

JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF 08.294.224/0001-65
NIRE 35.300.333.578
Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 02 DE DEZEMBRO DE 2025

Data, Hora e Local: Em 02 de dezembro de 2025, às 15h, na sede social da JHSF Participações S.A. ("**Companhia**") localizada na Avenida Alcides Sangirardi, s/n, 301 – USINA SP – Espaço C.01.01, CEP 05672-015, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, realizada com a presença dos membros por meio de teleconferência, na forma do artigo 20 do Estatuto Social da Companhia.

Convocação e Presença: Dispensada a convocação, nos termos do artigo 20, parágrafo quarto, do Estatuto Social da Companhia, em função da participação de todos os membros do Conselho de Administração, os Srs. José Auriemo Neto, Thiago Alonso de Oliveira, Osvaldo Roberto Nieto, Alberto Fernandes, Pablo Roman Di Si, Richard Rainer e Adilson Augusto Martins Junior.

Mesa: Presidente: Sr. José Auriemo Neto; **Secretária:** Sra. Giovanna Araujo Pacheco.

Ordem do dia: Examinar, discutir e deliberar sobre a aprovação de transações com partes relacionadas.

Deliberações: Inicialmente, registra-se que foi autorizada a lavratura da ata a que se refere a presente reunião na forma de sumário, bem como autorizada sua publicação com omissão das assinaturas de todos os presentes. E, ao examinar e discutir o assunto constante da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 21, inciso XXV do Estatuto Social da Companhia, com a saída da reunião e correspondente abstenção de voto do Sr. José Auriemo Neto, apreciaram e aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, conforme aprovação prévia do Comitê de Transações com Partes Relacionadas em reunião realizada na presente data, a celebração de instrumentos de mútuo junto à JHSF (Uruguay) S.A., no âmbito de parceria de negócio firmada entre esta e a Companhia para estruturação e operação de um *beach club* em La Barra, no Uruguai, em que a JHSF (Uruguay) S.A. atuará por conta e ordem da Companhia e cujos resultados serão revertidos integralmente a favor da Companhia.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar e inexistindo qualquer outra manifestação, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata na forma de sumário, a qual foi lida, achada conforme e assinada por todos os Conselheiros presentes. **Assinaturas: Mesa: Presidente:** José Auriemo Neto; e **Secretária:** Giovanna Araujo Pacheco. **Membros do Conselho de Administração:** José Auriemo Neto, Thiago Alonso de Oliveira, Osvaldo Roberto Nieto, Alberto Fernandes, Richard Rainer, Pablo Roman Di Si e Adilson Augusto Martins Junior.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 02 de dezembro de 2025.

Giovanna Araujo Pacheco
Secretária