



JSL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 52.548.435/0001-79

Código CVM nº 22.020

COMUNICADO AO MERCADO

A **JSL S.A.** (“**JSL**” ou “**Companhia**”), nos termos do artigo 26 do Regulamento de Listagem do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, comunica aos acionistas e mercado em geral que o **Sr. Antônio da Silva Barreto Júnior**, eleito para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia pela Assembleia Geral Ordinária realizada em 26 de abril de 2024 para o mandato de 2 anos ou até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as contas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, **apresentou, em 4 de dezembro de 2025, a renúncia ao seu cargo**. Os efeitos da sua renúncia estarão em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026, inclusive.

A Companhia informa ainda que, em virtude da renúncia apresentada, **o Conselho de Administração nomeou, nesta data, a Sra. Juliana Sá Vieira Baiardi para o cargo de conselheira, para o qual tomará posse em 1º de janeiro de 2026** e cumprirá o prazo remanescente do mandato, nos termos do artigo 150 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e do parágrafo 3º do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.

A Sra. Juliana Sá Vieira Baiardi é Diretora Vice Presidente Executiva de Planejamento e Gestão do Grupo **SIMPAR** desde outubro de 2024. Antes de se juntar à **SIMPAR**, a Sra. Juliana Baiardi trabalhou no Dresdner Bank e JP Morgan nas áreas de *project finance*, *investment banking* e *private equity*. No Grupo Novonor, a Sra. Juliana Baiardi ocupou diversos cargos executivos como diretora de logística da OTP, CFO e posteriormente CEO da Odebrecht Ambiental, além de CEO das empresas OTP e Atvos. Após este período, a Sra. Juliana Baiardi foi assessora do presidente e líder de negócios-participações da Novonor. Sra. Juliana é conselheira da Braskem S.A. e foi vice-presidente do Conselho de Administração da Odebrecht Engenharia e Construção. A Sra. Juliana Baiardi é graduada em Engenharia Civil pela Universidade Federal da Bahia e possui MBA pela Columbia Business School.

A **JSL** agradece o **Sr. Antônio da Silva Barreto Júnior** pela dedicação e efetiva contribuição para o progresso da Companhia no decorrer do seu mandato.

São Paulo, 5 de dezembro de 2025.

Guilherme Sampaio

Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores



JSL S.A.

Listed Company

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 52.548.435/0001-79

CVM Code 22.020

NOTICE TO THE MARKET

JSL S.A. ("**JSL**" or the "**Company**"), pursuant to Article 26 of the Novo Mercado Listing Rules of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, hereby informs its shareholders and the market in general that **Mr. Antônio da Silva Barreto Júnior submitted, on December 4, 2025, his resignation from the Company's Board of Directors.** Mr. Barreto was appointed to the Board of Directors by the Annual Shareholders' Meeting held on April 26, 2024, for a two-year term, or until the Annual Shareholders' Meeting that approves the financial statements for the fiscal year ending December 31, 2025. His resignation will become effective as of January 1, 2026.

The Company further informs that, due to the resignation submitted, **the Board of Directors, on this date, appointed Ms. Juliana Sá Vieira Baiardi to serve as a board member. She will take office on January 1, 2026,** and will serve for the remainder of Mr. Barreto's term, pursuant to Article 150 of Law No. 6404, dated December 15, 1976, as amended, and Paragraph 3 of Article 18 of the Company's Bylaws.

Ms. Juliana Sá Vieira Baiardi has served as Executive Vice President of Planning and Management at the **SIMPAR** Group since October 2024. Before joining **SIMPAR**, Ms. Baiardi worked at Dresdner Bank and JP Morgan in project finance, investment banking and private equity. She also served at Novonor, where she held several executive positions, including Logistics Director at OTP, CFO and later CEO of Odebrecht Ambiental, as well as CEO of OTP and Atvos. After that period, Ms. Baiardi served as advisor to the president and head of business-investments at Novonor. She is currently a member of the Board of Directors of Braskem S.A. and previously served as Vice-Chair of the Board of Directors of Odebrecht Engenharia e Construção. Ms. Baiardi holds a degree in Civil Engineering from the Federal University of Bahia and an MBA from Columbia Business School.

JSL expresses its gratitude to Mr. **Antônio da Silva Barreto Júnior** for his dedication and meaningful contribution to the Company's progress throughout his term in office.

São Paulo, December 5, 2025.

Guilherme Sampaio

CFO and Investor Relations Officer