



JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF nº 08.294.224/0001-65
NIRE nº 35.300.333.578
Companhia Aberta

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 2 DE JANEIRO DE 2026**

Data, Hora e Local: Em 02 de janeiro de 2026, às 16h, realizou-se reunião do Conselho de Administração da JHSF Participações S.A. (“Companhia”), na sede social localizada na Avenida Alcides Sangirardi, s/n, 301 USINA SP – Espaço C.01.01, CEP 05672-015, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, por meio de teleconferência, na forma do artigo 20 do Estatuto Social da Companhia.

Convocação e Presença: Dispensada a convocação, nos termos do artigo 20, parágrafo quarto, do Estatuto Social da Companhia, em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, a saber: Srs. José Auriemo Neto, Thiago Alonso de Oliveira, Osvaldo Roberto Nieto, Alberto Fernandes, Pablo Roman Di Si, Richard Rainer e Adilson Augusto Martins Junior.

Mesa: Presidente: Sr. José Auriemo Neto; Secretária: Sra. Giovanna Araujo Pacheco.

Ordem do Dia: Examinar, discutir e deliberar sobre: (i) o aumento do capital social da Companhia e a emissão de novas ações para atender ao exercício de opções de compra de ações, nos termos do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária realizada em 08 de setembro de 2021; e (ii) transação com parte relacionada.

Deliberações: Inicialmente, foi autorizada a lavratura da presente ata na forma de sumário, bem como sua publicação com omissão das assinaturas dos Conselheiros presentes. Em seguida, após exame e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, foram tomadas as seguintes deliberações:

(i) Exercício de Opções de Compra de Ações e Aumento de Capital: Considerando que participantes do Plano de Opção de Compra de Ações aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 08 de setembro de 2021 (“Participantes Elegíveis”) manifestaram interesse irrevogável e irretratável em exercer as respectivas opções de compra de ações, correspondentes a

um total de 2.433.352 (dois milhões, quatrocentas e trinta e três mil, trezentas e cinquenta e duas) ações ordinárias, pelo valor líquido total de R\$ 13.137.106,49 (treze milhões, cento e trinta e sete mil, cento e seis reais e quarenta e nove centavos), sendo: **a)** 264.608 (duzentas e sessenta e quatro mil, seiscentas e oito) ações ordinárias, correspondentes à outorga aprovada pela Reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de maio de 2022 (21º Plano), ao preço de exercício de R\$ 7,51434 (sete reais e cinquenta e um mil quatrocentos e trinta e quatro centésimos de milésimo) por ação, perfazendo o valor total de R\$ 1.988.353,63; **b)** 284.046 (duzentas e oitenta e quatro mil e quarenta e seis) ações ordinárias, correspondentes à outorga aprovada pela Reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de setembro de 2022 (22º Plano), ao preço de exercício de R\$ 7,68054 (sete reais e sessenta e oito mil e cinquenta e quatro centésimos de milésimo) por ação, perfazendo o valor total de R\$ 2.181.625,75; **c)** 476.544 (quatrocentas e setenta e seis mil, quinhentas e quarenta e quatro) ações ordinárias, correspondentes à outorga aprovada pela Reunião do Conselho de Administração realizada em 23 de outubro de 2023 (23º Plano), ao preço de exercício de R\$ 5,08766 (cinco reais e oito mil setecentos e sessenta e seis centésimos de milésimo) por ação, perfazendo o valor total de R\$ 2.424.495,48; **d)** 894.723 (oitocentas e noventa e quatro mil, setecentas e vinte e três) ações ordinárias, correspondentes à outorga aprovada pela Reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de agosto de 2024 (24º Plano), ao preço de exercício de R\$ 4,32916 (quatro reais e trinta e dois mil novecentos e dezesseis centésimos de milésimo) por ação, perfazendo o valor total de R\$ 3.873.398,52; e **e)** 513.431 (quinhentas e treze mil, quatrocentas e trinta e uma) ações ordinárias, correspondentes à outorga aprovada pela Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2025 (25º Plano), ao preço de exercício de R\$ 5,19882 (cinco reais e dezenove mil oitocentos e oitenta e dois centésimos de milésimo) por ação, perfazendo o valor total de R\$ 2.669.233,12.

Em razão do exercício das opções acima descritas, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$ 13.137.106,49 (treze milhões, cento e trinta e sete mil, cento e seis reais e quarenta e nove centavos), mediante a emissão de 2.433.352 (dois milhões, quatrocentas e trinta e três mil, trezentas e cinquenta e duas) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, todas subscritas neste ato pelos Participantes Elegíveis e a serem integralizadas em moeda corrente nacional, no prazo de até 10 (dez) dias contados desta data, conforme boletins de subscrição arquivados na sede da Companhia, sem direito de preferência aos demais acionistas, nos termos do artigo 171, §3º, da Lei nº 6.404/76.

Em decorrência do aumento de capital ora aprovado, o capital social da Companhia passa de R\$ 1.877.134.488,52 (um bilhão, oitocentos e setenta e sete milhões, cento e trinta e quatro mil,

quatrocentos e oitenta e oito reais e cinquenta e dois centavos), dividido em 681.322.756 (seiscentos e oitenta e um milhões, trezentas e vinte e duas mil setecentas e cinquenta e seis) ações ordinárias, para R\$ 1.890.271.595,01 (um bilhão, oitocentos e noventa milhões, duzentos e setenta e um mil, quinhentos e noventa e cinco reais e um centavo), dividido em 683.756.108 (seiscentos e oitenta e três milhões, setecentas e cinquenta e seis mil, cento e oito) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

Alteração do Estatuto Social: Em razão da deliberação acima, o artigo 5º do Estatuto Social da Companhia passa a vigorar com a seguinte nova redação:

“Artigo 5º – O capital social é de R\$ 1.890.271.595,01 (um bilhão, oitocentos e noventa milhões, duzentos e setenta e um mil, quinhentos e noventa e cinco reais e um centavo), dividido em 683.756.108 (seiscentos e oitenta e três milhões, setecentas e cinquenta e seis mil, cento e oito) ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal.”

Os membros do Conselho de Administração aprovaram, ainda, submeter a nova redação do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia à ratificação em futura Assembleia Geral, bem como a consolidação do Estatuto Social para refletir a alteração ora aprovada.

(ii) Transação com Parte Relacionada: Nos termos do artigo 21, inciso XXV, do Estatuto Social da Companhia, e conforme aprovação prévia do Comitê de Transações com Partes Relacionadas, com a saída da reunião e correspondente abstenção de voto do Sr. José Auriemo Neto, foi aprovada a comercialização de imóvel localizado no empreendimento de Sardenha com parte relacionada da Companhia e/ou de suas controladas.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que foi lida, achada conforme e assinada por todos os Conselheiros presentes.

São Paulo, 2 de janeiro de 2026.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

Giovanna Araujo Pacheco
Secretária