



JSL S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/ME nº 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

FATO RELEVANTE

A **JSL S.A.** ("**JSL**" ou "**Companhia**"), (**B3: JSLG3**), sociedade anônima de capital aberto, em cumprimento com o disposto na Resolução CVM nº 44/21 e no art. 157, § 4º, da Lei nº 6.404/76, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, seu **Conselho de Administração** elegeu **Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio** para, interinamente, assumir o cargo de **CEO (Diretor Presidente)** a partir de **1º de janeiro de 2026**, em substituição a **Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz**.

Em linha com o planejamento estratégico da Companhia, **Ramon Alcaraz** conduzirá o processo de transição por 60 dias, contados a partir de **1º de novembro** e, a partir de **2 de janeiro de 2026**, seguirá como acionista e conselheiro consultivo da JSL.

Guilherme Sampaio assume a nova função com a confiança e suporte do Conselho de Administração e o objetivo de empreender um **novo ciclo de desenvolvimento, agregando ainda mais valor aos serviços oferecidos aos nossos clientes com eficiência, inovação, customização e extração de todo potencial construído na JSL nos últimos anos**: escala, capilaridade, diversificação e expertise em diferentes segmentos onde opera com o mais completo portfólio logístico do país. Ao assumir como CEO, o executivo irá acumular as atuais funções de CFO e DRI.

Na **JSL/SIMP**AR desde 2019, onde iniciou na área de Planejamento Estratégico e M&A, o executivo coordenou iniciativas estratégicas relevantes, entre elas a reorganização societária que resultou na criação da **SIMP**AR e na relistagem da **JSL**, onde assumiu como CFO e DRI em 2020, tendo participado das aquisições, evolução nos processos de automação e tecnologia, entre outras iniciativas. Anteriormente, **Guilherme Sampaio** esteve na EY por 13 anos nas áreas de Transações Corporativas, Mercado de Capitais e Mercados Estratégicos - área de estratégia comercial da EY para a América do Sul. O executivo é formado em administração de empresas com especializações em finanças pela Fundação Getulio Vargas e Global Supply Chain Management pela Wharton School of Business.

A **JSL** agradece ao **Ramon Alcaraz** pela dedicação e contribuição com a Companhia e deseja a todos êxito e felicidades em suas novas funções.

São Paulo, 21 de outubro de 2025.

Guilherme Sampaio

Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores



JSL S.A.

Authorized Publicly Held Company

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 52.548.435/0001-79

Company Registry (NIRE): 35.300.362.683

MATERIAL FACT

JSL S.A. ("JSL" or the "Company") (B3: JSLG3), a publicly held corporation, in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44/21 and Article 157, paragraph 4 of Law No. 6,404/76, hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, its **Board of Directors has appointed Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio** to assume the position of **Chief Executive Officer (CEO) on an interim basis, starting January 1, 2026, replacing Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz.**

In line with the Company's strategic planning, Ramon Alcaraz will lead the transition process for 60 days, starting on November 1, and as of January 2, 2026, will continue as a shareholder and advisory of JSL.

Guilherme Sampaio assumes the new role with the confidence and support of the Board of Directors, leading a **new cycle of development, further enhancing the value delivered to clients through efficiency, innovation, customization, and by fully leveraging the potential built by JSL in recent years** — scale, reach, diversification, and expertise across multiple segments where it operates with the most comprehensive logistics portfolio in Brazil. Upon taking office as CEO, Mr. Sampaio will also maintain his current positions as Chief Financial Officer (CFO) and Investor Relations Officer (IRO).

At **JSL/SIMPAR** since 2019, where he began in Strategic Planning and M&A, Mr. Sampaio has coordinated several major strategic initiatives, including the corporate reorganization that led to the creation of **SIMPAR** and **JSL's** relisting, where he became CFO and IRO in 2020. He also took part in acquisitions, advancements in automation and technology, among other initiatives. Previously, Guilherme Sampaio spent 13 years at EY, working in Corporate Transactions, Capital Markets, and Strategic Markets — EY's commercial strategy division for South America. He holds a degree in Business Administration and specializations in Finance from Fundação Getulio Vargas (FGV) and in Global Supply Chain Management from the Wharton School of Business.

JSL thanks Ramon Alcaraz for his dedication and contributions to the Company and wishes them both success and fulfillment in their new roles.

São Paulo, October 21, 2025

Guilherme Sampaio

Chief Financial and Investor Relations Officer