



# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 4 |
| Demonstração do Resultado                        | 6 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 7 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 8 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 9  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 10 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 12 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 13 |
| Demonstração do Resultado                        | 15 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 17 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 18 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 19 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 20 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 21 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidade) | Trimestre Atual<br>30/06/2025 |
|------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado     |                               |
| Ordinárias                   | 286.431.078                   |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 286.431.078                   |
| Em Tesouraria                |                               |
| Ordinárias                   | 1.999.664                     |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 1.999.664                     |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                      | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                                             | 9.673.703                     | 9.897.194                        |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                                        | 2.952.334                     | 3.235.724                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                                           | 26.161                        | 48.218                           |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                                                  | 841.155                       | 1.445.030                        |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado                     | 841.155                       | 1.445.030                        |
| 1.01.02.01.03   | Titulos, Valores mobiliários e Aplicações Financeiras                                   | 799.779                       | 1.313.746                        |
| 1.01.02.01.04   | Instrumentos financeiros derivativos                                                    | 41.376                        | 131.284                          |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                                        | 1.335.473                     | 1.172.563                        |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                                                | 1.335.473                     | 1.172.563                        |
| 1.01.04         | Estoques                                                                                | 79.738                        | 74.040                           |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                                    | 122.284                       | 90.776                           |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                                                          | 122.284                       | 90.776                           |
| 1.01.06.01.01   | Tributos a recuperar                                                                    | 15.575                        | 27.244                           |
| 1.01.06.01.02   | Imposto de renda e contribuição social a recuperar                                      | 106.709                       | 63.532                           |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                                                                    | 38.241                        | 24.338                           |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                                               | 509.282                       | 380.759                          |
| 1.01.08.01      | Ativos Não-Correntes a Venda                                                            | 463.286                       | 320.777                          |
| 1.01.08.01.01   | Ativo imobilizado disponibilizado para venda                                            | 463.286                       | 320.777                          |
| 1.01.08.03      | Outros                                                                                  | 45.996                        | 59.982                           |
| 1.01.08.03.01   | Dividendos a receber                                                                    | 5.401                         | 14.964                           |
| 1.01.08.03.02   | Adiantamentos a Terceiros                                                               | 26.963                        | 36.083                           |
| 1.01.08.03.03   | Outros créditos                                                                         | 13.632                        | 8.935                            |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                                    | 6.721.369                     | 6.661.470                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                                          | 420.935                       | 351.067                          |
| 1.02.01.02      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 152.554                       | 97.366                           |
| 1.02.01.02.02   | Instrumentos financeiros derivativos                                                    | 137.953                       | 78.183                           |
| 1.02.01.02.03   | Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras                                   | 14.601                        | 19.183                           |
| 1.02.01.04      | Contas a Receber                                                                        | 18.138                        | 18.950                           |
| 1.02.01.04.01   | Clientes                                                                                | 18.138                        | 18.950                           |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                                      | 62.394                        | 40.977                           |
| 1.02.01.07.02   | Tributos a recuperar                                                                    | 47.131                        | 29.287                           |
| 1.02.01.07.03   | Imposto de renda e contribuição social a recuperar                                      | 15.263                        | 11.690                           |
| 1.02.01.09      | Créditos com Partes Relacionadas                                                        | 63.562                        | 76.638                           |
| 1.02.01.09.02   | Créditos com Controladas                                                                | 63.562                        | 76.638                           |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                                           | 124.287                       | 117.136                          |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos Judiciais                                                                     | 46.694                        | 45.819                           |
| 1.02.01.10.04   | Outros créditos                                                                         | 44.317                        | 41.818                           |
| 1.02.01.10.05   | Ativo de indenização por combinação de negócios                                         | 33.276                        | 29.499                           |
| 1.02.02         | Investimentos                                                                           | 2.429.222                     | 2.402.930                        |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                                                               | 2.429.222                     | 2.402.930                        |
| 1.02.02.01.02   | Participações em Controladas                                                            | 2.429.222                     | 2.402.930                        |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                                             | 3.594.054                     | 3.628.121                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                                                 | 3.594.054                     | 3.628.121                        |
| 1.02.04         | Intangível                                                                              | 277.158                       | 279.352                          |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|--------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1.02.04.01      | Intangíveis        | 277.158                       | 279.352                          |
| 1.02.04.01.02   | Outros intangíveis | 277.158                       | 279.352                          |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                    | 9.673.703                     | 9.897.194                        |
| 2.01            | Passivo Circulante                               | 1.517.479                     | 2.307.183                        |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                | 260.703                       | 215.578                          |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                          | 260.703                       | 215.578                          |
| 2.01.02         | Fornecedores                                     | 142.817                       | 174.701                          |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                           | 142.817                       | 174.701                          |
| 2.01.02.01.02   | Fornecedores Nacionais                           | 142.817                       | 174.701                          |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                               | 100.597                       | 111.077                          |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                      | 100.597                       | 111.077                          |
| 2.01.03.01.02   | Tributos a recolher                              | 100.597                       | 111.077                          |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                     | 687.476                       | 1.371.459                        |
| 2.01.04.01      | Empréstimos e Financiamentos                     | 523.930                       | 1.255.906                        |
| 2.01.04.01.01   | Em Moeda Nacional                                | 523.930                       | 1.255.906                        |
| 2.01.04.02      | Debêntures                                       | 45.088                        | 37.289                           |
| 2.01.04.03      | Financiamento por Arrendamento                   | 118.458                       | 78.264                           |
| 2.01.04.03.01   | Arrendamento Mercantil a Pagar                   | 22.421                        | 21.641                           |
| 2.01.04.03.02   | Arrendamento por Direito de Uso                  | 96.037                        | 56.623                           |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                | 325.886                       | 434.368                          |
| 2.01.05.02      | Outros                                           | 325.886                       | 434.368                          |
| 2.01.05.02.01   | Dividendos e JCP a Pagar                         | 0                             | 106.546                          |
| 2.01.05.02.04   | Outras Contas a Pagar                            | 40.480                        | 46.298                           |
| 2.01.05.02.05   | Adiantamentos de clientes                        | 40.225                        | 21.444                           |
| 2.01.05.02.06   | Obrigações a pagar por aquisição de empresas     | 117.484                       | 147.414                          |
| 2.01.05.02.07   | Instrumentos financeiros derivativos             | 127.697                       | 112.666                          |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                           | 6.336.930                     | 5.819.651                        |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                     | 5.880.554                     | 5.290.177                        |
| 2.02.01.01      | Empréstimos e Financiamentos                     | 3.575.939                     | 3.331.918                        |
| 2.02.01.01.01   | Em Moeda Nacional                                | 3.575.939                     | 3.331.918                        |
| 2.02.01.02      | Debêntures                                       | 1.901.767                     | 1.671.528                        |
| 2.02.01.02.01   | Debêntures                                       | 1.841.091                     | 1.565.315                        |
| 2.02.01.02.02   | Instrumentos financeiros derivativos             | 60.676                        | 106.213                          |
| 2.02.01.03      | Financiamento por Arrendamento                   | 402.848                       | 286.731                          |
| 2.02.01.03.01   | Arrendamento Mercantil a Pagar                   | 62.102                        | 69.387                           |
| 2.02.01.03.02   | Arrendamento Por Direito de Uso                  | 340.746                       | 217.344                          |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                | 399.617                       | 429.626                          |
| 2.02.02.01      | Passivos com Partes Relacionadas                 | 0                             | 20                               |
| 2.02.02.01.01   | Débitos com Coligadas                            | 0                             | 20                               |
| 2.02.02.02      | Outros                                           | 399.617                       | 429.606                          |
| 2.02.02.02.04   | Outras contas a pagar                            | 8.371                         | 8.648                            |
| 2.02.02.02.05   | Obrigações a pagar por aquisição de empresas     | 384.232                       | 408.620                          |
| 2.02.02.02.06   | Obrigações sociais e trabalhistas                | 7.014                         | 12.338                           |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                               | 2.411                         | 45.989                           |
| 2.02.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 2.411                         | 45.989                           |
| 2.02.03.01.01   | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 2.411                         | 45.989                           |
| 2.02.04         | Provisões                                        | 54.348                        | 53.859                           |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 54.348                        | 53.859                           |
| 2.02.04.01.05   | Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas      | 54.348                        | 53.859                           |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                      | 1.819.294                     | 1.770.360                        |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 806.688                       | 806.688                          |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | -19.450                       | -19.082                          |
| 2.03.02.04      | Opções Outorgadas                                       | 23.637                        | 23.497                           |
| 2.03.02.05      | Ações em Tesouraria                                     | -43.087                       | -42.579                          |
| 2.03.03         | Reservas de Reavaliação                                 | 3.461                         | 7.451                            |
| 2.03.03.01      | Ajustes de avaliação patrimonial                        | 945                           | 945                              |
| 2.03.03.02      | Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas     | 2.516                         | 6.506                            |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                      | 975.303                       | 975.303                          |
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros                           | 975.303                       | 975.303                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 53.292                        | 0                                |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                                                            | 1.388.767                                  | 2.710.704                                               | 1.201.142                                                        | 2.311.648                                                  |
| 3.01.01         | Receita líquida de prestação de serviços e de venda de ativos utilizados na prestação de serviços | 1.388.767                                  | 2.710.704                                               | 1.201.142                                                        | 2.311.648                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                                                             | -1.139.205                                 | -2.227.917                                              | -981.012                                                         | -1.892.094                                                 |
| 3.02.01         | Custo das Vendas, Locações e Prestação de Serviços                                                | -1.081.999                                 | -2.127.571                                              | -943.752                                                         | -1.819.092                                                 |
| 3.02.02         | Custo de Venda de Ativos Desmobilizados                                                           | -57.206                                    | -100.346                                                | -37.260                                                          | -73.002                                                    |
| 3.03            | Resultado Bruto                                                                                   | 249.562                                    | 482.787                                                 | 220.130                                                          | 419.554                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                                                                    | -25.949                                    | -36.450                                                 | 103.630                                                          | 80.452                                                     |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                                                               | -7.744                                     | -13.861                                                 | -6.946                                                           | -12.636                                                    |
| 3.04.01.01      | Despesas Comerciais                                                                               | -7.744                                     | -13.861                                                 | -6.946                                                           | -12.636                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                                                                 | -37.803                                    | -85.551                                                 | -41.809                                                          | -85.999                                                    |
| 3.04.02.01      | Despesas Administrativas                                                                          | -37.399                                    | -79.759                                                 | -44.589                                                          | -89.791                                                    |
| 3.04.02.02      | (Provisão) reversão de Perdas Esperadas (                                                         | -404                                       | -5.792                                                  | 2.780                                                            | 3.792                                                      |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                                                                      | 6.093                                      | 32.470                                                  | 130.704                                                          | 112.982                                                    |
| 3.04.04.01      | Outras receitas operacionais, líquidas                                                            | 6.093                                      | 32.470                                                  | 130.704                                                          | 112.982                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                                                             | 13.505                                     | 30.492                                                  | 21.681                                                           | 66.105                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos                                            | 223.613                                    | 446.337                                                 | 323.760                                                          | 500.006                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                                                              | -222.522                                   | -436.196                                                | -186.412                                                         | -343.619                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                                                              | 47.072                                     | 104.473                                                 | 84.451                                                           | 145.685                                                    |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                                                              | -269.594                                   | -540.669                                                | -270.863                                                         | -489.304                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                                                        | 1.091                                      | 10.141                                                  | 137.348                                                          | 156.387                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro                                              | 20.309                                     | 43.151                                                  | -30.150                                                          | -15.618                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                                                                          | -427                                       | -427                                                    | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.08.02         | Diferido                                                                                          | 20.736                                     | 43.578                                                  | -30.150                                                          | -15.618                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas                                                       | 21.400                                     | 53.292                                                  | 107.198                                                          | 140.769                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                                                                         | 21.400                                     | 53.292                                                  | 107.198                                                          | 140.769                                                    |



DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                   | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                             | 21.400                                     | 53.292                                                  | 107.198                                                          | 140.769                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                        | 6.580                                      | -3.990                                                  | 12.931                                                           | 14.262                                                     |
| 4.02.03         | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Hedge de Fluxo de Caixa | -251                                       | -1.296                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.05         | Ganhos na conversão de operações no exterior                         | 0                                          | 0                                                       | 12.931                                                           | 14.262                                                     |
| 4.02.06         | Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior            | 6.094                                      | -6.506                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.07         | Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas                  | 737                                        | 3.812                                                   | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                                      | 27.980                                     | 49.302                                                  | 120.129                                                          | 155.031                                                    |

## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                  | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                                                     | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                               | 635.995                 | -879.293                            |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                                          | 821.870                 | 639.552                             |
| 6.01.01.01      | Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas e descontinuadas | 10.141                  | 156.387                             |
| 6.01.01.02      | Resultado de equivalência patrimonial (nota 10.1)                                                   | -30.492                 | -66.105                             |
| 6.01.01.03      | Depreciação e amortização (nota 26)                                                                 | 225.591                 | 157.609                             |
| 6.01.01.04      | Custo de venda de ativos desmobilizados (nota 8)                                                    | 100.346                 | 73.002                              |
| 6.01.01.05      | Provisões para perdas e baixa de ativos                                                             | -1.676                  | 10.973                              |
| 6.01.01.06      | Remuneração com base em ações                                                                       | 140                     | 0                                   |
| 6.01.01.10      | Juros e variações monetárias s/ empréstimos, deben., arrendamentos, despesa de capt. e aquisição    | 496.593                 | 455.326                             |
| 6.01.01.12      | Créditos de impostos extemporâneos                                                                  | -36.970                 | -148.001                            |
| 6.01.01.15      | Variação cambial                                                                                    | 4.180                   | -3.136                              |
| 6.01.01.16      | Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos                                    | 54.017                  | 3.497                               |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                                     | -146.383                | -146.503                            |
| 6.01.02.02      | Contas a Receber                                                                                    | -167.652                | -45.682                             |
| 6.01.02.03      | Estoques                                                                                            | -8.748                  | -12.676                             |
| 6.01.02.09      | Fornecedores e Floor plan                                                                           | 3.216                   | -29.461                             |
| 6.01.02.10      | Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar                                 | 12.939                  | 70.270                              |
| 6.01.02.12      | Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes                                              | 13.862                  | -128.954                            |
| 6.01.03         | Outros                                                                                              | -39.492                 | -1.372.342                          |
| 6.01.03.01      | Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras                               | 518.549                 | -590.830                            |
| 6.01.03.02      | Juros pagos s/ empréstimos, deben., aquisição de empresas e arrendamentos                           | -354.060                | -313.159                            |
| 6.01.03.03      | Compra de ativo imobilizado operacional                                                             | -203.981                | -468.353                            |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                            | -61.409                 | -53.266                             |
| 6.02.01         | Debêntures conversíveis em ações                                                                    | 0                       | -50.000                             |
| 6.02.04         | Adições ao ativo imobilizado e intangível                                                           | -47.036                 | -37.794                             |
| 6.02.07         | Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Recebidos                                                  | 53.336                  | 41.954                              |
| 6.02.08         | Aporte de Capital em Controladas (nota 10.1)                                                        | -67.709                 | -7.426                              |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                           | -596.643                | 1.010.379                           |
| 6.03.01         | Recompra de ações para tesouraria                                                                   | -508                    | 0                                   |
| 6.03.02         | Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas                                                  | -55.873                 | -55.162                             |
| 6.03.03         | Amortização de empréstimos, deben., arrendamentos e risco sacado a pagar                            | -896.833                | -1.050.430                          |
| 6.03.04         | Dividendos e juros sobre capital próprio pagos                                                      | -106.546                | 0                                   |
| 6.03.07         | Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures                                               | 440.425                 | 2.101.709                           |
| 6.03.09         | Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa                                   | -3.990                  | 14.262                              |
| 6.03.10         | Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de hedge                  | 26.682                  | 0                                   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                           | -22.057                 | 77.820                              |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                               | 48.218                  | 64.008                              |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                                 | 26.161                  | 141.828                             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                              | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                 | 806.688                      | -19.082                                                      | 975.303           | 0                              | 7.451                         | 1.770.360          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                       | 806.688                      | -19.082                                                      | 975.303           | 0                              | 7.451                         | 1.770.360          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                      | 0                            | -368                                                         | 0                 | 53.292                         | -3.990                        | 48.934             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 53.292                         | 0                             | 53.292             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                   | 0                            | -368                                                         | 0                 | 0                              | -3.990                        | -4.358             |
| 5.05.02.06      | Remuneração com base em ações                                   | 0                            | 140                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 140                |
| 5.05.02.07      | Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 2.516                         | 2.516              |
| 5.05.02.08      | Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -6.506                        | -6.506             |
| 5.05.02.09      | Recompra de ações                                               | 0                            | -508                                                         | 0                 | 0                              | 0                             | -508               |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                   | 806.688                      | -19.450                                                      | 975.303           | 53.292                         | 3.461                         | 1.819.294          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 806.688                      | -18.760                                                      | 887.659           | 0                              | -12.144                       | 1.663.443          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 806.688                      | -18.760                                                      | 887.659           | 0                              | -12.144                       | 1.663.443          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 140.769                        | 14.262                        | 155.031            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 140.769                        | 0                             | 140.769            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 14.262                        | 14.262             |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 14.262                        | 14.262             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 806.688                      | -18.760                                                      | 887.659           | 140.769                        | 2.118                         | 1.818.474          |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 3.218.279               | 2.879.625                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 3.178.666               | 2.734.734                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 45.405                  | 141.099                             |
| 7.01.02.01      | Outras receitas operacionais                     | 45.405                  | 141.099                             |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -5.792                  | 3.792                               |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.340.221              | -1.238.049                          |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -1.262.153              | -1.148.530                          |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -78.068                 | -89.519                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 1.878.058               | 1.641.576                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -225.591                | -157.609                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -225.591                | -157.609                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.652.467               | 1.483.967                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 134.965                 | 211.790                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 30.492                  | 66.105                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 104.473                 | 145.685                             |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.787.432               | 1.695.757                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.787.432               | 1.695.757                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 800.916                 | 685.640                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 538.457                 | 453.658                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 214.223                 | 189.773                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 48.236                  | 42.209                              |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 358.960                 | 353.617                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 198.386                 | 205.513                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 107.032                 | 101.052                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 53.542                  | 47.052                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 574.264                 | 515.731                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 540.669                 | 489.304                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 33.595                  | 26.427                              |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 53.292                  | 140.769                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 53.292                  | 140.769                             |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                      | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                                             | 12.228.958                    | 12.480.182                       |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                                        | 4.527.230                     | 4.618.574                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                                           | 193.394                       | 442.823                          |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                                                  | 1.200.576                     | 1.582.568                        |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado                     | 1.200.576                     | 1.582.568                        |
| 1.01.02.01.03   | Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras                                   | 1.159.200                     | 1.451.284                        |
| 1.01.02.01.04   | Instrumentos financeiros derivativos                                                    | 41.376                        | 131.284                          |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                                        | 1.995.279                     | 1.814.896                        |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                                                | 1.995.279                     | 1.814.896                        |
| 1.01.04         | Estoques                                                                                | 98.113                        | 97.192                           |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                                    | 238.736                       | 163.866                          |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                                                          | 238.736                       | 163.866                          |
| 1.01.06.01.01   | Tributos a recuperar                                                                    | 97.682                        | 78.344                           |
| 1.01.06.01.02   | Imposto de renda e contribuição social a recuperar                                      | 141.054                       | 85.522                           |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                                                                    | 70.025                        | 37.794                           |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                                               | 731.107                       | 479.435                          |
| 1.01.08.01      | Ativos Não-Correntes a Venda                                                            | 636.947                       | 389.254                          |
| 1.01.08.01.01   | Ativo imobilizado disponibilizado para venda                                            | 636.947                       | 389.254                          |
| 1.01.08.03      | Outros                                                                                  | 94.160                        | 90.181                           |
| 1.01.08.03.01   | Adiantamentos a Terceiros                                                               | 52.384                        | 67.044                           |
| 1.01.08.03.02   | Outros créditos                                                                         | 41.776                        | 23.137                           |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                                    | 7.701.728                     | 7.861.608                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                                          | 935.882                       | 895.398                          |
| 1.02.01.02      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 139.025                       | 87.674                           |
| 1.02.01.02.02   | Instrumentos financeiros derivativos                                                    | 137.953                       | 86.915                           |
| 1.02.01.02.03   | Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras                                   | 1.072                         | 759                              |
| 1.02.01.04      | Contas a Receber                                                                        | 25.474                        | 25.304                           |
| 1.02.01.04.01   | Clientes                                                                                | 25.474                        | 25.304                           |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                                      | 307.994                       | 264.101                          |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                                        | 180.060                       | 164.275                          |
| 1.02.01.07.02   | Imposto de renda e contribuição social a recuperar                                      | 15.436                        | 12.839                           |
| 1.02.01.07.03   | Tributos a recuperar                                                                    | 112.498                       | 86.987                           |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                                           | 463.389                       | 518.319                          |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos Judiciais                                                                     | 72.358                        | 70.461                           |
| 1.02.01.10.04   | Outros Créditos                                                                         | 43.319                        | 41.039                           |
| 1.02.01.10.05   | Ativo de indenização por combinação de negócios                                         | 347.712                       | 406.819                          |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                                             | 5.880.563                     | 6.058.085                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                                                 | 5.880.563                     | 6.058.085                        |
| 1.02.04         | Intangível                                                                              | 885.283                       | 908.125                          |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                                                             | 885.283                       | 908.125                          |
| 1.02.04.01.02   | Outros intangíveis                                                                      | 885.283                       | 908.125                          |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                             | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                  | 12.228.958                    | 12.480.182                       |
| 2.01            | Passivo Circulante                             | 2.272.853                     | 3.008.405                        |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 435.006                       | 364.653                          |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                        | 435.006                       | 364.653                          |
| 2.01.02         | Fornecedores                                   | 268.279                       | 311.793                          |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                         | 268.279                       | 311.793                          |
| 2.01.02.01.01   | Fornecedores                                   | 267.372                       | 309.272                          |
| 2.01.02.01.03   | Risco Sacado a Pagar - Montadoras              | 907                           | 2.521                            |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                             | 178.446                       | 186.189                          |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                    | 178.446                       | 186.189                          |
| 2.01.03.01.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 1.909                         | 1.643                            |
| 2.01.03.01.02   | Tributos a recolher                            | 176.537                       | 184.546                          |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                   | 1.019.041                     | 1.666.803                        |
| 2.01.04.01      | Empréstimos e Financiamentos                   | 747.002                       | 1.474.762                        |
| 2.01.04.01.01   | Em Moeda Nacional                              | 747.002                       | 1.474.762                        |
| 2.01.04.02      | Debêntures                                     | 45.088                        | 37.289                           |
| 2.01.04.03      | Financiamento por Arrendamento                 | 226.951                       | 154.752                          |
| 2.01.04.03.01   | Arrendamento Mercantil a Pagar                 | 23.294                        | 22.435                           |
| 2.01.04.03.02   | Arrendamento Por Direito de Uso                | 203.657                       | 132.317                          |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                              | 372.081                       | 478.967                          |
| 2.01.05.02      | Outros                                         | 372.081                       | 478.967                          |
| 2.01.05.02.01   | Dividendos e JCP a Pagar                       | 0                             | 106.546                          |
| 2.01.05.02.04   | Outras contas a pagar                          | 73.406                        | 75.784                           |
| 2.01.05.02.05   | Adiantamentos de clientes                      | 53.494                        | 36.557                           |
| 2.01.05.02.07   | Obrigações a pagar por aquisição de empresas   | 117.484                       | 147.414                          |
| 2.01.05.02.08   | Instrumentos financeiros derivativos           | 127.697                       | 112.666                          |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                         | 8.136.811                     | 7.701.417                        |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                   | 7.000.428                     | 6.439.800                        |
| 2.02.01.01      | Empréstimos e Financiamentos                   | 4.398.910                     | 4.255.952                        |
| 2.02.01.01.01   | Em Moeda Nacional                              | 4.398.910                     | 4.255.952                        |
| 2.02.01.02      | Debêntures                                     | 1.918.768                     | 1.671.528                        |
| 2.02.01.02.01   | Debêntures                                     | 1.841.091                     | 1.565.315                        |
| 2.02.01.02.02   | Instrumentos financeiros derivativos           | 77.677                        | 106.213                          |
| 2.02.01.03      | Financiamento por Arrendamento                 | 682.750                       | 512.320                          |
| 2.02.01.03.01   | Arrendamento Mercantil a Pagar                 | 62.831                        | 70.596                           |
| 2.02.01.03.02   | Arrendamento Por Direito de Uso                | 619.919                       | 441.724                          |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                              | 469.844                       | 508.052                          |
| 2.02.02.01      | Passivos com Partes Relacionadas               | 0                             | 20                               |
| 2.02.02.01.04   | Débitos com Outras Partes Relacionadas         | 0                             | 20                               |
| 2.02.02.02      | Outros                                         | 469.844                       | 508.032                          |
| 2.02.02.02.03   | Tributos a recolher                            | 10.109                        | 11.928                           |
| 2.02.02.02.04   | Outras contas a pagar                          | 24.391                        | 33.455                           |
| 2.02.02.02.07   | Obrigações a pagar por aquisição de empresas   | 424.223                       | 448.797                          |
| 2.02.02.02.08   | Obrigações sociais e trabalhistas              | 11.121                        | 13.852                           |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                             | 222.285                       | 259.899                          |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.02.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 222.285                       | 259.899                          |
| 2.02.03.01.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 222.285                       | 259.899                          |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 444.254                       | 493.666                          |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 444.254                       | 493.666                          |
| 2.02.04.01.05   | Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas      | 444.254                       | 493.666                          |
| 2.03            | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 1.819.294                     | 1.770.360                        |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 806.688                       | 806.688                          |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | -19.450                       | -19.082                          |
| 2.03.02.04      | Opções Outorgadas                                       | 23.637                        | 23.497                           |
| 2.03.02.05      | Ações em Tesouraria                                     | -43.087                       | -42.579                          |
| 2.03.03         | Reservas de Reavaliação                                 | 3.461                         | 7.451                            |
| 2.03.03.01      | Ajustes de avaliação patrimonial                        | 945                           | 945                              |
| 2.03.03.02      | Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas     | 2.516                         | 6.506                            |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                      | 975.303                       | 975.303                          |
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros                           | 975.303                       | 975.303                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 53.292                        | 0                                |



DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 2.381.759                                  | 4.701.693                                               | 2.142.594                                                        | 4.212.935                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -2.003.767                                 | -3.949.644                                              | -1.767.344                                                       | -3.463.899                                                 |
| 3.02.01         | Custo de Venda, Locação e Prestação de Serviços        | -1.899.547                                 | -3.746.429                                              | -1.706.132                                                       | -3.336.346                                                 |
| 3.02.02         | Custo de Venda de Ativos Desmobilizados                | -104.220                                   | -203.215                                                | -61.212                                                          | -127.553                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 377.992                                    | 752.049                                                 | 375.250                                                          | 749.036                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -90.284                                    | -185.552                                                | 19.379                                                           | -97.027                                                    |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -9.731                                     | -19.677                                                 | -13.910                                                          | -25.368                                                    |
| 3.04.01.01      | Despesas Comerciais                                    | -9.731                                     | -19.677                                                 | -13.910                                                          | -25.368                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -109.787                                   | -229.984                                                | -113.485                                                         | -228.009                                                   |
| 3.04.02.01      | Despesas Administrativas                               | -108.290                                   | -220.131                                                | -113.353                                                         | -225.529                                                   |
| 3.04.02.02      | (Provisão) Reversão de Perdas Esperadas (              | -1.497                                     | -9.853                                                  | -132                                                             | -2.480                                                     |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 29.234                                     | 64.109                                                  | 146.774                                                          | 156.350                                                    |
| 3.04.04.01      | Outras receitas operacionais, líquidas                 | 29.234                                     | 64.109                                                  | 146.774                                                          | 156.350                                                    |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 287.708                                    | 566.497                                                 | 394.629                                                          | 652.009                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -290.276                                   | -566.027                                                | -247.701                                                         | -468.037                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 53.829                                     | 118.428                                                 | 82.019                                                           | 145.311                                                    |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -344.105                                   | -684.455                                                | -329.720                                                         | -613.348                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -2.568                                     | 470                                                     | 146.928                                                          | 183.972                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 23.968                                     | 52.822                                                  | -39.730                                                          | -43.203                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -1.463                                     | -2.622                                                  | -1.786                                                           | -9.389                                                     |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 25.431                                     | 55.444                                                  | -37.944                                                          | -33.814                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 21.400                                     | 53.292                                                  | 107.198                                                          | 140.769                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 21.400                                     | 53.292                                                  | 107.198                                                          | 140.769                                                    |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 21.400                                     | 53.292                                                  | 107.198                                                          | 140.769                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,07523                                    | 0,18736                                                 | 0,33691                                                          | 0,49471                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.99.01.02      | ON                     | 0,07523                                    | 0,18736                                                 | 0,33691                                                          | 0,49471                                                    |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                     | 0,07523                                    | 0,18737                                                 | 0,3369                                                           | 0,4947                                                     |
| 3.99.02.02      | ON                     | 0,07523                                    | 0,18737                                                 | 0,3369                                                           | 0,4947                                                     |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                   | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                                 | 21.400                                     | 53.292                                                  | 107.198                                                          | 140.769                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                        | 6.580                                      | -3.990                                                  | 12.931                                                           | 14.262                                                     |
| 4.02.02         | Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa | -251                                       | -1.296                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.05         | Ganhos na conversão de operações no exterior                         | 0                                          | 0                                                       | 12.931                                                           | 14.262                                                     |
| 4.02.06         | Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior            | 6.094                                      | -6.506                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.07         | Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas                  | 737                                        | 3.812                                                   | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período                          | 27.980                                     | 49.302                                                  | 120.129                                                          | 155.031                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                           | 27.980                                     | 49.302                                                  | 120.129                                                          | 155.031                                                    |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                  | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                               | 562.144                                                 | -848.164                                                   |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                                          | 1.170.168                                               | 982.505                                                    |
| 6.01.01.01      | Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas e descontinuadas | 470                                                     | 183.972                                                    |
| 6.01.01.03      | Depreciação e amortização (nota 26)                                                                 | 375.722                                                 | 287.511                                                    |
| 6.01.01.05      | Custo de venda de ativos desmobilizados (nota 8)                                                    | 203.215                                                 | 127.553                                                    |
| 6.01.01.06      | Provisões para perdas e baixa de ativos                                                             | 18.597                                                  | 918                                                        |
| 6.01.01.07      | Remuneração com base em ações                                                                       | 140                                                     | 0                                                          |
| 6.01.01.11      | Variação cambial                                                                                    | -22.415                                                 | -4.737                                                     |
| 6.01.01.12      | Juros e variação monetária s/ empréstimos, debentures, arrendamentos e risco sacado                 | 580.970                                                 | 561.498                                                    |
| 6.01.01.14      | Créditos de impostos extemporâneos                                                                  | -70.094                                                 | -177.707                                                   |
| 6.01.01.17      | Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos                                    | 83.563                                                  | 3.497                                                      |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                                     | -225.128                                                | 6.673                                                      |
| 6.01.02.02      | Contas a Receber                                                                                    | -189.430                                                | 74.897                                                     |
| 6.01.02.03      | Estoques                                                                                            | -4.465                                                  | -14.154                                                    |
| 6.01.02.04      | Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e Tributos a Recuperar                                 | 23.298                                                  | 130.787                                                    |
| 6.01.02.09      | Fornecedores                                                                                        | -7.571                                                  | -45.965                                                    |
| 6.01.02.12      | Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes                                              | -46.960                                                 | -138.892                                                   |
| 6.01.03         | Outros                                                                                              | -382.896                                                | -1.837.342                                                 |
| 6.01.03.01      | Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras                               | 291.771                                                 | -609.862                                                   |
| 6.01.03.02      | Juros pagos s/ empréstimos e financiamentos, arrend. mercanti., debêntures e risco sacado           | -409.036                                                | -396.185                                                   |
| 6.01.03.03      | Compra de ativo imobilizado operacional para locação                                                | -264.887                                                | -821.764                                                   |
| 6.01.03.05      | Imposto de renda e contribuição social pagos                                                        | -744                                                    | -9.531                                                     |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                            | -59.747                                                 | -64.484                                                    |
| 6.02.04         | Adições ao ativo imobilizado para investimento e intangível                                         | -59.747                                                 | -64.484                                                    |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                           | -751.826                                                | 846.666                                                    |
| 6.03.01         | Recompra de Ações para Tesouraria                                                                   | -508                                                    | 0                                                          |
| 6.03.02         | Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas                                                  | -55.873                                                 | -57.974                                                    |
| 6.03.03         | Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de hedge                  | -3.990                                                  | 14.262                                                     |
| 6.03.04         | Captação de empréstimos e financiamentos, debên., arrendamentos e risco sacado                      | 540.585                                                 | 2.121.041                                                  |
| 6.03.05         | Amort. de emp. e financiamentos, arrend., debênt., arrendamentos e risco sacado a pagar             | -1.150.562                                              | -1.230.663                                                 |
| 6.03.07         | Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de hedge                  | 26.682                                                  | 0                                                          |
| 6.03.08         | Dividendos e juros sobre capital próprio pagos                                                      | -106.546                                                | 0                                                          |
| 6.03.11         | Pagamento e acordo firmado de financiamento de fornecedor – risco sacado                            | -1.614                                                  | 0                                                          |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                           | -249.429                                                | -65.982                                                    |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                               | 442.823                                                 | 610.869                                                    |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                                 | 193.394                                                 | 544.887                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                              | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                 | 806.688                      | -19.082                                                      | 975.303           | 0                              | 7.451                         | 1.770.360          | 0                                  | 1.770.360                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                       | 806.688                      | -19.082                                                      | 975.303           | 0                              | 7.451                         | 1.770.360          | 0                                  | 1.770.360                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                      | 0                            | -368                                                         | 0                 | 53.292                         | -3.990                        | 48.934             | 0                                  | 48.934                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 53.292                         | 0                             | 53.292             | 0                                  | 53.292                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                   | 0                            | -368                                                         | 0                 | 0                              | -3.990                        | -4.358             | 0                                  | -4.358                         |
| 5.05.02.06      | Remuneração com base em ações                                   | 0                            | 140                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 140                | 0                                  | 140                            |
| 5.05.02.07      | Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 2.516                         | 2.516              | 0                                  | 2.516                          |
| 5.05.02.08      | Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -6.506                        | -6.506             | 0                                  | -6.506                         |
| 5.05.02.09      | Recompra de ações                                               | 0                            | -508                                                         | 0                 | 0                              | 0                             | -508               | 0                                  | -508                           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                   | 806.688                      | -19.450                                                      | 975.303           | 53.292                         | 3.461                         | 1.819.294          | 0                                  | 1.819.294                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 806.688                      | -18.760                                                      | 887.659           | 0                              | -12.144                       | 1.663.443          | 0                                  | 1.663.443                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 806.688                      | -18.760                                                      | 887.659           | 0                              | -12.144                       | 1.663.443          | 0                                  | 1.663.443                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 140.769                        | 14.262                        | 155.031            | 0                                  | 155.031                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 140.769                        | 0                             | 140.769            | 0                                  | 140.769                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 14.262                        | 14.262             | 0                                  | 14.262                         |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 14.262                        | 14.262             | 0                                  | 14.262                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 806.688                      | -18.760                                                      | 887.659           | 140.769                        | 2.118                         | 1.818.474          | 0                                  | 1.818.474                      |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 5.612.012               | 5.169.938                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 5.523.686               | 4.971.128                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 98.179                  | 201.290                             |
| 7.01.02.01      | Outras receitas                                  | 98.179                  | 201.290                             |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa | -9.853                  | -2.480                              |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.442.519              | -2.291.467                          |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -2.322.573              | -2.166.740                          |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -119.946                | -124.727                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 3.169.493               | 2.878.471                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -375.722                | -287.511                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -375.722                | -287.511                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.793.771               | 2.590.960                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 118.428                 | 145.311                             |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 118.428                 | 145.311                             |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.912.199               | 2.736.271                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.912.199               | 2.736.271                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 1.438.772               | 1.259.260                           |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 1.015.475               | 876.536                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 342.614                 | 310.023                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 80.683                  | 72.701                              |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 684.001                 | 678.605                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 366.501                 | 393.671                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 245.214                 | 219.125                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 72.286                  | 65.809                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 736.134                 | 657.637                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 684.455                 | 613.348                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 51.679                  | 44.289                              |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 53.292                  | 140.769                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 53.292                  | 140.769                             |



São Paulo, 06 de agosto de 2025 – A JSL S.A. (B3: JSLG3) (“JSL”) anuncia seus resultados para o 2T25.

## RESULTADOS DO 2T25 COMPROVAM RESILIÊNCIA DO MODELO DE NEGÓCIOS E FOCO EM EFICIÊNCIA OPERACIONAL

- Receita bruta atinge R\$ 2,8 bilhões (+10% vs 2T24), reforçando a consistência do ritmo de crescimento
  - Crescimento de receita bruta é de 13% ao excluir os efeitos da redução no transporte de grãos como parte do plano de rentabilização do negócio;
- EBITDA ajustado de R\$ 491,7 milhões no 2T25, crescimento de 23% em relação ao ano anterior, com margem de 21,6%, expansão de +2,4 p.p. em relação ao 2T24. EBITDA Reportado em R\$ 488,0 milhões.
- Novos contratos atingem R\$ 1,5 bilhão no 2T25, com prazo médio de 67 meses, adicionando receita média mensal de R\$ 22 milhões
- Capex líquido de R\$ 18 milhões no trimestre e acumulado no semestre em R\$ 82 milhões, redução de 88% em relação ao ano anterior.
- Alavancagem em 3,2x, redução de 0,1x vs 1T25, confirmando a trajetória de desalavancagem da JSL.
- Selo Ouro no GHG Protocol pelo 6º ano consecutivo e renovação do selo prata da EcoVadis, plataforma global que avalia práticas de sustentabilidade na cadeia de suprimentos.

| Sumário das Informações Financeiras (R\$ mm) | 2T25           | 2T24           | ▲ A / A       | 1T25           | ▲ T / T       | 1S25           | 1S24           | ▲ A / A       |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>                         | <b>2.789,9</b> | <b>2.526,6</b> | <b>10,4%</b>  | <b>2.733,8</b> | <b>2,1%</b>   | <b>5.523,7</b> | <b>4.971,1</b> | <b>11,1%</b>  |
| Receita Bruta de Serviços                    | 2.681,6        | 2.454,2        | 9,3%          | 2.634,1        | 1,8%          | 5.315,7        | 4.819,9        | 10,3%         |
| Receita Bruta Venda Ativos                   | 108,3          | 72,4           | 49,6%         | 99,6           | 8,7%          | 207,9          | 151,2          | 37,5%         |
| <b>Receita Líquida</b>                       | <b>2.381,8</b> | <b>2.142,6</b> | <b>11,2%</b>  | <b>2.319,9</b> | <b>2,7%</b>   | <b>4.701,7</b> | <b>4.212,9</b> | <b>11,6%</b>  |
| Receita Líquida de Serviços                  | 2.274,3        | 2.073,2        | 9,7%          | 2.229,5        | 2,0%          | 4.503,8        | 4.066,6        | 10,7%         |
| Receita Líquida Venda Ativos                 | 107,5          | 69,4           | 54,9%         | 90,5           | 18,8%         | 198,0          | 146,3          | 35,3%         |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>287,7</b>   | <b>394,6</b>   | <b>-27,1%</b> | <b>278,8</b>   | <b>3,2%</b>   | <b>566,5</b>   | <b>652,0</b>   | <b>-13,1%</b> |
| Margem (% ROL Serviços)                      | 12,7%          | 19,0%          | -6,4 p.p.     | 12,5%          | +0,1 p.p.     | 12,6%          | 16,0%          | -3,5 p.p.     |
| <b>Lucro Líquido</b>                         | <b>21,4</b>    | <b>107,2</b>   | <b>-80,0%</b> | <b>31,9</b>    | <b>-32,9%</b> | <b>53,3</b>    | <b>140,8</b>   | <b>-62,2%</b> |
| Margem (% ROL )                              | 0,9%           | 5,0%           | -4,1 p.p.     | 1,4%           | -0,5 p.p.     | 1,1%           | 3,3%           | -2,2 p.p.     |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>488,0</b>   | <b>543,5</b>   | <b>-10,2%</b> | <b>454,2</b>   | <b>7,5%</b>   | <b>942,2</b>   | <b>939,5</b>   | <b>0,3%</b>   |
| Margem (% ROL de Serviços)                   | 21,5%          | 26,2%          | -4,8 p.p.     | 20,4%          | +1,1 p.p.     | 20,9%          | 23,1%          | -2,2 p.p.     |
| <b>CAPEX Líquido</b>                         | <b>17,6</b>    | <b>151,4</b>   | <b>-88,4%</b> | <b>64,8</b>    | <b>-72,8%</b> | <b>82,4</b>    | <b>593,6</b>   | <b>-86,1%</b> |

|                                |              |              |              |              |               |              |              |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>EBIT Ajustado¹</b>          | <b>310,2</b> | <b>269,2</b> | <b>15,2%</b> | <b>298,8</b> | <b>3,8%</b>   | <b>609,1</b> | <b>549,5</b> | <b>10,8%</b> |
| Margem (% ROL de Serviços)     | 13,6%        | 13,0%        | +0,7 p.p.    | 13,4%        | +0,2 p.p.     | 13,5%        | 13,5%        | +0,0 p.p.    |
| <b>EBITDA Ajustado¹</b>        | <b>491,7</b> | <b>398,2</b> | <b>23,5%</b> | <b>458,2</b> | <b>7,3%</b>   | <b>950,0</b> | <b>801,0</b> | <b>18,6%</b> |
| Margem (% ROL de Serviços)     | 21,6%        | 19,2%        | +2,4 p.p.    | 20,6%        | +1,1 p.p.     | 21,1%        | 19,7%        | +1,4 p.p.    |
| <b>Lucro Líquido Ajustado¹</b> | <b>36,3</b>  | <b>33,0</b>  | <b>9,9%</b>  | <b>45,1</b>  | <b>-19,6%</b> | <b>81,4</b>  | <b>81,7</b>  | <b>-0,4%</b> |
| Margem (% ROL )                | 1,5%         | 1,5%         | -0,0 p.p.    | 1,9%         | -0,4 p.p.     | 1,7%         | 1,9%         | -0,2 p.p.    |

¹EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 1T25 e 2T24 conforme reportados na época. No 2T25, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 3,7 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 2,4 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 18,8 mm e o Lucro Líquido em R\$ 12,4 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições. Totalizando ajustes de R\$ 23 mm no EBIT, R\$ 4 mm no EBITDA e R\$ 15 mm no Lucro líquido.





## Mensagem da Administração

É com grande satisfação que reportamos os resultados do 2T25, que evidenciam a consistência da nossa execução e o compromisso contínuo com a excelência operacional e financeira. Esses resultados foram impulsionados pela constante otimização de custos operacionais, disciplina na precificação de contratos e na alocação de capital. Mesmo diante de um cenário macroeconômico desafiador, a presença em diversos setores da economia e reconhecida qualidade de serviços sustentam os avanços da empresa em segmentos já consolidados quanto em novas frentes de atuação.

A receita líquida do segundo trimestre de 2025 foi de R\$ 2,4 bilhões, alta de 11% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse crescimento foi impulsionado pelo ramp-up dos contratos implantados ao longo de 2024 e primeiro trimestre de 2025, reforçando a capacidade da Companhia de sustentar um ritmo consistente de expansão orgânica. Importante ressaltar que esse crescimento ainda foi parcialmente impactado pela redução da participação do transporte de grãos - decisão estratégica para adequar a rentabilidade da operação ao negócio. Se desconsiderarmos as receitas do transporte de grãos, o crescimento da receita líquida consolidada nos demais setores foi de 13% vs 2T24.

Nos segmentos de atuação, houve crescimento na comparação anual de 14% em distribuição urbana, 13% em armazenagem, 13% em operações dedicadas e 6% em transporte de carga. Os principais setores que impulsionaram esse desempenho foram papel e celulose, varejo, alimentos e bebidas e automotivos, refletindo os contratos firmados nos últimos trimestres.

O EBITDA ajustado foi de R\$ 491,7 milhões (reportado de R\$ 488,0 milhões), com margem de 21,6%. Esse resultado representa aumento de 23% em relação ao 2T24 e de 7% sobre o 1T25, consolidando a recomposição de margens alcançada no 1T25 após um período de pressão de custos sobre os resultados no final de 2024. Conforme comentado no trimestre anterior, o resultado foi fruto do projeto de redução de custos e melhora da eficiência operacional, além de negociações para ajustes de preços dos contratos que tiveram rentabilidade afetada pela inflação de insumos. O segundo trimestre é tipicamente marcado por baixa sazonalidade em alguns setores que atuamos, mesmo assim, apresentamos evolução das margens operacionais em relação ao 2T24 (+2,4 p.p.) e ao 1T25 (+1,1 p.p.) comprovando a resiliência das nossas operações.

A venda de ativos segue em trajetória de crescimento, resultado dos esforços comerciais, atingindo R\$ 107,5 milhões em receita líquida no trimestre, alta de 55% em relação ao 2T24 e 19% sobre o 1T25. Essa evolução no volume mensal de vendas vai contribuir, no futuro, para uma redução no estoque de ativos para venda, o que contribuirá para a otimização da alocação de capital. Nesse trimestre, a margem bruta de vendas voltou para o campo positivo, apesar de ainda estar pressionada por um tipo específico de veículo comercial leve (picape), assim como no 1T25.

O lucro líquido ajustado foi de R\$ 36,3 milhões no 2T25 (reportado de R\$ 21,4 milhões). O resultado segue pressionado pelas despesas financeiras, com CDI médio ainda mais elevado nesse trimestre vs o 1T25. Esse efeito foi parcialmente compensado pela redução do spread médio das dívidas. Nesse trimestre, a amortização de uma emissão que possuía um dos maiores custos médios reduziu em 0,3 p.p. o spread médio da empresa.

A alavancagem reduziu em relação ao 1T25, para 3,2x. Até o trimestre anterior a alavancagem estava beneficiada pelo efeito da reversão da provisão do Sistema S, ocorrida no 2T24. Se desconsiderarmos esse efeito (R\$ 151,7 milhões de EBITDA) na alavancagem do 1T25, há uma redução de 0,1x ante o 3,3x no 1T25, em bases comparáveis. A alavancagem medida pelo índice dívida líquida/EBITDA-A, referência para covenants, foi de 2,6x. Ressaltamos que seguimos com foco na geração de caixa e evolução da estrutura de capital o que irá contribuir com a desalavancagem da Companhia. Encerramos o trimestre com R\$ 1,4 bilhão em caixa, além de



linhas de crédito comprometidas de R\$ 507,3 milhões, totalizando R\$ 1,9 bilhões de liquidez disponível, suficiente para cobrir a dívida de curto prazo em 2,1 vezes. Isso demonstra a disciplina na gestão da estrutura de capital, mantendo posição de caixa suficiente para atender às obrigações de curto e médio prazo.

O ROIC running rate dos últimos doze meses (UDM) foi de 14,5% no segundo trimestre de 2025. A consolidação da evolução das margens operacionais apresentada nos últimos dois trimestres, somada ao ramp-up dos novos contratos implantados, representa potencial relevante de expansão da rentabilidade nos próximos trimestres.

No 2T25, fechamos R\$ 1,5 bilhão em novos contratos, com destaque para os setores de alimentos e bebidas, químicos e de siderurgia e mineração, que sustentarão o ritmo de crescimento nos próximos trimestres. Para esses novos contratos, o capex bruto do trimestre totalizou R\$ 126 milhões, representando uma redução de 44% em relação ao 2T24 e de 23% em comparação ao 1T25, e o capex líquido foi de R\$ 18 milhões. Essa redução reflete a estratégia de avaliação da alternativa de locação de ativos para novos contratos, contribuindo para um balanço mais leve, maior flexibilidade operacional, menor necessidade de investimento inicial e reforçando o compromisso com a eficiência na alocação de capital. No trimestre, 62% dos novos contratos são asset light.

Seguimos avançando nos temas de sustentabilidade. Pelo 6º ano consecutivo, recebemos o Selo Ouro do GHG Protocol, reafirmando nosso compromisso com a mensuração e redução das emissões de gases de efeito estufa. Renovamos o Selo Prata da EcoVadis, plataforma global que avalia práticas de sustentabilidade na cadeia de suprimentos, mantendo a JSL entre as 15% melhores empresas do mundo. Reforçamos o compromisso social mobilizando 14 mil colaboradores e 6 mil motoristas em mais de 200 operações na campanha contra o abuso e exploração sexual de crianças e adolescentes. No Maio Amarelo, movimento internacional que visa reduzir acidentes de trânsito, mobilizamos mais de 9 mil pessoas em ações focadas em segurança viária, reforçando nossa Cultura de Segurança Zero Acidentes.

Encerramos o trimestre confiantes no potencial de evolução de resultados da JSL. A combinação entre crescimento e eficiência operacional nos permite avançar com os planos de redução de custos e otimização na alocação de capital, traçados nos últimos trimestres. Aliada à inovação e à responsabilidade socioambiental, essa abordagem nos posiciona de forma sólida para capturar novas oportunidades em nossa trajetória de consolidação do mercado brasileiro de logística.

Agradecemos à nossa Gente, clientes e acionistas pela confiança.

**Ramon Alcaraz**

**Diretor Presidente da JSL**



As informações financeiras apresentadas a seguir estão em conformidade com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*). Os resultados são apresentados de forma consolidada.

## Resultado Consolidado

| Consolidado<br>(R\$ mm)                   | 2T25             | 2T24             | ▲ A/A          | 1T25             | ▲ T/T         | 1S25             | 1S24             | ▲ A/A          |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Receita Bruta</b>                      | <b>2.789,9</b>   | <b>2.526,6</b>   | <b>10,4%</b>   | <b>2.733,8</b>   | <b>2,1%</b>   | <b>5.523,7</b>   | <b>4.971,1</b>   | <b>11,1%</b>   |
| Receita Bruta de Serviços                 | 2.681,6          | 2.454,2          | 9,3%           | 2.634,1          | 1,8%          | 5.315,7          | 4.819,9          | 10,3%          |
| Receita Bruta Venda Ativos                | 108,3            | 72,4             | 49,6%          | 99,6             | 8,7%          | 207,9            | 151,2            | 37,5%          |
| <b>Receita Líquida</b>                    | <b>2.381,8</b>   | <b>2.142,6</b>   | <b>11,2%</b>   | <b>2.319,9</b>   | <b>2,7%</b>   | <b>4.701,7</b>   | <b>4.212,9</b>   | <b>11,6%</b>   |
| Receita Líquida de Serviços               | 2.274,3          | 2.073,2          | 9,7%           | 2.229,5          | 2,0%          | 4.503,8          | 4.066,6          | 10,7%          |
| Operações Dedicadas                       | 775,4            | 688,7            | 12,6%          | 764,4            | 1,4%          | 1.539,8          | 1.359,2          | 13,3%          |
| Transporte de Cargas                      | 1.034,8          | 973,8            | 6,3%           | 1.005,4          | 2,9%          | 2.040,1          | 1.904,3          | 7,1%           |
| Distribuição Urbana                       | 161,5            | 142,3            | 13,5%          | 169,8            | -4,9%         | 331,3            | 286,8            | 15,5%          |
| Armazenagem                               | 302,6            | 268,4            | 12,8%          | 289,8            | 4,4%          | 592,5            | 516,3            | 14,8%          |
| Receita Líquida Venda Ativos              | 107,5            | 69,4             | 54,9%          | 90,5             | 18,8%         | 198,0            | 146,3            | 35,3%          |
| <b>Custos Totais</b>                      | <b>(2.003,8)</b> | <b>(1.767,3)</b> | <b>13,4%</b>   | <b>(1.945,9)</b> | <b>3,0%</b>   | <b>(3.949,6)</b> | <b>(3.463,9)</b> | <b>14,0%</b>   |
| Custo de Serviços                         | (1.899,5)        | (1.706,1)        | 11,3%          | (1.846,9)        | 2,9%          | (3.746,4)        | (3.336,3)        | 12,3%          |
| Custo Venda de Ativos                     | (104,2)          | (61,2)           | 70,3%          | (99,0)           | 5,3%          | (203,2)          | (127,6)          | 59,3%          |
| <b>Lucro Bruto</b>                        | <b>378,0</b>     | <b>375,3</b>     | <b>0,7%</b>    | <b>374,1</b>     | <b>1,0%</b>   | <b>752,1</b>     | <b>749,1</b>     | <b>0,4%</b>    |
| Despesas Operacionais                     | (90,3)           | 19,3             | n.a.           | (95,3)           | -5,2%         | (185,6)          | (97,1)           | n.a.           |
| <b>EBIT</b>                               | <b>287,7</b>     | <b>394,6</b>     | <b>-27,1%</b>  | <b>278,8</b>     | <b>3,2%</b>   | <b>566,5</b>     | <b>652,0</b>     | <b>-13,1%</b>  |
| Margem (% ROL Serviços)                   | 12,7%            | 19,0%            | -6,4 p.p.      | 12,5%            | +0,1 p.p.     | 12,6%            | 16,0%            | -3,5 p.p.      |
| <b>Resultado Financeiro</b>               | <b>(290,3)</b>   | <b>(247,7)</b>   | <b>17,2%</b>   | <b>(275,8)</b>   | <b>5,3%</b>   | <b>(566,0)</b>   | <b>(468,0)</b>   | <b>20,9%</b>   |
| Receitas Financeiras                      | 53,8             | 82,0             | -34,4%         | 64,6             | -16,7%        | 118,4            | 145,3            | -18,5%         |
| Despesas Financeiras                      | (344,1)          | (329,7)          | 4,4%           | (340,4)          | 1,1%          | (684,5)          | (613,3)          | 11,6%          |
| <b>Impostos</b>                           | <b>24,0</b>      | <b>(39,7)</b>    | <b>-160,4%</b> | <b>28,9</b>      | <b>-16,9%</b> | <b>52,8</b>      | <b>(43,2)</b>    | <b>-222,3%</b> |
| <b>Lucro Líquido</b>                      | <b>21,4</b>      | <b>107,2</b>     | <b>-80,0%</b>  | <b>31,9</b>      | <b>-32,9%</b> | <b>53,3</b>      | <b>140,8</b>     | <b>-62,1%</b>  |
| Margem (% ROL)                            | 0,9%             | 5,0%             | -4,1 p.p.      | 1,4%             | -0,5 p.p.     | 1,1%             | 3,3%             | -2,2 p.p.      |
| <b>EBITDA</b>                             | <b>488,0</b>     | <b>543,5</b>     | <b>-10,2%</b>  | <b>454,2</b>     | <b>7,5%</b>   | <b>942,2</b>     | <b>939,5</b>     | <b>0,3%</b>    |
| Margem (% ROL de Serviços)                | 21,5%            | 26,2%            | -4,8 p.p.      | 20,4%            | +1,1 p.p.     | 20,9%            | 23,1%            | -2,2 p.p.      |
| <b>EBITDA-A</b>                           | <b>592,3</b>     | <b>604,7</b>     | <b>-2,1%</b>   | <b>553,2</b>     | <b>7,1%</b>   | <b>1.145,4</b>   | <b>1.067,1</b>   | <b>7,3%</b>    |
| Margem (% ROL de Serviços)                | 26,0%            | 29,2%            | -3,1 p.p.      | 24,8%            | +1,2 p.p.     | 25,4%            | 26,2%            | -0,8 p.p.      |
| <b>CAPEX Líquido</b>                      | <b>17,6</b>      | <b>151,4</b>     | <b>-88,4%</b>  | <b>64,8</b>      | <b>-72,8%</b> | <b>82,4</b>      | <b>593,6</b>     | <b>-86,1%</b>  |
| <b>EBIT Ajustado<sup>1</sup></b>          | <b>310,2</b>     | <b>269,2</b>     | <b>15,2%</b>   | <b>298,8</b>     | <b>3,8%</b>   | <b>609,1</b>     | <b>549,5</b>     | <b>10,8%</b>   |
| Margem (% ROL de Serviços)                | 13,6%            | 13,0%            | +0,7 p.p.      | 13,4%            | +0,2 p.p.     | 13,5%            | 13,5%            | +0,0 p.p.      |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>        | <b>491,7</b>     | <b>398,2</b>     | <b>23,5%</b>   | <b>458,2</b>     | <b>7,3%</b>   | <b>950,0</b>     | <b>801,0</b>     | <b>18,6%</b>   |
| Margem (% ROL de Serviços)                | 21,6%            | 19,2%            | +2,4 p.p.      | 20,6%            | +1,1 p.p.     | 21,1%            | 19,7%            | +1,4 p.p.      |
| <b>Lucro Líquido Ajustado<sup>1</sup></b> | <b>36,3</b>      | <b>33,0</b>      | <b>9,9%</b>    | <b>45,1</b>      | <b>-19,6%</b> | <b>81,4</b>      | <b>81,7</b>      | <b>-0,3%</b>   |
| Margem (% ROL)                            | 1,5%             | 1,5%             | -0,0 p.p.      | 1,9%             | -0,4 p.p.     | 1,7%             | 1,9%             | -0,2 p.p.      |

<sup>1</sup>EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 1T25 e 2T24 conforme reportados na época. No 2T25, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 3,7 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 2,4 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 18,8 mm e o Lucro Líquido em R\$ 12,4 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições. Totalizando ajustes de R\$ 23 mm no EBIT, R\$ 4 mm no EBITDA e R\$ 15 mm no Lucro líquido.

A receita líquida de serviços apresentou um crescimento de 10% em relação ao 2T24, atingindo R\$ 2.274,3 com a maturação dos novos contratos fechados ao longo dos últimos trimestres, contribuindo para a diversificação de serviços e para a manutenção do ritmo de crescimento orgânico consistente. Ampliamos ainda mais nossa presença em vários setores da economia, o que nos proporciona múltiplas avenidas de crescimento, além de uma demanda resiliente, com destaque para: papel e celulose (24%), varejo (41%), automotivo (12%), alimentos e bebidas (7%) e bens de consumo (13%).

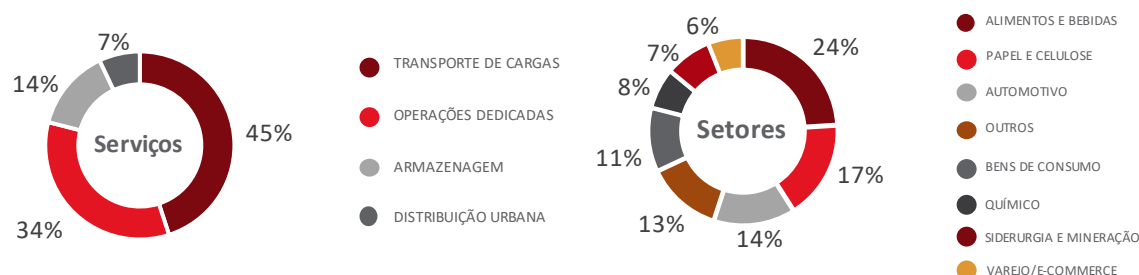
O setor de alimentos e bebidas segue representando a maior parte da nossa receita (24% da receita do 2T25), seguido por papel e celulose (17%) com crescimento de 23% vs 2T24, pela maturação dos projetos implantados no primeiro semestre de 2024, e automotivo (14% da receita). Continuamos ampliando a nossa presença no setor de *e-commerce* (6% da receita) neste trimestre crescemos 41% no comparativo anual devido a projetos implantados no 1T25.



O crescimento se manteve consistente em relação aos serviços:

- Transporte de cargas (45% da ROL de serviços no 2T25) cresceu 6% em relação ao 2T24 em função do crescimento orgânico pelos novos contratos nos setores automotivos e de alimentos refrigerados e congelados. Destacamos que nossa exposição no transporte de cargas se dá, cada vez mais, em serviços de transporte especializados e dedicados, em que há maiores barreiras de entrada e alta previsibilidade da demanda.
- Operações dedicadas (34% da ROL de serviços no 2T25) apresentaram um aumento de 13% em relação ao 2T24, beneficiado pela maturação dos novos contratos no setor papel e celulose (+23%) implantados em 2024 e conforme citado no 1T25, tivemos a entrada no segmento aeroportuário que contribuiu para o aumento de 60% na receita no comparativo anual do setor de intralogística.
- Armazenagem (14% da ROL de serviços no 2T25) cresceu 13% em relação ao 2T24, em função dos novos contratos implantados ao longo do ano no setor de bens de consumo e automotivo, especificamente no segmento de autopeças.
- Distribuição urbana (7% da ROL de serviços no 2T25) apresentou um aumento de 14% na comparação com o 2T24, com destaque para o setor de alimentos e bebidas devido aos novos contratos implantados ao longo do trimestre.

#### ABERTURA DA RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS (2T25)



O EBITDA ajustado alcançou R\$ 491,7 milhões com uma margem de 21,6% (reportado em R\$ 488,0 milhões). Essa retomada ao patamar adequado, com expansão de +1,1 p.p. em relação ao 1T25 e +2,4 p.p. em relação ao 2T24, são provenientes do projeto de redução de custos em curso na companhia e pela recomposição dos contratos que se fez necessária principalmente pela inflação de insumos que impactou nossos resultados nos últimos meses de 2024. Também tivemos o início da recuperação da margem da venda de ativos, já no campo positivo nesse trimestre, junto a um crescimento significativo no volume de vendas (+55% vs 2T24). Os volumes crescentes de venda de ativos contribuirão para a redução do estoque disponível para venda no futuro. Vale destacar que, apesar da recuperação, pressionadas margens de venda de ativos ainda estão pressionadas por um tipo de veículo comercial específico (picape), como no 1T25.

O lucro líquido ajustado do 2T25 foi de R\$ 36,3 milhões (reportado em R\$ 21,4 milhões). A última linha segue impactada pela alta na taxa de juros que piorou em 5% o resultado financeiro em relação ao 1T25. Esse efeito foi parcialmente compensado pela contínua redução do *spread* médio de nossas dívidas.



## Asset Light

| Asset Light<br>(R\$ mm)      | 2T25           | 2T24           | ▲ A/A        | 1T25           | ▲ T/T        | 1S25             | 1S24             | ▲ A/A        |
|------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Receita Bruta</b>         | <b>1.437,8</b> | <b>1.318,7</b> | <b>9,0%</b>  | <b>1.399,2</b> | <b>2,8%</b>  | <b>2.837,0</b>   | <b>2.564,5</b>   | <b>10,6%</b> |
| <b>Receita Líquida</b>       | <b>1.209,4</b> | <b>1.099,3</b> | <b>10,0%</b> | <b>1.168,6</b> | <b>3,5%</b>  | <b>2.378,0</b>   | <b>2.138,2</b>   | <b>11,2%</b> |
| Receita Líquida de Serviços  | 1.183,9        | 1.082,9        | 9,3%         | 1.155,8        | 2,4%         | 2.339,7          | 2.108,9          | 10,9%        |
| Operações Dedicadas          | 242,2          | 198,6          | 22,0%        | 218,1          | 11,0%        | 460,3            | 383,5            | 20,0%        |
| Transporte de Cargas         | 608,9          | 584,1          | 4,2%         | 606,3          | 0,4%         | 1.215,1          | 1.147,5          | 5,9%         |
| Distribuição Urbana          | 30,3           | 31,8           | -5,0%        | 41,5           | -27,1%       | 71,8             | 61,6             | 16,6%        |
| Armazenagem                  | 302,6          | 268,4          | 12,8%        | 289,8          | n.a.         | 592,5            | 516,3            | n.a.         |
| Receita Líquida Venda Ativos | 25,5           | 16,4           | 55,5%        | 12,9           | 98,0%        | 38,3             | 29,3             | 30,7%        |
| <b>Custos Totais</b>         | <b>(996,3)</b> | <b>(944,6)</b> | <b>5,5%</b>  | <b>(981,5)</b> | <b>1,5%</b>  | <b>(1.977,8)</b> | <b>(1.822,8)</b> | <b>8,5%</b>  |
| Custo de Serviços            | (978,1)        | (930,1)        | 5,2%         | (971,4)        | 0,7%         | (1.949,5)        | (1.798,4)        | 8,4%         |
| Com pessoal                  | (362,3)        | (310,0)        | 16,9%        | (341,1)        | 6,2%         | (703,4)          | (578,5)          | 21,6%        |
| Com agregados e terceiros    | (367,2)        | (383,0)        | -4,1%        | (371,9)        | -1,3%        | (739,0)          | (760,9)          | -2,9%        |
| Combustíveis e lubrificante  | (61,1)         | (57,8)         | 5,6%         | (62,4)         | -2,1%        | (123,4)          | (114,3)          | 8,0%         |
| Peças / pneu / manutenção    | (49,9)         | (49,3)         | 1,2%         | (50,3)         | -0,8%        | (100,1)          | (100,6)          | -0,4%        |
| Depreciação                  | (81,3)         | (74,5)         | 9,0%         | (77,3)         | 5,1%         | (158,6)          | (131,0)          | 21,0%        |
| Outros                       | (56,5)         | (55,4)         | 1,9%         | (68,4)         | -17,4%       | (124,9)          | (113,1)          | 10,4%        |
| Custo Venda de Ativos        | (18,1)         | (14,4)         | 25,6%        | (10,2)         | 78,2%        | (28,3)           | (24,4)           | 16,1%        |
| <b>Lucro Bruto</b>           | <b>213,1</b>   | <b>154,7</b>   | <b>37,7%</b> | <b>187,1</b>   | <b>13,9%</b> | <b>400,2</b>     | <b>315,4</b>     | <b>26,9%</b> |
| Despesas Operacionais        | (48,9)         | (61,6)         | -20,5%       | (55,2)         | -11,3%       | (104,1)          | (120,4)          | -13,5%       |
| <b>EBIT</b>                  | <b>164,2</b>   | <b>93,1</b>    | <b>76,3%</b> | <b>131,9</b>   | <b>24,5%</b> | <b>296,1</b>     | <b>195,1</b>     | <b>51,8%</b> |
| Margem (% ROL Serviços)      | 13,9%          | 8,6%           | +5,3 p.p.    | 11,4%          | +2,5 p.p.    | 12,7%            | 9,2%             | +3,4 p.p.    |
| <b>EBITDA</b>                | <b>260,0</b>   | <b>176,6</b>   | <b>47,2%</b> | <b>223,7</b>   | <b>16,3%</b> | <b>483,7</b>     | <b>347,1</b>     | <b>39,4%</b> |
| Margem (% ROL de Serviços)   | 22,0%          | 16,3%          | +5,7 p.p.    | 19,4%          | +2,6 p.p.    | 20,7%            | 16,5%            | +4,2 p.p.    |

A receita líquida de serviços no asset light foi de R\$ 1.183,9 milhões no 2T25, crescimento de 9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Excluindo o transporte de grãos da análise, o crescimento anual do asset light foi de 14%. A implantação do novo contrato no segmento aeroportuário em maio de 2025 foi um promotor de crescimento, especificamente no serviço de operações dedicadas. Já em armazenagem, o aumento foi de 13% devido a implantações no setor automotivo. Em transporte de cargas tivemos um aumento de 4% em relação ao 2T24 que se deu pelas implantações no setor varejista e também no automotivo, mas segue impactado pela redução intencional de receita no setor de grãos, em linha com o planejamento estratégico de reposicionamento e recuperação de margens deste setor. A JSL Digital, nova avenida de crescimento, vem se consolidando como uma alavanca importante de crescimento, com expansão superior a quatro vezes em relação ao primeiro trimestre de 2025.

Em relação aos setores da economia, automotivo representou 26% da receita do segmento (serviços de *milk-run*, intralogística e transporte de veículos), bens de consumo representou 18% (com foco em armazenagem e transferência entre CDs) e alimentos e bebidas, 11% (transporte e armazenagem).

O EBITDA do segmento foi de R\$ 260,0 milhões no trimestre (+47% vs 2T24) com margem de 22,0%. Conforme citamos anteriormente, a melhora vem em função dos novos contratos fechados nos últimos trimestres, especificamente nos setores de intralogística e armazenagem, que são operações com alto nível de essencialidade para nossos clientes. Além disso, no transporte de carga parte dos novos contratos dedicados contam com frota alugada, em vez da contratação de agregados e terceiros, o que também resulta em maiores margens operacionais. Tais fatores resultaram em um aumento de +5,7 p.p. em relação 2T24 e +2,6 p.p. em relação ao 1T25 em nossa margem EBITDA.



## Asset Heavy

| Asset Heavy<br>(R\$ mm)      | 2T25             | 2T24           | ▲ A/A         | 1T25           | ▲ T/T         | 1S25             | 1S24             | ▲ A/A         |
|------------------------------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>         | <b>1.352,1</b>   | <b>1.207,9</b> | <b>11,9%</b>  | <b>1.334,6</b> | <b>1,3%</b>   | <b>2.686,7</b>   | <b>2.406,7</b>   | <b>11,6%</b>  |
| <b>Receita Líquida</b>       | <b>1.172,4</b>   | <b>1.043,3</b> | <b>12,4%</b>  | <b>1.151,3</b> | <b>1,8%</b>   | <b>2.323,7</b>   | <b>2.074,7</b>   | <b>12,0%</b>  |
| Receita Líquida de Serviços  | 1.090,4          | 990,3          | 10,1%         | 1.073,7        | 1,6%          | 2.164,1          | 1.957,7          | 10,5%         |
| Operações Dedicadas          | 533,2            | 490,2          | 8,8%          | 546,3          | -2,4%         | 1.079,5          | 975,7            | 10,6%         |
| Transporte de Cargas         | 425,9            | 389,6          | 9,3%          | 399,1          | 6,7%          | 825,0            | 756,9            | 9,0%          |
| Distribuição Urbana          | 131,2            | 110,5          | 18,8%         | 128,3          | 2,3%          | 259,5            | 225,2            | 15,2%         |
| Armazenagem                  | -                | -              | n.a.          | -              | n.a.          | -                | -                | n.a.          |
| Receita Líquida Venda Ativos | 82,0             | 53,0           | 54,6%         | 77,6           | 5,6%          | 159,6            | 117,0            | 36,4%         |
| <b>Custos Totais</b>         | <b>(1.007,5)</b> | <b>(822,8)</b> | <b>22,4%</b>  | <b>(964,3)</b> | <b>4,5%</b>   | <b>(1.971,8)</b> | <b>(1.641,1)</b> | <b>20,2%</b>  |
| Custo de Serviços            | (921,4)          | (776,0)        | 18,7%         | (875,5)        | 5,2%          | (1.796,9)        | (1.537,9)        | 16,8%         |
| Com pessoal                  | (387,2)          | (334,1)        | 15,9%         | (371,9)        | 4,1%          | (759,1)          | (648,8)          | 17,0%         |
| Com agregados e terceiros    | (59,5)           | (25,9)         | 130,0%        | (45,4)         | 31,0%         | (104,9)          | (51,4)           | 103,9%        |
| Combustíveis e lubrificantes | (195,1)          | (192,1)        | 1,6%          | (214,0)        | -8,8%         | (409,2)          | (391,3)          | 4,6%          |
| Peças / pneu / manutenção    | (124,1)          | (125,0)        | -0,8%         | (125,2)        | -0,9%         | (249,2)          | (245,1)          | 1,7%          |
| Depreciação                  | (99,8)           | (50,1)         | 99,5%         | (77,6)         | 28,7%         | (177,4)          | (106,3)          | 67,0%         |
| Outros                       | (55,6)           | (48,9)         | 13,9%         | (41,5)         | 34,1%         | (97,1)           | (94,9)           | 2,3%          |
| Custo Venda de Ativos        | (86,1)           | (46,8)         | 84,1%         | (88,8)         | -3,1%         | (174,9)          | (103,2)          | 69,5%         |
| <b>Lucro Bruto</b>           | <b>164,9</b>     | <b>220,5</b>   | <b>-25,2%</b> | <b>187,0</b>   | <b>-11,8%</b> | <b>351,9</b>     | <b>433,6</b>     | <b>-18,9%</b> |
| Despesas Operacionais        | (41,3)           | (67,1)         | -38,4%        | (40,1)         | 3,1%          | (81,4)           | (124,8)          | -34,7%        |
| <b>EBIT</b>                  | <b>123,5</b>     | <b>153,4</b>   | <b>-19,5%</b> | <b>146,9</b>   | <b>-15,9%</b> | <b>270,4</b>     | <b>308,9</b>     | <b>-12,4%</b> |
| Margem (% ROL Serviços)      | 11,3%            | 15,5%          | -4,2 p.p.     | 13,7%          | -2,4 p.p.     | 12,5%            | 15,8%            | -3,3 p.p.     |
| <b>EBITDA</b>                | <b>228,0</b>     | <b>218,8</b>   | <b>4,2%</b>   | <b>230,5</b>   | <b>-1,1%</b>  | <b>458,6</b>     | <b>444,4</b>     | <b>3,2%</b>   |
| Margem (% ROL de Serviços)   | 20,9%            | 22,1%          | -1,2 p.p.     | 21,5%          | -0,6 p.p.     | 21,2%            | 22,7%            | -1,5 p.p.     |

A receita líquida de serviços alcançou R\$ 1.090,4 milhões no segundo trimestre de 2025, aumento de 10% comparado ao 2T24. O segmento de distribuição urbana cresceu 19% em função dos contratos implantados principalmente no setor de alimentos e bebidas. Em operações dedicadas, a alta de 9% em relação ao 2T24 ocorreu pelo *ramp-up* de projetos no setor de papel e celulose (+26%). Em transporte de cargas, o crescimento de 9% foi promovido pelas implantações no setor de alimentos e bebidas, destacando as operações de frigoríficos e congelados. A essencialidade e qualidade do serviço prestado na cadeia produtiva dos nossos clientes nos permite manter um ritmo de crescimento consistente.

Em relação aos setores da economia, alimentos e bebidas representaram 38% da receita do segmento (com transporte de alimentos frigoríficos e refrigerados e distribuição urbana), papel e celulose representou 28% (com serviços em toda cadeia produtiva do cliente) e químicos, 13% (com serviços de transporte especializado e dedicado de líquidos e gases).

O EBITDA do *asset heavy* foi de R\$ 228,0 milhões no 2T25, com margem de 20,9%. Neste período a margem segue pressionada pela venda de ativos, conforme já citado, por um tipo de veículo comercial leve específico (picape) que sofreu uma desvalorização acima da média do mercado. O EBITDA de serviços foi de R\$ R\$ 232,1 milhões, com margem de 21,3%, em linha com períodos anteriores.





## Resultado Financeiro

| Resultado Financeiro<br>(R\$ mm) | 2T25           | 2T24           | ▲ A / A      | 1T25           | ▲ T / T     | 1S25           | 1S24           | ▲ A / A      |
|----------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|-------------|----------------|----------------|--------------|
| Receitas Financeiras             | 53,8           | 82,0           | -34,4%       | 64,6           | -17%        | 118,4          | 145,3          | -18,5%       |
| Despesas Financeiras             | (344,1)        | (329,7)        | 4,4%         | (340,4)        | 1,1%        | (684,5)        | (613,3)        | 11,6%        |
| <b>Resultado Financeiro</b>      | <b>(290,3)</b> | <b>(247,7)</b> | <b>17,2%</b> | <b>(275,8)</b> | <b>5,3%</b> | <b>(566,0)</b> | <b>(468,0)</b> | <b>20,9%</b> |

O resultado financeiro resultou em um gasto R\$ 42,6 milhões maior em relação 2T24, sendo impactada em R\$ 68,4 milhões devido ao aumento do CDI no comparativo anual, porém compensada pela diminuição de juros de nossas dívidas no valor de R\$ 27,7 milhões em função da redução do *spread* médio vs. 2T24 (-0.6 p.p.) e (-0.3 p.p.) vs 1T25, em função do pagamento de um CRA em maio/25 com custo de 147% do CDI. Analisando o Resultado Financeiro total em relação ao 1T25, o aumento de 5,3% é resultado principalmente do incremento do CDI no 2T25 em comparação ao trimestre anterior.

## Estrutura de Capital

| Endividamento<br>(R\$ mm)                   | 2T25           | 2T24           | ▲ A / A          | 1T25           | ▲ T / T          |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>Dívida bruta</b>                         | <b>7.144,3</b> | <b>7.771,3</b> | <b>-8,1%</b>     | <b>7.465,5</b> | <b>-4,3%</b>     |
| <b>Caixa e aplicações financeiras</b>       | <b>1.353,7</b> | <b>2.398,0</b> | <b>-43,6%</b>    | <b>1.748,5</b> | <b>-22,6%</b>    |
| <b>Dívida líquida</b>                       | <b>5.790,6</b> | <b>5.373,2</b> | <b>7,8%</b>      | <b>5.717,0</b> | <b>1,3%</b>      |
| <b>Custo médio da dívida líquida (a.a.)</b> | <b>16,1%</b>   | <b>13,6%</b>   | <b>+2,5 p.p.</b> | <b>15,2%</b>   | <b>+0,9 p.p.</b> |
| Custo da dívida líquida pós impostos (a.a.) | 10,6%          | 9,0%           | +1,7 p.p.        | 10,0%          | +0,6 p.p.        |
| Prazo médio da dívida líquida (anos)        | 5,1            | 5,9            | -13,5%           | 5,0            | 2,5%             |
| Custo médio da dívida líquida (a.a.)        | 16,1%          | 13,6%          | 18,6%            | 15,2%          | 6,1%             |
| Custo médio da dívida bruta (a.a.)          | 15,5%          | 12,7%          | +2,7 p.p.        | 14,7%          | +0,8 p.p.        |
| Prazo média da dívida bruta (anos)          | 4,2            | 4,5            | -7,0%            | 3,9            | 6,5%             |

Fechamos o 2T25 com R\$ 1,4 bilhão em caixa e aplicações financeiras, e R\$ 507 milhões em linhas compromissadas e não sacadas, resultando em R\$ 1,9 bilhões em fontes de liquidez que equivalem a 2,1 vezes a nossa dívida de curto prazo. O volume é suficiente para amortizar a dívida até o início de 2027. Vale ressaltar que o custo médio da dívida bruta (apresentado na tabela acima) é calculado a partir da ponderação da despesa financeira pelo serviço da dívida com o saldo da dívida ao final dos períodos.

| Indicadores de Alavancagem<br>(R\$ mm)         | 2T25         | 1T25         | 2T24         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Dívida líquida / EBITDA</b>                 | <b>3,18x</b> | <b>3,04x</b> | <b>3,04x</b> |
| <b>Dívida líquida / EBITDA-A</b>               | <b>2,64x</b> | <b>2,59x</b> | <b>2,68x</b> |
| <b>EBITDA-A / Resultado Financeiro Líquido</b> | <b>2,60x</b> | <b>2,75x</b> | <b>2,77x</b> |
| EBITDA UDM                                     | 1.822,2      | 1.877,6      | 1.769,7      |
| EBITDA-A¹ UDM                                  | 2.192,5      | 2.203,5      | 2.003,9      |

Nossa alavancagem foi de 3,18x dívida líquida/EBITDA e 2,64x dívida líquida/EBITDA-A, nossa referência para *covenants*. O índice de cobertura medido por EBITDA-A/resultado financeiro líquido foi de 2,60x. Até o trimestre anterior nossa alavancagem era beneficiada pelo efeito da reversão da provisão do Sistema S, ocorrida no 2T24. Se desconsiderarmos esse efeito (R\$ 151,7 milhões de EBITDA) na alavancagem do 1T25 houve uma redução de 0,1x na comparação trimestral. Mantivemos nossos índices de alavancagem controlados, mesmo com os investimentos nos últimos doze meses que ainda não se converteram integralmente em receita (e resultado) e com custo de capital mais elevado, o que reflete nossa forte geração de caixa e eficiência no modelo de precificação dos contratos. Nossas estratégias de redução da alavancagem vêm apresentando resultados, e neste cenário de taxas de juros elevadas, nos mantemos focados na alocação de capital de forma eficiente.



## Investimentos

| Investimentos<br>(R\$ mm)              | 2T25         | 2T24         | ▲ A / A       | 1T25         | ▲ T / T       | 1S25         | 1S24         | ▲ A / A       |
|----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Investimento bruto por natureza</b> | <b>125,9</b> | <b>223,8</b> | <b>-43,8%</b> | <b>164,4</b> | <b>-23,4%</b> | <b>290,3</b> | <b>744,9</b> | <b>-61,0%</b> |
| Expansão                               | 108,8        | 190,9        | -43,0%        | 91,9         | 18,4%         | 200,7        | 556,4        | -63,9%        |
| Renovação                              | 10,8         | 14,0         | -22,9%        | 50,9         | -78,9%        | 61,7         | 162,6        | -62,1%        |
| Outros                                 | 6,3          | 19,0         | -66,7%        | 21,6         | -70,7%        | 27,9         | 25,9         | 7,9%          |
| <b>Investimento bruto por tipo</b>     | <b>125,9</b> | <b>223,8</b> | <b>-43,8%</b> | <b>164,4</b> | <b>-23,4%</b> | <b>290,3</b> | <b>744,9</b> | <b>-61,0%</b> |
| Caminhões                              | 57,0         | 115,0        | -50,5%        | 69,4         | -17,9%        | 126,4        | 578,1        | -78,1%        |
| Máquinas e Equipamentos                | 27,0         | 24,0         | 12,5%         | 67,5         | -59,9%        | 94,5         | 63,9         | 48,0%         |
| Veículos Leves                         | 8,7          | 37,3         | -76,6%        | 4,6          | 88,1%         | 13,4         | 44,8         | -70,2%        |
| Ônibus                                 | 0,0          | 13,2         | -99,7%        | 1,3          | -97,1%        | 1,3          | 15,3         | -91,5%        |
| Outros                                 | 33,1         | 34,2         | -3,4%         | 21,6         | 53,2%         | 54,7         | 42,7         | 28,0%         |
| <b>Receita de Venda de Ativos</b>      | <b>108,3</b> | <b>72,4</b>  | <b>49,7%</b>  | <b>99,6</b>  | <b>8,7%</b>   | <b>207,9</b> | <b>151,2</b> | <b>37,5%</b>  |
| <b>Total Investimento Líquido</b>      | <b>17,6</b>  | <b>151,4</b> | <b>-88,4%</b> | <b>64,8</b>  | <b>-72,8%</b> | <b>82,4</b>  | <b>593,7</b> | <b>-86,1%</b> |

O capex líquido do 2T25 foi de R\$ 17,6 milhões. O capex bruto foi de R\$ 125,9 milhões, sendo 86% destinado à expansão para fazer frente à implantação de novos contratos e garantir receita futura. Em linha com o plano estratégico, parte dos novos contratos firmados nos últimos trimestres tiveram os ativos alugados (parcialmente ou integralmente) quando a avaliação indicou ser benéfica. Com isso, a necessidade de capex desse trimestre se mostrou novamente bastante inferior em relação aos períodos anteriores com uma redução de 88% vs 2T24.

Importante mencionar que a JSL não opera com estoque de ativos, somente efetuamos os investimentos para aplicação direta em cada operação uma vez que os contratos comerciais estejam assinados. O efeito caixa dos investimentos realizados no período estão refletidos no tópico de 'Fluxo de Caixa'.

## Rentabilidade

| ROIC (Return on Invested Capital)  | 2T25<br>UDM    | 2T24<br>UDM    | 1T25<br>UDM    | Running<br>Rate UDM |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| EBIT                               | 1.125,0        | 1.218,0        | 1.231,9        | 1.219,1             |
| Alíquota efetiva                   | -41,2%         | 0,2%           | 12,3%          | 22%                 |
| <b>NOPLAT</b>                      | <b>1.588,7</b> | <b>1.216,2</b> | <b>1.080,9</b> | <b>950,9</b>        |
| Dívida Líquida período atual       | 5.790,6        | 5.373,2        | 5.717,0        | 5.036,8             |
| Dívida líquida período anterior    | 5.373,2        | 4.356,2        | 4.959,2        | 4.408,7             |
| <b>Dívida líquida média</b>        | <b>5.581,9</b> | <b>4.864,7</b> | <b>5.338,1</b> | <b>4.722,8</b>      |
| PL período atual                   | 1.845,3        | 1.818,5        | 1.791,2        | 1.845,3             |
| PL período anterior                | 1.818,5        | 1.632,5        | 1.698,3        | 1.818,5             |
| <b>PL médio</b>                    | <b>1.831,9</b> | <b>1.725,5</b> | <b>1.744,8</b> | <b>1.831,9</b>      |
| Capital Investido período atual    | 7.635,9        | 7.191,7        | 7.508,1        | 6.882,1             |
| Capital Investido período anterior | 7.191,7        | 5.988,7        | 6.657,5        | 6.227,2             |
| <b>Capital Investido médio</b>     | <b>7.413,8</b> | <b>6.590,2</b> | <b>7.082,8</b> | <b>6.554,6</b>      |
| <b>ROIC</b>                        | <b>21,4%</b>   | <b>18,5%</b>   | <b>15,3%</b>   | <b>14,5%</b>        |

No 2T25, nosso ROIC UDM reportado foi de 21,4% e o ROIC *running rate* foi de 14,5%. A melhora operacional observada no primeiro trimestre, impactou positivamente o ROIC do segundo trimestre. Junto a isso, a alta concentração do perfil leve em ativos nos novos contratos dos últimos trimestres, que reduzem a necessidade de investimento, também deverá ser promotora para o ROIC nos próximos trimestres. Vale destacar que nosso capital investido está sempre vinculado a projetos já contratados, com geração de receitas e resultados previstos. Essa abordagem nos garante maior previsibilidade e retorno sobre os investimentos realizados.





## Fluxo de Caixa

| Fluxo de Caixa (R\$ mm)                                                | 2T25         | 1T25         | 2T24          | 1S25         | 1S24         |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>EBITDA</b>                                                          | <b>488,0</b> | <b>454,2</b> | <b>543,6</b>  | <b>942,2</b> | <b>939,6</b> |
| Capital de Giro                                                        | (100,4)      | (124,8)      | (72,3)        | (225,1)      | 6,7          |
| Custo de venda de ativos utilizados na locação e prestação de serviços | 104,2        | 99,0         | 61,2          | 203,2        | 127,6        |
| Capex Renovação                                                        | (10,8)       | (50,9)       | (14,0)        | (61,7)       | (162,6)      |
| Itens Não Caixa e outros                                               | (44,9)       | (14,0)       | (128,2)       | (58,9)       | (73,9)       |
| <b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>                      | <b>436,3</b> | <b>363,5</b> | <b>390,3</b>  | <b>799,8</b> | <b>837,4</b> |
| (-) Imposto de renda e contribuição social pagos                       | (0,3)        | (0,5)        | (4,0)         | (0,7)        | (9,5)        |
| (-) Capex outros                                                       | (6,3)        | (21,6)       | (19,0)        | (27,9)       | (25,9)       |
| <b>Fluxo de caixa livre</b>                                            | <b>429,7</b> | <b>341,4</b> | <b>367,3</b>  | <b>771,1</b> | <b>802,0</b> |
| (-) Capex Expansão                                                     | (134,9)      | (100,2)      | (434,7)       | (235,0)      | (697,8)      |
| (-) Aquisição de empresas                                              | -            | -            | -             | -            | -            |
| <b>Fluxo após crescimento</b>                                          | <b>294,8</b> | <b>241,2</b> | <b>(67,3)</b> | <b>536,1</b> | <b>104,2</b> |

Nosso foco na rentabilidade adequada dos projetos e eficiência na alocação de capital nos permite manter uma forte geração de caixa operacional (R\$ 294,8 milhões após crescimento no trimestre), trazendo solidez ao modelo de negócios e capacidade de crescimento sem comprometer nossa estrutura de capital. O capex de expansão com efeito caixa é líquido dos benefícios de linhas de financiamento (FINAME) e prazo de pagamento para fornecedores. A redução da necessidade de capex para manter o crescimento orgânico observada nos últimos trimestres junto a iniciativas de locação de ativos e melhora do capital de giro estão favorecendo a geração de caixa e a estratégia de desalavancagem da Companhia.



# RESULTADOS 2T25

## Anexo I – Reconciliação do EBITDA e do Lucro Líquido

| Reconciliação do EBITDA (R\$ mm) | 2T25         | 2T24          | ▲ A / A        | 1T25         | ▲ T / T     | 1S25           | 1S24           | ▲ A / A        |
|----------------------------------|--------------|---------------|----------------|--------------|-------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Lucro Líquido Total</b>       | 21.4         | 107.2         | -80.0%         | 31.9         | -32.9%      | 53.3           | 140.8          | -62.1%         |
| <b>Resultado Financeiro</b>      | 290.3        | 247.7         | 17.2%          | 275.8        | 5.2%        | 566.1          | 468.0          | 20.9%          |
| <b>IR e contribuição social</b>  | (24.0)       | 39.7          | -160.4%        | (28.9)       | -17.1%      | (52.9)         | 43.2           | -222.4%        |
| <b>Depreciação e Amortização</b> | 200.3        | 148.9         | 34.6%          | 175.4        | 14.2%       | 375.7          | 287.5          | 30.7%          |
| Depreciação imobilizado          | 141.3        | 113.5         | 24.5%          | 112.0        | 26.2%       | 253.3          | 214.7          | 18.0%          |
| Depreciação IFRS 16              | 59.0         | 35.3          | 67.1%          | 63.4         | -6.9%       | 122.4          | 72.8           | 68.1%          |
| <b>EBITDA</b>                    | <b>488.0</b> | <b>543.5</b>  | <b>-10.2%</b>  | <b>454.2</b> | <b>7.5%</b> | <b>942.2</b>   | <b>939.5</b>   | <b>0.3%</b>    |
| <b>Custo de Venda de Ativos</b>  | <b>104.2</b> | <b>(61.2)</b> | <b>-270.3%</b> | <b>99.0</b>  | <b>5.3%</b> | <b>203.2</b>   | <b>5.1</b>     | <b>3862.6%</b> |
| <b>EBITDA-A</b>                  | <b>592.3</b> | <b>604.7</b>  | <b>-2.1%</b>   | <b>553.2</b> | <b>7.1%</b> | <b>1,145.5</b> | <b>1,067.1</b> | <b>7.3%</b>    |
| Provisões                        | -            | 3.6           | n.a            | -            | n.a         | -              | 3.6            | n.a            |
| Crédito extemporâneos Líquidos   | -            | (151.7)       | n.a            | -            | n.a         | -              | (151.7)        | n.a            |
| Mais Valia                       | 3.7          | 2.7           | 34.7%          | 4.0          | -7.5%       | 7.7            | 9.5            | -19.3%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>           | <b>491.7</b> | <b>398.2</b>  | <b>23.5%</b>   | <b>458.2</b> | <b>7.3%</b> | <b>949.9</b>   | <b>801.0</b>   | <b>18.6%</b>   |
| EBITDA Ajustado ex - IFRS 16     | 432.7        | 362.8         | 19.3%          | 394.3        | 9.7%        | 827.5          | 949.0          | -12.8%         |

| Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mm) | 2T25        | 2T24         | ▲ A / A       | 1T25        | ▲ T / T       | 1S25        | 1S24         | ▲ A / A       |
|-----------------------------------------|-------------|--------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------|---------------|
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>21,4</b> | <b>107,2</b> | <b>-80,0%</b> | <b>31,9</b> | <b>-32,9%</b> | <b>53,3</b> | <b>140,8</b> | <b>-62,2%</b> |
| Provisões                               | -           | 10,9         | n.a           | -           | n.a           | -           | 10,9         | n.a           |
| Mais Valia                              | 2,4         | 1,8          | 34,2%         | 2,7         | -9,5%         | 5,1         | 6,3          | -18,4%        |
| Amortização PPA                         | 12,4        | 13,1         | -5,4%         | 10,6        | 17,3%         | 23,0        | 23,8         | -3,2%         |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>           | <b>36,3</b> | <b>33,0</b>  | <b>9,9%</b>   | <b>45,1</b> | <b>-19,6%</b> | <b>81,4</b> | <b>81,7</b>  | <b>-0,4%</b>  |
| Margem (% ROL )                         | 1,5%        | 1,5%         | -0,0 p.p.     | 1,9%        | -0,4 p.p.     | 1,7%        | 2,4%         | -0,6 p.p.     |



## Anexo II – Balanço Patrimonial

| Ativo (R\$ milhões)                                   | 2T25            | 1T25            | 2T24            | Passivo (R\$ milhões)                              | 2T25            | 1T25            | 2T24            |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Ativo circulante</b>                               |                 |                 |                 | <b>Passivo circulante</b>                          |                 |                 |                 |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 193,4           | 327,0           | 544,9           | Fornecedores                                       | 267,4           | 291,5           | 318,6           |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 1.159,2         | 1.420,6         | 1.852,7         | Risco sacado a pagar                               | 0,9             | 2,3             |                 |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 41,4            | 148,7           | 111,6           | Instrumentos financeiros derivativos               | 127,7           | 125,0           | 66,1            |
| Contas a receber                                      | 1.995,3         | 1.899,8         | 1.512,2         | Empréstimos e financiamentos                       | 747,0           | 1.414,2         | 1.532,5         |
| Estoques                                              | 98,1            | 97,9            | 78,1            | Debêntures                                         | 45,1            | 56,0            | 23,2            |
| Tributos a recuperar                                  | 97,7            | 83,0            | 112,6           | Arrendamentos a pagar a instituições financeiras   | 23,3            | 22,7            | 32,9            |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar    | 141,1           | 105,9           | 63,1            | Arrendamentos por direito de uso                   | 203,7           | 165,0           | 123,6           |
| Outros créditos                                       | 41,8            | 27,9            | 26,9            | Obrigações sociais e trabalhistas                  | 435,0           | 388,4           | 385,9           |
| Despesas antecipadas                                  | 70,0            | 69,5            | 70,0            | Imposto de renda e contribuição social a recolher  | 1,9             | 2,3             | 4,3             |
| Ativo imobilizado disponibilizado para venda          | 636,9           | 445,2           | 405,8           | Tributos a recolher                                | 176,5           | 181,4           | 138,9           |
| Adiantamentos a terceiros                             | 52,4            | 53,9            | 60,1            | Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar   | -               | -               |                 |
|                                                       |                 |                 |                 | Outras contas a pagar                              | 73,4            | 78,8            | 99,7            |
|                                                       |                 |                 |                 | Adiantamentos de clientes                          | 53,5            | 32,2            | 23,6            |
|                                                       |                 |                 |                 | Partes relacionadas                                | -               | -               | -               |
|                                                       |                 |                 |                 | Obrigações a pagar por aquisição de empresas       | 117,5           | 136,5           | 130,9           |
| <b>Total do ativo circulante</b>                      | <b>4.527,2</b>  | <b>4.679,4</b>  | <b>4.838,0</b>  | <b>Total do passivo circulante</b>                 | <b>2.272,9</b>  | <b>2.896,1</b>  | <b>2.880,1</b>  |
| <b>Ativo não circulante</b>                           |                 |                 |                 | <b>Não circulante</b>                              |                 |                 |                 |
| <b>Não circulante</b>                                 |                 |                 |                 | Empréstimos e financiamentos                       | 4.398,9         | 4.371,0         | 4.670,8         |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 1,1             | 0,9             | 0,5             | Debêntures                                         | 1.841,1         | 1.566,2         | 1.564,8         |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 138,0           | 115,4           | 135,7           | Arrendamentos a pagar a instituições financeiras   | 62,8            | 66,7            | 81,4            |
| Contas a receber                                      | 25,5            | 32,2            | 29,0            | Arrendamentos por direito de uso                   | 619,9           | 550,1           | 428,5           |
| Tributos a recuperar                                  | 112,5           | 98,8            | 97,8            | Tributos a recolher                                | 10,1            | 10,6            | 26,6            |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar    | 15,4            | 16,4            | 12,8            | Provisão para demandas judiciais e administrativas | 444,3           | 471,3           | 553,6           |
| Depósitos judiciais                                   | 72,4            | 70,5            | 69,4            | Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 222,3           | 240,8           | 226,5           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos      | 180,1           | 174,9           | 146,5           | Partes relacionadas                                | -               | -               | 2,2             |
| Partes relacionadas                                   | -               | -               | -               | Outras contas a pagar                              | 24,4            | 32,6            | 16,1            |
| Ativo de indenização por combinação de negócios       | 347,7           | 379,6           | 453,7           | Obrigações a pagar por aquisição de empresas       | 424,2           | 463,3           | 497,7           |
| Outros créditos                                       | 43,3            | 40,7            | 52,8            | Obrigações Sociais e Trabalhistas                  | 11,1            | 15,9            | 9,4             |
|                                                       |                 |                 |                 | Instrumentos financeiros derivativos               | 77,7            | 107,9           | 47,0            |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b>              | <b>935,9</b>    | <b>929,5</b>    | <b>998,1</b>    | <b>Total do passivo não circulante</b>             | <b>8.136,8</b>  | <b>7.896,4</b>  | <b>8.124,5</b>  |
| Investimentos                                         | -               | -               | -               |                                                    |                 |                 |                 |
| Imobilizado                                           | 5.880,6         | 6.077,8         | 6.060,6         | <b>Total do patrimônio líquido</b>                 | <b>1.819,3</b>  | <b>1.791,2</b>  | <b>1.818,5</b>  |
| Intangível                                            | 885,3           | 897,0           | 926,4           |                                                    |                 |                 |                 |
| <b>Total</b>                                          | <b>6.765,8</b>  | <b>6.974,8</b>  | <b>6.987,0</b>  | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>       | <b>12.229,0</b> | <b>12.583,7</b> | <b>12.823,1</b> |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                  | <b>7.701,7</b>  | <b>7.904,3</b>  | <b>7.985,1</b>  |                                                    |                 |                 |                 |
| <b>Total do ativo</b>                                 | <b>12.229,0</b> | <b>12.583,7</b> | <b>12.823,1</b> |                                                    |                 |                 |                 |



### Glossário

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras. Ressaltamos também que com base nas escrituras públicas das debêntures, o EBITDA-A para cálculo de alavancagem e cobertura de despesas financeiras líquidas, corresponde ao o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

IFRS16 – O *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu a norma CPC 06 (R2) /IFRS 16, que requer que os arrendatários reconheçam a maioria dos arrendamentos no balanço patrimonial, sendo registrados um passivo para pagamentos futuros e um ativo para o direito de uso. A norma entrou em vigor a partir de 1 de janeiro de 2019.

### Informações Adicionais

Este Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da JSL S.A. As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidados de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e a norma IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo IASB.

A partir de 01 de janeiro de 2019, a JSL adotou o CPC 06 (R2)/IFRS 16 em suas demonstrações financeiras relativas ao 1T19. Nenhuma das alterações incorre na reapresentação das demonstrações financeiras já publicadas.

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas deste documento poderão não reconciliar exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

### Aviso Legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



## Teleconferência e Webcast

Data: 07 de agosto de 2025, quinta-feira.

Horário: 11:00am (Brasília)  
10:00am (New York) – Com tradução simultânea.

Telefones de conexão:

Brasil: +55 11 4680 6788 ou +55 11 4700 9668

Demais países: +1 386 347 5053 ou +1 646 558 8656

Código de acesso: JSL

Webcast: [ri.jsl.com.br](https://ri.jsl.com.br)

**Acesso ao Webcast:** Os slides da apresentação estarão disponíveis para visualização e download na sessão de Relações com Investidores em nosso website [ri.jsl.com.br](https://ri.jsl.com.br). O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo pela plataforma e ficará disponível após o evento.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

SAC: 0800 01 95 755 | [ri@jsl.com.br](mailto:ri@jsl.com.br) | [ri.jsl.com.br](https://ri.jsl.com.br)



**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

## 1. Contexto operacional

### i. Contexto operacional

A JSL S.A., (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social na Rua Doutor Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º. Andar – Itaim Bibi – São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) JSLG3, controlada pela Simpar S.A (“Holding”). A Companhia também negocia certificados de depósito de ações no mercado de balcão (OTC) dos Estados Unidos da América (EUA), visando facilitar a compra, manutenção e venda de ações por investidores norte-americanos.

A JSL S.A. e suas controladas (em conjunto denominadas “JSL”) estão focadas em serviços de logística, referidos como ‘JSL Logística’, constituídas pelas atividades de prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional; transporte fretado de passageiros; organização logística de transporte de cargas; armazenagem, movimentações internas de plantas fabris e atividades afins.

### 1.1. Principais eventos ocorridos

#### a) Reforma tributária sobre o consumo.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024 e em 16 de janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214, resultante da conversão do PLP nº 68/2024, parte da regulamentação da Emenda Constitucional nº 132, que estabelece a Reforma Tributária sobre o Consumo. Ela institui o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), marcando um passo importante na Reforma Tributária do consumo. A Companhia está acompanhando esse tema e avaliando os efeitos que serão produzidos por esta e futuras regulamentações ainda em tramitação no Congresso Nacional.

#### b) 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob o rito de registro automático de distribuição, da JSL S.A.

Em 11 de junho de 2025, a Companhia realizou o instrumento particular de escritura da 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para a distribuição pública, de 300.000 debêntures com valor nominal unitário de R\$ 1.000 (um mil reais), perfazendo sob rito de registro automático de distribuição, em série única, pelo valor total da emissão de R\$ 300.000 com Taxa DI + 2,30 a.a. e vencimento em 20 de junho de 2030, com amortizações ao final do 4º e 5º ano.

### 1.2. Relação de participação em entidades controladas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas nas datas dos balanços são as seguintes:

| Razão social                                                  | País sede     | 30/06/2025 |            | 31/12/2024 |            |
|---------------------------------------------------------------|---------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                               |               | Direta %   | Indireta % | Direta %   | Indireta % |
| Transmoreno Transporte e Serviços Ltda (“Quick”).             | Brasil        | 99,99      | 0,01       | 99,99      | 0,01       |
| Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda.                 | Brasil        | 99,99      | 0,01       | 99,99      | 0,01       |
| Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda. | Brasil        | 99,99      | 0,01       | 99,99      | 0,01       |
| Fadel Transportes e Logística Ltda.                           | Brasil        | 100,00     | -          | 100,00     | -          |
| Fadel Logistics South Africa (“Fadel África do Sul”).         | África do Sul | -          | 100,00     | -          | 100,00     |
| Hub Services Solutions (PTY) Ltd.                             | África do Sul | -          | 100,00     | -          | 100,00     |
| Mercosur Factory Sociedad Anónima (“Fadel Paraguai”).         | Paraguai      | 100,00     | -          | 100,00     | -          |
| Fadel Logistics Ghana Ltd (“Fadel Gana”).                     | Gana          | 100,00     | -          | 100,00     | -          |
| Pronto Express Logística S.A.                                 | Brasil        | 100,00     | -          | 100,00     | -          |
| Fazenda São Judas Logística Ltda.                             | Brasil        | -          | 100,00     | -          | 100,00     |
| TPC Logística Sudeste S.A.                                    | Brasil        | -          | 100,00     | -          | 100,00     |
| TPC Logística Nordeste S.A.                                   | Brasil        | -          | 100,00     | -          | 100,00     |
| Transportadora Rodomeu Ltda.                                  | Brasil        | 100,00     | -          | 100,00     | -          |
| Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.               | Brasil        | 100,00     | -          | 100,00     | -          |
| Transportes Marvel S.A.                                       | Brasil        | 100,00     | -          | 100,00     | -          |
| Truckpad Tecnologia e Logística S.A.                          | Brasil        | 100,00     | -          | 100,00     | -          |
| IC Transportes Ltda.                                          | Brasil        | 100,00     | -          | 100,00     | -          |
| Artus Administradora Ltda.                                    | Brasil        | 100,00     | -          | 100,00     | -          |



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 1.3. Sustentabilidade e meio ambiente

O setor de logística e transportes é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, consequentemente, para as mudanças climáticas. A JSL avalia esse aspecto como risco em seus negócios, visto que essas mudanças podem afetar diretamente suas receitas, custos e disponibilidade de recursos. A JSL busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou neutralizem os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas.

A JSL também segue o que está determinado no Programa de Gestão de Emissões de Gases do Efeito Estufa, de forma a contribuir com a meta pública de redução de 15% da intensidade de emissões de GEE até 2030.

A mensuração e monitoramento das emissões, tem apresentação bimestral ao Comitê de Sustentabilidade do Grupo, e são considerados como parte do plano os seguintes fatores:

- manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes;
- avaliação de aquisição de veículos e equipamentos elétricos e a gás;
- uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota;
- ampliação da participação de fontes de energia renováveis na matriz energética, para minimizar as emissões de Escopo 2.

O inventário de emissões é compilado e auditado por auditores independentes, e divulgado anualmente. Além disso, o programa e controles é constantemente aprimorado em busca do objetivo traçado, e pelo quinto ano consecutivo a JSL conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, do Centro de Estudos em Sustentabilidade (FGVces), da Fundação Getúlio Vargas (FGV SP). A certificação é o reconhecimento para empresas que alcançam o mais alto nível de qualificação e transparência na verificação de seu inventário de emissões de gases do efeito estufa (GEE). A Companhia também manteve a nota B no Carbon Disclosure Project ("CDP"), acima da média global do setor de transporte e logística, que é nota C.

### 1.4. Tarifas aplicadas pelos Estados Unidos da América

Em fevereiro de 2025, o presidente dos Estados Unidos da América assinou uma ordem executiva que impôs tarifas sobre produtos de diversos países. O programa estabelece tarifas de importação individualizadas por país, tomando como base uma tarifa mínima de 10%. A data de vigência e os valores variam de acordo com o país. Em julho de 2025, foram anunciadas novas tarifas de 50% sobre produtos brasileiros, a entrarem em vigor de 7 de agosto de 2025.

A aplicação dessas tarifas pode modificar o acesso a mercados estratégicos e aumentar a volatilidade, impactando os negócios indiretamente. Até o momento, a JSL S.A. não espera efeitos significativos diretos em suas operações.

### 1.5. Reapresentação de cifras comparativas

No período de 30 de junho de 2025, foi identificado ajuste de exercícios anteriores, relacionado a reclassificação entre linhas na Demonstração do Valor Adicionado – DVA. Os encargos sociais sobre a folha de pagamento, especificamente a contribuição previdenciária para o Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), foram indevidamente classificados na rubrica de "Benefícios" (Pessoal e Encargos), no grupo de "Valor adicionado



**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**

**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

distribuído”. Considerando se tratar de uma contribuição de caráter federal, a Companhia reclassificou para a rubrica de “Federais” (Impostos, Taxas e Contribuições), no mesmo grupo de “Valor adicionado distribuído”.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas de 30 de junho de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo reapresentadas. Os efeitos da reapresentação são demonstrados a seguir:



**JSL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

|                                                                            | <b>Controladora</b> |                        |                      | <b>Consolidado</b> |                        |                      |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|--------------------|------------------------|----------------------|
|                                                                            | <b>Divulgado</b>    |                        | <b>Reapresentado</b> | <b>Divulgado</b>   |                        | <b>Reapresentado</b> |
|                                                                            | <b>30/06/2024</b>   | <b>Reclassificação</b> | <b>30/06/2024</b>    | <b>30/06/2024</b>  | <b>Reclassificação</b> | <b>30/06/2024</b>    |
| <b>Receitas</b>                                                            |                     |                        |                      |                    |                        |                      |
| Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados     | 2.734.734           | -                      | 2.734.734            | 4.971.128          | -                      | 4.971.128            |
| Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber | 3.792               | -                      | 3.792                | (2.480)            | -                      | (2.480)              |
| Outras receitas operacionais                                               | 141.099             | -                      | 141.099              | 201.290            | -                      | 201.290              |
|                                                                            | <b>2.879.625</b>    | <b>-</b>               | <b>2.879.625</b>     | <b>5.169.938</b>   | <b>-</b>               | <b>5.169.938</b>     |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                                     |                     |                        |                      |                    |                        |                      |
| Custos das vendas e prestação de serviços                                  | (1.148.530)         | -                      | (1.148.530)          | (2.166.740)        | -                      | (2.166.740)          |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                         | (89.519)            | -                      | (89.519)             | (124.727)          | -                      | (124.727)            |
|                                                                            | <b>(1.238.049)</b>  | <b>-</b>               | <b>(1.238.049)</b>   | <b>(2.291.467)</b> | <b>-</b>               | <b>(2.291.467)</b>   |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                              | <b>1.641.576</b>    | <b>-</b>               | <b>1.641.576</b>     | <b>2.878.471</b>   | <b>-</b>               | <b>2.878.471</b>     |
| <b>Retenções</b>                                                           |                     |                        |                      |                    |                        |                      |
| Depreciação, amortização e impairment                                      | (157.609)           | -                      | (157.609)            | (287.511)          | -                      | (287.511)            |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela JSL</b>                         | <b>1.483.967</b>    | <b>-</b>               | <b>1.483.967</b>     | <b>2.590.960</b>   | <b>-</b>               | <b>2.590.960</b>     |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                          |                     |                        |                      |                    |                        |                      |
| Resultado de equivalência patrimonial                                      | 66.105              | -                      | 66.105               | -                  | -                      | -                    |
| Receitas financeiras                                                       | 145.685             | -                      | 145.685              | 145.311            | -                      | 145.311              |
|                                                                            | <b>211.790</b>      | <b>-</b>               | <b>211.790</b>       | <b>145.311</b>     | <b>-</b>               | <b>145.311</b>       |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                                 | <b>1.695.757</b>    | <b>-</b>               | <b>1.695.757</b>     | <b>2.736.271</b>   | <b>-</b>               | <b>2.736.271</b>     |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                                    |                     |                        |                      |                    |                        |                      |
| <b>Pessoal e encargos</b>                                                  | <b>714.886</b>      | <b>(29.246)</b>        | <b>685.640</b>       | <b>1.334.549</b>   | <b>(75.289)</b>        | <b>1.259.260</b>     |
| Remuneração direta                                                         | 453.658             | -                      | 453.658              | 876.536            | -                      | 876.536              |
| Benefícios                                                                 | 219.019             | (29.246)               | 189.773              | 385.312            | (75.289)               | 310.023              |
| FGTS                                                                       | 42.209              | -                      | 42.209               | 72.701             | -                      | 72.701               |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                                     | <b>324.371</b>      | <b>29.246</b>          | <b>353.617</b>       | <b>603.316</b>     | <b>75.289</b>          | <b>678.605</b>       |
| Federais                                                                   | 176.267             | 29.246                 | 205.513              | 318.382            | 75.289                 | 393.671              |
| Estaduais                                                                  | 101.052             | -                      | 101.052              | 219.125            | -                      | 219.125              |
| Municipais                                                                 | 47.052              | -                      | 47.052               | 65.809             | -                      | 65.809               |
| <b>Remuneração de capital de terceiros</b>                                 | <b>515.731</b>      | <b>-</b>               | <b>515.731</b>       | <b>657.637</b>     | <b>-</b>               | <b>657.637</b>       |
| Juros e despesas bancárias                                                 | 489.304             | -                      | 489.304              | 613.348            | -                      | 613.348              |
| Aluguéis                                                                   | 26.427              | -                      | 26.427               | 44.289             | -                      | 44.289               |
|                                                                            | <b>-</b>            | <b>-</b>               | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>-</b>               | <b>-</b>             |
| <b>Remuneração de capital próprio</b>                                      | <b>140.769</b>      | <b>-</b>               | <b>140.769</b>       | <b>140.769</b>     | <b>-</b>               | <b>140.769</b>       |
| Lucro retido do período                                                    | 140.769             | -                      | 140.769              | 140.769            | -                      | 140.769              |
| <b>Valor adicionado distribuído</b>                                        | <b>1.695.757</b>    | <b>-</b>               | <b>1.695.757</b>     | <b>2.736.271</b>   | <b>-</b>               | <b>2.736.271</b>     |



**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## **2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas**

### **2.1. Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards* - IFRS)**

As informações contábeis, intermediárias, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - “Demonstração Intermediária” e com a IAS 34 - “Interim Financial Reporting” emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias relevantes e materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance da JSL desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 24 de março de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 6 de agosto de 2025.

### **2.2. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)**

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas.

As normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas “IFRS”, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

### **2.3. Moeda funcional e conversão da moeda estrangeira**

#### **a) Moeda funcional e moeda de apresentação**

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas exceto pela controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana cujas moedas funcionais são, respectivamente, Guarani, Rande e o Cedi Ganes, como detalhado no item c). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### **b) Transações e saldos**

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Real - R\$), utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente do Real, são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.



**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

### **c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia**

As demonstrações financeiras das controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana, incluídas na consolidação, foram elaboradas em Guarani, Rande e Cedi Ganes respectivamente, que são suas moedas funcionais. O resultado e a posição financeira da Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado, são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais de câmbio;
- (iii) Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Outras variações patrimoniais reflexas de controladas".

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras são as seguintes:

| <b>Moeda</b> | <b>Taxa</b> | <b>30/06/2025</b> |
|--------------|-------------|-------------------|
| Guarani      | Média       | 0,0007248         |
| Guarani      | Fechamento  | 0,0006870         |
| Rande        | Média       | 0,3134            |
| Rande        | Fechamento  | 0,3081            |
| Cedi Ganes   | Média       | 0,4257            |
| Cedi Ganes   | Fechamento  | 0,5298            |

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultados, conforme detalhado acima.

## **2.4. Uso de estimativas e julgamentos**

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da JSL e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

Os julgamentos significativos realizados pela Administração durante a aplicação das políticas contábeis da JSL e as informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem risco significativo de resultar em um ajuste material são as mesmas das divulgadas nas últimas informações contábeis anuais individuais e consolidadas.

## **3. Informações por segmento**

As linhas de serviço do segmento de operações logística estão sendo apresentadas em relação aos negócios da JSL que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão da JSL.

Os resultados por segmento, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Assim, a Companhia e suas controladas operam em segmento de negócios único:

**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

- Operações Logística: Refere-se às posições patrimoniais e de resultado de todos os efeitos provenientes dos impactos operacional e financeiro das operações de logística.

As informações por segmento são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais, que é responsável pela alocação de recursos, pela avaliação de desempenho e, pela tomada das decisões estratégicas. O desempenho é avaliado com base em indicadores como receita líquida, EBIT, EBITDA e lucro líquido.

As informações do segmento de operações logística para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024, estão apresentadas a seguir:

|                                                                                                                          | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                                          | <b>30/06/2025</b>  | <b>30/06/2024</b> |
| Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de ativos desmobilizados | 4.701.693          | 4.212.935         |
| Custo de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e ativos desmobilizados                    | (3.949.644)        | (3.463.899)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                                                       | <b>752.049</b>     | <b>749.036</b>    |
| Despesas comerciais                                                                                                      | (19.677)           | (25.368)          |
| Despesas administrativas                                                                                                 | (220.131)          | (225.529)         |
| Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber                                                          | (9.853)            | (2.480)           |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                                                                   | 64.109             | 156.350           |
| <b>Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos</b>                                             | <b>566.497</b>     | <b>652.009</b>    |
| Resultado financeiro líquido                                                                                             | (566.027)          | (468.037)         |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>                                                             | <b>470</b>         | <b>183.972</b>    |
| Total do imposto de renda e da contribuição social                                                                       | 52.822             | (43.203)          |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                                                          | <b>53.292</b>      | <b>140.769</b>    |

Abaixo desse segmento estrutural, temos as diversas linhas de serviços do negócio de logística, a saber:

- Distribuição urbana: Opera com carga seca, refrigerada ou congelada com controle de temperatura online e realiza saídas e retornos de/para armazéns operados ou não pela JSL ou direto da indústria para o varejo. A distribuição urbana está diretamente conectada com a performance do consumo no Brasil ao atender o segmento B2B e o que pode ser considerado do B2C que é a entrega em pontos que serão base para distribuição para o consumidor final. A Companhia possui operações de distribuição urbana principalmente nos setores de Alimentos, Bebidas, Bens de Consumo, E Commerce, Farmacêutico, Cosmético e Embarcadores de Cargas Gerais.
- Operações logísticas: tem por característica operações em circuito fechado como parte do processo produtivo do cliente com alto nível de especialização e customização e alto grau de integração tecnológica e monitoramento. Os contratos nesse segmento têm prazos de 3 a 5 anos e envolvem ativos próprios e softwares de monitoramento em tempo real, logística de commodities e estudos e dimensionamento das atividades para a identificação das melhores opções para os clientes, carregamento de matéria-prima e de produto, abastecimento da matéria-prima, escoamento de produtos acabados, movimentação interna e em área portuária, manutenção de estradas, gestão de resíduos e descarga de resíduos. O segmento inclui ainda o fretamento e locação com mão-de-obra para transporte de funcionários dos clientes e a logística interna no ativo do cliente, que compreende um vasto nicho de serviços customizados para cada operação e consistem na movimentação de matéria prima, produtos e abastecimento de linhas de montagem. Os volumes de serviços de operações dedicadas têm relação com a performance das commodities e da atividade industrial do País, e têm como principais setores de atuação papel e celulose e mineração.



**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**

**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

- **Serviços de armazenagem:** Gestão de armazéns dedicados e multicliente realizando o recebimento, armazenamento seco, refrigerado e congelado, sequenciamento e abastecimento de linha de produção e fornecimento de embalagens e embaladores com sistemas de vendas do cliente conectados à JSL para entrega em até 24h, quando necessário se conectando ao serviço de distribuição urbana. Os serviços de armazenagem estão também conectados com a atividade industrial, o consumo e os fatores macroeconômicos, uma vez que sinalizam a necessidade de expansão da oferta de armazéns em localizações estratégicas para distribuição. Os principais setores atendidos pelo segmento são Bens de Consumo e Alimentos e Bebidas.
- **Transporte de cargas:** Compreende o deslocamento por meio do modal rodoviário de insumos ou produtos acabados, inclusive veículos novos, da ponta de fornecimento ao seu destino final, ou seja, o escoamento de produtos no sistema ponto a ponto através da modalidade de carga completa. O transporte de cargas possui um vínculo com a performance do consumo e movimentação de mercadorias no país para consumo interno ou exportação. Os principais setores atendidos pelo transporte de cargas são Alimentos e Bebidas, Automotivo e Bens de Consumo.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e em 30 de junho de 2024 não temos nenhum cliente com receita individualmente superior a 10% da receita líquida de serviços.



**JSL S.A.**  
**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

## 4. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

### 4.1. Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros da JSL estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

|                                                       | 30/06/2025                                          |                     |                  | Controladora<br>31/12/2024                          |                     |                  |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|------------------|
|                                                       | Ativos ao valor<br>justo por meio do<br>resultado   | Custo<br>amortizado | Total            | Ativos ao valor<br>justo por meio do<br>resultado   | Custo<br>amortizado | Total            |
| <b>Ativos, conforme balanço patrimonial</b>           |                                                     |                     |                  |                                                     |                     |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | -                                                   | 26.161              | 26.161           | -                                                   | 48.218              | 48.218           |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 814.380                                             | -                   | 814.380          | 1.332.929                                           | -                   | 1.332.929        |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 179.329                                             | -                   | 179.329          | 209.467                                             | -                   | 209.467          |
| Contas a receber                                      | -                                                   | 1.353.611           | 1.353.611        | -                                                   | 1.191.513           | 1.191.513        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a receber    | -                                                   | 5.401               | 5.401            | -                                                   | 14.964              | 14.964           |
| Depósitos judiciais                                   | -                                                   | 46.694              | 46.694           | -                                                   | 45.819              | 45.819           |
| Partes relacionadas                                   | -                                                   | 63.562              | 63.562           | -                                                   | 76.638              | 76.638           |
|                                                       | <b>993.709</b>                                      | <b>1.495.429</b>    | <b>2.489.138</b> | <b>1.542.396</b>                                    | <b>1.377.152</b>    | <b>2.919.548</b> |
|                                                       |                                                     |                     |                  |                                                     |                     |                  |
| <b>Passivos, conforme balanço patrimonial</b>         |                                                     |                     |                  |                                                     |                     |                  |
|                                                       | Passivos ao valor<br>justo por meio do<br>resultado | Custo<br>amortizado | Total            | Passivos ao valor<br>justo por meio do<br>resultado | Custo<br>amortizado | Total            |
| Fornecedores                                          | -                                                   | 142.817             | 142.817          | -                                                   | 174.701             | 174.701          |
| Empréstimos e financiamentos                          | -                                                   | 4.099.869           | 4.099.869        | -                                                   | 4.587.824           | 4.587.824        |
| Debêntures                                            | -                                                   | 1.886.179           | 1.886.179        | -                                                   | 1.602.604           | 1.602.604        |
| Arrendamentos a pagar                                 | -                                                   | 84.523              | 84.523           | -                                                   | 91.028              | 91.028           |
| Arrendamentos por direito de uso                      | -                                                   | 436.783             | 436.783          | -                                                   | 273.967             | 273.967          |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 188.373                                             | -                   | 188.373          | 218.879                                             | -                   | 218.879          |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar      | -                                                   | -                   | -                | -                                                   | 106.546             | 106.546          |
| Partes relacionadas                                   | -                                                   | -                   | -                | -                                                   | 20                  | 20               |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas          | -                                                   | 501.716             | 501.716          | -                                                   | 556.034             | 556.034          |
|                                                       | <b>188.373</b>                                      | <b>7.151.887</b>    | <b>7.340.260</b> | <b>218.879</b>                                      | <b>7.392.724</b>    | <b>7.611.603</b> |

**JSL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

|                                                       | <b>30/06/2025</b>                                    |                                                                         |                         |                  | <b>Consolidado<br/>31/12/2024</b>                    |                                                                         |                         |                  |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|
| <b>Ativos, conforme balanço patrimonial</b>           | <b>Ativos ao valor justo por meio do resultado</b>   | <b>Ativo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b>   | <b>Custo amortizado</b> | <b>Total</b>     | <b>Ativos ao valor justo por meio do resultado</b>   | <b>Ativo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b>   | <b>Custo amortizado</b> | <b>Total</b>     |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | -                                                    | -                                                                       | 193.394                 | 193.394          | -                                                    | -                                                                       | 442.823                 | 442.823          |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 1.160.272                                            | -                                                                       | -                       | 1.160.272        | 1.452.043                                            | -                                                                       | -                       | 1.452.043        |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 179.329                                              | -                                                                       | -                       | 179.329          | 209.467                                              | 8.732                                                                   | -                       | 218.199          |
| Contas a receber                                      | -                                                    | -                                                                       | 2.020.753               | 2.020.753        | -                                                    | -                                                                       | 1.840.200               | 1.840.200        |
| Depósitos judiciais                                   | -                                                    | -                                                                       | 72.358                  | 72.358           | -                                                    | -                                                                       | 70.461                  | 70.461           |
|                                                       | <b>1.339.601</b>                                     | <b>-</b>                                                                | <b>2.286.505</b>        | <b>3.626.106</b> | <b>1.661.510</b>                                     | <b>8.732</b>                                                            | <b>2.353.484</b>        | <b>4.023.726</b> |
| <b>Passivos, conforme balanço patrimonial</b>         | <b>Passivos ao valor justo por meio do resultado</b> | <b>Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b> | <b>Custo amortizado</b> | <b>Total</b>     | <b>Passivos ao valor justo por meio do resultado</b> | <b>Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b> | <b>Custo amortizado</b> | <b>Total</b>     |
| Fornecedores                                          | -                                                    | -                                                                       | 267.372                 | 267.372          | -                                                    | -                                                                       | 309.272                 | 309.272          |
| Risco sacado a pagar                                  | -                                                    | -                                                                       | 907                     | 907              | -                                                    | -                                                                       | 2.521                   | 2.521            |
| Empréstimos e financiamentos                          | -                                                    | -                                                                       | 5.145.912               | 5.145.912        | -                                                    | -                                                                       | 5.730.714               | 5.730.714        |
| Debêntures                                            | -                                                    | -                                                                       | 1.886.179               | 1.886.179        | -                                                    | -                                                                       | 1.602.604               | 1.602.604        |
| Arrendamentos a pagar                                 | -                                                    | -                                                                       | 86.125                  | 86.125           | -                                                    | -                                                                       | 93.031                  | 93.031           |
| Arrendamentos por direito de uso                      | -                                                    | -                                                                       | 823.576                 | 823.576          | -                                                    | -                                                                       | 574.041                 | 574.041          |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 188.373                                              | 17.001                                                                  | -                       | 205.374          | 218.879                                              | -                                                                       | -                       | 218.879          |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar      | -                                                    | -                                                                       | -                       | -                | -                                                    | -                                                                       | 106.546                 | 106.546          |
| Partes relacionadas                                   | -                                                    | -                                                                       | -                       | -                | -                                                    | -                                                                       | 20                      | 20               |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas          | -                                                    | -                                                                       | 541.707                 | 541.707          | -                                                    | -                                                                       | 596.211                 | 596.211          |
|                                                       | <b>188.373</b>                                       | <b>17.001</b>                                                           | <b>8.751.778</b>        | <b>8.957.152</b> | <b>218.879</b>                                       | <b>-</b>                                                                | <b>9.014.960</b>        | <b>9.233.839</b> |



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 4.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da JSL, está demonstrada a seguir:

|                                                       | Valor contábil   |                  | Controladora     |                  |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                       | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| <b>Ativos financeiros</b>                             |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 26.161           | 48.218           | 26.161           | 48.218           |
| Títulos, valores mobiliários                          | 814.380          | 1.332.929        | 814.380          | 1.332.929        |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 179.329          | 209.467          | 195.833          | 231.018          |
| Contas a receber                                      | 1.353.611        | 1.191.513        | 1.353.611        | 1.191.513        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a receber    | 5.401            | 14.964           | 5.401            | 14.964           |
| Depósitos judiciais                                   | 46.694           | 45.819           | 46.694           | 45.819           |
| Partes relacionadas                                   | 63.562           | 76.638           | 63.562           | 76.638           |
| <b>Total</b>                                          | <b>2.489.138</b> | <b>2.919.548</b> | <b>2.505.642</b> | <b>2.941.099</b> |
| <b>Passivos financeiros</b>                           |                  |                  |                  |                  |
| Fornecedores                                          | 142.817          | 174.701          | 142.817          | 174.701          |
| Empréstimos e financiamentos                          | 4.099.869        | 4.587.824        | 4.315.829        | 4.976.699        |
| Debêntures                                            | 1.886.179        | 1.602.604        | 2.014.638        | 1.718.040        |
| Arrendamentos a pagar                                 | 84.523           | 91.028           | 85.451           | 99.936           |
| Arrendamentos por direito de uso                      | 436.783          | 273.967          | 436.783          | 273.967          |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 188.373          | 218.879          | 205.709          | 241.399          |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar      | -                | 106.546          | -                | 106.546          |
| Partes relacionadas                                   | -                | 20               | -                | 20               |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas          | 501.716          | 556.034          | 501.716          | 556.034          |
| <b>Total</b>                                          | <b>7.340.260</b> | <b>7.611.603</b> | <b>7.702.943</b> | <b>8.147.342</b> |
|                                                       | Valor contábil   |                  | Consolidado      |                  |
|                                                       | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| <b>Ativos financeiros</b>                             |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 193.394          | 442.823          | 193.394          | 442.823          |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 1.160.272        | 1.452.043        | 1.160.272        | 1.452.043        |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 179.329          | 218.199          | 195.833          | 240.649          |
| Contas a receber                                      | 2.020.753        | 1.840.200        | 2.020.753        | 1.840.200        |
| Depósitos judiciais                                   | 72.358           | 70.461           | 72.358           | 70.461           |
| <b>Total</b>                                          | <b>3.626.106</b> | <b>4.023.726</b> | <b>3.642.610</b> | <b>4.046.176</b> |
| <b>Passivos financeiros</b>                           |                  |                  |                  |                  |
| Fornecedores                                          | 267.372          | 309.272          | 267.372          | 309.272          |
| Risco sacado a pagar                                  | 907              | 2.521            | 907              | 2.521            |
| Empréstimos e financiamentos                          | 5.145.912        | 5.730.714        | 5.416.972        | 6.216.463        |
| Debêntures                                            | 1.886.179        | 1.602.604        | 2.014.638        | 1.718.040        |
| Arrendamentos a pagar                                 | 86.125           | 93.031           | 100.219          | 106.085          |
| Arrendamentos por direito de uso                      | 823.576          | 574.041          | 823.576          | 574.041          |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 205.374          | 218.879          | 224.275          | 241.399          |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar      | -                | 106.546          | -                | 106.546          |
| Partes relacionadas                                   | -                | 20               | -                | 20               |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas          | 541.707          | 596.211          | 541.707          | 596.211          |
| <b>Total</b>                                          | <b>8.957.152</b> | <b>9.233.839</b> | <b>9.389.666</b> | <b>9.870.598</b> |

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com a hierarquia de valorização abaixo:

**Nível 1** — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;

**Nível 2** — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

**Nível 3** — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis no mercado.



**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

A tabela abaixo apresenta a classificação geral dos instrumentos financeiros ativos e passivos mensurados ao valor justo de acordo com essa hierarquia:

|                                                                                  | 30/06/2025       |                  |                  | Controladora     |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                  | Nível1           | Nível2           | Total            | Nível1           | Nível2           | Total            |
| <b>Ativos ao valor justo por meio do resultado</b>                               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa</b>                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| CDB - Certificado de depósitos bancários                                         | -                | 2.359            | 2.359            | -                | 3.256            | 3.256            |
| Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras                    | -                | 11.058           | 11.058           | -                | 219              | 219              |
| Cota de outros fundos                                                            | -                | 75               | 75               | -                | 76               | 76               |
| <b>Títulos, valores mobiliários</b>                                              |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fundo de investimentos Simpar (i)                                                | 771.743          | -                | 771.743          | 1.273.460        | -                | 1.273.460        |
| Outros                                                                           | 42.637           | -                | 42.637           | 59.469           | -                | 59.469           |
| <b>Instrumentos financeiros derivativos</b>                                      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Swap                                                                             | -                | 195.833          | 195.833          | -                | 232.348          | 232.348          |
|                                                                                  | <b>814.380</b>   | <b>209.325</b>   | <b>1.023.705</b> | <b>1.332.929</b> | <b>235.899</b>   | <b>1.568.828</b> |
| <b>Passivos ao valor justo por meio do resultado</b>                             |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                                                     | -                | 4.315.829        | 4.315.829        | -                | 4.976.699        | 4.976.699        |
| <b>Instrumentos financeiros derivativos</b>                                      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Swap                                                                             | -                | 205.709          | 205.709          | -                | 242.789          | 242.789          |
|                                                                                  | -                | <b>4.521.538</b> | <b>4.521.538</b> | -                | <b>5.219.488</b> | <b>5.219.488</b> |
| <b>Passivos financeiros não mensurados ao valor justo</b>                        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Debêntures                                                                       | -                | 2.014.638        | 2.014.638        | -                | 1.718.040        | 1.718.040        |
| Arrendamentos a pagar                                                            | -                | 85.451           | 85.451           | -                | 99.936           | 99.936           |
|                                                                                  | -                | <b>2.100.089</b> | <b>2.100.089</b> | -                | <b>1.817.976</b> | <b>1.817.976</b> |
|                                                                                  | -                | <b>6.621.627</b> | <b>6.621.627</b> | -                | <b>7.037.464</b> | <b>7.037.464</b> |
|                                                                                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|                                                                                  | 30/06/2025       |                  |                  | Consolidado      |                  |                  |
|                                                                                  | Nível1           | Nível2           | Total            | Nível1           | Nível2           | Total            |
| <b>Ativos ao valor justo por meio do resultado</b>                               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa</b>                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| CDB - Certificado de depósitos bancários                                         | -                | 64.165           | 64.165           | -                | 135.120          | 135.120          |
| Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras                    | -                | 87.619           | 87.619           | -                | 213.973          | 213.973          |
| Cota de outros fundos                                                            | -                | 5.955            | 5.955            | 9.920            | -                | 9.920            |
| Outros                                                                           | -                | -                | -                | -                | 45               | 45               |
| <b>Títulos, valores mobiliários</b>                                              |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fundo de investimentos Simpar (i)                                                | 1.159.200        | -                | 1.159.200        | 1.451.284        | -                | 1.451.284        |
| Outros                                                                           | 1.072            | -                | 1.072            | 759              | -                | 759              |
| <b>Instrumentos financeiros derivativos</b>                                      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Swap                                                                             | -                | 195.833          | 195.833          | -                | 232.348          | 232.348          |
|                                                                                  | <b>1.160.272</b> | <b>353.572</b>   | <b>1.513.844</b> | <b>1.461.963</b> | <b>581.486</b>   | <b>2.043.449</b> |
| <b>Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Swap                                                                             | -                | -                | -                | -                | 9.686            | 9.686            |
|                                                                                  | -                | -                | -                | -                | <b>9.686</b>     | <b>9.686</b>     |
| <b>Passivos ao valor justo por meio do resultado</b>                             |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                                                     | -                | 5.416.972        | 5.416.972        | -                | 6.216.463        | 6.216.463        |
| Risco sacado                                                                     | -                | 907              | 907              | -                | 2.521            | 2.521            |
| <b>Instrumentos financeiros derivativos</b>                                      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Swap                                                                             | -                | 205.709          | 205.709          | -                | 242.789          | 242.789          |
|                                                                                  | -                | <b>5.623.588</b> | <b>5.623.588</b> | -                | <b>6.461.773</b> | <b>6.461.773</b> |
| <b>Passivos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA</b> |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Swap                                                                             | -                | 18.566           | 18.566           | -                | -                | -                |
|                                                                                  | -                | <b>18.566</b>    | <b>18.566</b>    | -                | -                | -                |
| <b>Passivos financeiros não mensurados ao valor justo</b>                        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Debêntures                                                                       | -                | 2.014.638        | 2.014.638        | -                | 1.718.040        | 1.718.040        |
| Arrendamentos a pagar                                                            | -                | 100.219          | 100.219          | -                | 106.085          | 106.085          |
|                                                                                  | -                | <b>2.114.857</b> | <b>2.114.857</b> | -                | <b>1.824.125</b> | <b>1.824.125</b> |
|                                                                                  | -                | <b>7.757.011</b> | <b>7.757.011</b> | -                | <b>8.285.898</b> | <b>8.285.898</b> |

Os instrumentos financeiros cujos valores contábeis se equivalem aos valores justos são classificados no nível 2 de hierarquia de valor justo.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar todos os instrumentos financeiros ativos e passivos ao valor justo incluem:



**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

- (i) Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.

A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados a CDI em 30 de junho de 2025 está apresentada a seguir:

**Curva de juros Brasil**

| <b>Vértice</b>  | <b>1M</b> | <b>6M</b> | <b>1A</b> | <b>2A</b> | <b>3A</b> | <b>5A</b> | <b>10A</b> |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Taxa (a.a.) - % | 14,91     | 14,93     | 14,68     | 13,63     | 13,11     | 13,14     | 13,28      |

Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) 30/06/2025

### 4.3. Gerenciamento de riscos financeiros

A JSL está exposta ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. A Administração faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

Não são contratados derivativos para fins especulativos, mas somente para proteger-se das variações ligadas ao risco de mercado.

#### a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A JSL está exposta ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros mantidos ativos com instituições financeiras.

#### i. Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da JSL, amparada pelo seu Comitê Financeiro, de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. Os recursos financeiros são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a JSL está exposta ao risco de crédito.

Para fins de avaliação de risco, são utilizadas uma escala local ("Br") de exposição ao risco de crédito extraídas de agências de ratings, conforme demonstrado abaixo:

| <b>Rating em Escala Local "Br"</b> |                                                    |
|------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>Nomenclatura</b>                | <b>Qualidade</b>                                   |
| Br AAA                             | Prime                                              |
| Br AA+, AA, AA-                    | Grau de Investimento Elevado                       |
| Br A+, A, A-                       | Grau de Investimento Médio Elevado                 |
| Br BBB+, BBB, BBB-                 | Grau de Investimento Médio Baixo                   |
| Br BB+, BB, BB-                    | Grau de Não Investimento Especulativo              |
| Br B+, B, B-                       | Grau de Não Investimento Altamente Especulativo    |
| Br CCC                             | Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo |
| Br D                               | Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória |

**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito da JSL para caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras, e títulos e valores mobiliários é como segue:

|                                                                           | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                           | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Caixa</b>                                                              | <b>92</b>           | <b>639</b>        | <b>3.722</b>       | <b>4.044</b>      |
| <b>Valores depositados em conta corrente</b>                              | <b>12.577</b>       | <b>44.028</b>     | <b>25.297</b>      | <b>79.292</b>     |
| Br AAA                                                                    | 13.492              | 3.551             | 153.088            | 348.776           |
| Br AA                                                                     | -                   | -                 | 11.287             | 10.711            |
| <b>Total de aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>13.492</b>       | <b>3.551</b>      | <b>164.375</b>     | <b>359.487</b>    |
| <b>Total de caixa e equivalentes de caixa</b>                             | <b>26.161</b>       | <b>48.218</b>     | <b>193.394</b>     | <b>442.823</b>    |

|                                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                              | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Títulos, valores mobiliários</b>          |                     |                   |                    |                   |
| Br AAA                                       | 814.380             | 1.332.929         | 1.160.272          | 1.452.043         |
| <b>Total de títulos, valores mobiliários</b> | <b>814.380</b>      | <b>1.332.929</b>  | <b>1.160.272</b>   | <b>1.452.043</b>  |

ii. **Contas a receber**

A JSL utiliza uma “Matriz de Provisão” simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa Matriz de provisão especifica taxas de provisão de acordo com o número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados pela Administração.

A baixa de ativos financeiros é efetuada quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa da JSL. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível, e, quando há recuperações, estas são reconhecidas no resultado do exercício.

Foi registrado uma provisão para perda que representa a estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme detalhado na nota explicativa 7.

**b) Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado, afetando adversamente o resultado ou o fluxo de caixa. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço, que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

i. **Risco de variação de taxa de juros**

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A JSL está exposta substancialmente ao risco de taxa de juros sobre caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso. Como política, a JSL procura concentrar esse risco à variação do DI, e utiliza derivativos para esse fim.



## JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Todas essas operações são conduzidas de acordo com orientações estabelecidas pelo comitê financeiro, e são aprovadas pelo Conselho de Administração. A JSL busca aplicar contabilidade de *hedge* para gerenciar a volatilidade no resultado.

Para gestão do risco de taxa de juros, a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, esses instrumentos protegem a Companhia do risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado, reduzindo a exposição da Companhia a oscilação da taxa de juros.

Esses instrumentos financeiros derivativos (contratos de swap) foram classificados como hedge de valor justo conforme CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, cujos ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são alocados nos itens protegidos ou registrados no resultado financeiro. Para avaliar se existe uma relação econômica entre o instrumento de hedge e o item protegido é realizada uma avaliação qualitativa da efetividade do hedge por meio da comparação dos termos críticos de ambos os instrumentos.

- a) Para redução do risco de taxa de juros pela variação do indexador IPCA sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, convertendo-o para um percentual do CDI.
- b) Para redução do risco de taxa de juros do indexador Pré-Fixado sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, convertendo-o para um percentual do CDI.

### ii. Risco de variação de taxa de câmbio

- a) A controlada Transportes Marvel S.A está exposta ao risco cambial decorrente de diferenças entre a moeda de emissão de Nota de Crédito à Exportação (NCE) e sua moeda funcional. Em geral, os empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerado pelas operações, principalmente em reais. No entanto, a contratação da NCE em dólar norte-americano (“USD”), foi protegida contra a variação de taxa de câmbio por instrumentos de *Swap* (que troca a indexação cambial e taxa pré-fixada por percentual da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, limitando a exposição a eventuais perdas por variações cambiais). Os contratos dessa natureza foram designados para contabilidade de fluxo de caixa, cujas variações no valor justo, foram contabilizadas em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido.

### iii. Instrumentos derivativos de *hedge* dos riscos de mercado

As exposições cambiais e de taxas de juros protegidas por operações com derivativos na JSL, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão demonstrados a seguir:



JSL S.A.  
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Empresa                      | Instrumento                | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Operação                    | Valor Nocial | Controladora e Consolidado              |                               |                                                             |       |
|------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------|
|                              |                            |                                           |                             |              | Saldo da dívida protegida em 30/06/2025 |                               | Ganhos (perda) do período findo em 30/06/2025 reconhecidos: |       |
|                              |                            |                                           |                             |              | Instrumento da curva                    | Valor justo a receber (pagar) | Resultado                                                   | ORA   |
| JSL                          | Contrato de swap (CRA) (i) | Hedge de Valor Justo                      | SWAP IPCA X CDI             | R\$1.663.221 | 210.457                                 | 87.429                        | 13.433                                                      | -     |
| JSL                          | Contrato de swap (CRA)     | Hedge de Valor Justo                      | SWAP Pré Fixado X CDI       | R\$ 605.989  | (7.376)                                 | (61.232)                      | 9.032                                                       | -     |
| JSL                          | Contrato de swap (CRI)     | Hedge de Valor Justo                      | SWAP Pré Fixado X CDI       | R\$ 381.866  | (3.488)                                 | (35.241)                      | 4.870                                                       | -     |
| Total Controladora           |                            |                                           |                             |              | 199.593                                 | (9.044)                       | 27.335                                                      | -     |
| MARVEL                       | Contrato de swap (NCE)     | Hedge de Fluxo de Caixa                   | SWAP USD + Pré fixado X CDI | USD 30.000   | (11.838)                                | (17.001)                      | 29.546                                                      | 2.516 |
| Total Consolidado            |                            |                                           |                             |              | 187.755                                 | (26.045)                      | 56.881                                                      | 2.516 |
|                              |                            |                                           |                             |              | Controladora                            |                               | Consolidado                                                 |       |
| Total ativo circulante       |                            |                                           |                             |              | 41.376                                  |                               | 41.376                                                      |       |
| Total ativo não circulante   |                            |                                           |                             |              | 137.953                                 |                               | 137.953                                                     |       |
| Total passivo circulante     |                            |                                           |                             |              | (127.697)                               |                               | (127.697)                                                   |       |
| Total passivo não circulante |                            |                                           |                             |              | (60.676)                                |                               | (77.677)                                                    |       |
|                              |                            |                                           |                             |              | (9.044)                                 |                               | (26.045)                                                    |       |

(i) Em 15/05/2025, foi realizada a liquidação do contrato de swap vinculado a liquidação do CRA informado na nota 14.1. O contrato de swap tinha como objetivo a proteção contra variações de IPCA + 6,0931% pelo percentual de 147,5% do CDI, e sua liquidação resultou em um ganho líquido de R\$ 7.444, conforme apurado na data de encerramento. O efeito financeiro da liquidação foi reconhecido na demonstração do resultado do período, na rubrica do Resultado Financeiro. A operação foi encerrada conforme os termos contratuais, sem pendências ou ajustes adicionais.

| Empresa                      | Instrumento            | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Operação                    | Valor Nocial  | Controladora e Consolidado              |                               |                                                             |         |
|------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------|
|                              |                        |                                           |                             |               | Saldo da dívida protegida em 31/12/2024 |                               | Ganhos (perda) do período findo em 31/12/2024 reconhecidos: |         |
|                              |                        |                                           |                             |               | Instrumento da curva                    | Valor justo a receber (pagar) | Resultado                                                   | ORA     |
| JSL                          | Contrato de swap (CRA) | Hedge de Valor Justo                      | SWAP IPCA X CDI             | R\$ 2.089.497 | 276.885                                 | 119.408                       | 7.025                                                       | -       |
| JSL                          | Contrato de swap (CRA) | Hedge de Valor Justo                      | SWAP Pré Fixado X CDI       | R\$ 605.990   | (930)                                   | (65.510)                      | 19.094                                                      | -       |
| JSL                          | Contrato de swap (CRI) | Hedge de Valor Justo                      | SWAP Pré Fixado X CDI       | R\$ 381.866   | (189)                                   | (63.310)                      | 31                                                          | -       |
| Total Controladora           |                        |                                           |                             |               | 275.766                                 | (9.412)                       | 26.150                                                      | -       |
| MARVEL                       | Contrato de swap (NCE) | Hedge de Fluxo de Caixa                   | SWAP USD + Pré fixado X CDI | USD 30.000    | 17.707                                  | 8.732                         | (17.707)                                                    | (6.085) |
| Total Consolidado            |                        |                                           |                             |               | 293.473                                 | (680)                         | 8.443                                                       | (6.085) |
|                              |                        |                                           |                             |               | Controladora                            |                               | Consolidado                                                 |         |
| Total ativo circulante       |                        |                                           |                             |               | 131.284                                 |                               | 131.284                                                     |         |
| Total ativo não circulante   |                        |                                           |                             |               | 78.183                                  |                               | 86.915                                                      |         |
| Total passivo circulante     |                        |                                           |                             |               | (112.666)                               |                               | (112.666)                                                   |         |
| Total passivo não circulante |                        |                                           |                             |               | (106.213)                               |                               | (106.213)                                                   |         |
|                              |                        |                                           |                             |               | (9.412)                                 |                               | (680)                                                       |         |

**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Os saldos em aberto e os fluxos de caixa associados com os contratos de *swap* impactam o resultado e o respectivo valor contábil desses instrumentos.

|               |                       | <b>Controladora</b>            |                    |                     |                      |
|---------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------|
|               |                       | <b>Em 30 de junho de 2025</b>  |                    |                     |                      |
|               |                       | <b>Fluxo de caixa esperado</b> |                    |                     |                      |
|               | <b>Valor Contábil</b> | <b>Total</b>                   | <b>1 - 6 meses</b> | <b>7 - 12 meses</b> | <b>Mais de 1 ano</b> |
| <b>Swap</b>   |                       |                                |                    |                     |                      |
| Ponta ativa   | 179.329               | 4.896.703                      | 345.582            | 186.395             | 4.364.726            |
| Ponta passiva | (188.373)             | (4.020.365)                    | (820.278)          | (225.668)           | (2.974.419)          |
| <b>Total</b>  | <b>(9.044)</b>        | <b>876.338</b>                 | <b>(474.696)</b>   | <b>(39.273)</b>     | <b>1.390.307</b>     |

|               |                       | <b>Consolidado</b>             |                    |                     |                      |
|---------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------|
|               |                       | <b>Em 30 de junho de 2025</b>  |                    |                     |                      |
|               |                       | <b>Fluxo de caixa esperado</b> |                    |                     |                      |
|               | <b>Valor Contábil</b> | <b>Total</b>                   | <b>1 - 6 meses</b> | <b>7 - 12 meses</b> | <b>Mais de 1 ano</b> |
| <b>Swap</b>   |                       |                                |                    |                     |                      |
| Ponta ativa   | 179.329               | 5.296.473                      | 345.582            | 186.395             | 4.764.496            |
| Ponta passiva | (205.374)             | (4.529.141)                    | (820.278)          | (225.668)           | (3.483.195)          |
|               | <b>(26.045)</b>       | <b>767.332</b>                 | <b>(474.696)</b>   | <b>(39.273)</b>     | <b>1.281.301</b>     |

### c) Risco de liquidez

A JSL monitora permanentemente o risco de escassez de recursos e mantém o planejamento de liquidez corrente, com o objetivo de manter em seu ativo saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

|                                                       |                  | <b>Controladora</b>     |                  |                   |                        |
|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------|------------------------|
|                                                       |                  | <b>30/06/2025</b>       |                  |                   |                        |
|                                                       | <b>Contábil</b>  | <b>Fluxo contratual</b> | <b>Até 1 ano</b> | <b>Até 2 anos</b> | <b>Acima de 3 anos</b> |
| <b>Ativos financeiros</b>                             |                  |                         |                  |                   |                        |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 26.161           | 26.161                  | 26.161           | -                 | -                      |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 814.380          | 814.380                 | 799.779          | 14.601            | -                      |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 179.329          | 179.329                 | 41.376           | 34.488            | 103.465                |
| Contas a receber                                      | 1.353.611        | 1.353.611               | 1.335.473        | 18.138            | -                      |
| Partes relacionadas                                   | 63.562           | 63.562                  | -                | 63.562            | -                      |
| <b>Total</b>                                          | <b>2.437.043</b> | <b>2.437.043</b>        | <b>2.202.789</b> | <b>130.789</b>    | <b>103.465</b>         |
| <b>Passivos financeiros</b>                           |                  |                         |                  |                   |                        |
| Fornecedores                                          | 142.817          | 142.817                 | 142.817          | -                 | -                      |
| Empréstimos e financiamentos                          | 4.099.869        | 6.207.216               | 888.493          | 1.387.292         | 3.931.431              |
| Debêntures                                            | 1.886.179        | 2.804.603               | 319.718          | 1.211.675         | 1.273.210              |
| Arrendamentos a pagar                                 | 84.523           | 106.454                 | 33.988           | 71.410            | 1.056                  |
| Arrendamentos por direito de uso                      | 436.783          | 436.783                 | 96.037           | 85.187            | 255.559                |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 188.373          | 188.373                 | 127.697          | 60.676            | -                      |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas          | 501.716          | 575.368                 | 134.731          | 96.058            | 344.579                |
| <b>Total</b>                                          | <b>7.340.260</b> | <b>10.461.614</b>       | <b>1.743.481</b> | <b>2.912.298</b>  | <b>5.805.835</b>       |

|                                                       |                  | <b>Consolidado</b>      |                  |                   |                        |
|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------|------------------------|
|                                                       |                  | <b>30/06/2025</b>       |                  |                   |                        |
|                                                       | <b>Contábil</b>  | <b>Fluxo contratual</b> | <b>Até 1 ano</b> | <b>Até 2 anos</b> | <b>Acima de 3 anos</b> |
| <b>Ativos financeiros</b>                             |                  |                         |                  |                   |                        |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 193.394          | 193.394                 | 193.394          | -                 | -                      |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 1.160.272        | 1.160.272               | 1.159.200        | 1.072             | -                      |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 179.329          | 179.329                 | 41.376           | 34.488            | 103.465                |
| Contas a receber                                      | 2.020.753        | 2.020.753               | 1.995.279        | 25.474            | -                      |
| <b>Total</b>                                          | <b>3.553.748</b> | <b>3.553.748</b>        | <b>3.389.249</b> | <b>61.034</b>     | <b>103.465</b>         |
| <b>Passivos financeiros</b>                           |                  |                         |                  |                   |                        |
| Fornecedores                                          | 267.372          | 267.372                 | 267.372          | -                 | -                      |
| Risco sacado a pagar                                  | 907              | 907                     | 907              | -                 | -                      |
| Empréstimos e financiamentos                          | 5.145.912        | 7.624.891               | 1.084.696        | 1.466.303         | 5.073.892              |
| Debêntures                                            | 1.886.179        | 2.804.603               | 319.718          | 1.211.675         | 1.273.210              |
| Arrendamentos a pagar                                 | 86.125           | 112.516                 | 38.673           | 72.767            | 1.076                  |
| Arrendamentos por direito de uso                      | 823.576          | 823.576                 | 203.657          | 154.980           | 464.939                |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 205.374          | 205.374                 | 127.697          | 77.677            | -                      |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas          | 541.707          | 621.230                 | 134.731          | 106.056           | 380.443                |
| <b>Total</b>                                          | <b>8.957.152</b> | <b>12.460.469</b>       | <b>2.177.451</b> | <b>3.089.458</b>  | <b>7.193.560</b>       |

**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

**4.4. Análise de sensibilidade**

A Administração da JSL efetuou análise de sensibilidade, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 14,68% a.a. com base na curva futura de juros (fonte: B3);
- TLP de 7,61% a.a. (fonte B3);
- IPCA 3,73%% a.a. (fonte: B3);
- IGP-M de 6,18% a.a. (fonte: B3);
- SELIC de 14,68% a.a. (fonte: B3);
- Taxa do Euro de R\$ 7,13 (fonte: B3); e
- Taxa do Dólar R\$ 5,92 (fonte B3).

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo utilizando a taxa média para a curva futura de juros, com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

| Operação                                                                         | Exposição          | Risco                 | Cenário I provável | Cenário II + deterioração / incremento de 25% | Controladora<br>Cenário III + deterioração / incremento de 50% |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Empréstimos e financiamentos (CRA)                                               | (1.482.792)        | Aumento do IPCA       | (57.312)           | (71.639)                                      | (85.967)                                                       |
| Empréstimos e financiamentos (CRA)                                               | (629.408)          | PRÉ-FIXADO            | (109.660)          | (137.075)                                     | (164.490)                                                      |
| Empréstimos e financiamentos (CRI)                                               | (394.081)          | PRÉ-FIXADO            | (59.491)           | (74.364)                                      | (89.237)                                                       |
| Swap ponta ativa                                                                 | 179.329            | Aumento do IPCA       | 6.683              | 8.353                                         | 10.024                                                         |
| Swap ponta passiva                                                               | (188.373)          | Aumento do CDI        | (27.653)           | (34.566)                                      | (41.480)                                                       |
| <b>Efeito líquido da exposição</b>                                               | <b>(2.535.325)</b> |                       | <b>(247.433)</b>   | <b>(309.291)</b>                              | <b>(371.150)</b>                                               |
| <b>Efeito líquido das operações de hedge accounting</b>                          | <b>(2.535.325)</b> |                       | <b>(247.433)</b>   | <b>(309.291)</b>                              | <b>(371.150)</b>                                               |
| <b>Demais operações - Pós-fixadas</b>                                            |                    |                       |                    |                                               |                                                                |
| Aplicações financeiras                                                           | 13.492             | Deterioração do CDI   | (1.981)            | (2.476)                                       | (2.971)                                                        |
| Títulos, valores mobiliários                                                     | 814.380            | Deterioração da SELIC | (119.551)          | (149.439)                                     | (179.326)                                                      |
| Empréstimos e financiamentos                                                     | (941.670)          | Aumento do CDI        | (107.328)          | (134.159)                                     | (160.991)                                                      |
| Empréstimos e financiamentos (CRI)                                               | (290.509)          | Aumento do IPCA       | (11.869)           | (14.836)                                      | (17.804)                                                       |
| Empréstimos e financiamentos (CRA)                                               | (361.409)          | Aumento do CDI        | (52.853)           | (66.067)                                      | (79.280)                                                       |
| Debêntures                                                                       | (1.886.179)        | Aumento do CDI        | (271.019)          | (338.773)                                     | (406.528)                                                      |
| Arrendamentos a pagar                                                            | (84.523)           | Aumento do CDI        | (12.403)           | (15.504)                                      | (18.605)                                                       |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas                                     | -                  | Aumento do IGPM       | -                  | -                                             | -                                                              |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas                                     | (501.716)          | Aumento do CDI        | (73.652)           | (92.065)                                      | (110.478)                                                      |
| <b>Efeito líquido da exposição</b>                                               | <b>(3.238.134)</b> |                       | <b>(650.656)</b>   | <b>(813.319)</b>                              | <b>(975.983)</b>                                               |
| <b>Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada</b> | <b>(5.753.459)</b> |                       | <b>(898.089)</b>   | <b>(1.122.610)</b>                            | <b>(1.347.133)</b>                                             |
| <b>Demais operações - Pré-fixadas</b>                                            |                    |                       |                    |                                               |                                                                |
| Arrendamentos por direito de uso                                                 | (436.783)          | PRÉ-FIXADO            | (39.310)           | (39.310)                                      | (39.310)                                                       |
| <b>Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada</b> | <b>(436.783)</b>   |                       | <b>(39.310)</b>    | <b>(39.310)</b>                               | <b>(39.310)</b>                                                |
| <b>Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado</b>      | <b>(6.190.242)</b> |                       | <b>(937.399)</b>   | <b>(1.161.920)</b>                            | <b>(1.386.443)</b>                                             |

| Operação                                                                         | Exposição          | Risco                 | Cenário I provável | Cenário II + deterioração / incremento de 25% | Consolidado<br>Cenário III + deterioração / incremento de 50% |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Empréstimos e financiamentos (CRA)                                               | (1.482.792)        | Aumento do IPCA       | (57.312)           | (69.070)                                      | (82.884)                                                      |
| Empréstimos e financiamentos (CRA)                                               | (629.408)          | PRÉ-FIXADO            | (109.660)          | (115.496)                                     | (138.596)                                                     |
| Empréstimos e financiamentos (CRI)                                               | (394.081)          | PRÉ-FIXADO            | (59.491)           | (72.314)                                      | (86.777)                                                      |
| Empréstimos e financiamentos (NCE)                                               | (172.920)          | Aumento do Dólar      | (28.064)           | (36.925)                                      | (44.310)                                                      |
| Swap ponta ativa                                                                 | 179.329            | Aumento do IPCA       | 6.683              | 8.353                                         | 10.024                                                        |
| Swap ponta passiva                                                               | (205.374)          | Aumento do CDI        | (30.149)           | (37.686)                                      | (45.223)                                                      |
| <b>Efeito líquido da exposição</b>                                               | <b>(2.705.246)</b> |                       | <b>(277.993)</b>   | <b>(323.138)</b>                              | <b>(387.766)</b>                                              |
| <b>Efeito líquido das operações de hedge accounting</b>                          | <b>(2.705.246)</b> |                       | <b>(277.993)</b>   | <b>(323.138)</b>                              | <b>(387.766)</b>                                              |
| <b>Demais operações - Pós-fixadas</b>                                            |                    |                       |                    |                                               |                                                               |
| Aplicações financeiras                                                           | 164.375            | Deterioração do CDI   | (24.130)           | (30.163)                                      | (36.195)                                                      |
| Títulos, valores mobiliários                                                     | 1.160.272          | Deterioração da SELIC | (170.328)          | (212.910)                                     | (255.492)                                                     |
| Empréstimos e financiamentos                                                     | (1.813.910)        | Aumento do CDI        | (236.771)          | (332.852)                                     | (399.423)                                                     |
| Empréstimos e financiamentos (CRI)                                               | (290.509)          | Aumento do IPCA       | (11.869)           | (13.532)                                      | (16.239)                                                      |
| Empréstimos e financiamentos (CRA)                                               | (361.409)          | Aumento do CDI        | (52.853)           | (66.319)                                      | (79.582)                                                      |
| Debêntures                                                                       | (1.886.179)        | Aumento do CDI        | (270.854)          | (346.114)                                     | (415.337)                                                     |
| Arrendamentos a pagar                                                            | (86.125)           | Aumento do CDI        | (12.638)           | (15.804)                                      | (18.965)                                                      |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas                                     | (541.707)          | Aumento do CDI        | (79.523)           | (99.403)                                      | (119.284)                                                     |
| <b>Efeito líquido da exposição</b>                                               | <b>(3.655.192)</b> |                       | <b>(858.966)</b>   | <b>(1.117.097)</b>                            | <b>(1.340.517)</b>                                            |
| <b>Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada</b> | <b>(6.360.438)</b> |                       | <b>(1.136.959)</b> | <b>(1.440.235)</b>                            | <b>(1.728.283)</b>                                            |
| <b>Demais operações - Pré-fixadas</b>                                            |                    |                       |                    |                                               |                                                               |
| Arrendamentos por direito de uso                                                 | (823.576)          | PRÉ-FIXADO            | (125.678)          | (125.678)                                     | (125.678)                                                     |
| Risco sacado                                                                     | (907)              | PRÉ-FIXADO            | (118)              | (118)                                         | (118)                                                         |
| Empréstimos e financiamentos                                                     | (883)              | PRÉ-FIXADO            | (87)               | (87)                                          | (87)                                                          |
| <b>Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada</b> | <b>(825.366)</b>   |                       | <b>(125.883)</b>   | <b>(125.883)</b>                              | <b>(125.883)</b>                                              |
| <b>Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado</b>      | <b>(7.185.804)</b> |                       | <b>(1.262.842)</b> | <b>(1.566.118)</b>                            | <b>(1.854.166)</b>                                            |




**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da JSL nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser materialmente diferentes dos demonstrados acima.

## 5. Caixa e equivalentes de caixa

|                                                               | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                               | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Caixa                                                         | 92            | 639           | 3.722          | 4.044          |
| Bancos                                                        | 12.577        | 44.028        | 25.297         | 79.292         |
| <b>Total de disponibilidades</b>                              | <b>12.669</b> | <b>44.667</b> | <b>29.019</b>  | <b>83.336</b>  |
| CDB - Certificado de depósitos bancários                      | 2.359         | 3.256         | 64.165         | 135.120        |
| Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras | 11.058        | 219           | 87.619         | 213.973        |
| Cota de fundos de investimentos                               | 75            | 76            | 5.955          | 9.920          |
| Outras                                                        | -             | -             | 6.636          | 474            |
| <b>Total de aplicações financeiras</b>                        | <b>13.492</b> | <b>3.551</b>  | <b>164.375</b> | <b>359.487</b> |
| <b>Total</b>                                                  | <b>26.161</b> | <b>48.218</b> | <b>193.394</b> | <b>442.823</b> |

Trata-se de operações onde o valor aplicado permanece investido com prazo de liquidez inferior a 90 dias.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 14,95% a.a., (em 31 de dezembro de 2024 o rendimento médio foi de 13,00% a.a.).

## 6. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

|                                   | Controladora   |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|                                   | 30/06/2025     | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| Fundo de investimentos Simpar (i) | 771.743        | 1.273.460        | 1.159.200        | 1.451.284        |
| <b>Outros títulos</b>             |                |                  |                  |                  |
| Outros                            | 42.637         | 59.469           | 1.072            | 759              |
| <b>Total</b>                      | <b>814.380</b> | <b>1.332.929</b> | <b>1.160.272</b> | <b>1.452.043</b> |
| Ativo circulante                  | 799.779        | 1.313.746        | 1.159.200        | 1.451.284        |
| Ativo não circulante              | 14.601         | 19.183           | 1.072            | 759              |
| <b>Total</b>                      | <b>814.380</b> | <b>1.332.929</b> | <b>1.160.272</b> | <b>1.452.043</b> |

Representam aplicações financeiras, de alta liquidez, as quais são prontamente conversíveis em caixa, porém exposta a variações em seu valor justo. Esses títulos são mensurados de a valor justo por meio de resultado.

O rendimento médio dos títulos públicos que estão alocados em fundos exclusivos, é definido por taxas pós-fixadas e pré-fixadas (LTN pré-fixada e LFT SELIC). Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 o rendimento médio foi de 13,80% a.a. (10,74% a.a. no exercício findo em 31 dezembro de 2024).

- (i) O Fundo Exclusivo se refere a aplicações financeiras feitas exclusivamente por empresas do Grupo Simpar. Esse fundo é consolidado nas demonstrações financeiras, sendo seu portfólio em 30 de junho de 2025 composto por "Letras do tesouro nacional" (R\$ 322.959 na controladora e R\$ 442.186 no consolidado), "Compromissada" (R\$ 407.023 na controladora e R\$ 663.656 no consolidado), "Letras Financeiras" (R\$ 35.929 na controladora e R\$ 47.526 no consolidado) e "CDBs" (R\$ 5.831 na controladora e consolidado) e em 31 de dezembro de 2024 composto por "Letras do tesouro nacional" (R\$ 438.987 na controladora e R\$ 486.680 no consolidado), "Compromissada" (R\$ 782.312 na controladora e R\$ 909.174 no consolidado), "Letras Financeiras" (R\$ 23.485 na controladora e R\$ 26.754 no consolidado) e "CDBs" R\$ 28.676 na controladora e consolidado).





JSL S.A.  
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Contas a receber

|                                             | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                             | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| Clientes                                    | 819.628          | 703.325          | 1.439.454        | 1.278.974        |
| Serviços a faturar "ativos de contrato" (i) | 500.458          | 460.259          | 646.159          | 620.064          |
| Partes relacionadas (nota 22.1)             | 61.066           | 49.916           | 28.783           | 25.928           |
| (-) Perdas esperadas de contas a receber    | (27.541)         | (21.987)         | (93.643)         | (84.766)         |
| <b>Total</b>                                | <b>1.353.611</b> | <b>1.191.513</b> | <b>2.020.753</b> | <b>1.840.200</b> |
| Circulante                                  | 1.335.473        | 1.172.563        | 1.995.279        | 1.814.896        |
| Não circulante                              | 18.138           | 18.950           | 25.474           | 25.304           |
| <b>Total</b>                                | <b>1.353.611</b> | <b>1.191.513</b> | <b>2.020.753</b> | <b>1.840.200</b> |

(i) Receita a faturar refere-se a serviços prestados até o encerramento do mês, mensurados de acordo com medições dos serviços executados que serão faturados no mês subsequente.

7.1 Classificação por vencimento ("aging list") e perdas esperadas ("impairment") de contas a receber

|                            | Controladora     |                  |               |                  | Consolidado      |                  |               |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
|                            | 30/06/2025       |                  |               |                  | 31/12/2024       |                  |               |                  |
|                            | Contas a receber | Perdas esperadas | %             | Total líquido    | Contas a receber | Perdas esperadas | %             | Total líquido    |
| <b>Total a vencer</b>      | <b>1.264.813</b> | <b>(493)</b>     | <b>0,04%</b>  | <b>1.264.320</b> | <b>1.121.453</b> | <b>(466)</b>     | <b>0,04%</b>  | <b>1.120.987</b> |
| Vencidos até 30 dias       | 59.692           | (472)            | 0,79%         | 59.220           | 47.191           | (81)             | 0,17%         | 47.110           |
| Vencidos de 31 a 90 dias   | 12.402           | (2.727)          | 21,99%        | 9.675            | 15.210           | (256)            | 1,68%         | 14.954           |
| Vencidos de 91 a 180 dias  | 13.846           | (2.822)          | 20,38%        | 11.024           | 6.884            | (338)            | 4,91%         | 6.546            |
| Vencidos de 181 a 365 dias | 8.211            | (874)            | 10,64%        | 7.337            | 1.459            | (494)            | 33,86%        | 965              |
| Vencidos acima de 365 dias | 22.187           | (20.152)         | 90,83%        | 2.035            | 21.303           | (20.352)         | 95,54%        | 951              |
| <b>Total vencidos</b>      | <b>116.338</b>   | <b>(27.048)</b>  | <b>23,25%</b> | <b>89.291</b>    | <b>92.047</b>    | <b>(21.521)</b>  | <b>23,38%</b> | <b>70.526</b>    |
| <b>Total</b>               | <b>1.381.151</b> | <b>(27.541)</b>  | <b>1,99%</b>  | <b>1.353.611</b> | <b>1.213.500</b> | <b>(21.987)</b>  | <b>1,81%</b>  | <b>1.191.513</b> |

|                            | Controladora     |                  |               |                  | Consolidado      |                  |               |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
|                            | 30/06/2025       |                  |               |                  | 31/12/2024       |                  |               |                  |
|                            | Contas a receber | Perdas esperadas | %             | Total líquido    | Contas a receber | Perdas esperadas | %             | Total líquido    |
| <b>Total a vencer</b>      | <b>1.863.953</b> | <b>(1.214)</b>   | <b>0,07%</b>  | <b>1.862.739</b> | <b>1.696.037</b> | <b>(1.091)</b>   | <b>0,06%</b>  | <b>1.694.946</b> |
| Vencidos até 30 dias       | 103.014          | (1.004)          | 0,97%         | 102.010          | 99.040           | (479)            | 0,48%         | 98.561           |
| Vencidos de 31 a 90 dias   | 24.532           | (3.078)          | 12,55%        | 21.454           | 27.991           | (488)            | 1,74%         | 27.503           |
| Vencidos de 91 a 180 dias  | 20.740           | (3.893)          | 18,77%        | 16.847           | 9.633            | (1.566)          | 16,26%        | 8.067            |
| Vencidos de 181 a 365 dias | 12.101           | (1.597)          | 13,20%        | 10.504           | 6.299            | (1.911)          | 30,34%        | 4.388            |
| Vencidos acima de 365 dias | 90.056           | (82.857)         | 92,01%        | 7.199            | 85.966           | (79.231)         | 92,17%        | 6.735            |
| <b>Total vencidos</b>      | <b>250.443</b>   | <b>(92.429)</b>  | <b>36,91%</b> | <b>158.014</b>   | <b>228.929</b>   | <b>(83.675)</b>  | <b>36,55%</b> | <b>145.254</b>   |
| <b>Total</b>               | <b>2.114.396</b> | <b>(93.643)</b>  | <b>4,43%</b>  | <b>2.020.753</b> | <b>1.924.966</b> | <b>(84.766)</b>  | <b>4,40%</b>  | <b>1.840.200</b> |

Movimentação das perdas esperadas ("impairment") de contas a receber:

|                                      | Controladora    | Consolidado     |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Saldos em 31 dezembro de 2024</b> | <b>(21.987)</b> | <b>(84.766)</b> |
| (-) adições                          | (7.158)         | (16.125)        |
| (+) reversões                        | 1.366           | 6.272           |
| (+) baixas para perdas               | 238             | 976             |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b> | <b>(27.541)</b> | <b>(93.643)</b> |

|                                      | Controladora    | Consolidado     |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Saldos em 31 dezembro de 2023</b> | <b>(32.964)</b> | <b>(80.639)</b> |
| (-) adições                          | (964)           | (10.964)        |
| (+) reversões                        | 4.756           | 8.484           |
| (+) baixas para perdas               | 5.127           | 6.315           |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b> | <b>(24.045)</b> | <b>(76.804)</b> |



JSL S.A.  
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Ativo imobilizado disponibilizado para venda

As movimentações nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 de 2024 estão demonstradas a seguir:

|                                  | Controladora |                         |           | Consolidado |                         |           |
|----------------------------------|--------------|-------------------------|-----------|-------------|-------------------------|-----------|
|                                  | Veículos     | Máquinas e equipamentos | Total     | Veículos    | Máquinas e equipamentos | Total     |
| <b>Custo:</b>                    |              |                         |           |             |                         |           |
| Em 31 de dezembro de 2024        | 375.600      | 100.083                 | 475.683   | 456.306     | 100.587                 | 556.893   |
| Bens transferidos do imobilizado | 294.016      | 30.703                  | 324.719   | 586.125     | 35.306                  | 621.431   |
| Bens baixados por venda          | (154.861)    | (7.591)                 | (162.452) | (299.909)   | (9.950)                 | (309.859) |
| Em 30 de junho de 2025           | 514.755      | 123.195                 | 637.950   | 742.522     | 125.943                 | 868.465   |
| <b>Depreciação acumulada:</b>    |              |                         |           |             |                         |           |
| Em 31 de dezembro de 2024        | (90.247)     | (64.659)                | (154.906) | (102.646)   | (64.993)                | (167.639) |
| Bens transferidos do imobilizado | (63.719)     | (18.145)                | (81.864)  | (149.309)   | (21.214)                | (170.523) |
| Bens baixados por venda          | 57.701       | 4.405                   | 62.106    | 101.530     | 5.114                   | 106.644   |
| Em 30 de junho de 2025           | (96.265)     | (78.399)                | (174.664) | (150.425)   | (81.093)                | (231.518) |
| <b>Saldo residual:</b>           |              |                         |           |             |                         |           |
| Em 31 de dezembro de 2024        | 285.353      | 35.424                  | 320.777   | 353.660     | 35.594                  | 389.254   |
| Em 30 de junho de 2025           | 418.490      | 44.796                  | 463.286   | 592.097     | 44.850                  | 636.947   |

|                                  | Controladora |                         |           | Consolidado |                         |           |
|----------------------------------|--------------|-------------------------|-----------|-------------|-------------------------|-----------|
|                                  | Veículos     | Máquinas e equipamentos | Total     | Veículos    | Máquinas e equipamentos | Total     |
| <b>Custo:</b>                    |              |                         |           |             |                         |           |
| Em 31 de dezembro de 2023        | 235.367      | 47.158                  | 282.525   | 254.856     | 47.417                  | 303.273   |
| Bens baixados por venda          | 249.110      | 43.996                  | 293.106   | 395.754     | 46.742                  | 442.496   |
| Bens baixados por venda          | (103.067)    | (15.085)                | (118.152) | (164.728)   | (17.174)                | (181.902) |
| Em 30 de junho de 2024           | 381.410      | 76.069                  | 457.479   | 485.882     | 76.985                  | 562.867   |
| <b>Depreciação acumulada:</b>    |              |                         |           |             |                         |           |
| Em 31 de dezembro de 2023        | (70.300)     | (27.984)                | (98.284)  | (76.293)    | (28.106)                | (104.399) |
| Bens transferidos do imobilizado | (55.294)     | (27.757)                | (83.051)  | (78.393)    | (28.639)                | (107.032) |
| Bens baixados por venda          | 36.374       | 8.776                   | 45.150    | 44.911      | 9.438                   | 54.349    |
| Em 30 de junho de 2024           | (89.220)     | (46.965)                | (136.185) | (109.775)   | (47.307)                | (157.082) |
| <b>Saldo residual:</b>           |              |                         |           |             |                         |           |
| Em 31 de dezembro de 2023        | 165.067      | 19.174                  | 184.241   | 178.563     | 19.311                  | 198.874   |
| Em 30 de junho de 2024           | 292.190      | 29.104                  | 321.294   | 376.107     | 29.678                  | 405.785   |

Os bens transferidos para venda não requereram ajustes para reconhecimento do menor valor entre valor residual e valor justo menos os custos para a venda do ativo.

9. Tributos a recuperar

|                | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| PIS e COFINS   | 31.810       | 20.490     | 82.141      | 46.979     |
| INSS           | 12.960       | 19.613     | 28.528      | 22.572     |
| ICMS           | 16.613       | 16.043     | 92.147      | 85.013     |
| Outros         | 1.323        | 385        | 7.364       | 10.767     |
| Total          | 62.706       | 56.531     | 210.180     | 165.331    |
| Circulante     | 15.575       | 27.244     | 97.682      | 78.344     |
| Não circulante | 47.131       | 29.287     | 112.498     | 86.987     |
| Total          | 62.706       | 56.531     | 210.180     | 165.331    |



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Investimentos

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as demonstrações financeiras das investidas, conforme a seguir:

10.1 Movimentação dos investimentos

As movimentações nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

| Investimentos                                                  | 31/12/2024       | Aporte de capital | Resultado de equivalência patrimonial | Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (i) | Resultado de conversão de operações no exterior | Amortização de mais-valia | Outras movimentações (ii) | 30/06/2025       | Controladora   |                                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------|----------------|----------------------------------|
|                                                                |                  |                   |                                       |                                                                |                                                 |                           |                           |                  | Participação % | Patrimônio líquido em 30/06/2025 |
| Fadel Mercosur                                                 | 64.483           | -                 | 7.688                                 | -                                                              | (8.032)                                         | -                         | (23.825)                  | 40.314           | 100,00         | 40.314                           |
| Fadel Transportes                                              | 388.598          | -                 | 21.057                                | 637                                                            | (4.738)                                         | -                         | (11.503)                  | 394.051          | 100,00         | 394.051                          |
| Fadel Ghana                                                    | 6.003            | 17.709            | 872                                   | -                                                              | 6.264                                           | -                         | -                         | 30.848           | 100,00         | 30.848                           |
| Transportes Marvel                                             | 371.426          | -                 | 23.962                                | -                                                              | -                                               | -                         | 2.516                     | 397.904          | 100,00         | 397.904                          |
| Transmoreno Serviços ("Quick")                                 | 84.818           | -                 | 5.840                                 | -                                                              | -                                               | -                         | (2.710)                   | 87.948           | 99,99          | 87.948                           |
| Sinal Serviços                                                 | 269.640          | -                 | (13.192)                              | 1.278                                                          | -                                               | -                         | (7.290)                   | 250.436          | 99,99          | 250.436                          |
| Yolanda                                                        | 32.089           | -                 | 67                                    | -                                                              | -                                               | -                         | -                         | 32.156           | 99,99          | 32.156                           |
| Agrolog                                                        | 43.720           | -                 | 380                                   | 2.713                                                          | -                                               | -                         | -                         | 46.813           | 100,00         | 46.813                           |
| Pronto Express (iii)                                           | 318.736          | 50.000            | 2.307                                 | 9.967                                                          | -                                               | -                         | (5.254)                   | 375.756          | 100,00         | 422.485                          |
| Transportes Rodomeu                                            | 33.281           | -                 | (760)                                 | -                                                              | -                                               | -                         | (912)                     | 31.609           | 100,00         | 31.609                           |
| Transmoreno Logística                                          | -                | -                 | -                                     | -                                                              | -                                               | -                         | -                         | -                | 100,00         | -                                |
| Truckpad Tec e Log S.A                                         | 7.058            | -                 | (47)                                  | -                                                              | -                                               | -                         | -                         | 7.011            | 100,00         | 7.011                            |
| IC Transportes Ltda.                                           | 82.509           | -                 | (16.601)                              | 3.199                                                          | -                                               | -                         | -                         | 69.107           | 100,00         | 69.107                           |
| Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (iv)              | 356.811          | -                 | -                                     | -                                                              | -                                               | (12.835)                  | (22.484)                  | 321.492          | -              | -                                |
| Ágio na aquisição de negócios                                  | 328.361          | -                 | -                                     | -                                                              | -                                               | -                         | -                         | 328.361          | -              | -                                |
| Resultados não realizados de operações intragrupo (v)          | 16.330           | -                 | (914)                                 | -                                                              | -                                               | -                         | -                         | 15.416           | -              | -                                |
| <b>Total de investimentos</b>                                  | <b>2.403.863</b> | <b>67.709</b>     | <b>30.659</b>                         | <b>17.794</b>                                                  | <b>(6.506)</b>                                  | <b>(12.835)</b>           | <b>(71.462)</b>           | <b>2.429.222</b> |                | <b>1.810.682</b>                 |
| <b>Provisão para perda em investimento</b>                     |                  |                   |                                       |                                                                |                                                 |                           |                           |                  |                |                                  |
| Artus Corretora                                                | (933)            | -                 | (167)                                 | -                                                              | -                                               | -                         | -                         | (1.100)          | 100,00         | (1.100)                          |
| <b>Total de investimentos, líquidos de provisão para perda</b> | <b>2.402.930</b> | <b>67.709</b>     | <b>30.492</b>                         | <b>17.794</b>                                                  | <b>(6.506)</b>                                  | <b>(12.835)</b>           | <b>(71.462)</b>           | <b>2.428.122</b> |                | <b>1.809.582</b>                 |

- (i) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
- (ii) Refere-se, substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no período.
- (iii) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição na JSL S.A.
- (iv) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 30 de junho de 2025, do saldo residual: (a) R\$ 194.429 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 159.411 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 137.934 à ativo de indenização; (d) R\$ 10.001 de outros ativos; (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.
- (v) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.



JSL S.A.  
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                |                  |                   |                  |                                       |                                                                 |                                                 |                           |                            |                  |                | Controladora                     |
|----------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------|----------------|----------------------------------|
| Investimentos                                                  | 31/12/2023       | Aporte de capital | Cisão (iv)       | Resultado de equivalência patrimonial | Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (ii) | Resultado de conversão de operações no exterior | Amortização de mais-valia | Outras movimentações (iii) | 30/06/2024       | Participação % | Patrimônio líquido em 30/06/2024 |
| Fadel Mercosur                                                 | 78.034           | -                 | -                | 7.043                                 | -                                                               | 5.818                                           | -                         | (38.707)                   | 52.188           | 100,00         | 52.192                           |
| Fadel Transportes                                              | 304.551          | -                 | -                | 21.780                                | -                                                               | 8.599                                           | -                         | -                          | 334.930          | 100,00         | 334.945                          |
| Fadel Ghana                                                    | -                | 2.726             | -                | 89                                    | -                                                               | (155)                                           | -                         | -                          | 2.660            | 100,00         | 2.655                            |
| Transportes Marvel                                             | 335.798          | -                 | -                | 32.268                                | -                                                               | -                                               | -                         | -                          | 368.066          | 100,00         | 368.065                          |
| Quick Logística                                                | 50.778           | -                 | -                | 1.600                                 | -                                                               | -                                               | -                         | (1.648)                    | 50.730           | 99,99          | 50.730                           |
| Sinal Serviços                                                 | 232.625          | -                 | -                | 13.626                                | 9.372                                                           | -                                               | -                         | -                          | 255.623          | 99,99          | 254.104                          |
| Yolanda                                                        | 31.571           | -                 | -                | 460                                   | -                                                               | -                                               | -                         | (167)                      | 31.864           | 99,99          | 31.864                           |
| Agrolog                                                        | -                | 2.800             | -                | (1.297)                               | 40.905                                                          | -                                               | -                         | -                          | 42.408           | 100,00         | 42.409                           |
| Pronto Express                                                 | 255.611          | -                 | -                | (959)                                 | 9.938                                                           | -                                               | -                         | -                          | 264.590          | 100,00         | 311.205                          |
| Transportes Rodomeu                                            | 37.986           | -                 | -                | 3.691                                 | -                                                               | -                                               | -                         | (852)                      | 40.825           | 100,00         | 32.326                           |
| Transmoreno                                                    | 19.377           | -                 | -                | 5.904                                 | -                                                               | -                                               | -                         | (581)                      | 24.700           | 100,00         | 24.155                           |
| Truckpad Tec e Log S.A                                         | 2.977            | 1.900             | -                | (1.847)                               | -                                                               | -                                               | -                         | -                          | 3.030            | 100,00         | 3.031                            |
| IC Transportes Ltda.                                           | 175.239          | -                 | 5.570            | (15.915)                              | 3.585                                                           | -                                               | -                         | (65.500)                   | 102.979          | 100,00         | 100.793                          |
| Artus Corretora                                                | (372)            | -                 | -                | -                                     | -                                                               | -                                               | -                         | 372                        | -                | 100,00         | -                                |
| Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (i)               | 610.242          | -                 | (173.201)        | -                                     | -                                                               | -                                               | (18.650)                  | (23.938)                   | 394.453          | -              | -                                |
| Ágio na aquisição de negócios                                  | 328.361          | -                 | -                | -                                     | -                                                               | -                                               | -                         | -                          | 328.361          | -              | -                                |
| <b>Total de investimentos</b>                                  | <b>2.462.778</b> | <b>7.426</b>      | <b>(167.631)</b> | <b>66.443</b>                         | <b>63.800</b>                                                   | <b>14.262</b>                                   | <b>(18.650)</b>           | <b>(131.021)</b>           | <b>2.297.407</b> |                | <b>1.608.474</b>                 |
| <b>Provisão para perda em investimento</b>                     |                  |                   |                  |                                       |                                                                 |                                                 |                           |                            |                  |                |                                  |
| Artus Corretora                                                | -                | -                 | -                | (338)                                 | -                                                               | -                                               | -                         | (372)                      | (710)            | 100,00         | (707)                            |
| <b>Total de investimentos, líquidos de provisão para perda</b> | <b>2.462.778</b> | <b>7.426</b>      | <b>(167.631)</b> | <b>66.105</b>                         | <b>63.800</b>                                                   | <b>14.262</b>                                   | <b>(18.650)</b>           | <b>(131.393)</b>           | <b>2.296.697</b> |                | <b>1.607.767</b>                 |

- (i) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 30 de junho de 2024, do saldo residual: (a) R\$ 197.948 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 181.302 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 184.732 à ativo de indenização; (d) R\$ 10.754 de outros ativos; (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se a baixa decorrente da cisão.
- (ii) A controlada Agrolog realizou a primeira emissão em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, de 50.000.000 de notas comerciais escriturais com valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real) perfazendo o montante total de R\$ 50.000 com Taxa DI +2,5% e vencimento final em 27 de março de 2026, adquirido em sua totalidade pela Companhia. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
- (iii) Do montante total apresentado nessa coluna destacamos que R\$ 65.500 se refere a dividendos a receber da controlada IC Transportes que compõe o saldo incorporado da Cisão, R\$ 665 refere-se a juros sobre capital próprio a receber das controladas Quick Logística, Yolanda, Transmoreno e Rodomeu e R\$ 41.954 se refere a juros sobre capital próprio recebidos das controladas Quick Logística, Yolanda, Rodomeu e Fadel Mercosul.
- (iv) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes, deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 10.2 Saldos patrimoniais e de resultado das controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas em 30 de junho de 2025 e 2024 estão apresentados a seguir:

|                                |                  |                      |                    |                        |                    |                   |                   | 30/06/2025                          |
|--------------------------------|------------------|----------------------|--------------------|------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|
| Investimentos                  | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não circulante | Patrimônio líquido | Receitas líquidas | Custos e despesas | Lucro líquido (prejuízo) do período |
| Artus Administradora           | 50               | 12                   | 1.162              | -                      | (1.100)            | 1.557             | (1.724)           | (167)                               |
| Fadel Mercosur                 | 17.376           | 29.002               | 3.473              | 2.591                  | 40.314             | 23.879            | (16.191)          | 7.688                               |
| Fadel Transportes              | 231.646          | 580.761              | 194.359            | 223.997                | 394.051            | 362.905           | (341.848)         | 21.057                              |
| Fadel Ghana                    | 8.164            | 24.454               | 1.770              | -                      | 30.848             | 5.733             | (4.861)           | 872                                 |
| Agrolog                        | 9.999            | 44.897               | 8.083              | -                      | 46.813             | 10.571            | (10.191)          | 380                                 |
| IC Transportes                 | 167.145          | 301.645              | 136.961            | 262.722                | 69.107             | 334.627           | (351.228)         | (16.601)                            |
| Transmoreno Serviços ("Quick") | 101.192          | 84.428               | 60.742             | 36.930                 | 87.948             | 126.852           | (121.012)         | 5.840                               |
| Sinal Serviços                 | 397.701          | 78.585               | 50.337             | 175.513                | 250.436            | 140.158           | (153.350)         | (13.192)                            |
| Yolanda                        | 9.476            | 25.854               | 3.174              | -                      | 32.156             | 4.216             | (4.149)           | 67                                  |
| Pronto Express                 | 147.521          | 358.962              | 65.753             | 18.245                 | 422.485            | 129.764           | (127.457)         | 2.307                               |
| Transportes Rodomeu            | 56.007           | 104.775              | 74.228             | 54.945                 | 31.609             | 119.626           | (120.386)         | (760)                               |
| Transportes Marvel             | 219.782          | 1.082.495            | 169.459            | 734.914                | 397.904            | 395.973           | (372.011)         | 23.962                              |
| Truckpad Tec e Log S. A        | 5.738            | 4.668                | 3.312              | 83                     | 7.011              | 6.199             | (6.246)           | (47)                                |

|                         |                  |                      |                    |                        |                    |                   |                   | 30/06/2024                          |
|-------------------------|------------------|----------------------|--------------------|------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|
| Investimentos           | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não circulante | Patrimônio líquido | Receitas líquidas | Custos e despesas | Lucro líquido (prejuízo) do período |
| Artus Administradora    | 261              | 13                   | 981                | -                      | (707)              | 1.874             | (2.210)           | (336)                               |
| Fadel Mercosur          | 22.338           | 34.535               | 2.915              | 1.766                  | 52.192             | 23.509            | (16.466)          | 7.043                               |
| Fadel Transportes       | 233.692          | 532.063              | 128.961            | 301.849                | 334.945            | 309.850           | (288.070)         | 21.780                              |
| Fadel Ghana             | 2.659            | -                    | 4                  | -                      | 2.655              | -                 | 89                | 89                                  |
| Agrolog                 | 10.957           | 48.755               | 13.769             | 3.534                  | 42.409             | -                 | (1.297)           | (1.297)                             |
| IC Transportes          | 268.400          | 502.317              | 207.558            | 462.366                | 100.793            | 422.586           | (440.686)         | (18.100)                            |
| Quick Logística         | 30.647           | 40.919               | 18.041             | 2.795                  | 50.730             | 17.733            | (16.134)          | 1.599                               |
| Sinal Serviços          | 176.012          | 342.724              | 47.062             | 217.570                | 254.104            | 115.622           | (102.572)         | 13.050                              |
| Yolanda                 | 7.510            | 29.270               | 3.907              | 1.009                  | 31.864             | 5.180             | (4.720)           | 460                                 |
| Pronto Express          | 137.935          | 308.281              | 106.787            | 28.224                 | 311.205            | 107.423           | (108.496)         | (1.073)                             |
| Transportes Rodomeu     | 59.787           | 80.935               | 59.627             | 48.769                 | 32.326             | 110.140           | (107.688)         | 2.452                               |
| Transportes Marvel      | 191.434          | 1.007.843            | 277.037            | 554.175                | 368.065            | 369.885           | (337.617)         | 32.268                              |
| Transmoreno             | 51.531           | 63.267               | 50.660             | 39.983                 | 24.155             | 109.450           | (104.091)         | 5.359                               |
| Truckpad Tec e Log S.A. | 2.601            | 5.438                | 2.454              | 2.554                  | 3.031              | 4.672             | (6.519)           | (1.847)                             |



JSL S.A.  
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11. Imobilizado

As movimentações nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

|                                                    |                  |                         |                                          |                            |                     |                          |                                                    |                              |                 | Controladora       |
|----------------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------------|
|                                                    | Veículos         | Máquinas e equipamentos | Benfeitorias em propriedade de terceiros | Computadores e periféricos | Móveis e utensílios | Imobilizado em andamento | Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos) | Direito de uso (Instalações) | Outros          | Total              |
| <b>Custo:</b>                                      |                  |                         |                                          |                            |                     |                          |                                                    |                              |                 |                    |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                   | <b>3.222.806</b> | <b>709.829</b>          | <b>245.871</b>                           | <b>56.250</b>              | <b>46.642</b>       | <b>16.215</b>            | <b>57.132</b>                                      | <b>390.187</b>               | <b>112.514</b>  | <b>4.857.446</b>   |
| Adições                                            | 73.054           | 95.827                  | (8)                                      | 4.018                      | 2.018               | 28.466                   | 131.064                                            | 49.112                       | 7.597           | 391.148            |
| Remensuração                                       | -                | -                       | -                                        | -                          | -                   | -                        | 973                                                | 24.380                       | -               | 25.353             |
| Transferências                                     | (4.311)          | 4.264                   | 18.214                                   | (36)                       | 83                  | (18.361)                 | -                                                  | -                            | 147             | -                  |
| Transferência / bens disponibilizados para venda   | (294.016)        | (30.703)                | -                                        | -                          | -                   | -                        | -                                                  | -                            | -               | (324.719)          |
| Baixas de ativos e outros                          | (5.281)          | (175)                   | (118)                                    | (106)                      | (45)                | -                        | -                                                  | (1.367)                      | -               | (7.092)            |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>                      | <b>2.992.252</b> | <b>779.042</b>          | <b>263.959</b>                           | <b>60.126</b>              | <b>48.698</b>       | <b>26.320</b>            | <b>189.169</b>                                     | <b>462.312</b>               | <b>120.258</b>  | <b>4.942.136</b>   |
| <b>Depreciação acumulada:</b>                      |                  |                         |                                          |                            |                     |                          |                                                    |                              |                 |                    |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                   | <b>(532.655)</b> | <b>(261.730)</b>        | <b>(108.922)</b>                         | <b>(38.107)</b>            | <b>(28.348)</b>     | <b>-</b>                 | <b>(8.162)</b>                                     | <b>(190.398)</b>             | <b>(61.003)</b> | <b>(1.229.325)</b> |
| Despesa de depreciação no período                  | (104.343)        | (36.691)                | (8.650)                                  | (2.316)                    | (1.671)             | -                        | (16.095)                                           | (32.728)                     | (3.123)         | (205.617)          |
| Transferências                                     | 1.151            | (1.151)                 | -                                        | -                          | -                   | -                        | -                                                  | -                            | -               | -                  |
| Transferência / bens disponibilizados para venda   | 63.719           | 18.145                  | -                                        | -                          | -                   | -                        | -                                                  | -                            | -               | 81.864             |
| Baixa de ativos e outros                           | 2.715            | 806                     | 119                                      | 77                         | 41                  | -                        | -                                                  | 1.038                        | 200             | 4.996              |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>                      | <b>(569.413)</b> | <b>(280.621)</b>        | <b>(117.453)</b>                         | <b>(40.346)</b>            | <b>(29.978)</b>     | <b>-</b>                 | <b>(24.257)</b>                                    | <b>(222.088)</b>             | <b>(63.926)</b> | <b>(1.348.082)</b> |
| <b>Saldo líquido:</b>                              |                  |                         |                                          |                            |                     |                          |                                                    |                              |                 |                    |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                   | <b>2.690.151</b> | <b>448.099</b>          | <b>136.949</b>                           | <b>18.143</b>              | <b>18.294</b>       | <b>16.215</b>            | <b>48.970</b>                                      | <b>199.789</b>               | <b>51.511</b>   | <b>3.628.121</b>   |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>                      | <b>2.422.839</b> | <b>498.421</b>          | <b>146.506</b>                           | <b>19.780</b>              | <b>18.720</b>       | <b>26.320</b>            | <b>164.912</b>                                     | <b>240.224</b>               | <b>56.332</b>   | <b>3.594.054</b>   |
| <b>Taxa média de depreciação (%) - no período:</b> |                  |                         |                                          |                            |                     |                          |                                                    |                              |                 |                    |
| Leves                                              | 8%               | -                       | -                                        | -                          | -                   | -                        | -                                                  | -                            | -               | -                  |
| Pesados                                            | 6%               | -                       | -                                        | -                          | -                   | -                        | -                                                  | -                            | -               | -                  |
| Outros                                             | -                | 11%                     | 8%                                       | 20%                        | 10%                 | -                        | 12%                                                | 14%                          | 12%             | -                  |



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                  |                  |                            |                                                   |                               |                        |                                |                          |          | Controladora |
|--------------------------------------------------|------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------------|----------|--------------|
|                                                  | Veículos<br>(ii) | Máquinas e<br>equipamentos | Benfeitorias<br>em<br>propriedade<br>de terceiros | Computadores<br>e periféricos | Móveis e<br>utensílios | Imobilizado<br>em<br>andamento | Direito<br>de uso<br>(i) | Outros   | Total        |
| Custo:                                           |                  |                            |                                                   |                               |                        |                                |                          |          | -            |
| Em 31 de dezembro de 2023                        | 2.357.977        | 654.247                    | 231.603                                           | 55.371                        | 42.735                 | 9.620                          | 342.225                  | 92.485   | 3.786.264    |
| Adições                                          | 388.909          | 53.183                     | -                                                 | 3.320                         | 1.734                  | 8.950                          | 46.211                   | 17.891   | 520.198      |
| Adição por incorporação (iii)                    | 740.230          | -                          | -                                                 | -                             | -                      | -                              | -                        | -        | 740.230      |
| Transferências                                   | (5.139)          | 5.097                      | 9.797                                             | (26)                          | 108                    | (9.837)                        | -                        | -        | -            |
| Transferência / bens disponibilizados para venda | (249.110)        | (43.996)                   | -                                                 | -                             | -                      | -                              | -                        | -        | (293.106)    |
| Baixas de ativos e outros                        | (2.824)          | (807)                      | -                                                 | (866)                         | (277)                  | -                              | (5.756)                  | (153)    | (10.683)     |
| Em 30 de junho de 2024                           | 3.230.043        | 667.724                    | 241.400                                           | 57.799                        | 44.300                 | 8.733                          | 382.680                  | 110.223  | 4.742.903    |
| Depreciação acumulada:                           |                  |                            |                                                   |                               |                        |                                |                          |          |              |
| Em 31 de dezembro de 2023                        | (455.371)        | (250.487)                  | (95.802)                                          | (37.349)                      | (25.435)               | -                              | (141.703)                | (56.074) | (1.062.221)  |
| Despesa de depreciação no período                | (63.293)         | (30.426)                   | (6.055)                                           | (2.626)                       | (1.577)                | -                              | (27.228)                 | (1.825)  | (133.030)    |
| Adição por incorporação (iii)                    | (19.074)         | -                          | -                                                 | -                             | -                      | -                              | -                        | -        | (19.074)     |
| Transferências                                   | 15               | (15)                       | -                                                 | -                             | -                      | -                              | -                        | -        | -            |
| Transferência / bens disponibilizados para venda | 55.294           | 27.757                     | -                                                 | -                             | -                      | -                              | -                        | -        | 83.051       |
| Baixa de ativos e outros                         | (1.375)          | 687                        | -                                                 | 864                           | 261                    | -                              | 1.984                    | 53       | 2.474        |
| Em 30 de junho de 2024                           | (483.804)        | (252.484)                  | (101.857)                                         | (39.111)                      | (26.751)               | -                              | (166.947)                | (57.846) | (1.128.800)  |
| Saldo líquido:                                   |                  |                            |                                                   |                               |                        |                                |                          |          |              |
| Em 31 de dezembro de 2023                        | 1.902.606        | 403.760                    | 135.801                                           | 18.022                        | 17.300                 | 9.620                          | 200.522                  | 36.411   | 2.724.043    |
| Em 30 de junho de 2024                           | 2.746.239        | 415.240                    | 139.543                                           | 18.688                        | 17.549                 | 8.733                          | 215.733                  | 52.377   | 3.614.103    |
| Taxa média de depreciação (%) - no período:      |                  |                            |                                                   |                               |                        |                                |                          |          |              |
| Leves                                            | 8%               | -                          | -                                                 | -                             | -                      | -                              | -                        | -        | -            |
| Pesados                                          | 6%               | 11%                        | -                                                 | -                             | -                      | -                              | -                        | 9%       | -            |
| Outros                                           | -                | -                          | 6%                                                | 20%                           | 10%                    | -                              | 14%                      | 3%       | -            |

(i) Do montante residual (i) R\$ 198.454 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e (ii) R\$ 17.279 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.

(ii) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado na linha de veículos no total de R\$ 642.

(iii) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes, deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                  | Consolidado |                         |                                          |                            |                     |                          |                                                    |                              |          |             |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------------------|------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|----------|-------------|
|                                                  | Veículos    | Máquinas e equipamentos | Benfeitorias em propriedade de terceiros | Computadores e periféricos | Móveis e utensílios | Imobilizado em andamento | Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos) | Direito de uso (Instalações) | Outros   | Total       |
| Custo:                                           |             |                         |                                          |                            |                     |                          |                                                    |                              |          |             |
| Em 31 de dezembro de 2024                        | 5.443.114   | 972.627                 | 368.807                                  | 98.323                     | 67.185              | 24.039                   | 247.710                                            | 700.372                      | 170.355  | 8.092.532   |
| Adições                                          | 122.016     | 108.542                 | 1.069                                    | 5.436                      | 2.722               | 36.318                   | 268.930                                            | 50.306                       | 8.622    | 603.961     |
| Remensuração                                     | -           | -                       | -                                        | -                          | -                   | -                        | 973                                                | 45.927                       | -        | 46.900      |
| Transferências                                   | 2.258       | 4.532                   | 18.281                                   | 308                        | 86                  | (25.612)                 | -                                                  | -                            | 147      | -           |
| Transferência / bens destinados a venda          | (586.125)   | (35.306)                | -                                        | -                          | -                   | -                        | -                                                  | -                            | -        | (621.431)   |
| Variação cambial                                 | (12.617)    | (633)                   | (142)                                    | (111)                      | (73)                | -                        | -                                                  | (93)                         | (39)     | (13.708)    |
| Baixa de ativos e outros                         | (6.666)     | (3.154)                 | (713)                                    | (492)                      | (423)               | 593                      | (1.044)                                            | (19.038)                     | (2.137)  | (33.074)    |
| Em 30 de junho de 2025                           | 4.961.980   | 1.046.608               | 387.302                                  | 103.464                    | 69.497              | 35.338                   | 516.569                                            | 777.474                      | 176.948  | 8.075.180   |
| Depreciação acumulada:                           |             |                         |                                          |                            |                     |                          |                                                    |                              |          |             |
| Em 31 de dezembro de 2024                        | (937.343)   | (322.940)               | (153.421)                                | (66.001)                   | (39.911)            | -                        | (60.123)                                           | (370.440)                    | (84.268) | (2.034.447) |
| Despesa de depreciação no período                | (165.923)   | (45.030)                | (11.724)                                 | (4.714)                    | (2.370)             | -                        | (58.516)                                           | (55.893)                     | (4.547)  | (348.717)   |
| Transferências                                   | 14.689      | (14.690)                | -                                        | -                          | -                   | -                        | (288)                                              | 289                          | -        | -           |
| Transferência / bens disponibilizados para venda | 149.309     | 21.214                  | -                                        | -                          | -                   | -                        | -                                                  | -                            | -        | 170.523     |
| Variação cambial                                 | 4.342       | 58                      | 58                                       | 52                         | 27                  | -                        | -                                                  | 76                           | 15       | 4.628       |
| Baixa de ativos e outros                         | 1.854       | 1.789                   | 251                                      | 420                        | 373                 | -                        | 1.205                                              | 7.300                        | 204      | 13.396      |
| Em 30 de junho de 2025                           | (933.072)   | (359.599)               | (164.836)                                | (70.243)                   | (41.881)            | -                        | (117.722)                                          | (418.668)                    | (88.596) | (2.194.617) |
| Saldo líquido:                                   |             |                         |                                          |                            |                     |                          |                                                    |                              |          |             |
| Em 31 de dezembro de 2024                        | 4.505.771   | 649.687                 | 215.386                                  | 32.322                     | 27.274              | 24.039                   | 187.587                                            | 329.932                      | 86.087   | 6.058.085   |
| Em 30 de junho de 2025                           | 4.028.908   | 687.009                 | 222.466                                  | 33.221                     | 27.616              | 35.338                   | 398.847                                            | 358.806                      | 88.352   | 5.880.563   |
| Taxa média de depreciação (%) - no período:      |             |                         |                                          |                            |                     |                          |                                                    |                              |          |             |
| Leves                                            | 12%         | -                       | -                                        | -                          | -                   | -                        | -                                                  | -                            | -        | -           |
| Pesados                                          | 6%          | -                       | -                                        | -                          | -                   | -                        | -                                                  | -                            | -        | -           |
| Outros                                           | -           | 10%                     | 11%                                      | 18%                        | 10%                 | -                        | 13%                                                | 18%                          | 6%       | -           |





JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                    | Consolidado      |                            |                                                   |                               |                        |                                |                       |          |             |
|----------------------------------------------------|------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|--------------------------------|-----------------------|----------|-------------|
|                                                    | Veículos<br>(ii) | Máquinas e<br>equipamentos | Benfeitorias<br>em<br>propriedade<br>de terceiros | Computadores<br>e periféricos | Móveis e<br>utensílios | Imobilizado<br>em<br>andamento | Direito de<br>uso (i) | Outros   | Total       |
| <b>Custo:</b>                                      |                  |                            |                                                   |                               |                        |                                |                       |          |             |
| Em 31 de dezembro de 2023                          | 5.175.579        | 870.699                    | 340.781                                           | 92.895                        | 61.787                 | 15.269                         | 836.994               | 147.254  | 7.541.258   |
| Adições                                            | 602.309          | 78.081                     | 9.581                                             | 6.612                         | 2.632                  | 17.420                         | 139.191               | 21.640   | 877.466     |
| Transferências                                     | (10.117)         | 9.867                      | 10.943                                            | 65                            | 245                    | (14.031)                       | -                     | 3.028    | -           |
| Transferência / bens destinados a venda            | (395.754)        | (46.742)                   | -                                                 | -                             | -                      | -                              | -                     | -        | (442.496)   |
| Variação cambial                                   | 28.341           | 139                        | 236                                               | 39                            | 82                     | -                              | 323                   | 18       | 29.178      |
| Baixa de ativos e outros                           | 11.141           | (1.194)                    | (3.182)                                           | (1.681)                       | (629)                  | 50                             | (95.945)              | (3.940)  | (95.380)    |
| Em 30 de junho de 2024                             | 5.411.499        | 910.850                    | 358.359                                           | 97.930                        | 64.117                 | 18.708                         | 880.563               | 168.000  | 7.910.026   |
| <b>Depreciação acumulada:</b>                      |                  |                            |                                                   |                               |                        |                                |                       |          |             |
| Em 31 de dezembro de 2023                          | (800.511)        | (300.310)                  | (134.525)                                         | (62.033)                      | (35.867)               | -                              | (374.733)             | (78.731) | (1.786.710) |
| Despesa de depreciação no período                  | (129.012)        | (36.232)                   | (8.558)                                           | (4.666)                       | (2.213)                | -                              | (72.827)              | (7.824)  | (261.332)   |
| Transferências                                     | (901)            | 877                        | -                                                 | 26                            | (49)                   | -                              | -                     | 47       | -           |
| Transferência / bens disponibilizados para venda   | 78.393           | 28.639                     | -                                                 | -                             | -                      | -                              | -                     | -        | 107.032     |
| Variação Cambial                                   | (4.382)          | (22)                       | (86)                                              | (33)                          | (18)                   | -                              | (130)                 | (8)      | (4.679)     |
| Baixa de ativos e outros                           | 21.150           | (502)                      | 277                                               | 1.424                         | 471                    | -                              | 67.833                | 5.566    | 96.219      |
| Em 30 de junho de 2024                             | (835.263)        | (307.550)                  | (142.892)                                         | (65.282)                      | (37.676)               | -                              | (379.857)             | (80.950) | (1.849.470) |
| <b>Saldo líquido:</b>                              |                  |                            |                                                   |                               |                        |                                |                       |          |             |
| Em 31 de dezembro de 2023                          | 4.375.068        | 570.389                    | 206.256                                           | 30.862                        | 25.920                 | 15.269                         | 462.261               | 68.523   | 5.754.548   |
| Em 30 de junho de 2024                             | 4.576.236        | 603.300                    | 215.467                                           | 32.648                        | 26.441                 | 18.708                         | 500.706               | 87.050   | 6.060.556   |
| <b>Taxa média de depreciação (%) - no período:</b> |                  |                            |                                                   |                               |                        |                                |                       |          |             |
| Leves                                              | 13%              | -                          | -                                                 | -                             | -                      | -                              | -                     | -        | -           |
| Pesados                                            | 7%               | 9%                         | -                                                 | -                             | -                      | -                              | -                     | 4%       | -           |
| Outros                                             | -                | -                          | 12%                                               | 18%                           | 9%                     | -                              | 18%                   | 9%       | -           |

(i) Do montante residual: (i) R\$ 383.852 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e (ii) R\$ 116.854 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.

(ii) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado na linha de veículos no total de R\$ 642.

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**11.1 Mudanças de estimativa contábil “vida útil”**

A Companhia revisa anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e, sempre que necessário, são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são ajustados de forma prospectiva caso seja apropriado.

**11.2 Arrendamentos de itens do ativo imobilizado**

Parte dos ativos foram adquiridos pela Controladora por meio de arrendamentos, substancialmente representados por veículos no montante de R\$ 549.043 (R\$ 741.516 em 31 de dezembro de 2024) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 7.114 (R\$ 45.242 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado os saldos representados por veículos são de R\$ 551.598 (R\$ 745.234 em 31 de dezembro de 2024) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 7.114 (R\$ 45.242 em 31 de dezembro de 2024). Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir:

|                                            | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                            | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Custo - arrendamentos a pagar capitalizado | 638.528             | 887.765           | 641.628            | 890.865           |
| Depreciação acumulada                      | (82.371)            | (101.007)         | (82.916)           | (100.389)         |
| <b>Saldo contábil, líquido</b>             | <b>556.157</b>      | <b>786.758</b>    | <b>558.712</b>     | <b>790.476</b>    |

**11.3 Teste de redução ao valor recuperável**

A Administração concluiu não haver indicativos de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados em 30 de junho de 2025. A JSL realizou testes de *impairment* de sua UGC em 31 de dezembro de 2024, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida.

**12. Intangível**

As movimentações no período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

|                                             | <b>Controladora</b> |                  |                               |               |                 |
|---------------------------------------------|---------------------|------------------|-------------------------------|---------------|-----------------|
|                                             | <b>Ágio</b>         | <b>Softwares</b> | <b>Softwares em andamento</b> | <b>Outros</b> | <b>Total</b>    |
| <b>Custo:</b>                               |                     |                  |                               |               |                 |
| Em 31 de dezembro de 2024                   | 232.609             | 123.543          | 705                           | 930           | 357.787         |
| Adições                                     | -                   | 293              | 4.652                         | -             | 4.945           |
| Baixas e outros                             | -                   | (10)             | -                             | -             | (10)            |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>               | <b>232.609</b>      | <b>123.826</b>   | <b>5.357</b>                  | <b>930</b>    | <b>362.722</b>  |
| <b>Amortização acumulada:</b>               |                     |                  |                               |               |                 |
| Em 31 de dezembro de 2024                   | -                   | (78.210)         | -                             | (225)         | (78.435)        |
| Despesas de amortização no período          | -                   | (7.134)          | -                             | (5)           | (7.139)         |
| Baixas e outros                             | -                   | 10               | -                             | -             | 10              |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>               | <b>-</b>            | <b>(85.334)</b>  | <b>-</b>                      | <b>(230)</b>  | <b>(85.564)</b> |
| <b>Saldos líquidos:</b>                     |                     |                  |                               |               |                 |
| Em 31 de dezembro de 2024                   | 232.609             | 45.333           | 705                           | 705           | 279.352         |
| Em 30 de junho de 2025                      | 232.609             | 38.492           | 5.357                         | 700           | 277.158         |
| Taxa média de amortização (%) - no período: | -                   | 20%              | -                             | 10%           | -               |

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                             | Controladora   |                 |                        |              |                 |
|---------------------------------------------|----------------|-----------------|------------------------|--------------|-----------------|
|                                             | Ágio           | Softwares       | Softwares em andamento | Outros       | Total           |
| <b>Custo:</b>                               |                |                 |                        |              |                 |
| Em 31 de dezembro de 2023                   | 232.609        | 106.903         | 4.608                  | 930          | 345.050         |
| Adições                                     | -              | 612             | 5.287                  | -            | 5.899           |
| Transferências                              | -              | 895             | (895)                  | -            | -               |
| Baixas e outros                             | -              | (204)           | -                      | -            | (204)           |
| <b>Em 30 de junho de 2024</b>               | <b>232.609</b> | <b>108.206</b>  | <b>9.000</b>           | <b>930</b>   | <b>350.745</b>  |
| <b>Amortização acumulada:</b>               |                |                 |                        |              |                 |
| Em 31 de dezembro de 2023                   | -              | (66.360)        | -                      | (216)        | (66.576)        |
| Despesas de amortização no período          | -              | (5.942)         | -                      | (5)          | (5.947)         |
| Baixas e outros                             | -              | 204             | -                      | -            | 204             |
| <b>Em 30 de junho de 2024</b>               | <b>-</b>       | <b>(72.098)</b> | <b>-</b>               | <b>(221)</b> | <b>(72.319)</b> |
| <b>Saldos líquidos:</b>                     |                |                 |                        |              |                 |
| Em 31 de dezembro de 2023                   | 232.609        | 40.543          | 4.608                  | 714          | 278.474         |
| Em 30 de junho de 2024                      | 232.609        | 36.108          | 9.000                  | 709          | 278.426         |
| Taxa média de amortização (%) - no período: | -              | 20%             | -                      | 10%          | -               |

|                                             | Consolidado    |                                                 |                  |                        |                |                  |
|---------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|------------------|------------------------|----------------|------------------|
|                                             | Ágio           | Acordo de não competição e carteira de clientes | Softwares        | Softwares em andamento | Outros         | Total            |
| <b>Custo:</b>                               |                |                                                 |                  |                        |                |                  |
| Em 31 de dezembro de 2024                   | 610.834        | 321.252                                         | 162.549          | 810                    | 45.775         | 1.141.220        |
| Adições                                     | -              | -                                               | 885              | 4.695                  | -              | 5.580            |
| Transferências                              | -              | -                                               | 537              | (614)                  | 77             | -                |
| Baixa e outros                              | -              | -                                               | 306              | -                      | (1.833)        | (1.527)          |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>               | <b>610.834</b> | <b>321.252</b>                                  | <b>164.277</b>   | <b>4.891</b>           | <b>44.019</b>  | <b>1.145.273</b> |
| <b>Amortização acumulada:</b>               |                |                                                 |                  |                        |                |                  |
| Em 31 de dezembro de 2024                   | -              | (124.000)                                       | (107.304)        | -                      | (1.791)        | (233.095)        |
| Despesas de amortização no período          | -              | (17.198)                                        | (8.705)          | -                      | (1.102)        | (27.005)         |
| Baixas e outros                             | -              | -                                               | 104              | -                      | 6              | 110              |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>               | <b>-</b>       | <b>(141.198)</b>                                | <b>(115.905)</b> | <b>-</b>               | <b>(2.887)</b> | <b>(259.990)</b> |
| <b>Saldos líquidos:</b>                     |                |                                                 |                  |                        |                |                  |
| Em 31 de dezembro de 2024                   | 610.834        | 197.252                                         | 55.245           | 810                    | 43.984         | 908.125          |
| Em 30 de junho de 2025                      | 610.834        | 180.054                                         | 48.372           | 4.891                  | 41.132         | 885.283          |
| Taxa média de amortização (%) - no período: | -              | 10%                                             | 18%              | -                      | 10%            | -                |

|                                             | Consolidado    |                                                 |                 |                        |                |                  |
|---------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|-----------------|------------------------|----------------|------------------|
|                                             | Ágio           | Acordo de não competição e carteira de clientes | Softwares       | Softwares em andamento | Outros         | Total            |
| <b>Custo:</b>                               |                |                                                 |                 |                        |                |                  |
| Em 31 de dezembro de 2023                   | 610.834        | 321.252                                         | 142.819         | 4.418                  | 46.622         | 1.125.945        |
| Adições                                     | -              | -                                               | 1.312           | 5.287                  | -              | 6.599            |
| Transferências                              | -              | -                                               | 895             | (895)                  | -              | -                |
| Baixas e outros                             | -              | -                                               | (510)           | -                      | -              | (510)            |
| <b>Em 30 de junho de 2024</b>               | <b>610.834</b> | <b>321.252</b>                                  | <b>144.516</b>  | <b>8.810</b>           | <b>46.622</b>  | <b>1.132.034</b> |
| <b>Amortização acumulada:</b>               |                |                                                 |                 |                        |                |                  |
| Em 31 de dezembro de 2023                   | -              | (86.724)                                        | (91.361)        | -                      | (1.781)        | (179.866)        |
| Despesas de amortização no período          | -              | (18.626)                                        | (7.553)         | -                      | -              | (26.179)         |
| Baixas, transferências e outros             | -              | -                                               | 450             | -                      | -              | 450              |
| <b>Em 30 de junho de 2024</b>               | <b>-</b>       | <b>(105.350)</b>                                | <b>(98.464)</b> | <b>-</b>               | <b>(1.781)</b> | <b>(205.595)</b> |
| <b>Saldos líquidos:</b>                     |                |                                                 |                 |                        |                |                  |
| Em 31 de dezembro de 2023                   | 610.834        | 234.528                                         | 51.458          | 4.418                  | 44.841         | 946.079          |
| Em 30 de junho de 2024                      | 610.834        | 215.902                                         | 46.052          | 8.810                  | 44.841         | 926.439          |
| Taxa média de amortização (%) - no período: | -              | 14%                                             | 20%             | -                      | 10%            | -                |

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 12.1 Ágio decorrente da combinação de negócios

Na Companhia, o ágio se refere às aquisições das empresas Lubiani Transportes Ltda., Transportadora Grande ABC (TGABC), Rodoviário Schio S.A. (Schio), TPC, Marvel e Truckpad que operam atividades de transporte de cargas e armazéns, e foi alocado a Unidade Geradora de Caixa (UGC) Logística, única UGC identificada, para fins de teste de perda ao valor recuperável de ativos ("impairment").

### 12.2 Teste de redução ao valor recuperável ("Impairment")

A Administração concluiu não haver indicativos de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados em 30 de junho de 2025. A JSL realizou testes de *impairment* de sua UGC em 31 de dezembro de 2024, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida.

## 13. Fornecedores

|                                   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                   | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Veículos, máquinas e equipamentos | 14.039         | 49.139         | 16.443         | 50.772         |
| Peças e manutenção                | 45.705         | 55.449         | 91.283         | 110.601        |
| Partes relacionadas (nota 22.1)   | 25.192         | 20.222         | 32.828         | 25.089         |
| Material de estoque               | 4.800          | 5.813          | 12.027         | 14.849         |
| Serviços contratados              | 38.928         | 31.333         | 81.648         | 73.081         |
| Aluguel de imóveis                | 4.386          | 3.578          | 6.547          | 6.144          |
| Outros                            | 9.767          | 9.167          | 26.596         | 28.736         |
| <b>Total</b>                      | <b>142.817</b> | <b>174.701</b> | <b>267.372</b> | <b>309.272</b> |



JSL S.A.  
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Empréstimos e financiamentos

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a posição dos empréstimos e financiamentos da Companhia está demonstrada a seguir:

|                      |                 |                                  |            | Controladora |                |           |                        |                |           |
|----------------------|-----------------|----------------------------------|------------|--------------|----------------|-----------|------------------------|----------------|-----------|
|                      |                 |                                  |            | 30/06/2025   |                |           | 31/12/2024             |                |           |
| Modalidade           | Taxa média a.a. | Estrutura taxa média             | Vencimento | Circulante   | Não circulante | Total     | Circulante             | Não circulante | Total     |
| Em moeda nacional    |                 |                                  |            |              |                |           |                        |                |           |
| CRA                  | 16,65%          | CDI + 1,52%                      | mai/31     | 258.216      | 2.215.393      | 2.473.609 | 782.575                | 2.118.460      | 2.901.035 |
| FINAME               | 13,16%          | IPCA / SELIC                     | mar/29     | 147.461      | 356.742        | 504.203   | 357.902                | 249.508        | 607.410   |
| CDC                  | 16,36%          | CDI + 1,27%                      | fev/28     | 11.413       | 17.599         | 29.012    | 10.657                 | 21.905         | 32.562    |
| CRI                  | 16,63%          | CDI + 1,51%                      | set/30     | 22.510       | 662.080        | 684.590   | 21.828                 | 618.226        | 640.054   |
| Resolução 4131       | 17,20%          | CDI + 2,00%                      | out/26     | 8.771        | 250.000        | 258.771   | 7.462                  | 249.999        | 257.461   |
| Nota de comercial    | 17,20%          | CDI + 2,00%                      | dez/26     | 75.559       | 74.125         | 149.684   | 75.482                 | 73.820         | 149.302   |
|                      |                 |                                  |            | 523.930      | 3.575.939      | 4.099.869 | 1.255.906              | 3.331.918      | 4.587.824 |
|                      |                 |                                  |            |              |                |           |                        |                |           |
|                      |                 |                                  |            | 30/06/2025   |                |           | Consolidado 31/12/2024 |                |           |
| Modalidade           | Taxa média a.a. | Estrutura taxa média             | Vencimento | Circulante   | Não circulante | Total     | Circulante             | Não circulante | Total     |
| Em moeda nacional    |                 |                                  |            |              |                |           |                        |                |           |
| CRA                  | 16,65%          | CDI + 1,52%                      | mai/31     | 258.216      | 2.215.393      | 2.473.609 | 782.575                | 2.118.460      | 2.901.035 |
| FINAME               | 14,46%          | CDI   IPCA   SELIC   TLP + 5,45% | mar/29     | 260.442      | 717.977        | 978.419   | 472.010                | 658.015        | 1.130.025 |
| Nota comercial       | 17,20%          | CDI + 2,00 %                     | dez/26     | 75.553       | 74.125         | 149.678   | 75.471                 | 73.818         | 149.289   |
| FNO                  | 8,79%           | IPCA + 3,27%                     | out/31     | 20.594       | 160.000        | 180.594   | 5.611                  | 174.731        | 180.342   |
| CDC                  | 16,19%          | CDI + 1,12 %                     | fev/28     | 11.639       | 17.599         | 29.238    | 12.229                 | 21.905         | 34.134    |
| CRI                  | 16,63%          | CDI + 1,51%                      | set/30     | 22.510       | 662.080        | 684.590   | 21.828                 | 618.226        | 640.054   |
| Resolução 4131       | 18,03%          | CDI + 2,72%                      | out/26     | 64.105       | 294.789        | 358.894   | 55.238                 | 294.999        | 350.237   |
| NCE                  | 17,08%          | CDI + 1,90%                      | ago/27     | -            | 172.920        | 172.920   | -                      | 189.762        | 189.762   |
| Outros               | 16,93%          | CDI + 1,77%                      | jan/30     | 86           | 263            | 349       | 68                     | 168            | 236       |
|                      |                 |                                  |            | 713.145      | 4.315.146      | 5.028.291 | 1.425.030              | 4.150.084      | 5.575.114 |
| Em moeda estrangeira |                 |                                  |            |              |                |           |                        |                |           |
| CCB - Rand           | 10,00%          | PRIME                            | dez/27     | 24.391       | 82.969         | 107.360   | 29.277                 | 105.868        | 135.145   |
| Outros - Rand        | 9,64%           | PRIME - 1,00 %                   | ago/25     | 9.378        | -              | 9.378     | 20.455                 | -              | 20.455    |
| CCB - Guarani        | 9,80%           | Pré Fixado                       | mai/30     | 88           | 795            | 883       | -                      | -              | -         |
|                      |                 |                                  |            | 747.002      | 4.398.910      | 5.145.912 | 1.474.762              | 4.255.952      | 5.730.714 |

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 14.1 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

As movimentações nos períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

|                                                                | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                | 30/06/2025       | 30/06/2024       | 30/06/2025       | 30/06/2024       |
| <b>Empréstimos e financiamentos no início do período</b>       | <b>4.587.824</b> | <b>3.099.504</b> | <b>5.730.714</b> | <b>4.660.990</b> |
| Novos contratos                                                | 140.425          | 1.901.709        | 240.585          | 1.921.041        |
| Amortização (i)                                                | (815.239)        | (267.416)        | (1.001.682)      | (398.299)        |
| Juros pagos                                                    | (203.157)        | (124.652)        | (241.734)        | (193.104)        |
| Juros apropriados                                              | 301.324          | 243.612          | 360.741          | 327.900          |
| Alocação da variação de hedge de valor justo                   | 76.906           | (142.350)        | 76.906           | (142.350)        |
| Variação cambial                                               | -                | -                | (31.495)         | 17.931           |
| Adição por incorporação                                        | -                | 328.089          | -                | -                |
| Despesa com captações                                          | 11.786           | 8.715            | 11.877           | 9.139            |
| <b>Empréstimos e financiamentos no encerramento do período</b> | <b>4.099.869</b> | <b>5.047.211</b> | <b>5.145.912</b> | <b>6.203.248</b> |
| Circulante                                                     | 523.930          | 1.259.425        | 747.002          | 1.532.488        |
| Não circulante                                                 | 3.575.939        | 3.787.786        | 4.398.910        | 4.670.760        |
| <b>Total</b>                                                   | <b>4.099.869</b> | <b>5.047.211</b> | <b>5.145.912</b> | <b>6.203.248</b> |

- (i) Em 15/05/2025, foi realizada a liquidação final do Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA) emitido sob o código CRA020001E3. A liquidação ocorreu conforme os termos estabelecidos no instrumento de emissão, com o pagamento do valor principal remanescente de R\$ 546.094, acrescido dos encargos financeiros acumulados até a data da liquidação.

### 14.2 Interveniente anuente e aval

Em 30 de junho de 2025 e 2024 a JSL possui para as operações de empréstimos e financiamentos a seguir:

FINAME, CDC e arrendamentos a pagar a instituições financeiras – São garantidos pelos respectivos veículos, máquinas e equipamentos financiados:

- (i) Os **CDCA's (CRA's)** (001/2019 e 002/2019) contam com a Simpar como interveniente anuente.

As demais operações não possuem garantias atreladas.

### 14.3 Compromissos

Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas, os quais são calculados sobre as informações contábeis consolidadas da JSL.

- I. **"Dívida Financeira Líquida/ EBITDA Adicionado"** menor ou igual a 3,5 vezes (três inteiros e meio) e;
- II. **"EBITDA Adicionado/Despesa Financeira Líquida"** maior ou igual a 2,0 (dois inteiros).

Para fins de leitura das referências acima, consideram-se as seguintes definições:

**Dívida Financeira Líquida para fins de covenants:** significa (1) saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Emissora, incluídas as debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos: (a) os valores em caixa e em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque



**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos *floor plan*); ou (2) a partir do momento em que não existirem dívidas da Emissora, cujo cálculo dos índices financeiros sejam com base na definição disposta no item (1) anterior, passa a ser conforme abaixo:

A definição de “Dívida Financeira Líquida” para fins de *Covenants* significa: saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Emissora, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (*hedge*) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras e saldos a receber de cartões de crédito; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos *Floor Plan*).

**EBITDA Adicionado (EBITDA-A) para fins de *covenants*:** significa o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, *impairment* dos ativos, custo dos veículos avariados e sinistrados e equivalências patrimoniais, acrescido do custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA-Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Companhia.

**Despesa Financeira Líquida para fins de *covenants*:** significa os encargos de dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de Dívida Financeira Líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Todos os compromissos descritos nos contratos foram cumpridos em 30 de junho de 2025, incluindo a manutenção dos índices financeiros conforme demonstrado abaixo:

| <b>Restrição</b>                                  | <b>Limites</b>    | <b>30/06/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Dívida Líquida / EBITDA Adicionado                | Menor igual a 3,5 | 2,64              | 2,63              |
| EBITDA Adicionado / Despesas Financeiras Líquidas | Maior igual a 2,0 | 2,60              | 2,82              |



JSL S.A.  
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Debêntures

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

| Valores e taxas                       |         |                    |                       |         |                    |                                                                    |            |            |            |                | Controladora e Consolidado   |            |                |           |
|---------------------------------------|---------|--------------------|-----------------------|---------|--------------------|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|----------------|------------------------------|------------|----------------|-----------|
|                                       |         |                    |                       | Emissão |                    |                                                                    | Datas      |            |            | 30/06/2025     |                              |            |                |           |
| Emissão                               | Valores | Taxa Média a.a (i) | Taxa de Juros Efetiva | Total   | Custo da transação | Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento | Emissão    | Captação   | Vencimento | Espécie        | Identificação ativo na CETIP | Circulante | Não circulante | Total     |
| 10ª Emissão                           | 352.000 | 18,00%             | CDI+2,7%              | 352.000 | 10.698             | 235                                                                | 20/03/2017 | 29/03/2017 | 20/09/2028 | Quirografárias | JSML10                       | 2.194      | 50.761         | 52.955    |
| 11ª Emissão                           | 400.000 | 18,00%             | CDI+2,7%              | 400.000 | 12.786             | 783                                                                | 20/06/2017 | 30/06/2017 | 20/09/2028 | Flutuante      | JSMLA1                       | 5.691      | 132.797        | 138.488   |
| 12ª Emissão                           | 600.000 | 18,00%             | CDI+2,7%              | 600.000 | 22.369             | 912                                                                | 20/12/2018 | 20/12/2018 | 20/09/2028 | Flutuante      | JSMLA2                       | 8.096      | 187.612        | 195.708   |
| 15ª Emissão                           | 700.000 | 18,00%             | CDI+2,7%              | 700.000 | 5.392              | 2.554                                                              | 20/10/2021 | 05/11/2021 | 20/10/2028 | Quirografária  | JSLGA5                       | 20.235     | 678.211        | 698.446   |
| 17ª Emissão                           | 300.000 | 17,60%             | CDI+2,35%             | 300.000 | 2.923              | 2.021                                                              | 20/12/2023 | 21/12/2023 | 20/12/2028 | Quirografária  | JSLGA7                       | 569        | 298.570        | 299.139   |
| 18ª Emissão                           | 200.000 | 17,60%             | CDI+2,35%             | 200.000 | 1.962              | 1.513                                                              | 20/03/2024 | 20/03/2024 | 20/03/2029 | Quirografária  | JSLGA8                       | 8.303      | 198.900        | 207.203   |
| 19ª Emissão                           | 300.000 | 17,54%             | CDI+2,3%              | 300.000 | 6.973              | 6.917                                                              | 20/06/2025 | 20/06/2025 | 20/06/2030 | Quirografária  | JSLGA9                       | -          | 294.240        | 294.240   |
| Debêntures no encerramento do período |         |                    |                       |         |                    |                                                                    |            |            |            |                |                              | 45.088     | 1.841.091      | 1.886.179 |

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

| Valores e taxas                       |         |                     |                       |         |                    |                                                                    |            |            |            | Controladora e Consolidado |                              |            |                |           |
|---------------------------------------|---------|---------------------|-----------------------|---------|--------------------|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|----------------------------|------------------------------|------------|----------------|-----------|
|                                       |         |                     |                       |         |                    |                                                                    | Emissão    |            |            | 31/12/2024                 |                              |            |                |           |
|                                       |         |                     |                       |         |                    |                                                                    | Datas      |            |            | Espécie                    | Identificação ativo na CETIP |            |                |           |
| Emissão                               | Valores | Taxa Média a.a. (i) | Taxa de Juros Efetiva | Total   | Custo da transação | Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento | Emissão    | Captação   | Vencimento |                            |                              | Circulante | Não circulante | Total     |
| 10ª Emissão                           | 352.000 | 15,18%              | CDI+2,70%             | 352.000 | 10.698             | 271                                                                | 20/03/2017 | 29/03/2017 | 20/09/2028 | Quirografárias             | JSML10                       | 1.796      | 50.724         | 52.520    |
| 11ª Emissão                           | 400.000 | 15,18%              | CDI+2,70%             | 400.000 | 13                 | 1.119                                                              | 20/06/2017 | 30/06/2017 | 20/09/2028 | Flutuante                  | JSMLA1                       | 4.590      | 132.519        | 137.109   |
| 12ª Emissão                           | 600.000 | 15,18%              | CDI+2,70%             | 600.000 | 22.369             | 1.349                                                              | 20/12/2018 | 20/12/2018 | 20/09/2028 | Flutuante                  | JSMLA2                       | 6.543      | 187.255        | 193.798   |
| 15ª Emissão                           | 700.000 | 15,18%              | CDI+2,70%             | 700.000 | 5.392              | 2.940                                                              | 20/10/2021 | 05/11/2021 | 20/10/2028 | Quirografária              | JSLGA5                       | 17.227     | 697.843        | 715.070   |
| 17ª Emissão                           | 300.000 | 14,79%              | CDI+2,35%             | 300.000 | 2.923              | 2.312                                                              | 20/12/2023 | 21/12/2023 | 20/12/2028 | Quirografária              | JSLGA7                       | 396        | 298.278        | 298.674   |
| 18ª Emissão                           | 200.000 | 14,79%              | CDI+2,35%             | 200.000 | 1.962              | 1.717                                                              | 20/03/2024 | 20/03/2024 | 20/03/2029 | Quirografária              | JSLGA8                       | 6.737      | 198.696        | 205.433   |
| Debêntures no encerramento do período |         |                     |                       |         |                    |                                                                    |            |            |            |                            |                              | 37.289     | 1.565.315      | 1.602.604 |

(ii) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

As Debêntures emitidas pela JSL S.A. são de emissão simples, não conversíveis em ações, e são de espécie quirografária, exceto a 11ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e a 12ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e fidejussória adicional. Todas possuem cláusulas de compromissos de manutenção de índices financeiros, os quais são calculados sobre as demonstrações consolidadas.

Em relação às 11ª e 12ª emissões de debêntures, a Companhia mantém no mínimo 130% do saldo devedor de valor correspondente em bens livres e desembaraçados de dívidas.





JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 15.1 Movimentação das debêntures

As movimentações nos períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

|                                              | Controladora e Consolidado |                  |
|----------------------------------------------|----------------------------|------------------|
|                                              | 30/06/2025                 | 30/06/2024       |
| <b>Debêntures no início do período</b>       | <b>1.602.604</b>           | <b>2.159.422</b> |
| Amortização                                  | (19.854)                   | (745.737)        |
| Juros pagos                                  | (120.227)                  | (178.953)        |
| Juros apropriados                            | 121.674                    | 142.137          |
| Novas captações                              | 300.000                    | 200.000          |
| Despesas com captação                        | 1.982                      | 11.066           |
| <b>Debêntures no encerramento do período</b> | <b>1.886.179</b>           | <b>1.587.935</b> |
| Circulante                                   | 45.088                     | 23.168           |
| Não circulante                               | 1.841.091                  | 1.564.767        |
| <b>Total</b>                                 | <b>1.886.179</b>           | <b>1.587.935</b> |

### 16. Arrendamentos a pagar

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional da JSL, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte forma:

|                                                            | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                            | 30/06/2025       | 30/06/2024       | 30/06/2025       | 30/06/2024       |
| <b>Passivo de arrendamentos no início do período</b>       | <b>91.028</b>    | <b>94.658</b>    | <b>93.031</b>    | <b>122.345</b>   |
| Amortização                                                | (10.983)         | (9.523)          | (11.384)         | (12.765)         |
| Juros pagos                                                | (2.136)          | (1.226)          | (2.276)          | (3.070)          |
| Juros apropriados                                          | 6.614            | 5.927            | 6.754            | 7.772            |
| Adição por incorporação                                    | -                | 16.522           | -                | -                |
| <b>Passivo de arrendamentos no encerramento do período</b> | <b>84.523</b>    | <b>106.358</b>   | <b>86.125</b>    | <b>114.282</b>   |
| Circulante                                                 | 22.421           | 29.294           | 23.294           | 32.906           |
| Não circulante                                             | 62.102           | 77.064           | 62.831           | 81.376           |
| <b>Total</b>                                               | <b>84.523</b>    | <b>106.358</b>   | <b>86.125</b>    | <b>114.282</b>   |
| <b>Taxa média a.a.</b>                                     | <b>16,26%</b>    | <b>12,62%</b>    | <b>16,36%</b>    | <b>12,97%</b>    |
| <b>Estrutura taxa média</b>                                | <b>CDI+1,09%</b> | <b>CDI+2,01%</b> | <b>CDI+1,27%</b> | <b>CDI+2,33%</b> |
| <b>Vencimento</b>                                          | <b>jan/29</b>    | <b>fev/28</b>    | <b>jan/29</b>    | <b>ago/28</b>    |

### 17. Arrendamentos por direito de uso

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 11.

|                                                            | 30/06/2025                              |                |                | 30/06/2024                              |                |                |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                            | Veículos,<br>Máquinas e<br>Equipamentos | Instalações    | Total          | Veículos,<br>Máquinas e<br>Equipamentos | Instalações    | Total          |
|                                                            |                                         |                |                |                                         |                |                |
| <b>Passivo de arrendamentos no início do período</b>       | <b>49.223</b>                           | <b>224.744</b> | <b>273.967</b> | <b>3.183</b>                            | <b>217.630</b> | <b>220.813</b> |
| Novos contratos                                            | 131.064                                 | 49.112         | 180.176        | 15.509                                  | 2.446          | 17.955         |
| Remensuração                                               | 973                                     | 24.380         | 25.353         | -                                       | 28.256         | 28.256         |
| Baixas                                                     | -                                       | (400)          | (400)          | -                                       | (4.565)        | (4.565)        |
| Amortização                                                | (15.919)                                | (34.838)       | (50.757)       | (1.357)                                 | (26.397)       | (27.754)       |
| Juros pagos                                                | (3.977)                                 | (8.318)        | (12.295)       | (386)                                   | (7.942)        | (8.328)        |
| Juros apropriados (i)                                      | 6.839                                   | 13.900         | 20.739         | 672                                     | 11.892         | 12.564         |
| <b>Passivo de arrendamentos no encerramento do período</b> | <b>168.203</b>                          | <b>268.580</b> | <b>436.783</b> | <b>17.621</b>                           | <b>221.320</b> | <b>238.941</b> |
| Circulante                                                 | 45.474                                  | 50.563         | 96.037         | 3.464                                   | 38.004         | 41.468         |
| Não circulante                                             | 122.729                                 | 218.017        | 340.746        | 14.157                                  | 183.316        | 197.473        |
| <b>Total</b>                                               | <b>168.203</b>                          | <b>268.580</b> | <b>436.783</b> | <b>17.621</b>                           | <b>221.320</b> | <b>238.941</b> |

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                            | 30/06/2025                        |                |                | 30/06/2024                        |                |                |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                                            | Veículos, Máquinas e Equipamentos | Instalações    | Total          | Veículos, Máquinas e Equipamentos | Instalações    | Total          |
| <b>Passivo de arrendamentos no início do período</b>       | <b>195.067</b>                    | <b>378.974</b> | <b>574.041</b> | <b>96.865</b>                     | <b>409.600</b> | <b>506.465</b> |
| Novos contratos                                            | 268.930                           | 50.306         | 319.236        | 57.465                            | 49.150         | 106.615        |
| Remensuração                                               | 973                               | 45.927         | 46.900         | (2.443)                           | 35.019         | 32.576         |
| Baixas                                                     | (6.248)                           | (9.708)        | (15.956)       | (19.914)                          | (7.973)        | (27.887)       |
| Amortização                                                | (56.463)                          | (61.179)       | (117.642)      | (17.499)                          | (56.363)       | (73.862)       |
| Juros pagos                                                | (11.160)                          | (14.452)       | (25.612)       | (3.029)                           | (18.029)       | (21.058)       |
| Juros apropriados (i)                                      | 21.402                            | 21.207         | 42.609         | 4.576                             | 24.731         | 29.307         |
| <b>Passivo de arrendamentos no encerramento do período</b> | <b>412.501</b>                    | <b>411.075</b> | <b>823.576</b> | <b>116.021</b>                    | <b>436.135</b> | <b>552.156</b> |
| Circulante                                                 | 119.747                           | 83.910         | 203.657        | 33.330                            | 90.315         | 123.645        |
| Não circulante                                             | 292.754                           | 327.165        | 619.919        | 82.691                            | 345.820        | 428.511        |
| <b>Total</b>                                               | <b>412.501</b>                    | <b>411.075</b> | <b>823.576</b> | <b>116.021</b>                    | <b>436.135</b> | <b>552.156</b> |

(i) Os saldos aqui apresentados possuem efeito no resultado e são apresentados na linha Juros sobre arrendamento por direito de uso na nota explicativa 27.

A JSL arrenda imóveis em que operam suas áreas operacional e administrativa, cujos contratos possuem prazo médio de 9 anos. Os veículos, máquinas e equipamentos arrendados são utilizados nas operações da JSL e seus contratos possuem prazo médio de 3 anos.

Os contratos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado e, alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações do índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a JSL é impedida de entrar em quaisquer contratos de sub-arrendamento.

## 18. Obrigações sociais e trabalhistas

|                                               | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                               | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Provisões de férias e 13º salário             | 143.496        | 100.502        | 246.072        | 175.099        |
| Salários                                      | 64.365         | 57.105         | 95.108         | 89.460         |
| Bônus e participações nos lucros e resultados | 13.036         | 22.155         | 30.775         | 34.657         |
| INSS                                          | 36.774         | 34.867         | 58.593         | 57.653         |
| FGTS                                          | 5.251          | 8.606          | 10.034         | 15.724         |
| Benefícios de saúde pós emprego               | 4.288          | 4.288          | 4.288          | 4.288          |
| Outros                                        | 507            | 393            | 1.257          | 1.624          |
|                                               | <b>267.717</b> | <b>227.916</b> | <b>446.127</b> | <b>378.505</b> |
| Circulante                                    | 260.703        | 215.578        | 435.006        | 364.653        |
| Não circulante                                | 7.014          | 12.338         | 11.121         | 13.852         |
| <b>Total</b>                                  | <b>267.717</b> | <b>227.916</b> | <b>446.127</b> | <b>378.505</b> |

## 19. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL, no curso normal de seus negócios, recebe demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais conforme demonstrado a seguir:

|              | Controladora        |               |                 |                 | Consolidado         |               |                  |                  |
|--------------|---------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------------|---------------|------------------|------------------|
|              | Depósitos judiciais |               | Provisões       |                 | Depósitos judiciais |               | Provisões        |                  |
|              | 30/06/2025          | 31/12/2024    | 30/06/2025      | 31/12/2024      | 30/06/2025          | 31/12/2024    | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| Trabalhistas | 19.535              | 20.549        | (37.277)        | (38.766)        | 41.376              | 41.769        | (166.643)        | (180.416)        |
| Cíveis       | 17.014              | 15.471        | (17.071)        | (15.093)        | 17.079              | 15.501        | (20.474)         | (18.092)         |
| Tributárias  | 10.145              | 9.799         | -               | -               | 13.903              | 13.191        | (257.137)        | (295.158)        |
|              | <b>46.694</b>       | <b>45.819</b> | <b>(54.348)</b> | <b>(53.859)</b> | <b>72.358</b>       | <b>70.461</b> | <b>(444.254)</b> | <b>(493.666)</b> |

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**19.1 Depósitos judiciais**

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

**19.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas**

A JSL classifica os riscos de perda em demandas tributárias, cíveis e trabalhistas como “prováveis”, “possíveis” ou “remotos”. A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração, com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem as perdas prováveis estimadas.

A Administração acredita que essa provisão é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

|                                         | Trabalhistas  | Cíveis        | Tributárias | Controladora<br>Total |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|-------------|-----------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>38.766</b> | <b>15.093</b> | -           | <b>53.859</b>         |
| Constituição                            | 6.363         | 2.817         | -           | 9.180                 |
| Reversão e utilização                   | (4.997)       | (839)         | -           | (5.836)               |
| Prescrição                              | (2.855)       | -             | -           | (2.855)               |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>    | <b>37.277</b> | <b>17.071</b> | -           | <b>54.348</b>         |

|                                         | Trabalhistas  | Cíveis        | Tributárias | Controladora<br>Total |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|-------------|-----------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>41.933</b> | <b>6.820</b>  | -           | <b>48.753</b>         |
| Constituição                            | 8.901         | 6.155         | -           | 15.056                |
| Reversão e utilização                   | (7.068)       | (2.367)       | -           | (9.435)               |
| Prescrição                              | (1.476)       | -             | -           | (1.476)               |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>    | <b>42.290</b> | <b>10.608</b> | -           | <b>52.898</b>         |

|                                         | Trabalhistas   | Cíveis        | Tributárias    | Consolidado<br>Total |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>180.416</b> | <b>18.092</b> | <b>295.158</b> | <b>493.666</b>       |
| Constituição                            | 16.509         | 4.570         | 452            | 21.531               |
| Reversão e utilização                   | (13.283)       | (2.132)       | (28)           | (15.443)             |
| Prescrição                              | (16.999)       | (56)          | (38.445)       | (55.500)             |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>    | <b>166.643</b> | <b>20.474</b> | <b>257.137</b> | <b>444.254</b>       |

|                                         | Trabalhistas   | Cíveis        | Tributárias    | Consolidado<br>Total |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>224.112</b> | <b>10.079</b> | <b>382.335</b> | <b>616.526</b>       |
| Constituição                            | 14.856         | 6.155         | 2.412          | 23.423               |
| Reversão                                | (22.371)       | (2.700)       | -              | (25.071)             |
| Prescrição                              | (17.856)       | -             | (43.437)       | (61.293)             |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>    | <b>198.741</b> | <b>13.534</b> | <b>341.310</b> | <b>553.585</b>       |

**19.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço**

A JSL tem, em 30 de junho de 2025, processos em andamento de natureza trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

|              | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------|--------------|------------|-------------|------------|
|              | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| Trabalhistas | 49.244       | 40.371     | 187.856     | 288.665    |

**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

|              |                |                |                |                |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Cíveis       | 37.745         | 47.903         | 76.822         | 70.507         |
| Tributárias  | 467.791        | 450.081        | 521.255        | 503.201        |
| <b>Total</b> | <b>554.780</b> | <b>538.355</b> | <b>785.933</b> | <b>862.373</b> |

**Trabalhistas**

As demandas trabalhistas são relacionadas a ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas, movidas por ex-colaboradores da JSL.

**Cíveis**

As demandas cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos contra as empresas da JSL, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais.

**Tributárias**

As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos a apropriação de créditos de ICMS, (vi) INSS se refere a questionamentos das autoridades com relação a PER/DCOMP utilizadas na compensação de INSS e (vii) multas por alegações de obrigações acessórias supostamente entregues em desacordo com os respectivos regulamentos. Os valores envolvidos são os seguintes:

|              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|              | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| IRPJ/CSLL    | 146.258             | 141.921           | 146.662            | 142.324           |
| ICMS         | 101.866             | 98.594            | 102.561            | 112.236           |
| INSS         | 9.555               | 9.323             | 12.396             | 12.163            |
| PER/DCOMP    | 63.626              | 61.208            | 68.005             | 66.078            |
| PIS/COFINS   | 109.762             | 105.163           | 109.762            | 105.163           |
| Demais       | 36.724              | 33.872            | 81.869             | 65.237            |
| <b>Total</b> | <b>467.791</b>      | <b>450.081</b>    | <b>521.255</b>     | <b>503.201</b>    |

**19.4 Ativo de indenização por combinação de negócios**

Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados passivos contingentes para os quais, contratualmente, os antigos controladores concordam em indenizar a JSL S.A. no caso de desembolso financeiro. Desta forma, na alocação dos preços pagos, foi constituída a provisão para demandas judiciais e administrativas e reconhecidos os ativos de indenização as aquisições de Fadel, Transmoreno, TPC, Marvel, Rodomeu, IC e FSJ.

Os saldos de ativos de indenização e passivos contingentes são apresentados em valor equivalente nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e apresentam o seguinte saldo líquido em 30 de junho de 2025.

|                                         | <b>Controladora</b> |               |                    |               |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                         | <b>Trabalhistas</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Tributárias</b> | <b>Total</b>  |
| <b>SalDOS em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>22.305</b>       | <b>64</b>     | <b>7.130</b>       | <b>29.499</b> |
| Adição                                  | 7.289               | 478           | 490                | 8.257         |
| Reversão                                | (3.772)             | -             | -                  | (3.772)       |
| Utilização                              | (1.353)             | (53)          | -                  | (1.405)       |
| Atualização                             | 317                 | 7             | 373                | 697           |
| <b>SalDOS em 30 de junho de 2025</b>    | <b>24.787</b>       | <b>497</b>    | <b>7.993</b>       | <b>33.276</b> |



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                         | Trabalhistas   | Cíveis       | Tributárias    | Consolidado<br>Total |
|-----------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>142.124</b> | <b>2.461</b> | <b>262.234</b> | <b>406.819</b>       |
| Adição                                  | 7.289          | 478          | 490            | 8.257                |
| Reversão                                | (3.772)        | -            | -              | (3.772)              |
| Atualização                             | 317            | 7            | 373            | 697                  |
| Utilização                              | (7.538)        | (1.251)      | -              | (8.789)              |
| Prescrição                              | (16.999)       | (56)         | (38.445)       | (55.500)             |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>    | <b>121.421</b> | <b>1.639</b> | <b>224.652</b> | <b>347.712</b>       |

## 20. Obrigações a pagar por aquisição de empresas

|                   | Estrutura taxa média | 30/06/2025     | Controladora<br>31/12/2024 | 30/06/2025     | Consolidado<br>31/12/2024 |
|-------------------|----------------------|----------------|----------------------------|----------------|---------------------------|
| Quick             | 96,6% do CDI         | 605            | 1.067                      | 605            | 1.067                     |
| Transmoreno       | CDI + 1,25% a.a.     | 121.678        | 141.475                    | 121.678        | 141.475                   |
| TPC               | 100% do CDI          | 68.212         | 66.518                     | 68.212         | 66.518                    |
| Rodomeu           | 100% do CDI          | 21.017         | 20.009                     | 21.017         | 20.009                    |
| IC Transportes    | 90% do CDI           | 238.628        | 276.665                    | 238.628        | 276.665                   |
| Marvel            | 120% do CDI          | -              | -                          | 39.991         | 40.177                    |
| Fazenda São Judas | 100% do CDI          | 51.577         | 50.300                     | 51.577         | 50.300                    |
| <b>Total</b>      |                      | <b>501.716</b> | <b>556.034</b>             | <b>541.707</b> | <b>596.211</b>            |
| Circulante        |                      | 117.484        | 147.414                    | 117.484        | 147.414                   |
| Não circulante    |                      | 384.232        | 408.620                    | 424.223        | 448.797                   |
| <b>Total</b>      |                      | <b>501.716</b> | <b>556.034</b>             | <b>541.707</b> | <b>596.211</b>            |

As movimentações no período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

|                                         | 30/06/2025     | Controladora<br>31/12/2024 | 30/06/2025     | Consolidado<br>31/12/2024 |
|-----------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------|---------------------------|
| <b>Total no início do período</b>       | <b>556.034</b> | <b>609.428</b>             | <b>596.211</b> | <b>654.991</b>            |
| Abatimentos                             | (4.674)        | (4.888)                    | (4.777)        | (5.556)                   |
| Amortização principal                   | (55.873)       | (79.812)                   | (55.873)       | (84.329)                  |
| Amortização de juros                    | (16.245)       | (14.943)                   | (19.187)       | (20.127)                  |
| Juros apropriados                       | 32.474         | 59.900                     | 35.333         | 64.883                    |
| Outras movimentações (i)                | (10.000)       | (13.651)                   | (10.000)       | (13.651)                  |
| <b>Total no encerramento do período</b> | <b>501.716</b> | <b>556.034</b>             | <b>541.707</b> | <b>596.211</b>            |
| Circulante                              | 117.484        | 147.414                    | 117.484        | 147.414                   |
| Não circulante                          | 384.232        | 408.620                    | 424.223        | 448.797                   |
| <b>Total</b>                            | <b>501.716</b> | <b>556.034</b>             | <b>541.707</b> | <b>596.211</b>            |

(i) Refere-se a ajustes de preço pelo não atingimento de métricas condicionais, previstas em contrato de aquisição.

## 21. Imposto de renda e contribuição social

### 21.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ e contribuição social sobre o lucro líquido – CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. As origens estão apresentadas a seguir:

**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

|                                                                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                              | <b>30/06/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Imposto diferido ativo</b>                                                |                     |                   |                    |                   |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social                       | 314.464             | 304.544           | 550.520            | 500.188           |
| Provisão para demandas judiciais e administrativas                           | 17.818              | 16.845            | 37.233             | 38.989            |
| (Deduções) perdas esperadas de contas a receber                              | 141                 | (1.746)           | 12.842             | 8.967             |
| Amortização e baixa de intangíveis de combinações de negócios                | 65.316              | 60.626            | 82.928             | 72.665            |
| Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência                      | 6.260               | 5.222             | 6.452              | 5.311             |
| Provisões tributárias                                                        | 23.104              | 21.304            | 46.659             | 49.248            |
| Plano de pagamentos baseado em ações                                         | 203                 | 155               | 203                | 155               |
| Depreciação de arrendamento por direito de uso                               | 10.760              | 8.571             | 19.413             | 16.937            |
| Outras provisões (i)                                                         | 53.314              | 55.395            | 91.207             | 91.597            |
| <b>Total do imposto diferido ativo</b>                                       | <b>491.380</b>      | <b>470.916</b>    | <b>847.457</b>     | <b>784.057</b>    |
| <b>Imposto diferido passivo</b>                                              |                     |                   |                    |                   |
| Derivativos de hedge (swap) e variação cambial em regime tributário de caixa | (68.871)            | (94.771)          | (70.625)           | (91.719)          |
| Depreciação econômica vs. fiscal                                             | (216.070)           | (222.864)         | (559.902)          | (545.869)         |
| Imobilização leasing financeiro                                              | (51.161)            | (45.920)          | (66.971)           | (54.018)          |
| Compra vantajosa (iii)                                                       | -                   | -                 | (14.675)           | (14.675)          |
| Mais valia na aquisição de empresa (ii)                                      | (55.150)            | (55.150)          | (55.150)           | (55.150)          |
| Subvenção                                                                    | -                   | -                 | (14.344)           | (14.344)          |
| Reavaliação de ativos                                                        | (1.996)             | (1.996)           | (7.471)            | (7.516)           |
| Realização fiscal do ágio                                                    | (100.543)           | (96.204)          | (100.544)          | (96.390)          |
| <b>Total do imposto diferido passivo</b>                                     | <b>(493.791)</b>    | <b>(516.905)</b>  | <b>(889.682)</b>   | <b>(879.681)</b>  |
| <b>Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido</b>                     | <b>(2.411)</b>      | <b>(45.989)</b>   | <b>(42.225)</b>    | <b>(95.624)</b>   |
| Tributos diferidos ativos                                                    | -                   | -                 | 180.060            | 164.275           |
| Tributos diferidos passivos                                                  | (2.411)             | (45.989)          | (222.285)          | (259.899)         |
| <b>Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido</b>                     | <b>(2.411)</b>      | <b>(45.989)</b>   | <b>(42.225)</b>    | <b>(95.624)</b>   |

- (i) Corresponde substancialmente a provisões para perdas de (a) créditos incobráveis; (b) adiantamento à funcionários; e (c) mais valia.
- (ii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL na mais valia apurada nas combinações de negócios da Fadel e da Transmoreno.
- (iii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL decorrente da compra vantajosa da combinação de negócios da Fazenda São Judas Logística Ltda.

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

|                                                                                              | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                                                      | <b>(45.989)</b>     | <b>(95.624)</b>    |
| IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado                                                | 43.578              | 55.444             |
| IRPJ / CSLL diferidos sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes | -                   | (1.296)            |
| Reclassificações do imposto entre diferido e corrente                                        | -                   | (749)              |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>                                                         | <b>(2.411)</b>      | <b>(42.225)</b>    |

|                                                       | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|-------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>               | <b>95.869</b>       | <b>(44.222)</b>    |
| IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado         | (15.618)            | (33.814)           |
| Adição por incorporação                               | (121.657)           | -                  |
| Reclassificações do imposto entre diferido e corrente | -                   | (1.983)            |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>                  | <b>(41.406)</b>     | <b>(80.019)</b>    |

## 21.2 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente:

**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

|                                                                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                | <b>30/06/2025</b>   | <b>30/06/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>30/06/2024</b> |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social       | <b>10.141</b>       | <b>156.387</b>    | <b>470</b>         | <b>183.972</b>    |
| Alíquotas nominais                                             | 34%                 | 34%               | 34%                | 34%               |
| <b>IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais</b>            | <b>(3.448)</b>      | <b>(53.172)</b>   | <b>(160)</b>       | <b>(62.550)</b>   |
| <b>(Adições) exclusões permanentes</b>                         |                     |                   |                    |                   |
| Equivalência patrimonial                                       | 10.367              | 22.476            | -                  | -                 |
| Ajuste de taxa efetiva estimada do ano (i)                     | 19.605              | 15.673            | 19.605             | 15.673            |
| Efeitos dos juros sobre capital próprio recebidos              | (9.408)             | (1.104)           | -                  | -                 |
| Atualização monetária de débitos tributários                   | 119                 | 551               | 229                | 774               |
| Benefícios fiscais não tributáveis - ICMS Presumido (ii)       | 21.092              | -                 | 27.500             | 455               |
| Despesas indedutíveis e outras (adições) exclusões permanentes | 4.824               | (42)              | 5.648              | 2.445             |
| <b>IRPJ e CSLL apurados</b>                                    | <b>43.151</b>       | <b>(15.618)</b>   | <b>52.822</b>      | <b>(43.203)</b>   |
| Corrente                                                       | (427)               | -                 | (2.622)            | (9.389)           |
| Diferido                                                       | 43.578              | (15.618)          | 55.444             | (33.814)          |
| <b>IRPJ e CSLL no resultado</b>                                | <b>43.151</b>       | <b>(15.618)</b>   | <b>52.822</b>      | <b>(43.203)</b>   |
| Alíquotas efetivas                                             | 425,51%             | -9,99%            | 11238,72%          | -23,48%           |

(i) O ajuste da taxa efetiva estimada do ano se refere à aplicação do parágrafo 30 (c) CPC 21 – Demonstração Intermediária. A taxa efetiva estimada do ano considera a distribuição de juros sobre capital próprio a ser declarada pela Companhia até o encerramento do exercício.

(ii) A JSL e algumas de suas subsidiárias, se dedicam ao transporte rodoviário de cargas e, no exercício de sua atividade, o Convênio CONFAZ nº 106/96 prevê a opção pelo regime de tributação do ICMS, em que os Estados lhes concedem créditos presumido do imposto sobre suas atividades econômica. Diante de controvérsia envolvendo a incidência do IRPJ e da CSLL sobre esse incentivo fiscal, a JSL optou, em um primeiro momento, pela impetração de mandados de segurança voltados a assegurar o direito à não incidência de referidos tributos federais sobre os créditos presumidos de ICMS por elas auferidos pelos Estados. Posteriormente, optou pela desistência dos Mandados de Segurança outrora impetrados, diante do entendimento de que o direito postulado já se encontra pacificado, visto provimentos jurisdicionais proferidos pela 1ª Seção do STJ. Desta forma, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, a JSL realizou os devidos ajustes em suas apurações, de modo a reconhecer os respectivos efeitos decorrentes da exclusão da parcela do crédito presumido de ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL.

As declarações de imposto de renda da JSL estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

### 21.3 Imposto de renda e da contribuição social a recuperar e a recolher

As movimentações do imposto de renda e contribuição social correntes períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

|                                                                     | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                             | <b>75.222</b>       | <b>96.718</b>      |
| Imposto de renda e contribuição social                              | (427)               | (2.622)            |
| Antecipações, compensações e recolhimentos no período               | 47.177              | 60.485             |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>                                | <b>121.972</b>      | <b>154.581</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante     | 106.709             | 141.054            |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante | 15.263              | 15.436             |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher                   | -                   | (1.909)            |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>                                | <b>121.972</b>      | <b>154.581</b>     |
|                                                                     | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>                             | <b>33.079</b>       | <b>44.351</b>      |
| Imposto de renda e contribuição social                              | -                   | (4.331)            |
| Antecipações, compensações e recolhimentos no período               | 18.305              | 31.582             |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>                                | <b>51.384</b>       | <b>71.602</b>      |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante     | 39.694              | 63.094             |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante | 11.690              | 12.839             |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher                   | -                   | (4.331)            |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>                                | <b>51.384</b>       | <b>71.602</b>      |





**JSL S.A.**  
**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

## **22. Partes relacionadas**

### **22.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)**

As naturezas dos saldos em contas de balanço patrimonial com partes relacionadas são as seguintes:

- (i) Contas a receber: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
- (ii) Adiantamentos a terceiros e outros créditos: saldos oriundos de reembolsos de despesas diversas e aos reembolsos de rateio de despesas comuns pagas à Companhia.
- (iii) Dividendos a receber: saldos a receber de dividendos propostos e aprovados pelas controladas da Companhia.
- (iv) Partes relacionadas a receber e a pagar: se referem a contratos de mútuo mantidos entre a Companhia e suas controladas e saldos a receber pela venda de participações societárias entre a Companhia e suas controladas.
- (v) Outras contas a pagar: saldos a pagar para reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
- (vi) Fornecedores: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
- (vii) Ativo e passivo de Direito de Uso: No imobilizado representa o direito de usar o veículo ou máquina durante o prazo do contrato, no passivo representa a obrigação de efetuar os pagamentos futuros do contrato.

As transações entre a Companhia e suas controladas são eliminadas para fins de apresentação dos saldos consolidados, mas mantidos na Controladora nessas demonstrações financeiras.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:



**JSL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

| Ativo                                                            | Controladora                           |            |                                                          |            |                              |            |                           |            |                                                    |            |                               |            |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------|------------|------------------------------|------------|---------------------------|------------|----------------------------------------------------|------------|-------------------------------|------------|
|                                                                  | Títulos e valores mobiliários (nota 6) |            | Adiantamentos a terceiros, imobilizado e outros créditos |            | Ativo por direito de uso (I) |            | Contas a receber (nota 7) |            | Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber |            | Partes relacionadas a receber |            |
|                                                                  | 30/06/2025                             | 31/12/2024 | 30/06/2025                                               | 31/12/2024 | 30/06/2025                   | 31/12/2024 | 30/06/2025                | 31/12/2024 | 30/06/2025                                         | 31/12/2024 | 30/06/2025                    | 31/12/2024 |
| Partes relacionadas                                              |                                        |            |                                                          |            |                              |            |                           |            |                                                    |            |                               |            |
| Alta Com. de Veículos Ltda.                                      | -                                      | -          | 3                                                        | -          | -                            | -          | 2                         | 2          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Automob S.A.                                                     | -                                      | -          | -                                                        | 21         | -                            | -          | -                         | 117        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Autostar Comercial e Importadora S.A.                            | -                                      | -          | -                                                        | 10         | -                            | -          | -                         | -          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Auto Green Veículos S.A.                                         | -                                      | -          | 4                                                        | -          | -                            | -          | 19                        | -          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.                  | 5.826                                  | 8.184      | 95                                                       | 89         | -                            | -          | 1.004                     | 122        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.                           | -                                      | -          | 3                                                        | 1          | -                            | -          | 37                        | 20         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.                           | -                                      | -          | 1                                                        | 1          | -                            | -          | 17                        | 5          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Banco Brasileiro de Crédito S.A.                                 | -                                      | -          | 3                                                        | -          | -                            | -          | 499                       | 474        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| BBC Holding Financeira Ltda.                                     | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | 128                       | 128        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Ciclus Ambient Brasil S.A.                                       | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | 10.299                    | 10.956     | -                                                  | -          | -                             | -          |
| CS Brasil Frotas S.A.                                            | -                                      | -          | 45                                                       | 35         | -                            | -          | 539                       | 565        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda. | -                                      | -          | 56                                                       | 24         | -                            | -          | 1.494                     | 182        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| CS Infra S.A.                                                    | -                                      | -          | 4                                                        | 17         | -                            | -          | 144                       | 112        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Ciclus Amazônia S.A.                                             | -                                      | -          | -                                                        | 7          | -                            | -          | 87                        | 53         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Euro Import Comércio e Serviços Ltda.                            | -                                      | -          | 10                                                       | -          | -                            | -          | 10                        | -          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.                           | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | 7                         | 1          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Fadel Transportes e Logística Ltda.                              | 2.324                                  | 2.881      | -                                                        | -          | -                            | -          | 987                       | 595        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Fadel Logistics Ghana Ltda.                                      | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | -                         | -          | -                                                  | -          | -                             | 17.690     |
| Fazenda São Judas Logística Ltda.                                | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | 1.606                     | 1.497      | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.               | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | 32                        | 15         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| H Point Comercial Ltda.                                          | -                                      | -          | 6                                                        | -          | -                            | -          | 15                        | 15         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.                  | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | -                         | 4          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| IC Transportes Ltda.                                             | 23.357                                 | 26.105     | -                                                        | -          | -                            | -          | 8.675                     | 10.163     | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Instituto Júlio Simões                                           | -                                      | -          | 6                                                        | 1          | -                            | -          | 9                         | 20         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| JSP Holding S.A.                                                 | -                                      | -          | -                                                        | 9          | -                            | -          | 143                       | 137        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.                | -                                      | -          | 5                                                        | 4          | -                            | -          | 6                         | 7          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Transportes Marvel S.A.                                          | -                                      | 214        | -                                                        | -          | -                            | -          | 652                       | 128        | 12.943                                             | -          | -                             | -          |
| Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.                        | -                                      | -          | 2                                                        | 1          | -                            | -          | 888                       | 159        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.                | -                                      | -          | 1                                                        | 1          | -                            | -          | 64                        | 29         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Movida Participações S.A.                                        | -                                      | -          | 320                                                      | 269        | -                            | -          | 492                       | 731        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.            | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | 1                         | -          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.     | -                                      | -          | 1                                                        | -          | -                            | -          | 1                         | -          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.           | -                                      | -          | 12                                                       | 8          | -                            | -          | 13                        | 14         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Original Nara Com. Ltda.                                         | -                                      | -          | 9                                                        | -          | -                            | -          | -                         | -          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Original New Xangai Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.  | -                                      | -          | 1                                                        | -          | -                            | -          | -                         | -          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.                         | -                                      | -          | 5                                                        | -          | -                            | -          | 1                         | -          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Original Veículos S.A.                                           | -                                      | -          | 79                                                       | 18         | -                            | -          | 93                        | 254        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Original Xangai Comércio de Veículos S.A.                        | -                                      | -          | 6                                                        | 9          | -                            | -          | 13                        | 10         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Ponto Veículos S.A.                                              | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | 39                        | 2          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Pronto Express Logística S.A.                                    | 10.005                                 | 19.846     | 7                                                        | 14         | -                            | -          | 231                       | 318        | 4.466                                              | -          | -                             | -          |
| TPC Logística Nordeste S.A.                                      | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | 1.281                     | 106        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| TPC Logística Sudeste S.A.                                       | -                                      | -          | 789                                                      | -          | -                            | -          | 50                        | 770        | -                                                  | -          | 63.562                        | 58.948     |
| Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"                  | -                                      | -          | 1.463                                                    | 1.484      | -                            | -          | 7.929                     | 3.195      | 935                                                | 1.849      | -                             | -          |
| Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.                       | -                                      | -          | 4                                                        | 151        | 84.759                       | 85.135     | 160                       | 155        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Transportadora Rodomeu Ltda.                                     | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | 4.616                     | 4.295      | -                                                  | 172        | -                             | -          |
| Sat Rastreamento Ltda.                                           | -                                      | -          | 12                                                       | 12         | -                            | -          | 9                         | 12         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Simpar S.A.                                                      | -                                      | -          | 132                                                      | 100        | -                            | -          | 296                       | 737        | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.                     | 1.124                                  | 2.239      | 70                                                       | 78         | -                            | -          | 4.715                     | 3.611      | -                                                  | -          | -                             | -          |
| UAB Motors Participações Ltda.                                   | -                                      | -          | 31                                                       | -          | -                            | -          | -                         | -          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| TruckPad Tecnologia e Logística S.A.                             | -                                      | -          | 93                                                       | 16         | -                            | -          | 178                       | 2          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.             | -                                      | -          | -                                                        | 2          | -                            | -          | 1                         | 35         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.                              | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | 37                        | -          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.         | -                                      | -          | 235                                                      | 226        | 164.476                      | 54.597     | 12.012                    | 9.961      | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.                       | -                                      | -          | 34                                                       | 44         | -                            | -          | 196                       | 85         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.                               | -                                      | -          | 7                                                        | 15         | -                            | -          | 76                        | 14         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Vamos Seminovos S.A.                                             | -                                      | -          | -                                                        | -          | -                            | -          | -                         | 11         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.                    | -                                      | -          | 19                                                       | 17         | -                            | -          | 104                       | 75         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Welfare Ambiental S.A.                                           | -                                      | -          | -                                                        | 3          | -                            | -          | -                         | -          | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.  | -                                      | -          | 8                                                        | -          | -                            | -          | 1.162                     | 17         | -                                                  | -          | -                             | -          |
| Total                                                            | 42.636                                 | 59.469     | 3.587                                                    | 2.682      | 249.235                      | 139.732    | 61.066                    | 49.916     | 5.401                                              | 14.964     | 63.562                        | 76.638     |
| Circulante                                                       | 28.036                                 | 40.286     | 3.587                                                    | 2.682      | -                            | -          | 61.066                    | 49.916     | 5.401                                              | 14.964     | -                             | -          |
| Não circulante                                                   | 14.600                                 | 19.183     | -                                                        | -          | 249.235                      | 139.732    | -                         | -          | -                                                  | -          | 63.562                        | 76.638     |
| Total                                                            | 42.636                                 | 59.469     | 3.587                                                    | 2.682      | 249.235                      | 139.732    | 61.066                    | 49.916     | 5.401                                              | 14.964     | 63.562                        | 76.638     |

(i) Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente ligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.



## JSL S.A.

### Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Passivo                                                          | Outras contas a pagar |              | Fornecedores (nota 13) |               | Passivo por direito de uso (i) |                | Partes relacionadas a pagar |            | Dividendos a pagar |            | Controladora  |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|------------------------|---------------|--------------------------------|----------------|-----------------------------|------------|--------------------|------------|---------------|
|                                                                  | 30/06/2025            | 31/12/2024   | 30/06/2025             | 31/12/2024    | 30/06/2025                     | 31/12/2024     | 30/06/2025                  | 31/12/2024 | 30/06/2025         | 31/12/2024 |               |
| <b>Partes relacionadas</b>                                       |                       |              |                        |               |                                |                |                             |            |                    |            |               |
| Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.                  | 55                    | 29           | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Automob S.A.                                                     | -                     | 26           | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| R Point Comercial de Automóveis Ltda.                            | 2                     | -            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.                       | 3                     | -            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Alta Com. de Veículos Ltda.                                      | 4                     | -            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| United Auto Nagoya Ltda.                                         | 21                    | -            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| CS Brasil Frotas S.A.                                            | 36                    | 1            | 231                    | 483           | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda. | 29                    | 673          | 2.824                  | 3.346         | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| CS Infra S.A.                                                    | 33                    | -            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Ciclus Ambient Brasil S.A.                                       | -                     | -            | 1                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Euro Import Comércio e Serviços Ltda.                            | 1                     | -            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.                              | -                     | -            | 36                     | 2             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| H Point Comercial Ltda.                                          | 1                     | -            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Fadel Transportes e Logística Ltda.                              | -                     | -            | 540                    | 540           | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| IC Transportes Ltda.                                             | 78                    | 50           | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.                        | 2                     | 5            | 3.866                  | 5.192         | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Movida Locação de Veículos S.A.                                  | -                     | -            | -                      | 5             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Movida Participações S.A.                                        | 170                   | 204          | 1.720                  | 1.179         | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Sat Rastreamento Ltda.                                           | -                     | 23           | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Original Provence Comércio de Veículos S.A.                      | 1                     | 1            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Original Veículos S.A.                                           | 15                    | 6            | 56                     | 60            | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Pronto Express Logística S.A.                                    | 1.092                 | 1.625        | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"                  | 197                   | 724          | 396                    | 418           | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.                       | -                     | -            | 1.682                  | 1.629         | 100.624                        | 99.943         | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.                     | 43                    | 55           | 59                     | 82            | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento                  | -                     | -            | 26                     | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Simpár S.A.                                                      | 418                   | 634          | 5.719                  | 1.095         | -                              | -              | -                           | 20         | -                  | -          | 71.805        |
| TPC Logística Nordeste S.A.                                      | -                     | 2            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| TPC Logística Sudeste S.A.                                       | 943                   | 686          | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Transportadora Rodomeu Ltda.                                     | -                     | -            | -                      | 6             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.             | 12                    | 3            | 1.048                  | 801           | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| TruckPad Tecnologia e Logística S.A.                             | -                     | 14           | 41                     | 4             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.                  | -                     | -            | 9                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.                       | 2                     | 2            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.         | 212                   | 74           | 6.435                  | 5.220         | 167.348                        | 49.224         | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.                               | 37                    | 37           | 136                    | 136           | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.                    | 32                    | 6            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Vamos Seminovos S.A.                                             | -                     | -            | 368                    | 21            | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.  | -                     | -            | -                      | 2             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Outros                                                           | -                     | -            | -                      | -             | -                              | -              | -                           | -          | -                  | -          | 2.738         |
| <b>Total</b>                                                     | <b>3.440</b>          | <b>4.880</b> | <b>25.192</b>          | <b>20.222</b> | <b>267.972</b>                 | <b>149.167</b> | <b>-</b>                    | <b>20</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>   | <b>74.543</b> |
| Circulante                                                       | 3.440                 | 4.880        | 25.192                 | 20.222        | 54.651                         | 24.222         | -                           | -          | -                  | -          | -             |
| Não circulante                                                   | -                     | -            | -                      | -             | 213.321                        | 124.945        | -                           | 20         | -                  | -          | 74.543        |
| <b>Total</b>                                                     | <b>3.440</b>          | <b>4.880</b> | <b>25.192</b>          | <b>20.222</b> | <b>267.972</b>                 | <b>149.167</b> | <b>-</b>                    | <b>20</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>   | <b>74.543</b> |

(i) Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou comercial entre si; e (d) são funcionalmente ligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.



**JSL S.A.**  
**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas que no Consolidado não são eliminados.

|                                                                  | Consolidado               |            |                                 |            |                              |            |                        |            |                                |            |                       |            |                             |            |                    |            |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|---------------------------------|------------|------------------------------|------------|------------------------|------------|--------------------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------------|------------|--------------------|------------|
|                                                                  | Passivo                   |            |                                 |            |                              |            |                        |            |                                |            |                       |            |                             |            |                    |            |
|                                                                  | Contas a receber (nota 7) |            | Outros créditos e adiantamentos |            | Ativo por direito de uso (I) |            | Fornecedores (nota 13) |            | Passivo por direito de uso (I) |            | Outras contas a pagar |            | Partes relacionadas a pagar |            | Dividendos a Pagar |            |
|                                                                  | 30/06/2025                | 31/12/2024 | 30/06/2025                      | 31/12/2024 | 30/06/2025                   | 31/12/2024 | 30/06/2025             | 31/12/2024 | 30/06/2025                     | 31/12/2024 | 30/06/2025            | 31/12/2024 | 30/06/2025                  | 31/12/2024 | 30/06/2025         | 31/12/2024 |
| Partes relacionadas                                              |                           |            |                                 |            |                              |            |                        |            |                                |            |                       |            |                             |            |                    |            |
| Alta Com. de Veículos Ltda.                                      | 2                         | 2          | 3                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | 4                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.     | 1                         | -          | 1                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Original Nara Com. Ltda.                                         | -                         | -          | 9                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Original Xian Comércio de Veículos S.A.                          | -                         | -          | 1                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Automob S.A.                                                     | -                         | 117        | -                               | 21         | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | 26         | -                           | -          | -                  | -          |
| Autostar Comercial e Importadora S.A.                            | -                         | -          | -                               | 10         | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Auto Green Veículos S.A.                                         | 19                        | -          | 4                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.                           | 37                        | 20         | 3                               | 1          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.                           | 17                        | 5          | 1                               | 1          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Banco Brasileiro de Crédito S.A.                                 | 499                       | 474        | 3                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| BBC Holding Financeira Ltda.                                     | 128                       | 128        | -                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento                  | -                         | -          | -                               | -          | -                            | -          | 84                     | 69         | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Ciclus Ambient Brasil S.A.                                       | 10.299                    | 10.956     | -                               | 7          | -                            | -          | 1                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Ciclus Amazônia S.A.                                             | 87                        | 53         | -                               | 7          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.                           | 7                         | 1          | -                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| CS Brasil Frotas S.A.                                            | 947                       | 902        | 168                             | 35         | -                            | -          | 990                    | 485        | -                              | -          | 36                    | 1          | -                           | -          | -                  | -          |
| CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda. | 1.554                     | 221        | 56                              | 49         | -                            | -          | 2.824                  | 3.348      | -                              | -          | 29                    | 673        | -                           | -          | -                  | -          |
| CS Infra S.A.                                                    | 144                       | 112        | 4                               | 17         | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | 33                    | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Euro Import Comércio e Serviços Ltda.                            | 10                        | -          | 10                              | 1          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | 1                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.                              | 37                        | -          | -                               | -          | -                            | -          | 68                     | 17         | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.               | 32                        | 15         | -                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.                  | 4                         | -          | -                               | 4          | -                            | -          | 9                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| H Point Comercial Ltda.                                          | 15                        | 15         | 6                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | 1                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Instituto Júlio Simões                                           | 9                         | 20         | 6                               | 1          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| JSP Holding S.A.                                                 | 143                       | 137        | -                               | 9          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.                | 6                         | 7          | 5                               | 4          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.                        | 888                       | 159        | 2                               | 1          | -                            | -          | 3.866                  | 5.192      | -                              | -          | 2                     | 5          | -                           | -          | -                  | -          |
| Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.                | 64                        | 29         | 1                               | 1          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Movida Locação de Veículos S.A.                                  | -                         | -          | -                               | -          | -                            | -          | -                      | 5          | -                              | -          | -                     | 1          | -                           | -          | -                  | -          |
| Movida Participações S.A.                                        | 791                       | 1.021      | 380                             | 269        | -                            | -          | 2.032                  | 1.586      | -                              | -          | 250                   | 223        | -                           | -          | -                  | -          |
| Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.            | 1                         | 1          | -                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.           | 13                        | 14         | 12                              | 8          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Original Veículos S.A.                                           | 93                        | 254        | 79                              | 18         | -                            | -          | 56                     | 60         | -                              | -          | 15                    | 6          | -                           | -          | -                  | -          |
| Original Provence Comércio de Veículos S.A.                      | -                         | -          | -                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | 1                     | 1          | -                           | -          | -                  | -          |
| Original New Xangai Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.  | -                         | -          | 1                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.                         | 1                         | 1          | 5                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Original Xangai Comércio de Veículos S.A.                        | 13                        | 10         | 6                               | 9          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| R Point Comercial de Automóveis Ltda.                            | -                         | -          | -                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | 2                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.                       | -                         | -          | -                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | 3                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| United Auto Nagoya Ltda.                                         | -                         | -          | -                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | 21                    | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Welfare Ambiental S.A.                                           | -                         | -          | 3                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Nova Quality Veículo Ltda.                                       | -                         | 1          | -                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Ponto Veículos S.A.                                              | 39                        | 2          | -                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.                       | 160                       | 155        | 4                               | 151        | 84.759                       | 85.135     | 1.682                  | 1.629      | 100.624                        | 99.943     | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Sat Rastreamento Ltda.                                           | 9                         | 12         | 12                              | 12         | -                            | -          | 1                      | -          | -                              | -          | 18                    | 39         | -                           | -          | -                  | -          |
| Simpas Empreendimentos Imobiliários Ltda.                        | -                         | -          | -                               | -          | 18.862                       | 2.345      | 186                    | 16         | 19.062                         | 2.601      | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Simpas S.A.                                                      | 296                       | 737        | 132                             | 100        | -                            | -          | 5.811                  | 1.100      | -                              | -          | 466                   | 772        | -                           | 20         | -                  | 71.805     |
| Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.             | 1                         | 35         | -                               | 2          | -                            | -          | 1.082                  | 861        | -                              | -          | 13                    | 3          | -                           | -          | -                  | -          |
| UAB Motors Participações Ltda.                                   | -                         | -          | 31                              | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.         | 12.047                    | 10.121     | 235                             | 226        | 349.358                      | 136.166    | 13.610                 | 10.564     | 360.604                        | 101.502    | 212                   | 74         | -                           | -          | -                  | -          |
| Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.                       | 196                       | 85         | 34                              | 44         | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | 2                     | 2          | -                           | -          | -                  | -          |
| Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.                               | 76                        | 14         | 7                               | 15         | -                            | -          | 136                    | 136        | -                              | -          | 37                    | 37         | -                           | -          | -                  | -          |
| Vamos Seminovos S.A.                                             | -                         | 11         | -                               | -          | -                            | -          | 391                    | 21         | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | -          |
| Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.                    | 104                       | 75         | 19                              | 17         | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | 32                    | 6          | -                           | -          | -                  | -          |
| Outros                                                           | -                         | 2          | -                               | -          | -                            | -          | -                      | -          | -                              | -          | -                     | -          | -                           | -          | -                  | 2.738      |
| Total                                                            | 28.783                    | 25.928     | 1.244                           | 1.027      | 452.979                      | 223.646    | 32.828                 | 25.089     | 480.290                        | 204.046    | 1.178                 | 1.869      | -                           | 20         | -                  | 74.543     |
| Circulante                                                       | 28.783                    | 25.928     | 1.244                           | 1.027      | -                            | -          | 32.828                 | 25.089     | 113.019                        | 44.540     | 1.178                 | 1.869      | -                           | -          | -                  | -          |
| Não circulante                                                   | -                         | -          | -                               | -          | 452.979                      | 223.646    | -                      | -          | 367.271                        | 159.506    | -                     | -          | -                           | 20         | -                  | 74.543     |
| Total                                                            | 28.783                    | 25.928     | 1.244                           | 1.027      | 452.979                      | 223.646    | 32.828                 | 25.089     | 480.290                        | 204.046    | 1.178                 | 1.869      | -                           | 20         | -                  | 74.543     |

(i) Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente coligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.



**JSL S.A.**  
**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

## **22.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do período**

As transações entre partes relacionadas se referem a:

- (i) Locações de veículos e outros ativos efetuadas entre as empresas, por valores equivalentes de mercado, cujas precificações variam de acordo com as características data da contratação, e planilha de custos inerentes aos ativos, como depreciação e juros de financiamento;
- (ii) Serviços prestados referem-se a eventuais serviços contratados, principalmente relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos desmobilizados e venda direta de montadoras;
- (iii) Venda de ativos desmobilizados, principalmente relacionados a veículos que costumavam ser locados por essas partes relacionadas, e por estratégia de negócios foram transferidos pelos valores residuais contábeis, que se aproximavam do valor de mercado;
- (iv) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Simpar e as despesas são rateadas e repassadas;
- (v) Eventualmente são realizadas transações de mútuo e cessão de direitos de contas a receber com empresas do Grupo. Os custos financeiros ou receitas financeiras oriundas dessas transações são calculadas por taxas definidas após comparação com taxas praticadas por instituições financeiras.
- (vi) Refere-se a serviços de consultoria tributária prestados por escritórios de advocacia tributária onde membros dos Conselhos de Administração são sócios.

No quadro abaixo apresentamos os resultados por natureza correspondentes a essas transações realizadas nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas do Grupo Simpar:

**JSL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

| Consolidado                                                      |                               |            |                             |            |                         |            |                          |            |                                                                |            |                                         |            |                                             |            |                     |            |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|-------------------------|------------|--------------------------|------------|----------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|------------|---------------------------------------------|------------|---------------------|------------|
| Resultado                                                        | Locações e serviços prestados |            | Locações e serviços tomados |            | Receita de venda ativos |            | Custo de venda de ativos |            | Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas |            | Outras receitas (despesas) operacionais |            | Receitas financeiras (despesas) financeiras |            | Reembolso de Custos |            |
|                                                                  | 30/06/2025                    | 30/06/2024 | 30/06/2025                  | 30/06/2024 | 30/06/2025              | 30/06/2024 | 30/06/2025               | 30/06/2024 | 30/06/2025                                                     | 30/06/2024 | 30/06/2025                              | 30/06/2024 | 30/06/2025                                  | 30/06/2024 | 30/06/2025          | 30/06/2024 |
| Transações eliminadas no resultado                               |                               |            |                             |            |                         |            |                          |            |                                                                |            |                                         |            |                                             |            |                     |            |
| Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.                  | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 64                                                             | -          | -                                       | -          | 3.806                                       | 1.583      | -                   | -          |
| Artus Administradora Ltda.                                       | -                             | -          | -                           | (2)        | -                       | -          | -                        | -          | 128                                                            | 130        | 578                                     | -          | -                                           | 507        | 1.387               | 250        |
| Fadel Transportes e Logística Ltda.                              | 98                            | 40         | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 4.653                                                          | 3.689      | 6                                       | -          | 2.163                                       | 3          | 117                 | (134)      |
| Fadel Logistics Ghana Ltda.                                      | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | -          | -                                       | -          | 214                                         | -          | -                   | -          |
| Fazenda São Judas Logística Ltda.                                | 8.009                         | 1.847      | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 2.331                                                          | 1.801      | 1.215                                   | 727        | 5.278                                       | 1.424      | 2.132               | 396        |
| IC Transportes Ltda.                                             | 48.996                        | 27.891     | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 1.903                                                          | 8.052      | 6                                       | 96         | 4.680                                       | 3.721      | (4.484)             | (1.504)    |
| JSL S.A.                                                         | 442                           | 1.553      | (117.793)                   | (75.053)   | 345                     | 1.996      | (345)                    | (1.996)    | (25.533)                                                       | (24.661)   | (368)                                   | 9          | (41.767)                                    | (28.360)   | 482                 | (1.819)    |
| Transportes Marvel S.A.                                          | 53                            | -          | (18)                        | -          | -                       | -          | -                        | -          | 3.628                                                          | 1.440      | -                                       | -          | 568                                         | 3.915      | (79)                | (20)       |
| Pronto Express Logística S.A.                                    | 138                           | 390        | -                           | (2.175)    | -                       | -          | -                        | -          | 1.655                                                          | 1.880      | 693                                     | 72         | 8.690                                       | 10.675     | (5.559)             | (5.291)    |
| Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick".                 | 25.353                        | 116        | (39)                        | -          | -                       | -          | -                        | -          | 1.604                                                          | 632        | 2.029                                   | -          | -                                           | -          | (901)               | (3)        |
| Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.                     | 12.560                        | 11.746     | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 1.748                                                          | 526        | 213                                     | 172        | 9.965                                       | 4.103      | 19                  | 7          |
| Transportadora Rodomeu Ltda.                                     | 25.522                        | 23.510     | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 978                                                            | 929        | 2.032                                   | 1.954      | 6                                           | 3          | (5)                 | 25         |
| TPC Logística Nordeste S.A.                                      | 17                            | 10         | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 2.924                                                          | 627        | 1.993                                   | -          | 1.858                                       | (2)        | 558                 | 530        |
| TPC Logística Sudeste S.A.                                       | 67                            | 400        | -                           | (135)      | -                       | -          | -                        | -          | 323                                                            | 627        | -                                       | 3.837      | 4.616                                       | 3.431      | 1.174               | 557        |
| Transmoreno Transporte e Logística Ltda.                         | -                             | 14.300     | -                           | (897)      | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | 871        | -                                       | 1.954      | -                                           | -          | -                   | (544)      |
| TruckPad Tecnologia e Logística S.A.                             | -                             | -          | (2.645)                     | (2.799)    | -                       | -          | -                        | -          | (16)                                                           | (183)      | -                                       | (21)       | -                                           | 5          | (22)                | (89)       |
| TruckPad Meios de Pagamentos Ltda.                               | -                             | -          | -                           | (17)       | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | 11         | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | (25)       |
| Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.  | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 137                                                            | 133        | -                                       | -          | -                                           | -          | (2)                 | (12)       |
|                                                                  | 121.255                       | 81.803     | (120.495)                   | (81.078)   | 345                     | 1.996      | (345)                    | (1.996)    | (3.473)                                                        | (3.496)    | 7.819                                   | 9.378      | 77                                          | 1.008      | (5.183)             | (7.684)    |
| Transações com partes relacionadas                               |                               |            |                             |            |                         |            |                          |            |                                                                |            |                                         |            |                                             |            |                     |            |
| Automob S.A.                                                     | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | 8          | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.                           | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 20                                                             | 34         | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.                           | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 8                                                              | 1          | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento                  | -                             | -          | (523)                       | (356)      | -                       | -          | -                        | -          | (2.924)                                                        | (925)      | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | (1.724)    |
| Banco Brasileiro de Crédito S.A.                                 | 113                           | -          | -                           | -          | 3.000                   | 140        | (3.000)                  | (74)       | 22                                                             | 34         | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| Ciclus Amazônia S.A.                                             | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 21                                                             | -          | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.                           | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 5                                                              | 1          | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| CS Brasil Frotas S.A.                                            | 131                           | 727        | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | (802)                                                          | (225)      | 123                                     | -          | -                                           | -          | 483                 | 196        |
| CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda. | -                             | 119        | -                           | (8)        | -                       | -          | (1)                      | -          | 98                                                             | 159        | 77                                      | 150        | -                                           | -          | (3.934)             | (5.056)    |
| CS Infra S.A.                                                    | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 53                                                             | 13         | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.                              | -                             | -          | (162)                       | -          | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | -          | -                                       | -          | -                                           | -          | (1)                 | (112)      |
| Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.               | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 26                                                             | 19         | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.                  | -                             | -          | (43)                        | -          | -                       | -          | -                        | -          | 4                                                              | -          | -                                       | -          | -                                           | -          | (4)                 | -          |
| Instituto Júlio Simões                                           | 9                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 1                                                              | 1          | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| JSP Holding S.A.                                                 | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | (31)                                                           | -          | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.                | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | -          | -                                       | -          | -                                           | -          | 4                   | 2          |
| Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.                        | -                             | -          | -                           | (32)       | -                       | -          | -                        | -          | (27)                                                           | (24)       | -                                       | -          | -                                           | -          | (5.653)             | (4.829)    |
| Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.                | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 2                                                              | 1          | -                                       | -          | -                                           | -          | 27                  | 8          |
| Movida Locação de Veículos S.A.                                  | -                             | 525        | (2)                         | (2.299)    | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | 1.656      | -                                       | (3)        | -                                           | -          | -                   | 379        |
| Movida Participações S.A.                                        | 493                           | 41         | (5.294)                     | (1.501)    | -                       | -          | -                        | -          | 86                                                             | (270)      | 265                                     | -          | -                                           | -          | 226                 | (7)        |
| Original Veículos S.A.                                           | 18                            | 14         | (5)                         | -          | -                       | -          | -                        | -          | 92                                                             | 123        | -                                       | -          | -                                           | -          | 7                   | (27)       |
| Ponto Veículos S.A.                                              | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 9                                                              | 1          | 37                                      | 2          | -                                           | -          | -                   | -          |
| Simpar S.A.                                                      | -                             | -          | (1.601)                     | (73)       | -                       | -          | -                        | -          | (28.216)                                                       | (18.723)   | -                                       | (4)        | -                                           | (130)      | (43)                | (1.407)    |
| Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.                        | -                             | -          | (1.088)                     | -          | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | -          | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | (1.458)    |
| Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.             | -                             | -          | (1.531)                     | (1)        | -                       | -          | -                        | -          | (211)                                                          | (227)      | -                                       | -          | 5                                           | -          | (38)                | (1.118)    |
| Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.         | 314                           | 464        | (66.750)                    | (27.375)   | 1.721                   | 140        | (1.721)                  | (64)       | 511                                                            | 275        | 3                                       | 236        | -                                           | -          | 192                 | (131)      |
| Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.                               | -                             | -          | -                           | -          | 900                     | -          | (122)                    | -          | -                                                              | 1          | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | (9)        |
| Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.                       | -                             | -          | -                           | -          | 322                     | -          | (322)                    | -          | -                                                              | 1          | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| Vamos Seminovos S.A.                                             | 20                            | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | (410)                                                          | (55)       | (15)                                    | (15)       | -                                           | -          | -                   | -          |
| Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.                    | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | 104                                                            | 135        | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | (2)        |
| Ciclus Ambient Brasil S.A. (I)                                   | 65.096                        | 61.082     | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | -          | -                                       | 169        | -                                           | -          | (3)                 | (4)        |
| Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.                       | -                             | -          | (9.743)                     | -          | -                       | -          | -                        | -          | (719)                                                          | (86)       | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | (2.617)    |
| Original Turim Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.       | 2                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | -          | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | -          |
| Tietê Veículos Ltda.                                             | -                             | -          | -                           | -          | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | -          | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | (28)       |
| SAT Rastreamento Ltda.                                           | -                             | -          | (122)                       | -          | -                       | -          | -                        | -          | -                                                              | 11         | -                                       | -          | -                                           | -          | (24)                | (80)       |
| Outros                                                           | -                             | -          | (505)                       | (503)      | -                       | -          | -                        | -          | (1.458)                                                        | (2.138)    | -                                       | -          | -                                           | -          | -                   | (6.735)    |
|                                                                  | 66.196                        | 62.972     | (87.371)                    | (32.148)   | 5.943                   | 280        | (5.165)                  | (139)      | (33.736)                                                       | (20.202)   | 491                                     | 535        | 5                                           | (130)      | (8.761)             | (24.759)   |
|                                                                  | 187.451                       | 144.775    | (207.865)                   | (113.226)  | 6.288                   | 2.276      | (5.510)                  | (2.135)    | (37.210)                                                       | (23.698)   | 8.310                                   | 9.913      | 82                                          | 878        | (13.944)            | (32.443)   |

- (i) Do montante total, R\$ 6.244 refere-se ao comunicado ao mercado e ao contrato celebrado em 17 de junho de 2025 entre a Companhia e a Ciclus, que vigorará pelo prazo de 5 anos para que a Companhia execute o transbordo de resíduos no escopo da concessão do serviço público de recebimento, tratamento e destinação dos resíduos urbanos do município do Rio de Janeiro.

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 22.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis

A JSL mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Imóveis Ltda., empresa sob controle comum. O valor dos aluguéis reconhecidos no resultado do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 10.464 (R\$ 9.815 em 30 de junho de 2024). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e têm vencimentos até 2027.

## 22.4 Centro de serviços administrativos

A Companhia com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as controladas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados entre as empresas.

Há gastos corporativos que estão sobre controle da Simpar e para os quais rateios cabíveis são efetuados com base em critérios definidos em estudos técnicos adequados sobre gastos compartilhados dentro da mesma estrutura e “backoffice”. O Centro de Serviços Administrativos (CSA) não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com a Simpar totalizaram R\$ 24.000 em 30 de junho de 2025, ou 0,92% da receita líquida da JSL (R\$ 16.800 em 30 de junho de 2024, ou 0,73% da receita líquida da JSL).

## 22.5 Transações ou relacionamentos com controladora e empresas do grupo referente a operações como avalista

Como resultado da reestruturação societária ocorrida em 5 de agosto de 2020, a JSL e a Simpar permanecem em conjunto como Devedora Solidária da 13ª emissão transferida para a Simpar no exercício de 2020 em decorrência da Cisão efetuada, com saldo de R\$ 43.510.

## 22.6 Remuneração dos administradores

A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foram registradas na rubrica “Despesas administrativas”, e estão resumidas conforme a seguir:

|                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                              | <b>30/06/2025</b>   | <b>30/06/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>30/06/2024</b> |
| Remuneração fixa             | 4.729               | 3.814             | 5.772              | 4.815             |
| Remuneração variável         | 2.896               | 3.912             | 3.678              | 8.118             |
| Encargos e benefícios        | 49                  | 30                | 49                 | 30                |
| Remuneração baseada em ações | 2.028               | 2.713             | 2.289              | 3.555             |
| <b>Total</b>                 | <b>9.702</b>        | <b>10.469</b>     | <b>11.788</b>      | <b>16.518</b>     |



JSL S.A.  
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23. Patrimônio líquido

23.1 Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 842.781 (ou R\$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações). As ações são ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Em 30 de junho 2025, o capital social da Companhia, integralmente realizado, está dividido em 286.431.078 ações nominativas (mesma quantia em 31 de dezembro de 2024) sem valor nominal, sendo 1.999.664 ações em tesouraria (1.916.372 em 31 de dezembro de 2024) sem direito a voto. A composição do capital social em 30 de junho de 2025 é como segue:

| Quantidade de ações                      | 30/06/2025       |         | 31/12/2024       |         |
|------------------------------------------|------------------|---------|------------------|---------|
|                                          | Ações ordinárias | (%)     | Ações ordinárias | (%)     |
| Acionistas                               |                  |         |                  |         |
| Controladores                            | 214.378.924      | 74,84%  | 214.385.424      | 74,85%  |
| Outros membros da família Simões         | 231.000          | 0,08%   | 231.000          | 0,08%   |
| Administradores                          | 287.680          | 0,10%   | 272.380          | 0,10%   |
| Diretoria                                | 6.460.116        | 2,26%   | 6.453.637        | 2,25%   |
| Ações em tesouraria                      | 1.999.664        | 0,70%   | 1.916.372        | 0,66%   |
| Ações em circulação, negociadas em bolsa | 63.073.694       | 22,02%  | 63.172.265       | 22,06%  |
| Total                                    | 286.431.078      | 100,00% | 286.431.078      | 100,00% |

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) ações ordinárias de emissão da Companhia, independentemente de reforma estatutária. O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado.

23.2 Reservas de capital

a) Transações com pagamentos baseados em ações

Movimentação durante o período

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 ocorreram transferências a beneficiários e no mesmo período de 2024, não ocorreram movimentações, o saldo acumulado na conta de reserva de capital referente à “pagamentos baseados em ações” no patrimônio líquido é de R\$ 917 em 30 de junho de 2025 e R\$ 777 em 31 de dezembro de 2024.

i. Planos de ações restritas:

O plano de ações restritas consiste na entrega de ações da controladora Simpar S.A. (ações restritas) a colaboradores da JSL de até 35% do valor de remuneração variável dos beneficiários a título de bônus, em parcelas anuais por quatro anos. Adicionalmente, os colaboradores poderão, a seu exclusivo critério, optar pelo recebimento de uma parcela adicional do valor de remuneração variável a título de bônus em ações da Simpar S.A., e caso o colaborador opte por receber ações, a Simpar S.A. entregará ao colaborador 1 ação de *matching* para cada 1 ação própria recebida pelo colaborador, dentro dos limites estabelecidos no programa. A outorga de direito ao recebimento de ações restritas e ações *matching* é realizada mediante a celebração de Contratos

**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

de Outorga entre a Simpar S.A. e o colaborador. Assim, o Plano busca (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Simpar S.A. e suas controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Simpar S.A. e das suas controladas aos dos colaboradores; e (c) possibilitar à Simpar S.A. e às suas controladas atrair e manter a elas vinculados os beneficiários. As ações a serem entregues da Simpar poderão ser adquiridas pela Companhia pelo valor de mercado.

Para cálculo do número de ações restritas a serem entregues ao colaborador, o valor líquido auferido pelo colaborador será dividido pela média da cotação das ações da Simpar S.A. na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores à cada data de aquisição dos direitos relacionados às ações restritas.

### Movimentação durante os períodos

A tabela a seguir apresenta a quantidade, a média ponderada do valor justo e o movimento dos direitos de ações restritas outorgados durante o período de 30 de junho de 2024.

|                                          | Direitos de ações outorgadas | Quantidade de ações |                 | Direitos de ações em circulação | Preço médio do período |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|-----------------|---------------------------------|------------------------|
|                                          |                              | Canceladas          | Transferidas    |                                 |                        |
| <b>Posição em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>56.319</b>                | <b>(1.755)</b>      | <b>(27.245)</b> | <b>27.319</b>                   | <b>10,54</b>           |
| Outorgas concedidas                      | 51.972                       | -                   | -               | 51.972                          | 7,70                   |
| Transferências aos beneficiários         | -                            | -                   | (39.650)        | (39.650)                        | 8,68                   |
| <b>Posição em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>108.291</b>               | <b>(1.755)</b>      | <b>(66.895)</b> | <b>39.641</b>                   | <b>8,68</b>            |
| Outorgas concedidas                      | -                            | (347)               | -               | (347)                           | 10,54                  |
| Transferências aos beneficiários         | 18.731                       | -                   | (13.308)        | 5.423                           | 10,54                  |
| <b>Posição em 30 de junho de 2025</b>    | <b>127.022</b>               | <b>(2.102)</b>      | <b>(80.203)</b> | <b>44.717</b>                   | <b>8,68</b>            |

## 23.3 Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui um saldo de R\$ 43.087 (R\$ 42.579 em 31 de dezembro de 2024), representando por 1.999.664 (1.916.372 em 31 de dezembro de 2024) de ações ordinárias em tesouraria. O preço em 30 de junho de 2025 em negociação na Bolsa de Valores de São Paulo foi de R\$ 6,05 por *unit* (código JSLG3 na B3).

## 23.4 Reservas de lucros

### a) Distribuição de dividendos

A política para distribuição de dividendos está divulgada na nota explicativa 25.4 (a) das informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

### b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízos e aumentar o capital. Quando a JSL apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.



**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

**c) Reserva de Investimentos**

A reserva de investimentos tem por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, para a qual poderá ser destinado até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo não poderá ultrapassar o valor equivalente a 80% do capital social subscrito da Companhia.

**d) Reserva de incentivos fiscais**

Em virtude da publicação da Lei 14.789/23 de 29 de dezembro de 2023 que alterou o tratamento e condições para não tributação dos incentivos fiscais, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, não houve reclassificação de saldos para a conta de reserva de incentivos fiscais.

**23.5 Ajustes de avaliação patrimonial**

Refere-se a remensurações do valor líquido de passivo de benefício definido reconhecidas em outros resultados abrangentes, dentro do patrimônio líquido.

**24. Cobertura de seguros**

A JSL possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades em transporte de cargas e propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a autogestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio. As informações completas sobre a cobertura de seguros estão apresentadas na nota explicativa 26 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

**25. Receita líquida de prestação de serviços, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços****a) Fluxos de receitas**

A JSL gera receita principalmente pela prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados.

|                                                                                                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                | <b>30/06/2025</b>   | <b>30/06/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>30/06/2024</b> |
| Receita de serviços dedicados (a)                                                              | 1.167.290           | 1.067.968         | 1.431.847          | 1.318.751         |
| Receita de transporte de passageiros (a)                                                       | 86.289              | 85.733            | 86.289             | 85.733            |
| Receita de cargas gerais (a)                                                                   | 1.121.590           | 886.707           | 2.784.480          | 2.439.397         |
| Receita de locação (b)                                                                         | 221.414             | 183.134           | 178.071            | 214.770           |
| Outras receitas                                                                                | -                   | -                 | 23.073             | 7.971             |
| <b>Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos</b> | <b>2.596.583</b>    | <b>2.223.542</b>  | <b>4.503.760</b>   | <b>4.066.622</b>  |
| Receita de venda de ativos desmobilizados                                                      | 114.121             | 88.106            | 197.933            | 146.313           |
| <b>Receita líquida total</b>                                                                   | <b>2.710.704</b>    | <b>2.311.648</b>  | <b>4.701.693</b>   | <b>4.212.935</b>  |
| <b>Tempo de reconhecimento de receita</b>                                                      |                     |                   |                    |                   |
| Produtos transferidos em momento específico no tempo                                           | 114.121             | 88.106            | 197.933            | 146.313           |
| Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo                                             | 2.596.583           | 2.223.542         | 4.503.760          | 4.066.622         |
| <b>Receita líquida total</b>                                                                   | <b>2.710.704</b>    | <b>2.311.648</b>  | <b>4.701.693</b>   | <b>4.212.935</b>  |

(a) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 47 (R2) / IFRS 15 - Receita de contrato com cliente.

(b) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos.

**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas demonstrações de resultado do período:

|                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                              | <b>30/06/2025</b>   | <b>30/06/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>30/06/2024</b> |
| <b>Receita bruta</b>         | <b>3.178.666</b>    | <b>2.734.734</b>  | <b>5.523.686</b>   | <b>4.971.128</b>  |
| <b>Menos:</b>                |                     |                   |                    |                   |
| Impostos sobre vendas (i)    | (436.242)           | (392.682)         | (780.969)          | (719.864)         |
| Devoluções e cancelamentos   | (12.856)            | (10.918)          | (16.108)           | (16.441)          |
| Repasse de pedágios          | (18.864)            | (19.203)          | (23.127)           | (19.332)          |
| Descontos concedidos         | -                   | (283)             | (1.789)            | (2.556)           |
| <b>Receita líquida total</b> | <b>2.710.704</b>    | <b>2.311.648</b>  | <b>4.701.693</b>   | <b>4.212.935</b>  |

(i) Valor apresentado líquido de crédito de ICMS de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º.

## 26. Gastos por natureza

As informações de resultado da JSL são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

|                                                                                                   | <b>Controladora</b> |                    | <b>Consolidado</b> |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                   | <b>30/06/2025</b>   | <b>30/06/2024</b>  | <b>30/06/2025</b>  | <b>30/06/2024</b>  |
| Custo / despesas com frota (i)                                                                    | (35.598)            | (33.849)           | (114.466)          | (116.253)          |
| Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)                                                      | (100.346)           | (73.002)           | (203.215)          | (127.553)          |
| Pessoal e encargos                                                                                | (867.125)           | (714.886)          | (1.569.464)        | (1.334.549)        |
| Agregados e terceiros                                                                             | (574.739)           | (532.453)          | (843.886)          | (812.359)          |
| Depreciação e amortização (iii)                                                                   | (225.591)           | (157.609)          | (375.722)          | (287.511)          |
| Pecas, pneus e manutenções                                                                        | (211.857)           | (207.786)          | (344.765)          | (346.196)          |
| Combustíveis e lubrificantes                                                                      | (170.240)           | (150.327)          | (534.701)          | (506.742)          |
| Comunicação, propaganda e publicidade                                                             | (4.818)             | (3.908)            | (6.891)            | (6.003)            |
| Prestação de serviços                                                                             | (96.652)            | (81.930)           | (155.940)          | (142.698)          |
| Reversão / (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber (nota 7.1)           | (5.792)             | 3.792              | (9.853)            | (2.480)            |
| Provisão, indenizações judiciais para demandas judiciais e administrativas e ativo de indenização | (30.642)            | (36.446)           | (25.491)           | (30.262)           |
| Energia elétrica                                                                                  | (10.675)            | (10.493)           | (14.483)           | (14.203)           |
| Aluguéis de veículos, máquinas e imóveis                                                          | (33.595)            | (26.427)           | (51.679)           | (44.289)           |
| Crédito de PIS e COFINS sobre insumos (iv)                                                        | 128.460             | 110.841            | 183.634            | 172.338            |
| Crédito de impostos extemporâneos e reversão de provisão Sistema S (v)                            | 36.970              | 148.001            | 70.094             | 177.707            |
| Outros custos                                                                                     | (92.619)            | (111.265)          | (138.368)          | (139.873)          |
|                                                                                                   | <b>(2.294.859)</b>  | <b>(1.877.747)</b> | <b>(4.135.196)</b> | <b>(3.560.926)</b> |
| Custo das vendas, locações e prestações de serviços                                               | (2.127.571)         | (1.819.092)        | (3.746.429)        | (3.336.346)        |
| Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)                                                      | (100.346)           | (73.002)           | (203.215)          | (127.553)          |
| Despesas comerciais                                                                               | (13.861)            | (12.636)           | (19.677)           | (25.368)           |
| Despesas administrativas                                                                          | (79.759)            | (89.791)           | (220.131)          | (225.529)          |
| Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber                                   | (5.792)             | 3.792              | (9.853)            | (2.480)            |
| Outras despesas operacionais                                                                      | (12.935)            | (28.117)           | (34.070)           | (44.940)           |
| Outras receitas operacionais                                                                      | 45.405              | 141.099            | 98.179             | 201.290            |
|                                                                                                   | <b>(2.294.859)</b>  | <b>(1.877.747)</b> | <b>(4.135.196)</b> | <b>(3.560.926)</b> |

- (i) Inclui despesas com IPVA, manutenções e pedágios;  
(ii) O custo na venda de ativos desmobilizados consiste do custo de ativos que eram utilizados na prestação de serviços de logística;  
(iii) Conforme nota 10.1, do montante apresentado na linha de depreciação e amortização R\$ 12.835 se refere a amortização de mais valia;  
(iv) Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação registrados como redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturezas dos respectivos créditos e despesas; e  
(v) Em 2024, a Companhia, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, reverteu a provisão do Sistema S (relacionada às contribuições de Salário Educação, Incra, Sebrae, Sest e Senat) no montante de R\$ 140.442 na Controladora e R\$ 151.726 no Consolidado.

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**27. Resultado financeiro**

|                                                                  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                  | <b>30/06/2025</b>   | <b>30/06/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>30/06/2024</b> |
| <b>Receitas financeiras</b>                                      |                     |                   |                    |                   |
| Aplicações financeiras                                           | 60.206              | 108.862           | 85.111             | 127.182           |
| Receita de variação monetária                                    | 4.773               | 1.748             | 5.272              | 2.065             |
| Juros recebidos (i)                                              | 37.006              | 29.635            | 1.079              | 3.490             |
| Variação cambial - ativa                                         | -                   | 3.136             | -                  | 3.136             |
| Variação cambial empréstimos e financiamentos                    | -                   | -                 | 21.492             | 3.277             |
| Descontos obtidos                                                | 1.630               | 1.053             | 3.587              | 3.415             |
| Outras receitas financeiras                                      | 858                 | 1.251             | 1.887              | 2.746             |
| <b>Receita financeira total</b>                                  | <b>104.473</b>      | <b>145.685</b>    | <b>118.428</b>     | <b>145.311</b>    |
| <b>Despesas financeiras</b>                                      |                     |                   |                    |                   |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures             | (422.998)           | (385.749)         | (482.415)          | (470.037)         |
| Juros e encargos bancários sobre arrendamento                    | (6.614)             | (5.927)           | (6.754)            | (7.772)           |
| Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures | (13.768)            | (19.781)          | (13.859)           | (20.205)          |
| Resultado na apuração dos <i>swaps</i> , líquido                 | (27.335)            | (3.497)           | (56.881)           | (3.497)           |
| <b>Despesa total do serviço da dívida</b>                        | <b>(470.715)</b>    | <b>(414.954)</b>  | <b>(559.909)</b>   | <b>(501.511)</b>  |
| Juros sobre arrendamento por direito de uso                      | (20.739)            | (12.564)          | (42.609)           | (29.307)          |
| Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas        | (32.474)            | (31.305)          | (35.333)           | (34.177)          |
| Descontos concedidos, despesas e taxas bancárias                 | (560)               | (1.366)           | (6.267)            | (8.022)           |
| Variação cambial - passiva                                       | (4.180)             | -                 | (7.758)            | (1.676)           |
| Juros passivos                                                   | (195)               | (3.689)           | (2.063)            | (7.740)           |
| Despesa de variação monetária                                    | (279)               | (4.871)           | (2.909)            | (4.871)           |
| Outras despesas financeiras                                      | (11.527)            | (20.555)          | (27.607)           | (26.044)          |
| <b>Despesa financeira total</b>                                  | <b>(540.669)</b>    | <b>(489.304)</b>  | <b>(684.455)</b>   | <b>(613.348)</b>  |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                              | <b>(436.196)</b>    | <b>(343.619)</b>  | <b>(566.027)</b>   | <b>(468.037)</b>  |

(i) No período de 30 de junho de 2025 o montante total é advindo de operações financeiras com empresas do grupo, sendo (R\$ 23.856 em 30 de junho de 2024).

**28. Lucro por ação****28.1 Básico**

O cálculo do lucro básico e diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro básico por ação está demonstrado a seguir:

|                                                           | <b>Controladora</b> |                    |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                                           | <b>30/06/2025</b>   | <b>30/06/2024</b>  |
| <b>Numerador:</b>                                         |                     |                    |
| Lucro líquido                                             | 53.292              | 140.769            |
| <b>Denominador:</b>                                       |                     |                    |
| Média ponderada de ações em circulação                    | 284.431.414         | 284.548.720        |
| <b>Lucro básico por ação total - R\$</b>                  | <b>0,18736</b>      | <b>0,49471</b>     |
| <b>Média ponderada das ações ordinárias em circulação</b> |                     |                    |
|                                                           | <b>30/06/2025</b>   | <b>30/06/2024</b>  |
| Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro              | 286.431.078         | 286.431.078        |
| Efeito das ações em tesouraria e recompra de ações        | (1.999.664)         | (1.882.358)        |
| <b>Média ponderada de ações ordinárias em circulação</b>  | <b>284.431.414</b>  | <b>284.548.720</b> |

**JSL S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

**28.2 Diluído**

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

A JSL tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações e ações restritas. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da JSL), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

|                                                               | <b>Controladora</b> |                    |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                                               | <b>30/06/2025</b>   | <b>30/06/2024</b>  |
| <b>Numerador:</b>                                             |                     |                    |
| Lucro líquido                                                 | 53.292              | 140.769            |
| Média ponderada de ações                                      | 284.431.414         | 284.548.720        |
| <b>Ajustes de:</b>                                            |                     |                    |
| Média ponderada das ações com potencial diluidor              | (4.532)             | 4.165              |
| <b>Média ponderada de ações para o lucro diluído por ação</b> | <b>284.426.882</b>  | <b>284.552.885</b> |
| <b>Lucro diluído por ação total - R\$</b>                     | <b>0,18737</b>      | <b>0,49470</b>     |

**29. Informações suplementares do fluxo de caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A JSL faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

|                                                                    | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                    | <b>30/06/2025</b>   | <b>30/06/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>30/06/2024</b> |
| <b>Total das adições de imobilizado no período</b>                 | <b>416.501</b>      | <b>520.198</b>    | <b>650.861</b>     | <b>877.466</b>    |
| <b>Adições sem desembolso de caixa:</b>                            |                     |                   |                    |                   |
| Adições de arrendamentos por direito de uso                        | (205.529)           | (46.211)          | (366.136)          | (139.191)         |
| <b>Adições do período liquidadas com fluxos de caixa</b>           |                     |                   |                    |                   |
| Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar | 35.100              | 26.261            | 34.329             | 141.374           |
| <b>Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado</b>    | <b>246.072</b>      | <b>500.248</b>    | <b>319.054</b>     | <b>879.649</b>    |
| <b>Demonstrações dos fluxos de caixa:</b>                          |                     |                   |                    |                   |
| Imobilizado operacional para locação                               | 203.981             | 468.353           | 264.887            | 821.764           |
| Imobilizado                                                        | 42.091              | 31.895            | 54.167             | 57.885            |
| <b>Total</b>                                                       | <b>246.072</b>      | <b>500.248</b>    | <b>319.054</b>     | <b>879.649</b>    |

\*\*\*\*



## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
JSL S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da JSL S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### A alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



JSL S.A.

## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 6 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP027083/F-3

DocuSigned by

Diogo Maros de Carvalho

Signed By: Diogo Maros de Carvalho 22021437850

CPF: 22021437850

Signed Time: 06 de agosto de 2025 | 10:13 BRT

O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1

C: BR

Issuer: AC SyngularID Multiple

Diogo Maros de Carvalho  
Contador CRC 1SP248874/O-8

## **PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Os membros do Comitê de Auditoria da JSL S.A. ("Companhia"), órgão assessor estatutário do Conselho de Administração, no intuito de cumprir suas atribuições legais e estatutárias, em reunião iniciada em 05 de agosto de 2025 e concluída nesta data, após apresentadas as informações relevantes sobre o desempenho da Companhia, examinaram as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e suas respectivas notas explicativas, todas referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025, acompanhadas do relatório de revisão de 06 de agosto de 2025, da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., sem ressalvas, e, tendo encontrado tais documentos em conformidade com as prescrições legais aplicáveis, opinaram favoravelmente à sua aprovação.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Luiz Augusto Marques Paes

Marcelo Strufaldi Castelli

Paulo Antonio Baraldi

**Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A.**

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações contábeis e intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, emitido nesta data.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz  
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento  
Diretora de Controladoria



### **Declaração da Diretoria sobre o Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes sobre informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, autorizando a emissão nesta data.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz  
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento  
Diretora de Controladoria

### Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: FEC5FB6D-D3BC-4059-A57E-383D43A913B9

Status: Concluído

Assunto: JSL\_25\_DF 30/06/2025

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 97

Assinaturas: 1

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Assinatura guiada: Ativado

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Remetente do envelope:

Bruna Edelzuita dos Santos Nascimento

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

São Paulo, São Paulo 04538-132

bruna.santos@pwc.com

Endereço IP: 134.238.160.200

### Rastreamento de registros

Status: Original

06 de agosto de 2025 | 17:52

Portador: Bruna Edelzuita dos Santos Nascimento

bruna.santos@pwc.com

Local: DocuSign

Status: Original

06 de agosto de 2025 | 18:13

Portador: CEDOC Brasil

BR\_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

@pwc.com

Local: DocuSign

### Eventos do signatário

Diogo Maros de Carvalho

diogo.carvalho@pwc.com

Sócio

PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor da assinatura: AC SyngularID Multipla

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

### Assinatura

Signed by:  
  
5F6DF52C28974E0...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 201.56.5.228

### Registro de hora e data

Enviado: 06 de agosto de 2025 | 18:11

Visualizado: 06 de agosto de 2025 | 18:12

Assinado: 06 de agosto de 2025 | 18:13

### Eventos do signatário presencial

### Assinatura

### Registro de hora e data

### Eventos de entrega do editor

### Status

### Registro de hora e data

### Evento de entrega do agente

### Status

### Registro de hora e data

### Eventos de entrega intermediários

### Status

### Registro de hora e data

### Eventos de entrega certificados

### Status

### Registro de hora e data

### Eventos de cópia

### Status

### Registro de hora e data

Bruna Edelzuita dos Santos Nascimento

**Copiado**

bruna.santos@pwc.com

Enviado: 06 de agosto de 2025 | 18:13

Visualizado: 06 de agosto de 2025 | 18:13

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinado: 06 de agosto de 2025 | 18:13

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

### Eventos com testemunhas

### Assinatura

### Registro de hora e data

### Eventos do tabelião

### Assinatura

### Registro de hora e data

| Eventos de resumo do envelope | Status                 | Carimbo de data/hora         |
|-------------------------------|------------------------|------------------------------|
| Envelope enviado              | Com hash/criptografado | 06 de agosto de 2025   18:11 |
| Entrega certificada           | Segurança verificada   | 06 de agosto de 2025   18:12 |
| Assinatura concluída          | Segurança verificada   | 06 de agosto de 2025   18:13 |
| Concluído                     | Segurança verificada   | 06 de agosto de 2025   18:13 |
| Eventos de pagamento          | Status                 | Carimbo de data/hora         |