



JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF 08.294.224/0001-65
NIRE 35.300.333.578
Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE NOVEMBRO DE 2025

Data, Hora e Local: Em 13 de novembro de 2025, às 14h30, na sede social da JHSF Participações S.A. ("Companhia") localizada na Avenida Alcides Sangirardi, s/n, 301 USINA SP – Espaço C.01.01, São Paulo, SP, CEP 05672-015, realizada por meio de teleconferência, na forma do artigo 20 do Estatuto Social da Companhia.

Convocação e Presença: Convocação realizada nos termos do artigo 20, parágrafo primeiro, do Estatuto Social da Companhia, com a participação da totalidade dos membros do Conselho de Administração, os Srs. José Auriemo Neto, Thiago Alonso de Oliveira, Osvaldo Roberto Nieto, Alberto Fernandes, Richard Rainer, Pablo Roman Di Si e Adilson Augusto Martins Junior.

Mesa: Presidente: Sr. José Auriemo Neto; **Secretária:** Sra. Giovanna Araujo Pacheco.

Ordem do dia: Examinar, discutir e deliberar sobre: (i) as informações financeiras, individuais e consolidadas, das operações da Companhia e de suas sociedades controladas direta ou indiretamente, relativas ao 3º trimestre de 2025; e (ii) a conferência, por sua subsidiária, JHSF Malls S.A., de participação em Shoppings Centers ao patrimônio do JHSF Capital Malls – Fundo de Investimento Imobiliário – Responsabilidade Limitada.

Deliberações: Inicialmente, registra-se que foi autorizada a lavratura da ata da presente reunião na forma de sumário, bem como a sua publicação com omissão das assinaturas dos presentes. Após exame e discussão dos assuntos constantes da Ordem do Dia, e prestados os esclarecimentos necessários, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade e sem ressalvas, aprovaram:

- (i) conforme recomendação do Comitê de Auditoria Estatutário, as informações financeiras, individuais e consolidadas, relativas ao 3º trimestre de 2025, referentes às operações da Companhia e de suas controladas diretas e indiretas; e

JHSF

- (ii) nos termos do inciso XXI do artigo 21 do Estatuto Social, a conferência, por sua subsidiária, JHSF Malls S.A., ao patrimônio do JHSF Capital Malls – Fundo de Investimento Imobiliário – Responsabilidade Limitada, fundo gerido pela JHSF Capital Ltda., dos seguintes ativos: (i) 10% (dez por cento) do Catarina Fashion Outlet – Expansão 3; e (ii) 15% (quinze por cento) do capital social da Cidade Jardim Shops S.A., sociedade detentora do CJ Shops Jardins. Ficam os membros da Diretoria da Companhia, bem como seus procuradores, autorizados a praticar todos os atos necessários ao fiel cumprimento da deliberação ora aprovada, incluindo a celebração de eventuais aditivos, documentos acessórios e formalização da operação.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar e inexistindo qualquer outra manifestação, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata na forma de sumário, a qual foi lida, achada conforme e assinada por todos os Conselheiros presentes. **Assinaturas: Mesa: Presidente:** José Auriemo Neto; e **Secretária:** Giovanna Araujo Pacheco. **Membros do Conselho de Administração:** José Auriemo Neto, Thiago Alonso de Oliveira, Osvaldo Roberto Nieto, Alberto Fernandes, Richard Rainer, Pablo Roman Di Si e Adilson Augusto Martins Junior.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Giovanna Araujo Pacheco
Secretária