

KEPLER WEBER S/A
CNPJ: 91.983.056/0001-69
NIRE nº 3530045422-7
Companhia Aberta

AVISO AOS ACIONISTAS
PAGAMENTO DE DIVIDENDOS

São Paulo, 19 de novembro de 2025 - A Kepler Weber S/A (B3: KEPL3), comunica aos seus acionistas que efetuará o pagamento de dividendos intercalares com base no balanço patrimonial levantado em 30 de setembro de 2025, conforme artigo 204 da Lei nº 6.404/76 e estatuto social da Companhia, no montante de R\$ 24.999.999,39 (vinte e quatro milhões, novecentos e noventa e nove mil, novecentos e noventa e nove reais, trinta e nove centavos), correspondente a R\$ 0,14423200 por ação ordinária, a serem imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social de 2025, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada na presente data.

O pagamento obedecerá ao número de ações de titularidade do acionista na data de 24 de novembro de 2025 e ocorrerá em uma única parcela em **17 de dezembro de 2025**, sem retenção de imposto de renda na fonte, nos termos da legislação vigente, e sem remuneração ou atualização monetária.

A partir de 25 de novembro de 2025 (inclusive) as ações ordinárias de emissão da Companhia serão negociadas na condição “*ex-dividendos*”.

Os acionistas terão seus créditos disponíveis de acordo com a sua conta corrente e domicílio bancário fornecido ao Banco Itaú Unibanco S.A., Instituição Financeira Escriturária das ações de emissão da Companhia.

Os acionistas cujas ações estão depositadas em instituições prestadoras dos serviços de custódia de valores mobiliários (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) terão os dividendos creditados conforme procedimentos adotados pelos respectivos agentes de custódia, a partir do “dia do pagamento”.

Os acionistas cujo cadastro no Banco Itaú Unibanco S.A. não contenha a inscrição do número do CPF/CNPJ ou a indicação de “Banco/Agência/Conta Corrente”, deverão providenciar sua regularização em uma das agências especializadas do Itaú Unibanco S.A. e os dividendos somente serão creditados depois da regularização cadastral. Para eventuais dúvidas, o Itaú fornece o seguinte canal de atendimento aos acionistas:

Atendimento Exclusivo aos Investidores
(11) 3003-9285 (capitais e regiões metropolitanas)
0800 7209285 (demais localidades)
Em dias úteis das 9h às 18h.

Kepler Weber S/A
Renato Arroyo Barbeiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

KEPLER WEBER S/A

Corporate taxpayer's ID (CNPJ): 91.983.056/0001-69
Publicly Held Company

NOTICE TO SHAREHOLDERS**PAYMENT OF DIVIDENDS**

São Paulo, November 19, 2025 - Kepler Weber S/A (B3: KEPL3), informs its shareholders that it will pay interim dividends based on the balance sheet report raised on September 30, 2025, in accordance with Article 204 of Law No. 6,404/76 and the Company's bylaws, in the amount of R\$ 24,999,999.39 (twenty-four million, nine hundred and ninety-nine thousand, nine hundred and ninety-nine reais, thirty-nine cents), corresponding to R\$ 0.14423200 per common share, to be allocated to the minimum mandatory dividend for the 2025 fiscal year, as approved at the Board of Directors' Meeting held on this date.

The payment will be in accordance with the number of shares owned by the shareholder on November 24, 2025, and will occur in a single installment on **December 17, 2025**, without withholding income tax at source, according to current legislation, and without remuneration or monetary adjustment.

From November 25, 2025 (inclusive), the Company's ordinary shares will be traded in ex-dividends condition.

Shareholders will have their credits available according to their current account and bank domicile provided to Itaú Unibanco S.A., the Bookkeeping Financial Institution that maintains the Company's shares.

Shareholders whose shares are held in custody by securities depository institutions (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) will have dividends credited according to procedures adopted by their respective custodian agents, starting from the "payment day".

Shareholders whose registration at Banco Itaú Unibanco S.A. does not contain their CPF/CNPJ (ID Number) number or the indication of "Bank/Branch/Current Account" must regularize their information at one of the specialized branches of Banco Itaú Unibanco S.A., and dividends will only be credited after the registration is regularized. For any questions, Itaú provides the following shareholder assistance channel:

Exclusive Investor Service

(11) 3003-9285 (capitals and metropolitan regions)
0800 7209285 (other locations)
On working days from 9 a.m. to 6 p.m.

KEPLER WEBER S/A

Renato Arroyo
Chief Financial and Investor Relations Office