



JSL S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/ME nº 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

FATO RELEVANTE

EVOLUÇÃO DE MARGENS OPERACIONAIS E REDUÇÃO DA ALAVANCAGEM

A JSL S.A. ("JSL" ou "**Companhia**"), (B3: JSLG3), sociedade anônima de capital aberto, em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 e alterações posteriores, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral sua prévia dos resultados do 4T25 e do ano de 2025.

RECEITA

Nota: As informações são preliminares, não auditadas e sujeitas a revisão até a data da divulgação oficial.

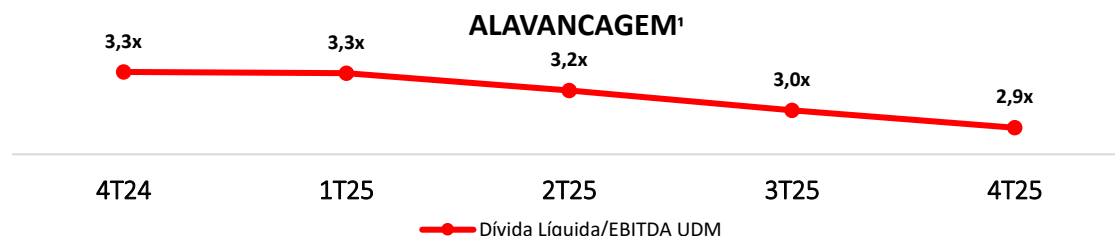
(R\$ Milhões)	4T25	4T24	Var (%)	3T25	Var (%)	2025	2024	Var (%)
Receita Bruta Consolidada	2.895,0	2.937,5	-1,4%	2.915,4	-0,7%	11.334,9	10.686,0	6,1%
Receita Bruta de Serviços	2.792,1	2.856,3	-2,2%	2.795,2	-0,1%	10.903,0	10.382,8	5,0%
JSL Serviços Dedicados	2.042,5	2.164,7	-5,6%	2.056,6	-0,7%	8.038,8	7.897,8	1,8%
Intralog	586,7	546,4	7,4%	581,4	0,9%	2.260,4	1.938,2	16,6%
JSL Digital	163,4	145,2	12,5%	157,1	4,0%	604,9	546,9	10,6%
Receita Bruta Venda de Ativos	102,5	81,3	26,1%	120,3	-14,8%	430,7	303,2	42,1%

- No 4T25, a JSL apresentou expansão de **EBITDA** e **margin EBITDA** em relação ao 4T24, apesar da ligeira redução da receita bruta. Este resultado reflete o planejamento estratégico da companhia em expansão de rentabilidade.
- Novos contratos** atingiram R\$ 829 milhões no 4T25, com prazo médio de 57 meses.

CAPEX

(R\$ Milhões)	4T25	4T24	Var (%)	3T25	Var (%)	2025	2024	Var (%)
Capex Bruto	121,9	189,9	-35,8%	183,1	-33,4%	595,3	1.092,2	-45,5%
Capex Líquido	19,4	108,6	-82,1%	62,8	-69,1%	164,6	789,0	-79,1%

- Capex Líquido** atingiu R\$ 19 milhões no 4T25. Parte dos novos contratos firmados nos últimos trimestres tiveram os ativos alugados (parcialmente ou integralmente) como parte da estratégia de aumento da rentabilidade operacional.



¹ Alavancagem desconsiderando reversão da provisão do Sistema S, ocorrida no 2T24.

São Paulo, 19 de janeiro de 2026.

Guilherme Sampaio

Diretor Presidente, Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores



JSL S.A.

Authorized Publicly Held Company
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 52.548.435/0001-79
Company Registry (NIRE): 35.300.362.683

MATERIAL FACT EVOLUTION OF OPERATING MARGINS AND REDUCTION OF LEVERAGE.

JSL S.A. ("JSL" or the "Company") (B3: JSLG3), a publicly held corporation, in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44, as of August 23, 2021, and subsequent amendments, the company hereby informs its shareholders and the market in general of its preview of the results for Q4 2025 and the year 2025.

REVENUE

Note: The information is preliminary, unaudited, and subject to revision until the official release date.

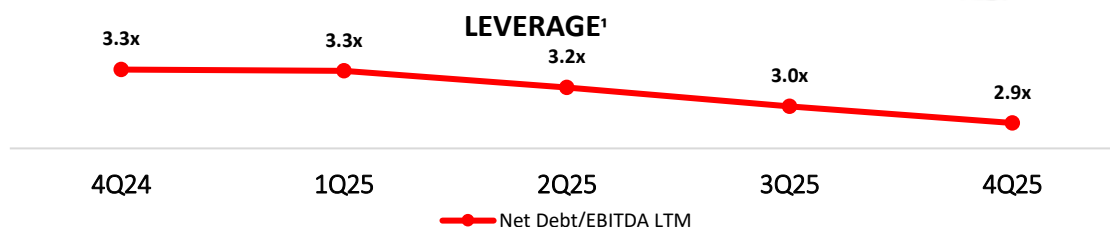
(R\$ Millions)	4Q25	4Q24	Var (%)	3Q25	Var (%)	2025	2024	Var (%)
Gross Revenue	2,895.0	2,937.5	-1.4%	2,915.4	-0.7%	11,334.9	10,686.0	6.1%
Gross Revenue from Services	2,792.1	2,856.3	-2.2%	2,795.2	-0.1%	10,903.0	10,382.8	5.0%
JSL Dedicated Services	2,042.5	2,164.7	-5.6%	2,056.6	-0.7%	8,038.8	7,897.8	1.8%
Intralog	586.7	546.4	7.4%	581.4	0.9%	2,260.4	1,938.2	16.6%
JSL Digital	163.4	145.2	12.5%	157.1	4.0%	604.9	546.9	10.6%
Gross Revenue from Asset Sales	102.5	81.3	26.1%	120.3	-14.8%	430.7	303.2	42.1%

- In Q4 2025, JSL reported growth in **EBITDA** and **EBITDA margin** compared to Q4 2024, despite a slight decrease in gross revenue. This result reflects the company's strategic plan to expand profitability.
- New contracts** reached R\$ 829 million in Q4 2025, with an average term of 57 months.

CAPEX

(R\$ Millions)	4Q25	4Q24	Var (%)	3Q25	Var (%)	2025	2024	Var (%)
Gross Capex	121.9	189.9	-35.8%	183.1	-33.4%	595.3	1,092.2	-45.5%
Net Capex	19.4	108.6	-82.1%	62.8	-69.1%	164.6	789.0	-79.1%

- Net capex** reached R\$19 million in Q4 2025. Part of the new contracts signed in recent quarters had assets leased (partially or fully) as part of a strategy to increase operational profitability.



¹ Leverage excluding the reversal of the provision for the "Sistema S", which occurred in Q2 2024.

São Paulo, January 19, 2026.

Guilherme Sampaio

Chief Executive, Administrative and financial, and Investor Relations Officer