



JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/ME nº 08.294.224/0001-65
NIRE 35.300.333.578
COMPANHIA ABERTA
(ticker: JHSF3)

AVISO AOS ACIONISTAS
PAGAMENTO DE DIVIDENDOS

A **JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.** (“JHSF” ou “Companhia”) informa que foi aprovado o pagamento de dividendos intermediários à débito da conta de lucros existentes no balanço da Companhia de 30/09/2025, no montante de **R\$ R\$ 550.000.000,00**.

O pagamento será composto por doze parcelas conforme demonstrado na tabela abaixo:

Parcelas	Montante (R\$)	R\$/ação ¹	Base acionária para pagamento	Data "ex-dividendos"	Pagamento
1	45.833.333,33	0,0687900216	20/01/2026	21/01/2026	29/01/2026
2	45.833.333,33	0,0687900216	29/01/2026	30/01/2026	09/02/2026
3	45.833.333,33	0,0687900216	26/02/2026	27/02/2026	09/03/2026
4	45.833.333,33	0,0687900216	30/03/2026	31/03/2026	09/04/2026
5	45.833.333,33	0,0687900216	29/04/2026	30/04/2026	11/05/2026
6	45.833.333,33	0,0687900216	28/05/2026	29/05/2026	09/06/2026
7	45.833.333,33	0,0687900216	01/07/2026	02/07/2026	10/07/2026
8	45.833.333,33	0,0687900216	30/07/2026	31/07/2026	10/08/2026
9	45.833.333,33	0,0687900216	28/08/2026	31/08/2026	09/09/2026
10	45.833.333,33	0,0687900216	30/09/2026	01/10/2026	09/10/2026
11	45.833.333,33	0,0687900216	28/10/2026	29/10/2026	09/11/2026
12	45.833.333,37	0,0687900217	30/11/2026	01/12/2026	09/12/2026
Total	550.000.000,00	0,8254802595	-	-	-

¹exclui ações mantidas em tesouraria, sem direito à dividendos.

Importante ressaltar que o valor por ação (R\$/ação) a ser pago pode sofrer alteração devido ao programa de recompra de ações vigente, além dos exercícios dos planos de opção de ação da Companhia, que alteram o



número atual de ações com direito a dividendos. Em caso de mudança, a Companhia manterá o Mercado devidamente informado.

Os acionistas terão seus créditos disponíveis de acordo com seus dados bancários cadastrados em sua Corretora (para ações custodiadas em Bolsa) ou, no caso de ações não custodiadas em Bolsa, conforme os respectivos dados bancários fornecidos ao banco escriturador da Companhia.

São Paulo, 22 de dezembro de 2025.

Relação com Investidores



JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF nº 08.294.224/0001-65
NIRE 35.300.333.578
PUBLICLY-HELD COMPANY
(ticker: JHSF3)

NOTICE TO SHAREHOLDERS
PAYMENT OF DIVIDENDS

JHSF PARTICIPAÇÕES S.A. ("JHSF" or "Company") announces that the payment of interim dividends has been approved, debited from the existing profit reserves on the Company's balance sheet as of 09/30/2025, in the amount of **BRL 550,000,000.00**.

The payment will consist of twelve installments as described in the table below:

Installments	Amount (BRL)	BRL/share ¹	Shareholding basis for payment	"ex-dividends" dates	Payments
1	45.833.333,33	0,0687900216	20/01/2026	21/01/2026	29/01/2026
2	45.833.333,33	0,0687900216	29/01/2026	30/01/2026	09/02/2026
3	45.833.333,33	0,0687900216	26/02/2026	27/02/2026	09/03/2026
4	45.833.333,33	0,0687900216	30/03/2026	31/03/2026	09/04/2026
5	45.833.333,33	0,0687900216	29/04/2026	30/04/2026	11/05/2026
6	45.833.333,33	0,0687900216	28/05/2026	29/05/2026	09/06/2026
7	45.833.333,33	0,0687900216	01/07/2026	02/07/2026	10/07/2026
8	45.833.333,33	0,0687900216	30/07/2026	31/07/2026	10/08/2026
9	45.833.333,33	0,0687900216	28/08/2026	31/08/2026	09/09/2026
10	45.833.333,33	0,0687900216	30/09/2026	01/10/2026	09/10/2026
11	45.833.333,33	0,0687900216	28/10/2026	29/10/2026	09/11/2026
12	45.833.333,37	0,0687900217	30/11/2026	01/12/2026	09/12/2026
Total	550.000.000,00	0,8254802595	-	-	-

¹does not include shares held in treasury, without entitlement to dividends

It is important to note that the amount per share (BRL/share) to be paid may change due to the current share buyback program, in addition to the exercise of the Company's stock option plans, which change the current



number of shares with entitlement to dividends. In case of any change, the Company will keep the market informed.

Shareholders will have their credits available according to their bank details registered with their Broker (for shares held in the custody of the Stock Exchange) or, in the case of shares not held in the custody of the Stock Exchange, according to the respective bank details provided to the Company's bookkeeping bank.

São Paulo, December 22, 2025.

Investor Relations