

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA A
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

A SER REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2025, ÀS 16:00HS

ÍNDICE

Informações exigidas segundo os Artigos 133 da Lei 6.404/76 e Resolução CVM 81/2022

Comentários da Administração - Conforme itens 2.1 aos 2.11 do formulário de referência (Art.10º, Inciso III da Resolução CVM nº 81/2022).	Página 3
Proposta da destinação do Lucro Líquido do Exercício - (Art.10º, parágrafo único, Inciso II da Resolução CVM nº 81/2022- indicadas no anexo A).	Página 13
Informações sobre candidatos a membros do Conselho de Administração – (Art.11º, Inciso I da Resolução CVM nº 81/2022, itens 7.3 aos 7.6 do formulário de referência).	Página 18
Informações sobre remuneração dos administradores (Art.13º, Inciso II da Resolução CVM nº 81/2022, itens 8.1 aos 8.20 do formulário de referência).	Página 24

Comentários da Diretoria sobre a Situação Financeira da Companhia do Exercício Social encerrado em 31/12/2024.
(Valores em Milhares de Reais)

(Conforme item 2 do Formulário de Referência da Resolução CVM 80/2022)

2. Comentários dos Diretores

2.1 Os diretores devem comentar sobre:

a. Condições financeiras e patrimoniais gerais

O ano de 2024 foi marcado por um cenário de instabilidade econômica, agravado por uma tragédia climática sem precedentes no Rio Grande do Sul.

A pauta recorrente sobre o descontrole fiscal trouxe o desafio à economia doméstica, e a inflação crescente pressionada pelos gastos do governo mostrou força ao longo do ano. Esse contexto deteriorou o cenário do ano anterior, cujas projeções mostravam queda da taxa de juros, e o que se observou, após a SELIC iniciar o ano em 11,25%aa e chegar a 10,50% a.a. em maio, foi as altas robustas e sucessivas a partir de setembro, com taxa ao final de 2024 em 12,25% a.a. com viés de alta.

O IPCA fechou 2024 em 4,83%aa, passando o teto de 1,5% sobre a meta, de 3%a.a. Ainda assim a Selic média de 2024 foi 18% inferior à do ano anterior – 11% em 2024, contra 13% em 2023. O câmbio por sua vez seguiu depreciado, com dólar médio de 2024 de R\$ 5,39, ante R\$ 4,99 em 2023.

Especificamente aos segmentos de atuação da Companhia, observou-se que a safra do arroz em 2023/2024 apresentou uma produção de 10,6 milhões de toneladas, safra 5,5% maior quando comparada à de 2022/2023. Ainda assim o preço médio da saca de arroz em casca de 50kg no exercício de 2024 foi de R\$ 111, superando em 20% os R\$ 92 do exercício de 2023. Já as expectativas para a safra 2024/2025 novamente indicam maior oferta de grãos. Volume previsto de 12,1 milhões de toneladas, 14,3% maior que a anterior, de 10,6 milhões de toneladas, com aumento de 6,5% da área plantada e também com aumento da produtividade (7,3%). O aumento contínuo dos estoques de passagem e a oferta doméstica substancialmente maior de matéria prima pressionará a queda no nível de preços de arroz para 2025, e sua recuperação ao longo do exercício dependerá do consumo, e da volatilidade do dólar e do desempenho das exportações e das importações.

Resumo comparativo consolidado dos exercícios de 2024 e 2023:

	2024 (R\$ Mil)	2023 (R\$ Mil)	Variação % e p.p.
Vendas Brutas	2.385.271	2.277.741	107.530
Vendas Líquidas	2.212.219	2.119.154	93.065
Lucro Bruto	467.510	457.255	10.255
% LB s/VL	21,1%	21,6%	-0,5 pp
Ebitda	123.479	141.670	-18.191
% Ebitda s/VL	5,6%	6,7%	-1,1 pp
Lucro Líquido controladores	23.540	16.105	7.435
% LL s/VL	1%	0,7%	0,3 pp

A margem bruta da Companhia foi de 21% das vendas líquidas (Lucro bruto de R\$ 468 milhões). A competitividade do setor de grãos no Brasil e o desempenho do braço de fertilizantes e insumos agrícolas da empresa influenciaram diretamente as margens da Companhia no decorrer deste exercício.

No encerramento do exercício o endividamento bancário líquido da Companhia, considerando inclusive os financiamentos para investimentos, foi de R\$ 485 milhões. As despesas financeiras líquidas no exercício foram de R\$ 59 milhões, contra R\$ 98 milhões do ano anterior. Considerando o saldo do endividamento bancário líquido e subtraindo deste valor as contas de clientes, estoques e adiantamentos fornecedores e somando a conta de fornecedores o saldo ajustado é um capital de giro próprio de R\$ 269 milhões. O nível de endividamento líquido da JOSAPAR está em linha com a estratégia operacional da Companhia.

Essa conjuntura influenciou margens e rentabilidade da Companhia. O lucro líquido da Josapar no ano de 2024 atingiu R\$ 23,5 milhões (R\$ 2.225 pelo lote de 1.000 ações), enquanto em 2023 foi de R\$ 16 milhões (R\$ 1.522 pelo lote de 1.000 ações).

b. Estrutura de capital

A estrutura de capital, mensurado principalmente em relação a dívida financeira líquida e EBITDA, estão compatíveis ao nosso giro operacional e capacidade de pagamento.

c. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A JOSAPAR é uma empresa sólida e cumpridora de todos os seus compromissos e goza de um excelente relacionamento com seus fornecedores e instituições financeiras. O fluxo de caixa operacional da companhia bem como os recursos disponíveis, é adequado para fazer frente aos compromissos financeiros de curto e longo prazo.

d. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizados

Os investimentos em ativos não circulantes da companhia são realizados através de financiamentos específicos de longo prazo. Para o capital de giro a companhia privilegia os recursos próprios e com o monitoramento constante do mercado em busca de financiamentos vantajosos do ponto de vista de custo de oportunidade e prazo de vencimento, com relação ao caixa disponível.

e. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiência de liquidez.

Vide resposta da letra (d).

f. Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

i. Contratos de empréstimos e financiamentos relevantes

<u>Passivo circulante</u>	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
Moeda Interna		
Financiamentos para investimentos	1.870	3.947
Crédito Rural – recursos livres	127.409	82.297

Capital de giro	422.497	383.453
Total	551.776	469.697

Moeda estrangeira		
Capital de giro-FINIMP	93.126	44.710
Total	93.126	44.710
Total do circulante	644.902	514.407

<u>Passivo não circulante</u>		
Moeda Interna	31.12.2024	31.12.2023
Financiamentos para investimentos	14.472	15.274
Crédito Rural – recursos livres	20.990	140.909
Capital de giro	540.742	576.885
Total	576.204	733.068
Total do não circulante	576.204	733.068

Vencimentos de longo prazo	31.12.2024	31.12.2023
2025	-	465.498
2026	365.244	184.393
2027	116.772	83.177
2028 a 2038	94.188	-
Total do não circulante	576.204	733.068

	<u>Indexador</u>	<u>Taxa</u>	
Investimentos em moeda nacional	Pré-fixado	6,00%	a.a.
Investimentos em moeda nacional	TLP-IPCA	2,97%	a.a.
Investimentos em moeda nacional	SELIC	3,97%	a.a.
Capital de Giro - FINIMP	VC US\$	7,49%	a.a.
Capital de Giro	CDI	2,37%	a.a.

Os financiamentos de investimentos são atualizados de acordo com a variação da TJLP - Taxa de Juros de Longo Prazo, UMIPCA - Unidade Monetária do IPCA – BNDES e UMBNDES, acrescidas do spread bancário e em taxa pré-fixada de 2,50% a.a. a 6% a.a.

Os financiamentos de capital de giro são atualizados pela variação do CDI - Certificado de Depósito Interbancário acrescido do spread bancário. Os financiamentos em linhas de crédito rural com recursos livres são contratados em taxas pré-fixadas e pós-fixadas – spread sobre CDI. As garantias oferecidas incluem alienação fiduciária e aval.

A Companhia possui parte de seu capital de giro contratado em linhas da Resolução 3.844 e Leis 4.131 e 11.371/2006. Na sua origem estas linhas possuem lastro em moeda estrangeira (dólar) e desde sua contratação foram convertidas para a variação do CDI – Certificado de Depósito Interbancário.

Os financiamentos de importação e adiantamentos de contratos de câmbio no passivo circulante equivalem a US\$ 15.039 mil aos quais incidem encargos equivalentes à variação cambial do dólar norte americano e spread bancário. A administração da Companhia destaca que a exposição passiva líquida advinda dessas operações de curto prazo em moeda estrangeira está atrelada a títulos em

montantes e prazos equivalentes no contas a receber da empresa no segmento de insumos agrícolas, fazendo parte da sua estratégia de comercialização e proteção cambial (hedge natural).

ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Não se aplica a companhia, pois não há outras relações de longo prazo com instituições financeiras.

iii. Grau de subordinação entre as dívidas

Não se aplica a companhia, pois não há grau de subordinação entre as dívidas.

iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.

Não se aplica a companhia, pois não há restrições impostas.

g. Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

A JOSAPAR possui limites de financiamentos aprovados com diversas instituições financeiras, os quais se encontram parcialmente utilizados.

h. Alterações significativas em itens das demonstrações financeiras de resultado e de fluxo de caixa

As alterações mais significativas comparadas às demonstrações financeiras de 2024 com 2023 foram a redução proporcional das contas de estoques e fornecedores em moeda estrangeira especificamente do segmento de insumos (queda de preços no exercício), o aumento do saldo da conta de endividamento de curto prazo e redução proporcional da dívida de longo prazo, por conta da redução da contratação de financiamentos bancários e retração no perfil do endividamento

2.2 Os diretores devem comentar:

a. Resultados das operações do emissor, em especial:

i. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita:

O faturamento da organização está distribuído entre diversos produtos. Sua composição por linha de produtos foi:

	2024
Arroz Branco	56%
Arroz Parboilizado	10%
Produtos valor agregado	7%
Feijão	1%
Adubo	23%
Imóveis	3%
Total	100%

ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Os fatores que impactam diretamente na variação das receitas são o volume e preço das mercadorias vendidas, principalmente em relação ao preço da matéria da prima do arroz, e sua variação no decorrer do exercício, e do valor das matérias primas de fertilizantes e seu repasse nos preços de venda.

b. Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação

A evolução do faturamento bruto (R\$ 2,4 bilhão em 2024 contra R\$ 2,3 bilhão em 2023) é atribuída as variações do nível de preços do mercado arroz e fertilizantes.

c. Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

O reflexo da inflação está diretamente relacionado aos custos e despesas (ex. energia, embalagens, mão de obra, prestação de serviços). O câmbio pode incrementar ou retrain a competitividade das exportações e a taxa de juros influi diretamente no volume de despesa financeira da Companhia, que por estratégia operacional se mantém alavancada.

2.3 Os diretores devem comentar:

a. Mudanças significativas nas praticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações financeiras previstas nos campos 2.1 e 2.2

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas que entram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025 estão descritas a seguir:

a) Alteração da norma IAS 21 – Falta de conversibilidade. Esclarece aspectos relacionados ao tratamento contábil e divulgação quando uma moeda tiver falta de conversibilidade em outra moeda. Esta alteração na norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2025. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Financeiras.

b) Emissão da emenda OCPC 10 – A Resolução CVM nº 2223 torna obrigatório para as companhias de capital abertas a orientação do OCPC 10, que direciona o tratamento contábil de créditos de carbono (Tco2E), Permissões de emissão (allowances) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado de capitais brasileiros, objetivando garantir a consistência das demonstrações financeiras e permitir sua conexão com o relatório financeiro de sustentabilidade aprovado pela Resolução CVM 193/23. Esta resolução é efetiva para exercícios iniciados em/ou após 01/01/2025. Companhia está avaliando os impactos em suas Demonstrações Financeiras da adoção desta norma.

c) Alteração das normas IFRS 9 e IFRS 7 – Alterações na classificação e mensuração de instrumentos financeiros. Esclarece aspectos relacionados a classificação e mensuração de instrumentos financeiros.

Esta alteração nas normas é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2026. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Financeiras.

d) Melhorias anuais nas normas IFRS. Efetua alterações nas normas IFRS 1, abordando aspectos de primeira adoção relacionados a contabilidade de hedge; IFRS 7, abordando aspectos de ganhos e perdas na reversão de um instrumento financeiro, divulgações de risco de crédito e diferença entre valor justo e preço da transação; IFRS 9, abordando aspectos relacionados a reversão de passivos de arrendamento mercantil e preço de transação; IFRS 10, abordando a determinação do “de facto agent” e IAS 7, abordando aspectos relacionados ao método de custo. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2026. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Financeiras.

e) Emissão da norma IFRS 18 – Apresentação e divulgação das demonstrações financeiras. Estabelece os requerimentos para apresentação e divulgação do propósito geral das demonstrações financeiras para assegurar que sejam fornecidas informações relevantes que representem fielmente os ativos, passivos, patrimônio líquido, receitas e despesas. Esta norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2027. A Companhia está avaliando os impactos em suas Demonstrações Financeiras da adoção desta norma.

f) Emissão da norma IFRS 19 – Controladas sem obrigação legal de divulgação. Estabelece requerimentos de divulgação simplificados para as demonstrações financeiras consolidadas ou individuais de entidades elegíveis para a aplicação desta norma. Esta norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2027. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Financeiras.

b. Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor

Não se aplica a companhia, pois não houve ressalva ou ênfase no parecer.

2.4 Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

a. Introdução ou alienação de segmento operacional

Não se aplica a companhia, pois não houve introdução ou alienação de segmento operacional.

b. Constituição, aquisição ou alienação da participação societária

Não se aplica a companhia, pois não houve nova constituição, aquisição ou alienação societária.

c. Eventos ou operações não usuais

Não se aplica a companhia, pois não houve quaisquer eventos ou operações não usuais.

2.5 Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:

a. Informar o valor das medições não contábeis:

CONSOLIDADO	2024	2023	2022	2021
EBITDA / LAJIDA MR\$	123.479	141.670	146.114	100.834
EBITDA / LAJIDA	6%	7%	7%	5%

b. Fazer conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

(em milhares de Reais)

CONSOLIDADO	2024	2023	2022	2021
Lucro Bruto antes do Resultado Financeiro	109.618	126.770	133.299	88.018
Depreciações e Amortizações do Permanente	13.861	14.900	16.015	17.153
EBITDA / LAJIDA	123.479	141.670	146.114	100.834

c. Explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

Trata-se de uma forma de apresentação do desempenho econômico operacional da Companhia. O EBITDA/LAJIDA não é uma medida de desempenho financeiro segundo as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, tampouco deve ser considerado isoladamente. O EBITDA/LAJIDA não possui significado padronizado e a nossa definição de EBITDA/LAJIDA pode não ser comparável àquela utilizada por outras sociedades

2.6 Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente

A Administração da empresa entende não haver qualquer evento subsequente relevante a apresentar que influencie a tomada de decisão de investimento ou entendimento sobre as informações prestadas no Formulário.

2.7 Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:

JOSAPAR	2024	2023	2022
a. Regras sobre retenção de lucros	Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social; e reserva de capital de giro de 70% do lucro líquido ajustado conforme Art.202 da Lei 6.404/76, observando o limite de 80% do Capital Social.	Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social; e reserva de capital de giro de 70% do lucro líquido ajustado conforme Art.202 da Lei 6.404/76, observando o limite de 80% do Capital Social.	Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social; e reserva de capital de giro de 70% do lucro líquido ajustado conforme Art.202 da Lei 6.404/76, observando o limite de 80% do Capital Social.

b. Regras sobre distribuição de dividendos	Dividendos mínimos de 30% do lucro ajustado de acordo com O Estatuto Social da Companhia. Às ações preferenciais é assegurado um dividendo adicional de 10% (dez por cento) sobre o lucro ajustado do exercício.	Dividendos mínimos de 30% do lucro ajustado de acordo com O Estatuto Social da Companhia. Às ações preferenciais é assegurado um dividendo adicional de 10% (dez por cento) sobre o lucro ajustado do exercício.	Dividendos mínimos de 30% do lucro ajustado de acordo com O Estatuto Social da Companhia. Às ações preferenciais é assegurado um dividendo adicional de 10% (dez por cento) sobre o lucro ajustado do exercício.
c. Periodicidade das distribuições de dividendos	Anual	Anual	Anual
d. Restrições à distribuição de dividendos	Não houve	Não houve	Não houve
e. Política de destinação de resultados formalmente aprovada	Conforme previsão estatutária	Conforme previsão estatutária	Conforme previsão estatutária

2.8 Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

a. Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:

- i. Carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos
- ii. Contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços
- iii. Contratos de construção não terminada
- iv. Contratos de recebimentos futuros de financiamentos

Não se aplica a companhia, pois não há itens relevantes não evidenciados.

b. Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não se aplica a companhia, pois não há itens relevantes não evidenciados.

2.9 Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:

a. Como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Não se aplica a companhia, pois não há itens relevantes não evidenciados.

b. Natureza e o propósito da operação

Não se aplica a companhia, pois não há itens relevantes não evidenciados.

c. Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não se aplica a companhia, pois não há itens relevantes não evidenciados.

2.10 Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a. Investimentos, incluindo:

i. Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Os investimentos da Companhia no ano totalizaram R\$ 8,3 milhões e foram realizados na adequação e modernização tecnológica dos processos industriais. Adicionalmente, houve no mês de novembro de 2024 a celebração de contratos de financiamento com o BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, na modalidade de capital de giro, no valor de R\$ 41,6 milhões, pelo prazo de 5 anos com 12 meses de carência, e na modalidade de investimento, no valor de R\$ 153 milhões, pelo prazo de 10 anos com 24 meses de carência. Os contratos têm como objetivo a transferência da unidade de fertilizantes da cidade de Pelotas-RS para a cidade de Rio Grande-RS.

ii. Fontes de financiamento dos investimentos

As fontes de financiamentos para os investimentos realizados foram obtidas através da geração de caixa operacional da companhia. Já a de investimentos previstos a fonte é advinda dos contratos de financiamento com o BNDES, citados no item anterior.

iii. Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não se aplica a companhia, pois não houve, nem há desinvestimentos.

b. Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Não se aplica a companhia, pois não há aquisição que influencie a capacidade produtiva.

c. Novos produtos e serviços, indicando:

i. Descrição das pesquisas em andamento já divulgadas:

A Josapar mantém diversas pesquisas em produtos relacionados à cadeia do arroz, soja, subprodutos derivados destes grãos e insumos agrícolas. A administração entende que uma abordagem pública mais específica e detalhada sobre esse tema possa comprometer o sigilo sobre a vanguarda dos possíveis lançamentos futuros.

ii. Montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços:

R\$ 745 mil foram gastos no desenvolvimento de novos produtos no decorrer do exercício.

iii. Projetos em andamento já divulgados:

Não se aplica a companhia, pois não há projetos em andamento divulgados.

iv. Montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços:

Vide resposta item ii.

d. Oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG

Não há plano de negócios ASG formalmente instituído. A administração da companhia entende que toda e qualquer decisão estratégica de forma inerente traz consigo a avaliação dessas questões.

2.11 Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção:

Não se aplica a companhia, pois não há outros fatores que não os descritos na seção.

Proposta de destinação do Lucro Líquido da Companhia

A administração da companhia propõe para Assembleia Geral Ordinária de 2024, em conformidade com o Art.10º, parágrafo único, Inciso II da Resolução CVM nº 81/2022, (indicadas no anexo A), o que segue:

1. Informar o lucro líquido do exercício

O lucro líquido da Companhia, em 31/12/2024 foi de R\$ 23.540 mil. Deste montante R\$ 1.177 mil serão destinados para Reserva Legal.

Em 2023, o lucro líquido foi de R\$ 16.105 mil e deste montante R\$ 805 mil foram destinados para Reserva Legal.

2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados

O valor dos dividendos propostos é de R\$ 6.709 mil. Os dividendos propostos correspondem a R\$ 0,63317817186 por ação ordinária e R\$ 0,69649598905 por ação preferencial.

3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído

A administração propõe a distribuição de 30% (trinta por cento) do lucro líquido, conforme previsão estatutária da companhia.

4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores

Não aplicável, não houve no decorrer do exercício.

5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:

a. O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe

O valor dos dividendos propostos é de R\$ 6.709 mil. Os dividendos propostos correspondem a R\$ 0,63317817186 por ação ordinária e R\$ 0,69649598905 por ação preferencial.

Dividendos antecipados: não há

Juros sobre o capital próprio já declarados: não há

b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio

A proposta da administração é que os dividendos do exercício de 31/12/2024, após aprovados pela Assembleia Geral Ordinária, sejam pagos até o término do exercício social em curso (31/12/2025).

c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio

Os dividendos serão pagos no prazo acima, sem qualquer correção monetária e juros entre a data de sua aprovação e a data efetiva de pagamento.

d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

Data da declaração de pagamento dos Dividendos considerada para identificação dos acionistas que terão direito a seu recebimento será a data base acionária das negociações ex direitos será um dia útil posterior a data da realização da AGO, ou seja, os dividendos serão pagos aos acionistas que forem titulares de ações da Companhia no dia 30 de abril de 2025.

6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores

a. Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados

Não aplicável.

b. Informar a data dos respectivos pagamentos

Não aplicável.

7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:

	2024	2023	2022
a) Lucro líquido do exercício	R\$ 23.540 mil	R\$ 16.105 mil	R\$ 30.541 mil
b) Dividendos estatutários declarados AGO	R\$ 6.709 mil	R\$ 4.590 mil	R\$ 8.704 mil
Por ação ordinária	R\$ 0,63317817186	R\$ 0,43318699401	R\$ 0,82150046685
Por ação preferencial	R\$ 0,69649598905	R\$ 0,47650569341	R\$ 0,90365051354
Dividendo declarado AGE	-	-	-
Por ação ordinária	-	-	-
Por ação preferencial	-	-	-
Lucro destinado à Reserva Legal	R\$ 1.177 mil	R\$ 805 mil	R\$ 1.527 mil
Forma de cálculo da Reserva Legal	Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social	Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social	Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social

8. Havendo destinação de lucros à reserva legal

a. Identificar o montante destinado à reserva legal

O lucro líquido da Companhia, em 31/12/2024 foi de R\$ 23.540 mil. Deste montante R\$ 1.177 mil serão destinados para Reserva Legal.

Em 2023, o lucro líquido foi de R\$ 16.105 mil e deste montante R\$ 805 mil foram destinados para Reserva Legal.

b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal

Regra sobre retenção de lucros:

Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social; e reserva de capital de giro de 70% do lucro líquido ajustado conforme Art.202 da Lei 6.404/76, observando o limite de 80% do Capital Social.

9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos (regras de cálculo e distribuição):

a. Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos

Dividendos mínimos de 30% do lucro ajustado* de acordo com o Estatuto Social da Companhia. Às ações preferenciais é assegurado um dividendo adicional de 10% (dez por cento) sobre o lucro ajustado do exercício.

*Lucro ajustado: após o cômputo dos 5% destinados à Reserva Legal

b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos

Sim.

c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa

Não há parcela não paga.

d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais

Informado na tabela do item 7.

e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe

Informado na tabela do item 7.

10. Em relação ao dividendo obrigatório:

a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto

Respondido pelo item 3.

b. Informar se ele está sendo pago integralmente

Sim

c. Informar o montante eventualmente retido

Respondido pelo item 7.

11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia

a. Informar o montante da retenção

Não houve retenção do dividendo obrigatório.

b. Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos

Não houve retenção do dividendo obrigatório.

c. Justificar a retenção dos dividendos

Não houve retenção do dividendo obrigatório.

12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências

a. Identificar o montante destinado à reserva

Não houve destinação de resultado para reserva de contingências.

b. Identificar a perda considerada provável e sua causa

Não houve destinação de resultado para reserva de contingências.

c. Explicar porque a perda foi considerada provável

Não houve destinação de resultado para reserva de contingências.

d. Justificar a constituição da reserva

Não houve destinação de resultado para reserva de contingências.

13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar

a. Informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar

Não houve destinação de resultado para reserva de lucros a realizar.

b. Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva

Não houve destinação de resultado para reserva de lucros a realizar.

14. Havendo destinação para reservas estatutárias

a. Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva

Descrita no item 8 b.

b. Informar o montante destinado à reserva

R\$ 15.654 mil.

c. Descrever como o montante foi calculado

É o valor excedente à reserva legal e aos dividendos aprovados (Lucro líquido, descontado reserva legal e dividendo aprovado).

15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital**a. Identificar o montante da retenção**

Não houve retenção de lucros prevista em orçamento de capital

b. Fornecer cópia do orçamento de capital

Não houve retenção de lucros prevista em orçamento de capital

16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais**a. Informar o montante destinado à reserva**

Não houve destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais

b. Explicar a natureza da destinação

Não houve destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais

Informações sobre candidatos a membros do Conselho de Administração da Companhia

Fixação da remuneração global dos administradores para o exercício de 2025.

A administração propõe que a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025 seja fixada no montante global de até R\$ 18.500.000,00.

Eleição para os membros do Conselho de Administração

Os acionistas controladores informaram a administração da companhia que será proposto a Assembleia Geral Ordinária a eleição dos membros para o Conselho de Administração, a saber:

Augusto Lauro de Oliveira Júnior – Presidente do Conselho

Luciano Adures de Oliveira – Vice Presidente do Conselho

Ary Teixeira de Oliveira – Conselheiro

Sérgio Martins de Oliveira – Conselheiro

Jorge Alberto Zugno - Conselheiro

Carlos Eduardo Lobato - Conselheiro

Informações sobre candidatos a membros do Conselho de Administração da Companhia

Conforme (Art.11º, Inciso I da Resolução CVM nº 81/2022, itens 7.3 aos 7.6 do formulário de referência).

7.3 Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal do emissor, indicar em forma de tabela

Os acionistas controladores da Companhia informaram a administração da companhia que será proposto a Assembleia Geral Ordinária de 2025 a eleição dos seguintes membros para o Conselho de Administração, a saber:

Nome:	AUGUSTO LAURO DE OLIVEIRA JÚNIOR	CPF:	207.412.940-87	Profissão:	Advogado	Data de Nascimento:	14/11/1957
Experiência Profissional:	Exerceu nos últimos 5 anos diversos cargos no Conselho ou Administração da Cia e/ou controlada; informa não haver qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processos administrativos da CVM ou qualquer condenação transitada em julgado (esfera judicial ou administrativa) que tenha suspenso ou inabilitado sua prática de atividade profissional ou comercial.						
Órgãos da Administração:							
Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria e Conselho de Administração	29/04/2025	1 ano	Presidente do C.A. e Diretor Vice Presidente e de Relações com Investidores	Não há	30/04/2025	Sim	28/04/2006
Condenações:							
Tipo de Condenação	Descrição da Condenação						
N/A							

Nome:	LUCIANO ADURES DE OLIVEIRA	CPF:	400.874.250.68	Profissão:	Engenheiro Civil	Data de Nascimento:	23/03/1964
Experiência Profissional:	Exerceu nos últimos 5 anos diversos cargos no Conselho ou Administração da Cia e/ou controlada; informa não haver qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processos administrativos da CVM ou qualquer condenação transitada em julgado (esfera judicial ou administrativa) que tenha suspenso ou inabilitado sua prática de atividade profissional ou comercial.						
Órgãos da Administração:							

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria e Conselho de Administração	29/04/2025	1 ano	Vice Presidente C.A. e Diretor Presidente	Não há	30/04/2025	Sim	28/04/2006
Condenações:							
Tipo de Condenação	Descrição da Condenação						
N/A							

Nome:	ARY TEIXEIRA DE OLIVEIRA	CPF:	007.257.060-15	Profissão:	Advogado	Data de Nascimento:	11/05/1940
Experiência Profissional:	Exerceu nos últimos 5 anos diversos cargos no Conselho ou Administração da Cia e/ou controlada; informa não haver qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processos administrativos da CVM ou qualquer condenação transitada em julgado (esfera judicial ou administrativa) que tenha suspenso ou inabilitado sua prática de atividade profissional ou comercial.						
Órgãos da Administração:							
Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	29/04/2025	1 ano	Conselho de Administração (Efetivo)	Não há	30/04/2025	Sim	28/04/2006
Condenações:							
Tipo de Condenação	Descrição da Condenação						
N/A							

Nome:	SERGIO MARTINS DE OLIVEIRA	CPF:	237.291.630-00	Profissão:	Administrador de Empresas	Data de Nascimento:	22/02/1955
Experiência Profissional:	Exerceu nos últimos 5 anos diversos cargos no Conselho ou Administração da Cia e/ou controlada; informa não haver qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processos administrativos da CVM ou qualquer condenação transitada em julgado (esfera judicial ou administrativa) que tenha suspenso ou inabilitado sua prática de atividade profissional ou comercial.						
Órgãos da Administração:							
Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato

Conselho de Administração	29/04/2025	1 ano	Conselho de Administração (Efetivo)	Não há	30/04/2025	Sim	28/04/2006
Condenações:							
Tipo de Condenação	Descrição da Condenação						
N/A							

Nome:	JORGE ALBERTO ZUGNO	CPF:	184.455.600-00	Profissão:	Advogado	Data de Nascimento:	07/10/1953
Experiência Profissional:	Exerceu nos últimos 5 anos cargos no Conselho de Administração da Cia e/ou controlada; informa não haver qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processos administrativos da CVM ou qualquer condenação transitada em julgado (esfera judicial ou administrativa) que tenha suspenso ou inabilitado sua prática de atividade profissional ou comercial.						
Órgãos da Administração:							
Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	29/04/2025	1 ano	Conselho de Administração (Efetivo)	Não há	30/04/2025	Sim	28/04/2020
Condenações:							
Tipo de Condenação	Descrição da Condenação						
N/A							

Nome:	CARLOS EDUARDO F LOBATO	CPF:	285.713.390-15	Profissão:	Advogado	Data de Nascimento:	01/01/1952
Experiência Profissional:	Exerceu nos últimos 5 anos cargos no Conselho de Administração da Cia e/ou controlada; informa não haver qualquer condenação criminal, qualquer condenação em processos administrativos da CVM ou qualquer condenação transitada em julgado (esfera judicial ou administrativa) que tenha suspenso ou inabilitado sua prática de atividade profissional ou comercial.						
Órgãos da Administração:							
Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	29/04/2025	1 ano	Conselho de Administração (Efetivo)	Não há	30/04/2025	Sim	28/04/2017
Condenações:							
Tipo de Condenação	Descrição da Condenação						
N/A							

Não constará no edital de convocação a eleição do conselho fiscal. Os Acionistas controladores informaram a administração da companhia que não irão solicitar sua instalação. Caso algum acionista minoritário exerça seu direito legal de solicitar sua instalação, os Acionistas controladores informaram que exercerão seu direito de indicar os respectivos membros.

7.4 Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários

Não se aplica a companhia, não há outros comitês.

7.5 Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:

a. administradores do emissor

Não há.

b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor

Não há.

c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor

Não há.

d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor

Não há.

7.6 Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:

a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social

Não há.

b. controlador direto ou indireto do emissor

Não há.

c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não há.

7.7 Acordos/seguros de administradores

A companhia mantém um contrato de seguro de Responsabilidade Civil de seus administradores (D&O - Directors and officers), com o valor de cobertura limitado a R\$ 10 milhões, prêmio de R\$ 22 mil.

7.8 Outras informações relevantes

A companhia entende não haver outras informações relevantes que não as apresentadas nessa seção.

Informações sobre a Remuneração dos Administradores

Art.13º, Inciso II da Resolução CVM nº 81/2022, itens 8.1 aos 8.2 do formulário de referência.

(Valores em Milhares de Reais)

8. Remuneração dos administradores

8.1 Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:

- a. **Objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A política de remuneração tem como objetivo o reconhecimento das competências e valores desenvolvidos pelos profissionais em atendimento as exigências da companhia e seguem os padrões de mercado.

- b. **Práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:**

- i. **Os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam.**

Não se aplica.

- ii. **Crêterios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos.**

A remuneração da Administração (Conselho de Administração e Diretoria) é fixada em sua totalidade pela Assembleia Geral Ordinária.

- iii. **Com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

Em periodicidade anual, dentro dos valores aprovados na Assembleia Geral Ordinária.

- c. **Composição da remuneração, indicando:**

- i. **Descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:**

- **Seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

Conselho de Administração

Apenas um membro do Conselho de Administração possui remuneração fixa mensal, os demais conselheiros recebem a sua remuneração através de jetons (através da participação em reuniões do conselho de administração).

Diretoria Estatutária e Não Estatutária

Os membros da diretoria recebem honorários fixos mensais dentro dos padrões de mercado. Os membros da diretoria podem também receber remuneração variável através de gratificações e participação nos resultados da empresa, como forma de premiar o atingimento de metas estabelecidas.

Conselho Fiscal

A remuneração de cada membro do conselho fiscal, quando instalado pela Assembleia Geral, é de 10% da remuneração média da diretoria da companhia.

- **Sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais**

Exercício 2024	Remuneração dos Administradores
% sobre remuneração total da Companhia	12%

Exercício 2023	Remuneração dos Administradores
% sobre remuneração total da Companhia	15%

Exercício 2022	Remuneração dos Administradores
% sobre remuneração total da Companhia	8%

- **Sua metodologia de cálculo e de reajuste**

Os valores da remuneração são definidos pelo Conselho de Administração, dentro do valor estabelecido pela Assembleia Geral Ordinária.

- **Principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões AS**

A remuneração fixa não possui indicadores de desempenho específicos, pois são utilizados valores de referências de mercado. Já a remuneração variável está atrelada a indicadores e desempenhos, sendo os principais: vendas, margem bruta, margem operacional, EBITDA, lucro líquido.

ii. Razões que justificam a composição da remuneração

A razão da composição da remuneração é a busca de um equilíbrio através da remuneração fixa e renda variável.

iii. A existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

Não há

d. Existência de remuneração suportada por subsidiária, controladas ou controladores diretos ou indiretos ou indiretos

Não se aplica a companhia, pois não há tal remuneração.

e. Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Não se aplica a companhia, pois não há tal remuneração.

8.2 Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal

Previsão 2025	Conselho Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total Geral
Numero de membros	6	4	0	10
Remuneração fixa anual				
- Honorários	R\$ 1.200	R\$ 5.500	0	R\$ 6.700
- Benefícios diretos e indiretos	N/A	N/A	N/A	N/A
- Remuneração por participação em comitês	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Variável Anual	N/A	N/A	N/A	N/A
- Bônus	N/A	N/A	N/A	N/A
- Participação nos resultados / gratificações	N/A	R\$ 11.800	N/A	R\$ 11.800
- Remuneração por participação em reuniões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Comissões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A
Benefícios pós-empregos	N/A	N/A	N/A	N/A
Benefícios motivados pela cessão do exercício cargo	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Baseada em Ações	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	R\$ 1.200	R\$ 17.300	N/A	R\$ 18.500

Obs. Caso for instalado o Conselho Fiscal a remuneração individual de cada membro deste órgão será de 10% da média da remuneração fixa da Diretoria. Obs. (1) Na remuneração do Conselho de Administração apenas um conselheiro possui remuneração mensal fixa.

Exercício 2024 - em MR\$	Conselho Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total Geral
Numero de membros	6	4	0	10
Remuneração fixa anual				
- Honorários	R\$ 499	R\$ 4.645	R\$ 0	R\$ 5.144
- Benefícios diretos e indiretos	N/A	N/A	N/A	N/A
- Remuneração por participação em comitês	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Variável Anual	N/A	N/A	N/A	N/A
- Bônus	N/A	N/A	N/A	N/A
- Participação nos resultados / gratificações	N/A	R\$ 6.770	N/A	R\$ 6.770
- Remuneração por participação em reuniões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Comissões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A

Benefícios pós-empregos	N/A	N/A	N/A	N/A
Benefícios motivados pela cessão do exercício cargo	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Baseada em Ações	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	R\$ 499	R\$ 11.415	R\$ 0	R\$ 11.914

Exercício 2023 - em MR\$	Conselho Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total Geral
Numero de membros	6	4	0	10
Remuneração fixa anual				
- Honorários	R\$ 476	R\$ 4.430	R\$ 0	R\$ 4.906
- Benefícios diretos e indiretos	N/A	N/A	N/A	N/A
- Remuneração por participação em comitês	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Variável Anual	N/A	N/A	N/A	N/A
- Bônus	N/A	N/A	N/A	N/A
- Participação nos resultados / gratificações	N/A	R\$ 7.520	N/A	R\$ 7.520
- Remuneração por participação em reuniões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Comissões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A
Benefícios pós-empregos	N/A	N/A	N/A	N/A
Benefícios motivados pela cessão do exercício cargo	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Baseada em Ações	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	R\$ 476	R\$ 11.950	R\$ 0	R\$ 12.426

Exercício 2022 - em MR\$	Conselho Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total Geral
Numero de membros	6	4	0	10
Remuneração fixa anual				
- Honorários	R\$ 448	R\$ 3.894	R\$ 0	R\$ 4.341
- Benefícios diretos e indiretos	N/A	N/A	N/A	N/A
- Remuneração por participação em comitês	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Variável Anual	N/A	N/A	N/A	N/A
- Bônus	N/A	N/A	N/A	N/A
- Participação nos resultados / gratificações	N/A	R\$ 1.520	N/A	R\$ 1.520
- Remuneração por participação em reuniões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Comissões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A
Benefícios pós-empregos	N/A	N/A	N/A	N/A
Benefícios motivados pela cessão do exercício cargo	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Baseada em Ações	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	R\$ 448	R\$ 5.414	R\$ 0	R\$ 5.862

8.3 Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal

Previsão 2025				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	-	4	-	4
Nº total de membros remunerados	-	4	-	4
Esclarecimento	N/A		N/A	-
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	11.800	-	11.800
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	-	-	-	-
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	-	-	-	-

Exercício Social: 31/12/2024				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	-	4	-	4
Nº total de membros remunerados	-	4	-	4
Esclarecimento	N/A		N/A	-
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	11.800	-	11.800
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	-	6.770	-	6.770
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	-	-	-	-

Exercício Social: 31/12/2023				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	-	4	-	4
Nº total de membros remunerados	-	4	-	4
Esclarecimento	N/A		N/A	-
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	11.800	-	11.800
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas	-	-	-	-

estabelecidas fossem atingidas				
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	-	7.520	-	7.520
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	-	-	-	-

Exercício Social: 31/12/2022				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	-	4	-	4
Nº total de membros remunerados	-	4	-	4
Esclarecimento	N/A		N/A	-
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	11.000	-	11.000
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	-	1.520	-	1.520
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	-	-	-	-

8.4 Plano de remuneração baseado em ações

Não se aplica a companhia, pois não há tal remuneração.

8.5 Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:

Não se aplica a companhia, pois não há tal remuneração.

8.6 Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo

Não se aplica a companhia, pois não há opções em aberto.

8.7 Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo

Não se aplica a companhia, pois não há opções em aberto.

8.8 Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo

Não se aplica a companhia, pois não há previsão desta forma de remuneração.

8.9 Remuneração baseada em ações, a serem entregues aos beneficiários

Não se aplica a companhia.

8.10 Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo

Não se aplica a companhia.

8.11 Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo

Não se aplica a companhia, pois não há tal remuneração.

8.12 Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo

Não se aplica a companhia, pois não há previsão desta forma de remuneração.

8.13 Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão

JOSAPAR	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	DIRETORIA ESTATUTÁRIA	CONSELHO FISCAL
ORDINÁRIAS	1,91%	0,01%	0%
PREFERENCIAIS	0%	0%	0%

8.14 Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:

Não se aplica a companhia, pois não há planos de previdência privada.

8.15 Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal

Exercício 2024	Conselho Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Numero de membros	6	4	-
Numero de membros remunerados	1	4	-

Valor máximo de remuneração individual	499.000,00	1.926.639,93	0,00
Valor mínimo de remuneração individual	499.000,00	963.320,01	0,00
Valor médio de remuneração individual	499.000,00	1.444.979,97	0,00

Obs. Na remuneração do Conselho de Administração apenas um conselheiro possui remuneração mensal fixa, conforme já descrito no item 8.1

Exercício 2023	Conselho Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Numero de membros	6	4	-
Numero de membros remunerados	1	4	-
Valor mínimo de remuneração individual	476.000,00	918.904,14	0,00
Valor máximo de remuneração individual	476.000,00	1.837.808,28	0,00
Valor médio de remuneração individual	476.000,00	1.378.356,21	0,00

Exercício 2022	Conselho Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Numero de membros	6	4	-
Numero de membros remunerados	1	4	-
Valor mínimo de remuneração individual	447.650,00	813.239,58	0,00
Valor máximo de remuneração individual	447.650,00	1.626.478,90	0,00
Valor médio de remuneração individual	447.650,00	1.219.859,24	0,00

8.16 Mecanismos de remuneração/indenização

Não há qualquer dispositivo adicional que não o detalhado no item 7.7.

8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração

Não se aplica a companhia, pois não há tal disposição.

8.18 Remuneração - Outras funções

Não se aplica a companhia, pois não há tal disposição.

8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada

Não se aplica a companhia, pois não há tal disposição.

8.20 Outras informações relevantes

Não há informações adicionais relevantes.