



ENTENDER PARA ATENDER

DEMONSTRAÇÃO
FINANCEIRA
1T26



UMA EMPRESA DO GRUPO





São Paulo, 05 de maio de 2026 – A JSL S.A. (B3: JSLG3) (“JSL”) anuncia seus resultados para o 1T26.

RESULTADOS DO 1T26 REFORÇAM A TRAJETÓRIA DE MARGENS OPERACIONAIS ROBUSTAS, RETOMADA DE CRESCIMENTO, GERAÇÃO DE CAIXA E DESALAVANCAGEM

- Receita líquida atinge R\$ 2,4 bilhões no 1T26 (+2,3% vs 1T25).
 - Crescimento de receita líquida no 1T26 é de 4% ao excluir os impactos da redução intencional de contratos não-rentáveis da base comparativa.
- EBITDA ajustado de R\$ 471,2 milhões no 1T26, com margem de 19,9%, expansão de +0,1 p.p. em relação ao 1T25 demonstrando capacidade de repasse da elevação de preços dos combustíveis no período
- Vendas de ativos de R\$ 104 milhões, com capex bruto de R\$ 29,5 milhões, contribuindo com R\$ 74,5 milhões para o caixa do trimestre.
- Geração de caixa após o crescimento de R\$258 milhões no 1T26, fluxo que já considera o pagamento de juros, arrendamento de direito de uso e o pagamento por aquisição de empresas.
- Alavancagem em 2,8x, atingiu uma redução de 0,5x vs 1T25 e 0,1x vs 4T25, retirando efeitos do Sistema S, o que reforça a trajetória de desalavancagem da JSL.
- Novos contratos atingem R\$ 706 milhões no 1T26, com prazo médio de 35 meses.

Sumário das Informações Financeiras (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Receita Bruta	2.794,0	2.733,8	2,2%	2.895,0	-3,5%
Receita Bruta de Serviços	2.690,1	2.634,1	2,1%	2.792,5	-3,7%
Receita Bruta Venda Ativos	104,0	99,6	4,4%	102,5	1,4%
Receita Líquida	2.372,7	2.319,9	2,3%	2.454,0	-3,3%
Receita Líquida de Serviços	2.272,8	2.229,5	1,9%	2.354,7	-3,5%
Receita Líquida Venda Ativos	99,9	90,5	10,5%	99,3	0,7%
EBIT	75,9	278,8	-72,8%	274,6	-72,4%
Margem (% ROL)	3,2%	12,0%	-8,8 p.p.	11,2%	-8,0 p.p.
Lucro Líquido (Prejuízo)	(144,9)	31,9	n.a.	10,3	n.a.
Lucro (Prejuízo) Líquido Margem (% ROL)	-6,1%	1,4%	-7,5 p.p.	0,4%	-6,5 p.p.
EBITDA	297,0	454,2	-34,6%	497,9	-40,3%
Margem EBITDA (% ROL)	12,5%	19,6%	-7,1 p.p.	20,3%	-7,8 p.p.
Capex Líquido	(74,5)	64,8	n.a.	14,5	n.a.
EBIT Ajustado¹	269,2	298,8	-9,9%	304,2	-11,5%
Margem EBIT Ajustado (% ROL)	11,3%	12,9%	-1,5 p.p.	12,4%	-1,1 p.p.
EBITDA Ajustado¹	471,2	458,2	2,8%	505,0	-6,7%
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	19,9%	19,8%	+0,1 p.p.	20,6%	-0,7 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	6,5	45,1	-85,6%	29,8	-78,2%
Margem LL Ajustado (% ROL)	0,3%	1,9%	-1,7 p.p.	1,2%	-0,9 p.p.

¹EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 4T25 e 1T25 conforme reportados na época. No 1T26, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 6,8 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 4,5 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 19,1 mm e o Lucro Líquido em R\$ 12,6 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições. Também tivemos os ajustes referentes ao reprovionamento contábil do Sistema S no valor de R\$ 167,3 milhões no EBIT e EBITDA e R\$ 134,2 milhões no lucro líquido

Mensagem da administração

Iniciamos 2026 abrindo um novo ciclo para a JSL, o primeiro trimestre sob uma nova gestão, com foco claro nas entregas do plano de expansão e rentabilização da Companhia. A sucessão vem no momento em que a Companhia entra em um ciclo de crescimento e busca por eficiência operacional, por meio da adoção de novas tecnologias que suportarão suas operações e viabilizarão novas propostas aos clientes.

A JSL deu também mais um passo na busca por aumentar sua capacidade de servir seus clientes de uma forma cada vez mais eficaz e reorganizou seus negócios em três: **JSL Serviços Dedicados**, **Intrallog** e **JSL Digital** - cada empresa com foco no seu mercado de atuação com modelo de gestão independente e aderente para cada perfil de negócio.

Neste primeiro trimestre, as tensões geopolíticas no Oriente Médio provocaram uma elevação relevante nos preços de combustíveis, com reflexos sobre o diesel no Brasil, insumo central para a logística rodoviária. Vale destacar que esse aumento se concentrou na segunda metade do trimestre, o que restringiu o tempo hábil para a recomposição dos preços, processo que, por envolver os fluxos de aprovações previstos contratualmente junto aos clientes, não foi integralmente concluído dentro do trimestre, restando poucos repasses a serem finalizados no começo do segundo trimestre. Ainda assim, encerramos o período confiantes na solidez do modelo de negócio: a combinação de contratos de longo prazo e de mecanismos contratuais de repasse continuam se traduzindo em previsibilidade de resultados e estabilidade de margens, mesmo em momentos de maior volatilidade. A execução dessas cláusulas é sustentada por monitoramento sistemático dos custos incorridos na aquisição de combustíveis e por índices de referência, com cobertura nacional e aplicação tempestiva, e a recomposição em andamento deve refletir-se de forma mais ampla nos resultados dos próximos trimestres.

O cenário reforçou a relevância estratégica da JSL nas cadeias produtivas de nossos clientes, atendidas sem interrupções e com a manutenção dos níveis de serviço contratados ao longo do período. Momentos de maior volatilidade, como o atual, marcado pela elevação dos preços de combustíveis, incertezas geopolíticas e ambiente de juros elevados, tendem a ampliar a vantagem competitiva de operadores com escala nacional, balanço sólido e estrutura operacional robusta. Tais atributos que permitem à JSL manter continuidade de serviço e capturar oportunidades de mercado que ambientes adversos naturalmente geram, especialmente junto a clientes que buscam parceiros logísticos com capacidade comprovada de entrega em qualquer cenário. Olhando adiante, seguimos atentos aos desdobramentos geopolíticos, com planos de contingência ativos e, sobretudo, um time preparado para entregar o mesmo padrão de excelência operacional aos clientes, independentemente do cenário.

Entrando nos **resultados do primeiro trimestre** de 2026, a **receita líquida** consolidada atingiu R\$ 2,4 bilhões, crescimento de 2% (vs 1T25), ou de 4% quando excluído o efeito da redução intencional no segmento de transporte de grãos e da readequação de contratos não rentáveis, conduzidas ao longo de 2025, que pressionam a base comparativa anual. O desempenho foi sustentado pelo *ramp-up* consistente dos contratos implantados no 4T25 e ao longo do 1T26.

Nas unidades de negócio, a **Intrallog** cresceu 11% e a **JSL Digital**, 29% na comparação anual (1T26 vs 1T25). Se desconsiderarmos a migração do segmento de carga geral para a JSL Digital, o crescimento da unidade alcança 4 vezes o patamar do 1T25. A **JSL Serviços Dedicados** manteve-se estável na comparação anual após os ajustes pelos efeitos das reduções intencionais conduzidas ao longo de 2025, que se concentraram nessa unidade de negócio, movimentos estratégicos que reforçam a adequação das margens e a evolução da rentabilidade da Companhia.

Ainda na **Intrallog**, destacamos a nomeação de **Brunno Matta** como Diretor Presidente (CEO) da empresa, conforme comunicado ao mercado em 2 de abril de 2026. Executivo com 25 anos de experiência internacional



em logística e supply chain, Brunno chega para acelerar a agenda de crescimento da Intralog, que já apresenta escala relevante e crescimento no mercado brasileiro, com CAGR de 18%, evidenciando o potencial da empresa. Fruto da consolidação das operações de armazenagem e intralogística da JSL e da TPC, a **Intralog** ocupa posição de liderança no país, com mais de 15 mil colaboradores e mais de 2 milhões de m² sob gestão, em um mercado estimado em R\$ 415 bilhões.

O **EBITDA ajustado** do 1T26 alcançou R\$ 471,2 milhões, crescimento de 3% frente ao 1T25, com margem de 19,9%. A margem permanece em patamar adequado às operações, beneficiada pela adequação/saída de contratos não rentáveis ao longo de 2025 e pelo já mencionado reajuste dos preços de combustível.

Esses resultados são sustentados por uma agenda contínua de revisão de processos internos e de aplicação de tecnologia nas operações. No trimestre, avançamos na identificação de oportunidades de otimização e gestão, endereçando pontos de melhoria que se traduzem em ganhos de produtividade ao longo do tempo. Esses investimentos preparam a Companhia para suportar o crescimento de escala previsto para os próximos anos, assegurando que a expansão seja acompanhada de eficiência e qualidade operacional.

As **vendas de ativos** seguem em trajetória de crescimento, atingindo R\$ 99,9 milhões em receita líquida no primeiro trimestre, alta de 10% frente ao 1T25. Avançamos na redução do estoque de ativos disponíveis para venda, contribuindo para a otimização da alocação de capital. A margem bruta de vendas se manteve no campo positivo.

O **lucro líquido ajustado** atingiu R\$ 6,5 milhões no 1T26. O resultado segue pressionado pelo patamar elevado da Selic, parcialmente compensado por dois movimentos observados ao longo de 2025 e do 1T26: a redução de 0,5 p.p. no spread médio das dívidas, impulsionada pela amortização de emissões com custos mais elevados, e a redução da dívida bruta média da Companhia. Ambos resultam em uma estrutura de capital mais eficiente. Com a evolução da desalavancagem, esses efeitos tendem a beneficiar de forma crescente o resultado financeiro da Companhia.

Em função de uma mudança de entendimento do STJ referente ao tema das contribuições ao Sistema S, conforme nota de evento subsequente divulgada nas Demonstrações Financeiras de 2025, o resultado reportado do 1T26 foi impactado pelo reprovionamento contábil no valor de R\$ 203,4 milhões (provisão original revertida no 2T24). Assim como no 2T24, esses efeitos contábeis estão sendo considerados como não recorrentes e ajustados nos resultados. Ajustamos R\$ 167 milhões no EBIT e no EBITDA e R\$ 134 milhões no Lucro Líquido para refletir o resultado normalizado da companhia. Não há ainda uma definição de prazo para o efetivo desembolso desses valores, por não haver transitado em julgado sobre a ação da JSL.

No 1T26, geramos **R\$ 258 milhões de caixa após crescimento, pagamento de juros, aluguéis e aquisição de empresas**, resultado que reflete não apenas o desempenho operacional, mas a alta conversão do nosso EBITDA em caixa efetivo. Essa geração de caixa contribuiu para a redução das dívidas líquida e bruta nas comparações com o 1T25 e ao 4T25, tornando nossa estrutura de capital progressivamente mais eficiente. Dessa forma, mesmo diante de um ciclo prolongado de juros elevados, mantivemos nossa trajetória de desalavancagem. Mantendo as bases comparáveis ao desconsiderar os já citados efeitos do Sistema S, o **índice de dívida líquida/EBITDA**, atingiu 2,8x, uma redução de 0,5x na comparação anual. Considerando a alavancagem abrangente (Dívida líquida incluindo o passivo de direito de uso do IFRS 16), tivemos uma redução de 3,7x para 3,2x no 1T26, representando uma redução de 0,5x (vs 1T25) e 0,1x (vs 4T25). O movimento evidencia, mais uma vez, a capacidade do nosso modelo de conciliar expansão e desalavancagem, sustentada pela geração de caixa e pela decisão estratégica de ampliar o uso de ativos alugados e a expansão da Intralog e JSL Digital, ambos com menor intensidade de capital.

O **capex bruto** do trimestre foi de **R\$ 29 milhões, redução de R\$ 135 milhões** frente ao 1T25. Somado ao volume de vendas de ativos, que superou os investimentos no período, o que contribuiu com R\$ 74 milhões na geração de caixa. O movimento reflete a estratégia de aluguel de ativos para expansão e renovação de frota, que reduz



a necessidade de desembolso inicial e torna o balanço mais leve e eficiente, reforçando a trajetória de desalavancagem e a geração de caixa descritas anteriormente.

O **ROIC running rate** dos últimos doze meses atingiu 14,6% no 1T26. O indicador reflete três movimentos complementares: a conclusão do ciclo de readequação contratual encerrado em 2025, a evolução para uma estrutura de capital mais eficiente, apoiada no avanço da estratégia de aluguel de ativos; e o crescimento relevante das unidades **Intrallog e JSL Digital**, que reforçam o mix de rentabilidade da Companhia.

Neste trimestre, fechamos R\$ 706 milhões em **novos contratos**, com prazo médio de 35 meses. O destaque ficou com os setores de siderurgia e mineração, químicos e varejo/e-commerce. A variedade dos novos contratos reforça nosso posicionamento e a estratégia de diversificação setorial. A entrada desses contratos demonstra a essencialidade da JSL nas cadeias logísticas e produtivas de nossos clientes, posição que nos permite crescer com a expansão dos próprios clientes. Para os próximos trimestres, enxergamos avenidas relevantes de crescimento: a ampliação da Intralog, com espaço de crescimento em todos os estados do país, e a alavancagem operacional da JSL Digital nas regiões e setores onde sua agilidade e flexibilidade geram maior competitividade. Tudo isso em um mercado logístico estimado em R\$ 1,3 trilhão no Brasil, com amplo espaço para crescimento orgânico e consolidação setorial.

Como complemento à agenda de tecnologia e valorização de nossa gente, lançamos no trimestre o programa Estrada de Prêmios, voltado a nossos motoristas terceiros e agregados. O Programa incentiva a fidelização dos motoristas autônomos atribuindo pontos para cada viagem realizada com a companhia, podendo ser trocados por itens essenciais para a vida na estrada ou em família, além de diversos benefícios progressivos que podem reduzir os custos do motorista no dia a dia. O modelo do Estrada de Prêmios é uma iniciativa pioneira no Brasil e se torna um dos diferenciais na fidelização e captação de motoristas pela JSL.

Avançamos também em nossa agenda ESG com iniciativas que reforçam o impacto direto da JSL nas pessoas. Conquistamos a Certificação ISO 45001, referência internacional em saúde e segurança, que fortalece nossa cultura de prevenção e proteção à vida. Esses avanços demonstram nossa capacidade de gerar impacto real, crescendo junto de nossa gente e com o setor de logística.

Encerramos o 1T26 confiantes na capacidade da JSL de reafirmar sua posição de liderança de mercado ao navegar um ambiente externo desafiador, com a solidez do modelo de negócio comprovada diante da volatilidade de combustíveis ao longo do trimestre. Inauguramos um novo ciclo ancorado em disciplina financeira e inovação, no qual a estratégia de aluguel de ativos, evidenciada no capex líquido negativo do trimestre, reforça a transição para um modelo de balanço mais leve e eficiente, que fortalece nossa geração de caixa e reforça nossa trajetória de desalavancagem, junto ao nosso foco na expansão das operações e da rentabilidade da Companhia.

Agradecemos aos nossos mais de 34 mil colaboradores, aos nossos clientes, acionistas e mercado em geral pela confiança de sempre.

Guilherme Sampaio
Diretor Presidente da JSL

As informações financeiras apresentadas a seguir estão em conformidade com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*). Os resultados são apresentados de forma consolidada.

Resultado Consolidado

¹ Consolidado (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Receita Bruta	2.794,0	2.733,8	2,2%	2.895,0	-3,5%
Receita Bruta de Serviços	2.690,1	2.634,1	2,1%	2.792,5	-3,7%
Receita Bruta Venda Ativos	104,0	99,6	4,4%	102,5	1,4%
Receita Líquida	2.372,7	2.319,9	2,3%	2.454,0	-3,3%
Receita Líquida de Serviços	2.272,8	2.229,5	1,9%	2.354,7	-3,5%
JSL Serviços Dedicados	1.622,8	1.664,2	-2,5%	1.720,7	-5,7%
Intralog	499,7	449,7	11,1%	502,7	-0,6%
JSL Digital	150,3	115,6	30,0%	131,4	14,4%
Receita Líquida Venda Ativos	99,9	90,5	10,5%	99,3	0,7%
Custos Totais	(2.022,7)	(1.945,9)	3,9%	(2.082,5)	-2,9%
Custo de Serviços	(1.926,4)	(1.846,9)	4,3%	(1.990,1)	-3,2%
Custo Venda de Ativos	(96,3)	(99,0)	-2,7%	(92,5)	4,2%
Lucro Bruto	350,0	374,1	-6,4%	371,5	-5,8%
Despesas Operacionais	(274,1)	(95,3)	187,7%	(96,9)	183,0%
EBIT	75,9	278,8	-72,8%	274,6	-72,4%
Margem (% ROL)	3,2%	12,0%	-8,8 p.p.	11,2%	-8,0 p.p.
Resultado Financeiro	(312,0)	(275,8)	13,1%	(283,6)	10,0%
Impostos	91,2	28,9	216,1%	19,3	373,6%
Lucro Líquido (Prejuízo)	(144,9)	31,9	n.a.	10,3	n.a.
Lucro (Prejuízo) Líquido Margem (% ROL)	-6,1%	1,4%	-7,5 p.p.	0,4%	-6,5 p.p.
EBITDA	297,0	454,2	-34,6%	497,9	-40,3%
Margem EBITDA (% ROL)	12,5%	19,6%	-7,1 p.p.	20,3%	-7,8 p.p.
EBITDA-A	393,4	553,2	-28,9%	590,4	-33,4%
Margem EBITDA-A (% ROL)	16,6%	23,8%	-7,3 p.p.	24,1%	-7,5 p.p.
Capex Líquido	(74,5)	64,8	n.a.	14,5	n.a.
EBIT Ajustado¹	269,2	298,8	-9,9%	304,2	-11,5%
Margem EBIT Ajustado (% ROL)	11,3%	12,9%	-1,5 p.p.	12,4%	-1,1 p.p.
EBITDA Ajustado¹	471,2	458,2	2,8%	505,0	-6,7%
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	19,9%	19,8%	+0,1 p.p.	20,6%	-0,7 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	6,5	45,1	-85,6%	29,8	-78,2%
Margem LL Ajustado (% ROL)	0,3%	1,9%	-1,7 p.p.	1,2%	-0,9 p.p.

¹EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 4T25 e 1T25 conforme reportados na época. No 1T26, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 6,8 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 4,5 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 19,1 mm e o Lucro Líquido em R\$ 12,6 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições. Também tivemos os ajustes referentes ao reprovionamento contábil do Sistema S no valor de R\$ 167,3 milhões no EBIT e EBITDA e R\$ 134,2 milhões no lucro líquido

No 1T26, a receita líquida atingiu R\$ 2,4 bilhões, com um crescimento de 2% contra o 1T25. Se desconsiderarmos os efeitos da redução do segmento de grãos e de contratos não rentáveis, houve crescimento de 4% no 1T26 (vs 1T25), em função da implantação de novos contratos ao longo do trimestre. No comparativo anual, expandimos nossa atuação em setores estratégicos, com destaque para: Aeroportuário (+64%), e-commerce (+29%), automotivo (+17%) e químico (+12%).

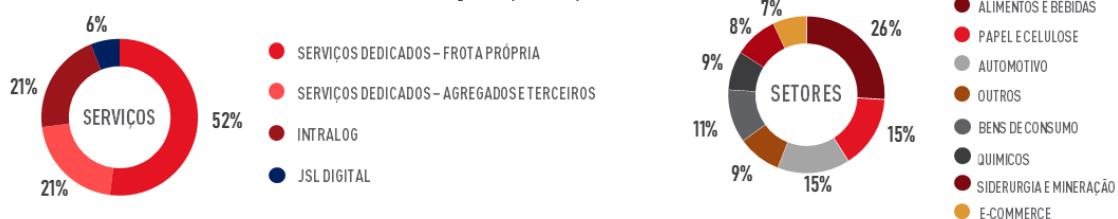
O setor de alimentos e bebidas segue representando a maior parte da nossa receita (26% no 1T26), seguido por automotivo (15%) e papel e celulose (14%). Continuamos ampliando a nossa presença no setor de bens de consumo e *e-commerce* que passaram a representar respectivamente 11% e 8% da nossa receita.

Vale destacar o movimento gradual de evolução do mix de receita da Companhia: a Intralog e a JSL Digital, unidades com perfil de crescimento mais acelerado, com crescimentos de 11% e 29%, respectivamente, na comparação anual. Além disso, essas duas unidades já se caracterizam por uma estrutura de capital mais enxuta, uma vez que tem perfil operacional 100% leve em ativos, o que se reflete em rentabilidade superior à média da JSL.

Em relação às três unidades de negócios:

- **JSL Serviços Dedicados** (73% da Receita Líquida no 1T26) apresentou redução de 2% no 1T26 (vs 1T25), impactada principalmente pela redução intencional do segmento de grãos e pelo encerramento de contratos não rentáveis na base comparativa. Excluindo esses efeitos, a unidade manteve-se estável. A entrada de novos contratos no trimestre, que estavam em fase de implantação, contribuirão para o crescimento da unidade nos próximos trimestres.
- **Intrallog** (21% da Receita Líquida no 1T26) cresceu 11% frente a 1T25, impulsionada pelo *ramp-up* dos contratos implantados em 2025. Tivemos entradas importantes de novos contratos nos segmentos de bens de consumo, varejo e automotivo, com destaque para montadoras estrangeiras em consolidação no mercado nacional e para um cliente global no setor de eletrônicos, ambos refletindo nossa capacidade de atrair clientes de diferentes segmentos.
- **JSL Digital** (6% da Receita Líquida no 1T26) apresentou crescimento de 29% em relação ao 1T25, impulsionado pelo aumento de volumes nos segmentos de *e-commerce* e automotivo. Vale destacar que os números atuais contemplam a migração do segmento de carga geral para essa unidade de negócio. Desconsiderando esse efeito, o crescimento da JSL Digital foi de 4 vezes em relação ao 1T25, resultado que evidencia a robusta expansão orgânica da plataforma e o seu potencial de escala.

ABERTURA DA RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS (1T26)



O EBITDA ajustado alcançou R\$ 471,2 milhões com margem de 19,9%, expansão de 0,1 p.p. em relação ao 1T25. Frente ao 4T25, a redução de 0,7 p.p. na margem reflete principalmente a sazonalidade típica do primeiro trimestre. Na comparação anual, a manutenção das margens reflete três fatores: a disciplina na precificação dos contratos, as readequações e saídas de contratos não rentáveis ao longo de 2025 e o esforço contínuo de melhoria da eficiência operacional. Destaque para as iniciativas de redução de custos, que somadas aos já mencionados mecanismos contratuais de repasse, neutralizaram a elevação dos preços de combustíveis no trimestre. Vale destacar que, conforme já mencionado na Mensagem da Administração, os repasses não foram integralmente concluídos dentro do período, com poucos a serem finalizados no início do 2T26.

A **venda de ativos** no 1T26 encerrou com margem bruta positiva e crescimento de 10% no volume frente ao 1T25. Avançamos na redução do estoque de ativos disponíveis para venda, contribuindo para a otimização da alocação de capital. A margem bruta de vendas se manteve no campo positivo.

O **lucro líquido ajustado** do 1T26 foi de R\$ 6,5 milhões. O resultado segue impactado pelo patamar elevado do CDI frente ao 1T25, efeito parcialmente compensado pela redução de 0,5 p.p. no spread médio das dívidas, impulsionada pela amortização de emissões com custos mais elevados, e pela redução da dívida bruta média da Companhia.

Em função de uma mudança de entendimento do STJ referente ao tema das contribuições ao Sistema S, conforme nota de evento subsequente divulgada nas Demonstrações Financeiras de 2025, o resultado reportado do 1T26 foi impactado pelo reprovionamento contábil no valor de R\$ 203,4 milhões, provisão originalmente revertida no 2T24. Esse montante está alocado em duas naturezas distintas: R\$ 167 milhões em despesas operacionais, referentes ao principal da contribuição, com impacto integral no EBIT e no EBITDA, e R\$ 36 milhões no resultado financeiro, referentes à atualização monetária e juros do período de retroação. O impacto líquido de imposto de renda totaliza R\$ 134 milhões no lucro líquido. Assim como no 2T24, esses impactos foram ajustados para fins de normalização do resultado da Companhia.

A seguir, apresentamos as demonstrações de resultados do exercício para as unidades de negócios: JSL Serviços Dedicados, Intrallog e JSL digital.

JSL Serviços Dedicados

A JSL Serviços Dedicados executa operações de transporte dedicado e especializado por meio de contratos de médio e longo prazo, abrangendo desde transporte *milk run* e transferência de carga entre plantas industriais até commodities, químicos, distribuição urbana e fretamento de pessoas. As altas barreiras de entrada, exigência significativa de ativos, expertise em operações de alta complexidade e rigor operacional, sustentam a posição da unidade. A Companhia opera de forma flexível em dois modelos: **frota própria** e **agregados e terceiros**, mantendo os mesmos níveis de serviço em ambos.

JSL Serviços Dedicados (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Receita Bruta	2.025,5	2.064,3	-1,9%	2.143,6	-5,5%
Receita Líquida	1.721,9	1.752,6	-1,8%	1.818,6	-5,3%
Receita Líquida de Serviços	1.622,8	1.664,2	-2,5%	1.720,7	-5,7%
Frota Própria	1.139,2	1.178,3	-3,3%	1.175,3	-3,1%
Agregados e Terceiros	483,6	485,8	-0,5%	545,4	-11,3%
Receita Líquida Venda Ativos	99,1	88,4	12,0%	97,9	1,2%
Custos Totais	(1.495,9)	(1.481,8)	1,0%	(1.570,5)	-4,8%
Custo de Serviços	(1.399,9)	(1.384,0)	1,2%	(1.478,6)	-5,3%
Com pessoal	(488,1)	(471,2)	3,6%	(500,8)	-2,5%
Com agregados e terceiros	(303,9)	(325,2)	-6,5%	(344,4)	-11,7%
Combustíveis e lubrificantes	(239,9)	(268,3)	-10,6%	(249,6)	-3,9%
Peças / pneu / manutenção	(146,6)	(156,2)	-6,1%	(155,1)	-5,5%
Depreciação	(158,5)	(117,5)	34,8%	(160,2)	-1,1%
Outros	(62,8)	(45,6)	37,8%	(68,6)	-8,4%
Custo Venda de Ativos	(95,9)	(97,8)	-1,9%	(91,9)	4,4%
Lucro Bruto	226,0	270,8	-16,6%	248,1	-8,9%
Despesas Operacionais	(85,0)	(66,5)	27,8%	(81,3)	4,5%
EBIT	141,0	204,3	-31,0%	166,8	-15,4%
Margem (% ROL)	8,2%	11,7%	-3,5 p.p.	9,2%	-1,0 p.p.
EBITDA	316,3	341,6	-7,4%	346,4	-8,7%
Margem (% ROL)	18,4%	19,5%	-1,1 p.p.	19,0%	-0,7 p.p.

A **receita líquida** da JSL Serviços Dedicados atingiu R\$ 1.721,9 milhões no 1T26, redução de 2% (vs 1T25), impactado pela redução intencional do segmento de grãos e da readequação de contratos não rentáveis na base comparativa. Retirando esses efeitos, manteve-se estável. Tivemos novos contratos nos segmentos de siderurgia e mineração, químicos e varejo. Esses contratos estavam em fase de implantação e contribuirão com os resultados nos próximos trimestres.

Em relação aos setores da economia, no trimestre, alimentos e bebidas representou 30% da receita do segmento (serviços de distribuição urbana e transporte refrigerado), papel e celulose representou 16% (com foco no transporte de madeira e celulose) e automotivo, 15% (serviços de *milk-run* e transporte de veículos).

O **EBITDA** da JSL Serviços Dedicados no 1T26 totalizou R\$ 316,3 milhões, com margem de 18,4% (-1,1 p.p. vs 1T25). As margens ainda foram impactadas por alguns contratos de baixa rentabilidade, encerrados ao longo do trimestre, inclusive pelos custos envolvidos na desmobilização. No modelo de frota própria (72% da receita do segmento), o EBITDA atingiu R\$ 238 milhões e a margem atingiu 19,2% (-1,6p.p. vs 1T25), e no modelo de agregados e terceiros (28% da receita do segmento), R\$ 79 milhões (+1% vs 1T25) e a margem atingiu 16,2% (+0,2p.p.). As demonstrações de resultados dos modelos operacionais podem ser consultadas no Anexo III – Demonstrações de resultado do exercício (frota própria e agregados e terceiros).

A elevação dos preços de combustíveis, decorrente das tensões no Oriente Médio, tem impacto direto neste segmento, que responde pela maior parcela de gastos com combustíveis da Companhia. Ainda assim, os já mencionados mecanismos contratuais de repasse neutralizaram o efeito sobre as margens, sem impacto relevante sobre a rentabilidade da unidade.



Intralog

A Intralog atua na oferta de serviços de armazenagem e intralogística nos modelos 3PL e 4PL, com escopo que inclui movimentação interna em plantas produtivas, gestão de armazéns dedicados e multivalentes, centros de distribuição e distribuição urbana. O modelo é sustentado por contratos de longo prazo, altas barreiras de entrada e diferenciais tecnológicos próprios, WMS proprietário, integração ERP/WMS/TMS e equipe interna altamente especializada, que garantem visibilidade e eficiência de ponta a ponta do processo logístico.

Intralog (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Receita Bruta	582,1	524,1	11,1%	586,7	-0,8%
Receita Líquida	499,7	450,0	11,0%	502,7	-0,6%
Receita Líquida de Serviços	499,7	449,7	11,1%	502,7	-0,6%
Receita Líquida Venda Ativos	-	0,3	n.a.	-	n.a.
Custos Totais	(394,7)	(364,5)	8,3%	(397,6)	-0,7%
Custo de Serviços	(394,6)	(364,5)	8,3%	(397,6)	-0,7%
Com pessoal	(253,8)	(231,4)	9,7%	(249,1)	1,9%
Com agregados e terceiros	(23,9)	(17,5)	36,5%	(17,6)	36,4%
Combustíveis e lubrificantes	(4,7)	(6,4)	-27,8%	(6,2)	-25,3%
Peças / pneu / manutenção	(15,6)	(13,3)	17,6%	(16,6)	-5,7%
Depreciação	(41,8)	(33,9)	23,3%	(39,6)	5,5%
Outros	(54,8)	(61,9)	-11,5%	(68,5)	-20,0%
Custo Venda de Ativos	(0,0)	-	n.a.	(0,0)	n.a.
Lucro Bruto	105,0	85,5	22,8%	105,1	0,0%
Despesas Operacionais	(14,2)	(22,7)	-37,2%	(8,9)	60,6%
EBIT	90,8	62,8	44,5%	96,2	-5,6%
Margem (% ROL)	18,2%	14,0%	+4,2 p.p.	19,1%	-1,0 p.p.
EBITDA	132,9	97,0	37,0%	136,1	-2,4%
Margem (% ROL)	26,6%	21,6%	+5,0 p.p.	27,1%	-0,5 p.p.

A **Receita Líquida** alcançou R\$ 499,7 milhões no 1T26, crescimento de 11% em comparação com o 1T25. O resultado foi sustentado pela implantação de novos contratos firmados em 2025 e ao longo do trimestre, pela expansão em clientes existentes via *cross-selling* e pela ampliação da atuação junto a montadoras chinesas que vêm consolidando presença no Brasil.

Em relação aos setores da economia, no trimestre, bens de consumo representou 34% da receita do segmento (principalmente por serviços de armazenagem), papel e celulose, 13% (com serviços de movimentação interna) e alimentos e bebidas, 13% (com serviços de armazenagem seca e refrigerada).

O **EBITDA** no 1T26 totalizou R\$ 132,9 milhões (+37% vs 1T25), com uma margem de 26,6% e expansão de +5,0 p.p. na margem EBITDA. Destacamos a contribuição dos contratos firmados nos últimos trimestres, com ênfase para a maturação dos contratos do setor aeroportuário e para a entrada de novos contratos nos setores automotivo, bens de consumo e varejo, segmentos em que já temos presença relevante e seguimos identificando novas oportunidades de expansão.



JSL Digital

A JSL Digital posiciona a Companhia na liderança da transformação digital do setor logístico, operando uma plataforma 100% leve em ativos que integra carga a uma ampla rede de motoristas autônomos. A combinação entre relacionamento histórico com o caminhoneiro, tecnologia proprietária de monitoramento de rotas e segurança, e programa de fidelidade sustentam um ciclo virtuoso de expansão, onde o aumento da demanda atrai mais motoristas, ampliando a cobertura nacional e a atratividade da plataforma.

JSL Digital (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Receita Bruta	186,5	145,4	28,2%	164,8	13,2%
Receita Líquida	151,2	117,3	28,9%	132,8	13,8%
Receita Líquida de Serviços	150,3	115,6	30,0%	131,4	14,4%
Receita Líquida Venda Ativos	0,9	1,7	-48,8%	1,4	-36,4%
Custos Totais	(132,2)	(99,6)	32,7%	(114,4)	15,6%
Custo de Serviços	(131,8)	(99,2)	32,9%	(113,8)	15,8%
Com pessoal	(9,2)	(10,5)	-11,8%	(9,3)	-0,9%
Com agregados e terceiros	(109,3)	(74,6)	46,6%	(94,1)	16,1%
Combustíveis e lubrificantes	(1,1)	(1,6)	-33,5%	(0,9)	25,4%
Peças / pneu / manutenção	(5,4)	(6,0)	-10,7%	(4,5)	17,7%
Depreciação	(3,3)	(3,4)	-3,7%	(3,2)	2,2%
Outros	(3,5)	(3,1)	12,7%	(1,7)	105,0%
Custo Venda de Ativos	(0,4)	(0,4)	-2,3%	(0,6)	-34,1%
Lucro Bruto	19,0	17,7	7,0%	18,4	3,2%
Despesas Operacionais	(7,6)	(6,1)	24,3%	(6,7)	12,9%
EBIT	11,4	11,7	-2,0%	11,7	-2,4%
Margem (% ROL)	7,6%	9,9%	-2,4 p.p.	8,8%	-1,3 p.p.
EBITDA	15,1	15,6	-2,9%	15,4	-1,7%
Margem (% ROL)	10,0%	13,3%	-3,3 p.p.	11,6%	-1,6 p.p.

A receita líquida atingiu R\$ 151,2 milhões no 1T26, representando um crescimento de 29% em comparação com o 1T25. A agilidade e a flexibilidade do nosso modelo, aliadas à confiabilidade de entrega da Companhia, nos posiciona como a parceira ideal para operações com maior volatilidade de demanda, com oportunidades relevantes de expansão em diversos setores.

Em relação aos setores da economia, no trimestre, *e-commerce* representou 21% da receita líquida, automotivo representou 18%, alimentos e bebidas (17%) e bens de consumo (12%).

O **EBITDA** da JSL Digital atingiu R\$ 15,1 milhões no 1T26, com margem de 10,0% (-3,3 p.p. vs 1T25). A redução reflete a maior participação de motoristas terceiros com conjunto completo (cavalo e carreta próprios), categoria que naturalmente apresenta margem percentual menor, uma vez que a remuneração integral do ativo está embutida no custo do frete. O movimento é consistente com nossa estratégia de expansão do modelo leve em ativos, capturando a capacidade disponível no mercado sem comprometer escalabilidade. Importante reforçar que este segmento tem um impacto indireto relevante do aumento de preço dos combustíveis que ainda não foi totalmente repassado, pelo curso normal de aprovação dos clientes. Ressaltamos o alto potencial de crescimento operacional da unidade, que ainda apresenta relevante espaço de alavancagem operacional, com a expansão da receita, a diluição dos custos fixos tende a ampliar progressivamente as margens operacionais.

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Receitas Financeiras	61,8	64,6	-4,4%	50,4	23%
Despesas Financeiras	(373,8)	(340,4)	9,8%	(334,0)	11,9%
Resultado Financeiro	(312,0)	(275,8)	13,1%	(283,6)	10,0%

Desconsiderando os impactos do Sistema S no resultado financeiro, tivemos uma melhora de R\$ 7,8 milhões em relação ao 4T25. Com o CDI e o spread médio da dívida mantidos estáveis ao longo dos três primeiros meses do ano, a queda da dívida líquida no período gerou um impacto positivo de R\$ 5,1 milhões (vs 4T25).

Estrutura de Capital

Endividamento (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Dívida bruta	6.910,8	7.465,5	-7,4%	7.121,9	-3,0%
Caixa e aplicações financeiras	1.437,0	1.748,5	-17,8%	1.482,4	-3,1%
Dívida líquida	5.473,9	5.717,0	-4,3%	5.639,5	-2,9%
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	16,0%	15,2%	+0,8 p.p.	16,5%	-0,5 p.p.
Custo da dívida líquida pós impostos (a.a.)	10,5%	10,0%	+0,5 p.p.	10,9%	-0,3 p.p.
Prazo médio da dívida líquida (anos)	4,0	4,3	-6,6%	4,0	0,3%
Custo médio da dívida bruta (a.a.)	16,1%	14,7%	+1,4 p.p.	16,1%	+0,0 p.p.
Prazo média da dívida bruta (anos)	3,5	3,9	-11,0%	3,4	2,1%

Fechamos o 1T26 com R\$ 1,4 bilhão em caixa e aplicações financeiras, e R\$ 288 milhões em linhas compromissadas e não sacadas, resultando em R\$ 1,7 bilhão em fontes de liquidez que equivalem a 1,3x a nossa dívida de curto prazo. O volume é suficiente para amortizar a dívida até junho/2027. Vale ressaltar que o custo médio da dívida bruta (apresentado na tabela acima) é calculado a partir da ponderação da despesa financeira pelo serviço da dívida com o saldo da dívida ao final dos períodos.

Indicadores de Alavancagem (R\$ mm)	1T26	1T25	4T25
Dívida líquida / EBITDA¹	2,78x	3,30x	2,88x
Dívida líquida / EBITDA-A	2,47x	2,59x	2,37x
EBITDA-A / Resultado Financeiro Líquido	2,44x	2,75x	2,57x
EBITDA UDM	1.969,3	1.732,3	1.959,1
EBITDA-A ² UDM	2.215,0	2.203,5	2.380,9

¹EBITDA ajustando efeitos do Sistema S

²EBITDA-A calculado conforme metodologia dos covenants

Em bases comparáveis, desconsiderando os efeitos não recorrentes do Sistema S no 2T24 e no 1T26, nossa alavancagem foi de 2,78x dívida líquida/EBITDA¹ no 1T26, redução de 0,52x na comparação anual (vs 3,30x no 1T25) e de 0,10x na comparação trimestral. Movimento equivalente foi observado na alavancagem abrangente (Dívida Líquida + Direito de Uso/EBITDA), com a redução de 0,52x (vs 1T25) e 0,10x (vs 4T25). A alavancagem reportada foi de 3,04x dívida líquida/EBITDA e 2,47x dívida líquida/EBITDA-A, nossa referência para covenants. O índice de cobertura medido por EBITDA-A/resultado financeiro líquido foi de 2,44x. Mantemos o foco na redução dos índices de alavancagem, estratégia reforçada pela conversão de capex em aluguel, que fortalece a geração de caixa e acelera o processo de desalavancagem da Companhia.



Investimentos

Investimentos (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Investimento bruto por natureza	29,5	164,4	-82,1%	117,0	-74,8%
Expansão	11,5	91,9	-87,5%	55,8	-79,5%
Renovação	5,2	50,9	-89,7%	27,9	-81,3%
Outros	12,8	21,6	-40,7%	33,3	-61,5%
Investimento bruto por tipo	29,5	164,4	-82,1%	117,0	-74,8%
Caminhões	5,6	69,4	-91,9%	27,5	-79,5%
Máquinas e Equipamentos	7,4	67,5	-89,0%	20,9	-64,4%
Veículos Leves	1,0	4,6	-78,0%	18,4	-94,5%
Ônibus	2,9	1,3	129,7%	1,9	n.a.
Outros	12,5	21,6	-42,1%	48,3	-74,1%
Receita de Venda de Ativos	104,0	99,6	4,4%	102,5	1,4%
Total Investimento Líquido	-74,5	64,8	-215,0%	14,5	-613,5%

O capex bruto do 1T26 foi de R\$ 29,5 milhões, sendo 39% destinado à expansão para fazer frente à implantação de novos contratos e garantir receita futura, e 18% devido a renovação de contratos de clientes estratégicos.

Em linha com o plano estratégico, parte dos novos contratos firmados durante o trimestre tiveram os ativos alugados (parcialmente ou integralmente) quando a avaliação indicou ser benéfica. Com isso, a necessidade de capex se mostrou muito inferior em relação aos períodos anteriores com uma redução de 82% vs 1T25.

Neste trimestre as vendas de ativos atingiram R\$ 104 milhões, superando o desembolso de capex bruto de R\$ 29,5 milhões. O movimento contribuiu com fluxo positivo de R\$ 74,5 milhões no caixa do trimestre.

O efeito caixa dos investimentos realizados no período estão refletidos no tópico de 'Fluxo de Caixa'.

Rentabilidade

ROIC (Return on Invested Capital)	1T26 UDM	1T25 UDM	4T25 UDM	Running Rate UDM
EBIT	938,9	1.231,9	1.141,8	1.211,1
Alíquota efetiva	-60,7%	12,3%	-3080,8%	22%
NOPLAT	1.508,7	1.080,9	36.317,0	944,7
Dívida Líquida período atual	5.473,9	5.717,0	5.639,5	4.724,8
Dívida líquida período anterior	5.717,0	4.959,2	5.532,2	5.264,6
Dívida líquida média	5.595,4	5.338,1	5.585,8	4.994,7
PL período atual	1.166,3	1.791,2	1.324,6	1.166,3
PL período anterior	1.791,2	1.698,3	1.770,4	1.791,2
PL médio	1.478,7	1.744,8	1.547,5	1.478,7
Capital Investido período atual	6.640,2	7.508,1	6.964,1	5.891,1
Capital Investido período anterior	7.508,1	6.657,5	7.302,5	7.055,8
Capital Investido médio	7.074,1	7.082,8	7.133,3	6.473,4
ROIC	21,3%	15,3%	509,1%	14,6%

No 1T26 nosso ROIC *running rate* foi de 14,6%. refletindo a melhora operacional em comparação ao 1T25 (+0,3p.p.). A crescente concentração de contratos com perfil leve em ativos nos últimos trimestres reduziu a necessidade de investimentos, o que vem tornando o balanço mais eficiente, e contribuindo para a expansão do indicador.



Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	1T26	4T25	1T25
EBITDA	297,0	498,0	454,2
Capital de Giro	84,3	(33,3)	(124,8)
Custo de venda de ativos	96,3	92,5	99,0
Capex Renovação e Outros	(18,0)	(51,8)	(72,5)
IR e Itens não caixa ¹	155,5	19,3	(14,5)
Fluxo de Caixa Operacional	615,2	524,7	341,4
Capex Expansão	(17,7)	(81,6)	(100,2)
(A) Fluxo de Caixa após Crescimento	597,5	443,1	241,2
Captação de Dívida	55,0	22,3	212,1
Amortização de Principal	(254,1)	(364,5)	(217,7)
(B) Pagamento de Juros	(242,0)	(186,7)	(197,8)
(C) Amortização Direito de Uso	(97,3)	(81,9)	(66,8)
(D) Pagamento por Aquisição de Empresas	-	-	-
Dividendos Pagos	(104,3)	-	(106,5)
Outros Investimentos	(0,1)	(0,9)	(10,8)
Varição do Caixa	(45,4)	(168,5)	(146,4)
Caixa Início do Período	1.482,4	1.650,9	2.398,0
Caixa Final do Período	1.437,0	1.482,4	2.313,0
Geração de Caixa livre após o Crescimento (A+B+C+D)	258,1	174,6	(23,4)

Nosso foco na rentabilidade adequada dos projetos e eficiência na alocação de capital nos permite manter uma forte geração de caixa (R\$ 598 milhões no fluxo de caixa após o crescimento no trimestre), trazendo solidez ao modelo de negócios e capacidade de crescimento sem comprometer nossa estrutura de capital.

Adicionalmente, a redução da necessidade de capex para manter o crescimento orgânico observada no último ano junto a iniciativas de locação de ativos e melhora do capital de giro estão favorecendo a geração de caixa e a estratégia de desalavancagem da Companhia.

A Companhia gerou R\$ 258 milhões em caixa livre após o crescimento no 1T26 e R\$ 674 milhões nos últimos doze meses, considerando pagamento de juros, amortização de direito de uso e aquisição de empresas (A+B+C+D). Esse fluxo representa um cash flow yield de 33,9%¹ sobre o valor de mercado, métrica que representa a robustez da geração de caixa da Companhia frente ao seu valuation atual.

1 - (Calculado com dados da data de 04/05/2026)

* Os efeitos do reaprovisionamento do Sistema S estão contemplados na linha de itens não caixa.



Anexo I – Reconciliação do EBITDA e do Lucro Líquido

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Lucro Líquido Total	(144,9)	31,9	n.a.	10,3	n.a.
Resultado Financeiro	312,0	275,8	13,1%	283,6	10,0%
IR e contribuição social	(91,2)	(28,9)	216,1%	(19,3)	373,6%
Depreciação e Amortização	221,1	175,4	26,1%	223,3	-1,0%
EBITDA	297,0	454,2	-34,6%	497,9	-40,3%
Custo de Venda de Ativos	(96,3)	(99,0)	-2,7%	(92,5)	4,2%
EBITDA-A	393,4	553,2	-28,9%	590,4	-33,4%
Provisões (Sistema S)	167,3	-	n.a.	-	n.a.
Mais Valia	6,8	4,0	69,0%	7,1	-3,5%
EBITDA Ajustado	471,2	458,2	2,8%	505,0	-6,7%
EBITDA Ajustado ex - IFRS 16	373,9	391,4	-4,5%	423,1	-11,6%

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Lucro Líquido	(144,9)	31,9	n.a.	10,3	n.a.
Provisões (Sistema S)	134,2	-	n.a.	-	n.a.
Mais Valia	4,5	2,7	69,0%	4,7	-3,5%
Amortização PPA	12,6	10,6	19,6%	14,8	-14,9%
Lucro Líquido Ajustado	6,5	45,1	-85,6%	29,8	-78,2%
Margem (% ROL)	0,3%	1,9%	-1,7 p.p.	1,2%	-0,9 p.p.



Anexo II – Balanço Patrimonial

Ativo (R\$ milhões)	1T26	4T25	1T25	Passivo (R\$ milhões)	1T26	4T25	1T25
Ativo circulante				Passivo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	309,9	241,4	327,0	Fornecedores	280,0	277,6	291,5
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.125,6	1.239,5	1.420,6	Risco sacado a pagar	0,8	0,3	2,3
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	148,7	Instrumentos financeiros derivativos	133,1	143,7	125,0
Contas a receber	2.113,7	2.176,7	1.899,8	Empréstimos e financiamentos	891,3	1.015,4	1.414,2
Estoques	69,4	75,3	97,9	Debêntures	309,9	281,6	56,0
Tributos a recuperar	73,0	70,4	83,0	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	10,2	10,0	22,7
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	120,0	109,4	105,9	Arrendamentos por direito de uso	248,5	219,7	165,0
Outros créditos	35,3	21,7	27,9	Obrigações sociais e trabalhistas	642,1	402,4	388,4
Despesas antecipadas	75,6	39,1	69,5	Imposto de renda e contribuição social a recolher	4,6	1,2	2,3
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	357,4	349,7	445,2	Tributos a recolher	192,9	196,4	181,4
Adiantamentos a terceiros	63,0	58,3	53,9	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	421,1	525,3	-
				Outras contas a pagar	80,0	76,0	78,8
				Adiantamentos de clientes	41,4	24,4	32,2
				Partes relacionadas	-	-	-
				Obrigações a pagar por aquisição de empresas	129,2	127,4	136,5
Total do ativo circulante	4.342,6	4.381,5	4.679,4	Total do passivo circulante	3.385,2	3.301,4	2.896,1
Ativo Não circulante				Passivo Não circulante			
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1,6	1,4	0,9	Empréstimos e financiamentos	3.994,6	4.118,6	4.371,0
Instrumentos financeiros derivativos	156,1	161,1	115,4	Debêntures	1.610,9	1.609,8	1.566,2
Contas a receber	14,5	15,3	32,2	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	9,0	11,3	66,7
Tributos a recuperar	133,4	121,7	98,8	Arrendamentos por direito de uso	669,3	587,8	550,1
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15,6	15,5	16,4	Tributos a recolher	8,5	9,1	10,6
Depósitos judiciais	74,1	71,2	70,5	Provisão para demandas judiciais e administrativas	364,1	392,5	471,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	333,9	227,0	174,9	Imposto de renda e contribuição social diferidos	242,9	234,5	240,8
Partes relacionadas	-	-	-	Partes relacionadas	-	-	-
Ativo de indenização por combinação de negócios	261,2	290,9	379,6	Outras contas a pagar	22,9	23,2	32,6
Outros créditos	46,1	44,2	40,7	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	424,4	412,2	463,3
				Obrigações Sociais e Trabalhistas	17,8	15,9	15,9
				Instrumentos financeiros derivativos	107,9	92,6	107,9
Total do realizável a longo prazo	1.036,5	948,3	929,5	Total do passivo não circulante	7.472,3	7.507,3	7.896,4
Investimentos	10,4	10,3	-				
Imobilizado	5.776,4	5.926,6	6.077,8	Total do patrimônio líquido	1.166,3	1.324,6	1.791,2
Intangível	858,0	866,5	897,0				
Total	6.644,8	6.803,4	6.974,8	Total do passivo e patrimônio líquido	12.023,9	12.133,2	12.583,7
Total do ativo não circulante	7.681,2	7.751,7	7.904,3				
Total do ativo	12.023,9	12.133,2	12.583,7				



Anexo III - Demonstrações de Resultado do Exercício (Frota própria e Agregados e Terceiros).

Frota Própria (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Receita Bruta	1.442,0	1.480,5	-2,6%	1.488,3	-3,1%
Receita Líquida	1.236,5	1.264,2	-2,2%	1.270,6	-2,7%
Receita Líquida de Serviços	1.139,2	1.178,3	-3,3%	1.175,3	-3,1%
Receita Líquida Venda Ativos	97,3	85,9	13,3%	95,3	2,1%
Custos Totais	(1.085,1)	(1.069,2)	1,5%	(1.126,2)	-3,6%
Custo de Serviços	(991,1)	(972,6)	1,8%	(1.036,1)	-4,3%
Com pessoal	(443,0)	(417,4)	6,1%	(453,1)	-2,2%
Com agregados e terceiros	(43,3)	(54,7)	-20,8%	(46,0)	-5,9%
Combustíveis e lubrificantes	(194,4)	(229,5)	-15,3%	(207,6)	-6,4%
Peças / pneu / manutenção	(123,2)	(136,4)	-9,6%	(135,7)	-9,2%
Depreciação	(136,9)	(94,4)	44,5%	(137,0)	-0,1%
Outros	(50,3)	(40,2)	22,6%	(56,7)	-11,4%
Custo Venda de Ativos	(94,0)	(96,6)	-1,8%	(90,0)	4,4%
Lucro Bruto	151,4	195,0	-22,2%	144,4	4,9%
Despesas Operacionais	(66,4)	(44,3)	51,0%	(56,1)	18,3%
EBIT	85,0	150,8	-43,6%	88,3	-3,7%
Margem (% ROL)	6,9%	11,9%	-5,0 p.p.	6,9%	-0,1 p.p.
EBITDA	237,6	263,4	-9,8%	243,2	-2,3%
Margem (% ROL)	19,2%	20,8%	-1,6 p.p.	19,1%	+0,1 p.p.

Agregados e Terceiros (R\$ mm)	1T26	1T25	▲ A / A	4T25	▲ T / T
Receita Bruta	583,4	583,7	-0,1%	655,3	-11,0%
Receita Líquida	485,3	488,4	-0,6%	548,0	-11,4%
Receita Líquida de Serviços	483,6	485,8	-0,5%	545,4	-11,3%
Receita Líquida Venda Ativos	1,7	2,6	-32,6%	2,6	-32,5%
Custos Totais	(410,7)	(412,6)	-0,4%	(444,3)	-7,6%
Custo de Serviços	(408,8)	(410,6)	-0,4%	(442,5)	-7,6%
Com pessoal	(45,1)	(53,8)	-16,2%	(47,7)	-5,5%
Com agregados e terceiros	(260,6)	(270,5)	-3,6%	(298,3)	-12,6%
Combustíveis e lubrificantes	(45,6)	(38,9)	17,3%	(41,9)	8,7%
Peças / pneu / manutenção	(23,4)	(19,8)	18,3%	(19,4)	20,5%
Depreciação	(21,6)	(23,1)	-6,5%	(23,2)	-7,0%
Outros	(12,6)	(4,6)	173,0%	(11,9)	5,7%
Custo Venda de Ativos	(1,9)	(2,0)	-5,8%	(1,8)	3,1%
Lucro Bruto	74,6	75,8	-1,6%	103,7	-28,1%
Despesas Operacionais	(18,6)	(22,3)	-16,4%	(25,2)	-26,1%
EBIT	56,0	53,5	4,5%	78,5	-28,7%
Margem (% ROL)	11,5%	11,0%	+0,6 p.p.	14,3%	-2,8 p.p.
EBITDA	78,7	78,2	0,6%	103,2	-23,8%
Margem (% ROL)	16,2%	16,0%	+0,2 p.p.	18,8%	-2,6 p.p.

Glossário

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras. Ressaltamos também que com base nas escrituras públicas das debêntures, o EBITDA-A para cálculo de alavancagem e cobertura de despesas financeiras líquidas, corresponde ao o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

IFRS16 – O *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu a norma CPC 06 (R2) /IFRS 16, que requer que os arrendatários reconheçam a maioria dos arrendamentos no balanço patrimonial, sendo registrados um passivo para pagamentos futuros e um ativo para o direito de uso. A norma entrou em vigor a partir de 1 de janeiro de 2019.

Informações Adicionais

Esse Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da JSL S.A. As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidados de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e a norma IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo IASB.

A partir de 01 de janeiro de 2019, a JSL adotou o CPC 06 (R2)/IFRS 16 em suas demonstrações financeiras relativas ao 1T19. Nenhuma das alterações incorre na reapresentação das demonstrações financeiras já publicadas.

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas desse documento poderão não reconciliar exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

Aviso Legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar esses resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



Teleconferência e Webcast

Data: 06 de maio de 2026, quarta-feira.

Horário: **11:00 (Brasília)**
10:00 (New York) – Com tradução simultânea.

Telefones de conexão:
Brasil: +55 11 4680 6788 ou +55 11 4700 9668
Demais países: +1 386 347 5053 ou +1 646 558 8656

ID do webinar: 882 0617 2761
Código de acesso: 383739
Webcast: ri.jsl.com.br

Acesso ao Webcast: Os slides da apresentação estarão disponíveis para visualização e download na sessão de Relações com Investidores em nosso website ri.jsl.com.br. O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo pela plataforma e ficará disponível após o evento.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

SAC: 0800 01 95 755 | ri@jsl.com.br | ri.jsl.com.br



JSL S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em
31 de março de 2026
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais**



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
JSL S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da JSL S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos

relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Av. Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, 939, 12º,
Torre Jatobá, Castelo Branco Office Park,
Barueri, SP, Brasil, 06460-040
T: +55 (11) 4004-8000




JSL S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 5 de maio de 2026


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

DocuSigned by
Eduardo Dias Vendramini
Signed by: EDUARDO DIAS VENDRAMINI 2045077895
CPF: 2646877895
Signing Time: 05 de maio de 2026 11:13 BRT
O: CPD Brasil, OJ: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC SynchronID Multisig
94E726B06064C3...

Eduardo Dias Vendramini
Contador CRC 1SP220017/O-4

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	285.368.917
Preferenciais	0
Total	285.368.917
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	9.564.360	9.686.542
1.01	Ativo Circulante	2.931.293	2.993.225
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	125.306	51.525
1.01.02	Aplicações Financeiras	698.576	898.092
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	698.576	898.092
1.01.02.01.03	Titulos, Valores mobiliários e Aplicações Financeiras	698.576	898.092
1.01.03	Contas a Receber	1.385.463	1.507.713
1.01.03.01	Clientes	1.385.463	1.507.713
1.01.04	Estoques	53.793	59.581
1.01.06	Tributos a Recuperar	106.790	88.826
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	106.790	88.826
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	21.465	15.385
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	85.325	73.441
1.01.07	Despesas Antecipadas	41.968	22.955
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	519.397	364.533
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	303.937	305.471
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	303.937	305.471
1.01.08.03	Outros	215.460	59.062
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	1.903	12.119
1.01.08.03.02	Adiantamentos a Terceiros	24.971	28.565
1.01.08.03.03	Outros créditos	37.010	9.450
1.01.08.03.04	Partes Relacionadas	151.576	8.928
1.02	Ativo Não Circulante	6.633.067	6.693.317
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	755.059	454.160
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	165.883	172.316
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	156.061	161.050
1.02.01.02.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	9.822	11.266
1.02.01.04	Contas a Receber	6.152	6.152
1.02.01.04.01	Clientes	6.152	6.152
1.02.01.07	Tributos Diferidos	194.144	80.646
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	149.164	38.465
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	29.717	26.918
1.02.01.07.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15.263	15.263
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	261.971	69.210
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	261.971	69.210
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	126.909	125.836
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	48.012	46.455
1.02.01.10.04	Outros créditos	42.151	42.770
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	36.746	36.611
1.02.02	Investimentos	2.218.736	2.456.345
1.02.02.01	Participações Societárias	2.218.736	2.456.345
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.218.736	2.456.345
1.02.03	Imobilizado	3.348.303	3.504.694
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.348.303	3.504.694

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04	Intangível	310.969	278.118
1.02.04.01	Intangíveis	310.969	278.118
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	310.969	278.118

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	9.564.360	9.686.542
2.01	Passivo Circulante	2.416.009	2.435.212
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	420.863	238.413
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	420.863	238.413
2.01.02	Fornecedores	131.849	142.367
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	131.849	142.367
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	131.849	142.367
2.01.03	Obrigações Fiscais	108.686	113.231
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	108.686	113.231
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	108.686	113.231
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.047.864	1.115.800
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	595.805	719.332
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	595.805	719.332
2.01.04.02	Debêntures	309.949	281.601
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	142.110	114.867
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	9.228	9.080
2.01.04.03.02	Arrendamento por Direito de Uso	132.882	105.787
2.01.05	Outras Obrigações	706.747	825.401
2.01.05.02	Outros	706.747	825.401
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	421.064	525.325
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	47.287	52.406
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	11.439	12.079
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	93.830	91.885
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	133.127	143.706
2.02	Passivo Não Circulante	5.982.063	5.926.774
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.485.370	5.444.770
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.394.110	3.452.283
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.394.110	3.452.283
2.02.01.02	Debêntures	1.677.738	1.674.867
2.02.01.02.01	Debêntures	1.610.865	1.609.759
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	66.873	65.108
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	413.522	317.620
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	8.984	11.012
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	404.538	306.608
2.02.02	Outras Obrigações	443.358	430.022
2.02.02.02	Outros	443.358	430.022
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	7.154	7.047
2.02.02.02.05	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	424.387	412.245
2.02.02.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	11.817	10.730
2.02.04	Provisões	53.335	51.982
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	53.335	51.982
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	53.335	51.982
2.03	Patrimônio Líquido	1.166.288	1.324.556
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	23.796	-19.450

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.796	23.637
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	-43.087
2.03.03	Reservas de Reavaliação	10.516	24.035
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	1.235	1.235
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	9.281	22.800
2.03.04	Reservas de Lucros	470.196	513.283
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	470.196	513.283
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-144.908	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.335.699	1.321.937
3.01.01	Receita líquida de prestação de serviços e de venda de ativos utilizados na prestação de serviços	1.335.699	1.321.937
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.136.494	-1.088.712
3.02.03	Custo de venda, locação e prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	-1.136.494	-1.088.712
3.03	Resultado Bruto	199.205	233.225
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-198.279	-10.501
3.04.01	Despesas com Vendas	-6.307	-6.117
3.04.01.01	Despesas Comerciais	-6.307	-6.117
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-55.733	-47.748
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-55.494	-42.360
3.04.02.02	Reversão (provisão) de PCLD impairment	-239	-5.388
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	26.377
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-167.160	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	30.921	16.987
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	926	222.724
3.06	Resultado Financeiro	-247.746	-213.674
3.06.01	Receitas Financeiras	53.051	57.401
3.06.02	Despesas Financeiras	-300.797	-271.075
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-246.820	9.050
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	101.912	22.842
3.08.02	Diferido	101.912	22.842
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-144.908	31.892
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-144.908	31.892

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-144.908	31.892
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-13.519	-10.570
4.02.06	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-13.519	-12.600
4.02.07	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	0	2.030
4.03	Resultado Abrangente do Período	-158.427	21.322

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	389.586	112.642
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	349.415	369.409
6.01.01.01	(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-246.820	9.050
6.01.01.02	Depreciação e amortização (nota 26)	141.968	106.243
6.01.01.03	Custo de venda de ativos desmobilizados (nota 8)	48.319	43.140
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial (nota 10.1)	-30.921	-16.987
6.01.01.05	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	15.654	1.244
6.01.01.06	Provisões para perdas e baixa de ativos	24.130	-4.015
6.01.01.07	Variação cambial	62	3.293
6.01.01.10	Remuneração com base em ações	159	0
6.01.01.11	Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento a pagar, direito de uso, despesas de captação e aquisição de empresas	246.167	252.362
6.01.01.15	Créditos de impostos extemporâneos	156.047	-24.921
6.01.01.20	Provisão Sistema S (nota 26)	-5.350	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	82.055	-17.715
6.01.02.02	Contas a Receber	122.066	-36.046
6.01.02.03	Estoques	5.838	-4.388
6.01.02.09	Fornecedores	-2.998	3.298
6.01.02.10	Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e Tributos a Recuperar	7.532	3.128
6.01.02.12	Outros Ativos e Passivos Circulantes e não Circulantes	-50.383	16.293
6.01.03	Outros	-41.884	-239.052
6.01.03.01	Resgaste em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	200.960	52.938
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos, debêntures, aquisição de empresas, arrendamento a pagar e direito de uso	-229.749	-183.865
6.01.03.03	Compra de Ativo Imobilizado Operacional	-13.095	-108.125
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	8.834	-842
6.02.03	Adições ao Ativo Imobilizado para Investimento e Intangível	-8.748	-14.279
6.02.07	Dividendos e Juros sobre capital próprio recebidos	17.686	31.146
6.02.08	Aporte de Capital em Controladas (nota 10.1)	-104	-17.709
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-324.639	-121.254
6.03.02	Recompra de ações para tesouraria	0	-508
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	17.188	140.425
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento a pagar e de direito de uso	-182.128	-108.827
6.03.08	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-104.261	-106.546
6.03.09	Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	0	-10.570
6.03.10	Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de hedge	-55.438	-35.228
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	73.781	-9.454
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	51.525	48.218
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	125.306	38.764

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.450	513.283	0	24.035	1.324.556
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.450	513.283	0	24.035	1.324.556
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	43.246	-43.087	-144.908	-13.519	-158.268
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-144.908	0	-144.908
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	43.246	-43.087	0	-13.519	-13.360
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-13.519	-13.519
5.05.02.06	Remuneração com base em ações	0	159	0	0	0	159
5.05.02.07	Cancelamento de ações em tesouraria	0	43.087	-43.087	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	23.796	470.196	-144.908	10.516	1.166.288

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-508	0	31.892	-10.570	20.814
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	31.892	0	31.892
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-508	0	0	-10.570	-11.078
5.05.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	-12.600	-12.600
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	0	0	0	0	2.030	2.030
5.05.02.08	Recompra de ações	0	-508	0	0	0	-508
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.590	975.303	31.892	-3.119	1.791.174

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.616.912	1.582.217
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.566.006	1.555.998
7.01.02	Outras Receitas	51.145	31.607
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-239	-5.388
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-888.713	-665.266
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-638.256	-627.901
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-250.457	-37.365
7.03	Valor Adicionado Bruto	728.199	916.951
7.04	Retenções	-141.968	-106.243
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-141.968	-106.243
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	586.231	810.708
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	83.972	74.388
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	30.921	16.987
7.06.02	Receitas Financeiras	53.051	57.401
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	670.203	885.096
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	670.203	885.096
7.08.01	Pessoal	404.629	385.325
7.08.01.01	Remuneração Direta	259.684	257.512
7.08.01.02	Benefícios	120.023	104.465
7.08.01.03	F.G.T.S.	24.922	23.348
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	103.199	177.828
7.08.02.01	Federais	24.304	99.070
7.08.02.02	Estaduais	51.333	53.428
7.08.02.03	Municipais	27.562	25.330
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	307.283	290.051
7.08.03.01	Juros	300.797	271.075
7.08.03.02	Aluguéis	6.486	18.976
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-144.908	31.892
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-144.908	31.892

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	12.023.867	12.133.203
1.01	Ativo Circulante	4.342.627	4.381.513
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	309.865	241.424
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.125.551	1.239.531
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.125.551	1.239.531
1.01.02.01.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	1.125.551	1.239.531
1.01.03	Contas a Receber	2.113.665	2.176.692
1.01.03.01	Clientes	2.113.665	2.176.692
1.01.04	Estoques	69.360	75.345
1.01.06	Tributos a Recuperar	192.970	179.821
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	192.970	179.821
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	72.971	70.436
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	119.999	109.385
1.01.07	Despesas Antecipadas	75.591	39.060
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	455.625	429.640
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	357.352	349.671
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	357.352	349.671
1.01.08.03	Outros	98.273	79.969
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Terceiros	62.994	58.272
1.01.08.03.02	Outros créditos	35.279	21.697
1.02	Ativo Não Circulante	7.681.240	7.751.690
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.036.452	948.311
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	157.623	162.447
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	156.061	161.050
1.02.01.02.03	Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.562	1.397
1.02.01.04	Contas a Receber	14.549	15.300
1.02.01.04.01	Clientes	14.549	15.300
1.02.01.07	Tributos Diferidos	482.807	364.260
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	333.854	227.002
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15.576	15.538
1.02.01.07.03	Tributos a recuperar	133.377	121.720
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	381.473	406.304
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	74.119	71.209
1.02.01.10.04	Outros Créditos	46.120	44.192
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	261.234	290.903
1.02.02	Investimentos	10.372	10.268
1.02.02.01	Participações Societárias	10.372	10.268
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	10.372	10.268
1.02.03	Imobilizado	5.776.395	5.926.577
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.776.395	5.926.577
1.02.04	Intangível	858.021	866.534
1.02.04.01	Intangíveis	858.021	866.534
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	858.021	866.534

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	12.023.867	12.133.203
2.01	Passivo Circulante	3.385.240	3.301.394
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	642.082	402.363
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	642.082	402.363
2.01.02	Fornecedores	280.842	277.889
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	280.842	277.889
2.01.02.01.01	Fornecedores	279.995	277.568
2.01.02.01.03	Risco Sacado a Pagar	847	321
2.01.03	Obrigações Fiscais	197.551	197.567
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	197.551	197.567
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.638	1.154
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	192.913	196.413
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.459.925	1.526.691
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	891.275	1.015.409
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	891.275	1.015.409
2.01.04.02	Debêntures	309.949	281.601
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	258.701	229.681
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	10.188	10.023
2.01.04.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	248.513	219.658
2.01.05	Outras Obrigações	804.840	896.884
2.01.05.02	Outros	804.840	896.884
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	421.064	525.325
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	80.035	76.032
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	41.395	24.433
2.01.05.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	129.219	127.388
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	133.127	143.706
2.02	Passivo Não Circulante	7.472.339	7.507.253
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.391.646	6.419.933
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.994.585	4.118.592
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.994.585	4.118.592
2.02.01.02	Debêntures	1.718.800	1.702.320
2.02.01.02.01	Debêntures	1.610.865	1.609.759
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	107.935	92.561
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	678.261	599.021
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	8.984	11.252
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	669.277	587.769
2.02.02	Outras Obrigações	473.663	460.323
2.02.02.02	Outros	473.663	460.323
2.02.02.02.03	Tributos a recolher	8.509	9.068
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	22.922	23.156
2.02.02.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	424.387	412.245
2.02.02.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	17.845	15.854
2.02.03	Tributos Diferidos	242.904	234.482
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	242.904	234.482
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	242.904	234.482

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04	Provisões	364.126	392.515
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	364.126	392.515
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	364.126	392.515
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.166.288	1.324.556
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	23.796	-19.450
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.796	23.637
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	-43.087
2.03.03	Reservas de Reavaliação	10.516	24.035
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	1.235	1.235
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	9.281	22.800
2.03.04	Reservas de Lucros	470.196	513.283
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	470.196	513.283
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-144.908	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.372.712	2.319.934
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.022.697	-1.945.877
3.02.03	Custo de venda, locação e prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	-2.022.697	-1.945.877
3.03	Resultado Bruto	350.015	374.057
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-274.144	-95.268
3.04.01	Despesas com Vendas	-8.260	-9.946
3.04.01.01	Despesas Comerciais	-8.260	-9.946
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-127.124	-120.197
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-125.610	-111.841
3.04.02.02	(Reversão) Provisão de PCLD impairment	-1.514	-8.356
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	34.875
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-138.760	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	75.871	278.789
3.06	Resultado Financeiro	-311.995	-275.751
3.06.01	Receitas Financeiras	61.766	64.599
3.06.02	Despesas Financeiras	-373.761	-340.350
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-236.124	3.038
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	91.216	28.854
3.08.01	Corrente	-6.054	-1.159
3.08.02	Diferido	97.270	30.013
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-144.908	31.892
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-144.908	31.892
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-144.908	31.892
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,50779	0,11213
3.99.01.02	ON	0	0,11213
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,50704	0,11214
3.99.02.02	ON	0	0,11214

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-144.908	31.892
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-13.519	-10.570
4.02.06	Ajustes de conversão de balanço de controlas no exterior	-13.519	-12.600
4.02.07	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	0	2.030
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-158.427	21.322
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-158.427	21.322

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	496.485	98.227
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	585.499	556.746
6.01.01.01	(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-236.124	3.038
6.01.01.02	Depreciação e amortização (Nota 26)	221.132	175.385
6.01.01.03	Custo de Venda de Ativos Desmobilizados (nota 8)	96.328	98.995
6.01.01.05	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	29.696	17.575
6.01.01.07	Variação cambial	-7.103	-6.850
6.01.01.08	Provisões para perdas, baixa de outros ativos e juros sobre aquisições de empresas	28.451	6.488
6.01.01.10	Remuneração com Base em Ações	159	0
6.01.01.11	Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento a pagar, direito de uso, despesas de captação e aquisição de empresas	291.006	293.407
6.01.01.15	Créditos de impostos extemporâneos	-5.377	-31.292
6.01.01.20	Provisão Sistema S (nota 26)	167.331	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	84.343	-124.771
6.01.02.02	Contas a Receber	62.258	-100.126
6.01.02.03	Estoques	5.604	-1.858
6.01.02.04	Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e Tributos a Recuperar	49.738	12.184
6.01.02.09	Fornecedores	8.658	-9.550
6.01.02.12	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	-41.915	-25.421
6.01.03	Outros	-173.357	-333.748
6.01.03.01	Resgate em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	113.815	30.543
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos, debêntures, aquisição de empresas, arrendamento a pagar e direito de uso	-261.594	-209.878
6.01.03.03	Compra de ativo imobilizado operacional	-24.123	-153.931
6.01.03.05	Imposto de renda e contribuição social (pagos)	-1.455	-482
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-11.698	-18.742
6.02.03	Aporte de capital em controladas (nota 10.1)	-104	0
6.02.04	Adições ao ativo imobilizado para investimento e intangível	-11.594	-18.742
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-416.346	-195.320
6.03.01	Recompra de Ações para Tesouraria	0	-508
6.03.03	Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	-5.503	-10.570
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	54.983	212.116
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento a pagar e de direito de uso	-306.653	-254.318
6.03.10	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-104.261	-106.546
6.03.12	Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de hedge	-55.438	-35.228
6.03.13	Acordo (amortização) firmado de financiamento de fornecedor – risco sacado	526	-266
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	68.441	-115.835

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	241.424	442.823
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	309.865	326.988

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.450	513.283	0	24.035	1.324.556	0	1.324.556
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.450	513.283	0	24.035	1.324.556	0	1.324.556
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	43.246	-43.087	-144.908	-13.519	-158.268	0	-158.268
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-144.908	0	-144.908	0	-144.908
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	43.246	-43.087	0	-13.519	-13.360	0	-13.360
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-13.519	-13.519	0	-13.519
5.05.02.06	Remuneração com base em ações	0	159	0	0	0	159	0	159
5.05.02.07	Cancelamento de ações em tesouraria	0	43.087	-43.087	0	0	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	23.796	470.196	-144.908	10.516	1.166.288	0	1.166.288

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-508	0	31.892	-10.570	20.814	0	20.814
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	31.892	0	31.892	0	31.892
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-508	0	0	-10.570	-11.078	0	-11.078
5.05.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	-12.600	-12.600	0	-12.600
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	0	-508	0	0	2.030	1.522	0	1.522
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.590	975.303	31.892	-3.119	1.791.174	0	1.791.174

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.855.738	2.775.653
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.794.029	2.733.773
7.01.02	Outras Receitas	63.223	50.236
7.01.02.01	Outras receitas	63.223	50.236
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.514	-8.356
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.404.373	-1.224.014
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.160.037	-1.165.312
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-244.336	-58.702
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.451.365	1.551.639
7.04	Retenções	-221.132	-175.385
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-221.132	-175.385
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.230.233	1.376.254
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	61.766	64.599
7.06.02	Receitas Financeiras	61.766	64.599
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.291.999	1.440.853
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.291.999	1.440.853
7.08.01	Pessoal	735.767	700.141
7.08.01.01	Remuneração Direta	497.887	490.777
7.08.01.02	Benefícios	196.107	170.721
7.08.01.03	F.G.T.S.	41.773	38.643
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	307.193	342.064
7.08.02.01	Federais	138.831	184.334
7.08.02.02	Estaduais	128.828	123.073
7.08.02.03	Municipais	39.534	34.657
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	393.947	366.756
7.08.03.01	Juros	373.761	340.350
7.08.03.02	Aluguéis	20.186	26.406
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-144.908	31.892
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-144.908	31.892

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

i. Contexto operacional

A JSL S.A., (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social na Rua Doutor Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º. Andar – Itaim Bibi – São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) JSLG3, controlada pela Simpar S.A (“Holding”). A Companhia também negocia certificados de depósito de ações no mercado de balcão (OTC) dos Estados Unidos da América (EUA), visando facilitar a compra, manutenção e venda de ações por investidores norte-americanos.

A JSL S.A. e suas controladas (em conjunto denominadas “JSL”) estão focadas em serviços de logística, referidos como ‘JSL Logística’, constituídas pelas atividades de prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional; transporte fretado de passageiros; organização logística de transporte de cargas; armazenagem, movimentações internas de plantas fabris e atividades afins.

1.1. Principais eventos ocorridos

a) Conflito entre Estados Unidos, Israel e Irã

A Companhia tem acompanhado atentamente os desdobramentos decorrentes do conflito militar envolvendo os Estados Unidos, Israel e o Irã. Ainda que a JSL não mantenha relacionamentos diretos com clientes ou fornecedores localizados na Ásia Ocidental ou na Ásia Central, a Administração entende que os principais impactos econômicos potenciais decorrem da elevação significativa no preço internacional do barril de petróleo. Esse movimento pode resultar em aumento nos preços dos combustíveis no mercado doméstico, pressionando a inflação e contribuindo para a manutenção das taxas de juros em patamar elevado, com reflexos diretos nas despesas financeiras da Companhia.

1.2. Relação de participação em entidades controladas

(i) Investimento em controladas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas nas datas dos balanços são as seguintes:

Razão social	País sede	31/03/2026		31/12/2025	
		Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Transmoreno Transporte e Serviços Ltda (“Quick”).	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Transportadora Rodomeu Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Transportes Marvel S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Truckpad Tecnologia e Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Artus Administradora Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
JSL Comércio de Veículos, Máquinas e Acessórios Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	100,00	-
JSL Comércio de Veículos, Máquinas e Implementos Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	100,00	-
JSL Operações Aeroportuárias Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	-	-
JSL Transportes Especiais Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	-	-
Mercosur Factory Sociedad Anónima (“Fadel Paraguai”).	Paraguai	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics Ghana Ltd (“Fadel Gana”).	Gana	100,00	-	100,00	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	Brasil	100,00	-	-	100,00
TPC Logística Sudeste S.A.	Brasil	100,00	-	-	100,00
Fadel Transportes e Logística Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics South Africa (“Fadel África do Sul”).	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Hub Services Solutions (PTY) Ltd.	África do Sul	-	100,00	-	100,00
IC Transportes Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.	Brasil	-	100,00	99,99	0,01
Pronto Express Logística S.A.	Brasil	-	100,00	100,00	-
TPC Logística Nordeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00

(i) Empresa dormente.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(ii) Estruturação societária

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 30 de dezembro de 2025, foi aprovada, a cisão parcial da Pronto Express S.A., o acervo cindido para posterior incorporação pela JSL S.A. é composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda. O acervo líquido contábil para fins de cisão e incorporação pela Companhia foi avaliado por empresa especializada com data base de 31 de outubro de 2025 e não impactou o capital social da Companhia. A cisão parcial, teve eficácia a partir de 1º de janeiro de 2026.

Em 02 de janeiro de 2026, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de ações e quotas, por meio do qual a IC Transportes Ltda., adquiriu a totalidade das ações e da participação societária da Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., e da Pronto Express Logística S.A., ambas integralmente detidas pela JSL S.A.

1.3. Sustentabilidade e meio ambiente

O setor de logística e transportes é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, conseqüentemente, para as mudanças climáticas. A JSL avalia esse aspecto como risco em seus negócios, visto que essas mudanças podem afetar diretamente suas receitas, custos e disponibilidade de recursos. A JSL busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou neutralizem os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas.

A JSL também segue o que está determinado no Programa de Gestão de Emissões de Gases do Efeito Estufa, de forma a contribuir com a meta pública de redução de 15% da intensidade de emissões de GEE até 2030.

A mensuração e monitoramento das emissões, tem apresentação bimestral ao Comitê de Sustentabilidade do Grupo, e são considerados como parte do plano os seguintes fatores:

- manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes;
- avaliação de aquisição de veículos e equipamentos elétricos e a gás e biometano;
- uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota;
- ampliação da participação de fontes de energia renováveis na matriz energética, para minimizar as emissões de Escopo 2.

O inventário de emissões é compilado e auditado por auditores independentes, e divulgado anualmente. Além disso, o programa e controles é constantemente aprimorado em busca do objetivo traçado, e pelo quinto ano consecutivo a JSL conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, do Centro de Estudos em Sustentabilidade (FGVces), da Fundação Getúlio Vargas (FGV SP). A certificação é o reconhecimento para empresas que alcançam o mais alto nível de qualificação e transparência na verificação de seu inventário de emissões de gases do efeito estufa (GEE) de 2022. A Companhia também manteve a nota B no Carbon Disclosure Project ("CDP"), acima da média global do setor de transporte e logística, que é nota C.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas

2.1. Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards* - IFRS)

As informações contábeis, intermediárias, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e com a IAS 34 - "Interim Financial Reporting" emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias relevantes e materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance da JSL desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 24 de março de 2026.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 5 de maio de 2025.

2.2. Demonstração do valor adicionado ("DVA")

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas.

As normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas "IFRS", essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2.3. Moeda funcional e conversão da moeda estrangeira

a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas exceto pela controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana cujos moedas funcionais são, respectivamente, Guarani, Rande e o Cedi Ganes, como detalhado no item c). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Real - R\$), utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente do Real, são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia

As demonstrações financeiras das controladas Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, incluídas na consolidação, foram elaboradas em Guarani, Rande e Cedi Ganes respectivamente, que são suas moedas funcionais. O resultado e a posição financeira da Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado, são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais de câmbio;
- (iii) Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Outras variações patrimoniais reflexas de controladas".

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras são as seguintes:

<u>Moeda</u>	<u>Taxa</u>	<u>31/03/2026</u>
Guarani	Média	0,0008002
Guarani	Fechamento	0,0008081
Rande	Média	0,3215
Rande	Fechamento	0,3059
Cedi Ganes	Média	0,4854
Cedi Ganes	Fechamento	0,4749

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultados, conforme detalhado acima.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da JSL e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

Os julgamentos significativos realizados pela Administração durante a aplicação das políticas contábeis da JSL e as informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem risco significativo de resultar em um ajuste material são as mesmas das divulgadas nas últimas informações contábeis anuais individuais e consolidadas.

3. Informações por segmento

As linhas de serviço do segmento de operações logística estão sendo apresentadas em relação aos negócios da JSL que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão da JSL.

Os resultados por segmento, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Assim, a Companhia e suas controladas operam em segmento de negócios único:

- Operações Logística: Refere-se às posições patrimoniais e de resultado de todos os efeitos provenientes dos impactos operacional e financeiro das operações de logística.

As informações por segmento são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais, que é responsável pela alocação de recursos, pela avaliação de desempenho e, pela tomada das decisões estratégicas. O desempenho é avaliado com base em indicadores como receita líquida, EBIT, EBITDA e lucro líquido.

As informações do segmento de operações logística para os trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de ativos desmobilizados	2.372.712	2.319.934
Custo de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e ativos desmobilizados	(2.022.697)	(1.945.877)
Lucro bruto	350.015	374.057
Despesas comerciais	(8.260)	(9.946)
Despesas administrativas	(125.610)	(111.841)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(1.514)	(8.356)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	(138.760)	34.875
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos	75.871	278.789
Resultado financeiro líquido	(311.995)	(275.751)
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(236.124)	3.038
Total do imposto de renda e da contribuição social	91.216	28.854
(Prejuízo) lucro líquido do período	(144.908)	31.892

Abaixo desse segmento estrutural, temos as diversas linhas de serviços do negócio de logística, a saber:

- JSL Serviços Dedicados: Esta linha de negócios compreende operações de transporte dedicado, executadas por meio de contratos de médio e longo prazo estruturados para atender às necessidades operacionais específicas de cada cliente. As operações podem ser realizadas sob dois modelos: (i) frota própria ou locada, em que o condutor é empregado da JSL; e (ii) agregados e terceiros, em que a Companhia subcontrata motoristas autônomos para a prestação dos serviços.
- Intralog: concentra-se na oferta de serviços de armazenagem e intralogística, operando nos modelos 3PL (Third-Party Logistics) e 4PL (Fourth-Party Logistics), por meio da movimentação interna em plantas produtivas dos clientes, gestão de armazéns multiclientes e dedicados, e serviços de distribuição urbana a partir desses armazéns sob nossa gestão.
- JSL Digital: nos posiciona de forma estratégica na liderança da transformação digital do setor logístico. Por meio de uma plataforma de gestão de transportes, com baixa necessidade de capital (asset light), promovemos a integração inteligente entre carga e motoristas autônomos (terceiros e agregados), com o objetivo de operar em um modelo ágil e flexível para atendimento da demanda de diversos setores da economia.

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, há um cliente com receita individualmente maior que 10%, correspondente a 11% da receita líquida de serviços ou R\$ 255.279, no mesmo período em 31 de março de 2025 a Companhia não possuía nenhum cliente com receita individualmente superior a 10% da receita líquida de serviços.

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

4.1. Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros da JSL estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

Ativos, conforme balanço patrimonial	31/03/2026			Controladora 31/12/2025		
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	-	125.306	125.306	-	51.525	51.525
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	708.398	-	708.398	909.358	-	909.358
Instrumentos financeiros derivativos	156.061	-	156.061	161.050	-	161.050
Contas a receber	-	1.391.615	1.391.615	-	1.513.865	1.513.865
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-	1.903	1.903	-	12.119	12.119
Depósitos judiciais	-	48.012	48.012	-	46.455	46.455
Partes relacionadas	-	413.547	413.547	-	78.138	78.138
	864.459	1.980.383	2.844.842	1.070.408	1.702.102	2.772.510
Passivos, conforme balanço patrimonial	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	131.849	131.849	-	142.367	142.367
Empréstimos e financiamentos	-	3.989.915	3.989.915	-	4.171.615	4.171.615
Debêntures	-	1.920.814	1.920.814	-	1.891.360	1.891.360
Arrendamentos a pagar	-	18.212	18.212	-	20.092	20.092
Arrendamentos por direito de uso	-	537.420	537.420	-	412.395	412.395
Instrumentos financeiros derivativos	200.000	-	200.000	208.814	-	208.814
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	421.064	421.064	-	525.325	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	518.217	518.217	-	504.130	504.130
	200.000	7.537.491	7.737.491	208.814	7.667.284	7.876.098

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	31/03/2026			Consolidado 31/12/2025		
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos, conforme balanço patrimonial						
Caixa e equivalentes de caixa	-	309.865	309.865	-	241.424	241.424
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.127.113	-	1.127.113	1.240.928	-	1.240.928
Instrumentos financeiros derivativos	156.061	-	156.061	161.050	-	161.050
Contas a receber	-	2.128.214	2.128.214	-	2.191.992	2.191.992
Depósitos judiciais	-	74.119	74.119	-	71.209	71.209
	1.283.174	2.512.198	3.795.372	1.401.978	2.504.625	3.906.603
Passivos, conforme balanço patrimonial						
	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	279.995	279.995	-	277.568	277.568
Risco sacado a pagar	-	847	847	-	321	321
Empréstimos e financiamentos	-	4.885.860	4.885.860	-	5.134.001	5.134.001
Debêntures	-	1.920.814	1.920.814	-	1.891.360	1.891.360
Arrendamentos a pagar	-	19.172	19.172	-	21.275	21.275
Arrendamentos por direito de uso	-	917.790	917.790	-	807.427	807.427
Instrumentos financeiros derivativos	241.062	-	241.062	236.267	-	236.267
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	421.064	421.064	-	525.325	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	553.606	553.606	-	539.633	539.633
	241.062	8.999.148	9.240.210	236.267	9.196.910	9.433.177

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da JSL, está demonstrada a seguir:

	Valor contábil		Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	125.306	51.525	125.306	51.525
Títulos, valores mobiliários	708.398	909.358	708.398	909.358
Instrumentos financeiros derivativos	156.061	161.050	169.640	174.827
Contas a receber	1.391.615	1.513.865	1.391.615	1.513.865
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	1.903	12.119	1.903	12.119
Depósitos judiciais	48.012	46.455	48.012	46.455
Partes relacionadas	413.547	78.138	413.547	78.138
Total	2.844.842	2.772.510	2.858.421	2.786.287
Passivos financeiros				
Fornecedores	131.849	142.367	131.849	142.367
Empréstimos e financiamentos	3.989.915	4.171.615	4.365.011	4.649.437
Debêntures	1.920.814	1.891.360	2.025.091	2.017.205
Arrendamentos a pagar	18.212	20.092	18.287	20.222
Arrendamentos por direito de uso	537.420	412.395	537.420	412.395
Instrumentos financeiros derivativos	200.000	208.814	217.402	226.676
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	421.064	525.325	421.064	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	518.217	504.130	518.217	504.130
Total	7.737.491	7.876.098	8.234.341	8.497.757
	Valor contábil		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	309.865	241.424	309.865	241.424
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.127.113	1.240.928	1.127.113	1.240.928
Instrumentos financeiros derivativos	156.061	161.050	169.640	174.827
Contas a receber	2.128.214	2.191.992	2.128.214	2.191.992
Depósitos judiciais	74.119	71.209	74.119	71.209
Total	3.795.372	3.906.603	3.808.951	3.920.380
Passivos financeiros				
Fornecedores	279.995	277.568	279.995	277.568
Risco sacado a pagar	847	321	847	321
Empréstimos e financiamentos	4.885.860	5.134.001	5.345.185	5.722.056
Debêntures	1.920.814	1.891.360	2.025.091	2.017.205
Arrendamentos a pagar	19.172	21.275	22.295	24.764
Arrendamentos por direito de uso	917.790	807.427	917.790	807.427
Instrumentos financeiros derivativos	241.062	236.267	262.037	256.478
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	421.064	525.325	421.064	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	553.606	539.633	553.606	539.633
Total	9.240.210	9.433.177	9.827.910	10.170.777

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com a hierarquia de valorização abaixo:

Nível 1 — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Nível 3 — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis no mercado.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A tabela abaixo apresenta a classificação geral dos instrumentos financeiros ativos e passivos mensurados ao valor justo de acordo com essa hierarquia:

	Controladora			Consolidado		
	31/03/2026			31/12/2025		
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	113.744	113.744	-	28.170	28.170
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	3.595	3.595	-	206	206
Cota de outros fundos	-	46	46	-	2.006	2.006
Títulos, valores mobiliários						
Fundo de investimentos Simpar	681.912	-	681.912	881.565	-	881.565
Debêntures e notas comerciais	26.486	-	26.486	27.793	-	27.793
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	169.640	169.640	-	174.827	174.827
	708.398	287.025	995.423	909.358	205.209	1.114.567
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	4.365.011	4.365.011	-	4.649.437	4.649.437
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	217.402	217.402	-	226.676	226.676
	-	4.582.413	4.582.413	-	4.876.113	4.876.113
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	2.025.091	2.025.091	-	2.017.205	2.017.205
Arrendamentos a pagar	-	18.287	18.287	-	20.222	20.222
	-	2.043.378	2.043.378	-	2.037.427	2.037.427
	-	6.625.791	6.625.791	-	6.913.540	6.913.540

	Controladora			Consolidado		
	31/03/2026			31/12/2025		
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	146.603	146.603	-	127.816	127.816
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	114.425	114.425	-	59.329	59.329
Cota de outros fundos	-	680	680	-	4.046	4.046
Títulos, valores mobiliários						
Fundo de investimentos Simpar	1.125.551	-	1.125.551	1.239.531	-	1.239.531
Outros	1.562	-	1.562	1.397	-	1.397
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	169.640	169.640	-	174.827	174.827
	1.127.113	431.348	1.558.461	1.240.928	366.018	1.606.946
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	5.345.185	5.345.185	-	5.722.056	5.722.056
Risco sacado	-	847	847	-	321	321
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	262.037	262.037	-	256.478	256.478
	-	5.608.069	5.608.069	-	5.978.855	5.978.855
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	2.025.091	2.025.091	-	2.017.205	2.017.205
Arrendamentos a pagar	-	22.295	22.295	-	24.764	24.764
	-	2.047.386	2.047.386	-	2.041.969	2.041.969
	-	7.655.455	7.655.455	-	8.020.824	8.020.824

Os instrumentos financeiros cujos valores contábeis se equivalem aos valores justos são classificados no nível 2 de hierarquia de valor justo.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar todos os instrumentos financeiros ativos e passivos ao valor justo incluem:

- (i) Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares; e
- (ii) A análise de fluxos de caixa descontados.

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados a CDI em 31 de março de 2026 está apresentada a seguir:

Curva de juros Brasil

Vértice	1M	6M	1A	2A	3A	5A	10A
Taxa (a.a.) - %	14,56	14,09	13,85	13,73	13,81	13,91	13,81

Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) 31/03/2026

4.3. Gerenciamento de riscos financeiros

A JSL está exposta ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. A Administração faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

Não são contratados derivativos para fins especulativos, mas somente para proteger-se das variações ligadas ao risco de mercado.

a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A JSL está exposta ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros mantidos ativos com instituições financeiras.

i. Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da JSL, amparada pelo seu Comitê Financeiro, de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. Os recursos financeiros são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a JSL está exposta ao risco de crédito.

Para fins de avaliação de risco, são utilizadas uma escala local ("Br") de exposição ao risco de crédito extraídas de agências de *ratings*, conforme demonstrado abaixo:

Rating em Escala Local "Br"	
Nomenclatura	Qualidade
Br AAA	Prime
Br AA+, AA, AA-	Grau de Investimento Elevado
Br A+, A, A-	Grau de Investimento Médio Elevado
Br BBB+, BBB, BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo
Br BB+, BB, BB-	Grau de Não Investimento Especulativo
Br B+, B, B-	Grau de Não Investimento Altamente Especulativo
Br CCC	Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo
Br D	Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito da JSL para caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras, e títulos e valores mobiliários é como segue:

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	222	226	2.414	3.557
Valores depositados em conta corrente	7.699	20.917	45.743	46.676
Br AAA	117.385	30.382	249.189	179.080
Br AA	-	-	12.519	12.111
Total de aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa	117.385	30.382	261.708	191.191
Total de caixa e equivalentes de caixa	125.306	51.525	309.865	241.424

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Títulos, valores mobiliários				
Br AAA	708.398	909.358	1.127.113	1.240.928
Total de títulos, valores mobiliários	708.398	909.358	1.127.113	1.240.928

ii. Contas a receber

A JSL utiliza uma “Matriz de Provisão” simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa Matriz de provisão especifica taxas de provisão fixas dependendo do número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados pela Administração.

A baixa de ativos financeiros é efetuada quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa da JSL. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível, e, quando há recuperações, estas são reconhecidas no resultado do exercício.

Foi registrado uma provisão para perda que representa a estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme detalhado na nota explicativa 7.

b) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado, afetando adversamente o resultado ou o fluxo de caixa. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço, que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

i. Risco de variação de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A JSL está exposta substancialmente ao risco de taxa de juros sobre caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso. Como política, a JSL procura concentrar esse risco à variação do DI, e utiliza derivativos para esse fim.

Todas essas operações são conduzidas de acordo com orientações estabelecidas pelo comitê financeiro, e são aprovadas pelo Conselho de Administração. A JSL busca aplicar contabilidade de *hedge* para gerenciar a volatilidade no resultado.

Para gestão do risco de taxa de juros, a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, esses instrumentos protegem a Companhia do risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado, reduzindo a exposição da Companhia a oscilação da taxa de juros.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Esses instrumentos financeiros derivativos (contratos de swap) foram classificados como hedge de valor justo conforme CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, cujos ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são alocados nos itens protegidos ou registrados no resultado financeiro. Para avaliar se existe uma relação econômica entre o instrumento de hedge e o item protegido é realizada uma avaliação qualitativa da efetividade do hedge por meio da comparação dos termos críticos de ambos os instrumentos.

- a) Para redução do risco de taxa de juros pela variação do indexador IPCA sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “Swap”, convertendo-o para um percentual do CDI.
- b) Para redução do risco de taxa de juros do indexador Pré-Fixado sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “Swap”, convertendo-o para um percentual do CDI.

ii. Risco de variação de taxa de câmbio

- a) A controlada Transportes Marvel S.A está exposta ao risco cambial decorrente de diferenças entre a moeda de emissão de Nota de Crédito à Exportação (NCE) e sua moeda funcional. Em geral, os empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerado pelas operações, principalmente em reais. No entanto, a contratação da NCE em dólar norte-americano (“USD”), foi protegida contra a variação de taxa de câmbio por instrumentos de Swap (que troca a indexação cambial e taxa pré-fixada por percentual da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, limitando a exposição a eventuais perdas por variações cambiais). Os contratos dessa natureza foram designados para contabilidade de hedge de valor justo.

iii. Instrumentos derivativos de hedge dos riscos de mercado

As exposições cambiais e de taxas de juros protegidas por operações com derivativos na JSL, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, estão demonstrados a seguir:

					Controladora e Consolidado			
					Saldo da dívida protegida em 31/03/2026	Ganhos (perda) do período findo em 31/03/2026 reconhecidos:		
Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nominal	Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado	
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 1.300.536	182.526	53.289	5.667	
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 605.989	(9.958)	(61.798)	6.402	
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 381.866	(4.230)	(35.429)	3.585	
					Total Controladora	168.338	(43.938)	15.654
MARVEL	Contrato de swap (NCE)	Hedge de Valor Justo	SWAP USD + Pré fixado x Reais	USD 30.000	(21.439)	(41.063)	14.042	
					Total Consolidado	146.899	(85.001)	29.696
					Saldo no ativo não circulante	156.061	156.061	
					Saldo no passivo circulante	(133.127)	(133.127)	
					Saldo no passivo não circulante	(66.873)	(107.935)	
						(43.939)	(85.001)	
					Controladora e Consolidado			
					Saldo da dívida protegida em 31/12/2025	Ganhos (perda) do exercício findo em 31/12/2025 reconhecidos:		
Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nominal	Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado	
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 1.300.536	182.526	53.088	65.757	
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 605.989	(9.958)	(64.810)	17.092	
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 381.866	(4.230)	(36.042)	10.821	
					Total Controladora	168.338	(47.764)	93.670
MARVEL	Contrato de swap (NCE)	Hedge de Valor Justo	SWAP USD + Pré fixado x Reais	USD 30.000	(21.439)	(27.453)	39.146	
					Total Consolidado	146.899	(75.217)	132.816
					Saldo no ativo não circulante	161.050	161.050	
					Saldo no passivo circulante	(143.706)	(143.706)	
					Saldo no passivo não circulante	(65.108)	(92.561)	
						(47.764)	(75.217)	

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os saldos em aberto e os fluxos de caixa associados com os contratos de *swap* impactam o resultado e o respectivo valor contábil desses instrumentos.

Valor Contábil	Controladora				
	Em 31 de março de 2026				
	Fluxo de caixa esperado				
	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano	
Swap					
Ponta ativa	156.061	4.384.102	16.254	101.368	4.266.480
Ponta passiva	(200.000)	(3.714.532)	(42.333)	(175.262)	(3.496.937)
Total	(43.939)	669.570	(26.079)	(73.894)	769.543
Circulante	(133.127)				
Não circulante	89.188				
Total	(43.939)				

Valor Contábil	Consolidado				
	Em 31 de março de 2026				
	Fluxo de caixa esperado				
	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano	
Swap					
Ponta ativa	156.061	4.570.273	16.254	101.368	4.452.651
Ponta passiva	(241.062)	(3.969.154)	(42.333)	(175.262)	(3.751.559)
Total	(85.001)	601.119	(26.079)	(73.894)	701.092
Circulante	(133.127)				
Não circulante	48.126				
Total	(85.001)				

c) Risco de liquidez

A JSL monitora permanentemente o risco de escassez de recursos e mantém o planejamento de liquidez corrente, com o objetivo de manter em seu ativo saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Controladora	
				31/03/2026	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	125.306	125.306	125.306	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	708.398	708.398	698.576	9.822	-
Instrumentos financeiros derivativos	156.061	156.061	-	39.015	117.046
Contas a receber	1.391.615	1.391.615	1.385.463	6.152	-
Partes relacionadas	413.547	413.547	151.576	65.493	196.478
Total	2.794.927	2.794.927	2.360.921	120.482	313.524
Passivos financeiros					
Fornecedores	131.849	131.849	131.849	-	-
Empréstimos e financiamentos	3.989.915	5.977.615	1.003.229	1.566.980	3.407.406
Debêntures	1.920.814	2.570.895	522.176	1.713.157	335.562
Arrendamentos a pagar	18.212	21.192	11.308	9.884	-
Arrendamentos por direito de uso	537.420	537.420	132.882	101.135	303.403
Instrumentos financeiros derivativos	200.000	200.000	133.127	-	66.873
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	518.217	589.990	106.825	106.097	377.068
Total	7.316.427	10.028.961	2.041.396	3.497.253	4.490.312

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

					Consolidado
					31/03/2026
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	309.865	309.865	309.865	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.127.113	1.127.113	1.125.551	1.562	-
Instrumentos financeiros derivativos	156.061	156.061	-	39.015	117.046
Contas a receber	2.128.214	2.128.214	2.113.665	14.549	-
Total	3.721.253	3.721.253	3.549.081	55.126	117.046
Passivos financeiros					
Fornecedores	279.995	279.995	279.995	-	-
Risco sacado a pagar	847	847	847	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.885.860	7.177.315	1.307.955	1.331.528	4.537.832
Debêntures	1.920.814	2.570.894	522.176	1.713.157	335.562
Arrendamentos a pagar	19.172	24.375	13.928	10.447	-
Arrendamentos por direito de uso	917.790	917.790	248.513	167.319	501.958
Instrumentos financeiros derivativos	241.062	218.795	133.127	23.985	61.683
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	553.606	630.281	147.116	106.097	377.068
Total	8.819.146	11.820.292	2.653.656	3.352.533	5.814.103

4.4. Análise de sensibilidade

A Administração da JSL efetuou análise de sensibilidade, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 13,85% a.a. com base na curva futura de juros (fonte: B3);
- TLP de 7,72% a.a. (fonte B3);
- IPCA 3,55% a.a. (fonte: B3);
- IGP-M de 7,35% a.a. (fonte: B3);
- SELIC de 13,98% a.a. (fonte: B3);
- Taxa do Euro de R\$ 6,59 (fonte: B3); e
- Taxa do Dólar R\$ 5,62% (fonte B3).

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo utilizando a taxa média para a curva futura de juros, com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Controladora	
				Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.282.857)	Aumento do IPCA	(47.509)	(59.386)	(71.263)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(613.522)	PRÉ-FIXADO	(109.456)	(136.820)	(164.185)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(383.156)	PRÉ-FIXADO	(55.423)	(69.278)	(83.134)
Swap ponta ativa	156.061	Aumento do IPCA	5.544	6.930	8.316
Swap ponta passiva	(200.000)	Aumento do CDI	(27.700)	(34.625)	(41.550)
Efeito líquido da exposição	(2.323.474)		(234.544)	(293.179)	(351.816)
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	117.385	Deterioração do CDI	(16.258)	(20.322)	(24.387)
Títulos, valores mobiliários	708.398	Deterioração da SELIC	(99.034)	(123.793)	(148.551)
Empréstimos e financiamentos	(1.071.057)	Aumento do CDI	(109.201)	(136.501)	(163.801)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(289.858)	Aumento do IPCA	(11.514)	(14.392)	(17.271)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(349.465)	Aumento do CDI	(48.401)	(60.501)	(72.601)
Debêntures	(1.920.814)	Aumento do CDI	(257.040)	(321.300)	(385.561)
Arrendamentos a pagar	(18.212)	Aumento do CDI	(2.521)	(3.151)	(3.781)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(518.217)	Aumento do CDI	(71.773)	(89.716)	(107.660)
Efeito líquido da exposição	(3.341.840)		(615.742)	(769.676)	(923.613)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(5.665.314)		(850.286)	(1.062.855)	(1.275.429)
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(537.420)	PRÉ-FIXADO	(48.368)	(48.368)	(48.368)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	(537.420)		(48.368)	(48.368)	(48.368)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(6.202.734)		(898.654)	(1.111.223)	(1.323.797)

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Consolidado	
				Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.282.857)	Aumento do IPCA	(47.509)	(56.963)	(68.356)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(613.522)	PRÉ-FIXADO	(109.456)	(106.216)	(127.459)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(383.156)	PRÉ-FIXADO	(55.423)	(66.334)	(79.601)
Empréstimos e financiamentos (NCE)	(486.869)	Aumento do Dólar	(83.100)	(104.251)	(125.101)
Swap ponta ativa	156.061	Aumento do IPCA	5.544	6.930	8.316
Swap ponta passiva	(241.062)	Aumento do CDI	(33.387)	(41.734)	(50.081)
Efeito líquido da exposição	(2.851.405)		(323.331)	(368.568)	(442.282)
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	261.708	Deterioração do CDI	(36.247)	(45.308)	(54.370)
Títulos, valores mobiliários	1.127.113	Deterioração da SELIC	(157.570)	(196.963)	(236.356)
Empréstimos e financiamentos	(1.478.863)	Aumento do CDI	(166.101)	(256.028)	(307.234)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(289.858)	Aumento do IPCA	(11.514)	(12.871)	(15.445)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(349.465)	Aumento do CDI	(48.401)	(60.501)	(72.601)
Debêntures	(1.920.814)	Aumento do IPCA	(256.873)	(332.541)	(399.049)
Arrendamentos a pagar	(19.172)	Aumento do CDI	(2.654)	(3.319)	(3.983)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(553.606)	Aumento do CDI	(76.674)	(95.843)	(115.012)
Efeito líquido da exposição	(3.222.957)		(756.034)	(1.003.374)	(1.204.050)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(6.074.362)		(1.079.365)	(1.371.942)	(1.646.332)
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(917.790)	PRÉ-FIXADO	(127.114)	(127.114)	(127.114)
Risco sacado	(847)	PRÉ-FIXADO	(110)	(110)	(110)
Empréstimos e financiamentos	(1.270)	PRÉ-FIXADO	(121)	(121)	(121)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	(919.907)		(127.345)	(127.345)	(127.345)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(6.994.269)		(1.206.710)	(1.499.287)	(1.773.677)

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da JSL nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser materialmente diferentes dos demonstrados acima.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	222	226	2.414	3.557
Bancos	7.699	20.917	45.743	46.676
Total de disponibilidades	7.921	21.143	48.157	50.233
CDB - Certificado de depósitos bancários	113.744	28.170	146.603	127.816
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	3.595	206	114.425	59.329
Cota de fundos de investimentos	46	2.006	680	4.046
Total de aplicações financeiras	117.385	30.382	261.708	191.191
Total	125.306	51.525	309.865	241.424

Trata-se de operações onde o valor aplicado permanece investido com prazo de liquidez inferior a 90 dias.

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 15,02% a.a., (em 31 de dezembro de 2024 o rendimento médio foi de 14,49% a.a.).

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fundo de investimentos Simpar (i)	681.912	881.565	1.125.551	1.239.531
Outros títulos				
Debêntures e notas comerciais (ii)	26.486	27.793	-	-
Outros	-	-	1.562	1.397
Total	708.398	909.358	1.127.113	1.240.928
Ativo circulante	698.576	898.092	1.125.551	1.239.531
Ativo não circulante	9.822	11.266	1.562	1.397
Total	708.398	909.358	1.127.113	1.240.928

Representam aplicações financeiras, de alta liquidez, as quais são prontamente conversíveis em caixa, porém exposta a variações em seu valor justo. Esses títulos são mensurados de a valor justo por meio de resultado.

O rendimento médio dos títulos públicos que estão alocados em fundos exclusivos, é definido por taxas pós-fixadas e pré-fixadas (LTN pré-fixada e LFT SELIC). Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025 o rendimento médio foi de 15,18% a.a. (14,42% a.a. no exercício findo em 31 dezembro de 2025).

- (i) A Companhia investe em recursos em fundos de investimento exclusivos que foram constituídos para a aplicações financeiras realizadas exclusivamente por empresas do Grupo Simpar. As contas desses fundos possuem liquidez diária, e a sua gestão é 100% terceirizada sob responsabilidade do Banco do Brasil, Bradesco, Caixa Econômica Federal e Santander. O portfólio é composto por "Letras do tesouro nacional" (39,67% na controladora e 36,05% no consolidado), "Compromissada" (49,33% na controladora e 43,13% no consolidado), "Letras financeiras" (3,01% na controladora e 14,52% no consolidado) e "CDBs" (8,00% na controladora e 6,30% no consolidado) e em 31 de dezembro de 2025 composto por "Letras do tesouro nacional" (28,63% na controladora e 30,62% no consolidado), "Compromissada" (58,23% na controladora e 52,22% no consolidado), "Letras Financeiras" (3,92% na controladora e 4,79% no consolidado) e "CDBs" (9,23% na controladora e 12,37% no consolidado).
- (ii) O saldo na controladora refere-se a instrumento financeiro relacionado a aplicação em debentures e nota comercial em subsidiárias da Companhia, que inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social, vide nota explicativa 10.1 (i).

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Clientes	931.857	1.073.594	1.573.824	1.706.149
Serviços a faturar "ativos de contrato" (i)	443.387	423.663	638.816	570.484
Partes relacionadas (nota 22.1)	49.537	49.590	20.457	18.722
(-) Perdas esperadas de contas a receber	(33.166)	(32.982)	(104.883)	(103.363)
Total	1.391.615	1.513.865	2.128.214	2.191.992
Circulante	1.385.463	1.507.713	2.113.665	2.176.692
Não circulante	6.152	6.152	14.549	15.300
Total	1.391.615	1.513.865	2.128.214	2.191.992

- (i) Receita a faturar refere-se a serviços prestados até o encerramento do mês, mensurados de acordo com medições dos serviços executados que serão faturados no mês subsequente.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7.1 Classificação por vencimento e perdas esperadas ("impairment") de contas a receber

	31/03/2026				Controladora 31/12/2025			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	1.308.547	(636)	0,05%	1.307.911	1.341.335	(637)	0,05%	1.340.698
Vencidos até 30 dias	45.668	(97)	0,21%	45.571	101.524	(1.052)	1,04%	100.472
Vencidos de 31 a 90 dias	19.848	(350)	1,76%	19.498	49.513	(627)	1,27%	48.886
Vencidos de 91 a 180 dias	11.093	(385)	3,47%	10.708	11.953	(3.366)	28,16%	8.587
Vencidos de 181 a 365 dias	15.488	(9.149)	59,07%	6.339	18.426	(6.041)	32,79%	12.385
Vencidos acima de 365 dias	24.137	(22.549)	93,42%	1.588	24.096	(21.259)	88,23%	2.837
Total vencidos	116.234	(32.530)	27,99%	83.704	205.512	(32.345)	15,74%	173.167
Total	1.424.781	(33.166)	2,33%	1.391.615	1.546.847	(32.982)	2,13%	1.513.865

	31/03/2026				Consolidado 31/12/2025			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	1.986.952	(1.020)	0,05%	1.985.932	1.948.667	(1.080)	0,06%	1.947.587
Vencidos até 30 dias	88.822	(261)	0,29%	88.561	153.883	(2.061)	1,34%	151.822
Vencidos de 31 a 90 dias	30.546	(1.944)	6,36%	28.602	62.074	(1.064)	1,71%	61.010
Vencidos de 91 a 180 dias	14.487	(1.302)	8,99%	13.185	16.390	(4.056)	24,75%	12.334
Vencidos de 181 a 365 dias	19.522	(10.047)	51,47%	9.475	21.830	(6.714)	30,76%	15.116
Vencidos acima de 365 dias	92.768	(90.309)	97,35%	2.459	92.511	(88.388)	95,54%	4.123
Total vencidos	246.145	(103.863)	42,20%	142.282	346.688	(102.283)	29,50%	244.405
Total	2.233.097	(104.883)	4,70%	2.128.214	2.295.355	(103.363)	4,50%	2.191.992

Movimentação das perdas esperadas ("impairment") de contas a receber:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 dezembro de 2025	(32.982)	(103.363)
(-) adições	(1.276)	(3.612)
(+) reversões	1.037	2.098
(+) baixas para perdas	55	(6)
Saldos em 31 de março de 2026	(33.166)	(104.883)
	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 dezembro de 2024	(21.987)	(84.766)
(-) adições	(6.059)	(10.766)
(+) reversões	671	2.410
(+) baixas para perdas	23	73
Saldos em 31 de março de 2025	(27.352)	(93.049)

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Ativo imobilizado disponibilizado para venda

As movimentações nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2025	322.662	139.304	461.966	376.372	141.903	518.275
Bens transferidos do imobilizado	67.311	9.468	76.779	177.463	11.800	189.263
Bens baixados por venda	(73.548)	(6.520)	(80.068)	(159.437)	(7.607)	(167.044)
Em 31 de março de 2026	316.425	142.252	458.677	394.398	146.096	540.494
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2025	(74.275)	(82.220)	(156.495)	(87.847)	(80.757)	(168.604)
Bens transferidos do imobilizado	(25.758)	(4.236)	(29.994)	(80.556)	(4.698)	(85.254)
Bens baixados por venda	28.780	2.969	31.749	67.524	3.192	70.716
Em 31 de março de 2026	(71.253)	(83.487)	(154.740)	(100.879)	(82.263)	(183.142)
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2025	248.387	57.084	305.471	288.525	61.146	349.671
Em 31 de março de 2026	245.172	58.765	303.937	293.519	63.833	357.352

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	375.600	100.083	475.683	456.306	100.587	556.893
Bens transferidos do imobilizado	55.231	15.709	70.940	203.786	16.607	220.393
Bens baixados por venda	(65.153)	(1.769)	(66.922)	(135.979)	(2.666)	(138.645)
Em 31 de março de 2025	365.678	114.023	479.701	524.113	114.528	638.641
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	(90.247)	(64.659)	(154.906)	(102.646)	(64.993)	(167.639)
Bens transferidos do imobilizado	(17.027)	(10.926)	(27.953)	(54.380)	(11.090)	(65.470)
Bens baixados por venda	22.496	1.286	23.782	38.201	1.449	39.650
Em 31 de março de 2025	(84.778)	(74.299)	(159.077)	(118.825)	(74.634)	(193.459)
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2024	285.353	35.424	320.777	353.660	35.594	389.254
Em 31 de março de 2025	280.900	39.724	320.624	405.288	39.894	445.182

Os bens transferidos para venda não requereram ajustes para reconhecimento do menor valor entre valor residual e valor justo menos os custos para a venda do ativo.

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
PIS e COFINS	14.771	11.596	56.523	55.502
INSS	17.971	12.412	24.921	19.474
ICMS	18.053	17.910	121.042	113.180
Outros	387	385	3.862	4.000
Total	51.182	42.303	206.348	192.156
Circulante	21.465	15.385	72.971	70.436
Não circulante	29.717	26.918	133.377	121.720
Total	51.182	42.303	206.348	192.156

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Investimentos

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as demonstrações financeiras das investidas, conforme a seguir:

10.1 Movimentação dos investimentos

As movimentações nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

Investimentos	31/12/2025	Aporte de capital	Cisão (i)	Venda de participação (ii)	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (iii)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (iv)	31/03/2026	Controladora	
											Participação %	Patrimônio líquido em 31/03/2026
Fadel Paraguai	57.327	-	-	-	4.367	-	(2.098)	-	-	59.596	100,00	59.596
Fadel Transportes	422.704	-	-	-	17.712	216	(7.688)	-	-	432.944	100,00	432.944
Fadel Gana	35.160	-	-	-	1.235	-	(3.733)	-	-	32.662	100,00	32.662
Fazenda São Judas Transportes Marvel	-	-	86.824	-	745	655	-	-	-	88.224	100,00	88.224
Transmoreno Serviços ("Quick")	421.988	-	-	-	7.459	-	-	-	(10)	429.437	100,00	429.437
Sinal Serviços	93.924	-	-	-	2.118	-	-	-	(1.200)	94.842	99,99	94.842
Yolanda	229.691	-	-	(30.661)	(2.946)	-	-	-	(6.001)	220.744	99,99	220.744
Agrolog	30.661	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,99	-
Pronto Express	51.199	-	(150.571)	(219.801)	1.227	853	-	-	-	53.279	100,00	53.279
TPC Sudeste	370.372	-	34.626	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-
Transportes Rodomeu	-	-	-	-	7.207	-	-	-	(1.854)	39.979	100,00	39.979
Truckpad Tec e Log S.A	28.120	-	-	-	(2.750)	-	-	-	-	25.370	100,00	25.370
IC Transportes Ltda. (v)	7.114	-	-	-	1.963	-	-	-	-	9.077	100,00	9.077
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (vi)	71.420	-	-	-	1.020	1.583	-	-	(3.492)	70.531	100,00	74.023
Ágio na aquisição de negócios	285.337	-	62.470	-	-	-	-	(8.911)	(20.060)	318.836	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (vii)	328.361	-	-	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
	12.699	-	-	-	(8.217)	-	-	-	-	4.482	-	-
Total de investimentos em controladas	2.446.077	-	33.349	(250.462)	31.140	3.307	(13.519)	(8.911)	(32.617)	2.208.364		1.560.177
Investimento em coligadas												
BSIM Participações e Holding Ltda.	10.268	-	-	-	-	-	-	-	-	10.268	12,74	10.268
ASIM Participações e Holding Ltda.	-	104	-	-	-	-	-	-	-	104	20,00	154
Total de investimentos em controladas e coligada	2.456.345	104	33.349	(250.462)	31.140	3.307	(13.519)	(8.911)	(32.617)	2.218.736		1.570.599
Provisão para perda em investimento												
Artus Corretora	(1.153)	-	-	-	(219)	-	-	-	-	(1.372)	100,00	(1.372)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.455.192	104	33.349	(250.462)	30.921	3.307	(13.519)	(8.911)	(32.617)	2.217.364		1.569.227

- (i) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) foi aprovada cisão parcial da Pronto Express S.A. a partir de 01 de janeiro de 2026, sendo o acervo cindido para incorporação pela JSL S.A. composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda.
- (ii) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) em 02 de janeiro de 2026, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de ações e quotas, por meio do qual a IC Transportes Ltda., adquiriu a totalidade das ações e da participação societária da Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., e da Pronto Express Logística S.A., ambas integralmente detidas pela JSL S.A.
- (iii) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
- (iv) Refere-se substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no período.
- (v) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição.
- (vi) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 31 de março de 2026, do saldo residual: (a) R\$ 192.259 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 140.025 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 96.238 à ativo de indenização; (d) R\$ 8.127 de outros ativos; (e) R\$ 62.470 parte refere-se ao efeito da mais-valia apurada após a cisão parcial da Pronto Express, posteriormente incorporada pela JSL S.A., onde Controladora passou a deter participação direta na Fazenda São Judas Ltda., o valor está apresentado líquido da transferência da carteira de clientes da Pronto Express para o ativo intangível, realizada após a venda da participação detida pela Controladora a IC Transportes Ltda., (f) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (g) (R\$ 108.266) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.
- (vii) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.

Notas Explicativas



JSL S.A. Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(viii) Em 20 de março de 2026 a JSL S.A passou a integrar o quadro societário da ASIM Participações e Holding Ltda., a integralização foi realizada mediante a aporte em caixa. Com essa operação, a JSL S.A. passou a deter 20% do capital social da ASIM Participações e Holding Ltda.

Investimentos	31/12/2024	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures/Nota Comercial (i)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (ii)	31/03/2025	Participação %	Controladora
										Patrimônio líquido em 31/03/2025
Fadel Mercosur	64.483	-	3.943	-	(6.116)	-	(23.825)	38.485	100,00	38.485
Fadel Transportes	388.598	-	12.403	504	(3.675)	-	(11.503)	386.327	100,00	386.327
Fadel Ghana	6.003	17.709	448	-	(2.809)	-	13	21.364	100,00	21.364
Transportes Marvel	371.426	-	11.367	-	-	-	2.030	384.823	100,00	384.823
Transmoreno Serviços ("Quick")	84.818	-	3.321	-	-	-	(1.610)	86.529	99,99	86.529
Sinal Serviços	269.640	-	1.003	1.278	-	-	(7.291)	264.630	99,99	264.630
Yolanda	32.089	-	98	-	-	-	-	32.187	99,99	32.187
Agrolog	43.720	-	146	1.385	-	-	-	45.251	100,00	45.251
Pronto Express (iv)	318.736	-	(2.801)	4.763	-	-	-	320.698	100,00	367.427
Transportes Rodomeu	33.281	-	(2.435)	-	-	-	(668)	30.178	100,00	30.178
Truckpad Tec e Log S.A	7.058	-	(541)	-	-	-	-	6.517	100,00	6.517
IC Transportes Ltda.	82.509	-	(9.480)	1.634	-	-	-	74.663	100,00	74.663
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (iii)	356.811	-	-	-	-	(6.501)	(11.166)	339.144	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (v)	16.330	-	(81)	-	-	-	-	16.249	-	-
Total de investimentos	2.403.863	17.709	17.391	9.564	(12.600)	(6.501)	(54.020)	2.375.406		1.738.381
Provisão para perda em investimento										
Artus Corretora	(933)	-	(404)	-	-	-	-	(1.337)	100,00	(1.337)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.402.930	17.709	16.987	9.564	(12.600)	(6.501)	(54.020)	2.374.069		1.737.044

- (i) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
- (ii) Refere-se substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no período.
- (iii) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 31 de março de 2025, do saldo residual: (a) R\$ 195.242 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 164.992 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 149.192 à ativo de indenização; (d) R\$ 10.001 de outros ativos; (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.
- (iv) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição na JSL S.A.
- (v) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10.2 Saldos patrimoniais e de resultado das controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas em 31 de março e 2026 e 2025 estão apresentados a seguir:

Investimentos							31/03/2026	
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do período
Artus Administradora	53	12	1.437	-	(1.372)	34	(253)	(219)
Fadel Paraguai	36.238	30.497	4.159	2.980	59.596	14.606	(10.239)	4.367
Fadel Transportes	232.244	695.759	183.509	311.550	432.944	223.080	(205.368)	17.712
Fadel Gana	14.442	20.061	1.586	255	32.662	3.876	(2.641)	1.235
Agrolog	46.947	67.621	38.704	22.585	53.279	24.592	(23.365)	1.227
IC Transportes	211.797	810.317	337.961	610.130	74.023	173.628	(172.608)	1.020
Transmoreno Serviços ("Quick")	113.286	102.312	82.319	38.437	94.842	63.241	(61.123)	2.118
Sinal Serviços	314.332	102.521	58.117	137.992	220.744	61.417	(64.363)	(2.946)
Fazenda São Judas Logística Ltda.	155.235	128.384	110.135	85.260	88.224	126.061	(125.316)	745
TPC Logística Sudeste S.A.	25.013	16.838	1.486	386	39.979	3.179	4.028	7.207
Transportes Rodomeu	41.622	77.536	63.402	30.386	25.370	46.596	(49.346)	(2.750)
Transportes Marvel	210.819	1.074.497	339.914	515.965	429.437	200.700	(193.241)	7.459
Truckpad Tec e Log S. A	11.039	3.726	5.652	36	9.077	13.017	(11.054)	1.963

Investimentos							31/03/2025	
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do período
Artus Administradora	200	12	1.549	-	(1.337)	487	(891)	(404)
Fadel Mercosur	36.566	30.706	26.882	1.905	38.485	12.688	(8.745)	3.943
Fadel Transportes	221.927	571.296	182.431	224.465	386.327	181.193	(168.790)	12.403
Fadel Ghana	5.276	17.270	1.182	-	21.364	2.062	(1.614)	448
Agrolog	6.767	44.840	6.356	-	45.251	5.029	(4.883)	146
IC Transportes	183.289	329.411	149.917	288.120	74.663	168.706	(178.186)	(9.480)
Transmoreno Serviços ("Quick")	94.660	74.794	63.923	19.002	86.529	61.239	(57.918)	3.321
Sinal Serviços	314.262	184.722	42.338	192.016	264.630	82.122	(81.119)	1.003
Yolanda	8.533	26.535	2.747	134	32.187	2.524	(2.426)	98
Pronto Express (vi)	119.254	334.384	67.364	18.847	367.427	66.895	(69.696)	(2.801)
Transportes Rodomeu	52.207	110.633	74.794	57.868	30.178	57.249	(59.684)	(2.435)
Transportes Marvel	225.692	1.059.875	169.052	731.692	384.823	195.019	(183.652)	11.367
Truckpad Tec e Log S. A	5.794	4.626	3.820	83	6.517	2.844	(3.385)	(541)

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11. Imobilizado

As movimentações nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

										Controladora
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2025	3.021.864	765.289	321.119	63.798	50.785	16.908	208.532	465.907	102.684	5.016.886
Adições	4.205	1.370	324	1.790	781	1.694	127.908	26.507	229	164.808
Remensuração	-	-	-	-	-	-	265	13.305	-	13.570
Transferências	(373)	156	2.887	-	-	(6.854)	-	-	4.184	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(67.311)	(9.468)	-	-	-	-	-	-	-	(76.779)
Baixa por alienação de ativos (i)	(5.190)	(77.370)	(55.754)	(9.402)	(4.885)	(118)	-	-	(4.654)	(157.373)
Baixas de ativos e outros	(497)	(4.583)	(6.084)	(276)	518	(6.132)	(6.664)	(1.059)	(81)	(24.858)
Em 31 de março de 2026	2.952.698	675.394	262.492	55.910	47.199	5.498	330.041	504.660	102.362	4.936.254
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2025	(642.845)	(302.029)	(126.441)	(44.324)	(31.601)	-	(43.993)	(254.657)	(66.302)	(1.512.192)
Despesa de depreciação no período	(60.566)	(18.824)	(5.112)	(1.723)	(845)	-	(21.827)	(19.729)	(557)	(129.183)
Cisão (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferências	172	(23)	-	-	-	-	-	-	(149)	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	25.758	4.236	-	-	-	-	-	-	-	29.994
Baixa por alienação de ativos (i)	2.792	16.123	5.872	3.077	968	-	-	-	142	28.974
Baixa de ativos e outros	(647)	(4.084)	(2.625)	(2.308)	(797)	-	957	466	3.494	(5.544)
Em 31 de março de 2026	(675.336)	(304.601)	(128.306)	(45.278)	(32.275)	-	(64.863)	(273.920)	(63.372)	(1.587.951)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2025	2.379.019	463.260	194.678	19.474	19.184	16.908	164.539	211.250	36.382	3.504.694
Em 31 de março de 2026	2.277.362	370.793	134.186	10.632	14.924	5.498	265.178	230.740	38.990	3.348.303
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	8%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	7%	12%	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	8%	20%	10%	-	28%	14%	3%	-

(i) Refere-se à venda de ativos para a controlada IC Transportes Ltda ocorrida em 01 de março de 2026, conforme destacado na nota explicativa 22.1 (iv).

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

										Controladora
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benefeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										-
Em 31 de dezembro de 2024	3.222.806	709.829	245.871	56.250	46.642	16.215	57.132	390.187	112.514	4.857.446
Adições	29.655	71.438	-	1.787	760	5.314	45.091	49.200	3.703	206.948
Transferências	(4.057)	4.019	2.833	42	(4)	(2.878)	-	-	45	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(55.231)	(15.709)	-	-	-	-	-	-	-	(70.940)
Baixas de ativos e outros	(3.156)	(17)	-	-	(3)	-	-	(110)	-	(3.286)
Em 31 de março de 2025	3.190.017	769.560	248.704	58.079	47.395	18.651	102.223	439.277	116.262	4.990.168
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	(532.655)	(261.730)	(108.922)	(38.107)	(28.348)	-	(8.162)	(190.398)	(61.003)	(1.229.325)
Despesa de depreciação no período	(48.916)	(17.566)	(4.130)	(1.145)	(845)	-	(6.229)	(15.787)	(1.547)	(96.165)
Transferências	1.114	(1.111)	-	(3)	-	-	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	17.027	10.926	-	-	-	-	-	-	-	27.953
Baixa de ativos e outros	2.797	654	-	-	1	-	-	-	127	3.579
Em 31 de março de 2025	(560.633)	(268.827)	(113.052)	(39.255)	(29.192)	-	(14.391)	(206.185)	(62.423)	(1.293.958)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	2.690.151	448.099	136.949	18.143	18.294	16.215	48.970	199.789	51.511	3.628.121
Em 31 de março de 2025	2.629.384	500.733	135.652	18.824	18.203	18.651	87.832	233.092	53.839	3.696.210
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	8%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	11%	8%	20%	10%	-	12%	14%	12%	-

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2025	5.178.408	1.040.371	434.528	102.422	70.700	27.003	589.760	753.256	165.944	8.362.392
Adições	9.605	8.287	650	2.566	1.015	2.722	151.422	26.707	562	203.536
Remensuração	-	-	-	-	-	-	296	35.032	-	35.328
Transferências	1.085	166	2.884	-	2	(8.321)	-	-	4.184	-
Transferência / bens destinados a venda	(177.463)	(11.800)	-	-	-	-	-	-	-	(189.263)
Variação cambial (ii)	(20.555)	(791)	(15)	(87)	-	-	-	(20)	(12)	(21.480)
Baixa de ativos e outros	(18.057)	(20.061)	(12.072)	(3.452)	(479)	(6.132)	(12.587)	(50.758)	(1.194)	(124.792)
Em 31 de março de 2026	4.973.023	1.016.172	425.975	101.449	71.238	15.272	728.891	764.217	169.484	8.265.721
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2025	(1.064.379)	(379.500)	(174.134)	(73.778)	(43.377)	-	(168.328)	(441.481)	(90.838)	(2.435.815)
Despesa de depreciação no período	(96.344)	(23.066)	(6.338)	(2.809)	(1.184)	-	(45.606)	(30.753)	(2.123)	(208.223)
Transferências	174	(23)	-	-	-	-	-	-	(151)	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	80.556	4.698	-	-	-	-	-	-	-	85.254
Variação cambial (i)	5.251	104	-	46	25	-	-	15	7	5.448
Baixa de ativos e outros	13.080	13.115	3.294	2.622	175	-	5.428	23.594	2.702	64.010
Em 31 de março de 2026	(1.061.662)	(384.672)	(177.178)	(73.919)	(44.361)	-	(208.506)	(448.625)	(90.403)	(2.489.326)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2025	4.114.029	660.871	260.394	28.644	27.323	27.003	421.432	311.775	75.106	5.926.577
Em 31 de março de 2026	3.911.361	631.500	248.797	27.530	26.877	15.272	520.385	315.592	79.081	5.776.395
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	12%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	10%	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	8%	17%	10%	-	17%	22%	5%	-

(i) Refere-se a conversão de balanço das controladas no exterior.

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benefeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2024	5.443.114	972.627	368.807	98.323	67.185	24.039	247.710	700.372	170.355	8.092.532
Adições	68.615	77.060	487	2.767	1.096	6.637	153.006	50.414	4.425	364.507
Transferências	(3.896)	3.246	2.881	39	(1)	(2.964)	(288)	3	980	-
Transferência / bens destinados a venda	(203.786)	(16.607)	-	-	-	-	-	-	-	(220.393)
Variação cambial	(14.280)	(491)	(573)	(44)	(79)	-	-	(113)	-	(15.580)
Baixa de ativos e outros	(10.569)	(1.397)	(181)	(82)	(340)	(366)	(5.382)	(11.823)	(1.562)	(31.702)
Em 31 de março de 2025	5.279.198	1.034.438	371.421	101.003	67.861	27.346	395.046	738.853	174.198	8.189.364
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	(937.343)	(322.940)	(153.421)	(66.001)	(39.911)	-	(60.123)	(370.440)	(84.268)	(2.034.447)
Despesa de depreciação no período	(74.488)	(21.356)	(5.915)	(2.334)	(1.193)	-	(36.049)	(27.323)	8.129	(160.529)
Transferências	15.932	(15.342)	-	(1)	24	38	(3)	288	(936)	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	54.380	11.090	-	-	-	-	-	-	-	65.470
Variação cambial	2.199	31	160	41	18	-	-	64	9	2.522
Baixa de ativos e outros	8.267	1.151	20	52	302	(38)	11.312	3.633	(9.313)	15.386
Em 31 de março de 2025	(931.053)	(347.366)	(159.156)	(68.243)	(40.760)	-	(84.863)	(393.778)	(86.379)	(2.111.598)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	4.505.771	649.687	215.386	32.322	27.274	24.039	187.587	329.932	86.087	6.058.085
Em 31 de março de 2025	4.348.145	687.072	212.265	32.760	27.101	27.346	310.183	345.075	87.819	6.077.766
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	9%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	10%	11%	17%	10%	-	9%	12%	7%	-

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11.1 Mudanças de estimativa contábil “vida útil”

A Companhia revisa anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e, sempre que necessário, são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são ajustados de forma prospectiva caso seja apropriado.

11.2 Arrendamentos de itens do ativo imobilizado

Parte dos ativos foram adquiridos pela Controladora por meio de arrendamentos, substancialmente representados por veículos no montante de R\$ 374.347 (R\$ 418.836 em 31 de dezembro de 2025) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$3.503 (R\$ 6.481 em 31 de dezembro de 2025) e no consolidado os saldos representados por veículos são de R\$ 376.818 (R\$ 421.336 em 31 de dezembro de 2025) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 3.503 (R\$ 6.481 em 31 de dezembro de 2025). Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Custo - arrendamentos a pagar capitalizado	467.057	516.904	470.157	520.004
Depreciação acumulada	(89.207)	(91.587)	(89.836)	(92.187)
Saldo contábil, líquido	377.850	425.317	380.321	427.817

11.3 Teste de redução ao valor recuperável

A Administração concluiu não haver indicativos de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados em 31 de março de 2026. A JSL realizou testes de *impairment* de sua UGC em 31 de dezembro de 2025, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida.

12. Intangível

As movimentações no período de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	Ágio	Carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2025	232.609	-	134.020	3.466	930	371.025
Adições	-	-	451	3.479	-	3.930
Realização de investimento (i)	-	34.574	-	-	-	34.574
Transferências	-	-	1.059	(1.059)	-	-
Baixas por alienação de ativos (ii)	-	-	(1.958)	-	-	(1.958)
Baixas e outros	-	-	(497)	-	-	(497)
Em 31 de março de 2026	232.609	34.574	133.075	5.886	930	407.074
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2025	-	-	(92.675)	-	(232)	(92.907)
Despesas de amortização no período	-	-	(3.874)	-	-	(3.874)
Baixas por alienação de ativos (ii)	-	-	490	-	-	490
Baixas e outros	-	-	186	-	-	186
Em 31 de março de 2026	-	-	(95.873)	-	(232)	(96.105)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2025	232.609	-	41.345	3.466	698	278.118
Em 31 de março de 2026	232.609	34.574	37.202	5.886	698	310.969
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	-	20%	-	10%	-

- (i) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) foi aprovada cisão parcial da Pronto Express S.A. a partir de 01 de janeiro de 2026, sendo o acervo cindido incorporado pela JSL S.A. composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda., além da carteira de clientes.
- (ii) Refere-se à venda de ativos para a controlada IC Transportes Ltda ocorrida em 01 de março de 2026, conforme destacado na nota explicativa 22.1 (iv).

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora				
	Ágio	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	123.543	705	930	357.787
Adições	-	190	2.525	-	2.715
Em 31 de março de 2025	232.609	123.733	3.230	930	360.502
Amortização acumulada:					
Em 31 de dezembro de 2024	-	(78.210)	-	(225)	(78.435)
Despesas de amortização no período	-	(3.577)	-	-	(3.577)
Em 31 de março de 2025	-	(81.787)	-	(225)	(82.012)
Saldos líquidos:					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	45.333	705	705	279.352
Em 31 de março de 2025	232.609	41.946	3.230	705	278.490
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2025	610.834	321.252	175.763	3.001	45.775	1.156.625
Adições	-	-	600	3.479	-	4.079
Transferências	-	-	1.059	(1.059)	-	-
Baixa e outros	-	-	(1.005)	-	-	(1.005)
Em 31 de março de 2026	610.834	321.252	176.417	5.421	45.775	1.159.699
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2025	-	(164.011)	(123.893)	-	(2.187)	(290.091)
Despesas de amortização no período	-	(8.198)	(4.711)	-	-	(12.909)
Baixas e outros	-	-	681	-	641	1.322
Em 31 de março de 2026	-	(172.209)	(127.923)	-	(1.546)	(301.678)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2025	610.834	157.241	51.870	3.001	43.588	866.534
Em 31 de março de 2026	610.834	149.043	48.494	5.421	44.229	858.021
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	10%	18%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	321.252	162.212	129	46.623	1.141.050
Adições	-	-	762	2.568	-	3.330
Transferências	-	-	614	(614)	-	-
Em 31 de março de 2025	610.834	321.252	163.588	2.083	46.623	1.144.380
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	-	(124.000)	(107.134)	-	(1.791)	(232.925)
Despesas de amortização no período	-	(9.997)	(4.859)	-	-	(14.856)
Baixas e outros	-	-	36	-	404	440
Em 31 de março de 2025	-	(133.997)	(111.957)	-	(1.387)	(247.341)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	197.252	55.078	129	44.832	908.125
Em 31 de março de 2025	610.834	187.255	51.631	2.083	45.236	897.039
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	10%	20%	-	10%	-

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12.1 Ágio decorrente da combinação de negócios

Na Companhia, o ágio se refere às aquisições das empresas Lubiani Transportes Ltda., Transportadora Grande ABC (TGABC), Rodoviário Schio S.A. (Schio), TPC, Marvel e Truckpad que operam atividades de transporte de cargas e armazéns, e foi alocado a Unidade Geradora de Caixa (UGC) Logística, única UGC identificada, para fins de teste de perda ao valor recuperável de ativos ("impairment").

12.2 Teste de redução ao valor recuperável ("Impairment")

A Administração concluiu não haver indicativos de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados em 31 de março de 2026. A JSL realizou testes de *impairment* de sua UGC em 31 de dezembro de 2025, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida.

13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Veículos, máquinas e equipamentos	2.360	9.880	4.764	10.995
Peças e manutenção	52.241	44.817	105.176	99.586
Partes relacionadas (nota 22.1)	31.643	30.000	42.951	43.377
Material de estoque	2.076	4.805	11.251	11.937
Serviços contratados	32.587	38.524	78.714	76.492
Aluguel de imóveis	3.484	4.056	4.620	4.392
Outros	7.458	10.285	32.519	30.789
Total	131.849	142.367	279.995	277.568

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Empréstimos e financiamentos

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a posição dos empréstimos e financiamentos da Companhia está demonstrada a seguir:

Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	31/03/2026			Controladora 31/12/2025		
				Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
				Em moeda nacional					
CRA	16,48%	CDI + 1,60%	mai/31	20.077	2.225.767	2.245.844	58.500	2.231.438	2.289.938
FINAME	12,33%	IPCA + 7,87%	mar/29	218.298	176.696	394.994	198.783	223.021	421.804
CDC	16,13%	CDI + 1,29%	fev/28	5.946	4.758	10.704	12.336	12.723	25.059
CRI	16,38%	CDI + 1,51%	set/30	3.379	669.635	673.014	24.047	668.046	692.093
NCE	17,29%	CDI + 2,30%	set/30	2.475	317.254	319.729	16.049	317.055	333.104
Resolução 4131	16,94%	CDI + 2,00%	out/26	269.780	-	269.780	259.626	-	259.626
Nota de comercial	16,94%	CDI + 2,00%	dez/26	75.850	-	75.850	149.991	-	149.991
				595.805	3.394.110	3.989.915	719.332	3.452.283	4.171.615
				31/03/2026			Consolidado 31/12/2025		
Em moeda nacional									
CRA	16,48%	CDI + 1,60%	mai/31	20.077	2.225.767	2.245.844	58.500	2.231.438	2.289.938
FINAME	12,00%	IPCA + 7,55%	mar/29	442.602	330.899	773.501	419.553	417.421	836.974
Nota comercial	16,94%	CDI + 2,00%	dez/26	75.850	-	75.850	149.989	-	149.989
FNO	7,55%	IPCA + 3,27%	out/31	30.581	137.500	168.081	30.624	145.000	175.624
CDC	16,13%	CDI + 1,29%	fev/28	5.946	4.758	10.704	12.336	12.723	25.059
CRI	16,38%	CDI + 1,51%	set/30	3.379	669.635	673.014	24.047	668.046	692.093
Resolução 4131	17,04%	CDI + 2,08%	out/28	276.920	89.293	366.213	263.041	89.224	352.265
NCE	17,13%	CDI + 2,16%	ago/27	2.475	484.394	486.869	16.049	490.021	506.070
Outros	15,75%	PRÉ-FIXADO	fev/32	79	206	285	71	232	303
				857.909	3.942.452	4.800.361	974.210	4.054.105	5.028.315
Em moeda estrangeira									
CCB - Rand	9,15%	PRIME - 1,00 %	fev/28	27.157	51.198	78.355	33.062	63.515	96.577
Outros - Rand	9,15%	PRIME - 1,00 %	nov/30	6.159	-	6.159	8.034	-	8.034
CCB - Guarani	9,50%	PRÉ-FIXADA	mai/30	50	935	985	103	972	1.075
				33.366	52.133	85.499	41.199	64.487	105.686
				891.275	3.994.585	4.885.860	1.015.409	4.118.592	5.134.001

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14.1 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

As movimentações nos períodos de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Empréstimos e financiamentos no início do período	4.171.615	4.587.824	5.134.001	5.730.714
Novos contratos	17.188	140.425	54.983	212.116
Amortização	(139.055)	(80.768)	(226.425)	(193.887)
Juros pagos	(167.971)	(137.561)	(191.149)	(155.753)
Juros apropriados	139.435	159.551	161.269	188.785
Alocação da variação de hedge de valor justo	(35.960)	17.229	(35.524)	17.229
Variação cambial	-	-	(8.013)	(13.794)
Variação cambial sobre conversão de balanço	-	-	(8.016)	(6.114)
Despesa com captações	4.663	5.877	4.734	5.922
Empréstimos e financiamentos no encerramento do período	3.989.915	4.692.577	4.885.860	5.785.218
Circulante	595.805	1.188.930	891.275	1.414.237
Não circulante	3.394.110	3.503.647	3.994.585	4.370.981
Total	3.989.915	4.692.577	4.885.860	5.785.218

14.2 Interveniente anuente e aval

Em 31 de março de 2026 e 2025 a JSL possui para as operações de empréstimos e financiamentos a seguir:

FINAME, CDC e arrendamentos a pagar a instituições financeiras – São garantidos pelos respectivos veículos, máquinas e equipamentos financiados.

As demais operações não possuem garantias atreladas.

14.3 Compromissos

Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas, os quais são calculados sobre as informações contábeis consolidadas da JSL.

- I. “Dívida Financeira Líquida/ EBITDA Adicionado” menor ou igual a 3,5 vezes (três inteiros e meio) e;
- II. “EBITDA Adicionado/Despesa Financeira Líquida” maior ou igual a 2,0 (dois inteiros).

Para fins de leitura das referências acima, consideram-se as seguintes definições:

Dívida Financeira Líquida para fins de covenants: significa (1) o saldo total dos empréstimos e financiamentos, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos *Floor Plan*) e (2) a partir do momento em que não existirem mais dívidas da Emissora com a definição indicada no item (1) acima, a definição passará a ser considerada como: “Dívida Financeira Líquida”: saldo total dos empréstimos e

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

financiamentos, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras e saldos a receber de cartões de crédito; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos Floor Plan).

EBITDA Adicionado (EBITDA-A) para fins de covenants: significa o lucro antes do resultado financeiro, impostos, depreciações, amortizações, *impairment* dos ativos, custo dos veículos avariados e sinistrados e equivalências patrimoniais, acrescido do custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA-Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Companhia.

Despesa Financeira Líquida para fins de covenants: significa os encargos de dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de Dívida Financeira Líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Todos os compromissos descritos nos contratos foram cumpridos em 31 de março de 2026, incluindo a manutenção dos índices financeiros conforme demonstrado abaixo:

<u>Restrição</u>	<u>Limites</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Dívida Líquida / EBITDA Adicionado	Menor igual a 3,5	2,47	2,37
EBITDA Adicionado / Despesas Financeiras Líquidas	Maior igual a 2,0	2,44	2,57

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Debêntures

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

Valores e taxas											Controladora e Consolidado		
Emissão	Valores	Taxa Média a.a (i)	Taxa de Juros Efetiva	Emissão		Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Datas		Espécie	Identificação ativo na CETIP	31/03/2026		
				Total	Custo da transação		Emissão / captação	Vencimento			Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	17,75%	CDI+2,7%	352.000	10.698	180	20/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	157	50.816	50.973
11ª Emissão	400.000	17,75%	CDI+2,7%	400.000	12.786	446	20/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	422	133.072	133.494
12ª Emissão	600.000	17,75%	CDI+2,7%	600.000	22.369	699	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	567	187.826	188.393
15ª Emissão	700.000	17,75%	CDI+2,7%	700.000	5.392	1.974	20/10/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	283.925	445.462	729.387
17ª Emissão	300.000	17,34%	CDI+2,35%	300.000	2.923	1.583	20/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	12.598	299.010	311.608
18ª Emissão	200.000	17,34%	CDI+2,35%	200.000	1.962	1.206	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	477	199.207	199.684
19ª Emissão	300.000	17,29%	CDI+2,3%	300.000	6.973	5.958	20/06/2025	20/06/2030	Quirografária	JSLGA9	11.803	295.472	307.275
Debêntures no encerramento do período											309.949	1.610.865	1.920.814

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

Valores e taxas											Controladora e Consolidado		
Emissão	Valores	Taxa Média a.a (i)	Taxa de Juros Efetiva	Emissão		Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Datas		Espécie	Identificação ativo na CETIP	31/12/2025		
				Total	Custo da transação		Emissão/ Captação	Vencimento			Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	18,00%	CDI+2,7%	352.000	10.698	198	20/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	2.322	50.798	53.120
11ª Emissão	400.000	18,00%	CDI+2,7%	400.000	12.786	768	20/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	6.090	133.027	139.117
12ª Emissão	600.000	18,00%	CDI+2,7%	600.000	22.369	490	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	8.569	187.756	196.325
15ª Emissão	700.000	18,00%	CDI+2,7%	700.000	5.392	2.162	20/10/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	255.251	445.270	700.521
17ª Emissão	300.000	17,60%	CDI+2,35%	300.000	2.923	1.726	20/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	569	298.866	299.435
18ª Emissão	200.000	17,60%	CDI+2,35%	200.000	2.044	1.306	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	8.800	199.106	207.906
19ª Emissão	300.000	17,54%	CDI+2,3%	300.000	7.072	6.303	20/06/2025	20/06/2030	Quirografária	JSLGA9	-	294.936	294.936
Debêntures no encerramento do exercício											281.601	1.609.759	1.891.360

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

As Debêntures emitidas pela JSL S.A. são de emissão simples, não conversíveis em ações, e são de espécie quirografária, exceto a 11ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e a 12ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e fidejussória adicional. Todas possuem cláusulas de compromissos de manutenção de índices financeiros, os quais são calculados sobre as demonstrações consolidadas.

Em relação às 11ª e 12ª emissões de debêntures, a Companhia mantém no mínimo 130% do saldo devedor de valor correspondente em bens livres e desembaraçados de dívidas.

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15.1 Movimentação das debêntures

As movimentações nos períodos de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Debêntures no início do período	1.891.360	1.602.604
Juros pagos	(48.528)	(39.623)
Juros apropriados	76.761	58.258
Despesas com captação	1.221	926
Debêntures no encerramento do período	1.920.814	1.622.165
Circulante	309.949	56.010
Não circulante	1.610.865	1.566.155
Total	1.920.814	1.622.165

16. Arrendamentos a pagar

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional da JSL, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Passivo de arrendamentos no início do período	20.092	91.028	21.275	93.031
Amortização	(2.273)	(5.453)	(2.496)	(5.658)
Juros pagos	(850)	(1.036)	(898)	(1.101)
Juros apropriados	1.243	3.044	1.291	3.110
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	18.212	87.583	19.172	89.382
Circulante	9.228	21.830	10.188	22.669
Não circulante	8.984	65.753	8.984	66.713
Total	18.212	87.583	19.172	89.382
Taxa média a.a.	16,11%	15,59%	16,29%	15,28%
Estrutura taxa média	CDI + 1,27%	CDI+1,17%	CDI + 1,21%	CDI+2,31%
Vencimento	jan/29	jan/29	jan/29	jan/29

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17. Arrendamentos por direito de uso

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 11.

	31/03/2026			Controladora 31/03/2025		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
	Passivo de arrendamentos no início do período	171.758	240.637	412.395	49.223	224.744
Novos contratos	127.908	26.507	154.415	44.802	37.484	82.286
Remensuração	265	13.305	13.570	289	11.716	12.005
Baixas	(5.979)	(630)	(6.609)	-	(111)	(111)
Amortização	(21.703)	(19.097)	(40.800)	(6.179)	(16.427)	(22.606)
Juros pagos	(4.222)	(8.178)	(12.400)	(1.395)	(4.250)	(5.645)
Juros apropriados (i)	9.509	7.340	16.849	2.525	6.529	9.054
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	277.536	259.884	537.420	89.265	259.685	348.950
Circulante	78.210	54.672	132.882	25.164	45.843	71.007
Não circulante	199.326	205.212	404.538	64.101	213.842	277.943
Total	277.536	259.884	537.420	89.265	259.685	348.950

	31/03/2026			Consolidado 31/03/2025		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
	Passivo de arrendamentos no início do período	445.105	362.322	807.427	195.067	378.974
Novos contratos	151.422	26.707	178.129	154.402	38.476	192.878
Remensuração	296	35.032	35.328	(1.396)	11.938	10.542
Baixas	(7.183)	(26.779)	(33.962)	(5.834)	(9.245)	(15.079)
Amortização	(48.352)	(29.380)	(77.732)	(26.138)	(28.635)	(54.773)
Juros pagos	(9.758)	(9.858)	(19.616)	(4.704)	(7.349)	(12.053)
Juros apropriados (i)	18.179	10.037	28.216	9.371	10.145	19.516
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	549.709	368.081	917.790	320.768	394.304	715.072
Circulante	164.736	83.777	248.513	87.391	77.593	164.984
Não circulante	384.973	284.304	669.277	233.377	316.711	550.088
Total	549.709	368.081	917.790	320.768	394.304	715.072

(i) Os saldos aqui apresentados possuem efeito no resultado e são apresentados na linha Juros sobre arrendamento por direito de uso na nota explicativa 27.

A JSL arrenda imóveis em que operam suas áreas operacional e administrativa, cujos contratos possuem prazo médio de 9 anos. Os veículos, máquinas e equipamentos arrendados são utilizados nas operações da JSL e seus contratos possuem prazo médio de 3 anos.

Os contratos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado e, alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações do índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a JSL é impedida de entrar em quaisquer contratos de sub-arrendamento.

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisões de férias	111.443	111.464	220.255	191.665
Salários	50.917	58.987	82.244	92.172
Bônus e participações nos lucros e resultados	31.382	23.702	65.390	48.752
INSS (i)	228.169	40.455	275.079	63.340
FGTS	4.943	8.663	10.881	15.903
Benefícios de saúde pós emprego	5.413	5.413	5.413	5.413
Outros	413	459	665	972
	432.680	249.143	659.927	418.217
Circulante	420.863	238.413	642.082	402.363
Não circulante	11.817	10.730	17.845	15.854
Total	432.680	249.143	659.927	418.217

- (i) Em 11 de fevereiro de 2026, a Primeira Seção do Superior Tribunal de Justiça (STJ), ao julgar o Tema Repetitivo nº 1.390, firmou entendimento vinculante no sentido de que não se aplica o limite de 20 salários-mínimos à base de cálculo das contribuições destinadas a terceiros (incluindo INCRA, Salário Educação, SEBRAE, SEST, SENAT e demais entidades). A decisão possui efeito vinculante para o Judiciário e para o contencioso administrativo fiscal, e representa entendimento contrário ao adotado no julgamento do Tema Repetitivo nº 1.079, concluído em 13/03/2024, cujos efeitos foram modulados em maio do mesmo ano para os contribuintes que possuíam provimentos judiciais ou administrativos limitando a base de cálculo dessas contribuições a 20 salários-mínimos. Diante dessa decisão a Companhia reconstituiu provisão (em 2024, houve estorno da provisão original) para tais contribuições, já atualizadas monetariamente, no montante de R\$ 189.978 na Controladora e R\$ 203.375 no Consolidado.

19. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL, no curso normal de seus negócios, recebe demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões		Depósitos judiciais		Provisões	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhistas	19.951	19.077	(36.658)	(35.589)	42.623	40.378	(149.541)	(156.813)
Cíveis	17.971	17.428	(16.621)	(16.340)	18.015	17.472	(20.633)	(20.374)
Tributárias	10.090	9.950	(56)	(53)	13.481	13.359	(193.952)	(215.328)
	48.012	46.455	(53.335)	(51.982)	74.119	71.209	(364.126)	(392.515)

19.1 Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

19.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL classifica os riscos de perda em demandas tributárias, cíveis e trabalhistas como “prováveis”, “possíveis” ou “remotos”. A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração, com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem as perdas prováveis estimadas.

A Administração acredita que essa provisão é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Controladora
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	35.589	16.340	53	51.982
Constituição	2.883	1.009	3	3.895
Reversão e utilização	(1.814)	(728)	-	(2.542)
Saldos em 31 de março de 2026	36.658	16.621	56	53.335

				Consolidado
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	156.813	20.374	215.328	392.515
Constituição	6.701	1.009	22	7.732
Reversão e utilização	(9.548)	(762)	-	(10.310)
Varição cambial	(13)	-	(8)	(21)
Atualização monetária	211	12	235	458
Prescrição	(4.623)	-	(21.625)	(26.248)
Saldos em 31 de março de 2026	149.541	20.633	193.952	364.126

				Controladora
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	38.766	15.093	-	53.859
Constituição	3.248	1.438	-	4.686
Reversão e utilização	(2.231)	(350)	-	(2.581)
Prescrição	(1.426)	-	-	(1.426)
Saldos em 31 de março de 2025	38.357	16.181	-	54.538

				Consolidado
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	180.416	18.092	295.158	493.666
Constituição	7.907	1.592	222	9.721
Reversão e utilização	(3.049)	(1.295)	(20)	(4.364)
Prescrição	(10.026)	(28)	(17.697)	(27.751)
Saldos em 31 de março de 2025	175.248	18.361	277.663	471.272

19.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A JSL tem, em 31 de março de 2026, processos em andamento de natureza trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhistas	73.805	52.996	222.033	195.352
Cíveis	31.595	30.596	72.991	83.312
Tributárias	493.121	482.455	683.070	671.892
Total	598.521	566.047	978.094	950.556

Trabalhistas

As demandas trabalhistas são relacionadas a ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas, movidas por ex-colaboradores da JSL.

Cíveis

As demandas cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos contra as empresas da JSL, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais.

Tributárias

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos a apropriação de créditos de ICMS, (vi) INSS se refere a questionamentos das autoridades com relação a PER/DCOMP utilizadas na compensação de INSS e (vii) multas por alegações de obrigações acessórias supostamente entregues em desacordo com os respectivos regulamentos. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ/CSLL	151.873	149.648	152.693	150.469
ICMS	109.896	107.535	112.267	109.845
INSS	9.655	9.517	12.620	12.481
PER/DCOMP	67.211	65.397	71.663	69.849
PIS/COFINS	117.097	113.642	265.953	262.498
Demais	37.389	36.716	67.874	66.750
Total	493.121	482.455	683.070	671.892

19.4 Ativo de indenização por combinação de negócios

Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados passivos contingentes para os quais, contratualmente, os antigos controladores concordam em indenizar a JSL S.A. no caso de desembolso financeiro. Desta forma, na alocação dos preços pagos, foi constituída a provisão para demandas judiciais e administrativas e reconhecidos os ativos de indenização as aquisições de Fadel, Transmoreno, TPC, Marvel, Rodomeu, IC e FSJ.

Os saldos de ativos de indenização e passivos contingentes são apresentados em valor equivalente nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e apresentam o seguinte saldo líquido em 31 de março de 2026.

	Controladora			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2025	28.074	520	8.017	36.611
Adição	2.896	90	-	2.986
Reversão e utilização	(2.901)	(35)	(977)	(3.913)
Atualização	814	12	236	1.062
Saldos em 31 de março de 2026	28.883	587	7.276	36.746

	Consolidado			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2025	105.685	1.568	183.650	290.903
Adição	2.896	90	-	2.986
Reversão e utilização	(6.455)	(35)	(977)	(7.467)
Atualização	814	11	235	1.060
Prescrição	(4.623)	-	(21.625)	(26.248)
Saldos em 31 de março de 2026	98.317	1.634	161.283	261.234

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20. Direitos e obrigações por venda e aquisição de empresas

20.1 Direitos a receber por venda e aquisição de empresas

	Controladora
	31/03/2026
Total no início do período	-
Venda de participações (i)	250.461
Juros apropriados	10.097
Total no encerramento do período	260.558
Circulante	86.853
Não circulante	173.705
Total	260.558

- (i) Em 02 de janeiro de 2026 foi celebrado contrato de compra e venda onde a JSL S.A., vende a totalidade das ações e participação societária na Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., e na Pronto Express Logística S.A., para a sua controlada IC Transportes Ltda. O valor total da contraprestação foi de R\$ 250.461, a ser recebido em três parcelas anuais, com vencimento no primeiro, segundo e terceiro aniversários do Contrato, as parcelas serão corrigidas pela variação acumulada do CDI, acrescida de spread de 2,78% ao ano. Em 31 de março de 2026 o saldo residual a receber encontra-se apresentado na nota explicativa 22.1, na rubrica de partes relacionadas.

20.2 Obrigações a pagar por aquisição de empresas

	Estrutura taxa média	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Quick	96,6% do CDI	669	621	669	621
Transmoreno	CDI + 1,25% a.a.	134.091	130.338	134.091	130.338
TPC	100% do CDI	69.233	68.017	69.233	68.017
Rodomeu	100% do CDI	23.039	22.326	23.039	22.326
IC Transportes	90% do CDI	263.820	255.505	263.820	255.505
Marvel	120% do CDI	-	-	35.389	35.503
Fazenda São Judas	100% do CDI	27.365	27.323	27.365	27.323
Total		518.217	504.130	553.606	539.633
Circulante		93.830	91.885	129.219	127.388
Não circulante		424.387	412.245	424.387	412.245
Total		518.217	504.130	553.606	539.633

As movimentações no período de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Total no início do período	504.130	556.034	539.633	596.211
Abatimentos	(2.005)	(11.809)	(2.138)	(12.614)
Amortização principal	-	(75.749)	-	(79.748)
Amortização de juros	-	(21.331)	(1.403)	(27.316)
Juros apropriados	16.092	66.985	17.514	73.100
Outras movimentações	-	(10.000)	-	(10.000)
Total no encerramento do período	518.217	504.130	553.606	539.633
Circulante	93.830	91.885	129.219	127.388
Não circulante	424.387	412.245	424.387	412.245
Total	518.217	504.130	553.606	539.633

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21. Imposto de renda e contribuição social

21.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ e contribuição social sobre o lucro líquido – CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. As origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto diferido ativo				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	361.242	325.326	592.694	565.754
Provisão para demandas judiciais e administrativas	17.273	16.705	43.482	39.470
(Deduções) perdas esperadas de contas a receber	(768)	(831)	11.485	11.348
Amortização e baixa de intangíveis de combinações de negócios	81.533	69.788	84.665	93.250
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	7.127	7.144	7.636	7.590
Provisões tributárias	91.240	25.735	106.170	43.724
Plano de pagamentos baseado em ações	155	203	155	203
Depreciação de arrendamento por direito de uso	14.111	12.447	66.205	20.393
Outras provisões (i)	71.408	61.045	110.577	93.315
Total do imposto diferido ativo	643.321	517.562	1.023.069	875.047
Imposto diferido passivo				
Derivativos de hedge (<i>swap</i>) e variação cambial em regime tributário de caixa	(71.772)	(58.245)	(71.772)	(64.259)
Depreciação econômica vs. fiscal	(219.649)	(219.189)	(635.673)	(578.956)
Imobilização leasing financeiro	(38.538)	(39.635)	(42.015)	(43.364)
Compra vantajosa	-	-	-	(14.675)
Mais valia na aquisição de empresa (ii)	(55.150)	(55.150)	(55.150)	(55.150)
Subvenção	-	-	(14.344)	(14.344)
Reavaliação de ativos	(1.996)	(1.996)	(6.113)	(6.897)
Realização fiscal do ágio	(107.052)	(104.882)	(107.052)	(104.882)
Total do imposto diferido passivo	(494.157)	(479.097)	(932.119)	(882.527)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	149.164	38.465	90.950	(7.480)
Tributos diferidos ativos	149.164	38.465	333.854	227.002
Tributos diferidos passivos	-	-	(242.904)	(234.482)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	149.164	38.465	90.950	(7.480)

- (i) Corresponde substancialmente a provisões para perdas de (a) créditos incobráveis; (b) adiantamento à funcionários; e (c) mais valia.
 (ii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL na mais valia apurada nas combinações de negócios da Fadel e da Transmoreno.

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2025	38.465	(7.480)
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	101.912	97.270
Adição por incorporação (i)	8.787	-
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	1.160
Saldos em 31 de março de 2026	149.164	90.950
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(45.989)	(95.624)
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	22.842	30.013
IRPJ / CSLL diferidos sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	-	(1.046)
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	755
Saldos em 31 de março de 2025	(23.147)	(65.902)

- (i) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) foi aprovada cisão parcial da Pronto Express S.A. a partir de 01 de janeiro de 2026, sendo o acervo cindido incorporado pela JSL S.A. composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda.,

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21.2 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(246.820)	9.050	(236.124)	3.038
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais (Adições) exclusões permanentes	83.919	(3.077)	80.282	(1.033)
Equivalência patrimonial	10.513	5.776	-	-
Efeitos dos juros sobre capital próprio recebidos	(3.078)	(7.164)	-	-
Ajuste de taxa efetiva estimada do ano (i)	7.206	9.319	7.206	9.319
Atualização monetária de débitos tributários	-	88	-	152
Benefícios fiscais não tributáveis - ICMS Presumido (ii)	3.426	17.789	5.195	18.108
Despesas indedutíveis e outras (adições) exclusões permanentes	(74)	111	(1.467)	2.308
IRPJ e CSLL apurados	101.912	22.842	91.216	28.854
Corrente	-	-	(6.054)	(1.159)
Diferido	101.912	22.842	97.270	30.013
IRPJ e CSLL no resultado	101.912	22.842	91.216	28.854
Alíquotas efetivas	-41,29%	252,40%	-38,63%	949,77%

(i) O ajuste da taxa efetiva estimada do ano se refere à aplicação do parágrafo 30 (c) CPC 21 – Demonstração Intermediária. A taxa efetiva estimada do ano considera a distribuição de juros sobre capital próprio a ser declarada pela Companhia até o encerramento do exercício.

(ii) A JSL se dedica ao transporte rodoviário de cargas e, no exercício de sua atividade, o Convênio CONFAZ nº 106/96 prevê a opção pelo regime de tributação do ICMS, em que os Estados lhes concedem créditos presumido do imposto sobre suas atividades econômica. Diante de controvérsia envolvendo a incidência do IRPJ e da CSLL sobre esse incentivo fiscal, a JSL optou, em um primeiro momento, pela impetração de mandados de segurança voltados a assegurar o direito à não incidência de referidos tributos federais sobre os créditos presumidos de ICMS por elas auferidos pelos Estados. Posteriormente, a Companhia optou pela desistência dos Mandados de Segurança outrora impetrados, diante do entendimento de que o direito postulado já se encontra pacificado, visto provimentos jurisdicionais proferidos pela 1ª Seção do STJ. Desta forma, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, a JSL realizou os devidos ajustes em suas apurações, de modo a reconhecer os respectivos efeitos decorrentes da exclusão da parcela do crédito presumido de ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL. As declarações de imposto de renda da JSL estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

Notas Explicativas



JSL S.A.
 Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21.3 Imposto de renda e da contribuição social a recuperar e a recolher

As movimentações do imposto de renda e contribuição social correntes períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2025	88.704	123.769
Imposto de renda e contribuição social	-	(6.054)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	11.884	13.222
Saldos em 31 de março de 2026	100.588	130.937
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	85.325	119.999
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	15.263	15.576
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(4.638)
Saldos em 31 de março de 2026	100.588	130.937
	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.222	96.718
Imposto de renda e contribuição social	-	(1.159)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	17.289	24.506
Saldos em 31 de março de 2025	92.511	120.065
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	77.248	105.906
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	15.263	16.412
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(2.253)
Saldos em 31 de março de 2025	92.511	120.065

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22. Partes relacionadas

22.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)

As naturezas dos saldos em contas de balanço patrimonial com partes relacionadas são as seguintes:

- (i) Contas a receber: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
- (ii) Adiantamentos a terceiros e outros créditos: saldos oriundos de reembolsos de despesas diversas e aos reembolsos de rateio de despesas comuns pagas à Companhia.
- (iii) Dividendos a receber: saldos a receber de dividendos propostos e aprovados pelas controladas da Companhia.
- (iv) Partes relacionadas a receber e a pagar: se referem a contratos de mútuo mantidos entre a Companhia e suas controladas e saldos a receber pela venda de participações societárias entre a Companhia e suas controladas.
- (v) Outras contas a pagar: saldos a pagar para reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
- (vi) Fornecedores: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.

As transações entre a Companhia e suas controladas são eliminadas para fins de apresentação dos saldos consolidados, mas mantidos na Controladora nessas demonstrações financeiras.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:

Notas Explicativas



JSL S.A. Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Títulos e valores mobiliários (nota 6)		Adiantamentos a terceiros, imobilizado e outros créditos		Ativo por direito de uso (i)		Contas a receber (nota 7)		Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber		Partes relacionadas a receber		Controladora
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/12/2025
	Partes relacionadas												
Alta Com. de Veículos Ltda.	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	15	15	-	-	-	-	-
American Star Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda. (ii)	4.611	3.347	144	130	-	-	2.414	2.589	-	-	20.590	8.928	8.928
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	50	5	-	-	7	7	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	21	5	-	-	36	36	-	-	-	-	-
Bikestar C Motocicl. S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	-	-	15	21	-	-	606	519	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	-	-	-	-	-	-	128	128	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	-	-	-	-	28	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
Centro de Memória e Cultura Júlio Simões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	-	47	21	-	-	564	553	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	-	18	70	-	-	221	205	-	-	-	-	-
Concessionária Terminais Bloco Leste Spe S.A.	-	-	67	21	-	-	84	57	-	-	-	-	-
Concessionária CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	-	-	12	6	-	-	32	-	-	-	-	-	-
CS Infra S.A.	-	-	8	2	-	-	21	7	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	1	-	-	3	10	-	-	-	-	-
Ciclus Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Motos Comércio de Motocicletas Ltda	-	-	-	15	-	-	25	10	-	-	-	-	-
Magno Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda	-	-	-	-	-	-	57	21	-	-	-	-	-
Original Guangzhou Comércio de Veículos S.A.	-	-	(17)	14	-	-	1	1	-	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	656	2.145	-	1	-	-	197	756	-	-	-	-	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	3.634	-	-	-	-	-	1.631	1.645	-	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	46	41	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	-	-	-	7	-	-	22	15	-	-	-	-	-
Original Xian Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda. (iii) (iv)	16.375	20.430	8.262	-	-	-	6.934	7.996	-	-	392.957	-	-
Instituto Júlio Simões	-	-	1	1	-	-	28	14	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	-	-	-	143	143	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	4	2	-	-	23	11	-	-	-	-	-
Transportes Marvel S.A.	-	-	-	-	-	-	526	557	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	1	1	-	-	167	247	-	-	-	-	-
Mogipassagens Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	-	-	-	-	11	92	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	-	-	300	166	-	-	453	583	-	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	-	1	1	-	-	4	3	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	-	-	15	17	-	-	96	52	-	-	-	-	-
Original Comércio de Veículos Seminovos S.A.	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	-	-	1	4	-	-	5	-	-	-	-	-	-
Original Nara Com. Ltda.	-	-	3	4	-	-	7	3	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	-	-	1	7	-	-	7	1	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	-	-	73	35	-	-	543	401	-	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	-	-	9	8	-	-	50	27	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	5	4	-	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	-	653	-	48	-	-	-	181	-	12.000	-	69.210	69.210
TPC Logística Nordeste S.A.	-	-	-	-	-	-	1.908	2.208	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	-	-	-	2.206	-	-	-	-	213	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	-	-	1.457	1.464	-	-	5.256	4.921	990	119	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	4	18	132.656	78.919	197	167	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	-	-	-	-	3.770	4.210	-	-	-	-	-
Sai Rastreamento Ltda.	-	-	11	6	-	-	10	6	-	-	-	-	-
Simpar S.A.	-	-	82	38	-	-	250	641	-	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	1.210	1.218	6	25	-	-	7.520	6.832	700	-	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	3	52	-	-	57	-	-	-	-	-	-
TruckPat Tecnologia e Logística S.A.	-	-	23	57	-	-	105	154	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	-	1	-	-	-	6	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	105	78	265.460	164.756	14.956	13.224	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	(21)	17	-	-	184	148	-	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	3	2	-	-	33	31	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	-	-	-	-	115	85	-	-	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	-	-	1	1	-	-	11	5	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda	-	-	-	-	-	-	17	18	-	-	-	-	-
Total	26.486	27.793	10.710	4.579	398.116	243.675	49.537	49.590	1.903	12.119	413.547	78.138	78.138
Circulante	16.664	16.528	10.710	4.579	398.116	243.675	49.537	49.590	1.903	12.119	151.576	8.928	8.928
Não circulante	9.822	11.265	-	-	-	-	-	-	-	-	261.971	69.210	69.210
Total	26.486	27.793	10.710	4.579	398.116	243.675	49.537	49.590	1.903	12.119	413.547	78.138	78.138

(i) Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente coligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

(ii) Refere-se a antecipações de recebíveis realizados entre a JSL e sua subsidiária integral Agrolog, reconhecida na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante. As transações tem custo de antecipação em linha com o praticado pelo mercado.

(iii) Em 02 de janeiro de 2026, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de ações e quotas, por meio do qual a IC Transportes Ltda., adquiriu a totalidade das ações e da participação societária da Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., e da Pronto Express Logística S.A., ambas integralmente detidas pela JSL S.A., o valor total da contraprestação foi de R\$ 250.461, a ser percebido em três parcelas anuais, com vencimento no primeiro, segundo e terceiro aniversários do Contrato, as parcelas serão corrigidas pela variação acumulada do CDI, acrescida de spread de 2,78% ao ano.

(iv) Em 01 de março de 2026, a Companhia concluiu a primeira fase da alienação de determinados ativos para sua controlada IC Transportes Ltda. A contraprestação total pela operação foi estabelecida em R\$ 130.500, a ser liquidada em três parcelas anuais e consecutivas, com vencimento nos respectivos aniversários do contrato. Os valores das parcelas estão sujeitos à atualização monetária pela variação acumulada do CDI, acrescida de juros remuneratórios correspondentes a um spread de 2,78% ao ano.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Passivo	Outras contas a pagar		Fornecedores (nota 13)		Passivo por direito de uso (i)		Controladora		
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	Dividendos a pagar	31/03/2026	31/12/2025
Partes relacionadas									
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	575	4.304	-	384	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	1	1	-	1	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	28	2	-	-	-	-	-	-	-
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	4	4	-	-	-	-	-	-	-
Alta Com. de Veículos Ltda.	11	11	-	-	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	26	21	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	1	1	501	531	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	2	19	862	1.290	-	-	-	-	-
CS Infra S.A.	9	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionaria CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	23	21	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	5	5	-	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	2	2	-	-	-	-	-
Euro Import Motos Comércio de Motocicletas Ltda	4	2	-	-	-	-	-	-	-
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	1	1	-	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	16	10	-	-	-	-	-	-	-
Instituto Júlio Simões	-	-	-	3	-	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	-	-	540	551	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	19.016	-	70	70	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	3	3	2.624	2.424	-	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	14	47	1.456	1.575	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Automóveis Ltda	2	2	-	-	-	-	-	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	6	3	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	41	40	52	58	-	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	625	14.106	-	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	-	53	261	296	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	465	-	2.531	2.882	158.364	95.750	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	24	33	37	33	-	-	-	-	-
Simpar S.A.	237	403	10.895	7.692	-	-	285.523	356.223	-
Sul Import Veiculos LTDA	4	2	-	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Nordeste S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	730	482	-	-	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	19	-	62	50	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	15	-	1.030	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	1	53	37	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	2	2	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	7	1	10.234	7.530	275.325	171.124	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	38	38	133	136	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	56	32	1.023	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	298	3.423	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	9	-	9	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	14.143
Total	22.005	19.666	31.643	30.000	433.689	266.874	285.523	370.366	
Circulante	22.005	19.666	31.643	30.000	94.704	61.490	285.523	370.366	
Não circulante	-	-	-	-	338.985	205.384	-	-	
Total	22.005	19.666	31.643	30.000	433.689	266.874	285.523	370.366	

(i) Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou comercial entre si; e (d) são funcionalmente coligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas que no Consolidado não são eliminados.

	Ativo												Consolidado Passivo	
	Contas a receber (nota 7)		Outros créditos e adiantamentos		Ativo por direito de uso		Fornecedores (nota 13)		Passivo por direito de uso		Outras contas a pagar		Dividendos a Pagar	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Partes relacionadas														
Alta Com. de Veículos Ltda.	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	11	11	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	4	3	1	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
Original Nara Com. Ltda.	7	3	3	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xian Comércio de Veículos S.A.	2	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Motos Comércio de Motocicletas Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2	-	-
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-
Auto Green Veículos S.A.	15	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Automóveis Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-
Concessionária Terminal Bloco Leste Spe S.A.	84	57	67	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	7	7	50	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Guangzhou Comércio de Veículos S.A.	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	36	36	21	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	606	519	15	21	-	-	1	-	-	-	1	1	-	-
Megmot Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda	27	21	(17)	14	-	-	-	-	-	-	-	57	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	128	128	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	28	-	-	-	-	-	35	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	3	10	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	32	-	12	6	-	-	185	132	-	-	23	21	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	1.392	1.250	539	390	-	-	2.539	2.569	-	-	1	1	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	235	220	18	70	-	-	862	1.290	-	-	2	19	-	-
CS Infra S.A.	21	7	8	2	-	-	-	-	-	-	9	9	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	25	10	-	15	-	-	-	-	-	-	5	5	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	46	41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Emplhadeiras Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	22	15	-	7	-	-	-	-	-	-	16	10	-	-
Instituto Júlio Simões	28	14	1	1	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	143	143	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	23	11	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	167	247	1	1	-	-	2.624	2.424	-	-	3	3	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	11	92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	772	1.035	354	213	-	-	1.850	1.928	-	-	24	82	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	96	52	15	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	543	401	73	35	-	-	52	58	-	-	42	40	-	-
Original Provençs Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	7	1	1	7	-	-	-	-	-	-	6	3	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	50	27	9	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	2	-	-
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	5	-	1	4	-	-	-	-	-	-	27	21	-	-
Sul Import Veículos LTDA	11	-	-	1	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	11	5	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	5	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. (i)	197	167	4	18	132.656	78.919	2.531	2.882	158.364,00	95.750	465	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	10	6	11	6	-	-	15	1	-	-	-	13	-	-
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	17.434	17.910	-	-	17.800,00	18.224	-	-	-	-
Simpar S.A.	250	641	82	38	-	-	11.161	9.049	-	-	435	424	285.523	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	6	3	1	-	-	-	1.084	-	-	-	15	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	57	-	3	52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Truckvan Indústria Ltda.	-	-	-	-	-	-	35	144	-	-	39	39	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. (i)	14.991	13.260	105	79	441.832,00	363.114,00	19.561	18.193	466.035	388.991	9	3	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	184	148	(21)	17	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	33	31	4	1	-	-	133	135	-	-	38	39	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	-	-	-	-	322	3.479	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	115	84	-	-	-	-	1.043	-	-	-	56	33	-	-
Outros	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	20.457	18.722	1.364	1.065	591.922	459.943	42.951	43.377	642.199	502.965	1.259	797	285.523	-
Circulante	20.457	18.722	1.364	1.065	-	-	42.951	43.377	159.539	131.925	1.259	797	285.523	-
Não circulante	-	-	-	-	591.922	459.943	-	-	482.660	371.040	-	-	-	-
Total	20.457	18.722	1.364	1.065	591.922	459.943	42.951	43.377	642.199	502.965	1.259	797	285.523	-

(i) Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente ligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do período

As transações entre partes relacionadas se referem a:

- (i) Locações de veículos e outros ativos efetuadas entre as empresas, por valores equivalentes de mercado, cujas precificações variam de acordo com as características data da contratação, e planilha de custos inerentes aos ativos, como depreciação e juros de financiamento;
- (ii) Serviços prestados referem-se a eventuais serviços contratados, principalmente relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos desmobilizados e venda direta de montadoras;
- (iii) Venda de ativos desmobilizados, principalmente relacionados a veículos que costumavam ser locados por essas partes relacionadas, e por estratégia de negócios foram transferidos pelos valores residuais contábeis, que se aproximavam do valor de mercado;
- (iv) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Simpar e as despesas são rateadas e repassadas;
- (v) Eventualmente são realizadas transações de mútuo e cessão de direitos de contas a receber com empresas do Grupo. Os custos financeiros ou receitas financeiras oriundas dessas transações são calculadas por taxas definidas após comparação com taxas praticadas por instituições financeiras.
- (vi) Refere-se a serviços de consultoria tributária prestados por escritórios de advocacia tributária onde membros dos Conselhos de Administração são sócios.

No quadro abaixo apresentamos os resultados por natureza correspondentes a essas transações realizadas nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas do Grupo Simpar:

Notas Explicativas



JSL S.A. Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Resultado	Consolidado															
	Locações e serviços prestados		Locações e serviços tomados		Receita de venda ativos		Custo de venda de ativos		Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas		Outras receitas (despesas) operacionais		Receitas financeiras (despesas) financeiras		Reembolso de Custos	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Transações eliminadas no resultado																
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	1.679	-	(1)	-	-	-	-	-	128	36	-	-	2.477	1.853	1.633	-
Artus Administradora Ltda.	-	-	(37)	-	-	-	-	-	-	77	-	-	-	-	229	747
Fadel Transportes e Logística Ltda.	52	42	-	-	-	-	-	-	2.040	2.428	9	-	3.852	1.037	175	(31)
Fadel Logistics Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214	-	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	4.244	3.953	-	-	-	-	-	-	1.040	1.157	4	-	3.327	2.460	727	-
IC Transportes Ltda.	18.200	25.280	(4.992)	-	-	-	(38.328)	-	1.509	724	9	-	13.595	2.137	7.806	(915)
JSL S.A.	272	308	(68.894)	(57.144)	38.328	-	-	-	(11.957)	(13.158)	(416)	-	(30.365)	(20.080)	5.487	1.811
Transportes Marvel S.A.	31	-	(31)	(27)	-	-	-	-	1.853	1.887	-	-	1.188	323	(9)	(31)
Pronto Express Logica S.A.	7	132	(1.540)	-	-	-	-	-	2.307	1.108	16	-	611	5.174	(2.148)	(2.899)
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick".	14.563	10.257	(280)	(217)	-	-	-	-	695	928	1.045	-	-	-	(22)	(328)
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	10.888	6.276	-	-	-	-	-	-	773	818	110	-	5.317	4.761	-	17
Transportadora Rodomeu Ltda.	11.099	12.961	(207)	-	-	-	-	-	451	500	1.117	-	4	-	-	(5)
TPC Logística Nordeste S.A.	-	8	-	-	-	-	-	-	1.161	2.050	-	-	(2)	383	265	-
TPC Logística Sudeste S.A.	1	66	(644)	-	-	-	-	-	-	184	-	-	(2)	2.161	(282)	(129)
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	(759)	(1.544)	-	-	-	-	148	(21)	-	-	-	-	(427)	3
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	59	73	-	-	-	-	-	-
	61.043	59.283	(77.385)	(68.932)	38.328	-	(38.328)	-	(1.154)	(2.098)	3.944	--	-	62	13.552	(1.495)
Transações com partes relacionadas																
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	(358)	-	-	-	-	-	(840)	7	-	-	-	-	(112)	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	6	-	-	-	-	-	-	-	42	(1.461)	-	-	(5)	-	1	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	2	21	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	-	-	-	-	-	-
Concessionária Terminais Bloco Leste SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	7	5	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	90	30	-	-	-	-	-	-	23	-	123	-	-	-	199	238
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	-	(1.416)	(10)	-	-	-	-	25	(416)	-	77	-	-	30	(2.039)
CS Infra S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	4	89	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	-	(72)	-	-	-	-	-	51	-	-	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	5	23	-	-	-	-	-	-
HMI Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	(2)	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12)	-	-	-	-	5	2
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	(3.114)	(17)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	(2.882)
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	2	(37)	-	-	-	-	20	13
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	7	352	(3.298)	(2.647)	-	-	-	-	(474)	-	137	124	(0)	-	114	88
Original Grand Tour Comercio de Veiculos e Peças S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	1	497	-	-	-	-	-	3
Original Veiculos S.A.	-	9	(3)	(3)	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	11	3
Ponto Veiculos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	8	52	4	2	-	-	-	-
Simpar S.A.	-	-	(1.404)	(855)	-	-	-	-	(3.550)	5	-	-	-	-	(47)	53
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	(531)	-	-	-	-	-	(14.393)	-	-	-	-	-	-
Concessionárias CS Rodovias Mercosul SPES S.A	-	-	(329)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(137)	-
Transio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	(99)	(1.106)	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	(4)	(17)
Truckvan Industria Ltda.	-	-	(437)	-	-	-	-	-	(1)	(105)	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	-	293	(52.313)	(30.378)	590	900	(590)	(122)	26	-	22	2	-	-	150	89
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	423	-	-	-	-	-	-
Vamos Semovos S.A.	-	21	-	-	-	-	-	-	(528)	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	(121)	-	-	-	-	-	16	(25)	-	-	-	-	2	-
Maqmob Comercio de Maquinas Linha Amarela Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	24	94	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A. (i)	-	32.285	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	(8.799)	(4.766)	-	-	-	-	(249)	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Autoveis Ltda.	-	-	(25)	-	-	-	-	-	-	(273)	-	-	-	-	-	-
SAT Rastreamento Ltda.	-	-	-	(67)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(46)	(23)
Outros	-	-	-	(272)	-	-	-	-	-	(1.154)	-	-	-	-	-	-
Total transações com partes relacionadas	103	32.992	(71.360)	(41.082)	590	900	(590)	(122)	(5.446)	(16.570)	286	205	(5)	-	203	(4.476)
Total transações eliminadas no resultado e com partes relacionadas	61.146	92.275	(148.745)	(100.014)	38.918	900	(38.918)	(122)	(6.600)	(18.668)	4.230	205	(5)	62	13.755	(5.971)

(i) Em 08 de dezembro de 2025, a Simpar S.A. concluiu o processo de venda da Ciclus Ambiental Brasil S.A. e a partir dessa data a Companhia deixou de ser considerada como parte relacionada.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis

A JSL mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Imóveis Ltda., empresa sob controle comum. O valor dos aluguéis reconhecidos no resultado do período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 9.034 (R\$ 5.039 em 31 de março de 2025). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e têm vencimentos até 2027.

22.4 Centro de serviços administrativos

A Companhia com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as controladas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados entre as empresas.

Há gastos corporativos que estão sobre controle da Simpar e para os quais rateios cabíveis são efetuados com base em critérios definidos em estudos técnicos adequados sobre gastos compartilhados dentro da mesma estrutura e “backoffice”. O Centro de Serviços Administrativos (CSA) não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com a Simpar totalizaram R\$ 12.000 em 31 de março de 2026, ou 0,90% da receita líquida da JSL (R\$ 12.000 em 31 de março de 2025, ou 0,91% da receita líquida da JSL).

22.5 Transações ou relacionamentos com controladora e empresas do grupo referente a operações como avalista

Como resultado da reestruturação societária ocorrida em 5 de agosto de 2020, a JSL e a Simpar permanecem em conjunto como Devedora Solidária da 13ª emissão transferida para a Simpar no exercício de 2020 em decorrência da Cisão efetuada, com saldo de R\$ 45.211.

22.6 Remuneração dos administradores

A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foram registradas na rubrica “Despesas administrativas”, e estão resumidas conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Remuneração fixa	1.822	2.355	1.822	2.794
Encargos e benefícios	20	24	20	24
Total	1.842	2.379	1.842	2.818

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23. Patrimônio líquido

23.1 Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 842.781 (ou R\$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações). As ações são ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Em 31 de março 2026, o capital social da Companhia, integralmente realizado, está dividido em 285.368.917 ações nominativas (286.431.078 em 31 de dezembro de 2025) sem valor nominal, não havendo ações mantidas em tesouraria na referida data base (1.916.372 em 31 de dezembro de 2025) sem direito a voto. A composição do capital social em 31 de março de 2026 é como segue:

Quantidade de ações	31/03/2026		31/12/2025	
	Ações ordinárias	(%)	Ações ordinárias	(%)
Acionistas				
Controladores	214.385.424	75,13%	214.385.424	74,85%
Administradores	135.480	0,05%	287.680	0,10%
Diretoria	26.681	0,01%	6.466.681	2,26%
Ações em tesouraria (i)	-	0,00%	1.986.132	0,69%
Ações em circulação, negociadas em bolsa	70.821.332	24,82%	63.305.161	22,10%
Total	285.368.917	100,00%	286.431.078	100,00%

- (i) Em 5 de março de 2026, o Conselho de Administração aprovou o cancelamento da totalidade das 1.062.161 ações ordinárias de emissão da Companhia então mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social. Em decorrência do cancelamento, o capital social da Companhia permanece em R\$ 842.781 (ou R\$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações), passando a ser representado por 285.368.917 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) ações ordinárias de emissão da Companhia, independentemente de reforma estatutária. O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado.

23.2 Reservas de capital

a) Transações com pagamentos baseados em ações

Movimentação durante o período

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 ocorreram transferências a beneficiários e no mesmo período findo em 31 de março de 2025 não ocorreram movimentações, o saldo acumulado na conta de reserva de capital referente à “pagamentos baseados em ações” no patrimônio líquido é de R\$ 1.076 em 31 de março de 2026 e R\$ 917 em 31 de dezembro de 2025.

i. Planos de ações restritas:

O plano de ações restritas consiste na entrega de ações da controladora Simpar S.A. (ações restritas) a colaboradores da JSL de até 35% do valor de remuneração variável dos beneficiários a título de bônus, em parcelas anuais por quatro anos. Adicionalmente, os colaboradores poderão, a seu exclusivo critério, optar pelo recebimento de uma parcela adicional do valor de remuneração

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

variável a título de bônus em ações da Simpar S.A., e caso o colaborador opte por receber ações, a Simpar S.A. entregará ao colaborador 1 ação de *matching* para cada 1 ação própria recebida pelo colaborador, dentro dos limites estabelecidos no programa. A outorga de direito ao recebimento de ações restritas e ações *matching* é realizada mediante a celebração de Contratos de Outorga entre a Simpar S.A. e o colaborador. Assim, o Plano busca (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Simpar S.A. e suas controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Simpar S.A. e das suas controladas aos dos colaboradores; e (c) possibilitar à Simpar S.A. e às suas controladas atrair e manter a elas vinculados os beneficiários. As ações a serem entregues da Simpar poderão ser adquiridas pela Companhia pelo valor de mercado.

Para cálculo do número de ações restritas a serem entregues ao colaborador, o valor líquido auferido pelo colaborador será dividido pela média da cotação das ações da Simpar S.A. na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores à cada data de aquisição dos direitos relacionados às ações restritas.

Movimentação durante os períodos

A tabela a seguir apresenta a quantidade, a média ponderada do valor justo e o movimento dos direitos de ações restritas outorgadas durante o período de 31 de março de 2026.

	Quantidade de ações			Direitos de ações em circulação	Preço médio do período
	Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Transferidas		
Posição em 31 de dezembro de 2024	108.291	(1.755)	(66.895)	39.641	8,68
Outorgas concedidas	103.784	-	-	103.784	10,54
Outorgas canceladas	-	(26.333)	-	(26.333)	7,74
Transferências aos beneficiários	-	-	(26.840)	(26.840)	11,14
Posição em 31 de dezembro de 2025	212.075	(28.088)	(93.735)	90.252	10,36
Direitos de ações outorgadas	923.971	-	-	923.971	8,20
Transferências aos beneficiários	-	-	(923.971)	(923.971)	8,20
Posição em 31 de março de 2026	1.136.046	(28.088)	(1.017.706)	90.252	10,36

23.3 Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2026 a Companhia não possui ações em tesouraria conforme detalhado na nota explicativa 23.1 (i). Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possuía 1.986.132 ações ordinárias em tesouraria equivalente a R\$ 43.087. O preço, em 31 de março de 2026, em negociação na Bolsa de Valores de São Paulo foi de R\$ 7,64 por *unit* (código JSLG3 na B3).

23.4 Reservas de lucros

a) Distribuição de dividendos

A política para distribuição de dividendos está divulgada na nota explicativa 25.4 (a) das informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízos e aumentar o capital. Quando a JSL apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

c) Reserva de Investimentos

Notas Explicativas



JSL S.A.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

A reserva de investimentos tem por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, para a qual poderá ser destinado até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo não poderá ultrapassar o valor equivalente a 80% do capital social subscrito da Companhia.

d) Reserva de incentivos fiscais

Em virtude da publicação da Lei 14.789/23 de 29 de dezembro de 2023 que alterou o tratamento e condições para não tributação dos incentivos fiscais, no período de três meses findo em 31 de março de 2026, não houve reclassificação de saldos para a conta de reserva de incentivos fiscais.

23.5 Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se a remensurações do valor líquido de passivo de benefício definido reconhecidas em outros resultados abrangentes, dentro do patrimônio líquido.

24. Cobertura de seguros

A JSL possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades em transporte de cargas e propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a auto-gestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio. As informações completas sobre a cobertura de seguros estão apresentadas na nota explicativa 26 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

25. Receita líquida de prestação de serviços, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços

a) Fluxos de receitas

A JSL gera receita principalmente pela prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita de serviços dedicados (a)	633.031	564.239	809.478	693.617
Receita de transporte de passageiros (a)	50.833	42.465	50.961	42.465
Receita de cargas gerais (a)	491.812	558.058	1.344.260	1.375.438
Receita de locação (b)	108.517	108.434	66.171	103.213
Outras receitas	-	-	1.895	14.720
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos	1.284.193	1.273.196	2.272.765	2.229.453
Receita de venda de ativos desmobilizados	51.506	48.741	99.947	90.481
Receita líquida total	1.335.699	1.321.937	2.372.712	2.319.934
Tempo de reconhecimento de receita				
Produtos transferidos em momento específico no tempo	51.506	48.741	99.947	90.481
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	1.284.193	1.273.196	2.272.765	2.229.453
Receita líquida total	1.335.699	1.321.937	2.372.712	2.319.934

(a) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 47 (R2) / IFRS 15 - Receita de contrato com cliente.

(b) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos.

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas demonstrações de resultado do período:

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta	1.566.006	1.555.998	2.794.029	2.733.773
Menos:				
Impostos sobre vendas (i)	(213.545)	(214.787)	(398.566)	(389.877)
Devoluções e cancelamentos	(4.578)	(10.063)	(7.807)	(11.868)
Repasse de pedágios	(12.184)	(9.211)	(14.496)	(11.304)
Descontos concedidos	-	-	(448)	(790)
Receita líquida total	1.335.699	1.321.937	2.372.712	2.319.934

(i) Valor apresentado líquido de crédito de ICMS de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º.

26. Gastos por natureza

As informações de resultado da JSL são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custo / despesas com frota (i)	(15.772)	(16.699)	(55.076)	(54.693)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(48.319)	(43.140)	(96.328)	(98.995)
Pessoal e encargos	(445.881)	(419.623)	(814.292)	(767.871)
Agregados e terceiros	(315.494)	(288.762)	(442.388)	(417.251)
Depreciação e amortização (iii)	(141.968)	(106.243)	(221.132)	(175.385)
Peças, pneus e manutenções	(109.340)	(105.740)	(165.133)	(173.384)
Combustíveis e lubrificantes	(77.082)	(87.080)	(246.636)	(277.477)
Comunicação, propaganda e publicidade	(2.286)	(2.164)	(3.557)	(3.148)
Prestação de serviços	(41.602)	(49.671)	(89.869)	(81.365)
Reversão / (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber (nota 7.1)	(239)	(5.388)	(1.514)	(8.356)
Provisão, e indenizações de demandas judiciais e administrativas, líquida de reversão/utilização de ativo de indenização	(25.510)	(14.182)	(11.007)	(11.453)
Energia elétrica	(4.654)	(5.225)	(6.750)	(7.153)
Aluguéis de veículos, máquinas e imóveis	(6.486)	(18.976)	(20.186)	(26.406)
Crédito de PIS e COFINS sobre insumos (iv)	66.473	62.739	92.959	90.017
Provisão do Sistema S (v)	(156.047)	-	(167.331)	-
Outros custos	(41.487)	(16.046)	(48.601)	(28.225)
	(1.365.694)	(1.116.200)	(2.296.841)	(2.041.145)
Custo das vendas, locações e prestações de serviços	(1.088.175)	(1.045.572)	(1.926.369)	(1.846.882)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(48.319)	(43.140)	(96.328)	(98.995)
Despesas comerciais	(6.307)	(6.117)	(8.260)	(9.946)
Despesas administrativas	(55.494)	(42.360)	(125.610)	(111.841)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(239)	(5.388)	(1.514)	(8.356)
Outras despesas operacionais	(218.305)	(5.230)	(201.983)	(15.361)
Outras receitas operacionais	51.145	31.607	63.223	50.236
	(1.365.694)	(1.116.200)	(2.296.841)	(2.041.145)

- (i) Inclui despesas com IPVA, manutenções e pedágios;
- (ii) O custo na venda de ativos desmobilizados consiste do custo de ativos que eram utilizados na prestação de serviços de logística;
- (iii) Conforme nota 10.1, do montante apresentado na linha de depreciação e amortização R\$ 8.911 se refere a amortização de mais valia; e
- (iv) Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação registrados como redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturezas dos respectivos créditos e despesas.
- (v) Em 11 de fevereiro de 2026, a Primeira Seção do Superior Tribunal de Justiça (STJ), ao julgar o Tema Repetitivo nº 1.390, firmou entendimento vinculante no sentido de que não se aplica o limite de 20 salários-mínimos à base de cálculo das contribuições destinadas a terceiros (incluindo INCRA, Salário Educação, SEBRAE, SEST, SENAT e demais entidades). A decisão possui efeito vinculante para o Judiciário e para o contencioso administrativo fiscal, e representa entendimento contrário ao adotado no julgamento do Tema Repetitivo nº 1.079, concluído em 13/03/2024, cujos efeitos foram modulados em maio do mesmo ano para os contribuintes que possuíam provimentos judiciais ou administrativos limitando a base de cálculo dessas contribuições a 20 salários-mínimos. Diante dessa decisão a Companhia reconstituiu provisão (em 2024, houve estorno da provisão original) para tais contribuições, já atualizadas monetariamente, conforme mencionado na nota explicativa 18.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	29.186	33.544	46.781	44.894
Receita de variação monetária	4.624	1.929	3.898	1.626
Juros recebidos (i)	18.354	17.760	42	-
Variação cambial empréstimos e financiamentos	-	-	8.013	12.789
Descontos obtidos	887	3.829	2.519	4.726
Outras receitas financeiras	-	339	513	564
Receita financeira total	53.051	57.401	61.766	64.599
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(216.196)	(217.809)	(238.030)	(247.043)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento	(1.243)	(3.044)	(1.291)	(3.110)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(5.884)	(6.803)	(5.955)	(6.848)
Resultado na apuração dos swaps, líquido	(15.654)	(1.244)	(29.696)	(17.575)
Despesa total do serviço da dívida	(238.977)	(228.900)	(274.972)	(274.576)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(16.849)	(9.054)	(28.216)	(19.516)
Juros líquidos sobre obrigações e direitos por aquisições de empresas	(5.995)	(15.652)	(17.514)	(16.890)
Descontos concedidos, despesas e taxas bancárias	(332)	(245)	(4.819)	(3.159)
Variação cambial - passiva	(62)	(3.293)	(910)	(5.018)
Juros passivos (ii)	(34.093)	(100)	(37.344)	(849)
Despesa de variação monetária	-	(7.169)	(1.202)	(7.169)
Outras despesas financeiras	(4.489)	(6.662)	(8.784)	(13.173)
Despesa financeira total	(300.797)	(271.075)	(373.761)	(340.350)
Resultado financeiro líquido	(247.746)	(213.674)	(311.995)	(275.751)

- (i) Do montante apresentado na Controladora, R\$ 18.354 (R\$ 17.733 em 31 de março de 2025) é advindo de operações financeiras com empresas do grupo.
- (ii) Do montante total, R\$ 33.931 na Controladora e R\$ 36.043 no Consolidado refere-se à atualização dos saldos provisionados para contribuição aos Sistema S, conforme detalhado na nota explicativa nº 18.

28. Lucro por ação

28.1 Básico

O cálculo do lucro básico e diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro básico por ação está demonstrado a seguir:

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Numerador:		
(Prejuízo) lucro líquido	(144.908)	31.892
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	285.368.917	284.418.106
(Prejuízo) lucro básico por ação das operações continuadas - R\$	(0,50779)	0,11213
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	31/03/2026	31/03/2025
Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro	286.431.078	286.431.078
Efeito das ações em tesouraria canceladas	(1.062.161)	-
Efeito das ações em tesouraria e recompra de ações	-	(2.012.972)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	285.368.917	284.418.106

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
 Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

28.2 Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

A JSL tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações e ações restritas. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da JSL), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Numerador:		
Prejuízo (lucro) líquido	(144.908)	31.892
Média ponderada de ações	285.368.917	284.418.106
Ajustes de:		
Média ponderada das ações com potencial diluidor	420.920	(19.022)
Média ponderada de ações para o (prejuízo) lucro diluído por ação	285.789.837	284.399.084
(Prejuízo) lucro diluído por ação total - R\$	(0,50704)	0,11214

29. Informações suplementares do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A JSL faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Total das adições de imobilizado no período	178.378	206.948	238.864	364.507
Adições sem desembolso de caixa:				
Adições de arrendamentos por direito de uso	(167.985)	(94.291)	(213.457)	(203.420)
Adições do período liquidadas com fluxos de caixa				
Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar	7.520	7.032	6.231	8.256
Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado	17.913	119.689	31.638	169.343
Demonstrações dos fluxos de caixa:				
Imobilizado operacional para locação	13.095	108.125	24.123	153.931
Imobilizado	4.818	11.564	7.515	15.412
Total	17.913	119.689	31.638	169.343

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 03682B29-E9C2-47F6-A7A9-E4F2C53F7F42

Status: Concluído

Assunto: Docusign: DF JSL 1TR 2026

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 96

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Maurício Santos

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 04538-132

mauricio.santos@pwc.com

Endereço IP: 134.238.159.42

Rastreamento de registros

Status: Original

05 de maio de 2026 | 21:09

Portador: Maurício Santos

mauricio.santos@pwc.com

Local: DocuSign

Status: Original

05 de maio de 2026 | 21:13

Portador: CEDOC Brasil

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

Local: DocuSign

@pwc.com

Eventos do signatário

Eduardo Dias Vendramini

eduardo.vendramini@pwc.com

Partner

PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SyngularID Multipla

Assunto: CN=EDUARDO DIAS VENDRAMINI:26456777895

Assinatura

DocuSigned by:

Eduardo Dias Vendramini

94EC6DB506064C3...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 200.182.197.164

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularid-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 05 de maio de 2026 | 21:12

Visualizado: 05 de maio de 2026 | 21:12

Assinado: 05 de maio de 2026 | 21:13

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor

Status

Registro de hora e data

Evento de entrega do agente

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados

Status

Registro de hora e data

Eventos de cópia

Status

Registro de hora e data

Maurício Santos

Copiado

Enviado: 05 de maio de 2026 | 21:13

mauricio.santos@pwc.com

Visualizado: 05 de maio de 2026 | 21:13

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinado: 05 de maio de 2026 | 21:13

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
-------------------------	---------------	--------------------------------

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da DocuSign

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
--------------------------------	-------------------	--------------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
----------------------------	-------------------	--------------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
--------------------------------------	---------------	-----------------------------

Envelope enviado	Com hash/criptografado	05 de maio de 2026 21:12
Entrega certificada	Segurança verificada	05 de maio de 2026 21:12
Assinatura concluída	Segurança verificada	05 de maio de 2026 21:13
Concluído	Segurança verificada	05 de maio de 2026 21:13

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
-----------------------------	---------------	-----------------------------