

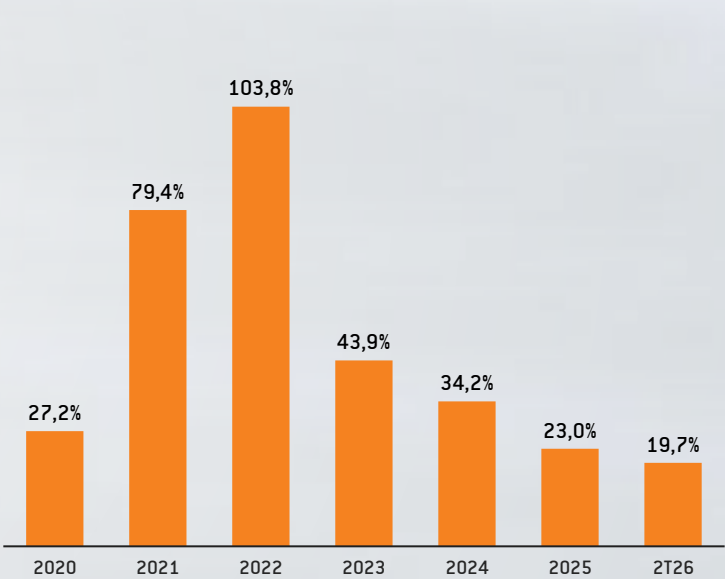


Lucro Líquido e Margem Líquida

(R\$ mi; %)



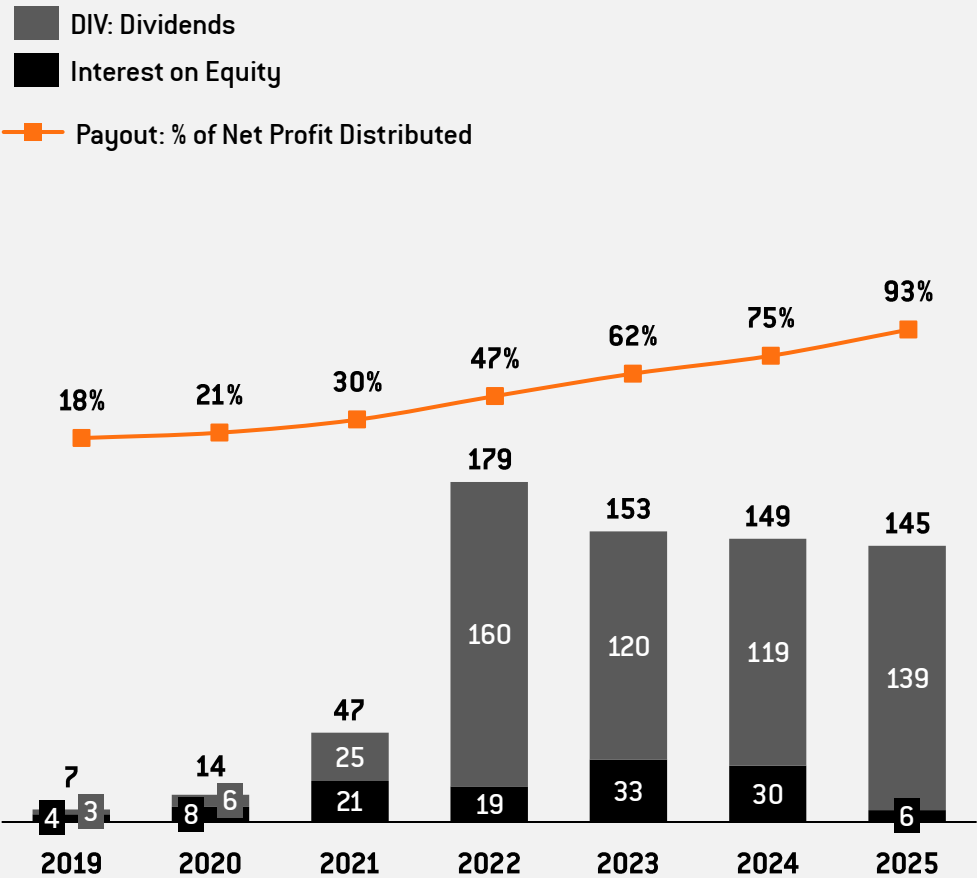
ROIC



RETURN TO SHAREHOLDERS AND PROSPECTS FOR 2026

Increasing shareholder returns with financial strength

Dividends History (Cash Basis - R\$ MM)



Outlook for 2026



Disciplined capital allocation, prioritizing higher-return projects and sustainable value creation for shareholders.

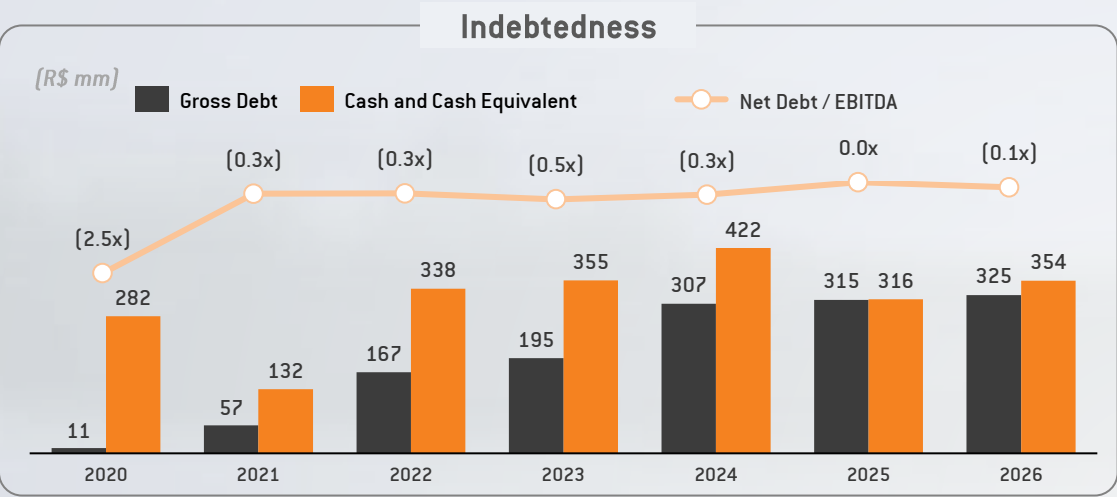


Focus on executing the KW2030 plan, driving efficiency through a LEAN culture, market expansion and the strategic use of data.



Expectation of another record harvest in 2026, sustaining solid demand across the segments.

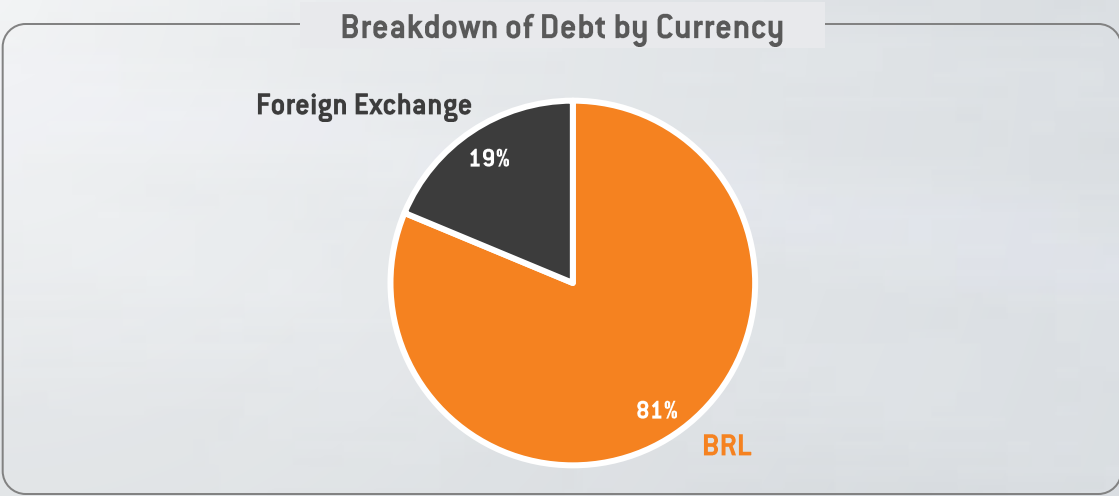
SOLID BALANCE SHEET AND ROBUST NET CASH POSITION



Kepler has recorded **net cash position** in all quarters reported since 2015

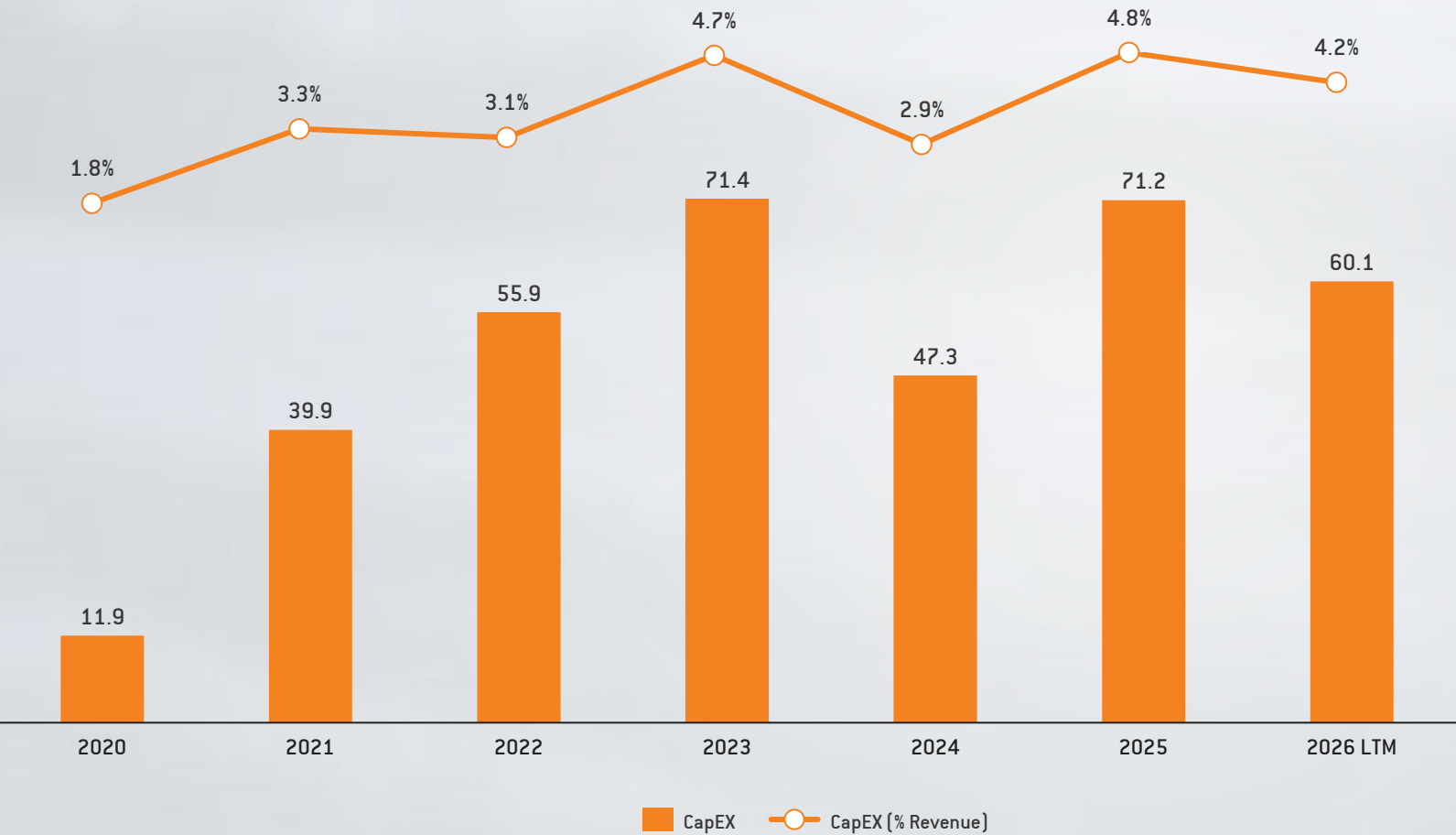


Current debt duration is **1.9 years**



INVESTMENTS - CAPEX

Capex and Capex as a percentage of Net Revenues
(in BRL million)



CAPEX 2Q26 LTM

Distribution of R\$60.1 millions:



20.4%

Aiming to increase manufacturing capacity



21.1%

Aiming to develop new products



27.6%

Intended for Information Technology Development



30.9%

For Reforms and Legislation (NR)



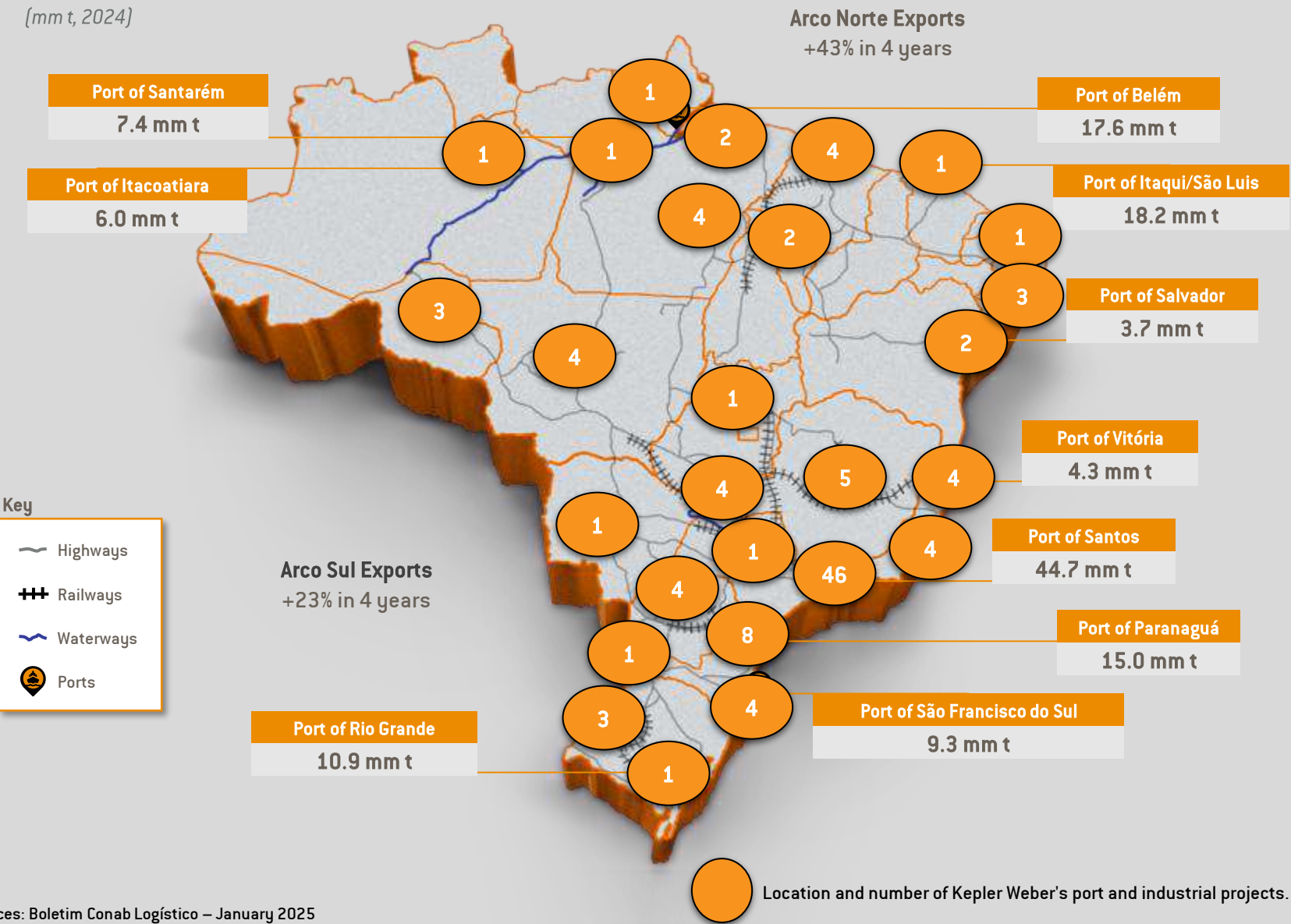
KEPLERWEBER®

APÊNDICE

BROAD LOGISTICS NETWORK CONNECTING AGRIBUSINESS TO MAJOR PORTS

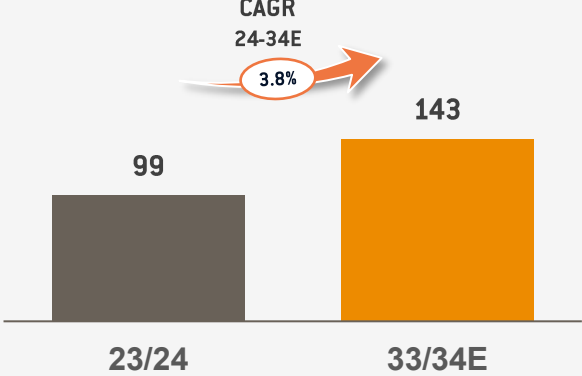
Exports of Soybean and Corn

(mm t, 2024)



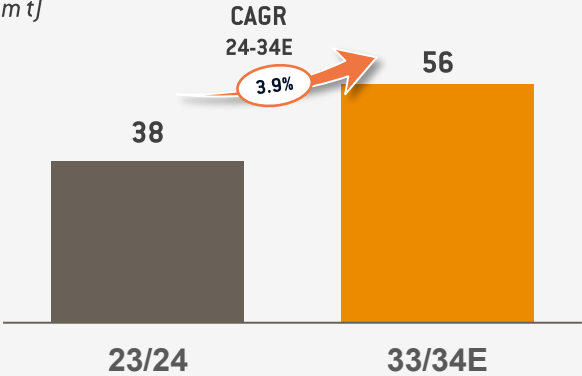
Exports of Soybeans in Brazil

(mm t)



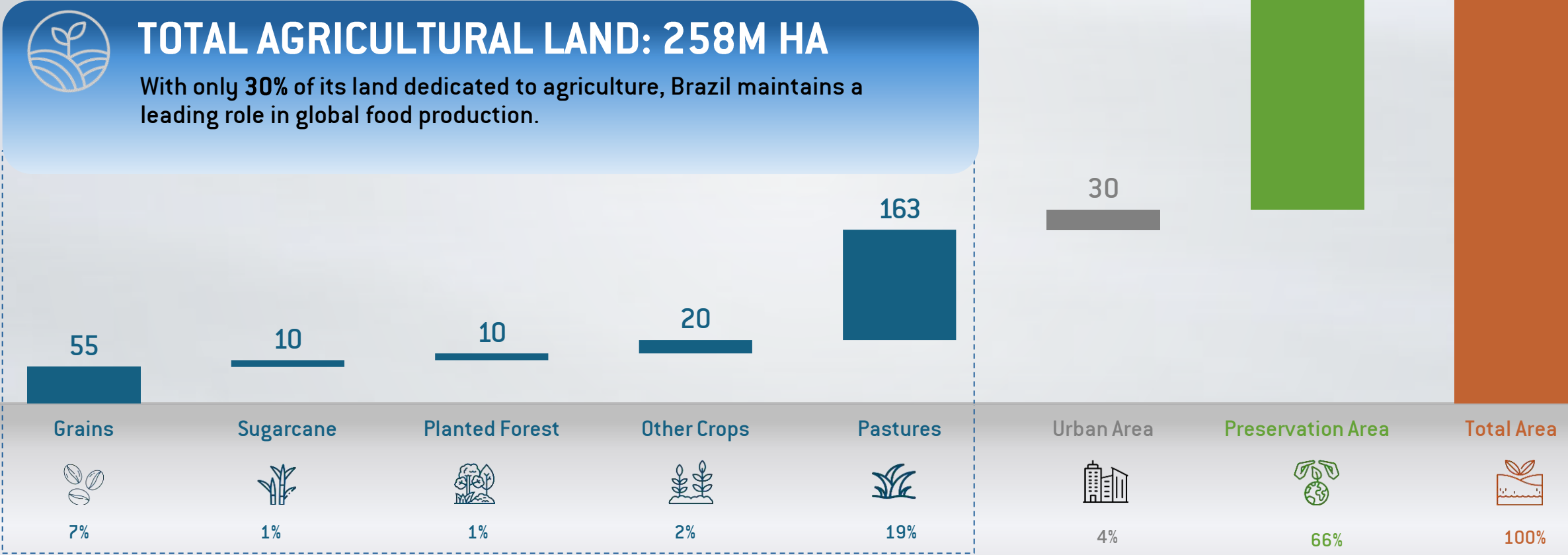
Exports of Corn in Brazil

(mm t)



LAND USE IN BRAZIL (MILLION HA) – 2025

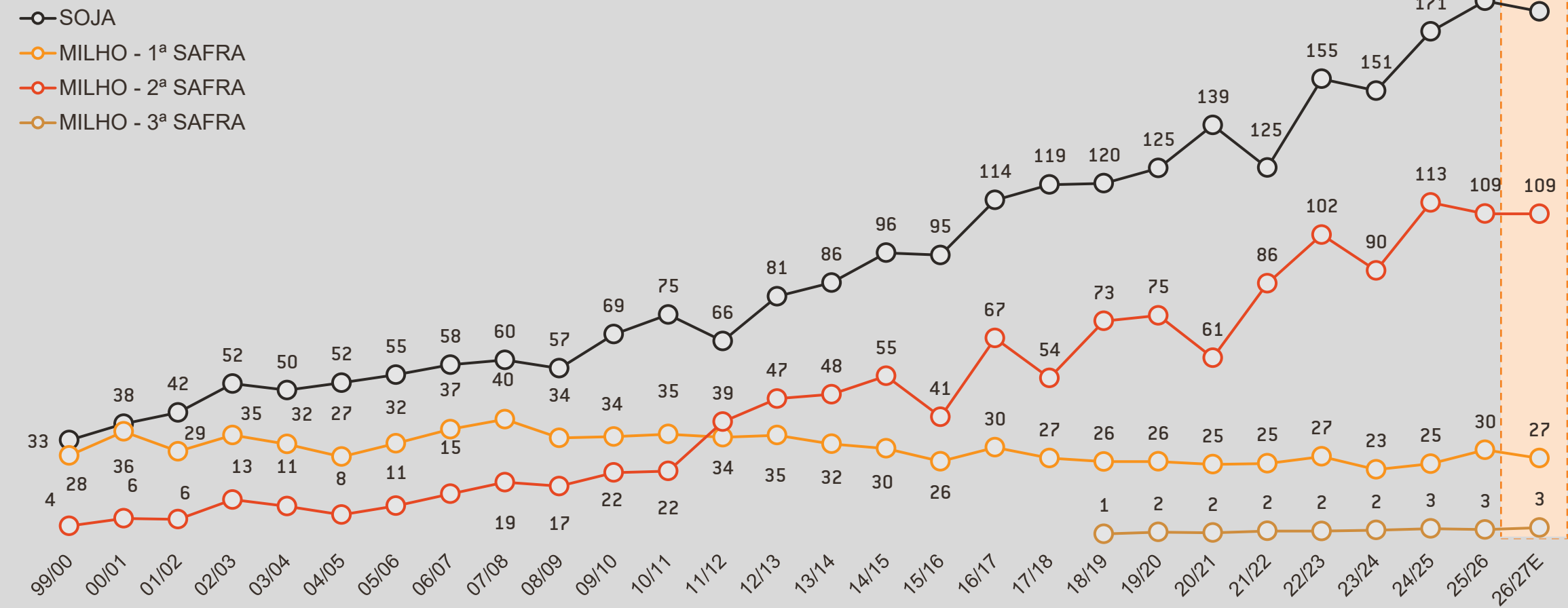
Brazil is not only the worlds breadbasket; it is also a gateway for long-term, ESG-aligned land investments.

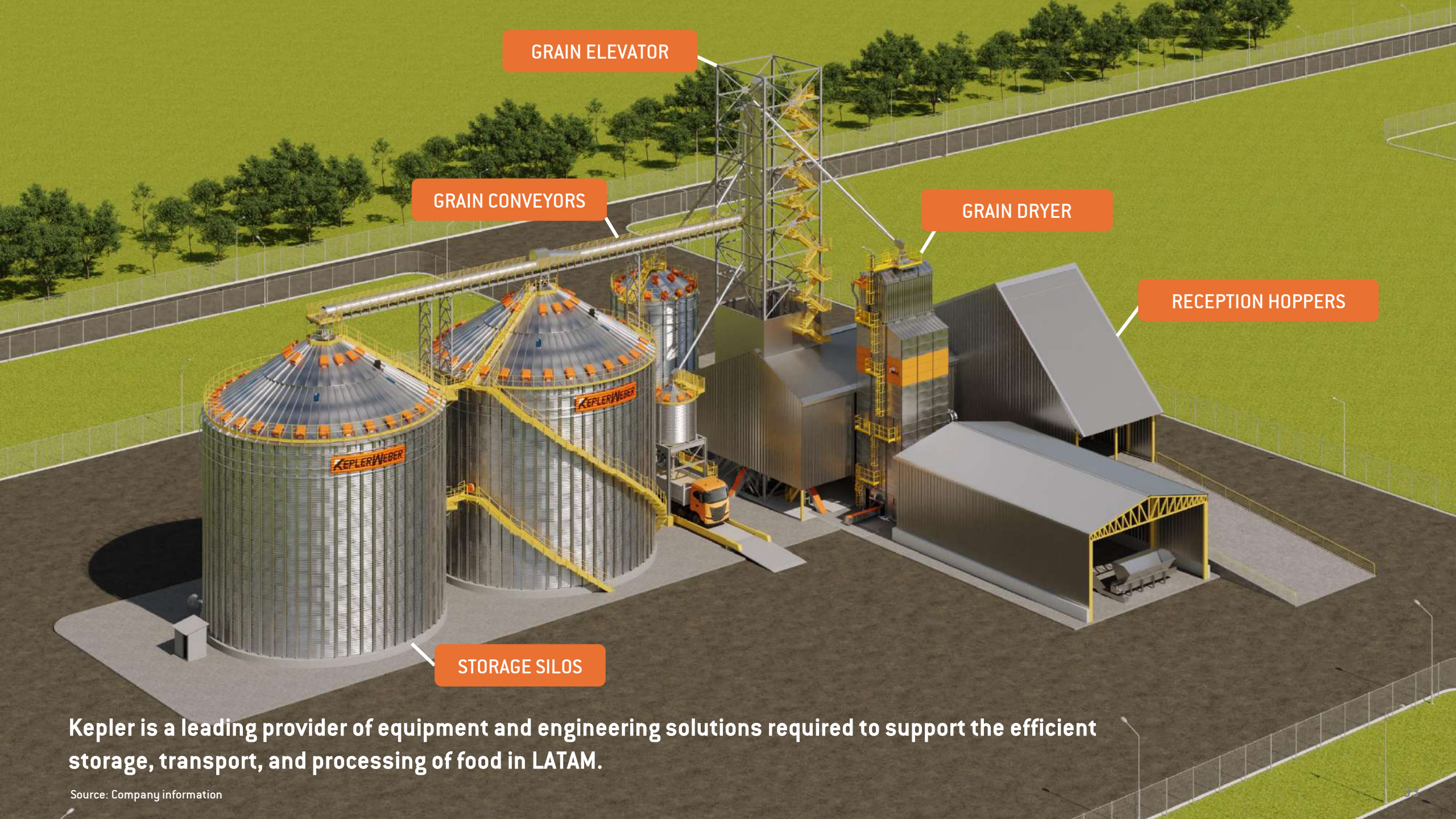


SUSTAINED GROWTH IN DATA FOR SOYBEANS AND CORN HARVESTS

Soybeans and Corn Harvests

(MMT)





GRAIN ELEVATOR

GRAIN CONVEYORS

GRAIN DRYER

RECEPTION HOPPERS

STORAGE SILOS

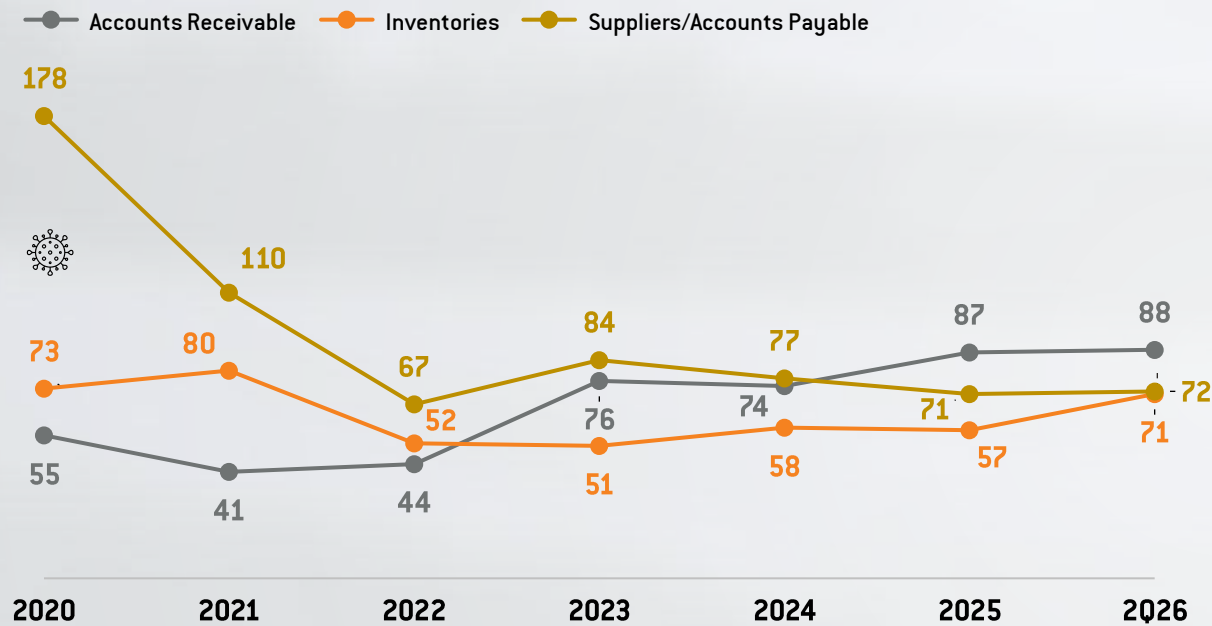
Kepler is a leading provider of equipment and engineering solutions required to support the efficient storage, transport, and processing of food in LATAM.

Source: Company information

GROWTH WITH LOW WORKING CAPITAL CONSUMPTION

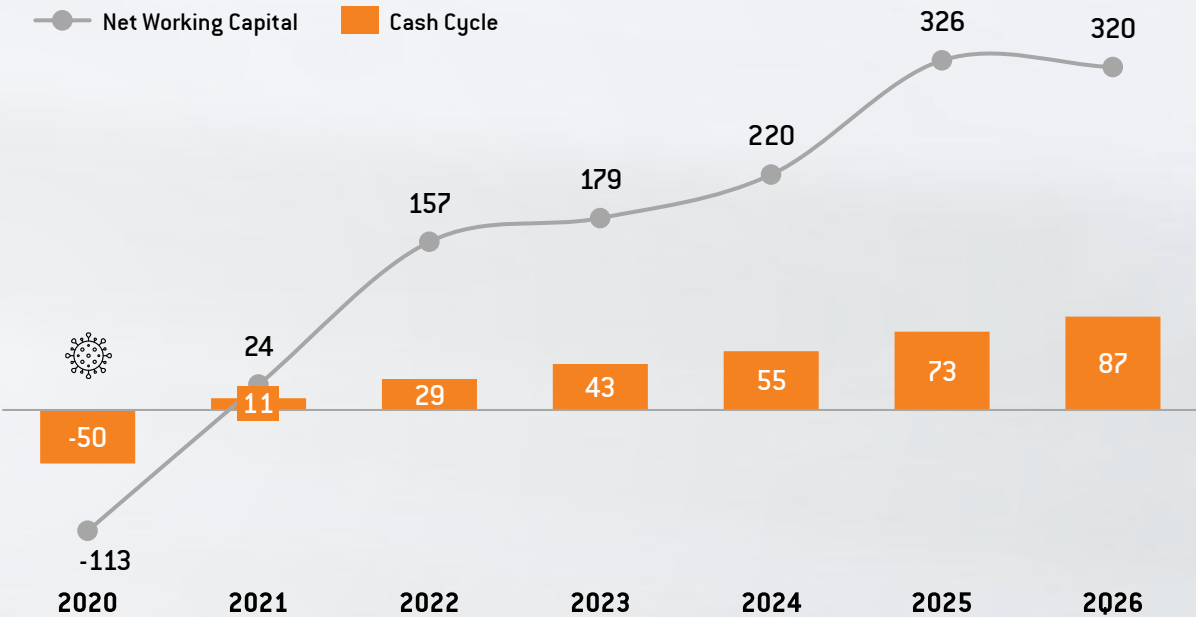
Focus on working capital optimization

Accounts Receivable, Inventories and Suppliers Turnover (# of days)



GREATER INTERNAL FOCUS ON
MANAGEMENT DSO, DIO, DPO AT
OPERATIONAL LEVELS

Net Working Capital and Cash Cycle (BRL mm, # of days)



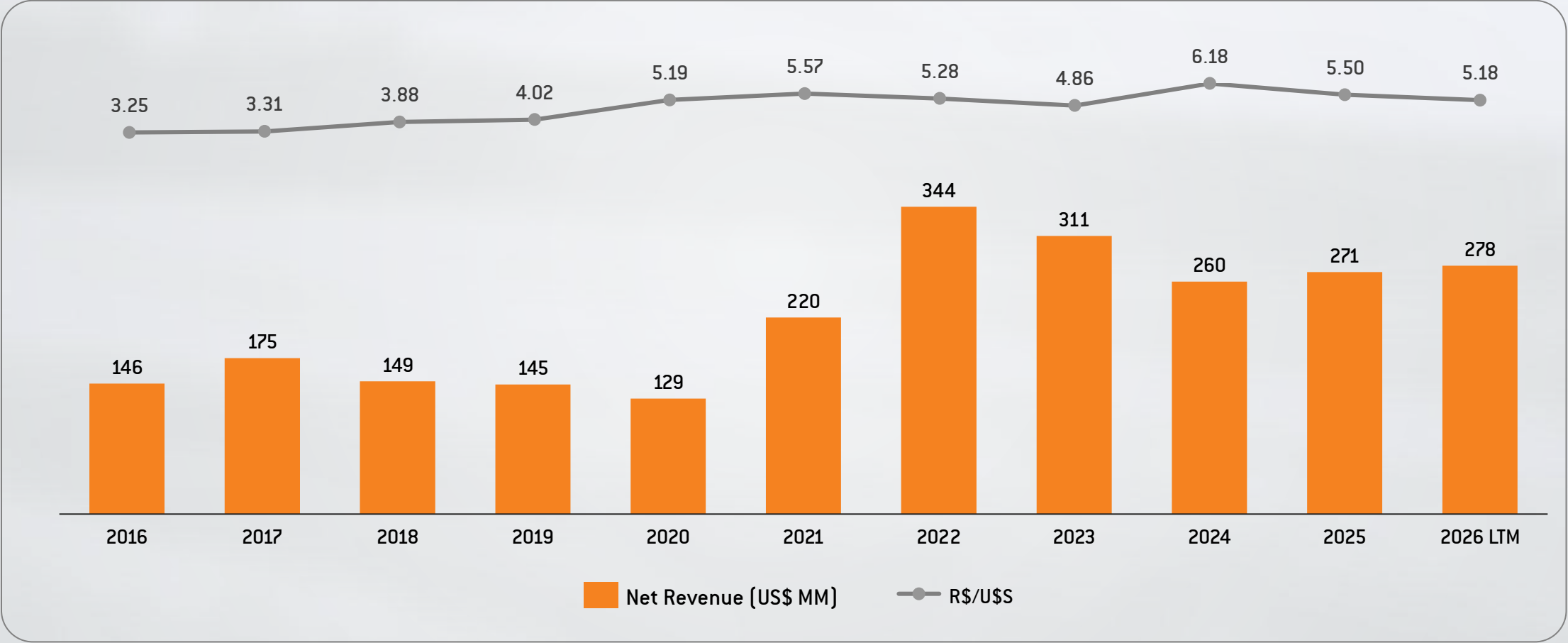
GREATER INVENTORY COVERAGE TO
ENSURE ON-TIME DELIVERY OF
CONSTRUCTION PROJECTS

Notes: [1] DSO (Customers/Accounts Receivable) = Amount of balance of "Trade Accounts Receivable", "Taxes Recoverable", "Prepaid Expenses" and "Other Accounts Receivable"; [2] DIO (Inventories) = Amount of Inventories balance"; [3] DPO (Suppliers/Accounts Payable) = Balance for "Suppliers", "Salaries", "Customers Ad. Customers", "Taxes Payable", "Commissions" and "Other Accounts Payable"

Source: Company information

NO INFLUENCE OF US DOLLAR FLUCTUATION ON OPERATION

US DOLLAR AND NET REVENUES KEPLER (USD)



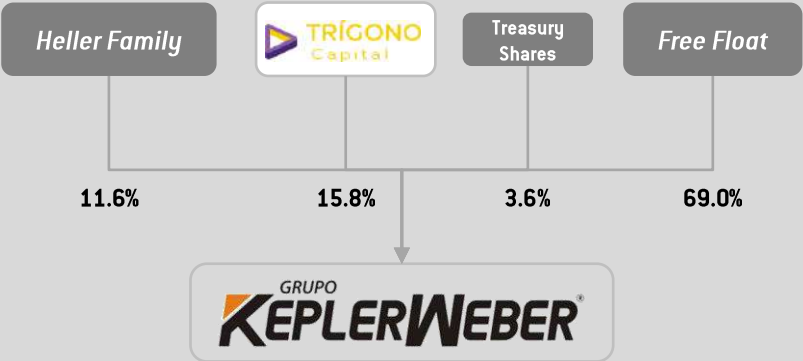
Note: Considers the average USD/BRL for the period
Source: Company information

BOARD AND SHAREHOLDING STRUCTURES

Board of Directors



Shareholding Structure⁽¹⁾



Support Structure

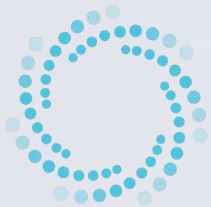


Remarks: (1) Shareholding structure as of 06/30/2026
Source: CVM, Company information



KEPLERWEBER®

PROCER



PROCER

AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA



Founded in 2011



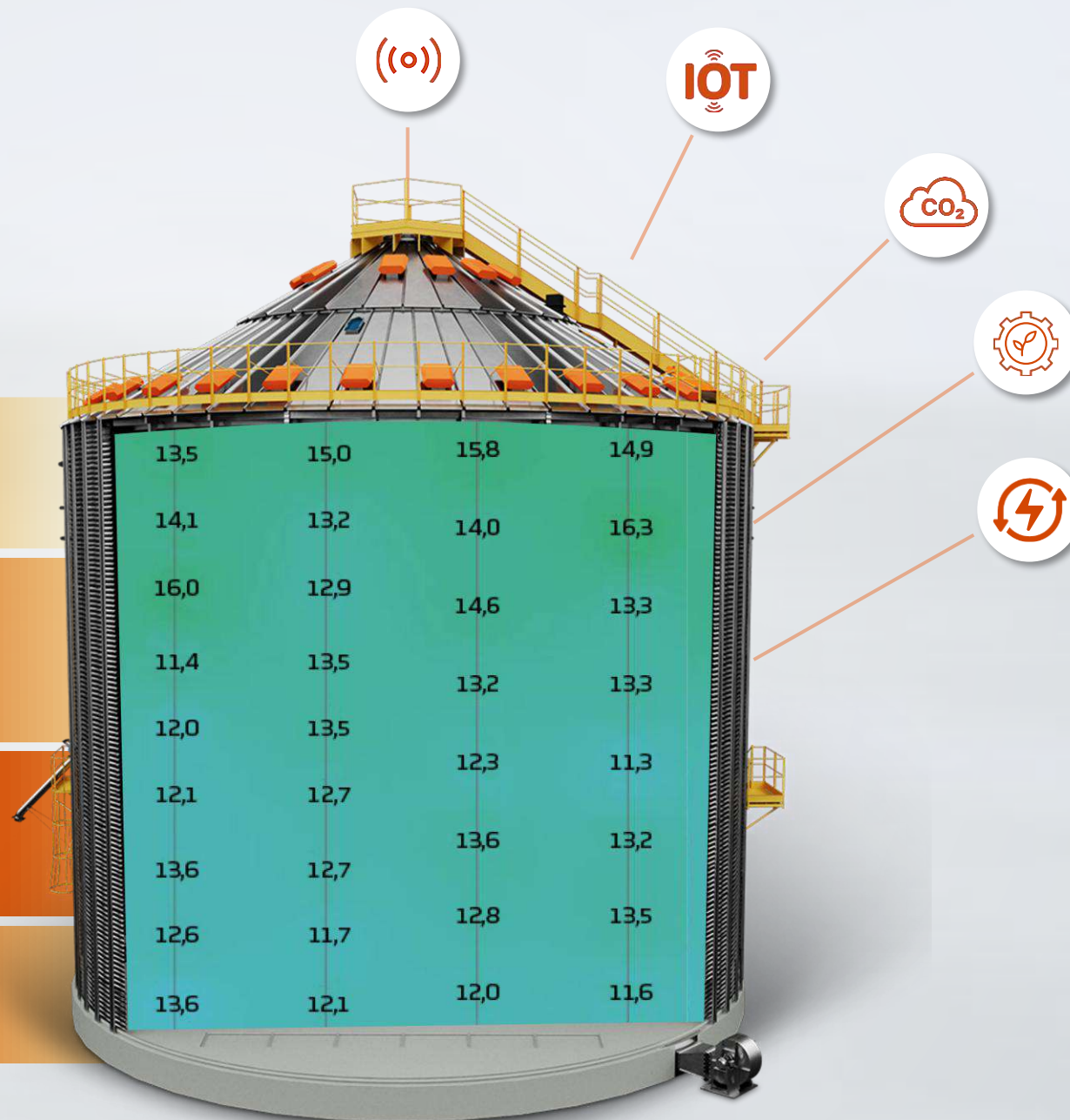
Technology 4.0
Applied to storage units



Commitment to grain quality
Preserve crop profit



Connect post harvest



OUR NUMBERS

+ 2.2 thousand
Active Clients

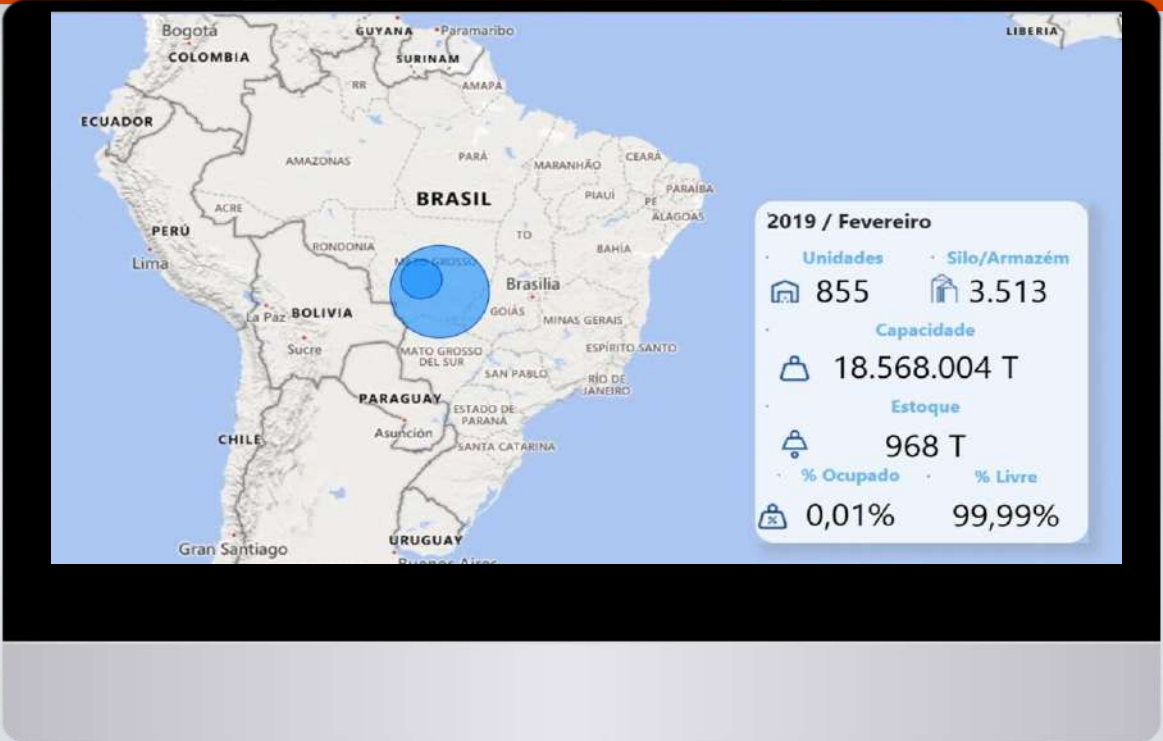


+ 2.9 thousand
Storage Units connected
in June, 2026



63 million tons
Monitored in June, 2026

BRL 162 billion
Amount of connected grains



PROCER KEEPS ON Innovating



MANAGEMENT OF UNITS



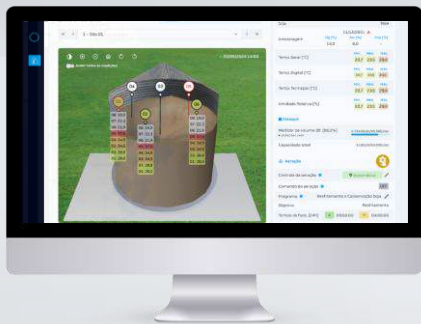
Operational



Quality



Financial



Ceres
ORION 2.0



CERES ORION
App



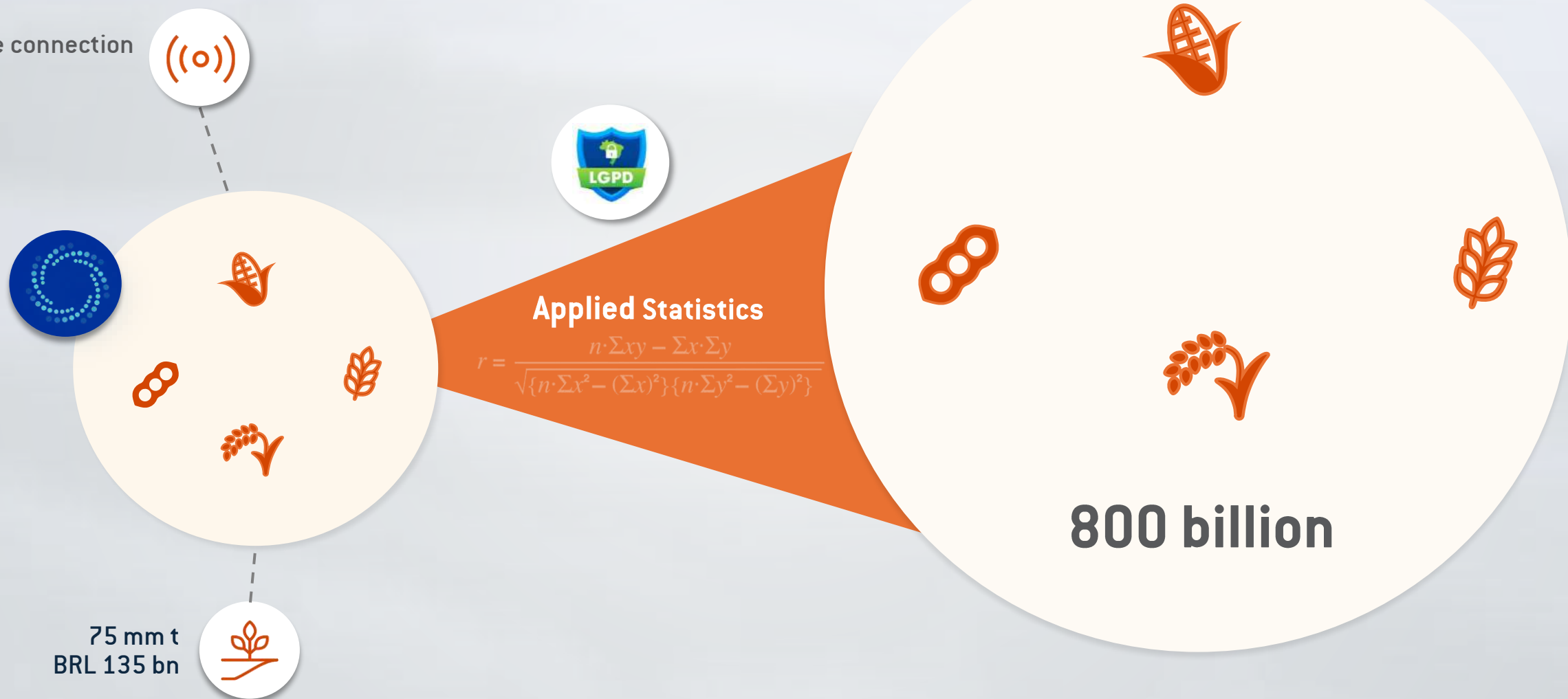
3D Volume
Meter

NEW VERTICAL DATA INTELLIGENCE

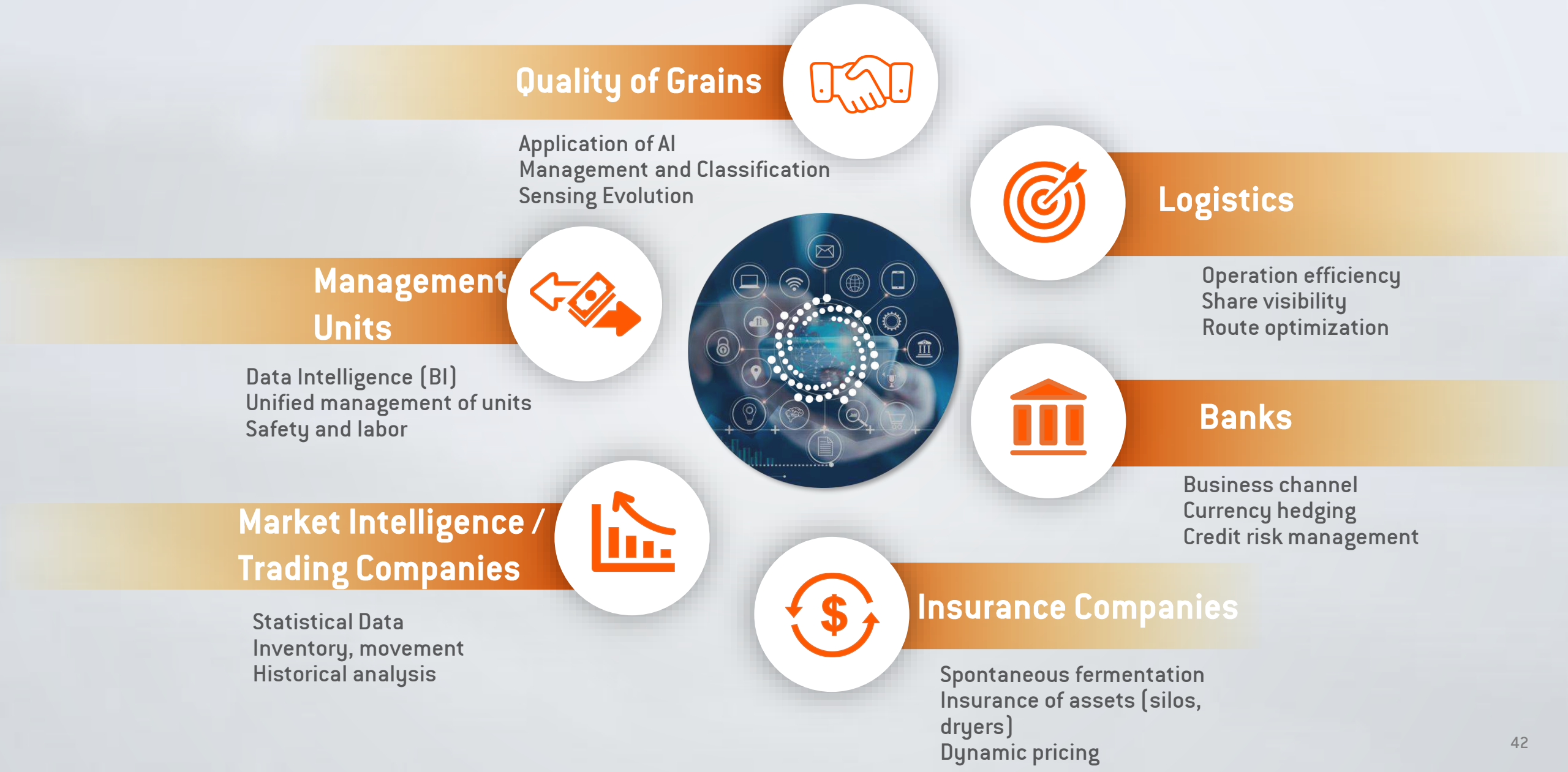


NEW MONETIZATION AVENUES:
Data intelligence

Real-time connection



MONETIZATION AVENUES



DISCLAIMER

This presentation contains forward-looking statements relating to business prospects, operational and financial results estimates and growth prospects of Kepler Weber (“Company”). They are mere estimates and forecasts and, as such, are based exclusively on Company management expectations. Such forward-looking statements substantially depend on external factors, in addition to the risks included in the disclosure documents filed by Kepler Weber, being therefore subject to changes without prior notice.

The verbs “anticipate,” “believe,” “estimate,” “forecast,” “plan,” “foreseen,” “aim,” and other similar verbs are intended to identify such forward-looking statements, which involve risks and uncertainties and may generate results that eventually are materially different from those forecast in this presentation. Additionally, they are no guarantee of the Company’s future performance. The factors that may adversely affect corporate performance include, but are not limited, to: (i) approvals and licenses required to homologate projects; (ii) market conditions, most notably agribusiness; (c) performance of Brazilian economy as well as the economy of international markets where the Company operates, including interest and exchange rates; (d) competitive environment; and (e) risks disclosed in the Company’s files at the CVM–Brazilian Securities Commission.

All forward-looking statements in this presentation are based on information and data available as of the date when they were issued and Kepler Weber does not undertake to update them upon the emergence of new information or future events.

Non-GAAP measures

The Company discloses some financial non-GAAP measures, which are not recognized under the IFRS, including “net debt,” “total liquidity” and “EBITDA.” Kepler Weber management believes that disclosure of non-GAAP measures provides useful information for investors, financial analysts and the general public for analysis of operational performance and comparison of such performance with that of other companies. However, such non-GAAP measures have no standard meaning and may not be directly comparable with measures of similar name adopted by other companies. Investors in general are recommended to not rely on information not recognized under the IFRS as a substitute for IFRS measures for profit or cashflow when making an investment decision.



KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER

KEPLERWEBER®