

KEPLER WEBER S/A
CNPJ: 91.983.056/0001-69
NIRE nº 3530045422-7
Companhia Aberta

AVISO AOS ACIONISTAS
PAGAMENTO DE DIVIDENDOS

São Paulo, 10 de dezembro de 2025 - A Kepler Weber S/A (B3: KEPL3), comunica aos seus acionistas que o Conselho de Administração, em reunião realizada nesta data, aprovou o pagamento de dividendos intercalares e dividendos intermediários, nos termos do artigo 204 da Lei nº 6.404/76 e do Estatuto Social da Companhia. Os dividendos intercalares totalizam R\$ 18.399.999,20, correspondentes a R\$ 0,10615475 por ação, enquanto os dividendos intermediários totalizam R\$ 6.600.000,19, equivalentes a R\$ 0,03807725 por ação, perfazendo um montante total de R\$ 24.999.999,39, ou R\$ 0,14423200 por ação. Os valores distribuídos serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social de 2025.

O pagamento obedecerá ao número de ações de titularidade do acionista na data de 15 de dezembro de 2025 e ocorrerá em uma única parcela em **26 de dezembro de 2025**, sem retenção de imposto de renda na fonte, nos termos da legislação vigente, e sem remuneração ou atualização monetária.

A partir de 16 de dezembro de 2025 (inclusive) as ações ordinárias de emissão da Companhia serão negociadas na condição “*ex-dividendos*”.

Os acionistas terão seus créditos disponíveis de acordo com a sua conta corrente e domicílio bancário fornecido ao Banco Itaú Unibanco S.A., Instituição Financeira Escriturária das ações de emissão da Companhia.

Os acionistas cujas ações estão depositadas em instituições prestadoras dos serviços de custódia de valores mobiliários (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) terão os dividendos creditados conforme procedimentos adotados pelos respectivos agentes de custódia, a partir do “dia do pagamento”.

Os acionistas cujo cadastro no Banco Itaú Unibanco S.A. não contenha a inscrição do número do CPF/CNPJ ou a indicação de “Banco/Agência/Conta Corrente”, deverão providenciar sua regularização em uma das agências especializadas do Itaú Unibanco S.A. e os dividendos somente serão creditados depois da regularização cadastral. Para eventuais dúvidas, o Itaú fornece o seguinte canal de atendimento aos acionistas:

Atendimento Exclusivo aos Investidores
(11) 3003-9285 (capitais e regiões metropolitanas)
0800 7209285 (demais localidades)
Em dias úteis das 9h às 18h.

Kepler Weber S/A
Renato Arroyo Barbeiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

KEPLER WEBER S/A

Corporate taxpayer's ID (CNPJ): 91.983.056/0001-69
Publicly Held Company

**NOTICE TO SHAREHOLDERS
PAYMENT OF DIVIDENDS**

São Paulo, December 10, 2025 – Kepler Weber S/A (B3: KEPL3) hereby informs its shareholders that the Company's Board of Directors, in a meeting held on this date, approved the payment of interim dividends and intermediary dividends, pursuant to Article 204 of Law No. 6,404/76 and the Company's Bylaws. Interim dividends amount to R\$ 18,399,999.20, corresponding to R\$ 0.10615475 per share, while intermediary dividends amount to R\$ 6,600,000.19, equivalent to R\$ 0.03807725 per share, totaling R\$ 24,999,999.39, or R\$ 0.14423200 per share. The amounts distributed will be allocated to the mandatory minimum dividend for the fiscal year 2025.

The payment will be made based on the number of shares held by each shareholder on December 15, 2025, and will occur in a single installment on **December 26, 2025**, without withholding income tax, pursuant to applicable legislation, and without monetary restatement or adjustment.

From December 16, 2025 (inclusive), the Company's common shares will be traded ex-dividends.

Shareholders will have their credits available according to their current account and bank domicile provided to Itaú Unibanco S.A., the Bookkeeping Financial Institution that maintains the Company's shares.

Shareholders whose shares are held in custody by securities depository institutions (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) will have dividends credited according to procedures adopted by their respective custodian agents, starting from the "payment day".

Shareholders whose registration at Banco Itaú Unibanco S.A. does not contain their CPF/CNPJ (ID Number) number or the indication of "Bank/Branch/Current Account" must regularize their information at one of the specialized branches of Banco Itaú Unibanco S.A., and dividends will only be credited after the registration is regularized. For any questions, Itaú provides the following shareholder assistance channel:

Exclusive Investor Service

(11) 3003-9285 (capital cities and metropolitan regions)
0800 720 9285 (other locations)
On working days from 9 a.m. to 6 p.m

Kepler Weber S/A

Renato Arroyo
Chief Financial and Investor Relations Officer