



JSL S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/ME nº 52.548.435/0001-79
NIRE 35.300.362.683

FATO RELEVANTE

A **JSL S.A.** (B3: "**JSLG3**") ("Companhia" ou "JSL"), em atenção ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404/76 e na Resolução CVM nº 44/21, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que que estima sua Receita Bruta para o ano-calendário de 2030 o valor de **R\$ 21,4 bilhões**, uma projeção de **crescimento médio anual de 14%** ao ano desde 2025.

A estimativa está fundamentada na capacidade comprovada de execução da Companhia e de sua equipe de gestão aliada à continuidade do processo de consolidação do setor logístico no Brasil. Essa confiança é sustentada pelo histórico consistente de crescimento dos últimos cinco anos, período em que a Companhia expandiu sua receita a uma taxa média anual de 25%, evoluindo de R\$ 3,3 bilhões (UDM 3T20) para R\$ 11,4 bilhões (UDM 1T26).

A reorganização dos negócios da JSL em empresas independentes fortalece a capacidade de execução da estratégia da Companhia ao conferir eficiência operacional e agilidade comercial, impulsionando a expansão junto aos clientes atuais e ampliando a capacidade de atração de novos negócios.

Com base na estimativa de Receita Bruta, a Companhia projeta alcançar um **EBITDA de R\$ 3,7 bilhões** em 2030, considerando a manutenção do atual mix de receitas e da margem EBITDA dos últimos doze meses, de 20,6% (calculada sobre a receita líquida). Essa projeção reflete a expectativa de continuidade da disciplina e da eficiência na execução do planejamento estratégico.

A JSL reafirma seu compromisso com a geração consistente de caixa e com a disciplina na alocação de capital. Para suportar seu plano de crescimento, a Companhia continuará utilizando, sempre que adequado, a locação de ativos como instrumento para conferir maior flexibilidade ao modelo de negócios, otimizar a estrutura de capital e apoiar a estratégia de desalavancagem.

As projeções ora divulgadas constituem-se em premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis. Considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, dados operacionais podem afetar o desempenho futuro da Companhia e podem conduzir a resultados que diferem materialmente das projeções. As projeções estão sujeitas à riscos e incertezas, não constituindo promessa de desempenho futuro.

São Paulo, 17 de Julho de 2026

Guilherme Sampaio

Diretor Presidente e de Relações com Investidores



JSL S.A.

Authorized Publicly Held Company

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 52.548.435/0001-79

Company Registry (NIRE): 35.300.362.683

MATERIAL FACT

JSL S.A. (B3: "**JSLG3**") ("Company" or "JSL"), in compliance with the provisions of paragraph 4 of article 157 of Law No. 6,404/76 and CVM Resolution nº 44/21, hereby informs to its shareholders and the market in general that the Company estimates Gross Revenue of **R\$ 21 billion** for the year-end 2030, implying a **CAGR of 14%** from the year-end 2025.

The estimate is based on the proven capacity of the Company and its team with the continuity of the consolidation process of the logistics sector in Brazil. This trust is supported by the consistent growth delivered over the past 5 years, when the Company raised its revenues at a CAGR rate of 25%, moving from R\$ 3,3 billion in Q3 2020 LTM to R\$ 11,4 billion in Q1 2026 LTM.

The reorganization of our business units into independent companies' strengths our capacity to execute our strategy to boost our operational efficiency and pace of growth, expanding within our client base and enhancing our ability to attract new businesses.

Based on the revenues projected, we estimate to reach for the year-end 2030 an **EBITDA of R\$ 3,7 billion** assuming the current mix of revenues and margin delivered in the last twelve months of 20,6% (calculated based on net revenue). This projection reflects the discipline of execution of our business plan.

JSL reaffirms its commitment to a consistent cash generation and with the discipline of capital allocation. To support its growth plan, the Company will continue to use, as possible, the leasing of assets as a tool to give more flexibility to the business and optimize the capital structure and support the deleveraging strategy.

The projections disclosed herein are based on assumptions of the Company's management, as well as information currently available. Future considerations depend substantially on market conditions, government rules, the performance of the industry and the Brazilian economy, among other factors. Operating data may affect the future performance of the Company and may lead to results that differ materially from projections. Projections are subject to risks and uncertainties and do not constitute a promise for future performance.

São Paulo, July 17th, 2026

Guilherme Sampaio

Chief Executive and Investor Relations Officer

Note 1 – 1Q26 LTM