JHSF

JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/ME 08.294.224/0001-65

NIRE 35.300.333.578

Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 19 DE SETEMBRO DE 2025

Data, Hora e Local: Em 19 de setembro de 2025, às 17h30, na sede social da JHSF Participações S.A. ("**Companhia**") localizada na Avenida Alcides Sangirardi, s/n, 301 USINA SP – Espaço C.01.01, CEP 05672-015, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, realizada com a presença de membros por meio de teleconferência, na forma do artigo 20 do Estatuto Social da Companhia.

Convocação e Presença: Convocação realizada na forma do Estatuto Social da Companhia, tendo a reunião contado com a participação da totalidade dos conselheiros, quais sejam: os Srs. José Auriemo Neto, Thiago Alonso de Oliveira, Osvaldo Roberto Nieto, Alberto Fernandes, Richard Rainer, Pablo Roman Di Si e Adilson Augusto Martins Júnior.

Mesa: Presidente: Sr. José Auriemo Neto; Secretária: Sra. Giovanna Araujo Pacheco.

Ordem do dia: Examinar, discutir e deliberar sobre a celebração de acordo vinculante.

Deliberações: Inicialmente, registra-se que foi autorizada a lavratura da presente ata em forma de sumário, bem como sua publicação com a omissão das assinaturas dos presentes. Na sequência, ao examinar e discutir a matéria constante da Ordem do Dia, o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade e sem ressalvas, nos termos do artigo 21, inciso XII, do Estatuto Social, a aquisição, por meio de uma subsidiária, de participação majoritária em sociedade atuante em negócio de característica "asset light", envolvendo a prestação de serviços relacionados a iates (intermediação de venda, locação, logística, dentre outros). Ficam, ainda, autorizados os diretores e/ou procuradores da Companhia e de suas controladas e subsidiárias

JHSF

a praticar todos e quaisquer atos e a celebrar todos e quaisquer documentos necessários e/ou

convenientes à realização da referida operação, bem como ratificados todos e quaisquer atos já

praticados pela Diretoria da Companhia e de suas controladas e/ou por seus procuradores no

âmbito da mencionada operação.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar e inexistindo qualquer outra manifestação, foram

encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata na forma de sumário, a qual foi lida, achada

conforme e assinada por todos os Conselheiros presentes. Assinaturas: Mesa: Presidente:

José Auriemo Neto; e Secretária: Giovanna Araujo Pacheco. Membros do Conselho de

Administração: José Auriemo Neto, Thiago Alonso de Oliveira, Osvaldo Roberto Nieto, Alberto

Fernandes, Richard Rainer, Pablo Roman Di Si e Adilson Augusto Martins Júnior.

São Paulo, 19 de setembro de 2025.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

Giovanna Araujo Pacheco

Secretária

2/2