

# JHSF

NEGÓCIOS ÚNICOS PARA CLIENTES ESPECIAIS



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

**1T26**

## RENDA RECORRENTE

Receita Bruta

**R\$ 389,8 mm**

+17%

Ebitda Ajustado

**R\$ 176,6 mm**

+20%

### Shoppings

Vendas

**+8%**

SSR

**+12%**

### Hospitalidade e Gastronomia

Diária Média

**+6%**

Couvert Vendidos

**+4%**

### Aeroporto

Movimentos

**+18%**

Litros

Abastecidos

**+20%**

### JHSF Residences

Ebitda Ajustado

**+28%**

### JHSF Capital

AUM

**R\$ 11,2 bi**

Em 3 anos de operação

## CONSOLIDADO

Receita Bruta

**R\$ 589,5 mm**

+34%

Resultado Bruto

**R\$ 327,3 mm**

+31%

Ebitda Ajustado

**R\$ 250,6 mm**

+27%

Lucro Líquido

**R\$ 371,6 mm**

+9%

Caixa Bruto de

**R\$ 4,2 bi**

Caixa Líquido de

**R\$ 1,8 bi**

A **JHSF Participações S.A. (“Companhia” ou “JHSF”)** apresenta os resultados operacionais e financeiros do primeiro trimestre de 2026. Todas as informações a seguir, relativas ao **1T26**, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas em Reais (R\$). Todas as variações percentuais na comparação entre períodos são nominais, exceto quando indicado de outra forma.

Todas as informações neste release foram arredondadas para o milhar mais próximo, gerando arredondamentos que podem divergir imaterialmente nos cálculos. As margens apresentadas foram calculadas sobre a Receita Líquida, exceto quando indicado de outra forma. Todas as siglas aqui utilizadas constam do Glossário apresentado na última página deste release.

As informações contidas neste release não foram auditadas pelos auditores independentes. Recomendamos a leitura deste material em conjunto com as Notas Explicativas, que constam nas Demonstrações Financeiras (DFs).



A **JHSF**, maior ecossistema de alta renda da América Latina, possui atividades em desenvolvimento e administração de projetos multiuso únicos, inovadores e com alta percepção de valor pelos clientes.

O 1T26 marcou a continuidade do plano estratégico da Companhia em investir em seus negócios de **Renda Recorrente**, com avanço nas obras dos projetos em execução. Este plano estratégico é corroborado pela constante entrega de ótimos indicadores operacionais e financeiros provenientes deste segmento, além da resiliência de consumo do público de alta renda.

Em linha com o plano da expansão internacional, foram divulgadas novas operações que futuramente contribuirão para o resultado dos negócios de Renda Recorrente.

Em fevereiro, foi divulgado mais um destino na Itália para a abertura de um hotel, o **JHSF Hotel Fasano Milano**, localizado no coração do Quadrilátero da Moda em Milão.

Em abril, em evento subsequente, foram anunciadas duas novas operações: o **Enjoy Punta Del Este**, que passará por uma ampliação relevante e se tornará o complexo multiuso de alta renda **JHSF Complexo JHSF Península**, ficando a Companhia responsável apenas pela operação do complexo; e a compra do **FBO Embassair em Miami**, ativo já operacional e 100% dedicado ao atendimento dos principais clientes da aviação executiva, localizado no Opa-Locka Executive Airport.

Aviso: A Administração faz declarações sobre eventos futuros que estão sujeitos a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base estimativas e suposições da Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre suas intenções, estimativas ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

Vale destacar o papel estratégico da **JHSF Capital** dentro do plano de expansão da Companhia, uma vez que a gestora foi responsável pela estruturação dos veículos de investimentos que fizeram a aquisição dos ativos mencionados.

Paralelamente, a Companhia seguiu com as obras dos projetos de **Incorporação**, mantendo o foco na entrega de qualidade e excelência nas unidades vendidas.

Por fim, a **estrutura de capital** da Companhia permanece sólida e fortalecida, refletida no menor custo da dívida já registrado na história da JHSF, no perfil alongado do endividamento, na excelente cobertura de caixa de sete anos e na posição líquida de caixa positiva.

No 1T26, a **Receita** consolidada da Companhia foi positivamente impactada pelo reconhecimento da venda de estoques da Incorporação, em conjunto com a melhora do resultado dos negócios de Renda Recorrente.

O aumento dos **Custos** está associado, principalmente, à venda dos estoques da Incorporação.

As Despesas Consolidadas cresceram devido a: i. aumento de gastos com publicidade, propaganda e eventos em **Despesas com Vendas**; ii. crescimento do portfólio de ativos em renda recorrente (Fasano Tennis Club e São Paulo Surf Club) em **Despesas Administrativas**; e iii. estorno positivo de provisão do 1T25, pontual e não recorrente, na linha de **Outros Resultados Operacionais**.

O **Ebitda Ajustado** cresceu devido à evolução do **Resultado Operacional**. Vale destacar que além de receitas e despesas não recorrentes e/ou não caixa, são ajustadas as apreciações das Propriedades para Investimentos (PPIs) que não possuem natureza caixa.

No **Resultado Financeiro** houve aumento das receitas financeiras, provenientes de aplicações do caixa.

No trimestre, em **Imposto de Renda e CSLL**, a redução é explicada pela queda dos impostos diferidos, sem efeito caixa, proveniente das apreciações das PPIs.

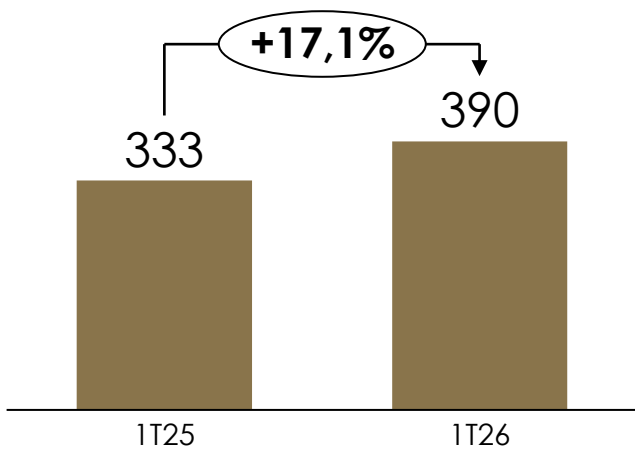
Informações Consolidadas (R\$ milhões)	1T26	1T25	Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>589,5</b>	<b>439,5</b>	<b>34,1%</b>
Impostos sobre a Receita	(51,9)	(36,2)	43,4%
<b>Receita Líquida</b>	<b>537,7</b>	<b>403,3</b>	<b>33,3%</b>
CPSV	(210,4)	(152,9)	37,6%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>327,3</b>	<b>250,4</b>	<b>30,7%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>60,9%</b>	<b>62,1%</b>	<b>-1,2 p.p.</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(113,3)</b>	<b>(82,8)</b>	<b>36,8%</b>
Despesas com Vendas	(17,3)	(15,0)	15,1%
Despesas Administrativas	(98,4)	(83,3)	18,2%
Outros Resultados Operacionais	2,5	15,6	-84,0%
Equivalência patrimonial	2,2	2,3	-4,0%
<b>Apreciação das PPIs</b>	<b>277,6</b>	<b>405,7</b>	<b>-31,6%</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>491,6</b>	<b>573,3</b>	<b>-14,2%</b>
Depreciação e Amortização	<b>16,8</b>	<b>16,3</b>	3,4%
<b>EBITDA</b>	<b>508,5</b>	<b>589,6</b>	<b>-13,8%</b>
PPI	(277,6)	(405,7)	-31,6%
Eventos não recorrentes	2,8	5,4	-48,7%
Eventos não caixa	17,0	8,6	98,5%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>250,6</b>	<b>197,8</b>	<b>26,7%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>46,6%</b>	<b>49,1%</b>	<b>-2,4 p.p.</b>
Resultado Financeiro Líquido	(83,0)	(85,1)	-2,5%
Imposto de Renda e CSLL	(37,1)	(148,2)	-75,0%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>371,6</b>	<b>340,0</b>	<b>9,3%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>69,1%</b>	<b>84,3%</b>	<b>-15,2 p.p.</b>

Demonstrativo de Resultados (R\$ mm)	Renda Recorrente		
	1T26	1T25	Var.
<b>Receita Bruta</b>	<b>389,8</b>	<b>332,8</b>	<b>17,1%</b>
Impostos sobre a Receita	(34,8)	(23,0)	51,6%
<b>Receita Líquida</b>	<b>355,0</b>	<b>309,9</b>	<b>14,6%</b>
CPSV	(149,3)	(135,6)	10,1%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>205,7</b>	<b>174,3</b>	<b>18,0%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>58,0%</b>	<b>56,3%</b>	<b>1,7 p.p.</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(57,9)</b>	<b>(49,7)</b>	<b>16,5%</b>
Despesas com Vendas	(3,2)	(2,6)	25,2%
Despesas Administrativas	(64,3)	(53,5)	20,2%
Outros Resultados Operacionais	9,6	6,3	51,5%
<b>Apreciação das PPIs</b>	<b>277,6</b>	<b>405,7</b>	<b>-31,6%</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>425,4</b>	<b>530,2</b>	<b>-19,8%</b>
Depreciação e Amortização	12,1	11,6	4,1%
<b>EBITDA</b>	<b>437,5</b>	<b>541,8</b>	<b>-19,3%</b>
PPI	(277,6)	(405,7)	-31,6%
Eventos não recorrentes	0,0	2,8	-99,1%
Eventos não caixa	16,7	8,5	95,9%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>176,6</b>	<b>147,4</b>	<b>19,8%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>49,7%</b>	<b>47,6%</b>	<b>2,2 p.p.</b>
Resultado Financeiro Líquido	(58,9)	(38,4)	53,2%
Imposto de Renda e CSLL	(32,3)	(129,5)	-75,1%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>334,2</b>	<b>362,3</b>	<b>-7,8%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>94,2%</b>	<b>116,9%</b>	<b>-22,8 p.p.</b>

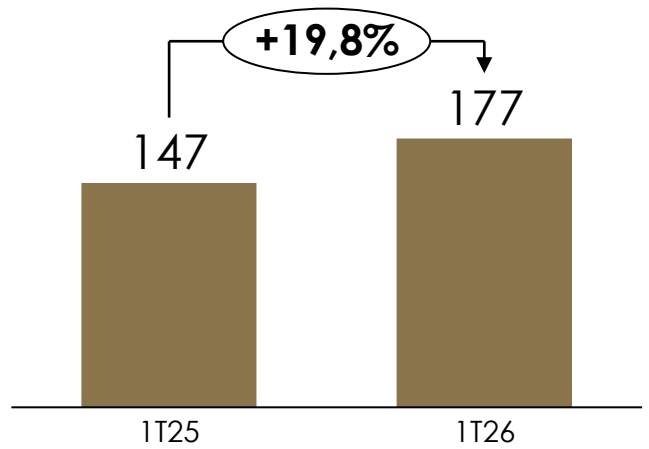
<sup>1</sup>Considera todos os negócios com exceção do Varejo, Incorporação e a Holding.

Nas páginas a seguir, serão apresentadas as demonstrações de resultado de cada negócio que compõe a unidade de Renda Recorrente.

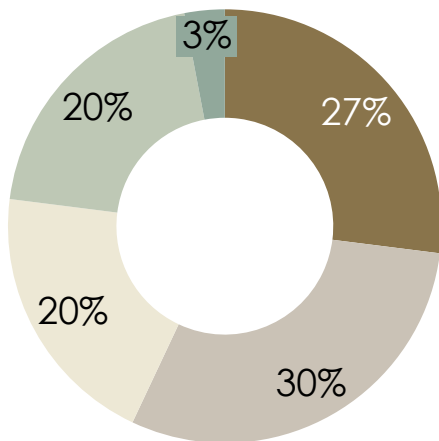
RECEITA BRUTA<sup>1</sup>  
(R\$ mm)



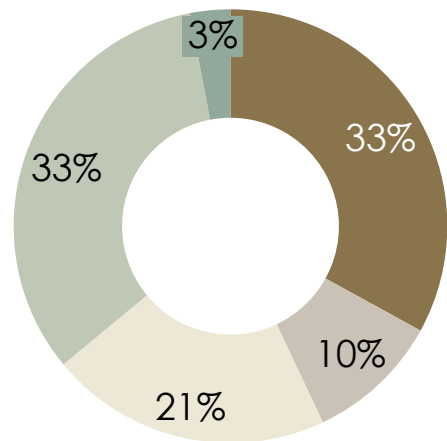
EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup>  
(R\$ mm)



RECEITA BRUTA<sup>1</sup>  
COMPOSIÇÃO ENTRE  
NEGÓCIOS 1T26  
(%)



EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup>  
COMPOSIÇÃO ENTRE  
NEGÓCIOS 1T26  
(%)



- Shoppings
- Aeroporto
- JHSF Capital
- H&G
- JHSF Residences e Clubs

<sup>1</sup>Considera todos os negócios com exceção do Varejo, Incorporação e a Holding.

NEGÓCIOS DE RENDA RECORRENTE

1T26	Shoppings	Hospitalidade e Gastronomia	Aeroporto	Residências para Locação e Clubes	Capital	Varejo	Incorporação	Holding	Total	Eliminação	Consolidado
<b>Receita Bruta</b>	<b>106,4</b>	<b>116,5</b>	<b>77,8</b>	<b>79,1</b>	<b>10,0</b>	<b>38,1</b>	<b>234,6</b>	<b>(0,0)</b>	<b>662,5</b>	<b>(73,0)</b>	<b>589,5</b>
Impostos sobre a Receita	(14,2)	(11,7)	(5,8)	(2,1)	(1,0)	(9,9)	(7,1)	(0,0)	(51,9)	-	(51,9)
<b>Receita Líquida</b>	<b>92,2</b>	<b>104,8</b>	<b>72,0</b>	<b>77,1</b>	<b>8,9</b>	<b>28,2</b>	<b>227,4</b>	<b>(0,0)</b>	<b>610,6</b>	<b>(73,0)</b>	<b>537,7</b>
CPSV	(27,4)	(71,5)	(43,5)	(6,4)	(0,5)	(11,1)	(62,7)	0,0	(223,0)	12,7	(210,4)
<b>Resultado Bruto</b>	<b>64,8</b>	<b>33,3</b>	<b>28,5</b>	<b>70,7</b>	<b>8,4</b>	<b>17,1</b>	<b>164,8</b>	<b>(0,0)</b>	<b>387,6</b>	<b>(60,3)</b>	<b>327,3</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>70,3%</b>	<b>31,8%</b>	<b>39,6%</b>	<b>91,7%</b>	<b>94,4%</b>	<b>60,6%</b>	<b>72,4%</b>	<b>19,2%</b>	<b>63,5%</b>	<b>82,6%</b>	<b>60,9%</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(18,1)</b>	<b>(21,8)</b>	<b>1,7</b>	<b>(13,9)</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(20,2)</b>	<b>(30,8)</b>	<b>(28,4)</b>	<b>(137,3)</b>	<b>24,0</b>	<b>(113,3)</b>
Despesas com Vendas	(0,2)	(0,7)	(0,5)	(1,2)	(0,5)	(0,5)	(9,7)	(4,0)	(17,4)	0,1	(17,3)
Despesas Administrativas	(16,6)	(23,0)	(5,5)	(14,0)	(5,3)	(16,4)	(21,6)	(23,7)	(126,0)	27,6	(98,4)
Outros Resultados Operacionais	(1,2)	1,8	7,7	1,3	(0,0)	(3,2)	0,5	(0,7)	6,2	(3,7)	2,5
<b>Apreciação das PPIs</b>	<b>63,0</b>	<b>-</b>	<b>1,6</b>	<b>213,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>277,6</b>	<b>-</b>	<b>277,6</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>109,7</b>	<b>11,5</b>	<b>31,8</b>	<b>269,8</b>	<b>2,6</b>	<b>(3,1)</b>	<b>134,0</b>	<b>(28,4)</b>	<b>528,0</b>	<b>(36,3)</b>	<b>491,6</b>
Depreciação e Amortização	0,8	6,0	4,1	0,9	0,3	1,8	1,2	1,8	16,8	-	16,8
<b>EBITDA</b>	<b>110,5</b>	<b>17,6</b>	<b>35,8</b>	<b>270,7</b>	<b>2,9</b>	<b>(1,3)</b>	<b>135,2</b>	<b>(26,5)</b>	<b>544,8</b>	<b>(36,3)</b>	<b>508,5</b>
PPI	(63,0)	-	(1,6)	(213,0)	-	-	-	-	(277,6)	-	(277,6)
Eventos não recorrentes	0,0	-	0,0	-	-	-	-	2,7	2,8	-	2,8
Eventos não caixa	11,6	0,1	3,5	0,8	0,7	0,2	0,1	-	17,0	-	17,0
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>59,1</b>	<b>17,7</b>	<b>37,7</b>	<b>58,5</b>	<b>3,6</b>	<b>(1,1)</b>	<b>135,3</b>	<b>(23,8)</b>	<b>286,9</b>	<b>(36,3)</b>	<b>250,6</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>64,1%</b>	<b>16,9%</b>	<b>52,4%</b>	<b>75,9%</b>	<b>40,5%</b>	<b>-3,9%</b>	<b>59,5%</b>	<b>-</b>	<b>47,0%</b>	<b>49,8%</b>	<b>46,6%</b>
Resultado Financeiro Líquido	(13,7)	(8,9)	3,8	(40,9)	0,8	(0,7)	(11,1)	21,2	(49,5)	(33,5)	(83,0)
Imposto de Renda e CSLL	(28,8)	(0,0)	(0,5)	(2,9)	-	-	(4,9)	-	(37,1)	-	(37,1)
<b>Resultado Líquido</b>	<b>67,3</b>	<b>2,6</b>	<b>35,1</b>	<b>225,9</b>	<b>3,4</b>	<b>(3,7)</b>	<b>118,0</b>	<b>(7,2)</b>	<b>441,4</b>	<b>(69,8)</b>	<b>371,6</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>73,0%</b>	<b>2,5%</b>	<b>48,7%</b>	<b>293,1%</b>	<b>38,3%</b>	<b>-13,3%</b>	<b>51,9%</b>	<b>-</b>	<b>72,3%</b>	<b>95,7%</b>	<b>69,1%</b>

# JHSF



SHOPPINGS

# 1T26

## RESULTADO

A demonstração de resultados de Shoppings, considerando o efeito das vendas de participações ocorridas, está disponível na página 16.

A **Receita** no trimestre apresentou evolução, impulsionada pelo bom desempenho de vendas (+8,4%) e do aluguel (+11,5%), mesmo diante da redução da ABL no portfólio, dado que 10% do Catarina Fashion Outlet (CFO) e 15% do CJ Jardins (SJA) se tornaram cotas do Fundo de Investimento Imobiliário JHSF Capital Malls (JCCJ11). O resultado dessas participações passou a ser reconhecido como receita financeira a partir do 4T25.

O aumento dos **Custos** está relacionado ao crescimento da operação.

Em **Despesas** houve redução em **Despesas Administrativas**, originada principalmente por reembolsos dos condomínios dos Shoppings atrelados a gastos com pessoal.

A **Apreciação das Propriedades para Investimentos (PPIs)**, no 1T26, é substancialmente proveniente dos projetos CJ Boa Vista Village, com inauguração em maio, e o CJ Faria Lima, com abertura prevista para 2027.

No **Ebitda Ajustado** de Shoppings é desconsiderada a Apreciação das PPIs, e considerada outras receitas e/ou despesas de natureza não caixa ou não recorrente, como provisões.

## RESULTADO

A melhora do **Resultado Financeiro** ocorreu devido ao aumento da receita financeira que passou a registrar o resultado das cotas do JCC11, conforme comentado anteriormente.

Em **Imposto de Renda e CSLL** parte relevante é composta por impostos diferidos (sem efeito caixa), referentes à apreciação das PPIs. A variação apresentada no trimestre decorreu de estorno destes impostos diferidos no 1T25 que impactou positivamente essa linha.

Resultado (R\$ milhões)	Shoppings		
	1T26	1T25	Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>106,4</b>	<b>99,0</b>	<b>7,5%</b>
Impostos sobre a Receita	(14,2)	(11,5)	23,5%
<b>Receita Líquida</b>	<b>92,2</b>	<b>87,5</b>	<b>5,4%</b>
CPSV	(27,4)	(25,4)	8,0%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>64,8</b>	<b>62,1</b>	<b>4,3%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>70,3%</b>	<b>71,0%</b>	<b>-0,7 p.p.</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(18,1)</b>	<b>(19,6)</b>	<b>-7,9%</b>
Despesas com Vendas	(0,2)	(0,4)	-39,5%
Despesas Administrativas	(16,6)	(18,1)	-8,2%
Outros Resultados Operacionais	(1,2)	(1,1)	8,8%
<b>Apreciação das PPIs</b>	<b>63,0</b>	<b>61,0</b>	<b>3,3%</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>109,7</b>	<b>103,5</b>	<b>6,1%</b>
Depreciação e Amortização	0,8	0,2	208,8%
<b>EBITDA</b>	<b>110,5</b>	<b>103,7</b>	<b>6,5%</b>
PPI	(63,0)	(61,0)	3,3%
Eventos não recorrentes	0,0	0,2	-88,4%
Eventos não caixa	11,6	5,8	100,9%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>59,1</b>	<b>48,7</b>	<b>21,4%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>64,1%</b>	<b>55,6%</b>	<b>8,5 p.p.</b>
Resultado Financeiro Líquido	(13,7)	(18,7)	-27,1%
Imposto de Renda e CSLL	(28,8)	(9,5)	204,1%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>67,3</b>	<b>75,3</b>	<b>-10,6%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>73,0%</b>	<b>86,0%</b>	<b>-13,0 p.p.</b>

Resultado (R\$ milhões)	Shoppings		
	1T26	1T25	Var.
<b>Receita Bruta</b>	<b>106,4</b>	<b>93,7</b>	<b>13,6%</b>
Impostos sobre a Receita	(14,2)	(10,9)	30,6%
<b>Receita Líquida</b>	<b>92,2</b>	<b>82,8</b>	<b>11,4%</b>
CPSV	(27,4)	(23,6)	16,0%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>64,8</b>	<b>59,2</b>	<b>9,5%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>70,3%</b>	<b>71,5%</b>	<b>-1,2 p.p.</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(18,1)</b>	<b>(18,0)</b>	<b>0,3%</b>
Despesas com Vendas	(0,2)	(0,4)	-34,9%
Despesas Administrativas	(16,6)	(16,6)	0,1%
Outros Resultados Operacionais	(1,2)	(1,0)	16,4%
<b>Apreciação das PPIs</b>	<b>63,0</b>	<b>61,0</b>	<b>3,3%</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>109,7</b>	<b>102,1</b>	<b>7,4%</b>
Depreciação e Amortização	0,8	0,2	233,7%
<b>EBITDA</b>	<b>110,5</b>	<b>102,3</b>	<b>7,9%</b>
PPI	(63,0)	(61,0)	3,3%
Eventos não recorrentes	0,0	0,2	-88,4%
Eventos não caixa	11,6	5,4	114,3%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>59,1</b>	<b>46,9</b>	<b>25,9%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>64,1%</b>	<b>56,7%</b>	<b>7,4 p.p.</b>
Resultado Financeiro Líquido	(13,7)	(19,1)	-28,3%
Imposto de Renda e CSLL	(28,8)	(9,5)	203,9%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>67,3</b>	<b>73,6</b>	<b>-8,6%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>73,0%</b>	<b>88,9%</b>	<b>-15,9 p.p.</b>

<sup>1</sup>Os números acima referentes à 2025 consideram o resultado ajustado para refletir as vendas de participações minoritárias dos Shoppings Bela Vista e Ponta Negra. No Shopping Bela Vista, as participações foram ajustadas de 2,40% para 1,00%, e no Shopping Ponta Negra a participação foi ajustada de 18,00% para 0%.

## ESTRATÉGIA

A estratégia deste negócio é ser relevante no segmento de alta renda, utilizando-se de expansões em projetos já em funcionamento ou por meio do desenvolvimento de novos ativos, em regiões em que a JHSF já atua, além da operação da Casa Fasano e da Usina SP, que têm seus resultados consolidados nesse segmento.

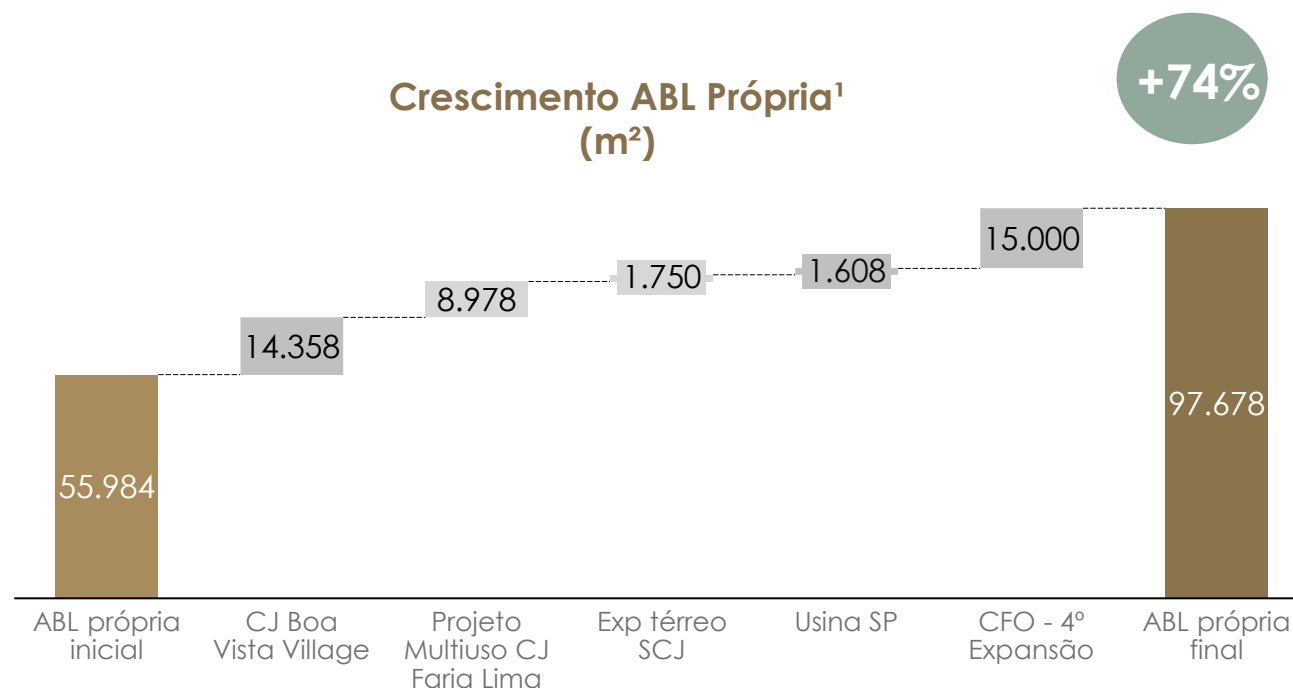
## PORTFÓLIO ATUAL E NOVOS PROJETOS

Portfólio <sup>1</sup>	Localização	% JHSF	ABL Total (m <sup>2</sup> )	ABL JHSF (m <sup>2</sup> )
<b>Em operação</b>				
Shopping Cidade Jardim	São Paulo - SP	50,01%	47.770	23.890
Catarina Fashion Outlet	São Roque - SP	50,01%	50.755	25.383
CJ Boa Vista	Porto Feliz - SP	100,00%	1.058	1.058
CJ Jardins	São Paulo - SP	55,00%	4.597	2.528
Usina SP I	São Paulo - SP	67,00%	4.821	3.230
<b>Total portfólio em operação</b>	-	-	<b>109.001</b>	<b>56.089</b>
<b>Em execução</b>				
CJ Boa Vista Village	Porto Feliz - SP	100,00%	14.358	14.358
CJ Faria Lima	São Paulo - SP	67,50%	13.300	8.978
Expansão Shopping Cidade Jardim	São Paulo - SP	50,01%	3.500	1.750
Usina SP II	São Paulo - SP	67,00%	2.400	1.608
Catarina Fashion Outlet (4ª Expansão)	São Roque - SP	100,00%	15.000	15.000
<b>Total novos projetos</b>	-	-	<b>48.558</b>	<b>41.694</b>
<b>Total após novos projetos</b>	-	-	<b>157.559</b>	<b>97.783</b>

<sup>1</sup>As ABLs acima são gerenciais e podem diferir das apresentadas nas Demonstrações Financeiras de 31/03/2026. As ABLs dos projetos em execução podem sofrer alterações.

<sup>2</sup>A participação do CJ Faria Lima pode sofrer alteração.

Abaixo está o gráfico de evolução de ABL própria da Companhia considerando as vendas de participações minoritárias e os projetos em desenvolvimento. Após a entrega dos novos projetos, a ABL própria da Companhia passará a ser cerca de **98 mil m<sup>2</sup>**, representando crescimento de **74%** em relação a ABL própria atual.



<sup>1</sup>ABL de projetos futuros pode sofrer alterações.

## OBRAS EM ANDAMENTO

Durante o 1T26, deu-se continuidade às obras dos projetos do segmento de Shoppings.

Dos novos projetos, evoluíram as obras do CJ Faria Lima. Já o CJ Boa Vista Village atualmente está em fase final de obras dos lojistas, com inauguração prevista em maio.

Nas expansões, houve avanço nas obras do Shoppings Cidade Jardim, assim como na Usina SP, ambos com expectativa de abertura ao longo de 2026.

## DESEMPENHO OPERACIONAL<sup>1</sup>

As vendas totais dos Shoppings apresentaram crescimento de **8,4%** no trimestre.

Shoppings	1T26	1T25	Var.
Vendas (R\$ milhões)	1.025	946	8,4%

A taxa de ocupação e o custo de ocupação consolidados foram **98,8%** e **9,7%**, respectivamente,

O Shopping Cidade Jardim (“SCJ”) segue em destaque, com taxa de ocupação de **100%**

Os indicadores operacionais consolidados de vendas e aluguel, referente à participação da Companhia nos Shoppings, são demonstrados a seguir.

Indicadores Operacionais	1T26 vs 1T25
SSS	9,1%
SAS	10,1%
SSR	11,5%
SAR	11,8%

SSS: vendas mesmas lojas; SAS: vendas mesma área; SSR: aluguel mesmas lojas; SAR: aluguel mesma área.

<sup>1</sup>Os indicadores operacionais foram ponderados de acordo com a participação que a Companhia detém nos Shoppings, com exceção das vendas dos lojistas e taxa de ocupação, que foram demonstradas na sua totalidade.

# JHSF



HOSPITALIDADE & GASTRONOMIA

# 1T26

## RESULTADO

Em **Hospitalidade e Gastronomia**, houve crescimento da **Receita** em reflexo do desempenho operacional dos ativos.

O crescimento em **Impostos sobre a Receita** ocorreu em função do fim do PERSE (Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos). Sem este efeito nos impostos, haveria aumento do **Resultado Bruto**, dado que houve redução dos **Custos**, devido à queda de gastos com compra de alimentos.

O leve crescimento em **Despesas** foi impulsionado pelas Despesas Administrativas com pessoal.

A redução do **Ebitda Ajustado** é proveniente do incremento dos Impostos sobre a Receita e do crescimento das Despesas Administrativas.

No trimestre, a melhora do **Resultado Financeiro** está relacionada ao aumento da receita financeira decorrente de aplicações financeiras.

Não houve variação nominal significativa em **Imposto de Renda e CSLL**.

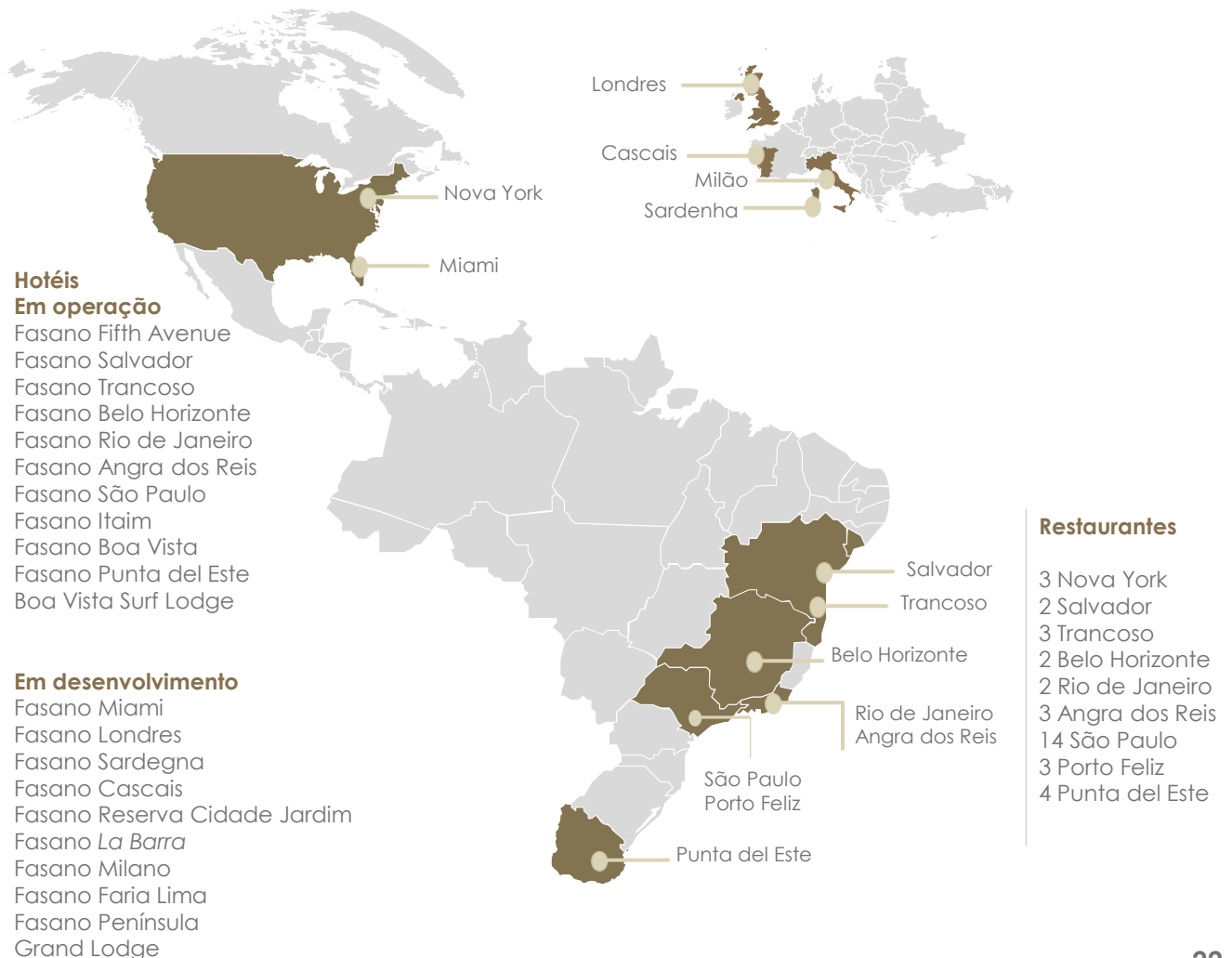
Resultado (R\$ milhões)	Hospitalidade e Gastronomia		
	1T26	1T25	Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>116,5</b>	<b>113,1</b>	<b>3,0%</b>
Impostos sobre a Receita	(11,7)	(5,3)	119,2%
<b>Receita Líquida</b>	<b>104,8</b>	<b>107,8</b>	<b>-2,7%</b>
CPSV	(71,5)	(74,0)	-3,4%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>33,3</b>	<b>33,8</b>	<b>-1,3%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>31,8%</b>	<b>31,3%</b>	<b>0,5 p.p.</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(21,8)</b>	<b>(21,3)</b>	<b>2,3%</b>
Despesas com Vendas	(0,7)	(0,8)	-15,9%
Despesas Administrativas	(23,0)	(21,8)	5,5%
Outros Resultados Operacionais	1,8	1,2	48,8%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>11,5</b>	<b>12,4</b>	<b>-7,3%</b>
Depreciação e Amortização	6,0	6,3	-3,4%
<b>EBITDA</b>	<b>17,6</b>	<b>18,7</b>	<b>-6,0%</b>
Eventos não recorrentes	-	1,4	-
Eventos não caixa	0,1	-	-
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>17,7</b>	<b>20,1</b>	<b>-12,0%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>16,9%</b>	<b>18,6%</b>	<b>-1,8 p.p.</b>
Resultado Financeiro Líquido	(8,9)	(9,1)	-2,0%
Imposto de Renda e CSLL	(0,0)	(0,1)	-94,5%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>2,6</b>	<b>3,3</b>	<b>-20,5%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>2,5%</b>	<b>3,0%</b>	<b>-0,6 p.p.</b>

**ESTRATÉGIA**

O segmento de Hospitalidade e Gastronomia tem perspectivas de crescimento internacional e o objetivo é fazê-lo de forma, preferencialmente, *asset light*. Atualmente, a unidade de negócios é composta por hotéis e restaurantes de propriedade da JHSF, além da administração de ativos de terceiros.

**PORTFÓLIO ATUAL E NOVOS PROJETOS**

O segmento é composto por 11 hotéis e 37 restaurantes.



## RECEITA TOTAL DA OPERAÇÃO

Abaixo está a tabela que demonstra a totalidade da Receita Bruta do 1T26 de todas as operações do segmento de **Hospitalidade e Gastronomia**, com a abertura entre ativos administrados e próprios e os fees recebidos das operações dos hotéis, *branding fees* da venda de empreendimentos com a bandeira Fasano e fees de marketing.

Receita Consolidada Operação Fasano <sup>1</sup> (R\$ mm)	1T26	1T25	Var.
	293,2	284,2	3,2%

Hotéis - Receita Bruta (R\$ mm)	1T26	1T25	Var.
Administrados	130,8	129,2	1,2%
Próprios	30,1	28,8	4,5%

Total Receita Bruta Hotéis (R\$ mm)	160,9	158,1	1,8%
-------------------------------------	-------	-------	------

Restaurantes - Receita Bruta (R\$ mm)	1T26	1T25	Var.
Administrados	47,5	45,3	4,9%
Próprios	71,9	69,3	3,7%

Total Receita Bruta Restaurantes R\$ (mm)	119,4	114,6	4,2%
---	-------	-------	------

Receita com Fees e outros (R\$ mm)	1T26	1T25	Var.
Fees (R\$ mm)	12,9	11,5	11,9%

<sup>1</sup>Os números acima divergem dos apresentados nas demais tabelas deste release, pois consideram toda a operação, inclusive a participação dos minoritários, enquanto as demais tabelas representam apenas a participação da JHSF.

## JHSF FASANO MILANO HOTEL – MILÃO

Em abril, foi concluída a estruturação e a captação do fundo JHSF Capital Fasano Italy LP, destinado à aquisição do **Palazzo Taverna Medici del Vascello**, um imóvel histórico localizado no Quadrilátero da Moda, em Milão, Itália. No local será implantada a operação do **JHSF Fasano Milano Hotel**, com atividades de hospedagem com cerca de 40 suítes, gastronomia e Private Members Club, ampliando a presença da JHSF na Itália, onde já conta com o **JHSF Fasano Sardegna**.

## FASANO PENÍNSULA – PUNTA DEL ESTE

Também em abril, foi concluída, por meio da JHSF Península, empresa do grupo controlador da Companhia, a aquisição do **Enjoy Punta del Este**, localizado em frente à Playa Mansa, em Punta del Este, Uruguai. O projeto seguirá em operação e passará por uma ampliação para se tornar um complexo multiuso de alta renda, hotel **Fasano Península**, agregando um shopping, cassino e unidades residenciais, reforçando a presença da JHSF no Uruguai, onde já opera o **Hotel Fasano Las Piedras** e o **Casablanca Beach Club**.



*Palazzo Taverna Medici  
del Vascello*



*Enjoy Punta del Este*

## DESEMPENHO OPERACIONAL

Os indicadores do segmento de **Hospitalidade** mantiveram o ritmo de crescimento, com destaque para a RevPar<sup>1</sup>, que cresceu 9,0% em relação a 1T25.

Hotéis - Consolidado	1T26	1T25	Var.
Diária Média (R\$)	5.038	4.739	6,3%
RevPar <sup>1</sup> (R\$)	2.825	2.592	9,0%
Taxa de Ocupação (%)	56,1%	54,7%	1,4 p.p.

<sup>1</sup>Revpar: Receita por quarto disponível

Os indicadores de Gastronomia também apresentaram evolução, conforme demonstrado na tabela abaixo:

Restaurantes - Consolidado	1T26	1T25	Var.
Couvert Médio (R\$)	327,4	325,8	0,5%
Número de Couverts (unidades)	364.617	351.706	3,7%

Para fins de análise, é importante enfatizar que os indicadores de Hospitalidade e Gastronomia abrangem ativos próprios e administrados, mas nos administrados o resultado se limita aos fees de administração e performance, podendo gerar diferenças entre a evolução do resultado e dos indicadores operacionais.

# JHSF



AEROPORTO EXECUTIVO

# 1T26

## RESULTADO

A **Receita** do Aeroporto mantém sua trajetória de crescimento em linha com a evolução operacional do ativo. No trimestre, os movimentos tiveram aumento de **18,3%**, e o número de litros abastecidos aumentou em **19,8%**.

O crescimento dos **Custos** acompanha a evolução das operações, sendo o custo mais representativo o da compra de combustível para revenda. No trimestre, houve também o impacto da adição dos custos pré-operacionais de aeronave recém adquirida que fará parte do programa de táxi aéreo exclusivo para membros.

Em **Despesas**, a variação é resultado do crescimento em **Outros Resultados Operacionais** proveniente da atualização do contas a receber do GATGRU.

No **Ebitda Ajustado** são considerados itens de natureza não caixa e/ou não recorrentes, e desconsiderada a apreciação das PPIs dos hangares.

No **Resultado Financeiro** a redução é decorrente do aumento de despesas financeiras, como o crescimento da remuneração dos cotistas do fundo JHSF Catarina Corporate que possui 5,29% da fração ideal do Aeroporto.

Não houve variação nominal representativa em **Imposto de Renda e CSLL**.

Resultado (R\$ milhões)	Aeroporto		
	1T26	1T25	Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>77,8</b>	<b>60,5</b>	<b>28,5%</b>
Impostos sobre a Receita	(5,8)	(3,5)	63,8%
<b>Receita Líquida</b>	<b>72,0</b>	<b>57,0</b>	<b>26,3%</b>
CPSV	(43,5)	(31,1)	40,0%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>28,5</b>	<b>25,9</b>	<b>9,9%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>39,6%</b>	<b>45,5%</b>	<b>-5,9 p.p.</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>1,7</b>	<b>(0,0)</b>	<b>-13261,3%</b>
Despesas com Vendas	(0,5)	(0,2)	140,7%
Despesas Administrativas	(5,5)	(5,9)	-8,0%
Outros Resultados Operacionais	7,7	6,1	25,0%
<b>Apreciação das PPIs</b>	<b>1,6</b>	<b>1,7</b>	<b>-8,0%</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>31,8</b>	<b>27,7</b>	<b>14,9%</b>
Depreciação e Amortização	4,1	3,9	4,9%
<b>EBITDA</b>	<b>35,8</b>	<b>31,5</b>	<b>13,7%</b>
PPI	(1,6)	(1,7)	-8,0%
Eventos não recorrentes	0,0	0,8	-99,3%
Eventos não caixa	3,5	2,2	59,5%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>37,7</b>	<b>32,7</b>	<b>15,2%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>52,4%</b>	<b>57,4%</b>	<b>-5,1 p.p.</b>
Resultado Financeiro Líquido	3,8	4,7	-18,2%
Imposto de Renda e CSLL	(0,5)	(0,6)	-8,4%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>35,1</b>	<b>31,8</b>	<b>10,4%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>48,7%</b>	<b>55,7%</b>	<b>-7,0 p.p.</b>

## ESTRATÉGIA

A estratégia é crescer de forma cadenciada a capacidade de hangaragem e atendimento do Aeroporto.

O aeroporto opera atualmente com **16 hangares**, distribuídos em aproximadamente **50 mil m<sup>2</sup>**, além de **80 mil m<sup>2</sup>** de pátios, **com capacidade totalmente ocupada**, refletindo o forte desempenho operacional e o reconhecimento dos clientes pela qualidade dos serviços prestados. Diante da elevada demanda, a **6ª expansão já foi iniciada**, prevendo a construção de **três novos hangares** (cerca de **10 mil m<sup>2</sup>**) e **15 mil m<sup>2</sup> adicionais de pátios**, com conclusão da primeira fase no primeiro semestre de 2026.

O aeroporto conta ainda com MROs dos principais fabricantes, como Bombardier, Dassault, Gulfstream e Pilatus, consolidando-se como um relevante hub de manutenção aeronáutica, além de apresentar potencial significativo para expansões futuras, podendo superar quatro vezes a área atualmente existente.

Seguimos avançando **no market share, já como líderes no mercado de aviação executiva no hub de São Paulo**, com potencial relevante para continuidade do crescimento.

Em sustentabilidade, o Aeroporto recebeu a certificação **IS-BAH Stage 2 (IBAC)**, que reconhece elevados padrões internacionais de segurança, eficiência operacional e gestão de riscos na aviação executiva.

**FBO - MIAMI**

Em abril, a JHSF concluiu, por meio de um fundo de investimento estruturado e gerido pela JHSF Capital, a aquisição do FBO ("Fixed Base Operator") Embassair, ativo de infraestrutura já operacional localizado no **Opa-Locka Executive Airport**, em Miami, principal aeroporto executivo da Flórida. Totalmente dedicado à aviação executiva, o ativo conta com uma plataforma integrada de serviços, incluindo operação contínua (24/7), abastecimento de combustível, serviços aeronáuticos, atendimento a passageiros e infraestrutura de hangaragem com potencial de expansão, além da futura implementação do sistema de imigração internacional (U.S. Customs and Border Protection – CBP).

A localização estratégica do Opa-Locka Executive Airport, a aproximadamente 30 minutos de Downtown Miami e inserido em um dos mais relevantes mercados de aviação executiva dos Estados Unidos, permite à Companhia capturar sinergias operacionais com o São Paulo Catarina Aeroporto Executivo.

Essa integração amplia a oferta de serviços aos clientes da JHSF, fortalecendo a estratégia de internacionalização do negócio e a geração de valor em ambos os ativos.

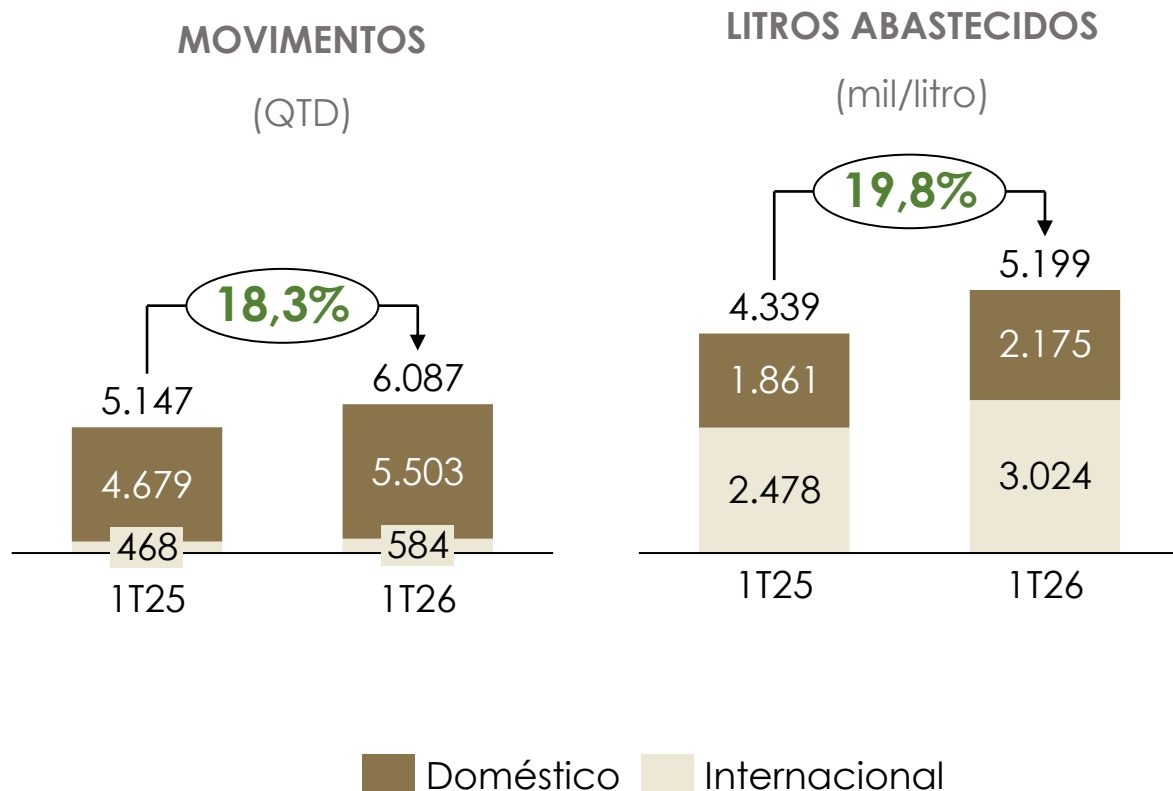


*FBO Embassair em Miami*

**DESEMPENHO OPERACIONAL**

No São Paulo Catarina Aeroporto Executivo Internacional (“Aeroporto”), o número de movimentos aumentou **18,3%** e os litros abastecidos, **19,8%**, na comparação com o 1T25.

Das movimentações no trimestre, 73,3% vieram de clientes avulsos, ou seja, aqueles que não possuem aeronaves hangaradas, demonstrando a crescente procura e preferência pelos serviços do Aeroporto por clientes de fora do estado de São Paulo. Os movimentos avulsos cresceram 11,5% em relação ao 1T25.



# JHSF



JHSF RESIDENCES E CLUBS

# 1T26

## RESULTADO

O aumento observado na **Receita** do segmento JHSF Residences e Clubs é explicado pelo maior número de *memberships* vendidos dos Clubs, em conjunto com a evolução da Receita das JHSF Residences, resultado do incremento de 28 unidades locadas em relação ao 1T25.

O crescimento do **Custo** está associado, sobretudo, ao início das operações do Fasano Tennis Club e do São Paulo Surf Club, inaugurados no 3T25 e no 4T25, respectivamente.

O aumento das **Despesas** está relacionado às novas operações dos Clubs, com crescimento de mão de obra e gastos com energia (principalmente referente a piscina para a prática de Surf do São Paulo Surf Club), consolidados em **Despesas Administrativas**. Houve também aumento de **Despesas Comerciais** com marketing e eventos.

No **Ebitda Ajustado**, foram desconsideradas a apreciação das PPIs das unidades do Reserva Cidade Jardim que serão futuramente locadas, além de despesas sem efeito caixa.

O **Resultado Financeiro** cresceu em razão do aumento das despesas financeiras com juros sobre empréstimos.

No trimestre, a variação em **Imposto de Renda e CSLL** é explicada pelo menor saldo de apreciação das PPIs em relação ao 1T25. Além disso, os ativos avaliados estão alocados em empresa de regime tributário de lucro presumido, com menor alíquota, enquanto os ativos avaliados no 1T25 estão alocados em empresa de regime tributário de lucro real, com alíquota maior

Resultado (R\$ milhões)	JHSF Residences e Clubs		
	1T26	1T25	Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>79,1</b>	<b>55,3</b>	<b>43,0%</b>
Impostos sobre a Receita	(2,1)	(2,1)	-1,8%
<b>Receita Líquida</b>	<b>77,1</b>	<b>53,2</b>	<b>44,8%</b>
CPSV	(6,4)	(4,6)	38,7%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>70,7</b>	<b>48,6</b>	<b>45,4%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>91,7%</b>	<b>91,3%</b>	<b>0,4 p.p.</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(13,9)</b>	<b>(4,3)</b>	<b>223,2%</b>
Despesas com Vendas	(1,2)	(0,7)	83,6%
Despesas Administrativas	(14,0)	(3,7)	277,8%
Outros Resultados Operacionais	1,3	0,1	1962,9%
<b>Apreciação das PPIs</b>	<b>213,0</b>	<b>343,0</b>	<b>-37,9%</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>269,8</b>	<b>387,3</b>	<b>-30,3%</b>
Depreciação e Amortização	0,9	1,2	-20,6%
<b>EBITDA</b>	<b>270,7</b>	<b>388,4</b>	<b>-30,3%</b>
PPI	(213,0)	(343,0)	-37,9%
Eventos não recorrentes			-
Eventos não caixa	0,8	0,4	101,9%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>58,5</b>	<b>45,9</b>	<b>27,5%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>75,9%</b>	<b>86,2%</b>	<b>-10,3 p.p.</b>
Resultado Financeiro Líquido	(40,9)	(15,0)	172,5%
Imposto de Renda e CSLL	(2,9)	(119,4)	-97,5%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>225,9</b>	<b>252,9</b>	<b>-10,7%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>293,1%</b>	<b>475,1%</b>	<b>-182,0 p.p.</b>

## ESTRATÉGIA

O segmento JHSF Residences e Clubs compreende a locação de casas e apartamentos, além da comercialização de memberships e da operação de clubs desenvolvidos pela JHSF. Atualmente, a Companhia conta com 128 unidades para locação, sendo 56 em fase final de reforma e que serão disponibilizadas para locação gradualmente ao longo de 2026,

Considerando todo o portfólio em operação, mais os que estão em fase final de obras, o segmento de Locação Residencial e Clubs possui ativos que estão distribuídos em **140.260 m<sup>2</sup>** com NOI anual na estabilidade de cerca de **R\$ 137,8 milhões**.

Portfólio	Unidades	Área (m <sup>2</sup> )	NOI estabilizado R\$mm
Locações	128	68.647	80,2
Clubs	3	71.613	57,5
<b>Total Locações + Clubs</b>	<b>131</b>	<b>140.260</b>	<b>137,8</b>

## JHSF RESIDENCES (LOCAÇÃO RESIDENCIAL)

As unidades para locação estão integradas a projetos que a Companhia desenvolve e contam com serviços de concierge, além de serem entregues completamente mobiliadas, decoradas e com enxoval.

O segmento Locação Residencial (JHSF Residences) conta atualmente com **72 unidades em operação**, e na presente data, representa taxa de ocupação contratada próxima a 100%, além de 56 unidades adicionais em desenvolvimento, com entrega programada ainda em 2026.



*Fasano Residences*

## Clubs

O segmento de Clubs da JHSF conta com três unidades em operação: São Paulo Surf Club e Fasano Tennis Club, localizados na cidade de São Paulo, e o Boa Vista Village Surf Club, em Porto Feliz, no complexo Boa Vista Village. As unidades oferecem uma infraestrutura completa de lazer e bem-estar, além de diversos espaços esportivos e serviços de bar e restaurante operados pelo Fasano, proporcionando uma experiência completa aos seus membros.

SÃO PAULO SURF CLUB



# JHSF



JHSF CAPITAL

# 1T26

## RESULTADO

A evolução da **Receita** ocorreu devido ao crescimento do AUM (*assets under management*) ao longo do período. Ao final do 1T25, a JHSF Capital contava com R\$ 2,5 bilhões em AUM e atualmente tem R\$ 11,2 bilhões.

Houve redução dos **Custos** dada a diminuição dos gastos operacionais do cartão de crédito.

O crescimento em **Despesas**, sobretudo em **Despesas Administrativas**, é proveniente de gastos com serviços de terceiros, como consultorias.

A melhora no **Resultado Financeiro** ocorreu devido ao crescimento da receita de aplicações financeiras.

Resultado (R\$ milhões)	JHSF Capital		
	1T26	1T25	Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>10,0</b>	<b>4,9</b>	<b>104,6%</b>
Impostos sobre a Receita	(1,0)	(0,5)	125,3%
<b>Receita Líquida</b>	<b>8,9</b>	<b>4,4</b>	<b>102,4%</b>
CPSV	(0,5)	(0,5)	-5,0%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>8,4</b>	<b>3,9</b>	<b>117,0%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>94,4%</b>	<b>88,0%</b>	<b>6,3 p.p.</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(4,4)</b>	<b>30,4%</b>
Despesas com Vendas	(0,5)	(0,5)	13,2%
Despesas Administrativas	(5,3)	(4,0)	32,4%
Outros Resultados Operacionais	(0,0)	-	-
<b>Resultado Operacional</b>	<b>2,6</b>	<b>(0,6)</b>	<b>-569,1%</b>
Depreciação e Amortização	0,3	0,0	477,2%
<b>EBITDA</b>	<b>2,9</b>	<b>(0,5)</b>	<b>-667,7%</b>
Eventos não recorrentes	-	0,5	-
Eventos não caixa	0,7	0,2	319,6%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>3,6</b>	<b>0,1</b>	<b>3161,7%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>40,5%</b>	<b>2,5%</b>	<b>38,0 p.p.</b>
Resultado Financeiro Líquido	0,8	(0,3)	-389,4%
Imposto de Renda e CSLL	-	-	-
<b>Resultado Líquido</b>	<b>3,4</b>	<b>(0,8)</b>	<b>-510,6%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>38,3%</b>	<b>-18,9%</b>	<b>57,1 p.p.</b>

## ESTRATÉGIA

Com três anos de operação, a **JHSF Capital** (“Gestora”) administra atualmente **19 fundos nacionais e internacionais** e também atua como assessora da Companhia em operações de M&A. Atualmente, o AUM totaliza aproximadamente **R\$ 11,2 bilhões**.

Neste trimestre, A **JHSF Capital**, atuou na estruturação e captação do fundo **JHSF Capital Fasano Italy LP**, destinado à aquisição do *Palazzo Taverna Medici del Vascello*, em Milão, Itália, que receberá o **JHSF Fasano Milano Hotel**. Adicionalmente, a JHSF Capital atuou como assessora financeira na aquisição do **Enjoy Punta del Este**, localizado em frente à Playa Mansa, em Punta del Este, Uruguai.

## JHSF CAPITAL SUMMIT E LIFESTYLE INVESTMENT HUB

Em março, a JHSF Capital promoveu, no Fasano Las Piedras, em Punta del Este, o **JHSF Capital Summit** e a segunda edição do **Lifestyle Investment Hub**, reunindo clientes e parceiros estratégicos da América Latina e do Brasil.

Os encontros combinaram discussões sobre cenário macroeconômico, estratégias de investimento e mercado de luxo com experiências cuidadosamente curadas, fortalecendo a proposta da JHSF Capital de integrar investimento, relacionamento e lifestyle em um único ecossistema, em ambientes que refletem os valores e o posicionamento da JHSF.

# JHSF



INCORPORAÇÃO

# 1T26

## RESULTADO

A Receita do segmento de **Incorporação** reflete a evolução do POC dos projetos vendidos ao FII JHSF Capital Desenvolvimento Imobiliário, além das vendas para clientes finais. No 1T26, houve o reconhecimento de parte da Receita proveniente da primeira tranche que não havia sido reconhecida no 4T25, referente ao projeto Surfside (cerca de R\$ 69 milhões), localizado no Boa Vista Village.

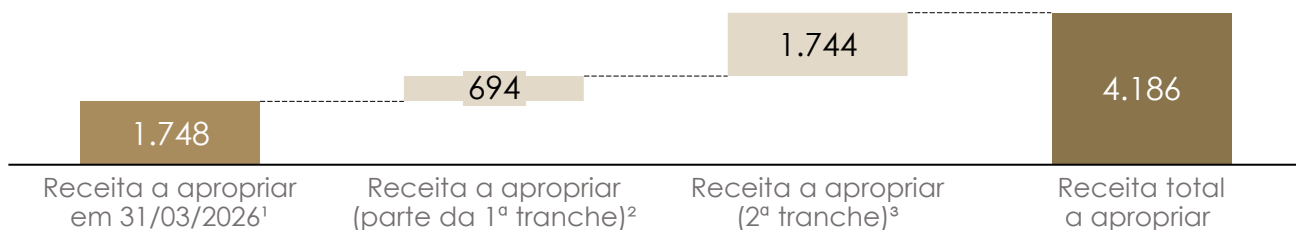
Apenas lembrando que o reconhecimento contábil da **Receita** da venda dos estoques será realizado por meio de duas tranches, conforme demonstrado na tabela abaixo, retirada da nota explicativa “1.1.2. Reconhecimento contábil das vendas” das demonstrações financeiras do 1T26.

R\$ mm	Vendas contratadas FII	Receita reconhecida FII 12-2025	Receita reconhecida FII 03-2026	Transferências vendas contratadas	Receita a reconhecer FII
Reconhecimento de receita por método direto	769.206	769.206	-	-	-
Reconhecimento de receita por método POC	1.892.124	930.727	102.238	135.894	995.053
Reconhecimento de receita no 1S26	829.617	-	-	-135.894	693.723
<b>Total Tranche 1</b>	<b>3.490.947</b>	<b>1.699.933</b>	<b>102.238</b>	<b>-</b>	<b>1.688.776</b>
Reconhecimento de receita até 31/12/2026, de acordo com cláusulas contratuais	1.744.053	-	-	-	1.744.053
<b>Total Tranche 2</b>	<b>1.744.053</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.744.053</b>
<b>Total</b>	<b>5.235.000</b>	<b>1.699.933</b>	<b>102.238</b>	<b>-</b>	<b>3.432.829</b>

Considerando também a Receita a apropriar de vendas realizadas, a Receita total a ser reconhecida nos próximos períodos é **R\$ 1,7 bilhões**, conforme demonstra o gráfico da próxima página.

**RESULTADO**

**TOTAL RECEITA A APROPRIAR (R\$ mm)**



<sup>1</sup>Conforme NE 28; <sup>2</sup>Conforme NE 1.1.2; <sup>3</sup>Conforme NE 1.1.2;

Vale ressaltar que a diferença entre a **Receita** reconhecida no 1T26 oriunda da venda de estoques, e a que será apresentada na tabela de demonstração de resultados a seguir, é o reconhecimento contábil das vendas realizadas para clientes finais.

A variação do **Custo** ocorreu em detrimento do reconhecimento contábil das vendas de estoques para o Fil, além do avanço das obras dos projetos.

O crescimento em **Despesas** está principalmente relacionado a receita reconhecida no 1T25 em **Outros Resultados Operacionais** (estorno de uma provisão, sem efeito caixa). Adicionalmente, houve aumento de gastos jurídicos alocados em **Despesas Administrativas**.

A evolução no **Ebitda Ajustado** é resultado do crescimento do **Resultado Operacional**.

A variação do **Resultado Financeiro** é fruto da redução da receita financeira com juros e atualização monetária da carteira de recebíveis, dado a redução do saldo da carteira, e aumento de despesas financeiras com juros de empréstimos.

Em **Imposto de Renda e CSLL**, o aumento é explicado pela venda dos estoques ao Fil.

Resultado (R\$ milhões)	Incorporação		
	1T26	1T25	Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>234,6</b>	<b>97,5</b>	<b>140,6%</b>
Impostos sobre a Receita	(7,1)	(2,9)	148,5%
<b>Receita Líquida</b>	<b>227,4</b>	<b>94,6</b>	<b>140,4%</b>
CPSV	(62,7)	(15,1)	316,2%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>164,8</b>	<b>79,6</b>	<b>107,1%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>72,4%</b>	<b>84,1%</b>	<b>-11,6 p.p.</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(30,8)</b>	<b>(13,3)</b>	<b>131,6%</b>
Despesas com Vendas	(9,7)	(9,1)	7,1%
Despesas Administrativas	(21,6)	(15,7)	37,7%
Outros Resultados Operacionais	0,5	11,5	-95,4%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>134,0</b>	<b>66,3</b>	<b>102,2%</b>
Depreciação e Amortização	1,2	1,0	12,4%
<b>EBITDA</b>	<b>135,2</b>	<b>67,3</b>	<b>100,8%</b>
Eventos não recorrentes	-	1,6	-
Eventos não caixa	0,1	0,0	3351,6%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>135,3</b>	<b>69,0</b>	<b>96,2%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>59,5%</b>	<b>72,9%</b>	<b>-13,4 p.p.</b>
Resultado Financeiro Líquido	(11,1)	(2,7)	308,3%
Imposto de Renda e CSLL	(4,9)	(3,7)	29,8%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>118,0</b>	<b>59,8</b>	<b>97,3%</b>
<b>Margem (% da Receita Líquida)</b>	<b>51,9%</b>	<b>63,2%</b>	<b>-11,3 p.p.</b>

## ESTRATÉGIA

Em Incorporação, a estratégia é lançar seletivamente projetos residenciais de alto padrão, em linha com o histórico da Companhia, em terrenos que já fazem parte do landbank e que são localizados, quase que na sua totalidade, em regiões em que a JHSF atua há décadas, com o conhecimento das demandas de mercado, preço de venda e custos de construção.

Os produtos da JHSF são conhecidos pela sua qualidade e excelência, alto nível de entrega e curadoria. Também são conhecidos pelo alto retorno, **representando as maiores margens do mercado.**

A JHSF, com sua veia desenvolvedora, possui potencial ímpar de transformar seus polos de atuação, com a criação de complexos residenciais de uso misto, que reúnem diversas opções de lazer e serviços, impactando positivamente a vida dos clientes e das comunidades ao redor.

## VENDA DE ESTOQUES DE R\$ 5,2 BILHÕES – O MAIOR IPO DO SETOR IMOBILIÁRIO BRASILEIRO

Em dezembro de 2025, foi anunciada a conclusão da transação da venda de estoques, prontos e em desenvolvimento, de projetos da Companhia na ordem de R\$ 5,2 bilhões para um fundo de investimento imobiliário (FII) estruturado pela JHSF Capital. Os projetos vendidos estão localizados nos empreendimentos: Boa Vista Village, Boa Vista Estates, Reserva Cidade Jardim, São Paulo Surf Club Residences e Fazenda Santa Helena.

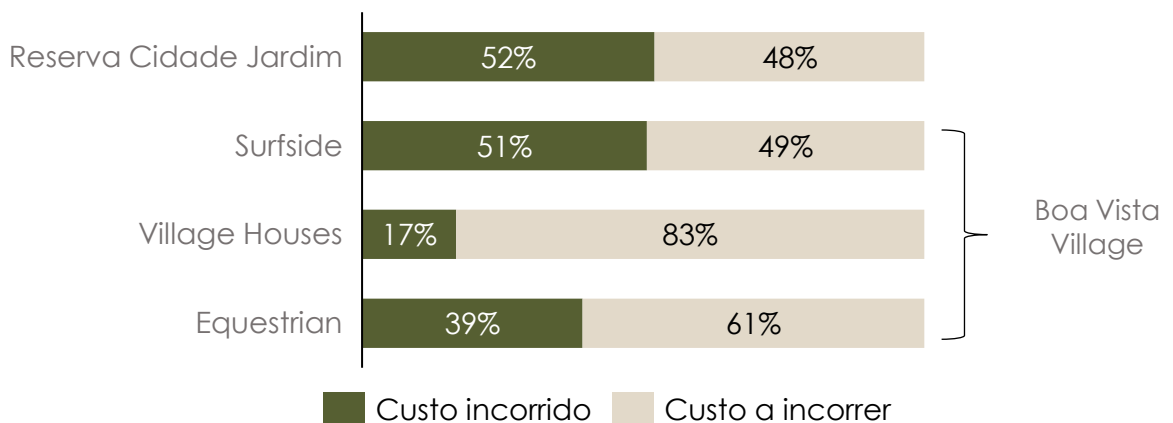
## VENDA DE ESTOQUES DE R\$ 5,2 BILHÕES – O MAIOR IPO DO SETOR IMOBILIÁRIO BRASILEIRO

Para mais informações sobre a estrutura do fundo de investimento e demais detalhes sobre a venda recomenda-se a leitura do release de resultado de 2025.

Vale ressaltar que o reconhecimento contábil dessas vendas permanece conforme o histórico e previsto no CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente - em que produtos imobiliários construídos têm sua receita reconhecida de acordo com o custo incorrido dos projetos em relação ao custo total estimado. Já para lotes, o reconhecimento da receita é feito em sua totalidade no momento da venda.

Após a venda, permanece na Companhia um landbank significativo de cerca de **R\$ 30 bilhões de VGV** potencial, que será desenvolvido nos próximos anos, em localizações conhecidas pela JHSF e que são destino do cliente de alta renda, de preferência utilizando veículos de investimentos e capital de terceiros.

A seguir, está o estágio das obras por projeto ao final do 1T26, segundo a ótica do PoC (custo incorrido). O gráfico considera apenas os projetos que foram vendidos na tranche 1 e que já possuem obras em andamento.



# JHSF

ENDIVIDAMENTO E DISPONIBILIDADE DE CAIXA

**1T26**

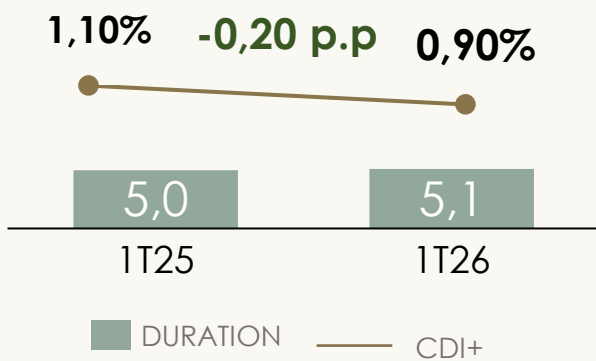
Disponibilidade de Caixa e Endividamento (R\$ milhões)	mar/26	dez/25	Var. R\$ milhões	Var.
<b>Dívida Bruta</b>	<b>(5.401,7)</b>	<b>(5.857,5)</b>	<b>455,9</b>	<b>-7,8%</b>
Dívida conversível <sup>1</sup>	120,9	120,8	0,1	0,1%
Caixa, Equivalentes e TVM	4.320,0	5.405,7	(1.085,7)	-20,1%
Contas a Receber <sup>2</sup>	2.808,2	2.633,6	174,6	6,6%
<b>Caixa Líquido/Dívida Líquida</b>	<b>1.847</b>	<b>2.303</b>	<b>(455,1)</b>	<b>-19,8%</b>

**Caixa Líquido/Ebitda Ajustado LTM****-0,97 x**<sup>1</sup>Dívida mandatoriamente conversível em participação em projeto futuro.<sup>2</sup>Considera a segunda tranche da venda dos estoques da Incorporação (conforme NE 1.1.2 do ITR do IT26).

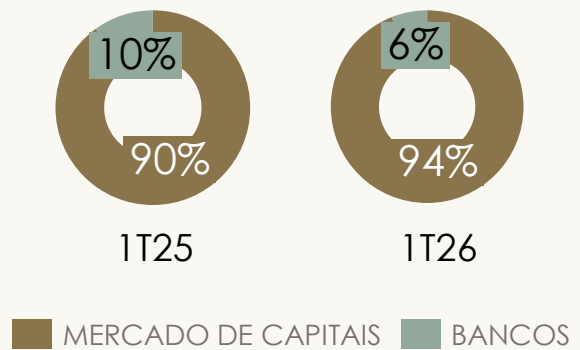
A variação da **Dívida Bruta** é resultado do saldo entre do pagamento do principal de dívidas e a entrada de uma nova emissão, a 3ª Emissão de Debêntures Simples da JHSF Malls S.A, subsidiária da Companhia, utilizada como lastro para CRI, no montante de R\$ 425 milhões. A nova emissão tem remuneração de CDI+2,25% a.a., prazo de 10 anos, com amortização integral no vencimento (*bullet*).

As principais movimentações do Caixa no trimestre foram: i. desembolso das obras dos projetos de Incorporação; ii. obras dos projetos de Renda Recorrente como a 6ª expansão do Aeroporto, Fasano Tennis Club e gastos com adequação das novas unidades de locação, os novos shoppings CJ Faria Lima e CJ Boa Vista Village, além da expansão do Shopping Cidade Jardim; e iii. pagamento de dividendos e amortização de principal de dívidas.

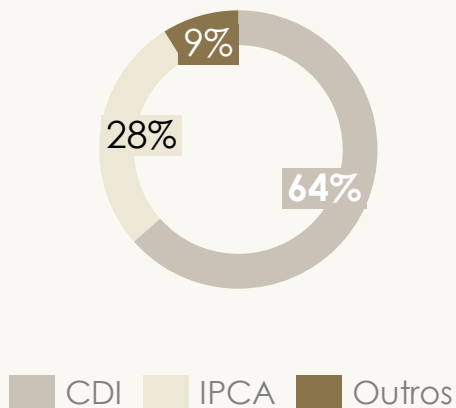
DURATION E CUSTO MÉDIO



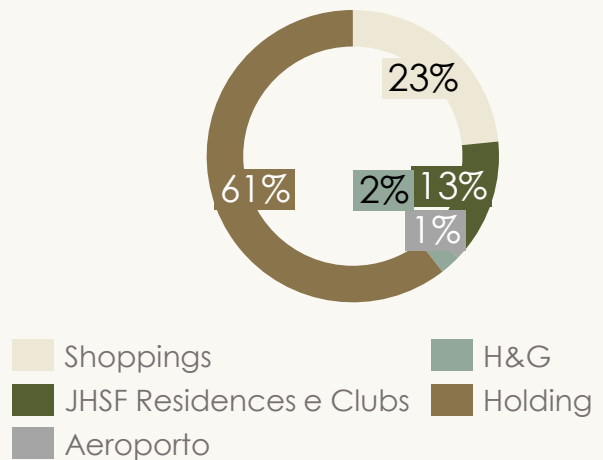
COMPOSIÇÃO DÍVIDA BRUTA



INDEXADORES DA DÍVIDA  
(mar/26)

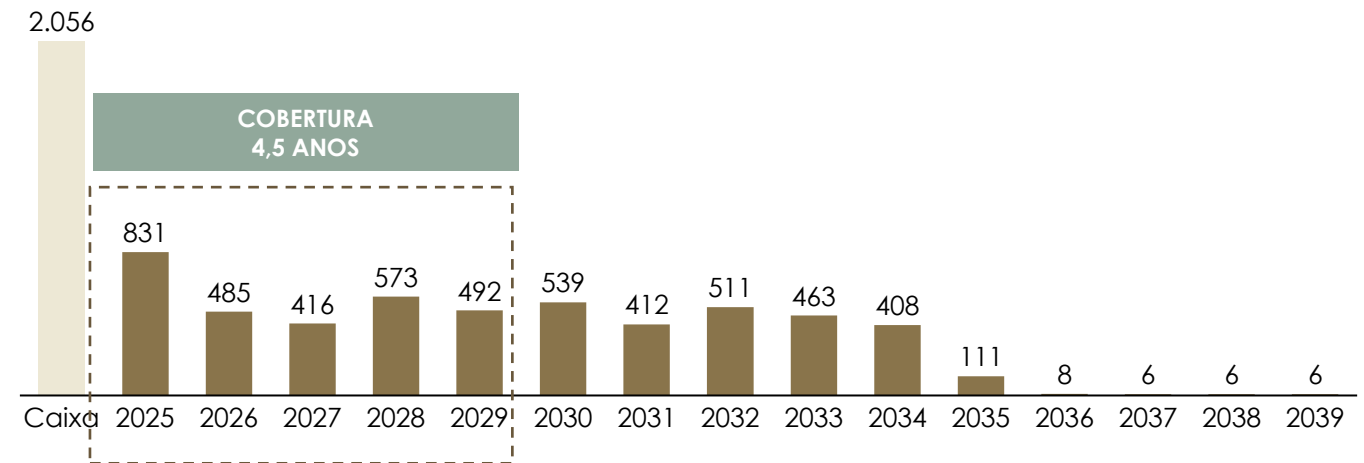


COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA CONSOLIDADA  
Alocação gerencial  
(mar/26)

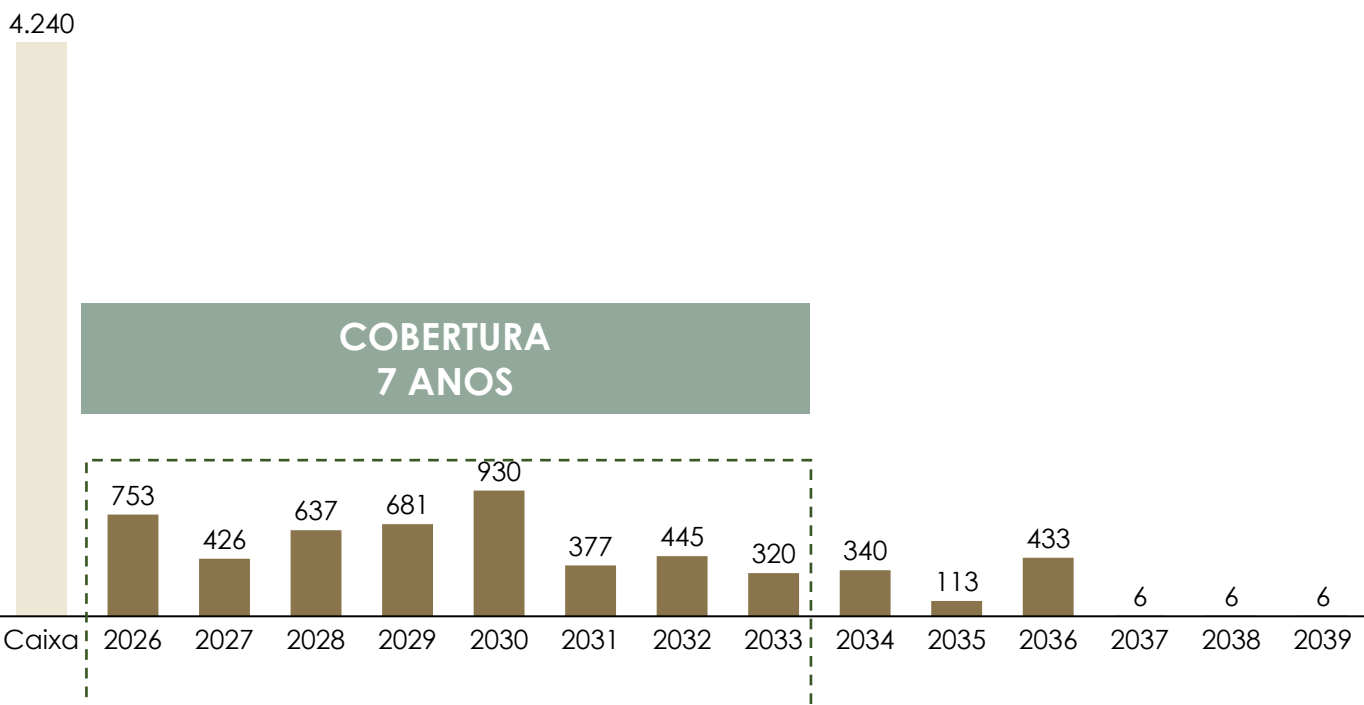


**CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO  
DA DÍVIDA CONSOLIDADA (R\$ MM)**

Mar/25



Mar/26



# JHSF

SUSTENTABILIDADE | ESG

**1T26**

## **No primeiro trimestre de 2026, a JHSF consolida a conclusão de seu primeiro ciclo estratégico de Sustentabilidade**

O período foi marcado pela publicação do Relatório Anual de Sustentabilidade 2025, que encerra o primeiro ciclo estratégico da Companhia. O material trouxe, de forma inédita, destaques por segmento de negócio, além da consolidação dos resultados do ciclo, evidenciando evolução consistente no cumprimento dos compromissos assumidos.

A Companhia avançou também na evolução de sua estratégia de Sustentabilidade, com desdobramentos para as metas do Índice ESG 2026, fortalecendo o alinhamento entre os objetivos de desempenho das lideranças e os compromissos da agenda ESG.

Adicionalmente, progrediu na construção do Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade, em linha com a Resolução CVM nº 193 e com as melhores práticas de mercado. O trabalho, conduzido de forma multidisciplinar, reforça a transparência e a integração entre informações financeiras e não financeiras.

Esses avanços reiteram o compromisso da Companhia com a transparência, a ética e a gestão orientada ao longo prazo, fortalecendo a sustentabilidade como vetor de geração de valor para seus stakeholders.

**JHSF**

ANEXOS  
**1T26**

Demonstração do Fluxo de Caixa por Segmento - Método Indireto R\$ mil - 11TR - 2026	Shoppings	Hospitalidade & Gastronomia	Aeroporto	JHSF Residences e Clubs	JHSF Capital	Varejo	Incorporação	Holding	Consolidado
<b>Das atividades operacionais</b>									
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	94.897	4.013	35.640	185.681	206	(2.482)	133.072	(42.355)	408.671
<b>Ajustes para reconciliar o lucro antes dos impostos com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>									
Depreciação e amortização de bens do ativo imobilizado e intangível	754	6.047	4.054	932	279	1.778	1.169	1.833	16.846
Juros e variações monetárias sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	11.884	10.028	-	60.001	-	-	127.574	-	209.487
Juros e variações monetárias sobre ativos e passivos	(9.558)	-	-	-	-	-	-	-	(9.558)
Amortização dos custos de empréstimos, debêntures e obrigações com parceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	-	2.444	-	-	-	-	-	-	2.444
Variação do valor justo das propriedades para investimentos	(63.020)	-	(1.609)	(212.990)	-	-	-	-	(277.619)
Demais ajustes	-	-	(7.544)	-	-	(8.386)	-	(33.335)	(49.265)
	<b>34.956</b>	<b>22.531</b>	<b>30.541</b>	<b>33.625</b>	<b>485</b>	<b>(9.090)</b>	<b>261.814</b>	<b>(73.857)</b>	<b>301.006</b>
<b>Variação nos ativos e passivos</b>									
Contas a receber	9.994	916	1.089	7.598	8.062	-	1.887	-	29.546
Imóveis a comercializar e estoques	-	-	(8.202)	-	-	(8.452)	(35.004)	-	(51.658)
Adiantamento de clientes e distratos a pagar	(3.976)	-	-	-	-	-	(290.972)	-	(294.948)
<b>Fluxo de caixa gerado pelas (consumido nas) atividades operacionais antes dos pagamentos dos impostos, juros e aquisição de terrenos</b>	<b>40.974</b>	<b>23.447</b>	<b>23.428</b>	<b>41.223</b>	<b>8.547</b>	<b>(17.542)</b>	<b>(62.275)</b>	<b>(73.857)</b>	<b>(16.054)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3.365)	(6.878)	(893)	(1.471)	(312)	(6.122)	(7.283)	0	(26.324)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	(28.667)	(547)	(944)	(31.476)	-	-	(15.884)	(114.015)	(191.534)
<b>Caixa líquido gerado pelas (consumidos pelas) atividades operacionais</b>	<b>8.942</b>	<b>16.022</b>	<b>21.592</b>	<b>8.276</b>	<b>8.235</b>	<b>(23.664)</b>	<b>(85.442)</b>	<b>(187.872)</b>	<b>(233.912)</b>
<b>Das atividades de investimento</b>									
Resgates e (aplicações)	(338.401)	3.639	(4.893)	(18.440)	53.464	25.071	1.098.874	(872.533)	(53.218)
Aquisição de bens do ativo imobilizado e propriedades para investimento	(43.038)	(1.914)	(16.483)	(67.981)	(51.741)	(99)	(17.281)	-	(198.537)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades de investimento</b>	<b>(381.440)</b>	<b>1.725</b>	<b>(21.376)</b>	<b>(86.421)</b>	<b>1.723</b>	<b>24.973</b>	<b>1.081.593</b>	<b>(872.533)</b>	<b>(251.755)</b>
<b>Das atividades de financiamento</b>									
Ingressos de novos empréstimos, financiamentos e debêntures	425.000	-	-	-	-	-	-	(42.378)	382.622
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(15.285)	-	-	-	-	-	(781.785)	(105.072)	(902.141)
Dividendos pagos	-	-	-	-	-	-	-	(137.497)	(137.497)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>409.715</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(781.785)</b>	<b>(284.947)</b>	<b>(657.016)</b>
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>37.218</b>	<b>17.747</b>	<b>216</b>	<b>(78.145)</b>	<b>9.958</b>	<b>1.308</b>	<b>214.367</b>	<b>(1.345.351)</b>	<b>(1.142.683)</b>

Balanço Patrimonial por segmento - 1T26 R\$ mil	Shopping	Hospitalidade e Gastronomia	Aeroporto	JHSF Residences e Clubs	JHSF Capital	Varejo	Incorporação	Holding	Consolidado
<b>Ativo</b>									
Caixa e Aplicações	-	-	-	-	-	-	1.000.000	3.319.978	4.319.978
Contas a receber	68.546	23.706	70.911	68	867	10.637	776.376	-	951.111
Landbank e Estoques	-	20.562	759	10.447	-	81.443	2.196.755	-	2.309.966
PPI (=)	4.621.189	-	154.915	2.358.293	-	-	-	-	7.134.397
Custo Contábil (+)	1.710.297	-	78.000	975.422	-	-	-	-	2.763.719
PPI - valor justo (+)	2.910.892	-	76.915	1.382.871	-	-	-	-	4.370.678
PPI em Operação (+)	1.045.873	-	76.915	1.193.869	-	-	-	-	2.316.657
PPI Pré-Operacionais (+)	1.865.019	-	-	189.002	-	-	-	-	2.054.021
Imobilizado e Intangível	29.155	153.001	937.887	1.501.062	-	30.116	36.771	-	2.687.992
Leasing (IFRS 16)	-	99.922	-	-	-	-	-	-	99.922
Outros	130.733	17.379	72.195	-	2.864	33.276	196.461	203.649	656.557
<b>Total do ativo</b>	<b>4.849.623</b>	<b>314.571</b>	<b>1.236.666</b>	<b>3.869.870</b>	<b>3.731</b>	<b>155.472</b>	<b>4.206.363</b>	<b>3.523.627</b>	<b>18.159.922</b>
<b>Passivo</b>									
Endividamento	1.604.704	127.508	57.336	565.680	-	-	8.100	3.038.336	5.401.664
Curto prazo	45.608	7.649	827	34.261	-	-	160.832	394.586	575.241
Longo prazo	1.559.096	119.859	56.509	599.941	-	-	152.732	2.643.750	4.826.422
Fornecedores	25.654	15.012	49.749	2.603	54	43.095	57.814	40.659	234.641
Usufruto (Longo Prazo)	200.251	-	-	-	-	-	-	-	200.251
Tributos e Encargos	21.440	2.488	50.999	-	-	2.598	1.552.650	669	1.630.844
Curto prazo	16.001	801	43.005	-	-	2.591	402.007	580	464.985
Longo prazo	5.439	1.687	7.994	-	-	7	1.150.643	89	1.165.859
Adiantamento para Obras	-	-	-	-	-	-	2.240.699	-	2.240.699
Leasing (IFRS 16)	43.001	120.667	-	-	-	-	-	-	163.668
Dividendos a pagar	-	-	-	-	-	-	-	412.405	412.405
Obrigações com terceiros	-	-	-	-	-	-	151.514	-	151.514
Outros	163.565	6.832	54.885	-	-	31.102	5.911	-	262.295
<b>Total do passivo</b>	<b>2.058.615</b>	<b>272.507</b>	<b>212.970</b>	<b>568.283</b>	<b>54</b>	<b>76.795</b>	<b>4.016.688</b>	<b>3.492.068</b>	<b>10.697.980</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>2.791.008</b>	<b>42.064</b>	<b>1.023.697</b>	<b>3.301.586</b>	<b>3.677</b>	<b>78.677</b>	<b>189.675</b>	<b>31.558</b>	<b>7.461.942</b>
<b>Passivo + Patrimônio líquido</b>	<b>4.849.623</b>	<b>314.571</b>	<b>1.236.666</b>	<b>3.869.870</b>	<b>3.731</b>	<b>155.472</b>	<b>4.206.363</b>	<b>3.523.627</b>	<b>18.159.922</b>

**ABL (Área Bruta Locável):** Corresponde às áreas disponíveis para locação em shoppings.

**ABL Própria:** ABL referente ao percentual que a JHSF detém dos shoppings de seu portfólio.

**Área Privativa:** Área comercializada ou a ser comercializada dos projetos de Incorporação.

**Asset light:** Negócios que possuem pouco ativo alocado em seu balanço patrimonial.

**Capex:** (*Capital expenditure*). Investimento feito para construir, reparar ou adquirir um ativo fixo.

**Custo de Ocupação:** Custo de locação de uma loja como porcentagem das vendas. Inclui o aluguel e outras despesas (condomínio e fundo promocional).

**EBITDA:** Resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões. O cálculo do EBITDA poderá ser ajustado por itens não recorrentes, que contribuam para a informação sobre o potencial de geração bruta de caixa nas operações da Companhia. **O EBITDA Ajustado** não possui significado padronizado e nossa definição pode não ser comparável àquelas utilizadas por outras empresas.

**ESG:** *Environmental, social and corporate governance* (ambiental, social e governança corporativa).

**NOI:** (*Net Operating Income*). Resultado operacional líquido/Geração de caixa operacional.

**RevPar** (Revenue per Available Room ou Receita por Apartamento Disponível): Índice equivalente à multiplicação da Diária Média de um determinado período pela Taxa de Ocupação.

**Receita a apropriar:** Corresponde às vendas contratadas cuja receita será apropriada em períodos futuros em função da evolução do custo incorrido da obra.

**VGV (Valor Geral de Vendas):** Valor calculado pela soma do valor potencial de venda de todas as unidades de um empreendimento.

Para mais itens do Glossário <https://ri.jhsf.com.br/servicos-aos-investidores/glossario-2/>

# JHSF

## Webcast em Português:

**08 de maio de 2026**

15:00 (horário de Brasília)

14:00 (horário de Nova York)

Webcast: [ri.jhsf.com.br](http://ri.jhsf.com.br)

## Webcast em Inglês:

**08 de maio de 2026**

**(tradução simultânea)**

14:00 (horário de Nova York)

15:00 (horário de Brasília)

Webcast: [ri.jhsf.com.br](http://ri.jhsf.com.br)



Shape the future  
with confidence

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil  
Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**JHSF Participações S.A.**

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da JHSF Participações S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (*IFRS Accounting Standards*) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.



**Shape the future  
with confidence**

## **Ênfase**

Chamamos a atenção para a nota explicativas 2.1, as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais ITR, foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e com o IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela entidade, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento da diretoria da Companhia quanto a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

## **Outros assuntos**

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34 aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## **Outras informações que acompanham as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse



**Shape the future  
with confidence**

relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

São Paulo, 07 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-034519/O

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Uilian Dias Castro de Oliveira', is written over a horizontal line.

Uilian Dias Castro de Oliveira  
Contador CRC SP-223185/O

**JHSF Participações S.A.**  
**Balancos patrimoniais em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025**  
**Ativo**  
(Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		03-2026	12-2025	03-2026	12-2025
<b>Circulante</b>					
Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	4	2.860.833	4.192.768	4.242.999	5.319.557
Contas a receber	5	166.137	92.811	738.435	693.862
Imóveis a comercializar	6	13.710	13.710	1.677.443	1.596.705
Créditos diversos	10	97.331	38.818	500.742	434.296
Dividendos a receber	14	15.801	15.801	-	-
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>3.153.812</b>	<b>4.353.908</b>	<b>7.159.619</b>	<b>8.044.420</b>
<b>Não circulante</b>					
Títulos e valores mobiliários	4	-	-	76.979	86.159
Contas a receber	5	-	-	212.676	195.660
Imóveis a comercializar	6	-	-	519.312	519.573
Créditos diversos	10	27.537	4.523	196.419	152.207
Créditos com partes relacionadas	14	2.379.514	2.248.371	50.691	52.987
Investimentos	7	9.260.954	8.979.423	21.915	22.493
Imobilizado e intangível	8	33.752	30.946	2.787.914	2.726.308
Propriedades para investimento	9	762.515	744.052	7.134.397	6.783.283
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>12.464.272</b>	<b>12.007.315</b>	<b>11.000.303</b>	<b>10.538.670</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>15.618.084</b>	<b>16.361.223</b>	<b>18.159.922</b>	<b>18.583.090</b>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

**JHSF Participações S.A.**  
**Balancos patrimoniais em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025**  
**Passivo**  
(Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		03-2026	12-2025	03-2026	12-2025
<b>Circulante</b>					
Contas a pagar comerciais e outras	12	12.746	1.203	246.676	301.125
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	753.089	782.618	847.432	894.572
Débitos diversos	13	24.563	30.778	443.585	559.194
Adiantamento de clientes	13	21.027	21.027	1.732.686	2.230.476
Dividendos a pagar	14	412.405	550.000	412.405	550.000
Débitos com partes relacionadas	14	3.668.237	3.786.278	46.874	41.411
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>4.892.067</b>	<b>5.171.904</b>	<b>3.729.658</b>	<b>4.576.778</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	3.281.776	4.102.104	4.554.231	4.962.965
Contas a pagar comerciais e outras	12	151.514	143.523	339.730	332.298
Impostos e contribuições diferidos	15.1	81.695	78.134	1.204.628	1.182.305
Débitos com partes relacionadas	14	32	32	52.880	52.880
Provisão para demandas judiciais	16	9	7	34.311	26.998
Débitos diversos	13	148.895	126.765	782.542	312.132
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>3.663.921</b>	<b>4.450.565</b>	<b>6.968.322</b>	<b>6.869.578</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	17				
Capital social		1.890.272	1.877.135	1.890.272	1.877.135
Reservas de lucros		5.412.682	5.042.995	5.412.682	5.042.995
Outros		(240.858)	(181.376)	(240.858)	(181.376)
<b>Patrimônio líquido dos controladores</b>		<b>7.062.096</b>	<b>6.738.754</b>	<b>7.062.096</b>	<b>6.738.754</b>
<b>Patrimônio líquido dos não controladores</b>		-	-	399.846	397.980
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>7.062.096</b>	<b>6.738.754</b>	<b>7.461.942</b>	<b>7.136.734</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>15.618.084</b>	<b>16.361.223</b>	<b>18.159.922</b>	<b>18.583.090</b>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

**JHSF Participações S.A.**  
**Demonstração do Resultado**  
**Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025**  
**(Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		03-2026	03-2025	03-2026	03-2025
<b>Receita operacional líquida</b>	18	-	<b>3.107</b>	<b>537.661</b>	<b>403.287</b>
<b>Custos Operacionais</b>	19	-	<b>(412)</b>	<b>(210.373)</b>	<b>(152.925)</b>
<b>Lucro bruto</b>		-	<b>2.695</b>	<b>327.288</b>	<b>250.362</b>
<b>Receitas e (despesas) operacionais</b>		<b>290.774</b>	<b>352.635</b>	<b>164.351</b>	<b>322.910</b>
Despesas gerais, administrativas e comerciais	19	(32.876)	(12.311)	(115.755)	(98.345)
Outras receitas e (despesas) operacionais	20	6.117	(712)	259	13.246
Resultado de valor justo com propriedades para investimento	9	10.472	4.021	277.619	405.687
Resultado de equivalência patrimonial	7	307.061	361.637	2.228	2.322
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>		<b>290.774</b>	<b>355.330</b>	<b>491.639</b>	<b>573.272</b>
Resultado financeiro, líquido	21	82.474	9.117	(82.968)	(85.083)
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>373.248</b>	<b>364.447</b>	<b>408.671</b>	<b>488.189</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	15.2	<b>(3.561)</b>	<b>(16.327)</b>	<b>(37.118)</b>	<b>(148.184)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>369.687</b>	<b>348.120</b>	<b>371.553</b>	<b>340.005</b>
<b>Lucro atribuído aos acionistas controladores</b>		<b>369.687</b>	<b>348.120</b>	<b>369.687</b>	<b>348.120</b>
<b>Lucro (Prejuízo) atribuído aos acionistas não controladores</b>		-	-	<b>1.866</b>	<b>(8.115)</b>
Quantidade de ações ao final do período	23	681.322.756	679.328.541	681.322.756	679.328.541
Quantidade de ações em tesouraria ao final do período	23	15.043.952	3.335.852	15.043.952	3.335.852
<b>Lucro por ação - básico em Reais (R\$)</b>	23	<b>0,5412</b>	<b>0,5446</b>	<b>0,5412</b>	<b>0,1710</b>
<b>Lucro por ação - diluído em Reais (R\$)</b>	23	<b>0,5396</b>	<b>0,5431</b>	<b>0,5396</b>	<b>0,1705</b>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

**JHSF Participações S.A.**  
**Demonstração do Resultado Abrangente**  
**Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025**  
**(Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>03-2026</b>	<b>03-2025</b>	<b>03-2026</b>	<b>03-2025</b>
Lucro líquido do período	369.687	348.120	371.553	340.005
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>369.687</b>	<b>348.120</b>	<b>371.553</b>	<b>340.005</b>
<b>Ajustes de avaliação patrimonial</b>	<b>(46.348)</b>	<b>(20.403)</b>	<b>(46.348)</b>	<b>(20.403)</b>
Ajustes a valor justo de títulos disponíveis para venda	(46.348)	(20.403)	(46.348)	(20.403)
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>323.339</b>	<b>327.717</b>	<b>325.205</b>	<b>319.602</b>
<b>Resultado abrangente atribuído aos acionistas controladores</b>			<b>323.339</b>	<b>327.717</b>
<b>Resultado abrangente atribuído aos acionistas não controladores</b>			<b>1.866</b>	<b>(8.115)</b>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

**JHSF Participações S.A.**  
**Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto**  
**Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025**  
**(Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		03-2026	03-2025	03-2026	03-2025
<b>Das atividades operacionais</b>					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		373.248	364.447	408.671	488.189
<b>Ajustes para reconciliar o lucro antes dos impostos com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>					
Depreciação e amortização de bens do ativo imobilizado e intangível		1.514	1.152	6.637	16.387
Juros e variações monetárias sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		154.305	110.376	186.517	93.431
Juros e variações monetárias sobre ativos e passivos		(3.125)	(17.535)	(21.648)	(4.751)
Amortização dos custos de empréstimos, debêntures e obrigações com parceiros		34.996	3.178	76.707	10.861
Resultado de equivalência patrimonial	7	(307.061)	(365.305)	(2.228)	(2.322)
Resultado de valor justo com propriedades para investimento	9	(18.463)	(4.021)	(277.619)	(403.499)
Demais ajustes		1	1.138	(3.083)	(7.554)
		<b>235.415</b>	<b>93.430</b>	<b>373.954</b>	<b>190.742</b>
<b>Variação nos ativos e passivos</b>					
Contas a receber		(73.326)	(2.341)	(51.194)	(131.639)
Imóveis a comercializar		-	-	(127.387)	(46.366)
Adiantamento de clientes e distratos a pagar		-	-	10.223	98.917
Demais ativos e passivos		(80.029)	(12.204)	(247.093)	(53.174)
<b>Fluxo de caixa gerado pelas (consumido nas) atividades operacionais antes dos pagamentos dos impostos, juros e aquisição de terrenos</b>					
		<b>82.060</b>	<b>78.885</b>	<b>(41.497)</b>	<b>58.480</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(881)	(3.767)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	11.1 e 11.2	(161.460)	(110.133)	(189.730)	(148.982)
Juros sobre arrendamentos pagos		-	-	(1.803)	(8.957)
<b>Caixa líquido gerado pelas (consumidos pelas) atividades operacionais</b>					
		<b>(79.400)</b>	<b>(31.248)</b>	<b>(233.911)</b>	<b>(103.226)</b>
<b>Das atividades de investimento</b>					
Resgates e (aplicações)		(12.482)	32.329	(95.062)	(13.352)
Aquisição de bens do ativo imobilizado e propriedades para investimento	8 e 9	(4.320)	(21.471)	(145.475)	(129.752)
Aquisição de bens do ativo intangível	8	-	-	(18.977)	(4.525)
Partes relacionadas, líquidas		(249.184)	(358.411)	7.759	25.560
Aumento de capital em controladas	7	-	(26.287)	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades de investimento</b>					
		<b>(265.986)</b>	<b>(373.840)</b>	<b>(251.755)</b>	<b>(122.069)</b>
<b>Das atividades de financiamento</b>					
Aumento de capital	17	13.137	11.185	13.137	11.185
Ingressos de novos empréstimos, financiamentos e debêntures	11.1 e 11.2	(26.826)	1.196.440	369.289	1.206.708
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	11.1 e 11.2	(850.872)	(493.105)	(898.657)	(542.946)
Dividendos pagos	17	(137.595)	(62.500)	(137.595)	(62.500)
Pagamento de arrendamentos - principal		-	-	(3.190)	(16.092)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado nas) atividades de financiamento</b>					
		<b>(1.002.156)</b>	<b>652.020</b>	<b>(657.016)</b>	<b>596.355</b>
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>					
		<b>(1.347.542)</b>	<b>246.932</b>	<b>(1.142.682)</b>	<b>371.060</b>
No início do período	4	2.894.987	706.946	3.661.184	1.126.004
No fim do período	4	1.547.445	953.878	2.518.502	1.497.064
<b>Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>					
		<b>(1.347.542)</b>	<b>246.932</b>	<b>(1.142.682)</b>	<b>371.060</b>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

**JHSF Participações S.A.**  
**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Consolidado**  
**Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025**  
**(Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)**

	Nota	<u>Reserva de lucros</u>											
		Capital social	(-) Gastos com emissões de ações	Opções outorgadas reconhecidas	Ações em tesouraria	Reserva legal	Retenção de lucros	Lucros a realizar	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Patrimônio líquido dos controladores	Patrimônio líquido dos não controladores	Patrimônio líquido total
<b>Saldos em 31 dezembro de 2024</b>		<b>1.865.950</b>	<b>(60.802)</b>	<b>48.466</b>	<b>(60.207)</b>	<b>286.543</b>	<b>1.540.507</b>	<b>1.856.685</b>	<b>(63.904)</b>	<b>-</b>	<b>5.413.238</b>	<b>423.276</b>	<b>5.836.514</b>
Plano de outorga de ações		-	-	439	-	-	-	-	-	-	439	-	439
Ajuste a valor justo de títulos disponíveis para venda	7	-	-	-	-	-	-	-	(45.368)	-	(45.368)	-	(45.368)
Aumento de capital	17	11.185	-	-	-	-	-	-	-	11.185	11.185	-	11.185
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	1.893.836	1.893.836	(25.296)	1.868.540
Reserva legal	17	-	-	-	-	88.884	-	-	-	(88.884)	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	17	-	-	-	-	-	-	467.236	-	(467.236)	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	17	-	-	-	-	-	-	-	-	(451.238)	(451.238)	-	(451.238)
Dividendos complementares	17	-	-	-	-	-	-	-	-	(83.338)	(83.338)	-	(83.338)
Retenção de lucro com base em orçamento de capital	17	-	-	-	-	-	803.140	-	-	(803.140)	-	-	-
<b>Saldos em 31 dezembro de 2025</b>		<b>1.877.135</b>	<b>(60.802)</b>	<b>48.905</b>	<b>(60.207)</b>	<b>375.427</b>	<b>2.343.647</b>	<b>2.323.921</b>	<b>(109.272)</b>	<b>-</b>	<b>6.738.754</b>	<b>397.980</b>	<b>7.136.734</b>
Plano de outorga de ações		-	-	(13.134)	-	-	-	-	-	-	(13.134)	-	(13.134)
Ajuste a valor justo de títulos disponíveis para venda	7	-	-	-	-	-	-	-	(46.348)	-	(46.348)	-	(46.348)
Aumento de capital	17	13.137	-	-	-	-	-	-	-	13.137	13.137	-	13.137
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	369.687	369.687	1.866	371.553
<b>Saldos em 31 março de 2026</b>		<b>1.890.272</b>	<b>(60.802)</b>	<b>35.771</b>	<b>(60.207)</b>	<b>375.427</b>	<b>2.343.647</b>	<b>2.323.921</b>	<b>(155.620)</b>	<b>369.687</b>	<b>7.062.096</b>	<b>399.846</b>	<b>7.461.942</b>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

**JHSF Participações S.A.**  
**Demonstração do valor adicionado**  
**Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025**  
**(Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>03-2026</b>	<b>03-2025</b>	<b>03-2026</b>	<b>03-2025</b>
<b>1 – Receitas</b>	<b>17.441</b>	<b>7.564</b>	<b>874.294</b>	<b>857.694</b>
1.1 - Receita de contrato com cliente	-	-	551.827	420.309
1.2 - Outras receitas	6.969	3.543	39.505	21.182
1.3 - Variação de valor justo de propriedades para investimentos	10.472	4.021	277.619	405.687
1.4 - Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa - reversão (constituiç	-	-	5.343	10.516
<b>2 – Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>57.250</b>	<b>(18.428)</b>	<b>(176.547)</b>	<b>(167.732)</b>
2.1 - Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(167.547)	(101.705)
2.2 - Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	57.250	(18.428)	(9.000)	(66.027)
<b>3 - Valor adicionado bruto (1-2)</b>	<b>74.691</b>	<b>(10.864)</b>	<b>697.747</b>	<b>689.962</b>
<b>4 – Depreciação e amortização</b>	<b>(1.514)</b>	<b>(1.152)</b>	<b>(16.846)</b>	<b>(16.291)</b>
4.1 - Depreciação e amortização	(1.514)	(1.152)	(16.846)	(16.291)
<b>5 - Valor adicionado líquido produzido pela entidade (3-4)</b>	<b>73.177</b>	<b>(12.016)</b>	<b>680.901</b>	<b>673.671</b>
<b>6 - Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>426.191</b>	<b>373.284</b>	<b>134.082</b>	<b>38.828</b>
6.1 - Receitas financeiras	119.130	11.647	131.854	36.506
6.2 - Resultado de equivalência patrimonial	307.061	361.637	2.228	2.322
<b>7 - Valor adicionado total a distribuir (5+6)</b>	<b>499.368</b>	<b>361.268</b>	<b>814.983</b>	<b>712.499</b>
<b>8 - Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>8.1 - Pessoal</b>	<b>18.242</b>	<b>8.378</b>	<b>93.982</b>	<b>86.780</b>
8.1.1 - Remuneração direta	15.932	6.305	76.315	71.637
8.1.2 - Benefícios	1.864	1.610	13.786	11.690
8.1.3 - F.G.T.S.	446	463	3.881	3.453
<b>8.2 - Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>(1.593)</b>	<b>17.858</b>	<b>59.615</b>	<b>159.255</b>
8.2.1 - Federais	(1.609)	17.734	43.938	144.971
8.2.2 - Estaduais	-	-	9.937	9.766
8.2.3 - Municipais	16	124	5.740	4.518
<b>8.3 - Remuneração de capital de terceiros</b>	<b>113.032</b>	<b>(13.088)</b>	<b>289.833</b>	<b>126.459</b>
8.3.1 - Juros	112.669	(12.325)	278.030	106.544
8.3.2 - Aluguéis	363	(763)	11.803	19.915
<b>8.4 - Remuneração de capitais próprios</b>	<b>369.687</b>	<b>348.120</b>	<b>371.553</b>	<b>340.005</b>
8.4.2 - Lucros retidos	369.687	348.120	369.687	348.120
8.4.3 - Participação dos não-controladores nos lucros retidos	-	-	1.866	(8.115)
	<b>499.368</b>	<b>361.268</b>	<b>814.983</b>	<b>712.499</b>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## **JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

---

### **1. Contexto operacional**

A JHSF Participações S.A. (“Companhia”) com sede na Avenida Alcides Sangirardi, s/n, 301 - Usina SP – Espaço C.01.01, São Paulo - SP, é uma sociedade por ações de capital aberto, cadastrada na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) sob o código 20605 sendo suas ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo sob a sigla JHSF3. Constituída em 29 de junho de 2006 com o objetivo principal de atuar como holding de sociedades dedicadas primariamente às atividades de construção e exploração de shoppings centers, incorporação imobiliária, compra e venda de imóveis residenciais e comerciais, compra e venda de mercadorias, à locação de imóveis comerciais próprios, à prestação de serviços de administração, à exploração de atividades hoteleiras, gastronômicas e turísticas em geral e operação e gestão de aeródromo.

Mais informações acerca do contexto operacional da Companhia e de suas controladas podem ser encontradas na Nota 1 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 que estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos: <https://ri.jhsf.com.br>, <https://www.gov.br/cvm/pt-br> e <https://www.b3.com.br/pt-br>.

#### **1.1. Venda de unidades imobiliárias para Fundo de investimento**

Em 10 de dezembro de 2025, a Companhia, anunciou a conclusão da venda de estoques, lotes e produtos imobiliários da Companhia, pelo montante de R\$ 5.235.000 (“Transação”).

A venda foi realizada para o JHSF Capital Desenvolvimento Imobiliário Fundo de Investimento Imobiliário de Responsabilidade Limitada (“FII” ou “Fundo”), estruturado em conjunto com a JHSF Capital Ltda. (“JHSF Capital”), subsidiária da Companhia, o Banco XP S.A., o Itaú BBA Assessoria Financeira S.A. e o Banco Bradesco BBI S.A. (em conjunto, os “Coordenadores”).

O Fundo foi constituído sob a forma de condomínio fechado, com prazo de duração de 10 anos, e tem como política de investimento a aquisição de estoques, lotes e produtos imobiliários prontos e em desenvolvimento da JHSF, localizados nos empreendimentos: Boa Vista Village, Boa Vista Estates, Reserva Cidade Jardim, São Paulo Surf Club Residences e Fazenda Santa Helena. A JHSF Capital foi contratada pelo Fundo para exercer a função de gestora, enquanto a XP Investimentos Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. atua como administradora fiduciária.

A JHSF é investidora na cota subordinada do FII, detendo 24,9% das cotas. No entanto, a Companhia celebrou um Total Return Swap (TRS) envolvendo parte majoritária de suas cotas subordinadas, transferindo parte significativa da exposição econômica dessas cotas para empresa controlada pelo acionista controlador da Companhia, fixando a rentabilidade das cotas subordinadas ao CDI. Tal operação altera substancialmente a exposição econômica da Companhia em relação aos retornos variáveis e, portanto, foi considerada na análise de consolidação.

Apesar de manter a titularidade jurídica das cotas, a operação reduz substancialmente a exposição econômica líquida da JHSF, pois a maior parcela dos retornos variáveis passa à contraparte do TRS. Assim, considerando a essência econômica da transação, a JHSF não detém exposição predominante aos retornos variáveis, requisito essencial combinado ao poder para caracterizar controle segundo o IFRS 10.

##### **1.1.1. IFRS 10 e IFRS 12 - Avaliação de controle e divulgações sobre entidades estruturadas não consolidadas**

A Companhia avaliou a transação, entre outros aspectos e normas, à luz do *IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas* e *IFRS 12 – Divulgação de Participações em Outras Entidades* e *IAS 24 – Partes Relacionadas*, suportada por pareceres e memorando técnico elaborados por especialistas contábeis e jurídicos independentes e de renome internacional, com o intuito de analisar se a Companhia detém ou não controle sobre o Fundo, para fins de consolidação contábil, considerando a substância econômica da Transação e a documentação relacionada à alienação dos ativos imobiliários.

Segundo o IFRS 10, caso ocorram de forma cumulativa três características intrínsecas à relação entre investidor e investida

## **JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

---

há existência de controle e, conseqüentemente, a necessidade de consolidação das demonstrações financeiras das investidas:

- Poder sobre a investida;
- Exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

A ausência de qualquer um desses elementos é suficiente para afastar a conclusão da existência de controle.

Embora a JHSF exerça funções operacionais de gestão e comercialização, tais poderes são substantivamente limitados por parâmetros obrigatórios, regras de governança, política de comercialização e pela própria estrutura sênior e subordinada do Fundo. Esses elementos restringem sua discricionariedade e transferem decisões relevantes para o Comitê de Investimentos do FII, integrado e controlado pelos cotistas seniores. Ademais, os demais cotistas têm o direito de destituir a JHSF da gestão e comercialização sem justa causa.

A exposição econômica da Companhia aos retornos variáveis também não representa, isoladamente, um indicador de controle — especialmente considerando que a maior parte da exposição das cotas subordinadas foi transferida ao acionista controlador via swap. Assim, a análise considerou de forma conjunta as cotas subordinadas remanescentes e o swap, reforçando que a principal exposição econômica aos retornos variáveis está fora da Companhia.

Além disso, a capacidade de afetar retornos não está concentrada na JHSF, mas é compartilhada com os demais cotistas e com a contraparte que detém a maior exposição econômica.

Dessa forma, concluiu-se que não estão presentes os três elementos exigidos pelo IFRS 10, afastando a consolidação do Fundo. As divulgações requeridas pelo IFRS 12, incluindo informações sobre entidades estruturadas não consolidadas, serão apresentadas nas notas explicativas.

A transação com o acionista controlador (TRS) foi aprovada pelo Comitê de Partes Relacionadas e pelo Conselho de Administração da Companhia. A Companhia manterá divulgados todos os efeitos relacionados a partes relacionadas conforme exigido pelo CPC 05, incluindo impactos em ativos, passivos, resultados e fluxos.

### **1.1.2. Reconhecimento contábil das vendas**

O reconhecimento das vendas para o Fundo segue as mesmas práticas contábeis de transações similares realizadas pela JHSF para outros clientes, aplicando as diretrizes do *IFRS 15/CPC 47 – Receita de Contratos com Clientes*, bem como as disposições do OFÍCIO CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 02/2018. Considerando que os imóveis foram vendidos em diferentes estágios de evolução dos empreendimentos, alguns com condições precedentes suspensivas e com instrumentos de opções de venda para o Fundo, cada transação foi contabilizada considerando os requerimentos do IFRS 15, bem como as particularidades contratuais. Nesse contexto, o fluxo de recebimentos e o reconhecimento contábil se dará em momentos distintos, como segue:

Fluxo de recebimento financeiro:

- (i) R\$ 3.490.947 recebido em 15 de dezembro de 2025, na liquidação da operação; e
- (ii) R\$ 1.744.053 a ser recebido até 31 de dezembro de 2026.

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

Métodos contábeis de reconhecimento das vendas de unidades imobiliárias:

	<b>Vendas contratadas</b>	<b>Receita reconhecida 12-2025</b>	<b>Receita reconhecida 03-2026</b>	<b>Transferências Vendas contratadas (e)</b>	<b>Receita a reconhecer</b>
Reconhecimento de receita por método direto (a)	769.206	769.206	-	-	-
Reconhecimento de receita por método POC (b)	1.892.124	930.727	102.238	135.894	995.053
Reconhecimento de receita sob condições precedentes (c)	829.617	-	-	(135.894)	693.723
<b>Total Tranche 1</b>	<b>3.490.947</b>	<b>1.699.933</b>	<b>102.238</b>	<b>-</b>	<b>1.688.776</b>
Reconhecimento de receita sob cláusulas específicas (d)	1.744.053	-	-	-	1.744.053
<b>Total Tranche 2</b>	<b>1.744.053</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.744.053</b>
<b>Total</b>	<b>5.235.000</b>	<b>1.699.933</b>	<b>102.238</b>	<b>-</b>	<b>3.432.829</b>

- (a) As receitas reconhecidas por método direto correspondem substancialmente a lotes prontos, onde a obrigação de desempenho é cumprida quando da assinatura dos contratos que efetivam a venda.
- (b) As receitas reconhecidas por método POC correspondem substancialmente a unidades imobiliárias em construção (casas e apartamentos), que são reconhecidas de acordo com as orientações previstas no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/n.º 02/2018,
- (c) O reconhecimento da receita advinda dos contratos sob efeito de condições resolutivas ou precedentes está atrelado a projetos em fase de aprovação e em desenvolvimento, os quais a obrigação de desempenho não foi cumprida. Em 31 de dezembro de 2025, os valores recebidos nessa modalidade estão classificados como adiantamento de clientes.
- (d) O reconhecimento das receitas ocorrerá até 31 de dezembro de 2026 com a formalização do instrumento de venda definitivo e com o cumprimento da obrigação de performance de determinados empreendimentos imobiliários da transação.
- (e) Referem-se à reclassificação de saldos anteriormente registrados como contratos sob condições precedentes que, no período, passaram a atender aos critérios de vendas contratadas. Tais transferências não representam novas vendas, tampouco impactam o volume total de receitas contratadas, permanecendo o reconhecimento da receita condicionado ao cumprimento das obrigações de desempenho.

## 2. Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

### 2.1. Base de elaboração

As informações trimestrais, foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis, julgamentos e premissas descritas na nota explicativa 3 às demonstrações financeiras anuais, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 que permanecem válidas.

Com base no julgamento e premissas adotados pela Diretoria, acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, estas informações financeiras intermediárias incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Consequentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram elaboradas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM.

A determinação da política contábil adotada pela Companhia, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento manifestado pela CVM no Ofício circular /CVM/SNC/SEP n.º 02/2018 sobre a aplicação da CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente (IFRS 15).

## JHSF Participações S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma.

## 2.2. Reconciliação do capital circulante líquido

A Administração efetuou a avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração destas informações financeiras intermediárias. Em 31 de março de 2026, a Companhia apresenta no consolidado capital circulante líquido positivo em R\$3.429.961 (R\$3.467.642 em 31 de dezembro de 2025). Na controladora apresenta capital circulante líquido negativo no montante de R\$1.738.255 (R\$817.996 em 31 de dezembro de 2025), entretanto, a Administração ressalta que o capital circulante líquido negativo na controladora, isoladamente, não representa risco à continuidade operacional, uma vez que há suporte financeiro das controladas por meio da geração de caixa e distribuição de dividendos, acesso a fontes de financiamento no âmbito do grupo e gestão centralizada de liquidez com base no caixa consolidado, sendo essa posição compatível com o papel estratégico da controladora e não comprometendo a capacidade de liquidação das obrigações no curso normal dos negócios, devendo ser analisada em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas.

## 3. Aprovação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia e autorizadas para arquivamento em 07 de maio de 2026.

## 4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025
Caixa e Bancos	12.478	5.410	429.471	202.580
Aplicações financeiras (a) (Nota 22)	1.534.967	2.889.577	1.655.692	3.000.666
Aplicações financeiras no exterior (c) (Nota 22)	-	-	433.339	457.940
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.547.445</b>	<b>2.894.987</b>	<b>2.518.502</b>	<b>3.661.184</b>
JHSF Catarina Corporate - FII (b)	6.626	6.478	14.243	13.868
Fundo de investimento Profit 463 (b)	294.833	258.568	-	-
Cotas de fundo de investimento (b)	6.974	7.143	318.448	308.573
Fundo de Investimento The Northern Trust (d)	131.542	138.347	211.024	222.573
Fundo de Investimento Hospitality 38 Hill Street Mayfair (e)	-	-	83.043	92.222
Fundo de investimento Sardenha (e)	-	-	96.824	96.894
FII SPN II – Pacobá	13.387	13.536	13.387	13.536
JHSF Capital Hotéis FII Ltda	8.095	6.948	8.095	6.948
Títulos públicos federais (LFT/NTN)	-	-	63.938	37.526
JHSF Capital Malls FII (e)	-	-	88.744	85.631
JHSF Capital Desenvolvimento Imobiliário – FII (f) (Nota 22)	834.028	851.192	834.028	851.192
JHSF Capital Prime Offices	17.903	15.569	17.903	15.569
JHSF Capital Yachts & Boats Fund LP (g)	-	-	51.799	-
<b>Títulos e valores mobiliários (Notas 22)</b>	<b>1.313.388</b>	<b>1.297.781</b>	<b>1.801.476</b>	<b>1.744.532</b>
<b>Total</b>	<b>2.860.833</b>	<b>4.192.768</b>	<b>4.319.978</b>	<b>5.405.717</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.860.833</b>	<b>4.192.768</b>	<b>4.242.999</b>	<b>5.319.557</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>76.979</b>	<b>86.159</b>

(a) Referem-se a certificados de depósito bancário, cujo vencimento, é inferior a 90 dias, sendo remuneradas com taxa média de 100% do CDI em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

(b) O fundo JHSF Catarina Corporate, possui 5,29% da fração ideal do Aeroporto Catarina e é remunerado pelo EBITDA gerado na operação

## JHSF Participações S.A.

### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

do aeroporto. Em 31 de março de 2026 a Companhia possui 23.341 cotas do FII Corporate totalizando 28,5% das cotas emitidas pelo Fundo. O Fundo Profit 463 é um fundo exclusivo sob administração do BTG Pactual e possui substancialmente investimentos em Tesouro Selic, LFT, Fundos de Investimentos e ações de Companhias abertas. No consolidado, os saldos são apresentados com a abertura da carteira de investimentos dos próprios Fundos. Para fins de consolidação, os títulos e valores mobiliários referentes aos Fundos são eliminados nas demonstrações financeiras.

- (c) Correspondem a aplicações em certificados de depósito bancário Jumbo em moeda estrangeira (US\$) atrelados ao tesouro americano.
- (d) O Fundo de investimento exclusivo possui investimentos em US\$ os quais visam a aquisição futura de ativos imobiliários, carteira composta substancialmente por notas comerciais.
- (e) Correspondem a fundos de investimentos criados para aquisição e desenvolvimento de imóveis que sediarão Hotéis Fasano na Itália e Inglaterra.
- (f) Corresponde a 24,90% das cotas do Fundo JHSF Capital Desenvolvimento Imobiliário, remuneradas pela variação de desempenho de fluxo de recebíveis e venda de unidades imobiliárias do Fundo, conforme mencionado na Nota 1.1.
- (g) Fundo de investimento detido pela JHSF Capital, que operará a locação de iates de luxo no continente europeu.

## 5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025
Contas a receber de unidades imobiliárias	-	-	676.256	609.888
Aluguéis	-	-	69.728	88.976
Aeroporto (b)	-	-	70.911	119.178
Hotéis e restaurantes	-	-	23.706	32.555
Taxa de cessão de direito de uso	-	-	6.216	6.885
Estacionamento	-	-	4.687	5.540
Prestação de Serviços	-	-	11.347	11.287
Outros (c)	166.137	92.811	166.926	104.274
<b>Total Contas a Receber</b>	<b>166.137</b>	<b>92.811</b>	<b>1.029.777</b>	<b>978.583</b>
(-) Ajuste a valor presente (a)	-	-	(10.260)	(15.210)
(-) Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	-	-	(20.838)	(26.283)
(-) Provisão para distratos	-	-	(47.568)	(47.568)
<b>Total (Nota 22)</b>	<b>166.137</b>	<b>92.811</b>	<b>951.111</b>	<b>889.522</b>
<b>Circulante</b>	<b>166.137</b>	<b>92.811</b>	<b>738.435</b>	<b>693.862</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>212.676</b>	<b>195.660</b>

(a) A taxa utilizada do ajuste a valor presente tem como premissa a taxa média dos financiamentos, empréstimos e debêntures obtidos pela Companhia e comparada com a NTN-B média, sendo utilizada a maior entre elas. Em 31 de março de 2026, a Companhia efetuou o cálculo a valor presente, considerando a taxa de desconto de 7,11% a.a. (7,44% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

(b) O saldo corresponde, substancialmente, a operações aeroportuárias no montante de R\$ 70.911 (R\$ 119.178 em 31 de dezembro de 2025) dos quais R\$ 61.845 correspondem a transação com a C-fly, operação em que a Companhia vendeu 16,5% dos resultados econômicos gerados na operação do Aeroporto Catarina em contrato firmado no exercício de 2023.

(c) O saldo corresponde, substancialmente, a operação da venda do Shopping Ponta Negra, conforme Nota 1.1 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, representando um montante de R\$ 77.243 e variação do fundo de reserva do JHSF Capital Desenvolvimento Imobiliário no montante de R\$ 77.704.

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

Os montantes de contas a receber têm o seguinte cronograma de vencimento:

Aging list	Consolidado	
	03-2026	12-2025
Vencidos acima de 365 dias	11.544	11.652
Vencidos acima de 91 até 365 dias	21.997	21.202
Vencidos acima de 61 até 90 dias	3.809	3.436
Vencidos acima de 31 até 60 dias	10.723	10.540
Vencidos até 30 dias	20.992	20.384
<b>Total vencidos</b>	<b>69.065</b>	<b>67.214</b>
A vencer até 365 dias	748.036	715.709
A vencer acima 365 dias	212.676	195.660
<b>Total a vencer</b>	<b>960.712</b>	<b>911.369</b>
<b>Total</b>	<b>1.029.777</b>	<b>978.583</b>

Abaixo é demonstrada a movimentação da perda esperada com créditos de liquidação duvidosa:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(36.813)
Reversão (Provisão), líquida	10.530
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(26.283)</b>
Reversão (Provisão), líquida	5.445
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>	<b>(20.838)</b>

**6. Imóveis a comercializar**

	Consolidado	
	03-2026	12-2025
<b>Imóveis a desenvolver (a)</b>	773.630	839.719
<b>Imóveis em desenvolvimento (b)</b>	1.412.826	1.270.338
Imóveis acabados	9.858	5.780
Horto Bela Vista (BA)	441	441
<b>Total</b>	<b>2.196.755</b>	<b>2.116.278</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.677.443</b>	<b>1.596.705</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>519.312</b>	<b>519.573</b>

(a) O saldo corresponde a terrenos da Companhia que estão em fase de estudo de viabilidade e desenvolvimento de projeto para futuro lançamento e comercialização.

(b) Os saldos apresentados correspondem ao Boa Vista Village, Boa Vista Lakes, Santa Gertrudes, Catarina Town, Catarina Resorts, Boa Vista Estates, Reserva Cidade Jardim e Santa Helena, empreendimentos em fase de construção.

## JHSF Participações S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

## 7. Investimentos

	Controladora	
	03-2026	12-2025
Valor líquido do ágio na aquisição de investimentos	2.782	2.782
Participação em controladas e coligadas	9.258.172	8.976.641
<b>Total dos investimentos</b>	<b>9.260.954</b>	<b>8.979.423</b>

As controladas diretas da Companhia, assim como as principais informações financeiras intermediárias estão demonstradas a seguir:

Sociedade Investida	% Part.		Ativos		Passivos		Patrimônio líquido		Resultado	
	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025	03-2026	03-2025
Boa Vista de Desenvolvimento Imobiliário e Serviços de Concierge Ltda.	99,99	99,99	526.847	525.131	366.388	342.689	182.442	211.319	(21.983)	(6.043)
Cidade Jardim Shops S.A.	55,00	55,00	240.833	240.300	137.026	134.534	105.727	118.050	(1.920)	(3.021)
JHSF Administradora do Catarina Aeroporto Executivo S.A.	99,99	99,99	1.348.120	1.319.467	673.926	641.333	678.134	658.901	(3.940)	3.522
JHSF Incorporações Ltda.	99,99	99,99	2.356.554	2.379.731	181.251	185.767	2.156.969	2.100.851	18.334	108.129
Shopping Ponta Negra S.A.	99,99	99,99	170.298	171.457	52.052	53.201	118.257	120.518	(11)	(1.652)
Polônia Incorporações Ltda. (a)	100,00	100,00	5.835.005	8.900.576	2.634.307	4.382.454	2.872.634	2.752.644	328.063	210.119
JHSF Malls S.A.	16,85	16,85	4.887.310	4.481.179	3.019.249	2.587.463	1.849.219	1.771.673	18.842	129.689
Demais investidas	-	-	4.404.877	2.420.785	3.482.826	1.591.667	947.209	894.814	(25.158)	19.403
<b>Total</b>			<b>19.769.844</b>	<b>20.438.626</b>	<b>10.547.025</b>	<b>9.919.108</b>	<b>8.910.591</b>	<b>8.628.770</b>	<b>312.227</b>	<b>460.146</b>

(a) A movimentação de ativos e passivos apresentados em 2026 corresponde substancialmente à cisão entre empresas do grupo sem impacto nas informações consolidadas.

A seguir demonstramos as movimentações dos investimentos da Controladora para o período findo em 31 de março de 2026 e para o exercício de 31 de dezembro de 2025:

	03-2026	12-2025
<b>Saldo inicial</b>	<b>8.976.641</b>	<b>6.808.946</b>
Aumento de capital	-	41.085
Venda de participação	-	(16.829)
Reflexo de ajustes a valor justo de TVM's	(46.348)	(45.368)
Equivalência patrimonial	307.061	1.881.620
Transferências	(685)	305.059
Passivo descoberto	21.502	2.128
<b>Saldo final</b>	<b>9.258.171</b>	<b>8.976.641</b>

## 8. Imobilizado e Intangível

	Consolidado	
	03-2026	12-2025
Imobilizado (Nota 8.1)	2.627.771	2.581.847
Intangível (Nota 8.2)	160.143	144.461
<b>Total Imobilizado e Intangível</b>	<b>2.787.914</b>	<b>2.726.308</b>

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**8.1 Imobilizado****Movimentação 2026 - Consolidado**

Item	Custo Histórico	Depreciação	Reversão de Impairment	Saldos em 2025	Adições (a)	Baixa	Transferências	Juros Capitalizados	Depreciação	Saldos em 2026	Taxa média % depreciação
Aeroporto Catarina	826.685	(11.576)	-	815.109	11.866	-	-	-	(3.247)	823.728	1,43 a 2,5
Aeronaves	109.986	5.384	-	115.370	1.597	-	-	-	(755)	116.212	3,6
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	62.141	(12.721)	-	49.420	258	(4.407)	-	-	962	46.233	10
Hotéis Fasano	80.186	(12.101)	-	68.085	-	(1.462)	-	-	(1.128)	65.495	4,0
Imobilizações em Andamento	1.396.012	-	-	1.396.012	41.154	-	2.551	-	-	1.439.717	-
Máquinas e Equipamentos	36.555	(4.176)	-	32.379	202	(18)	-	-	(322)	32.241	10,0
Direito de uso	66.495	2.586	-	69.081	4.578	(6.627)	-	-	2.079	69.111	9,8 a 12,5
Outros	42.203	(5.812)	-	36.391	-	(493)	-	-	(864)	35.034	11,4
	<b>2.620.263</b>	<b>(38.416)</b>	<b>-</b>	<b>2.581.847</b>	<b>59.655</b>	<b>(13.007)</b>	<b>2.551</b>	<b>-</b>	<b>(3.275)</b>	<b>2.627.771</b>	

(a) As adições do período estão atreladas, substancialmente as, máquinas e equipamentos e imobilizações em andamento do São Paulo Surf Club, Campos de Golf e *amenities* do empreendimento Village no montante de R\$ 41.154 e à expansão dos hangares do Aeroporto Catarina R\$ 11.866.

**Movimentação 2025 - Consolidado**

Item	Custo Histórico	Depreciação	Reversão de Impairment	Saldos em 2024	Adições (a)	Baixa	Transferências (b)	Juros Capitalizados	Depreciação	Saldos em 2025	Taxa média % depreciação
Aeroporto Catarina	739.403	(11.711)	-	727.692	52.700	-	260	46.033	(11.576)	815.109	1,43 a 2,5
Aeronaves	127.369	(1.929)	-	125.440	22.067	(37.521)	-	-	5.384	115.370	3,6
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	70.313	(12.417)	-	57.896	4.245	-	-	-	(12.721)	49.420	10
Hotéis Fasano	77.109	(4.634)	-	72.475	7.711	-	-	-	(12.101)	68.085	4,0
Imobilizações em Andamento	960.595	-	-	960.595	283.597	-	118.502	33.318	-	1.396.012	-
Máquinas e Equipamentos	40.020	(4.629)	-	35.391	1.166	(2)	-	-	(4.176)	32.379	10,0
Direito de uso	105.972	(17.638)	-	88.334	5.264	(27.103)	-	-	2.586	69.081	9,8 a 12,5
Outros	39.707	(9.512)	-	30.195	7.992	(63)	4.079	-	(5.812)	36.391	11,4
	<b>2.160.488</b>	<b>(62.470)</b>	<b>-</b>	<b>2.098.018</b>	<b>384.742</b>	<b>(64.689)</b>	<b>122.841</b>	<b>79.351</b>	<b>(38.416)</b>	<b>2.581.847</b>	

(a) Adições do período estão atreladas, substancialmente à expansão dos hangares do Aeroporto Catarina R\$ 52.700 e imobilizações em andamento (São Paulo Surf Club, Campos de Golf e *amenities* do empreendimento Village) no montante de R\$ 283.587.

(b) As transferências correspondem substancialmente a ativos classificados originalmente na rubrica de Imóveis a Comercializar e após a mudança de uso desses ativos, foram classificados na rubrica de imobilizado, correspondem substancialmente aos clubes e piscina de ondas dos empreendimentos multiuso Real Parque e Village.

Anualmente, a Companhia realiza avaliações das eventuais perdas (*impairment*), de acordo com a política contábil apresentada na Nota 3.7 da demonstração financeira do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Em 31 de março de 2026 a Diretoria não constatou a necessidade de ajuste de *impairment*.

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**8.2 Intangível**

<b>Movimentação 2026 – Consolidado</b>					
<b>Descrição</b>	<b>Saldos em 2025</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Amortização</b>	<b>Saldos em 2026</b>
<b>Ágio na aquisição de Investimentos</b>					
Hotel Marco Internacional S.A. (a)	13.268	-	-	-	13.268
Restaurantes Fasano (b)	24.512	-	-	-	24.512
JHSF Gestão de Investimentos	358	-	-	-	358
Usina São Paulo	1.647	-	-	-	1.647
<b>Intangível</b>					
Marcas e Patentes	27.045	-	-	-	27.045
Pontos Comerciais	18.120	-	-	-	18.120
Software	52.501	4.727	67	(3.264)	54.031
Outros	7.010	14.250	-	(98)	21.162
	<b>144.461</b>	<b>18.977</b>	<b>67</b>	<b>(3.362)</b>	<b>160.143</b>

<b>Movimentação 2025 – Consolidado</b>					
<b>Descrição</b>	<b>Saldos em 2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Amortização</b>	<b>Saldos em 2025</b>
<b>Ágio na aquisição de Investimentos</b>					
Hotel Marco Internacional S.A. (a)	13.268	-	-	-	13.268
Restaurantes Fasano (b)	24.512	-	-	-	24.512
JHSF Gestão de Investimentos	358	-	-	-	358
Usina São Paulo	1.647	-	-	-	1.647
<b>Intangível</b>					
Marcas e Patentes	27.045	-	-	-	27.045
Pontos Comerciais	18.120	-	-	-	18.120
Software	46.308	18.384	-	(12.191)	52.501
Outros	2.905	4.496	-	(391)	7.010
	<b>134.163</b>	<b>22.880</b>	<b>-</b>	<b>(12.582)</b>	<b>144.461</b>

(a) Em 21 de janeiro de 2008, foram adquiridas 4.191.715 ações do Hotel Marco Internacional S.A., representando 13,9% do capital deste.

(b) Ágio por expectativa de rentabilidade futura constituído no momento da aquisição dos restaurantes de marca Fasano.

## JHSF Participações S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

---

### 9. Propriedades para investimento

As Propriedades para Investimentos (“PPI”) são representadas, substancialmente, por nossos investimentos em shopping centers, casas, apartamentos e hangares para locação, mantidos para auferir rendimento de aluguel e/ou para valorização do capital, através de monetizações eventuais com venda de participações minoritárias.

Inicialmente são contabilizadas pelo custo de aquisição e/ou construção, incluindo todas as despesas. Após sua contabilização inicial as PPIs são reavaliadas de acordo com seu valor justo (conforme Nível 3 na classificação de hierarquia do valor justo – Nota 22.1), apurado de forma individual para cada propriedade, utilizando o método de Fluxo de Caixa Descontado ou comparativo direto de mercado. O valor justo das PPIs é atualizado anualmente através do laudo feito por uma empresa especializada independente e atualizado trimestralmente com a mesma metodologia adotada pelos especialistas externos. As variáveis críticas na determinação do Valor justo, tais como taxas de desconto, nível de risco do empreendimento, perpetuidade dos fluxos, crescimento real esperado, são determinadas de forma independente pelo avaliador externo.

Para os terrenos, cujos projetos ainda não estão em desenvolvimento, a Companhia contabiliza o valor justo do próprio terreno, com base no método comparativo direto de mercado, através de avaliação do preço de terrenos em áreas próximas, utilizando cotações de mercado imobiliário (nível 3 na classificação do valor justo). Os terrenos que já possuem projetos aprovados pela Administração são mensurados a valor justo pelo método de Fluxo de Caixa Descontado.

A variação entre o valor de custo e o valor justo calculado é contabilizada na rubrica de valor justo de propriedade para investimento no período em que foi apurada. O ganho ou perda com valor justo das PPIs é destinado à Reserva de Lucros a realizar dentro do patrimônio líquido, não sendo considerado na apuração dos dividendos.

As PPIs são baixadas quando vendidas ou quando deixam de ser permanentemente utilizadas e não se espera qualquer benefício econômico futuro da sua venda (*impairment*). Quando ocorre a venda de uma PPI ou parte dela, a diferença entre o valor líquido apurado entre a receita de venda e o seu respectivo valor contábil é reconhecida no resultado no mesmo período da baixa, passando nesse momento a integrar os resultados realizados e, portanto, eventual base para dividendos.

Pelo fato que as operações de arrendamento da Companhia referem-se a períodos de longo prazo, houve previsibilidade para considerar 10 anos nas projeções de fluxo de caixa descontado e posteriormente a sua perpetuidade. Para casos em que existe uma previsibilidade de prazo final de fluxos, a Companhia não adotou a perpetuidade.

O valor potencial decorrente de futuras expansões, tanto dos shopping centers em operação como os shoppings center em desenvolvimento, foram considerados nos fluxos de caixas estimados, no entanto, não foram considerados incrementos provenientes de alterações de mix de ocupação dos Shopping Centers. O valor justo registrado pode sofrer variações no caso de alterações nas taxas e prazos informados na tabela anterior, sejam elas positivas ou negativas.



**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

As movimentações contábeis do exercício estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Propriedades em operação	Propriedades em construção	Total	Propriedades em operação	Propriedades em construção	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	-	<b>705.824</b>	<b>705.824</b>	<b>3.336.725</b>	<b>2.270.944</b>	<b>5.607.669</b>
Transferências (a)	-	-	-	(6.058)	59.204	53.145
Adições (a)	-	52.036	52.036	184.158	178.254	362.412
Variação no valor justo das propriedades (a)	-	(13.808)	(13.808)	550.767	209.289	760.056
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	-	<b>744.052</b>	<b>744.052</b>	<b>4.065.592</b>	<b>2.717.691</b>	<b>6.783.283</b>
Transferências (a)	-	-	-	7.330	29.791	37.121
Adições (b)	-	-	-	7.624	41.074	48.698
Variação no valor justo das propriedades (c)	-	18.463	18.463	198.179	67.115	265.294
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>	-	<b>762.515</b>	<b>762.515</b>	<b>4.278.725</b>	<b>2.855.671</b>	<b>7.134.396</b>

(a) Vide demonstrações financeiras do exercício de 2025.

(b) As adições do exercício foram realizadas, substancialmente, no Shopping Cidade Jardim, unidades imobiliárias para locação e desenvolvimento, Faria Lima Shops e Village Mall.

(c) A Companhia apresenta uma valorização de seus ativos no montante de R\$265.294 no período de 2026, esse montante somado as obrigações com permutas financeira e cessão de usufruto que totalizam um ganho de R\$277.619, perfazem o ganho líquido de valor justo no resultado consolidado no exercício de R\$277.619 (R\$754.757 em 2025). A valorização do exercício corresponde substancialmente ao registro de valor justo das unidades para locação do Reserva Cidade Jardim e Faria Lima Shops.

Abaixo demonstramos a ABL (Área Bruta Locável) dos empreendimentos em operação da Companhia:

	03-2026	12-2025
ABL - (m²) (na participação)	124.067	124.088
ABL Vaga - (m²) (na participação)	2.045	2.045

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os ativos da Companhia possuem taxa média de ocupação superiores a 95%.

Abaixo demonstramos uma análise de sensibilidade dos valores dos ativos e os respectivos ajustes no resultado, caso houvesse alterações nas taxas de descontos utilizadas para o cálculo do valor justo. Utilizamos as variações de 0,5 ponto percentual para cima ou para baixo.

	Efeitos de variações na taxa de desconto				
	03-2026 Consolidado	- 0,5 p.p	Efeito no resultado	+ 0,5 p.p	Efeito no resultado
Propriedades para investimento mensuradas a valor justo por fluxo de caixa descontado (a)	4.361.081	4.579.135	218.054	4.143.027	(218.054)

(a) A análise de sensibilidade foi realizada para as propriedades para investimentos avaliadas a valor justo pelo método de fluxo de caixa descontado (Shoppings e Expansões). O saldo demonstrado na coluna "Saldo em 03-2026 - Consolidado" não contém as propriedades para investimentos mantidas a custo ou avaliadas pelo método de comparativo de valor de mercado.

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**10. Créditos diversos**

	Controladora		Consolidado	
	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025
Estoque de lojas, hotéis e restaurantes	7.052	-	119.647	114.634
Impostos e contribuições a recuperar	34.629	25.476	103.407	78.841
Impostos e contribuições diferidos	-	-	38.884	39.683
Despesas antecipadas	15.590	2.678	91.947	72.410
Fundo de promoção de Shoppings	-	-	15.764	15.812
Adiantamento a fornecedores	2.591	2.635	97.709	93.909
Depósitos Judiciais	4.594	4.524	27.767	27.877
Rateio de despesas administrativas	-	-	26.903	52.413
Repasse a receber de parceiros em empreendimentos	9.151	6.404	30.324	23.184
Contratos de comercialização de energia	-	-	28.736	8.076
Operações de Swap (b)	22.945	-	22.945	9.527
Outros créditos diversos (a)	28.316	1.623	93.128	50.135
<b>Total</b>	<b>124.868</b>	<b>43.340</b>	<b>697.161</b>	<b>586.501</b>
<b>Circulante</b>	<b>97.331</b>	<b>38.817</b>	<b>500.742</b>	<b>434.294</b>
<b>Não circulante</b>	<b>27.537</b>	<b>4.523</b>	<b>196.419</b>	<b>152.207</b>

(a) O saldo corresponde, substancialmente, a repasses a receber da operação aeroportuária no montante de R\$ 49.451 (R\$ 46.007 em 31 de dezembro de 2025).

(b) A variação dos contratos de SWAP decorre das oscilações das taxas e indexadores de mercado ao longo do período, refletindo sua mensuração a valor justo. A utilização desses instrumentos e sua finalidade no gerenciamento de riscos estão descritas na Nota 1.1.

**11. Empréstimos, financiamentos e debêntures**

	Controladora		Consolidado	
	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025
Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1)	272.191	292.388	366.162	391.056
Debêntures (Nota 11.2)	3.762.674	4.592.334	5.035.501	5.466.481
	<b>4.034.865</b>	<b>4.884.722</b>	<b>5.401.663</b>	<b>5.857.537</b>
<b>Circulante</b>	<b>753.089</b>	<b>782.618</b>	<b>847.432</b>	<b>894.572</b>
<b>Não circulante</b>	<b>3.281.776</b>	<b>4.102.104</b>	<b>4.554.231</b>	<b>4.962.965</b>

**11.1. Empréstimos e financiamentos**

Modalidade	Indexador	Taxa de juros a.a.	Controladora		Consolidado	
			03-2026	12-2025	03-2026	12-2025
Capital de Giro	CDI	1,85% - 1,90% (a)	272.191	292.388	366.366	391.260
<b>Saldo</b>			<b>272.191</b>	<b>292.388</b>	<b>366.366</b>	<b>391.260</b>
Custo com empréstimos a amortizar			-	-	(204)	(204)
<b>Saldo líquido (Nota 22)</b>			<b>272.191</b>	<b>292.388</b>	<b>366.162</b>	<b>391.056</b>
<b>Circulante</b>			<b>272.191</b>	<b>292.388</b>	<b>299.259</b>	<b>321.554</b>
Principal e juros			272.191	292.388	299.259	321.554
(-) Custos			-	-	-	-
<b>Não circulante</b>			-	-	<b>66.903</b>	<b>69.502</b>
Principal e juros			-	-	67.107	69.706
(-) Custos			-	-	(204)	(204)

(a) A taxa média de juros da Controladora é de 1,85% e do Consolidado é de 1,90%.

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

Os empréstimos e financiamentos têm o seguinte cronograma de pagamento:

Ano	Controladora		Consolidado	
	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025
2026	272.191	292.388	299.666	321.554
2027	-	-	56.509	59.514
2028	-	-	10.191	10.192
<b>Total bruto</b>	<b>272.191</b>	<b>292.388</b>	<b>366.366</b>	<b>391.260</b>
Custo com empréstimos a amortizar	-	-	(204)	(204)
<b>Saldo líquido</b>	<b>272.191</b>	<b>292.388</b>	<b>366.162</b>	<b>391.056</b>

A movimentação dos empréstimos e financiamentos da Controladora e consolidado, está demonstrada abaixo:

Controladora							
Modalidade	12-2025	Liberações	Juros	Pagamento principal	Pagamento juros	Amortização de custos	03-2026
Capital de giro e NP	292.388	-	10.315	(30.060)	(452)	-	272.191
Custos a amortizar	-	-	-	-	-	-	-
	<b>292.388</b>	<b>-</b>	<b>10.315</b>	<b>(30.060)</b>	<b>(452)</b>	<b>-</b>	<b>272.191</b>
Consolidado							
Modalidade	12-2025	Liberações	Juros	Pagamento principal	Pagamento juros	Amortização de custos	03-2026
Capital de giro	391.260	-	8.501	(30.060)	(3.335)	-	366.366
Custos a amortizar	(204)	-	-	-	-	-	(204)
	<b>391.056</b>	<b>-</b>	<b>8.501</b>	<b>(30.060)</b>	<b>(3.335)</b>	<b>-</b>	<b>366.162</b>

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**11.2 Debêntures, certificados de recebimentos imobiliários e notas comerciais**

Abaixo demonstramos os vencimentos e as garantias dos empréstimos e financiamentos:

<b>Modalidade</b>	<b>Vencimento</b>	<b>Garantias</b>	
Capital de giro	01/02/2027	Aval do controlador da Companhia	
Capital de giro	30/12/2027	Aval do controlador da Companhia	

<b>Modalidade</b>	<b>Indexador</b>	<b>Taxa de juros a.a.</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
			<b>03-2026</b>	<b>12-2025</b>	<b>03-2026</b>	<b>12-2025</b>
1. <sup>a</sup> emissão das controladas (c)	DI+	2,15%	-	-	-	20.166
1. <sup>a</sup> emissão das controladas (c)	Pré	9,46%	-	-	-	12.559
2. <sup>a</sup> emissão das controladas (a) - 1 <sup>a</sup> Serie	DI+	1,90%	-	-	332.650	339.976
2. <sup>a</sup> emissão das controladas (a) - 2 <sup>a</sup> Serie	IPCA	6,90%	-	-	403.590	407.608
2. <sup>a</sup> emissão das controladas (b) - 1 <sup>a</sup> Serie	%CDI	100,00%	48.370	48.345	48.370	48.345
2. <sup>a</sup> emissão das controladas (b) - 2 <sup>a</sup> Serie	%CDI	100,00%	72.555	72.518	72.555	72.518
3. <sup>a</sup> emissão das controladas (o)	DI+	2,25%	-	-	425.537	-
10. <sup>a</sup> emissão das controladas (d)	DI+	1,60%	52.001	50.092	52.001	50.092
11. <sup>a</sup> emissão das controladas (e)	DI+	2,75%	114.597	143.446	114.597	143.446
12. <sup>a</sup> emissão das controladas (f) - 1 <sup>a</sup> Serie	DI+	2,92%	-	124.475	-	124.475
12. <sup>a</sup> emissão das controladas (f) - 2 <sup>a</sup> Serie	DI+	2,92%	-	149.370	-	149.370
12. <sup>a</sup> emissão das controladas (f) - 3 <sup>a</sup> Serie	IPCA	1,50%	-	99.569	-	99.569
12. <sup>a</sup> emissão das controladas (f) - 4 <sup>a</sup> Serie	DI+	7,72%	-	97.991	-	97.991
12. <sup>a</sup> emissão das controladas (f) - 5 <sup>a</sup> Serie	IPCA	2,75%	-	149.368	-	149.368
12. <sup>a</sup> emissão das controladas (f) - 6 <sup>a</sup> Serie	DI+	7,08%	-	129.342	-	129.342
13. <sup>a</sup> emissão das controladas (g) - 1 <sup>a</sup> Serie	DI+	2,25%	307.601	351.341	307.601	351.341
14. <sup>a</sup> emissão das controladas - 1 <sup>o</sup> Emissão (i)	Pré	0,20%	50.061	52.003	50.061	52.003
14. <sup>a</sup> emissão das controladas - 2 <sup>o</sup> Emissão (i)	DI+	12,14%	157.585	162.532	157.585	162.532
14. <sup>a</sup> emissão das controladas - 3 <sup>o</sup> Emissão (i)	IPCA	0,35%	43.489	45.194	43.489	45.194
14. <sup>a</sup> emissão das controladas - 4 <sup>o</sup> Emissão (i)	DI+	7,02%	444.912	448.126	444.912	448.126
15. <sup>a</sup> emissão das controladas - 1 <sup>a</sup> Serie (j)	IPCA	7,42%	617.792	600.481	617.792	600.481
15. <sup>a</sup> emissão das controladas - 2 <sup>a</sup> Serie (j)	IPCA	7,46%	10.424	10.130	10.424	10.130
15. <sup>a</sup> emissão das controladas - 3 <sup>a</sup> Serie (j)	%CDI	7,50%	32.713	31.791	32.713	31.791
16. <sup>a</sup> emissão das controladas - 1 <sup>a</sup> Serie (k)	%CDI	101,00%	370.522	383.977	370.522	383.977
16. <sup>a</sup> emissão das controladas - 2 <sup>a</sup> Serie (k)	%CDI	102,50%	120.878	125.333	120.878	125.333
16. <sup>a</sup> emissão das controladas - 3 <sup>a</sup> Serie (k)	%CDI	105,00%	326.272	338.598	326.272	338.598
16. <sup>a</sup> emissão das controladas - 4 <sup>a</sup> Serie (k)	Pré	14,74%	125.626	130.089	125.626	130.089
17. <sup>a</sup> emissão das controladas - 1 <sup>a</sup> Serie (l)	%CDI	102,50%	150.833	145.730	150.833	145.730
17. <sup>a</sup> emissão das controladas - 2 <sup>a</sup> Serie (l)	Pré	105,00%	360.447	347.961	360.447	347.961
17. <sup>a</sup> emissão das controladas - 3 <sup>a</sup> Serie (l)	DI+	14,22%	146.620	141.977	146.620	141.977
18. <sup>a</sup> emissão das controladas - 1 <sup>a</sup> Serie (n)	DI+	1,45%	100.663	104.413	100.663	104.413
18. <sup>a</sup> emissão das controladas - 2 <sup>a</sup> Serie (n)	DI+	1,65%	201.345	208.944	201.345	208.944
1. <sup>a</sup> emissão das controladas (NC) - 1 <sup>a</sup> Serie (m)		1,90%	-	-	117.317	112.930
<b>Saldo</b>			<b>3.855.306</b>	<b>4.693.136</b>	<b>5.134.400</b>	<b>5.586.375</b>
(-) Custos com emissão de debêntures			(92.632)	(100.802)	(105.325)	(126.320)
(-) Ajuste debt modification			-	-	6.426	6.426
<b>Saldo líquido (Nota 22.1)</b>			<b>3.762.674</b>	<b>4.592.334</b>	<b>5.035.501</b>	<b>5.466.481</b>
<b>Circulante</b>			<b>480.898</b>	<b>490.230</b>	<b>548.173</b>	<b>573.018</b>
Principal e juros			491.616	509.117	571.583	617.423
(-) Custos			(10.718)	(18.887)	(23.410)	(44.405)
<b>Não circulante</b>			<b>3.281.776</b>	<b>4.102.104</b>	<b>4.487.328</b>	<b>4.893.463</b>
Principal e juros			3.363.691	4.184.019	4.562.817	4.968.952
(-) Custos			(81.915)	(81.915)	(81.915)	(81.915)
(-) Ajuste debt modification			-	-	6.426	6.426

(a) Em 20 de maio de 2019, a Companhia realizou emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, em três séries. Abaixo

## JHSF Participações S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

demonstramos os vencimentos:

<u>Modalidade</u>	<u>Valor por emissão</u>	<u>Início da amortização</u>	<u>Vencimento</u>
2ª Série	R\$ 310.000	25/06/2019	25/03/2035

Em 07 de agosto de 2020 e 19 de setembro de 2022 a JHSF Malls S.A., formalizou com os debenturistas da 2ª Emissão alterações nas condições financeiras e não-financeiras que, resumidamente, resultam em:

- Redução do *spread* da ordem de 0,25% ao ano;
- Adoção de período de carência de juros, correção monetária e principal, resultando em redução dos desembolsos de Caixa da ordem de R\$130.000 num prazo estimado de 30 meses;
- Prorrogação do prazo final de vencimento para 2035; e
- Supressão da obrigatoriedade de *rating* e da realização de Reestruturação Societária, conforme prevista na escritura da 2ª Emissão;
- Alongamento no prazo de carência da parcela do principal, que passa a ocorrer em janeiro de 2025;
- Alteração da remuneração das Debêntures referenciadas em IPCA, que passam a ser 6,90% ao ano, sem alterações nas Debêntures referenciadas em CDI.
- Inclusão de covenants financeiros que serão apurados trimestralmente, com base nas demonstrações financeiras de sua controladora JHSF Participações S.A.

As operações têm como garantias reais frações ideais dos imóveis e recebíveis de aluguel de lojistas do Shopping Cidade Jardim, Catarina Fashion Outlet e respectivas expansões. No 2º trimestre de 2023, foi aprovado através do 6º aditamento a retirada da obrigação do registro CVM da JHSF Malls S.A.

- (b) Em 05 de dezembro de 2019, a Companhia concluiu a 8ª emissão de debêntures simples, conversíveis em ações, em série única, com garantia fidejussória ("Debêntures") no valor de R\$120.000.
- (c) Em 09 de março de 2021 a JHSF Real Parque S.A. concluiu a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em duas séries, para colocação privada no montante de R\$260.000, sendo (i) R\$160.000 correspondentes às Debêntures da Primeira Série; (ii) R\$100.000 às Debêntures da Segunda Série.

A operação tem como garantias reais a alienação fiduciária do Imóvel Lastro, alienação fiduciária de ações de emissão da JHSF Real Parque S.A. e cessão fiduciária sobre direitos creditórios de titularidade da emissora decorrentes da exploração comercial do Imóvel Lastro. A Companhia é a fiadora presta fiança em favor da JHSF Real Parque S.A.

As práticas contábeis aplicáveis à operação de Swap estão demonstradas a seguir:

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de hedge são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o derivativo é contratado. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante os exercícios são lançados diretamente na demonstração de resultado.

- (d) Em 25 de Junho de 2021, a Companhia concluiu a 10ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, com garantia fidejussória no valor total de R\$100.000, com vencimento em 25/06/2023.

Em 26 de junho de 2023, a Companhia concluiu a repactuação programada das Debêntures para postergar a data de vencimento de 36 meses, contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 25 de junho de 2025.

As Debêntures poderão ser objeto de Repactuação Programada no máximo 18 vezes.

- (e) Em 15 de fevereiro de 2022, a Companhia concluiu a captação da 11ª Emissão de Debêntures Simples, em série única, em distribuição pública voltada para investidores profissionais (ICVM nº 476), no montante de R\$250.000, pelo prazo total de 5 anos.
- (f) Em 30 de junho de 2022 foi concluída a captação da 12ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, de espécie com garantia real, em seis séries, para colocação privada.

As Debêntures foram subscritas por Securitizadora e serão utilizadas para lastrear a Emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRIs"), no montante de R\$ 757.000, com prazo total de 12 anos e carência de 5 anos de amortização do principal, sendo subscritos na presente data o montante de R\$ 607.280, e o saldo em até seis meses. As garantias estão atreladas a alienação fiduciária dos imóveis lastro e cotas da SPE, outorgadas em benefício da Securitizadora.

- (g) Em 22 de dezembro de 2022 foi concluída a captação de 13ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, de espécie sem garantia real, em série única, no montante de R\$350.000, pelo prazo total de 5 anos e carência de 3 anos de amortização do principal.
- (h) Em 27 de junho de 2024 a Companhia concluiu a 2ª Emissão de Notas Comerciais em série com garantia Real e Fidejussória no montante de R\$70.000, com vencimento em maio de 2025.
- (i) Em 31 de julho de 2024 a Companhia concluiu a captação da 14ª Emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários, CRI em 4

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

séries, com distribuição pública voltada para investidores profissionais (ICVM nº 160), no montante de R\$700.000.

- (j) Em 08 de novembro de 2024 a Companhia concluiu a captação da 15ª Emissão de Certificados de Recebimentos Imobiliários, CRI em 3 séries, com distribuição pública voltada para investidores profissionais (ICVM nº 160), no montante de R\$600.000 com prazo total de 15 anos.
- (k) Em 24 de março de 2025 a Companhia concluiu a captação da 16ª Emissão de Debêntures simples, que serão utilizadas para lastrear a Emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI"), no montante de R\$ 937.500, subscritas. O CRI está distribuído em 4 séries e prazo médio de 4,3 anos.
- (l) Em 29 de maio de 2025 a Companhia concluiu a captação da 17ª Emissão de Debêntures simples, que serão utilizadas para lastrear a Emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI"), no montante de R\$ 625.000, subscritas. O CRI está distribuído em 3 séries e prazo médio de 5,11 anos.
- (m) Em 06 de maio de 2025 a Companhia conclui a captação notas comerciais no montante de R\$109.667 com vencimento em 30 de abril de 2030.
- (n) Em 19 de setembro de 2025 a Companhia concluiu a captação da 18ª Emissão de Debêntures simples, no montante de R\$ 300.000, subscritas, distribuídas em 2 séries e prazo médio de 4 anos.
- (o) Em 27 de fevereiro de 2026, a Companhia concluiu a captação da 3ª. Emissão de Debêntures simples, no montante de R\$ 425.000, com remuneração de CDI+2,25% a.a. e prazo de 10 anos, com amortização integral no vencimento.

As debêntures, certificados de recebimentos imobiliários e notas comerciais, têm o seguinte cronograma de pagamento:

Ano	Controladora		Consolidado	
	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025
2026	420.088	509.117	480.188	617.423
2027	306.500	341.366	369.351	402.921
a partir de 2028	3.128.718	3.842.653	4.284.861	4.566.030
<b>Total bruto</b>	<b>3.855.306</b>	<b>4.693.135</b>	<b>5.134.400</b>	<b>5.586.374</b>
Custo com debêntures a amortizar e outros	(92.632)	(100.802)	(105.324)	(126.320)
Ajuste <i>debt modification</i>	-	-	6.426	6.426
<b>Total líquido</b>	<b>3.762.674</b>	<b>4.592.334</b>	<b>5.035.502</b>	<b>5.466.480</b>

A movimentação das debêntures da Companhia e do consolidado, está demonstrada abaixo:

**Controladora**

Modalidade	12-2025	Liberações	Juros	Pagamento principal	Pagamento juros	Amortização de custos	Ajuste debt modification	03-2026
Debêntures	4.693.136	-	143.990	(820.812)	(161.008)	-	-	3.855.306
Custos a amortizar	(100.802)	(26.826)	-	-	-	34.996	-	(92.632)
	<b>4.592.334</b>	<b>(26.826)</b>	<b>143.990</b>	<b>(820.812)</b>	<b>(161.008)</b>	<b>34.996</b>	<b>-</b>	<b>3.762.674</b>

**Consolidado**

Modalidade	12-2025	Liberações	Juros	Pagamento principal	Pagamento juros	Amortização de custos	Ajuste debt modification	03-2026
Debêntures	5.586.375	425.000	178.016	(868.597)	(186.394)	-	-	5.134.400
Custos a amortizar	(119.894)	(55.711)	-	-	-	76.707	-	(98.898)
	<b>5.466.481</b>	<b>369.289</b>	<b>178.016</b>	<b>(868.597)</b>	<b>(186.394)</b>	<b>76.707</b>	<b>-</b>	<b>5.035.502</b>

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**Covenants**

A Companhia acompanha periodicamente o cumprimento das cláusulas de *covenants* financeiros e não financeiros de acordo com as regras contratuais. Para o período findo em 31 de março de 2026, não foram observadas evidências de descumprimentos destas cláusulas. A seguir demonstramos os índices financeiros estabelecidos em contrato:

	Malls	JHSF Participações	JHSF Participações	JHSF Participações	JHSF Participações
	2° Emissão de controlada	14° Emissão de controladora	10° Emissão de controladora	11° e 13° Emissão de controladora	15°, 16°, 17° e 18° Emissão de controladora, e 1° emissão de controlada
Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	4.319.978	4.319.978	4.319.978	4.319.978	4.319.978
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(5.401.663)	(5.401.663)	(5.401.663)	(5.401.663)	(5.401.663)
Arrendamentos financeiros	(50.510)	(50.510)	-	-	(50.510)
Contas a receber performado - 12 meses	-	456.397	-	456.397	456.397
Dívida mandatoriamente conversível	72.555	72.555	-	72.555	72.555
<b>Dívida Líquida (b)</b>	<b>(1.059.640)</b>	<b>(603.243)</b>	<b>(1.081.685)</b>	<b>(552.733)</b>	<b>(603.243)</b>
<b>Dívida inferior a R\$3.500.000</b>	<b>(3.500.000)</b>				
<b>Patrimônio Líquido</b>		<b>7.461.942</b>	<b>7.461.942</b>	<b>7.461.942</b>	<b>7.461.942</b>
<b>Razão Dívida Líquida / Patrimônio Líquido</b>		<b>0,08</b>	<b>0,14</b>	<b>0,07</b>	<b>0,08</b>
<b>Indicadores contratuais</b>	<b>Dívida Líquida inferior ao saldo de R\$3.500.000</b>	<b>Dívida Líquida / Patrimônio Líquido inferior ou igual a 0,6</b>	<b>Dívida Líquida / Patrimônio Líquido inferior ou igual a 0,6</b>	<b>Dívida Líquida / Patrimônio Líquido inferior ou igual a 0,6</b>	<b>Dívida Líquida / Patrimônio Líquido inferior ou igual a 0,6</b>

(a) A Dívida Líquida segue as premissas e critérios de cálculo estabelecidos em contrato, por esse motivo diferem entre si.

**12. Contas a pagar comerciais e outras**

	Controladora		Consolidado	
	03.2026	12-2025	03.2026	12-2025
Fornecedores (Nota 22)	12.746	1.203	234.641	289.992
Obrigações a pagar por permuta de terreno (Nota 22) (a)	151.514	143.523	151.514	143.523
XP Malls Fundo de Investimento Imobiliário - Cessão de Usufruto (b) (Nota 22)	-	-	200.251	199.908
<b>Total</b>	<b>164.260</b>	<b>144.726</b>	<b>586.406</b>	<b>633.423</b>
<b>Circulante</b>	<b>12.746</b>	<b>1.203</b>	<b>246.676</b>	<b>301.125</b>
<b>Não circulante</b>	<b>151.514</b>	<b>143.523</b>	<b>339.730</b>	<b>332.298</b>

(a) Em 2021 a Companhia assumiu o compromisso por permuta de terreno de 2.445 m<sup>2</sup> e que integrará o Shops Faria Lima (empreendimento em desenvolvimento). A negociação prevê a troca de terreno por distribuição dos fluxos de caixa operacionais gerados pelo Shopping no percentual de 25,38% e pela Torre multi uso em 14,46%. O saldo é atualizado a valor justo, seguindo a mesma metodologia de fluxo de caixa descontado apresentado na Nota 9.

(b) Em 24 de junho de 2019, a Companhia firmou com o XP Malls a cessão do usufruto da fração ideal de 17,99% do Catarina Fashion Outlet, pela qual o XP Malls poderá usufruir de 17,99% do NOI (Net Operating Income) do Catarina Fashion Outlet por trinta anos e contrato de opção de compra da respectiva fração ideal. A operação tem como garantia a própria fração ideal e o valor da operação é de R\$ 112.213. A seguir a movimentação da transação de usufruto:

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

	<b>Passivo financeiro</b>
<b>Total em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>189.030</b>
Atualização de cessão de usufruto	10.878
<b>Total em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>199.908</b>
Atualização de cessão de usufruto	343
<b>Total em 31 de março de 2026</b>	<b>200.251</b>
<b>Circulante</b>	<b>12.035</b>
<b>Não circulante</b>	<b>188.216</b>

A seguir, demonstramos o cronograma prévio para a amortização dos saldos:

<b>Ano</b>	<b>03-2026</b>	<b>12-2025</b>
<b>2026</b>	12.035	16.026
<b>2027</b>	15.988	15.988
<b>2028</b>	16.239	16.239
<b>Após 2028</b>	155.989	151.655
<b>Total</b>	<b>200.251</b>	<b>199.908</b>

**13. Débitos diversos**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>03-2026</b>	<b>12-2025</b>	<b>03-2026</b>	<b>12-2025</b>
Obrigações sociais, trabalhistas e tributárias	15.628	17.929	234.106	327.998
Impostos e contribuições diferidos (Nota 15)	-	-	150.337	153.269
Arrendamentos (Nota 22) (a)	-	-	152.237	156.673
Valores a repassar a parceiros de empreendimentos	-	-	7.158	7.596
Provisão para passivo a descoberto em controlada	140.935	119.432	-	-
Fundo de reserva de aluguéis	-	-	22.815	24.082
Direito de resgate de pontos – Plano de milhas JHSF	-	-	3.901	2.947
Receita diferida – Cessão de direito de uso	-	-	7.203	7.792
Contas a pagar por aquisição de terreno (c)	-	-	132.004	132.004
Operações com Swap	-	3.706	-	3.706
Outras contas a pagar	16.895	16.476	8.353	55.259
<b>Total de Débitos diversos</b>	<b>173.458</b>	<b>157.543</b>	<b>718.114</b>	<b>871.326</b>
<b>Circulante</b>	<b>24.563</b>	<b>30.778</b>	<b>443.585</b>	<b>559.194</b>
<b>Não circulante</b>	<b>148.895</b>	<b>126.765</b>	<b>274.529</b>	<b>312.132</b>
Adiantamento de clientes (b)	<b>21.027</b>	<b>21.027</b>	<b>2.240.699</b>	<b>2.230.476</b>
<b>Circulante</b>	<b>21.027</b>	<b>21.027</b>	<b>1.732.686</b>	<b>2.230.476</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>508.013</b>	<b>-</b>

- (a) O saldo corresponde às obrigações dos contratos de locação de imóveis administrativos e operacionais (lojas, restaurantes e hotéis).
- (b) O saldo corresponde, substancialmente, aos adiantamentos de clientes de incorporação imobiliária dos empreendimentos Reserva Cidade Jardim, Real Parque e Surf Side. O aumento no período corresponde ao recebimento da venda de unidades imobiliárias mencionadas na Nota 1.1.
- (c) O saldo corresponde, substancialmente a terreno localizado em São Roque – SP, com área de 2.851.194 m<sup>2</sup>, adquirido em novembro de 2024, no valor de R\$132.004 que será destinado à expansão do Aeroporto São Paulo Catarina e será pago em parcela única vincenda em 10 anos após a data da transação, o saldo será remunerado pelo CDI e os juros serão pagos anualmente.

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**14. Partes relacionadas**

	Controladora		Consolidado	
	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025
Créditos com controladas (+)	2.379.514	2.248.371	-	-
Débitos com controladas (-)	(3.668.237)	(3.786.278)	-	-
<b>Créditos e débitos líquidos com controladas (=)</b> (a)	<b>(1.288.723)</b>	<b>(1.537.907)</b>	-	-
<b>Dividendos a receber de controladas (+)</b>	<b>15.801</b>	<b>15.801</b>	-	-
Créditos com outras partes relacionadas e coligadas (+)	-	-	50.691	52.987
Débitos com outras partes relacionadas e coligadas (-)	-	-	(46.874)	(41.411)
<b>Créditos e débitos líquidos com outras partes relacionadas (=)</b>	-	-	<b>3.817</b>	<b>11.576</b>
<b>Adiantamento para futuro aumento de capital (-)</b>	<b>(32)</b>	<b>(32)</b>	<b>(52.880)</b>	<b>(52.880)</b>
<b>Total de créditos e débitos líquidos com partes relacionadas (=)</b>	<b>(1.272.954)</b>	<b>(1.522.138)</b>	<b>(49.063)</b>	<b>(41.304)</b>
<b>Total de créditos com partes relacionadas</b>	<b>2.395.315</b>	<b>2.264.172</b>	<b>50.691</b>	<b>52.987</b>
<b>Circulante</b>	<b>15.801</b>	<b>15.801</b>	-	-
<b>Não circulante</b>	<b>2.379.514</b>	<b>2.248.371</b>	<b>50.691</b>	<b>52.987</b>
<b>Total de débitos com partes relacionadas</b>	<b>3.668.269</b>	<b>3.786.310</b>	<b>99.754</b>	<b>94.291</b>
<b>Circulante</b>	<b>3.668.237</b>	<b>3.786.278</b>	<b>46.874</b>	<b>41.411</b>
<b>Não circulante</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>52.880</b>	<b>52.880</b>

Os saldos ativos e passivos com controladas estão assim apresentados:

		Controladora	
		03-2026	12-2025
<b>Crédito com partes relacionadas</b>			
JHSF Malls S.A.	(a)	717.304	1.056.305
JHSF Adm. do Catarina Aeroporto	(a)	362.347	340.144
Nova TH Empreendimentos e Incorporações	(a)	241.837	155.439
Polônia-Renda Incorporações S.A.	(a)	178.745	-
JHSF Capital	(a)	169.195	123.944
SPCTA Taxi Aéreo Ltda.	(a)	93.952	72.377
Lyon Comércio, Importação e Exportação	(a)	90.187	66.383
JHSF Incorporações Ltda.	(a)	68.877	62.650
JHSF Malls Faria Lima	(a)	60.363	47.732
GATGRU Serviços Auxiliares ao Taxi Aéreo	(a)	53.368	47.283
Cidade Jardim Shops S.A.	(a)	44.391	37.831
JHSF Meios Eletrônicos Ltda	(a)	36.690	31.487
Hotel Marco Internacional	(a)	35.010	28.941
JHSF Village Surf	(a)	28.065	22.165
Milano Administradora de Bens	(a)	24.897	19.782
Outros	(a)	174.286	135.908
		<b>2.379.514</b>	<b>2.248.371</b>
<b>Débitos com partes relacionadas</b>			
Polônia Incorporações S.A.	(a)	1.304.056	1.443.483
Aveiro Incorporações Ltda.	(a)	1.288.277	1.293.954
Canárias-Renda Administradora de Bens Ltda.	(a)	224.393	-
JHSF Empreendimentos Village 03 Ltda.	(a)	204.654	204.654
Shopping Bela Vista	(a)	164.705	164.705
Shopping Ponta Negra	(a)	159.905	158.759
JHSF Engenharia S.A.	(a)	88.234	70.944
Canárias Administradora de Bens Ltda.	(a)	82.691	307.083
São Sebastião-Renda Desenvolvimento Imobiliário Ltda.	(a)	41.244	-
Cajueiros Real Estates Venture Ltda	(a)	25.937	26.017
Bragança Real Estate Ltda.	(a)	20.331	16.046
Santa Helena Participações S.A	(a)	16.961	16.961
Outros	(a)	46.849	83.672
		<b>3.668.237</b>	<b>3.786.278</b>

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

- (a) Saldos com as controladas para suprir recursos para as atividades operacionais, sem remuneração nem vencimento, assim os saldos de ativos foram classificados no ativo não circulante e o saldo de passivo no circulante.

**Transações comerciais**

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui o montante de R\$ 47.601 (R\$88.814 em 2025) de recebíveis financeiros registrados na rubrica de Contas a Receber, junto aos acionistas, membros do conselho de administração e administradores decorrentes da comercialização de unidades imobiliárias e serviços transacionados a valor de mercado, os relacionamos a seguir:

Data da Operação	Empresa JHSF	Contraparte	Vínculo da Contraparte com a JHSF	Natureza da Operação	Valor da Operação	Saldo devedor em 31.03.2026	Detalhes da Operação
18/11/2019	JHSF Incorporações Ltda.	Robert Bruce Harley	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	12.000	5.027	Venda de unidade imobiliária do Empreendimento localizado no município de São Paulo (em construção). O saldo devedor é atualizado por juros fixo de 7,18% a.a., com vencimento da última parcela em janeiro de 2027.
18/11/2019	Catarina Serviços Aeronáuticos Ltda.	Robert Harley Bruce	Administrador de controlada da Companhia	Taxa de adesão do Catarina Jets	1.600	1.600	Taxa de adesão ao programa de serviços aeronáuticos do Aeroporto Catarina.
29/04/2019	Milano Administradora de bens Ltda.	Robert Bruce Harley	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	3.800	3.258	Venda de Unidade Imobiliária de Empreendimento localizado no município de São Paulo. O saldo é atualizado pelo IPCA +6,5% ou 100% do CDI o que for menor, com vencimento da última parcela em maio de 2026.
06/04/2016	Canárias Administradora de bens Ltda.	Robert Bruce Harley	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	1.799	812	Venda de Unidade Imobiliária, saldo atualizado pelo INCC até a entrega da unidade, após a entrega atualizado pelo IGP-M, com vencimento da última parcela em maio de 2026.
30/12/2018	Jhsf Engenharia Ltda	Robert Bruce Harley	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	3.270	2.057	Venda de Unidade Imobiliária, contrato em minuta data base de correção para dezembro de 2026 e somente atualização por IGPM.
30/09/2025	Jhsf Participacoes S.A. Spe	José Auriemo Neto	Empresa do Acionista Controlador e familiares	Venda de título de adesão (membership)	2.000	1.766	Adesão do membership do clubs (global), com fluxo de parcelas mensais + IPCA até fevereiro de 2029.
30/06/2023	Canárias Administradora de bens Ltda.	Patricia Ayres Gdikian	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	4.857	3.732	Venda de unidade imobiliária no empreendimento Village, localizado no município de Porto Feliz. O saldo devedor é atualizado pelo INCC até a entrega da obra, após a entrega é corrigido pelo IPCA + 5%, com vencimento da última parcela em dezembro de 2028.
13/11/2025	Jhsf Engenharia Ltda	Fehel Serviços De Consultoria Ltda - Patricia Ayres Gdikian	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	4.640	4.711	Venda de unidade imobiliária no empreendimento Village Houses, localizado no município de Porto Feliz. O saldo devedor é atualizado pelo INCC até a entrega da obra, após a entrega é corrigido pelo IPCA + 5%, com vencimento da última parcela em outubro de 2035.
13/11/2025	Loteamento Dos Plátanos Spe Ltda	Fehel Serviços De Consultoria Ltda - Patricia Ayres Gdikian	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	6.961	7.147	Venda de unidade imobiliária no empreendimento Village Houses, localizado no município de Porto Feliz. O saldo devedor é corrigido pelo IPCA + 5%, com vencimento da última parcela em outubro de 2035.
30/06/2023	Canárias Administradora de bens Ltda.	Renato Ferreira Barbosa e Mara Boaventura Dias	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	4.670	3.325	Venda de unidade imobiliária no empreendimento Village, localizado no município de Porto Feliz. O saldo devedor é atualizado pelo INCC até a entrega da obra, após a entrega é corrigido pelo IPCA + 5%, com vencimento da última parcela em dezembro de 2028.
18/06/2025	Canárias Administradora de bens Ltda.	Breno Perez Vicente	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	4.451	4.362	Venda de unidade imobiliária no empreendimento Village, localizado no município de Porto Feliz. O saldo devedor é atualizado pelo INCC até a entrega da obra, após a entrega é corrigido pelo IPCA + 6%, com vencimento da última parcela em junho de 2029.
30/09/2025	Jhsf Participacoes S.A. Spe	Adilson Augusto Martins Junior	Conselho de Administração da Companhia e do Comitê	Venda de título de adesão (membership)	2.000	2.000	Adesão do membership do clubs (global), com parcela única fixa com vencimento em outubro de 2027.
09/03/2026	Canárias Administradora de bens Ltda.	Karine Monteiro De Oliveira	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	7.812	7.804	Venda de unidade imobiliária no empreendimento Village, localizado no município de Porto Feliz. O saldo devedor é atualizado pelo INCC até a entrega da obra, após a entrega é corrigido pelo IPCA + 6%, com vencimento da última parcela em junho de 2034.
<b>Total</b>					<b>59.860</b>	<b>47.601</b>	

## JHSF Participações S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

Adicionalmente, em 31 de março de 2026, a Companhia possui o montante de R\$ 22.088 (R\$12.803 em 31 de dezembro de 2025) de recebíveis financeiros referente a vendas de unidades imobiliárias com familiares dos acionistas, familiares dos membros do conselho de administração e/ou familiares dos administradores.

As vendas mencionadas acima para acionistas, membros do conselho de administração, administradores e familiares representam menos de 5% do total das receitas líquidas do período.

### Operação de Total Return Swap (TRS) com controlada de acionista controlador da Companhia

Conforme mencionado na Nota 1.1, a Companhia celebrou um Total Return Swap (TRS) envolvendo parte majoritária de suas cotas subordinadas no Fundo JHSF Capital Desenvolvimento Imobiliário – FII, transferindo parte significativa da exposição econômica dessas cotas para empresa controlada pelo acionista controlador da Companhia, fixando a rentabilidade das cotas subordinadas ao CDI.

A transação com o acionista controlador (TRS) foi aprovada pelo Comitê de Partes Relacionadas e pelo Conselho de Administração da Companhia. A Companhia manterá divulgados todos os efeitos relacionados a partes relacionadas conforme exigido pelo CPC 05, incluindo impactos em ativos, passivos, resultados e fluxos. No primeiro trimestre de 2026 a operação gerou ganho para a Companhia de R\$80.385.

### Remuneração dos administradores

	<b>Diretoria Estatutária e Administradores</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Comitê de Auditoria</b>	<b>Total</b>
<b>03-2026</b>					
Número de Membros	4	6	3	3	16
Salário / Pró-labore / Remuneração	1.855	1.601	126	102	3.684
Bonificação	5.706	3.939	-	-	9.645
Benefícios Diretos e Indiretos	89	55	-	-	144
<b>Remuneração Total</b>	<b>7.650</b>	<b>5.595</b>	<b>126</b>	<b>102</b>	<b>13.473</b>
<b>03-2025</b>					
Número de Membros	5	6	3	3	17
Salário / Pró-labore / Remuneração	1.865	1.557	115	102	3.639
Bonificação	7.405	4.146	-	-	11.551
Benefícios Diretos e Indiretos	101	54	-	-	155
<b>Remuneração Total</b>	<b>9.371</b>	<b>5.757</b>	<b>115</b>	<b>102</b>	<b>15.345</b>

## 15. Impostos e contribuições correntes e diferidos

### 15.1. Impostos e contribuições diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis. Dada à natureza, os impostos e contribuições diferidos ativos / (passivos) estão apresentados da seguinte forma:

<b>Consolidado</b>	<b>03-2026</b>			<b>12-2025</b>		
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Líquido</b>	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Líquido</b>
<b>Bases tributárias</b>						
Depreciação fiscal	-	(75.078)	(75.078)	-	(75.078)	(75.078)
Atividade imobiliária	-	(152.366)	(152.366)	-	(148.775)	(148.775)
PECLD	-	(608)	(608)	-	(608)	(608)
Prejuízo fiscal	11.401	-	11.401	11.401	-	11.401
Valor justo PPI's	-	(1.106.726)	(1.106.726)	-	(1.084.188)	(1.084.188)
Outros impostos	27.483	(35.645)	(8.162)	28.282	(26.925)	1.357
<b>Total</b>	<b>38.884</b>	<b>(1.370.423)</b>	<b>(1.331.539)</b>	<b>39.683</b>	<b>(1.335.574)</b>	<b>(1.295.891)</b>
<b>Circulante (Nota 13)</b>	-	<b>(165.795)</b>	<b>(165.795)</b>	-	<b>(153.269)</b>	<b>(153.269)</b>
<b>Não circulante</b>	<b>38.884</b>	<b>(1.204.628)</b>	<b>(1.165.744)</b>	<b>39.683</b>	<b>(1.182.305)</b>	<b>(1.142.622)</b>

Em 31 de março de 2026, o prejuízo fiscal não constituído na Controladora é de R\$ 1.096.351 (R\$1.058.245 em 31 de dezembro de 2025), no consolidado é de R\$ 1.112.482 (R\$1.186.327 em 31 de dezembro de 2025).

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**15.2. Reconciliação da despesa com imposto de renda e contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	03-2026	03-2025	03-2026	03-2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	373.247	364.447	408.677	488.189
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais (34%)	(126.904)	(123.912)	(138.950)	(165.984)
<b>Ajustes para apuração de alíquota efetiva</b>				
Imposto de renda e contribuição social alíquota 34% sem constituição de créditos tributários diferidos (a)	18.942	(15.372)	27.718	(23.100)
Diferença de alíquota do lucro presumido	-	-	73.356	40.111
Exclusão de resultado de equivalência patrimonial (34%)	104.401	122.957	758	789
<b>Resultado com imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(3.561)</b>	<b>(16.327)</b>	<b>(37.118)</b>	<b>(148.184)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>0,95%</b>	<b>4,48%</b>	<b>9,08%</b>	<b>30,35%</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(3.978)	(2.872)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(3.561)	(16.327)	(33.140)	(145.312)
<b>Resultado com imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(3.561)</b>	<b>(16.327)</b>	<b>(37.118)</b>	<b>(148.184)</b>

- (a) O saldo consolidado corresponde, substancialmente a diferença de alíquota dos projetos de incorporação imobiliária que são tributados pelo lucro presumido ou pelo Regime Especial de Tributação ("RET"). Na controladora, o saldo corresponde a prejuízos fiscais não constituídos e utilização de prejuízos fiscais não constituídos.

**16. Provisão para demandas judiciais**

As provisões para demandas judiciais foram constituídas conforme descrito na nota 3.13. das demonstrações financeiras de 2025 e possuem expectativa de liquidação superior a um ano, são classificadas no passivo não circulante.

Provável	Controladora			Consolidado			
	Trabalhistas	Tributárias	Total	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	-	8.417	8.417	12.062	8.452	14.578	35.092
Provisão em 2025 (Nota 20)	12	-	12	9.903	-	4.871	14.774
Reversão em 2025 (Nota 20)	(5)	(8.417)	(8.422)	(9.602)	(8.421)	(4.845)	(22.868)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>12.363</b>	<b>31</b>	<b>14.604</b>	<b>26.998</b>
Provisão em 2026 (Nota 20)	9	-	9	280	-	7.229	7.509
Reversão em 2026 (Nota 20)	(7)	-	(7)	(196)	-	-	(196)
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>12.447</b>	<b>31</b>	<b>21.833</b>	<b>34.311</b>

Possível	Consolidado			
	Trabalhistas (a)	Tributárias (b)	Cíveis (c)	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>11.640</b>	<b>100.929</b>	<b>318.407</b>	<b>430.976</b>
Movimentação em 2026	(1.538)	(665)	(88.498)	(90.701)
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>	<b>10.102</b>	<b>100.264</b>	<b>229.909</b>	<b>340.275</b>

- (a) A redução das causas trabalhistas refere-se à prescrição de processos e provisões de ordem previdenciária.
- (b) O aumento das causas tributárias é justificado por processo movido pela Receita Federal do Brasil em que foi proferida decisão que aceitou a garantia, bem como foi apresentada manifestação da fazenda informando a averbação da inscrição.
- (c) A redução é justificada por ações cíveis de empreendimentos imobiliários da Companhia, os quais os assessores jurídicos da Companhia estimaram probabilidade de perda remota após decisões favoráveis.

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**17. Patrimônio líquido**

Em 31 de março de 2026 o capital social da Companhia totalizou o montante de R\$1.890.272 (R\$1.877.135 em 31 de dezembro de 2025) representado por 683.756.108 ações ordinárias nominativas (681.322.756 em 31 de dezembro de 2025).

Em 02 de janeiro de 2026 a Companhia aumentou o capital social em R\$13.137 representado por 2.433.352 ações ordinárias nominativas.

<b>Composição acionária</b>	<b>03-2026</b>	<b>12-2025</b>
JHSF UK	12,11%	12,16%
Flatly	0,25%	0,25%
JHSF Par	39,75%	39,88%
José Auriemo Neto	3,03%	2,99%
Ações em tesouraria	3,83%	3,72%
Outros	41,04%	40,99%
	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

**Capital autorizado:**

Em 31 de março de 2026, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante emissão de novas ações, desde que o capital social não exceda 752.000.000 de ações ordinárias.

**Ações em tesouraria**

Ações em tesouraria são reconhecidas ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios.

Em 31 de março de 2026 a Companhia possui o total 17.043.952 ações em tesouraria (15.043.952 em 31 de dezembro de 2025).

**Opções outorgadas reconhecidas**

*Stock options:* as ações correspondentes às opções ora outorgadas poderão ser adquiridas após o vencimento dos prazos de carência, conforme regras estabelecidas no plano de opção de compra de ações da Companhia.

**Ajuste de avaliação patrimonial**

Refere-se à variação entre o preço que seria recebido pela venda dos títulos e valores mobiliários ou que seria pago pela transferência em uma transação entre participantes do mercado na data de mensuração.

**17.1. Destinação do resultado**

Vide detalhes na Nota 17.1 das demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**17.2. Dividendos a pagar**

	<b>Consolidado</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>265.424</b>
Pagamento de dividendo intermediário (DFC)	(250.000)
Dividendo mínimo obrigatório do exercício de 2025 (DMPL)	451.238
Dividendo intermediário à débito da conta de lucros retidos (DMPL)	83.338
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>550.000</b>
Pagamento de dividendo deliberados em período anterior (DFC)	(137.595)
<b>Em 31 de março de 2026</b>	<b>412.405</b>

**18. Receita operacional líquida**

	<b>Consolidado</b>	
	<b>03-2026</b>	<b>03-2025</b>
Receita com venda de imóveis	269.002	147.088
Receita com shoppings centers e locações comerciais	120.974	121.938
Receita com hotéis e restaurantes	113.395	110.516
Receita com operações aeroportuárias	76.193	59.918
Outras Receitas operacionais	9.973	-
<b>Receita bruta operacional</b>	<b>589.537</b>	<b>439.460</b>
(-) Impostos sobre a receita	(49.408)	(35.712)
(-) Cancelamentos e taxas de cartão	(2.468)	(461)
<b>Receita líquida operacional</b>	<b>537.661</b>	<b>403.287</b>

**19. Custos e despesas por natureza e função**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>03-2026</b>	<b>03-2025</b>	<b>03-2026</b>	<b>03-2025</b>
<b>Despesas por função</b>				
Custos	-	(412)	(210.373)	(152.925)
Despesas gerais e administrativas e comerciais	(32.876)	(12.311)	(115.755)	(98.345)
	<b>(32.876)</b>	<b>(12.723)</b>	<b>(326.128)</b>	<b>(251.270)</b>
<b>Despesas por natureza</b>				
Pessoal	(16.680)	(15.084)	(85.712)	(80.623)
Serviços de terceiros	(4.798)	(2.664)	(10.839)	(19.937)
Depreciações e amortizações	(1.514)	(1.152)	(7.438)	(6.817)
Depreciações direito de uso	-	-	(3.607)	(3.477)
Consultoria	(4.783)	(4.611)	(20.944)	(13.394)
Ocupação	(888)	(660)	(16.965)	(18.032)
Promoções e eventos	(1.635)	(1.478)	(12.551)	(9.955)
Custo das unidades vendidas	-	-	(66.116)	(13.730)
Custo da mercadoria vendida	-	-	(51.425)	(54.148)
Custo dos serviços prestados	-	-	(14.544)	(10.846)
Custo de hospedagem	-	-	(6.562)	(5.375)
Custo com operações aeroportuárias	-	-	(13.265)	(6.847)
Comissões	(20)	-	(3.429)	(2.993)
Despesas lojas vagas	-	-	(60)	(179)
Assistência jurídica	(867)	(295)	(9.702)	(4.777)
Outros custos e despesas	(991)	(990)	(7.294)	(2.837)
	<b>(32.176)</b>	<b>(26.934)</b>	<b>(330.453)</b>	<b>(253.967)</b>
Serviços compartilhados (a)	(700)	14.211	4.325	2.697
	<b>(32.876)</b>	<b>(12.723)</b>	<b>(326.128)</b>	<b>(251.270)</b>

(a) A Companhia incorreu em despesas com remuneração da diretoria e pessoal, serviços jurídicos, despesas com viagens e outros serviços alocados na JHSF Participações S.A. e rateadas através de *Cost Sharing*, que são faturadas através de notas de débito para a Companhia e suas controladas.

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**20. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	03-2026	03-2025	03-2026	03-2025
Reversão (provisão) de perda estimada com clientes e créditos diversos	-	-	5.228	10.556
Plano de outorga de ações (Nota 27)	(1)	(110)	(1)	(110)
Reversão (provisão) para demandas judiciais (Nota 16)	(2)	-	(7.313)	(73)
Indenizações a funcionários	-	-	(132)	(331)
Depreciações e amortizações	-	-	(5.801)	(5.997)
Outras despesas e receitas operacionais (a)	6.120	(602)	8.278	9.201
	<b>6.117</b>	<b>(712)</b>	<b>259</b>	<b>13.246</b>

(a) O saldo corresponde, substancialmente ao resultado da venda da Expansão III do Catarina Fashion Outlet.

**21. Resultado financeiro, líquido**

	Controladora		Consolidado	
	03-2026	03-2025	03-2026	03-2025
<b>Receitas financeiras</b>				
Atualização Monetária	-	14.098	5.776	18.229
Variação cambial ativa	1.762	-	7.603	596
Juros de carteira de clientes	-	-	5.095	9.655
Resultado com operações de swap	107.035	2.891	97.508	2.891
Outras receitas financeiras	7.208	12.407	15.531	8.026
Variação de cotas de fundo de investimento imobiliário	3.125	3.437	341	-
	<b>119.130</b>	<b>32.833</b>	<b>131.854</b>	<b>39.397</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Atualização sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	(163.211)	(93.431)
Amortização de custos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(8.169)	(4.361)	(9.772)	(4.426)
Remuneração sobre fundos de investimento	-	-	(1.274)	-
Variação cambial passiva	(28.483)	(18.082)	(29.852)	(11.744)
Descontos concedidos	(4)	-	(2.372)	(2.577)
Encargos financeiros sobre leasing	-	-	(2.885)	(3.189)
Outras despesas financeiras	-	(1.273)	(5.456)	(9.113)
	<b>(36.656)</b>	<b>(23.716)</b>	<b>(214.822)</b>	<b>(124.480)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>82.474</b>	<b>9.117</b>	<b>(82.968)</b>	<b>(85.083)</b>

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**22. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco**

A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros para atender às suas necessidades operacionais e reduzir a exposição a riscos de crédito de taxas de juros e de moeda. Segue abaixo a categoria dos principais instrumentos financeiros:

	Controladora			Controladora		
	31 de março de 2026			31 de dezembro de 2025		
	Valor justo no resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo no resultado	Custo amortizado	Total
<b>Ativos</b>						
Aplicações financeiras (Nota 4)	1.534.967	-	1.534.967	2.889.577	-	2.889.577
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	1.313.388	-	1.313.388	1.297.781	-	1.297.781
Contas a receber (Nota 5)	-	166.137	166.137	-	92.811	92.811
Operações com Swap (Nota 10)	22.945	-	22.945	-	-	-
Créditos com partes relacionadas (Nota 14)	-	2.379.514	2.379.514	-	2.248.371	2.248.371
<b>Total dos instrumentos ativos</b>	<b>2.871.300</b>	<b>2.545.651</b>	<b>5.416.951</b>	<b>4.187.358</b>	<b>2.341.182</b>	<b>6.528.540</b>
<b>Passivos</b>						
Fornecedores (Nota 12)	-	12.746	12.746	-	1.203	1.203
Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1)	-	272.191	272.191	-	292.388	292.388
Debêntures (Nota 11.2)	-	3.762.674	3.762.674	-	4.592.334	4.592.334
Operações com Swap (Nota 13)	-	-	-	3.706	-	3.706
Débitos com partes relacionadas (Nota 14)	-	3.668.237	3.668.237	-	3.786.278	3.786.278
Obrigações a pagar por permuta de terreno (Nota 12)	-	151.514	151.514	-	143.523	143.523
<b>Total dos instrumentos passivos</b>	<b>-</b>	<b>7.867.362</b>	<b>7.867.362</b>	<b>3.706</b>	<b>8.815.726</b>	<b>8.819.432</b>
	Consolidado			Consolidado		
	31 de março de 2026			31 de dezembro de 2025		
	Valor justo no resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo no resultado	Custo amortizado	Total
<b>Ativos</b>						
Aplicações financeiras (Nota 4)	2.089.031	-	2.089.031	3.458.606	-	3.458.606
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	1.801.476	-	1.801.476	1.744.532	-	1.744.532
Contas a receber (Nota 5)	-	951.111	951.111	-	889.522	889.522
Operações com Swap (Nota 10)	22.945	-	22.945	9.527	-	9.527
Créditos com partes relacionadas (Nota 14)	-	50.691	50.691	-	52.987	52.987
<b>Total dos instrumentos ativos</b>	<b>3.913.452</b>	<b>1.001.802</b>	<b>4.915.254</b>	<b>5.212.665</b>	<b>942.509</b>	<b>6.155.174</b>
<b>Passivos</b>						
Fornecedores (Nota 12)	-	234.641	234.641	-	289.992	289.992
Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1)	-	366.162	366.162	-	391.056	391.056
Debêntures (Nota 11.2)	-	5.035.501	5.035.501	-	5.466.481	5.466.481
Obrigações a pagar por permuta de terreno (Nota 12)	-	151.514	151.514	-	143.523	143.523
Cessão de Usufruto (Nota 12)	-	200.251	200.251	-	199.908	199.908
Operações com Swap (Nota 13)	-	-	-	3.706	-	3.706
Arrendamentos (Nota 13)	-	152.237	152.237	-	156.673	156.673
Débitos com partes relacionadas (Nota 14)	-	46.874	46.874	-	41.411	41.411
Contas a pagar por aquisição de terreno (Nota 13)	-	132.004	132.004	-	132.004	132.004
<b>Total dos instrumentos passivos</b>	<b>-</b>	<b>6.319.184</b>	<b>6.319.184</b>	<b>3.706</b>	<b>6.821.048</b>	<b>6.824.754</b>

## JHSF Participações S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

## 22.1. Gerenciamento de riscos

### Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

A mensuração é baseada nos inputs observáveis e não observáveis. *Inputs* observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto *inputs* não observáveis refletem as premissas de mercado da Companhia. Esses dois tipos de inputs criam a hierarquia de valor justo apresentada a seguir:

Nível 1 - Preços cotados para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 - Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Nível 3 - Instrumentos cujos *inputs* significantes não são observáveis.

Os valores dos principais ativos e passivos financeiros consolidados ao valor justo aproximam-se do valor contábil, conforme demonstrado:

<b>Ativos</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Nível hierárquico do valor justo</b>
Propriedades para investimento (Nota 9)	6.783.283	6.783.283	3
Aplicações financeiras (Nota 4)	2.089.031	2.089.031	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	1.801.476	1.801.476	2
Operações de Swap (Nota 10)	22.945	22.945	2
<b>Ativos ao custo amortizado cujo valor justo é divulgado</b>			
Contas receber, líquido de PECLD e AVP (Nota 5)	951.111	809.395	2
Créditos com partes relacionadas (Nota 14)	50.691	50.691	2
<b>Passivos</b>			
Empréstimos e financiamentos, líquidos dos custos (Nota 11.1)	366.162	311.604	2
Debêntures, líquidos dos custos (Nota 11.2)	5.035.501	4.285.211	2
Cessão de Usufruto (Nota 12)	200.251	170.414	3
Arrendamentos (Nota 13)	152.237	129.554	2
Fornecedores (Nota 12)	234.641	199.679	2
Operações de Swap (Nota 13)	-	-	2
Débitos com partes relacionadas (Nota 14)	46.874	46.874	2
Contas a pagar por aquisição de terreno (Nota 13)	132.004	112.335	2
Obrigações a pagar por permuta de terreno (Nota 12)	151.514	128.938	2

### Risco de taxas de juros

A Companhia possui empréstimos, financiamentos e debêntures indexados ao CDI, TJLP e IPCA expondo esses passivos a flutuações nas taxas de juros que são monitorados pela Companhia.

### Análise da sensibilidade dos principais ativos e passivos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores aos quais a Companhia estava exposta, foram definidos cinco cenários diferentes com base em projeções divulgadas por instituições financeiras. Foram obtidas as projeções para tais indexadores e para o Dólar, para os próximos 12 meses, ou seja, 31 de março de 2027, e este definido como cenário provável, sendo calculadas variações de +25%, +50%, -25% e -50%.

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos nos principais ativos e passivos sujeitos à volatilidade da sua remuneração:

Exposição patrimonial	Exposição Cenário Provável	Índice	03-2026 US\$	03-2026 R\$	Saldo provável	Resultado provável	Cenários de aumento				Cenários de queda							
							> 25% - Saldo		Resultado		-25%		Resultado		-50%		Resultado	
							25%	Resultado	50%	Resultado	Resultado	Resultado	Resultado	Resultado				
Aplicação financeira em R\$ (Nota 4)	12,88%	98,5% do CDI	-	1.655.692	1.868.966	213.274	16,10%	262.594	19,32%	315.113	9,66%	157.557	6,44%	105.038				
Aplicação financeira em US\$ (Nota 4)	5,40	Dólar	83.025	433.339	448.333	14.994	6,75	127.077	8,10	239.160	4,05	(97.089)	2,70	(209.173)				
Títulos e valores mobiliários em US\$	5,40	Dólar	15.228	390.891	82.231	(308.660)	6,75	(288.102)	8,10	(267.544)	4,05	(329.217)	2,70	(349.775)				
Cotas subordinadas - FII (Nota 4)	12,88%	CDI	-	834.028	941.451	(107.423)	16,10%	(134.279)	19,32%	(161.134)	9,66%	(80.567)	6,44%	(53.711)				
Contas a receber em R\$ (Nota 5)	6,10%	INCC	-	960.049	1.018.639	58.590	7,63%	73.237	9,15%	87.885	4,58%	43.942	3,05%	29.295				
Contas a receber - Aluguéis em R\$	4,80%	IGP-M	-	69.728	73.075	3.347	6,00%	4.184	7,20%	5.020	3,60%	2.510	2,40%	1.673				
Operações de Swap (Nota 10)	12,88%	CDI	-	22.945	25.900	(2.955)	16,10%	(3.694)	19,32%	(4.433)	9,66%	(2.216)	6,44%	(1.478)				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1)	12,88%	CDI	-	366.366	413.554	(47.188)	16,10%	(58.985)	19,32%	(70.782)	9,66%	(35.391)	6,44%	(23.594)				
Debêntures (Nota 11.2)	12,88%	CDI	-	3.624.969	4.091.865	(466.896)	16,10%	(583.620)	19,32%	(700.344)	9,66%	(350.172)	6,44%	(233.448)				
Debêntures (Nota 11.2)	4,50%	IPCA	-	1.509.431	1.577.355	(67.924)	5,63%	(84.905)	6,75%	(101.887)	3,38%	(50.943)	2,25%	(33.962)				
Obrigações a pagar por permuta de terreno (Nota 12)	4,50%	IPCA	-	151.514	158.332	(6.818)	5,63%	(8.523)	6,75%	(10.227)	3,38%	(5.114)	2,25%	(3.409)				
Contas a pagar por aquisição de terreno (Nota 13)	4,50%	IPCA	-	132.004	137.944	(5.940)	5,63%	(7.425)	6,75%	(8.910)	3,38%	(4.455)	2,25%	(2.970)				
						<b>(723.599)</b>		<b>(702.441)</b>		<b>(678.083)</b>		<b>(751.155)</b>		<b>(775.514)</b>				

**Risco de liquidez**

A política geral da Companhia é manter níveis de liquidez adequados para garantir que possa cumprir com as obrigações presentes e futuras, e aproveitar oportunidades comerciais à medida que surgirem. A Administração julga que a Companhia não tem risco de liquidez significativo, considerando a sua capacidade de geração de caixa operacional.

	Saldo Contábil	Fluxo de caixa não descontado			Total
		2026	2027	2028 em diante	
Empréstimos e financiamentos, líquido (Nota 11.1)	366.162	56.305	10.191	299.666	366.162
Debêntures bruto (Nota 11.2)	5.035.502	4.081.549	480.189	473.764	5.035.502
Cessão de Usufruto (Nota 12)	200.251	12.035	15.988	172.228	200.251
Fornecedores (Nota 12)	234.641	234.641	-	-	234.641
Arrendamentos (Nota 13)	152.237	19.741	26.039	106.457	152.237
Obrigações por aquisição de terrenos (Nota 13)	132.004	7.343	8.455	116.206	132.004
Obrigações com parceiros em empreendimentos (Nota 12)	151.514	14.782	14.782	121.950	151.514
<b>Fluxo de caixa líquido</b>	<b>6.272.311</b>	<b>4.426.396</b>	<b>555.644</b>	<b>1.290.271</b>	<b>6.272.311</b>

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**23. Resultado básico e diluído por ação**

	<u>Ações emitidas</u>	<u>Ações em tesouraria</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>681.322.756</b>	<b>15.043.952</b>
Emissão / venda de ações / Exercício de opção	2.433.352	2.000.000
Recompra/exercício de ações	-	-
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>683.756.108</b>	<b>17.043.952</b>

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>03-2026</u>	<u>03-2025</u>	<u>03-2026</u>	<u>03-2025</u>
Lucro do período	380.917	348.120	380.917	115.708
Média ponderada de ações	682.881.195	676.607.051	682.881.195	676.607.051
Efeitos potenciais de subscrição de opções de ações no resultado	<b>2.433.352</b>	1.952.383	<b>2.433.352</b>	1.952.383
Média ponderada das ações diluidoras	685.314.547	678.559.434	685.314.547	678.559.434
<b>Lucro básico por ação</b>	<b>0,5578</b>	<b>0,5145</b>	<b>0,5578</b>	<b>0,1710</b>
<b>Lucro diluído por ação</b>	<b>0,5558</b>	<b>0,5130</b>	<b>0,5558</b>	<b>0,1705</b>

(a) A média ponderada da quantidade de ações considera o efeito da média ponderada das mudanças nas ações em tesouraria durante o exercício.

Em 07 de fevereiro de 2025, a Companhia divulgou fato relevante referente à aprovação da continuidade do programa de recompra de ações, com vigência até 07 de agosto de 2026, no limite de 28.604.701 de ações ordinárias, representando 10,00% do total de ações da Companhia em circulação no mercado.

As ações que vierem a ser adquiridas serão mantidas em tesouraria para posterior cancelamento, alienação ou, ainda, para o exercício de opções de ações.

**24. Compromissos – Arrendamentos operacionais**

A Companhia aluga espaços em Shopping Centers, centros comerciais e edifícios como arrendamento operacional que são em média de 5 anos com opção de renovação após esse período. Os recebimentos e pagamentos de arrendamentos mínimos são reajustados anualmente, de acordo com índices de mercado. Alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações em índice de preço local. Os aluguéis mínimos a faturar sobre os arrendamentos operacionais não canceláveis considerando as lojas em operação (ativo) e os contratos de aluguel a pagar (passivo) são os seguintes:

Ano	<u>Consolidado</u>			
	<u>Ativo</u>		<u>Passivo</u>	
	<u>03-2026</u>	<u>03-2025</u>	<u>03-2026</u>	<u>03-2025</u>
<b>2025</b>	-	89.515	-	95.171
<b>2026</b>	125.935	78.359	40.252	66.363
<b>2027</b>	152.797	66.644	38.002	35.814
<b>A partir de 2028</b>	372.413	122.743	116.430	117.635
	<b>651.145</b>	<b>357.261</b>	<b>194.684</b>	<b>314.983</b>

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**25. Informações por Segmento**

A Companhia possui cinco segmentos de negócios: renda recorrente, negócios imobiliários, aeroporto, hotéis e restaurantes e *holding*. As principais informações financeiras intermediárias de cada segmento estão demonstradas abaixo:

	Incorporações (Incorporações e NI Renda)		Aeroporto		Renda recorrente (Shopping, ID e Varejo)		Hotéis e restaurantes		Holding e Capital		Totais		Totais	
	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025	03-2026	12-2025
	Ativo circulante	2.281.395	1.977.621	382.807	361.652	1.303.104	1.303.012	106.520	94.187	3.128.202	4.307.948	7.202.028	8.044.420	
Ativo não circulante	4.472.717	4.168.255	1.263.914	1.242.285	4.138.338	4.069.442	242.111	243.498	963.610	815.190	11.080.690	10.538.670		
<b>Ativo do segmento</b>	<b>6.754.112</b>	<b>6.145.876</b>	<b>1.646.721</b>	<b>1.603.937</b>	<b>5.441.442</b>	<b>5.372.454</b>	<b>348.631</b>	<b>337.685</b>	<b>4.091.812</b>	<b>5.123.138</b>	<b>18.282.718</b>	<b>18.583.090</b>		
Passivo circulante	2.364.239	2.888.662	394.638	337.201	789.020	762.635	185.939	167.069	113.591	421.211	3.847.427	4.576.778		
Passivo não circulante	633.363	130.227	247.565	250.690	2.301.428	1.861.743	220.283	224.748	3.570.684	4.402.170	6.973.343	6.869.578		
<b>Passivo do segmento</b>	<b>2.997.622</b>	<b>3.018.889</b>	<b>642.203</b>	<b>587.891</b>	<b>3.090.448</b>	<b>2.624.378</b>	<b>406.222</b>	<b>391.817</b>	<b>3.684.275</b>	<b>4.823.381</b>	<b>10.820.770</b>	<b>11.446.356</b>		

	Incorporações (Incorporações e NI Renda)		Aeroporto		Renda recorrente (Shopping, ID e Varejo)		Hotéis e restaurantes		Holding e Capital		Consolidado	
	03-2026	03-2025	03-2026	03-2025	03-2026	03-2025	03-2026	03-2025	03-2026	03-2025	03-2026	03-2025
	<b>Receita operacional bruta</b>	<b>269.002</b>	<b>142.214</b>	<b>76.193</b>	<b>59.918</b>	<b>120.974</b>	<b>121.938</b>	<b>113.395</b>	<b>110.516</b>	<b>9.973</b>	<b>4.874</b>	<b>589.537</b>
Deduções da receita bruta	(9.202)	(4.978)	(4.483)	(3.515)	(25.444)	(21.879)	(11.706)	(5.340)	(1.041)	(461)	(51.876)	(36.173)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>259.800</b>	<b>137.236</b>	<b>71.710</b>	<b>56.403</b>	<b>95.530</b>	<b>100.059</b>	<b>101.689</b>	<b>105.176</b>	<b>8.932</b>	<b>4.413</b>	<b>537.661</b>	<b>403.287</b>
<b>Custos operacionais</b>	<b>(67.121)</b>	<b>(18.718)</b>	<b>(42.702)</b>	<b>(30.382)</b>	<b>(29.312)</b>	<b>(31.349)</b>	<b>(70.737)</b>	<b>(71.948)</b>	<b>(501)</b>	<b>(527)</b>	<b>(210.373)</b>	<b>(152.924)</b>
<b>Lucro (prejuízo) bruto</b>	<b>192.679</b>	<b>118.518</b>	<b>29.008</b>	<b>26.021</b>	<b>66.218</b>	<b>68.710</b>	<b>30.952</b>	<b>33.228</b>	<b>8.431</b>	<b>3.886</b>	<b>327.288</b>	<b>250.363</b>
<b>Receitas e (despesas) operacionais</b>	<b>178.141</b>	<b>329.990</b>	<b>3.604</b>	<b>3.089</b>	<b>39.701</b>	<b>34.378</b>	<b>(18.012)</b>	<b>(17.363)</b>	<b>(39.077)</b>	<b>(27.187)</b>	<b>164.357</b>	<b>322.911</b>
Despesas gerais e administrativas	(25.867)	(15.390)	(5.113)	(4.730)	(18.160)	(22.700)	(19.150)	(17.682)	(30.151)	(22.799)	(98.441)	(83.301)
Despesas comerciais	(10.804)	(9.096)	(550)	(75)	(759)	(1.602)	(678)	(834)	(4.517)	(3.436)	(17.308)	(15.044)
Outras receitas e (despesas) operacionais	1.822	11.522	7.658	6.145	(4.184)	(2.552)	(628)	(920)	(4.409)	(952)	259	13.246
Variação no valor justo de propriedades para investimento	212.990	342.954	1.609	1.749	63.020	60.984	-	-	-	-	277.619	405.688
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(216)	248	2.444	2.073	-	-	2.228	2.322
<b>Lucro (prejuízo) operacional</b>	<b>370.820</b>	<b>448.508</b>	<b>32.612</b>	<b>29.110</b>	<b>105.919</b>	<b>103.088</b>	<b>12.940</b>	<b>15.865</b>	<b>(30.646)</b>	<b>(23.301)</b>	<b>491.645</b>	<b>573.274</b>
Resultado financeiro, líquido	(52.060)	(17.745)	2.502	4.703	(12.980)	(19.914)	(8.927)	(9.106)	(11.503)	(43.018)	(82.968)	(85.083)
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>318.760</b>	<b>430.763</b>	<b>35.114</b>	<b>33.813</b>	<b>92.939</b>	<b>83.174</b>	<b>4.013</b>	<b>6.759</b>	<b>(42.149)</b>	<b>(66.319)</b>	<b>408.677</b>	<b>488.191</b>
Imposto de renda e contribuição social	(7.801)	(123.102)	(547)	(597)	(28.766)	(9.458)	(4)	(67)	-	(14.960)	(37.118)	(148.184)
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>310.959</b>	<b>307.661</b>	<b>34.567</b>	<b>33.216</b>	<b>64.173</b>	<b>73.716</b>	<b>4.009</b>	<b>6.692</b>	<b>(42.149)</b>	<b>(81.279)</b>	<b>371.559</b>	<b>340.006</b>

O segmento de varejo está inserido dentro do segmento de renda recorrente, isoladamente não se qualifica para apresentação separada conforme os critérios estabelecidos pelo CPC 22.

## JHSF Participações S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

## 26. Seguros

A Companhia e suas controladas possuem cobertura de seguro de responsabilidade para danos pessoais a terceiros e danos materiais a ativos tangíveis, bem como para riscos de incêndio, relâmpagos, danos elétricos, fenômenos naturais e explosões de gás. A cobertura contratada é considerada suficiente pela Administração para cobrir os riscos possíveis para seus ativos e/ou suas responsabilidades. Os seguros possuem vigência média de um ano.

Resumo de seguro por Modalidade	Consolidado
Riscos de Engenharia	2.271.984
Responsabilidade Civil	720.622
Riscos Nomeados	6.702.176
Garantia	289.352
D&O	210.000
Aeronáutico	529.004
Veículos	26.685
Eventos	5.000
Riscos Diversos - Equipamentos	1.457
Riscos Diversos - Obras de Arte	3.334
Riscos Operacionais	26.749
<b>Total em R\$</b>	<b>10.786.363</b>

## 27. Plano de opção de compra de ações

Nos termos do artigo 6º, parágrafo 3º, do Estatuto Social, dentro do limite do capital autorizado e de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral, o Conselho de Administração pode aprovar a outorga de opção de compra de ações a seus administradores e empregados e de suas controladas diretas e indiretas, sem direito de preferência para os acionistas. Até 31 de março de 2026, foram aprovadas dezenove outorgas de opções de compra de ações.

Os volumes outorgados poderão ser exercidos pelos beneficiários a razão de 25% a cada período de 12 meses de carência até o prazo limite de 6 anos da data da outorga. O preço de exercício será atualizado com base na variação do IPCA medido entre o mês da outorga e o mês do efetivo exercício da opção.

A Companhia estimou o valor justo das opções nas datas das outorgas e reconheceu como despesa em cada período parcela proporcional através do método de *Black & Scholes* ao prazo de vigência dos direitos. Os detalhes de cada outorga e os valores apurados e reconhecidos nas demonstrações contábeis estão demonstrados a seguir:

Programa	11ª Outorga	12ª Outorga	13ª Outorga	14ª Outorga	15ª Outorga	16ª Outorga	17ª Outorga	18ª Outorga	19ª Outorga	Total
Data da Outorga	13/08/2013	12/05/2014	16/08/2016	07/12/2017	09/11/2018	04/10/2019	23/12/2019	13/08/2020	24/09/2021	
Valor justo da opção (reais)	2,52	1,25	0,94	0,61	0,16	1,3	2,67	0,92	0,55	
Prazo máximo para exercício	13/08/2019	12/11/2020	12/05/2020	07/12/2025	09/11/2026	04/10/2027	23/12/2027	13/08/2028	02/01/2027	
Outorgadas	1.200.000	2.080.000	9.148.285	2.700.000	2.200.248	2.093.860	1.315.000	860.988	3.085.728	24.684.109
(-) Canceladas	(1.200.000)	-	(919.983)	-	-	-	-	-	-	(2.119.983)
(-) Exercidas	-	(2.080.000)	(8.228.302)	(2.025.000)	(1.650.186)	(2.011.724)	(657.500)	(215.247)	(2.332.588)	(19.200.547)
<b>Saldo de plano de opção de ações</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>675.000</b>	<b>550.062</b>	<b>82.136</b>	<b>657.500</b>	<b>645.741</b>	<b>753.140</b>	<b>3.363.579</b>
Preço de exercício atualizado em 31.03.2026	-	-	-	2,43	1,63	4,58	6,68	10,28	6,57	
Preço da ação em 31.03.2026	9,27	9,27	9,27	9,27	9,27	9,27	9,27	9,27	9,27	
Apropriação da despesa (Nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
<b>Opções com efeito diluidor na data base</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>675.000</b>	<b>550.062</b>	<b>82.136</b>	<b>657.500</b>	<b>645.741</b>	<b>753.140</b>	<b>3.363.579</b>

A seguir, demonstramos a movimentação do plano de opções de ações:

	03-2026	Movimentação	12-2025
Outorgadas	24.684.109	-	24.684.109
(-) Canceladas	(2.119.983)	-	(2.119.983)
(-) Exercida	(19.200.547)	100.001	(19.300.548)
<b>Saldo de plano de opção de ações</b>	<b>3.363.579</b>	<b>100.001</b>	<b>3.263.578</b>

**JHSF Participações S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais)

**28. Receita de venda de imóveis a apropriar e custos orçados de imóveis vendidos a apropriar**

O resultado das operações imobiliárias é apropriado com base no custo incorrido. Assim sendo, o saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas está refletido parcialmente nas demonstrações financeiras da Companhia, uma vez que o seu registro contábil reflete a receita reconhecida, líquida das parcelas já recebidas. As receitas a serem apropriadas decorrentes de unidades imobiliárias vendidas de empreendimentos em construção (não concluídos) e os respectivos compromissos de custos a serem incorridos com relação às unidades imobiliárias vendidas não estão refletidos nas demonstrações financeiras:

	Consolidado	
	03-2026	12-2025
Receita de imóveis vendidos a apropriar (a)	1.747.776	1.751.887
Custos orçados dos imóveis vendidos a apropriar (b)	639.099	660.468
Receita contratada de imóveis vendidos	3.481.051	3.344.912
Receita de imóveis vendidos apropriada	1.733.275	1.593.026
Receita de imóveis vendidos a apropriar (a)	1.747.776	1.751.887
Provisão para distratos	47.568	47.568
Custo incorrido das unidades vendidas (III)	539.444	474.456
Custo orçado das unidades vendidas a apropriar (I)	639.099	660.468
Custo total incorrido e orçado das unidades vendidas	1.178.543	1.134.924
Custo incorrido das unidades em estoque (III)	285.172	296.080
Custo orçado das unidades estoque a incorrer (II)	729.699	755.977
Custo total incorrido e orçado das unidades em estoque	1.014.871	1.052.057
Custo total a incorrer das unidades vendidas em estoque (I) + (II)	1.368.798	1.416.445
Custo total orçado (IV)	2.193.415	2.186.982
Driver CI/CO% - (III)/(IV)	37,60%	35,23%

(a) A receita de imóveis vendidos a apropriar está mensurada pelo valor nominal dos contratos, acrescido das atualizações contratuais e deduzido de rescisões, líquida da parcela de receita apropriada, e não contempla ajuste a valor presente tampouco impostos incidentes.

A receita contratada de vendas acumulada desde o início dos projetos em construção, deduzida da receita de vendas apropriada acumulada, totaliza a receita de vendas a apropriar (parcela residual da receita calculada pelo método de transferência contínua), relacionada aos empreendimentos imobiliários em construção na data base de 31 de março de 2026.

(b) Os custos orçados dos imóveis vendidos a apropriar não contemplam encargos financeiros, os quais são apropriados aos imóveis a comercializar e ao resultado (custo dos imóveis vendidos).

**29. Eventos subsequentes****Aquisição de ativo de aviação executiva nos Estados Unidos**

Após o encerramento do período, em 27 de abril de 2026, a Companhia, por meio de fundo de investimento internacional sob gestão da JHSF Capital, concluiu a aquisição do FBO Embassair, localizado no Opa-Locka Executive Airport, em Miami (EUA). O referido evento não requer ajustes nas informações financeiras intermediárias.

# JHSF

**JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.**  
**CNPJ/MF 08.294.224/0001-65**  
**NIRE 35.300.333.578**  
**Companhia Aberta**

## **Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e Relatório do Auditor**

Os Diretores da JHSF Participações S.A., declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2026; e

(ii) reviram, discutiram e concordam, sem quaisquer ressalvas, com as opiniões expressas no relatório emitido em 07 de maio de 2026 por Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., auditores independentes da Companhia, com relação às informações trimestrais referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 07 de maio de 2026

**Augusto Martins Júnior** - Diretor Presidente  
**Breno Perez Vicente** - Diretor Financeiro e RI  
**João Alves Meira Neto** - Diretor Jurídico  
**Karine Monteiro de Oliveira** - Diretora de Gente e Gestão