



JSL S.A.

CNPJ nº 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

FATO RELEVANTE

RESULTADOS DO 2T26 COMPROVAM A CAPACIDADE DE CRESCIMENTO COM DESALAVANCAGEM E MARGENS ROBUSTAS

A **JSL S.A. ("JSL" ou "Companhia")**, (**B3: JSLG3**), sociedade anônima de capital aberto, em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 e alterações posteriores, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral sua prévia dos resultados do 2T26.

RECEITA

(R\$ Milhões)	2T26	2T25	Var (%)	1T26	Var (%)
Receita Bruta	2.942,5	2.789,9	5,5%	2.794,0	5,3%
Receita Bruta de Serviços	2.850,7	2.681,6	6,3%	2.690,1	6,0%
JSL Serviços Dedicados	2.010,3	1.973,0	1,9%	1.922,4	4,6%
Intralog	611,1	568,5	7,5%	582,1	5,0%
JSL Digital	229,2	140,1	63,6%	185,6	23,5%
Receita Bruta Venda Ativos	91,9	108,3	-15,2%	104,0	-11,6%

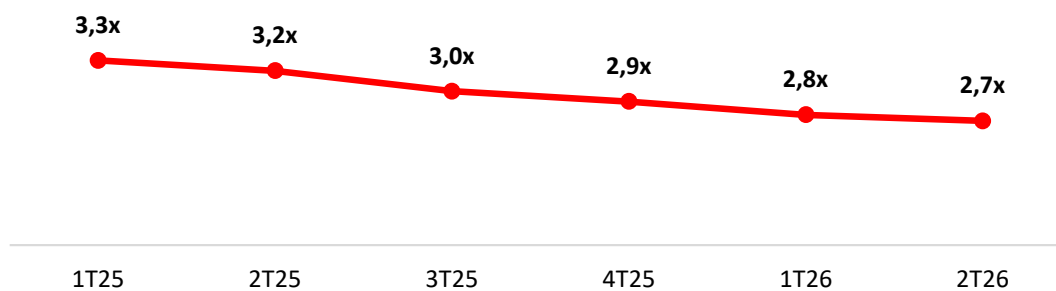
Nota: As informações são preliminares, não auditadas e sujeitas a revisão até a data da divulgação oficial.

- Em linha com o planejamento estratégico, seguimos alocando as operações conforme o modelo de negócios de cada segmento. **Nesse contexto, as operações remanescentes de transporte de grãos migraram da JSL Serviços Dedicados para a JSL Digital**, movimento que reflete a natureza spot dessas operações, prestadas por caminhoneiros terceirizados, e permite o melhor aproveitamento da unidade de negócio digital.
- A **JSL Serviços Dedicados retomou o crescimento com alta de 4,3% vs. 2T25**, quando excluídas as operações de transporte de grãos, enquanto a **JSL Digital manteve o ritmo acelerado de expansão, com avanço de 42,3% vs. 2T25** (também com a exclusão de grãos), o que reforça a capacidade de escala da empresa.
- A **margem EBITDA** permaneceu em linha com o 1T26, demonstrando a consistência operacional da Companhia.
- **Vendas de ativos de R\$ 92 milhões**, com **capex bruto de R\$ 69 milhões**, o que contribuiu com R\$ 23 milhões na geração de caixa da companhia no 2T26.



5º TRIMESTRE CONSECUTIVO DE REDUÇÃO DE ALAVANCAGEM

Alavancagem¹
(Dívida líquida/EBITDA UDM)



1 - Alavancagem desconsiderando reversão da provisão do Sistema S, ocorrida no 2T24 e nova provisão referente ao Sistema S ocorrida em 1T26.

São Paulo, 27 de julho de 2026

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Presidente e de Relações com Investidores.



JSL S.A.

CNPJ nº 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

MATERIAL FACT

2Q26 RESULTS PROVE GROWTH CAPACITY WITH DELEVERAGING AND ROBUST MARGINS

JSL S.A. ("JSL" or the "Company") (B3: JSLG3), a publicly traded corporation, in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44 of August 23, 2021, as amended, hereby announces to its shareholders and the market in general its preliminary results for 2Q26.

REVENUE

(R\$ Millions)	2Q26	2Q25	Var (%)	1Q26	Var (%)
Gross Revenue	2.942,5	2.789,9	5,5%	2.794,0	5,3%
Gross Revenue from Services	2.850,7	2.681,6	6,3%	2.690,1	6,0%
JSL Dedicated Services	2.010,3	1.973,0	1,9%	1.922,4	4,6%
Intralog	611,1	568,5	7,5%	582,1	5,0%
JSL Digital	229,2	140,1	63,6%	185,6	23,5%
Gross Revenue from Asset Sales	91,9	108,3	-15,2%	104,0	-11,6%

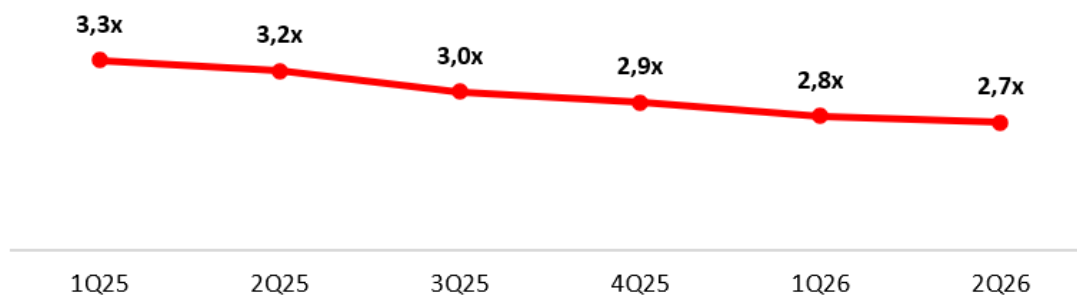
Note: The information is preliminary, unaudited, and subject to revision until the official release date.

- In line with our strategic planning, we continue to allocate operations according to each segment's business model. **In this context, the remaining grain transport operations were transferred from JSL Serviços Dedicados to JSL Digital**, a move that reflects the spot nature of these operations, which are carried out by third-party truck drivers, and enables better utilization of the digital business unit.
- **JSL Dedicated Services resumed growth with a 4.3% increase versus 2Q25**, excluding grain transport operations, while **JSL Digital maintained its rapid pace of expansion, advancing 42.3% versus 2Q25** (also excluding grains), which reinforces the company's scalability.
- The **EBITDA margin** remained in line with 1Q26, demonstrating the Company's operational consistency.
- **Asset sales of R\$ 92 million**, with **gross Capex of R\$ 69 million**, contributing R\$ 23 million to the company's cash generation in 2Q26.



5TH CONSECUTIVE QUARTER OF DELEVERAGING

Leverage ¹
(Net Debt/LTM EBITDA)



1 - Leverage excluding the reversal of the "Sistema S" provision in 2Q24 and the new "Sistema S" provision in 1Q26.

São Paulo, July 27, 2026

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Chief Executive Officer and Investor Relations Officer