



JSL S.A.

CNPJ nº 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

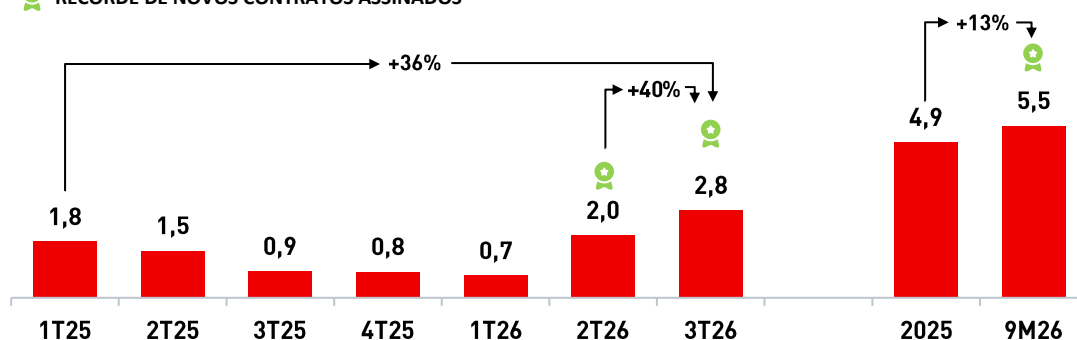
FATO RELEVANTE

RECORDE DE R\$ 2,8 BILHÕES DE NOVOS CONTRATOS NO 3T26 POSICIONAMENTO ÚNICO E DIFERENCIADO NA DIVERSIFICAÇÃO DE SETORES E PORTFÓLIO DE SERVIÇOS, ALINHADO AO MOMENTO ECONÔMICO VIABILIZAM O CRESCIMENTO

A JSL S.A. ("JSL" ou "Companhia") (B3: JSLG3), sociedade anônima de capital aberto, em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral seus resultados de novos contratos assinados no 3T26.

NOVOS CONTRATOS

RECORDE DE NOVOS CONTRATOS ASSINADOS



Nota: As informações são preliminares, não auditadas e sujeitas a revisão até a data da divulgação oficial. As expectativas de margem, retorno e início das operações constituem estimativas da administração e estão sujeitas a riscos e incertezas, não representando garantia de desempenho futuro.

A diversificação de setores e serviços, a credibilidade junto aos clientes pelo reconhecimento da qualidade das nossas entregas, e o acesso a capital garantem diferenciais competitivos que proporcionam ainda mais oportunidades de negócios para a Companhia, potencializadas pelo momento da economia. Com a reorganização nas unidades JSL Dedicados, JSL Conecta e Intralog, seguimos ainda mais focados e preparados para o crescimento em linha com o planejamento estratégico e projeções de longo prazo da Companhia. Como resultado assinamos o valor de **R\$ 2,8 Bilhões em novos contratos** no 3T26, com **prazo médio de 42 meses o que corresponde a uma receita mensal adicionada de R\$ 67 milhões**. A expectativa é que esses contratos alcancem sua plena maturação operacional e geração de receita a partir do 3T27.

Nos 9M26, o volume acumulado **atinge R\$ 5,5 bilhões**, com prazo médio de 47 meses e receita mensal adicionada de R\$ 117 milhões, superando em 13% o total de novos contratos fechados em todo o ano de 2025.

No trimestre, os destaques foram os setores **florestal, automotivo e de bens de consumo**. Em valor financeiro (R\$), os novos contratos concentraram-se em **JSL Dedicados (64%), seguida por JSL Conecta (24%) e Intralog (11%)**. Do total, 99% correspondem à expansão de escopo em clientes atuais e 1% a novos clientes, o que mostra o potencial de mercado existente e a nossa capacidade de crescer dentro da base. Os contratos foram firmados basicamente com clientes que já atendemos, e em alguns deles ampliamos a atuação, antes mais pontual, para processos essenciais das cadeias produtivas. Isso reforça a estratégia de parceria de longo prazo. A margem e o retorno esperados estão alinhados aos parâmetros de rentabilidade.

São Paulo, 23 de outubro de 2026

Eduardo Cordeiro Nauck

Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores



JSL S.A.

CNPJ nº 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

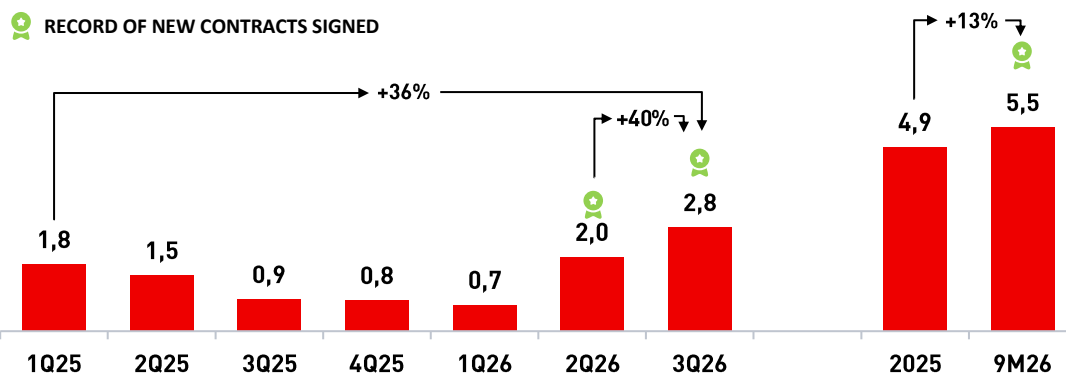
MATERIAL FACT

RECORD R\$ 2.8 BILLION IN NEW CONTRACTS IN Q3 2026

A UNIQUE AND DIFFERENTIATED POSITIONING IN SECTOR DIVERSIFICATION AND SERVICE PORTFOLIO, ALIGNED WITH THE ECONOMIC MOMENT, ENABLES GROWTH

JSL S.A. (“JSL” or “Company”) (B3: JSLG3), a publicly traded corporation, in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44 of August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general of the results regarding new contracts signed in the third quarter of 2026.

NEW CONTRACTS



Note: The information is preliminary, unaudited, and subject to revision up until the date of official disclosure. Expectations regarding margins, returns, and the commencement of operations are management estimates; they are subject to risks and uncertainties and do not constitute a guarantee of future performance.

The diversification of sectors and services, our credibility with clientes earned through the recognized quality of our deliverables and access to capital provide competitive advantages that create even more business opportunities for the Company, further bolstered by the current economic moment. With the reorganization of our JSL Dedicados, JSL Conecta, and Intralog units, we remain even more focused and prepared for growth, in line with the Company’s strategic planning and long-term projections. As a result, we signed **R\$ 2.8 billion in new contracts in 3Q26**, with an **average term of 42 months**, **representing an additional monthly revenue of R\$ 67 million**. These contracts are expected to reach full operational maturity and revenue generation starting in 3Q27.

In the first nine months of 2026 (9M26), the cumulative volume **reached R\$ 5.5 billion**, with an average term of 47 months and an additional monthly revenue of R\$ 117 million, surpassing the total value of new contracts closed throughout the entire year of 2025 by 13%.

During the quarter, the **pulp and paper, automotive, and consumer goods sectors** stood out. In terms of financial value (BRL), new contracts were concentrated in **JSL Dedicados (64%)**, followed by **JSL Conecta (24%)** and **Intralog (11%)**. Of the total, 99% represent an expansion of scope with existing clients, while 1% comes from new clients—a testament to the existing market potential and our ability to grow within our current base. The contracts were primarily signed with clients we already serve, and in some of them we expanded our operations, previously more focused, to include essential processes in the production chains. This reinforces our long-term partnership strategy. The expected margins and returns are in line with our profitability benchmarks.

São Paulo, October 23, 2026

Eduardo Cordeiro Nauck

Chief Administrative, Financial and Investor Relations Officer