

JSL S.A.
CNPJ/ME nº 52.548.435/0001-79
NIRE nº 35.300.362.683

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 05 DE MARÇO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada aos 05 dias do mês de março do ano de 2026, às 18h horas, na sede da JSL S.A. ("JSL" ou "Companhia"), localizada na Rua Doutor Renato Paes de Barros, nº 1.017, conjunto 91, Edifício Corporate Park, Itaim Bibi, no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04530-001.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação, nos termos do art. 17, § 2º, do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, que participaram por teleconferência.
3. **MESA:** Presidente: Fernando Antonio Simões; e Secretária: Paula Godinho da Silva Lacava.
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre (i) o cancelamento da totalidade das 1.062.161 (um milhão, sessenta e duas mil, cento e sessenta e uma) ações ordinárias de emissão da Companhia atualmente mantidas em tesouraria; (ii) a aprovação dos termos e condições dos compromissos de investimentos da BNDES Participações S.A. – BNDESPAR ("BNDESPAR") envolvendo a Companhia, a SIMPAR S.A. ("SIMPAR"), a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. e a Movida Participações S.A. e, no contexto da Operação, a celebração do "Acordo de Investimento e Outras Avenças" ("Acordo de Investimento BNDESPAR"), entre a Companhia, na qualidade de interveniente-anuente, a BNDES e outros; e (iii) autorização para os administradores da Companhia praticarem todos os atos necessários e/ou convenientes à realização da Operação.
5. **DELIBERAÇÃO:** Prestados os esclarecimentos necessários, após detida análise e discussão dos documentos pertinentes referentes às matérias constantes da ordem do dia da presente reunião, por unanimidade dos presentes, deliberou-se o quanto segue:
 - (i) **Cancelamento de Ações em Tesouraria.** Aprovar o cancelamento da totalidade das 1.062.161 (um milhão, sessenta e duas mil, cento e sessenta e uma) ações ordinárias de emissão da Companhia mantidas atualmente em tesouraria, sem redução do valor do capital social. Em função do cancelamento de ações ora deliberado, o capital social da Companhia, que é atualmente de R\$ 842.781.426,13 (oitocentos e quarenta e dois milhões, setecentos e oitenta e um mil, quatrocentos e vinte e seis reais e treze centavos), passou a ser dividido em 285.368.917 (duzentas e oitenta e cinco milhões, trezentas e sessenta e oito mil, novecentas e dezessete) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal. A alteração do artigo 5º do Estatuto Social, para consignar o capital social e a nova quantidade de ações representativas do capital social da Companhia, após o cancelamento das ações, será deliberada em assembleia geral de acionistas a ser oportunamente convocada.

- (ii) **Termos e Condições Finais da Operação e do Acordo de Investimento.** Aprovar os termos e condições finais da Operação, conforme negociados com a BNDESPAR e formalizados nos instrumentos contratuais pertinentes, incluindo o Acordo de Investimento BNDESPAR. No contexto da Operação, observadas determinadas condições, a BNDESPAR terá o direito de adquirir parcela da participação societária da JSL atualmente em titularidade da SIMPAR a partir do exercício de uma opção de compra, em relação a qual a Companhia terá apenas obrigações acessórias enquanto interveniente-anuente.

Adicionalmente, aprovar a celebração e realização dos demais atos e instrumentos previstos no referido instrumento e/ou relacionados à Operação.

- (iii) **Autorização da Diretoria.** Autorizar que a administração da Companhia pratique e assine todos os atos e documentos necessários e/ou convenientes à Operação.

6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata. **Assinaturas:** **Mesa:** Presidente – Fernando Antonio Simões; e Secretária: Paula Godinho da Silva Lacava. **Conselheiros:** Fernando Antonio Simões, Denys Marc Ferrez, Gilberto Meirelles Xandó Baptista, Juliana Sá Vieira Baiardi e Marcelo Strufaldi Castelli.

São Paulo, 05 de março de 2026.

Confere com a original lavrada em livro próprio

Fernando Antonio Simões
Presidente

Paula Godinho da Silva Lacava
Secretária