



KEPLER WEBER S/A
CNPJ/ME: 91.983.056/0001-69
Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

Falecimento de Membro do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria e Riscos

A Kepler Weber S.A. (“Companhia”), em cumprimento às disposições da legislação e da regulamentação aplicáveis, bem como às melhores práticas de governança corporativa, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, na data de hoje, faleceu a Sra. Dóris Beatriz França Wilhelm, que exercia os cargos de membro do Conselho de Administração e membro do Comitê de Auditoria e Riscos da Companhia.

Ao longo de sua atuação na Companhia, a Sra. Dóris Beatriz França Wilhelm exerceu papel de destaque no fortalecimento da governança corporativa, contribuindo de forma consistente com sua experiência, discernimento e elevado compromisso institucional. Sua trajetória deixa um legado duradouro para a evolução, a solidez e a perenidade da Companhia.

O Conselho de Administração manifesta seu profundo pesar pelo falecimento e presta solidariedade aos familiares e amigos.

Em decorrência do ocorrido, os cargos até então ocupados pela referida conselheira passaram a ser considerados vagos, nos termos do Estatuto Social e dos regimentos internos da Companhia.

O Conselho de Administração deliberará oportunamente sobre a recomposição do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria e Riscos, observando as regras estatutárias e regimentais aplicáveis, bem como os requisitos previstos na legislação vigente e no Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, inclusive quanto à composição mínima e aos critérios de independência.

A Companhia manterá o mercado informado acerca de eventuais desdobramentos relevantes relacionados a este tema.

São Paulo, 04 de maio de 2026

KEPLER WEBER S/A
Renato Arroyo Barbeiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



KEPLER WEBER S/A
Corporate taxpayer's ID (CNPJ): 91.983.056/0001-69
Publicly-Held Company

NOTICE TO THE MARKET

Passing of a Member of the Board of Directors and the Audit and Risk Committee

Kepler Weber S.A. ("Company"), in compliance with applicable laws and regulations, as well as best corporate governance practices, hereby informs its shareholders and the market in general that Ms. Dóris Beatriz França Wilhelm, who served as a member of the Board of Directors and a member of the Company's Audit and Risk Committee, has passed away today.

Throughout her tenure at the Company, Ms. Dóris Beatriz França Wilhelm played a leading role in strengthening corporate governance, consistently contributing her experience, insight, and strong institutional commitment. Her career leaves a lasting legacy for the Company's growth, stability, and sustainability.

The Board of Directors expresses its deepest condolences for her passing and extends its sympathy to her family and friends.

As a result of this event, the positions previously held by the aforementioned director are now considered vacant, in accordance with the Company's Bylaws and internal regulations.

The Board of Directors will decide in due course on the recomposition of the Board of Directors and the Audit and Risk Committee, in accordance with applicable bylaws and internal regulations, as well as the requirements set forth in current legislation and in the Novo Mercado Regulations of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, including those regarding minimum composition and independence criteria.

The Company will keep the market informed of any relevant developments related to this matter.

São Paulo, May 4, 2026

KEPLER WEBER S/A
Renato Arroyo Barbeiro
Chief Financial and Investor Relations Officer