



JSL S.A.

CNPJ nº 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

FATO RELEVANTE

RESULTADOS DO 3T26 CONFIRMAM A EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, COM CRESCIMENTO ORGÂNICO SÓLIDO E DESALAVANCAGEM CONTÍNUA

A JSL S.A. ("JSL" ou "Companhia") (B3: JSLG3), sociedade anônima de capital aberto, em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral sua prévia dos resultados do 3T26.

RECEITA

(R\$ Milhões)	3T26	3T25	Var (%)	2T26	Var (%)
Receita Bruta	3.086,5	2.915,4	5,9%	2.942,5	4,9%
Receita Bruta de Serviços	2.972,7	2.795,2	6,4%	2.850,7	4,3%
JSI Dedicados	1.417,8	1.399,8	1,3%	1.359,7	4,3%
JSL Conecta	956,4	814,0	17,5%	879,8	8,7%
JSI Digital	264,1	157,1	68,2%	226,6	16,5%
Agregados e Terceiros	692,3	656,9	5,4%	653,2	6,0%
Intrallog	598,5	581,4	2,9%	611,1	-2,1%
Receita Bruta Venda Ativos	113,7	120,3	-5,5%	91,9	23,8%

Nota: As informações são preliminares, não auditadas e sujeitas a revisão até a data da divulgação oficial.

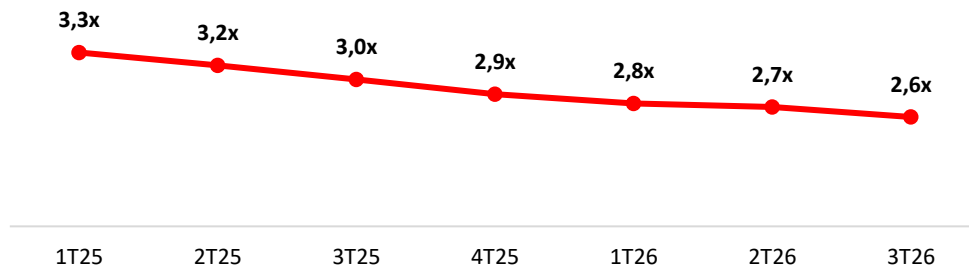
- Neste trimestre, a Companhia agrupou as operações de agregados e terceiros e da JSL Digital na **JSL Conecta**, com foco em eficiência operacional e captura de sinergias. A Companhia passa a reportar seus resultados em três unidades de negócio: **JSL Dedicados (Operações com frota)**, **JSL Conecta (Agregados e JSL Digital)** e **Intrallog**.
- A Receita Bruta de Serviços da **JSL Dedicados** cresceu **8,5% vs. 3T25**, desconsiderando a saída de contratos não rentáveis da base comparativa. Na **JSL Conecta**, o crescimento foi de **26,2% vs. 3T25**, desconsiderando a redução intencional do transporte de grãos, atividade agora concentrada na unidade, o que evidencia seu potencial de escala.
- A **margem EBITDA** do 3T26 manteve-se estável em relação ao 1º semestre de 2026, o que reforça a solidez e a consistência operacional da Companhia.
- O **capex líquido** foi de **R\$ 23 milhões** no 3T26, resultado do **capex bruto de R\$ 137 milhões** parcialmente compensado pela **venda de ativos de R\$ 114 milhões**.
- A Companhia manteve a trajetória de **desalavancagem pelo 6º trimestre consecutivo (figura 1)**, impulsionada pela geração de caixa e pela migração do modelo de aquisição para o de locação dos ativos, o que sustenta a redução contínua da alavancagem.



(Figura 1)
6º TRIMESTRE CONSECUTIVO DE REDUÇÃO DE ALAVANCAGEM

Alavancagem¹
(Dívida Líquida/EBITDA UDM)

1 - Alavancagem desconsiderando a reversão da provisão do Sistema S, ocorrida no 2T24, e a nova provisão referente ao Sistema S, constituída no 1T26.



São Paulo, 20 de outubro de 2026

Eduardo Cordeiro Nauck
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores



JSL S.A.

CNPJ nº 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

MATERIAL FACT

3Q26 RESULTS CONFIRM EXECUTION OF STRATEGIC PLANNING, WITH SOLID ORGANIC GROWTH AND CONTINUED DELEVERAGING

JSL S.A. ("JSL" or the "Company"), (**B3: JSLG3**), a publicly traded corporation, in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44 of August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general of its preliminary results for the third quarter of 2026 (Q3 2026).

REVENUE

(R\$ Millions)	3Q26	3Q25	Var (%)	2Q26	Var (%)
Gross Revenue	3.086,5	2.915,4	5,9%	2.942,5	4,9%
Gross Revenue from Services	2.972,7	2.795,2	6,4%	2.850,7	4,3%
JSL Dedicated	1.417,8	1.399,8	1,3%	1.359,7	4,3%
JSL Conecta	956,4	814,0	17,5%	879,8	8,7%
JSL Digital	264,1	157,1	68,2%	226,6	16,5%
Aggregates and Third-party	692,3	656,9	5,4%	653,2	6,0%
Intrallog	598,5	581,4	2,9%	611,1	-2,1%
Gross Revenue From Assets Sales	113,7	120,3	-5,5%	91,9	23,8%

Note: The information is preliminary, unaudited, and subject to revision up until the date of official release.

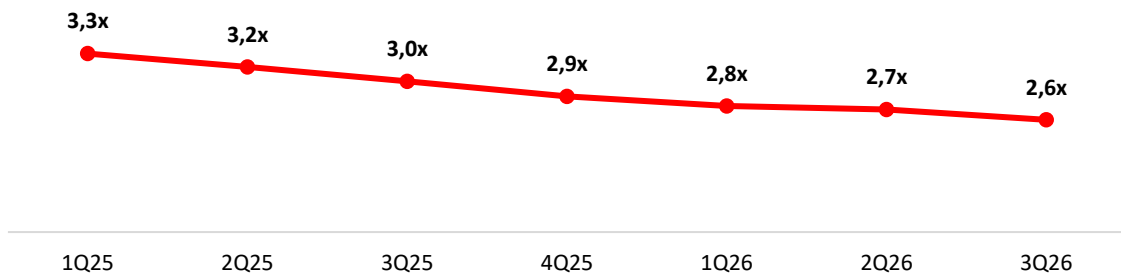
- During this quarter, the Company consolidated its aggregates and third-party operations and JSL Digital into **JSL Conecta**, with a focus on operational efficiency and capturing synergies. The Company now reports its results across three business units: **JSL Dedicated (fleet-based operations)**, **JSL Conecta (Aggregates and JSL Digital)**, and **Intrallog**.
- Gross Service Revenue for the **JSL Dedicated** segment grew by **8.5% vs 3Q25**, excluding the impact of exiting unprofitable contracts from the comparison base. **For JSL Conecta, growth reached 26.2% vs 3Q25**, even when accounting for the intentional reduction in grain transport (an activity now consolidated within this unit), which highlights the segment's potential for scale.
- The **EBITDA margin** for 3Q26 remained stable compared to the first half of 2026, which reinforces the Company's operational strength and consistency.
- **Net capex** was **R\$ 23 million** in 3Q26, the result of a **gross capex of R\$ 137 million**, partially offset by **asset sales totaling R\$ 114 million**.
- The Company maintained its **deleveraging trajectory for the 6th consecutive quarter (Figure 1)**, driven by cash generation and the shift from an asset-acquisition model to an asset-leasing model, which supports the ongoing reduction in leverage.



(Figure 1)
6TH CONSECUTIVE QUARTER OF DELEVERAGING

Leverage ¹
(Net debt/LTM EBITDA)

1 - Leverage, excluding the reversal of the "Sistema S" provision that occurred in Q2 2024, as well as the new "Sistema S" provision established in Q1 2026.



São Paulo, October 20, 2026

Eduardo Cordeiro Nauck
Chief Administrative, Financial and Investor Relations Officer