

JBS S.A.

CNPJ/MF nº 02.916.265/0001-60

NIRE 35.300.330.587

Companhia Aberta de Capital Autorizado

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE DEZEMBRO DE 2024 ÀS 14:00 HORAS**

Data, Hora e Local: 11 de dezembro de 2024, às 14:00 horas, na sede social da JBS S.A., localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3º Andar, Vila Jaguara, CEP 05118-100 ("Companhia").

Convocação: convocação enviada por *e-mail* aos membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.

Presença: verificado o quórum necessário à instalação da Reunião do Conselho de Administração da Companhia, diante da presença da totalidade dos seus membros, nos termos dos artigos 15 e 18 de seu Estatuto Social, a saber: **Jeremiah O'Callaghan** (Presidente), **José Batista Sobrinho** (Vice-Presidente), **Wesley Mendonça Batista**, **Joesley Mendonça Batista**, **Alba Pettengill**, **Gelson Luiz Merisio**, **Francisco Turra**, **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, **Kátia Regina de Abreu Gomes**, **Paulo Bernardo Silva** e **Cledorvino Belini**.

Compareceram, também, durante a reunião, os Srs. **Gilberto Tomazoni**, CEO Global, **Wesley Mendonça Batista Filho**, CEO da JBS USA, **Eliseo Santiago Perez Fernandez**, Diretor de Administração e Controle, **Daniel Pitta**, Diretor Jurídico, **Marcelo Hermann Correa**, Diretor de Controladoria Corporativa e **Fabiano Delgado**, Gerente Financeiro, todos colaboradores da Companhia.

Composição da Mesa: **Jeremiah O'Callaghan**, Presidente da Mesa; **Milena Hitomi Yanagisawa**, Secretária da Mesa.

Ordem do Dia: (i) apresentação, discussão e deliberação sobre o orçamento da Companhia para 2025.

Discussões e Deliberações:

(i) a reunião iniciou-se com os Srs. Gilberto Tomazoni e Wesley Mendonça Batista Filho que realizaram uma apresentação conjunta aos membros do Conselho de Administração sobre o orçamento anual, o orçamento de capital e o plano de negócios da Companhia para 2025 e plurianual, informando as premissas utilizadas e abrangendo os investimentos e condições precedentes de suas unidades de negócio dos Estados Unidos (incluindo Pilgrim's Pride Corporation Estados Unidos, México e Reuno Unido ("PPC"), Austrália e Brasil, cujo material foi disponibilizado aos membros do Conselho de Administração antes da reunião e fica arquivado na sede da Companhia ("Orçamento").

O Sr. **Gilberto Tomazoni** explanou sobre a forma de elaboração do Orçamento, que foi iniciado em agosto/2024, e levou em consideração projeções de demandas e oferta, baseados em informações de mercado e foi aprovado pela Diretoria Executiva das divisões de negócios e/ou regionais, pelas Presidências da divisão de negócios, da operação do Brasil, Estados Unidos, PPC e Austrália.

Ainda, o Sr. **Gilberto Tomazoni** informou sobre a estratégia de longo prazo da Companhia, que inclui aumentar a escala nas categorias e geografias, aumentar e diversificar o portfólio de marcas e produtos de valor agregado. Destacou a estratégia operacional com propostas relacionadas a sustentabilidade relevantes para a sociedade, tendo como finalidade a entrega de um crescimento sustentável e uma cultura de sustentabilidade para guiar todas as decisões.

Concluídas as apresentações, os Conselheiros debateram entre si as informações apresentadas e realizaram questionamentos aos executivos sobre o Orçamento, tendo sido todos devidamente esclarecidos. Ato contínuo, após análise e discussão sobre o Orçamento, por unanimidade de votos, sem reservas e/ou ressalvas, deliberaram pela aprovação do Orçamento.

Ata em Forma de Sumário: Foi autorizada pelo Conselho de Administração a lavratura desta ata em forma de sumário e sua publicação com omissão das assinaturas, nos termos dos parágrafos 1º e 2º, do artigo 130, da Lei das Sociedades por Ações.

Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada por todos os presentes e assinada.

Conselheiros Presentes: Jeremiah O'Callaghan (Presidente), José Batista Sobrinho (Vice-Presidente), Wesley Mendonça Batista, Joesley Mendonça Batista, Alba Pettengill, Gelson Luiz Merisio, Francisco Turra, Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo, Kátia Regina de Abreu Gomes, Paulo Bernardo Silva e Cledorvino Belini.

Certifico que a presente é cópia integral da Ata de Reunião do Conselho de Administração lavrada em livro próprio.

São Paulo, 11 de dezembro de 2024.

Milena Hitomi Yanagisawa

Secretária da Mesa

JBS S.A.

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/ME): 02.916.265/0001-60

Company Registry (NIRE): 35.300.330.587

Authorized Publicly-Held Company

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING

HELD ON DECEMBER 11, 2024 AT 2:00 P.M.

Date, Time, and Place: December 11, 2024, at 2:00 p.m., at the headquarters of JBS S.A. ("Company"), located at Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3º Andar, Vila Jaguara, CEP 05118-100, in the city and state of São Paulo.

Call notice: The call notice was emailed to the Board of Directors members, according to Article 18 of the Company's Bylaws.

Attendance: The necessary quorum for the Company's Board of Directors' Meeting to be called to order was confirmed with the presence of all Board members, under Articles 15 and 18 of the Company's Bylaws, namely: **Jeremiah O'Callaghan** (Chair), **José Batista Sobrinho** (Vice Chair), **Wesley Mendonça Batista**, **Joesley Mendonça Batista**, **Alba Pettengill**, **Gelson Luiz Merisio**, **Francisco Turra**, **Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo**, **Kátia Regina de Abreu Gomes**, **Paulo Bernardo Silva**, and **Cledorvino Belini**.

The meeting was also attended by Messrs. **Gilberto Tomazoni**, Global CEO, **Wesley Mendonça Batista Filho**, CEO of JBS USA, **Eliseo Santiago Perez Fernandez**, Administration and Control Officer, **Daniel Pitta**, Legal Officer, **Marcelo Hermann Correa**, Corporate Controllershship Officer, and **Fabiano Delgado**, Financial Manager, all of whom Company employees.

Presiding Board: **Jeremiah O'Callaghan**, Chair; and **Milena Hitomi Yanagisawa**, Secretary.

Agenda: (i) to present, discuss, and resolve on the Company's 2025 budget;

Discussions and Resolutions:

(ii) The meeting began with the joint presentation of Messrs. Gilberto Tomazoni and Wesley Mendonça Batista Filho to the Board of Directors members on the Company's annual budget, capital budget, and business plan for 2025 and the multi-year period, informing the assumptions used and covering the investments and prerequisites of its business units in the United States (including Pilgrim's Pride Corporation United States, Mexico, and United Kingdom ("PPC"), Australia, and Brazil. The presentation materials were made available to the Board of Directors members before the meeting and are filed at the Company's headquarters ("Budget").

Gilberto Tomazoni explained how the Budget was formulated and that it began in August 2024, taking into consideration supply and demand projections based on market information, approved by the Executive Board of the business and/or the regional divisions, by the Presidency of the business divisions, and the operations for Brazil, the United States, PPC, and Australia.

Gilberto Tomazoni also presented the Company's long-term strategy, which includes scaling up categories and geographies, and increasing and diversifying the portfolio of value-added brands and products. He highlighted the operational strategy with sustainability proposals relevant to the company, with the purpose of growing sustainably and building a sustainability culture to guide all decisions.

After the presentations, the Board members discussed the information presented and asked questions to the executive officers about the Budget, all of which were duly clarified. After analysis and discussions on the Budget, the Board members unanimously approved, with no reservations, the Budget.

Minutes in Summary Form: The Board of Directors authorized the drawing up of these minutes in summary form and their publication by omitting the signatures, pursuant to paragraphs 1 and 2 of Article 130 of Brazilian Corporation Law.

Closure: There being no further business to address, the Chair offered the floor to anyone who intended to speak and, as no one did, the meeting was adjourned for the time necessary to draw up these minutes, which were then read, approved, and signed by all attendees.

Attending Board Members: Jeremiah O’Callaghan (Chair), José Batista Sobrinho (Vice Chair), Wesley Mendonça Batista, Joesley Mendonça Batista, Alba Pettengill, Gelson Luiz Merisio, Francisco Turra, Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo, Kátia Regina de Abreu Gomes, Paulo Bernardo Silva, and Cledorvino Belini.

This is a free English translation of the Minutes of the Board of Directors’ Meeting drawn up in the Company’s records.

São Paulo/SP - December 11, 2024.

Milena Hitomi Yanagisawa

Secretary