

KEPLER WEBER S/A
COMPANHIA ABERTA
CNPJ Nº 91.983.056/0001-69
NIRE Nº 3530045422-7

Ata de Reunião do Conselho Fiscal realizada em 23 de fevereiro de 2026.

- 1. Data, Hora e Local:** No dia 23 de fevereiro de 2026, com início às 15h30, via videoconferência.
- 2. Convocação:** Encaminhada em 18 de fevereiro de 2026.
- 3. Mesa:** Presença do presidente Sr. Reginaldo Ferreira Alexandre e dos Conselheiros Sra. Tulia Brugali e o Sr. Francisco Ferreira, representando a totalidade dos membros efetivos do órgão.
- 4. Convidados:** O Sr. Antônio Edson Maciel dos Santos, a Sra. Dóris Beatriz França Wilhelm e o Sr. Valmir Rossi, representando o Comitê de Auditoria & Riscos da companhia. O Sr. Renato Arroyo, Diretor Financeiro e RI, os Srs. Arthur Arruda, Felipe Hoeppers e Leonardo Lucas, auditores da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda, a Sra. Adilce Keller, Gerente de TI e o Sr. Edirlei Lohrentz da Silva, Controller da Kepler Weber S.A., sendo o mesmo indicado para secretariar a presente reunião.
- 5. Ordem do Dia:**
 - a) Exame do Relatório da Administração, Demonstrações Contábeis e Financeiras (DF's) e Notas Explicativas referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2025;
 - b) Apresentação da E&Y Auditores Independentes, dos trabalhos de auditoria externa relativo às demonstrações financeiras de 2025;
 - c) Proposta de destinação dos resultados 2025;
 - d) Outros assuntos de interesse.

6. Apresentações e Deliberações:

Item a – Apresentação das DFs de 2025: O Sr. Edirlei Lohrentz da Silva apresentou e comentou detalhes sobre as Demonstrações Financeiras do exercício, destacando a performance da Companhia no 4º trimestre e no ano de 2025. O material que serviu de base para essas discussões foi enviado previamente aos conselheiros fiscais, compreendendo as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, compostas por balanço patrimonial, demonstração de resultados, de mutações do patrimônio líquido, de fluxo de caixa (método indireto), de valor adicionado e de resultados abrangentes, e respectivas notas além do relatório da administração e a minuta do relatório dos auditores independentes.

Após os debates e esclarecimentos prestados pela Administração, pelos representantes do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos e pelos auditores independentes, o Conselho Fiscal prosseguiu em seu exame das referidas demonstrações, o qual deverá ser concluído em nova reunião do colegiado a ser realizada na sequência da emissão do relatório definitivo dos auditores independentes e da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre essas demonstrações.

Item b – Apresentação da Auditoria Externa: Os representantes da Ernst & Young apresentaram o relatório de auditoria referente às demonstrações financeiras de 2025, informando que pretendem emitir parecer sem ressalvas. Foram abordados os principais assuntos de auditoria, incluindo reconhecimento de receita, testes de *impairment* e contingências. A auditoria confirmou que não houve limitação de escopo e que não foram identificadas deficiências significativas de controles internos.

Foi discutido o ambiente de controles de TI, demonstrando os significativos avanços realizados em relação às fragilidades apontadas em exercícios anteriores. A auditoria externa esclareceu que, para o exercício de 2025, a estratégia adotada foi de testes substantivos, em função da migração do sistema SAP para S/4HANA e de pontos ainda em processo de conclusão. Foi reconhecida evolução relevante na maturidade dos controles, com expectativa de, em 2026, buscar estratégia de auditoria baseada em controles internos, sujeita a validação ao longo do exercício.

Item c – Proposta de Destinação dos Resultados de 2025: O Sr. Edirlei Lohrentz da Silva apresentou as seguintes propostas de que serão submetidas ao Conselho de Administração e posteriormente tramitarão em Assembléia Geral Ordinária e Extraordinária:

- Destinação de resultados da Kepler Weber S.A.: a proposta de dividendos referentes ao exercício de 2025 compreende o conjunto de dividendos antecipados e já integralmente pagos dentro do próprio exercício, relativos a resultados apurados em 2025. Isso, respeitando todos os limites legais, bem como condições trazidas pela transação com a GPT, amplamente divulgada pela Companhia;
- Aumento de capital por incorporação de reservas: proposta de aumento de capital de R\$ 56.535.533,05, passando o capital social da companhia de R\$ 344.694.181,68 para R\$ 401.229.714,73, sem a emissão de novas ações, nos termos do artigo 169 da Lei das S.A.

O conselho fiscal opinou favoravelmente a esses encaminhamentos.

Item d – Outros Assuntos de Interesse: Nada a constar.

7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, a presente ata foi lida e aprovada, vindo a ser assinada pelos presentes.

São Paulo, SP, 23 de fevereiro de 2026.

Reginaldo Ferreira Alexandre
Presidente do Conselho Fiscal

Túlia Brugali
Conselheira Fiscal

Francisco Ferreira
Conselheiro Fiscal

Edirlei Lohrentz da Silva
Secretário

São Paulo / SP
Sede Administrativa / Head Office
Rua do Rocio, 84 – 3º andar
Vila Olímpia – CEP 04552-000
Tel.: +55 (11) 4873.0300

Panamby / RS
Fábrica / Factory
Av. Adolfo Kepler Jr., 1500
Piratini – CEP 98280-000
Tel./Fax: +55 (55) 3375.9800

Campo Grande / MS
Fábrica / Factory
Av. Sólon Padilha, 4169 – BR-262
Núcleo Industrial – CEP 79108-550
Tel.: +55 (67) 3368.9200